



LIETUVOS SVEIKATOS
MOKSLŲ UNIVERSITETAS

2018 metų

VEIKLOS ATASKAITA

Kaunas, 2019

TURINYS

IVADAS	5
1. BENDROJI INFORMACIJA	8
1.1. Universiteto bendruomenė	8
1.2. Studijos. Įsidarbinamumas	12
1.3. Mokslinė veikla.....	16
1.4. Žmogaus ir gyvūno sveikatos priežiūra	17
2. TARPTAUTINIŲ LYGIŲ KONKURENCINGI ABSOLVENTAI	18
3. MOKSLINIAIS TYRIMAIS GRĮSTOS SVEIKATOS TECHNOLOGIJOS IR INOVACIJOS	55
4. TARPTAUTIŠKAS UNIVERSITETAS.....	92
5. SVEIKAS ŽMOGUS IR SVEIKAS GYVŪNAS	119
5.1. Sveikos bendruomenės ir visuomenės ugdymas.....	119
5.2. Sveikatos priežiūros veikla	124
5.2.1. VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos	125
5.2.2. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Medicinos akademijos Neuromokslų instituto Palangos klinika	141
5.2.3. VšĮ Kauno klinikinė ligoninė.....	147
5.3. Gyvūnų sveikatos priežiūros veikla	156
6. VIENINGA, KŪRYBINGA IR SOCIALIAI ATSAKINGA UNIVERSITETO BENDRUOMENĖ	166
7. AUKŠČIAUSIOS KOMPETENCIJOS DARBUOTOJAI	181
8. DARBUOTOJŲ, STUDENTŲ IR ADMINISTRACIJOS POREIKIUS ATITINKANTI INFRASTRUKTŪRA IR INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ SISTEMOS	185
9. SPRENDIMŲ BEI PROCESŲ EFEKTYVUMAS BEI KOKYBĖ	197
10. EKONOMINIS (FINANSINIS) TVARUMAS	205
11. EFEKTYVI RINKODARA IR KOMUNIKACIJA.....	222

12.	KITA VEIKLA	229
12.1.	Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejus	229
12.2.	Veterinarijos akademijos muziejus	230
12.3.	Anatomijos muziejus	231
12.4.	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto vaistinė	232
12.5.	VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazija.....	234
12.6.	VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Praktinio mokymo ir bandymų centras	243
13.	VIDAUS AUDITO TARNYBA	246
14.	STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMO PAŽANGOS VERTINIMO RODIKLIAI.....	248
	PRIEDAI	256

IVADAS

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto (toliau – LSMU, Universitetas) 2018 m. veiklos ataskaita parengta vadovaujantis: 1) Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymo (aktuali redakcija, Žin., 2004, Nr. 25-752) 12 straipsniu, kuriame nurodoma, kad viešosios įstaigos vadovas turi parengti ir eiliniam visuotiniam dalininkų susirinkimui pateikti praėjusių finansinių metų viešosios įstaigos veiklos ataskaitą. Joje turi būti nurodyta informacija apie viešosios įstaigos veiklos tikslus, pobūdį ir veiklos per finansinius metus rezultatus; 2) Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo (aktuali redakcija, Nr. XII-2534, 2016-06-29, paskelbta TAR 2016-07-14) 8 straipsnio 5 dalimi; 3) Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2019 m. vasario 13 d. nutarimu Nr. 135 „Dėl viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos ir viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos rengimo tvarkos aprašo patvirtinimo (TAR 2019-02-14, Nr. 2351); 4) Lietuvos sveikatos mokslų universiteto statuto (Žin., 2010, Nr. 81-4231) 49 straipsnio 8 ir 9 dalimis, kuriose apibrėžiama, kad rektorius teikia Tarybai tvirtinti metinę Universiteto veiklos ataskaitą, metinę pajamų ir išlaidų sąmatą ir šios sąmatos įvykdymo ataskaitą bei viešai skelbia Tarybos patvirtintą Universiteto metinę veiklos ataskaitą. Pagrindinė Universiteto misija – kurti, kaupti, sisteminti ir skleisti mokslo žinias, naujausius mokslo ir studijų laimėjimus, mokyti ir ugdyti kūrybingą, dorą, iniciatyvią, išsilavinusią, sveiką, savarankišką ir verslią asmenybę, puoselėti demokratiją ir gerovę, ugdyti sveiką bei išsilavinusią visuomenę. Išskirtinis LSMU vaidmuo šiame ugdymo procese yra sveikos visuomenės siekis, laiduojantis socialinę ir ekonominę šalies pažangą, civilizacinę Lietuvos tapatybę, šalies ir pasaulio kultūros tradicijų kūrimą, palaikymą ir plėtotę. Gyvūnijos sveikatos ir gerovės garantavimas yra integrali šio siekio dalis.

Ši Universiteto misija grindžiama Mokslo ir studijų įstatyme ir Universiteto statute įtvirtintais mokslo ir studijų principais bei vertybėmis, kurios yra neatsiejamas nuo pagarbos gyvybei. Universiteto tikslai: 1) vykdyti studijas, teikiančias asmeniui moksliniais tyrimais grindžiamą šiuolaikinį pažinimo ir technologijų lygį atitinkantį aukštąjį universitetinį išsilavinimą, aukštojo mokslo kvalifikaciją, ugdyti visapusiškai išsilavinusią, etiškai atsakingą, kūrybingą ir verslią asmenybę; 2) darniai plėtoti įvairių sričių mokslinį pažinimą, vykdyti aukšto lygio mokslinius tyrimus ir eksperimentinę (socialinę, kultūrinę) plėtrą, rengti mokslininkus, įvykdyti įvairiapusę praktinę veiklą, mokslo ir kitose srityse bendradarbiauti su šalies ir užsienio partneriais; 3) bendradarbiaujant su visuomenės ir ūkio partneriais, mokslinė, šviečiamąją, meno ir kita kultūrinė veikla skatinti regionų ir visos šalies raidą; 4) ugdyti švietimui, mokslui, menui ir kultūrai imlią visuomenę, gebančią veiksmingai naudotis mokslu ir konkuruoti aukšto lygio technologijų, gaminių ir paslaugų rinkoje. Svarbiausi Universiteto uždaviniai: 1) rengti biomedicinos ir kitų sričių specialistus ir mokslininkus; 2) atlikti mokslinius tyrimus ir taikyti mokslinių tyrimų rezultatus; 3) dalyvauti teikiant sveikatos priežiūros paslaugas; 4) teikti gyvūnų auginimo, veislininkystės, gyvūninės produkcijos gamybos, ligų profilaktikos, gydymo ir maisto saugos paslaugas; 5) tobulinti specialistus, vykdant tęstinį jų mokymą, ir juos perkvalifikuoti; 6) rengti ir leisti vadovėlius, monografijas, mokomąsias knygas, mokslo žurnalus ir kitus leidinius, organizuoti mokslines konferencijas ir seminarus; 7) plėtoti tarptautinį bendradarbiavimą pagrindinėse veiklos srityse. Pagrindinės Universiteto veiklos rūšys – aukštasis universitetinis mokslas, mokslinių tyrimų ir taikomoji veikla, dalyvavimas žmonių sveikatos priežiūroje ir socialinis darbas, veterinarinė veikla ir gyvulininkystė. Universitetas gali vykdyti ir kitas veiklas, reikalingas Universiteto misijai, tikslams ir uždaviniams įgyvendinti.

2018 metais įvykdyti svarbūs struktūriniai Universiteto pokyčiai. LSMU Veterinarijos akademijos potencialui stiprinti Universiteto taryba 2018 m. kovo 28 d. sprendimu Nr. UT1-20-1 įsteigė LSMU Veterinarijos akademijos Laukinių gyvūnų globos centrą ir LSMU Veterinarijos akademijos Veterinarijos fakulteto Veterinarinės medicinos simuliacijos centrą. LSMU tary-

bos 2018 m. gegužės 15 d. sprendimu įsteigtas LSMU VA Beglobių gyvūnų augintinių centras. Universiteto tarybos 2018 m. gegužės 30 d. sprendimu Nr. UT1-23-1 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Veterinarijos akademijos Gyvulininkystės technologijos fakulteto reorganizavimo“ LSMU Veterinarijos akademijos Gyvulininkystės technologijos fakulteto pavadinimas pakeistas į „Gyvūnų mokslų fakultetas“; LSMU Veterinarijos akademijos Gyvulininkystės technologijos fakulteto Gyvūnų veisimo ir mitybos katedra padalyta į dvi katedras: Gyvūnų veisimo ir Gyvūnų mitybos; sprendimu Nr. UT1-23-2 LSMU Veterinarijos akademijos Veterinarijos fakulteto Maisto saugos ir kokybės katedros Gyvūnų gerovės tyrimų laboratorijos pavadinimas pakeistas į „LSMU Veterinarijos akademijos Veterinarijos fakulteto Maisto saugos ir kokybės katedros Mikotoksikologijos laboratorija“; sprendimu Nr. UT1-23-3 Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Gyvūnų tyrimų centro pavadinimas pakeistas į „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Biologinių tyrimų centras“. Universiteto taryba 2018 m. rugpjūčio 31 d. ir 2018 m. spalio 25 d. sprendimais (Nr. UT1-24-2 ir Nr. UT1-25-2) pritarė: Slaugos fakulteto Sporto instituto (be Sporto centro) pertvarkymui į profilinę Sporto medicinos kliniką Slaugos fakultete, Sporto centro – į Universiteto padalinį „Sporto centras“; Slaugos fakulteto Sporto medicinos klinikos Sporto traumų tyrimų laboratorijos ir LSMU Emmanuelio Levino centro įsteigimui. 2018 m. spalio 25 d. sprendimu Nr. UT1-25-3 LSMU Medicinos akademijos Medicinos fakulteto Virškinimo sistemos tyrimų institute įsteigta Bioinformatikos laboratorija. 2018 m. gruodžio 20 d. sprendimu Nr. UT1-27-06 Universiteto taryba patvirtino atnaujintą LSMU struktūrą, į kurią taip pat įėjo Gyvūnų produktyvumo laboratorijos, Gyvulių mėsinių savybių ir mėsos kokybės įvertinimo laboratorijos ir Akvakultūrų laboratorijos sujungimas, šio kompleksinio padalinio pavadinimas pakeistas į „Gyvūnų ir akvakultūrų produktyvumo bei produkcijos kokybės laboratorija“ bei „Josifo Taco melžimo technologijų centro“ pavadinimas – į „Josifo Taco pienukystės centras“. LSMU taryba 2018 m. lapkričio 29 d. sprendimu Nr. UT1-26-2 patvirtino Lietuvos sveikatos mokslų universiteto darbuotojų darbo apmokėjimo sistemą.

Universiteto 2018 m. veikla vykdyta vadovaujantis Universiteto tarybos 2016 m. gruodžio 23 d. sprendimu Nr. UT1-7-2 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Strateginės plėtros gairių 2017–2021 m. ir jų įgyvendinimo plano tvirtinimo“ patvirtintomis Lietuvos sveikatos mokslų universiteto strateginės plėtros gairėmis 2017–2021 metams ir jų įgyvendinimo planu. LSMU 2018 m. veiklos ataskaita parengta vadovaujantis Universiteto strateginės plėtros kryptimis ir strateginiais tikslais: tarptautiniu lygiu konkurencingi absolventai, moksliniais tyrimais grįstos sveikatos technologijos ir inovacijos, tarptautiškas universitetas, sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas, vieninga, kūrybinga ir socialiai atsakinga Universiteto bendruomenė. Rezultatai pateikiami šios ataskaitos 14 dalių ir 3 prieduose, kuriuos sudaro 262 puslapiai.

Rektorius prof. Remigijus Žaliūnas



Vizija

Lyderiaujantis Europoje sveikatos mokslų universitetas visuomenės klestėjimui

Misija

Kurti, kaupti, sisteminti ir skleisti mokslo žinias, naujausius mokslo ir studijų laimėjimus, mokyti ir ugdyti kūrybingą, dorą iniciatyvią, išsilavinusią, sveiką, savarankišką ir verslią asmenybę, puoselėti demokratiją ir gerovę, ugdyti sveiką bei išsilavinusią visuomenę; išskirtinis LSMU vaidmuo šiame ugdymo procese yra sveikos visuomenės siekis, laidojantis socialinę ir ekonominę šalies ir pasaulio kultūros tradicijų kūrimą, palaikymą ir plėtotę. Gyvūnijos sveikatos ir gerovės užtikrinimas yra integrali šio siekio dalis

Strateginės plėtros kryptys

Tarptautiniu
lygiu
konkurencingi
absolventai

Moksliniais
tyrimais
grįstos
sveikatos
technologijos
ir inovacijos

Tarptautiškas
universitetas

Sveikas
žmogus
ir
sveikas
gyvūnas

Vieninga,
kūrybinga
ir socialiai
atsakinga
universiteto
bendruomenė

Būtiniosios sąlygos

Aukščiausių
kompetencijų
darbuotojai

Darbuotojų
studentų ir
administracijos
poreikius
atitinkančios
IT sistemos bei
infrastruktūra

Sprendimų
bei procesų
efektyvumas
ir kokybė

Ekonominis
(finansinis)
tvaramas

Efektyvi
rinkodara
ir
komunikacija

1. BENDROJI INFORMACIJA

1.1. Universiteto bendruomenė

2018 kalendorinių metų pabaigoje, t. y. 2018 m. gruodžio 31 d., Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenę sudarė 25 571 asmuo (1.1.1 lentelė).

1.1.1 lentelė

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenė (2018-12-31)

Bendruomenės grupė	LSMU akademijos ir kiti padaliniai	LSMU ligoninė Kauno klinikos	LSMU gimnazija	LSMU Praktinio mokymo ir bandymų centras	VšĮ Kauno klinikinė ligoninė	Iš viso LSMU
Akademikai: MA tikrieji nariai MA nariai emeritai	7 3					3
Rektoriai emeritai	4 (2 iš jų – darbuotojai)					2
Profesoriai emeritai	7					7
Darbuotojus sudaro: Iš jų mokslo daktarai	2710 920	7178 477	81 3	39 2	1843 32	11 851
Dėstytojai: Iš jų mokslo daktarai	1228 731					
Mokslo darbuotojai: Iš jų mokslo daktarai	238 140					
Gydytojai Slaugos specialistai Kitas personalas	13 16 1215	1323 + 895* 2341 2619	81	39	462 + 71* 680 630	
Studentai, iš jų: rezidentai, doktorantai, pagrindinių, vientisųjų ir antrosios pakopų studijų studentai	7947 1007 271 6669					7947
Moksleiviai			597			597
Tęstinių studijų specialistai	5164					5164
Iš viso bendruomenės narių	15 833	7178	678	39	1843	25 571

*Gydytojai rezidentai (dirbantys studentai).

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto personalas

Lietuvos sveikatos mokslų universitete 2018 m. pradžioje (2018 m. pirmąją darbo dieną) dirbo 2636 darbuotojai, pabaigoje (2018-12-31) – 2710 darbuotojų. Jų skirstinys pagal einamas pareigas pateiktas 1.1.2 lentelėje.

Darbuotojų skirstinys pagal einamas pareigas

Darbuotojai	Darbuotojų skaičius	Procentai
Dėstytojai:	1228	45,3
iš jų užsieniečiai	3	0,2
Mokslo darbuotojai:	238	8,8
iš jų užsieniečiai	2	0,8
Kiti	1244	45,9
Iš viso	2710	100,0

Bendrą darbuotojų skaičių sudarė 1860 moterų ir 850 vyrų (1.1.3 lentelė).

Darbuotojų skirstinys pagal lytį

Darbuotojai	Darbuotojų skaičius	Procentai
Vyrai	850	31,4
Moterys	1860	68,6
Iš viso	2710	100,0

Universiteto administracijos skirstinys pagal lytį pateiktas 1.1.4 lentelėje.

Universiteto administracijos skirstinys pagal lytį

Vadovai	Vadovų skaičius	Procentai
Vyrai	24	48,0
Moterys	26	52,0
Iš viso	50	100,0

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų skirstinys pagal pareigas pateiktas 1.1.5 lentelėje.

Dėstytojų ir mokslo darbuotojų skirstinys pagal einamas pareigas

Dėstytojai ir mokslo darbuotojai	Darbuotojų skaičius	Procentai
Profesorai	203	13,9
Docentai	227	15,5
Lektoriai	358	24,4
Asistentai	440	30,0
Vyriausieji mokslo darbuotojai	23	1,6
Vyresnieji mokslo darbuotojai	46	3,1
Mokslo darbuotojai	46	3,1
Jaunesnieji mokslo darbuotojai	123	8,4
Iš viso	1466	100,0

Dėstytojų ir mokslo darbuotojų skirstinys pagal mokslo laipsnį pateiktas 1.1.6 ir 1.1.7 lentelėse.

Dėstytojai ir mokslo darbuotojai, turintys mokslo laipsnį

Mokslo laipsnis	Darbuotojų skaičius	Procentai
Mokslo daktaras	871	59,4
Neturi laipsnio	595	40,6
Iš viso	1466	100,0

Dėstytojų ir mokslo darbuotojų skirstinys pagal mokslo laipsnį

Pareigos	Mokslo laipsnis	Neturi mokslo laipsnio	Iš viso
Profesorius	203	–	203
Docentas	227	–	227
Lektorius	288	70	358
Asistentas	13	427	440
Vyriausiasis mokslo darbuotojas	23	–	23
Vyresnysis mokslo darbuotojas	46	–	46
Mokslo darbuotojas	46	–	46
Jaunesnysis mokslo darbuotojas	25	98	123
Iš viso	871	595	1466

Dėstytojų skirstinys pagal amžiaus grupes

Dėstytojai	≤ 24 m.	25–34 m.	35–44 m.	45–54 m.	55–64 m.	≥ 65 m.	Iš viso
Profesorius	–	–	19	78	90	16	203
Docentas	–	2	54	104	53	14	227
Lektorius	–	43	150	110	49	6	358
Asistentas	–	157	118	87	67	11	440
Iš viso	–	202	341	379	259	47	1228

Vidutinis Universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų amžius sudarė 46,1 metų, o bendras viso Universiteto darbuotojų – 46,9 metų.

Administracijos skirstinys pagal pareigas ir kvalifikaciją

Pareigos	Darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičius	Darbuotojų, turinčių aukštąjį universitetinį arba jam prilygintą išsilavinimą, skaičius	Bendras darbuotojų skaičius
Rektorius	1	1	1
Kancleris	2	2	2
Prorektorius	3	3	3
Administracijos ir finansų direktorius		1	1
Fakulteto dekanas	7	7	7
Mokslo instituto direktorius	4	4	4
Universiteto bendrųjų padalinių vadovai	11	30	32
Iš viso	28	48	50

Universiteto administracija, specialistai, aptarnaujantysis personalas (ne dėstytojai ir ne mokslo darbuotojai) sudarė 45,9 proc. visų Universiteto darbuotojų (1.1.10 lentelė).

1.1.10 lentelė

Kiti LSMU darbuotojai

Darbuotojai	Darbuotojų skaičius	Procentai
Administracija	50	4,0
Specialistai	715	57,5
Aptarnaujantysis personalas	479	38,5
Iš viso	1244	100,0

Iš 1244 Universitete dirbančių ne dėstytojų ir ne mokslo darbuotojų 746 (60 proc.) turi aukštąjį išsilavinimą ir tik 16 darbuotojų (1,3 proc.) neturi vidurinio išsilavinimo (1.1.11 lentelė).

1.1.11 lentelė

Kitų LSMU darbuotojų išsilavinimas

Išsilavinimas	Darbuotojų skaičius	Procentai
Aukštasis	746	60,0
Aukštesnysis, įgytas iki 1995 m.	110	8,8
Vidurinis	293	23,5
Nebaigtas vidurinis	16	1,3
Prof. techninis	79	6,4
Iš viso	1244	100,00

Per 2018 kalendorinius metus buvo paskelbti 27 konkursai 363 pareigybėms eiti: 290 dėstytojų pareigybėms, 58 mokslo darbuotojų pareigybėms, 2 fakultetų dekanų pareigybėms ir 13 akademinių padalinių vadovų pareigybėms.

Konkurso tvarka buvo išrinkti:

- 3 fakultetų institutų vadovai;
- 2 fakultetų dekanai;
- 1 Tarptautinių ryšių ir studijų centro dekanas;
- 6 katedrų vedėjai;
- 2 klinikų vadovai;
- 59 profesoriai;
- 73 docentai;
- 109 lektoriai;
- 49 asistentai;
- 6 vyriausieji mokslo darbuotojai;
- 16 vyresniųjų mokslo darbuotojų;
- 17 mokslo darbuotojų;
- 19 jaunesniųjų mokslo darbuotojų.

Įvykdytos 8 profesorių eilinės atestacijos.

2018 m. gruodžio 31 d. į Universitetą viešojo konkurso būdu buvo įdarbinti pareigoms eiti arba atliko papildomas darbo funkcijas 1252 dėstytojai ir mokslo darbuotojai. Tai sudaro 66,3 proc. visų Universitete dirbančių dėstytojų ir mokslo darbuotojų. Kita dalis dėstytojų ir mokslo darbuotojų buvo pakviesti dirbti pagal terminuotas darbo sutartis ne ilgesniam kaip

2 metų laikotarpiui (dėstytojai – mokslo metų laikotarpiui). LSMU statutas (149 punktas) nurodo, kad kviestiniams dėstytojams ir mokslo darbuotojams Statuto nustatyta skyrimo į pareigas tvarka netaikoma, tačiau ir trumpam laikotarpiui parenkant darbuotojus jie turėjo atitikti Universiteto dokumentuose nustatytus pareigybei keliamus kvalifikacinius reikalavimus.

1.2. Studijos. Įsidarbinamumas

2018 m. LSMU iš viso vykdė **125 vientisųjų studijų, pirmosios, antrosios, trečiosios pakopų ir rezidentūros studijų programas**. Studijų programų skirstinys pagal studijų pakopas pateiktas 1.2.1 lentelėje.

2018 m. gruodžio 31 d. LSMU vientisųjų studijų, pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopų bei rezidentūros studijų programose iš **viso** studijavo **7947 studentai**. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto studentų, tarp jų ir atvykstančių iš užsienio, skirstinys pagal studijų pakopas pateikiamas 1.2.1 lentelėje.

1.2.1 lentelė

LSMU studijų programų ir studentų, tarp jų ir atvykstančių iš užsienio, skaičius

Studijų pakopa	Programų skaičius	LR piliečių skaičius	Užsienio studentų skaičius
Pirmosios pakopos studijos	15	1492	19
Vientisosios studijos	4	648	36
Antrosios pakopos studijos	17	3504	970
Rezidentūros studijos	79	1001	6
Trečiosios pakopos (<i>doktorantūros</i>) studijos	10	269	2
Iš viso	125	6914	1033

2018 m. LSMU vientisųjų studijų, antrosios ir trečiosios pakopų bei laipsnio nesuteikiančių (rezidentūros) studijų pakopų programas iš viso baigė **1578 absolventai**. Absolventų skirstinys pagal studijų pakopas pateikiamas 1.2.2 lentelėje.

1.2.2 lentelė

LSMU absolventų skaičius

Studijų pakopa	Absolventai	Procentai
Pirmosios pakopos studijos	334	21,17
Antrosios pakopos studijos	213	13,50
Vientisosios studijos	749	47,47
Rezidentūros studijos	237	15,02
Trečiosios pakopos (<i>doktorantūros</i>) studijos	45	2,85
Iš viso	1578	100,00

LSMU 2018 m. tęsiančių studijas, dirbančių absolventų procentinė dalis, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis ir darbo stažas (mėnesiais) po 6 mėn. pagal studijų programas, absolventų studijų metu turėjusių Lietuvos Respublikos pilietybę

Studijų programa	Tęsiančių studijas absolventų procentinė dalis	Dirbančių ir tęsiančių studijas absolventų procentinė dalis	Dirbančių absolventų procentinė dalis	Absolventų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis ataskaitiniu periodu	Absolventų darbo stažas per pasirinktą laikotarpį
1	2	3	4	5	6
Pirmosios pakopos studijos					
Akušerija	42,86	42,86	78,57	1124	5,61
Burnos higiena	9,09	9,09	72,73	790	4,77
Ergoterapija	75,00	75,00	100,00	537	4,24
Gyvulininkystės technologija	48,39	25,81	51,61	660	4,13
Gyvūnų mokslas			53,33	437	4,03
Kineziterapija	53,19	36,17	57,45	535	4,32
Maisto mokslas	9,68	6,45	77,42	579	4,76
Medicininė ir veterinarinė biochemija			84,62	649	4,92
Medicininė ir veterinarinė genetika			68,18	460	4,75
Slauga	37,31	35,82	94,03	1033	5,24
Socialinis darbas medicinoje	20,00		40,00	743	4,38
Sveikatos psichologija	84,21	52,63	63,16	449	3,91
Veterinarinė maisto sauga	45,71	31,43	60,00	619	4,88
Visuomenės sveikata	68,75	68,75	93,75	563	4,75
Antrosios pakopos studijos					
Dailės terapija			75,00	857	6,00
Fizinė medicina ir reabilitacija			100,00	1041	6,00
Gyvensenos medicina	14,29	14,29	57,14	839	6,00
Gyvulininkystės technologija			85,71	995	5,97
Gyvūninių išteklių valdymas			66,67	277	5,33
Išplėstinė slaugos praktika			100,00	1384	6,00
Laboratorinės medicinos biologija	13,04	13,04	91,30	978	5,44
Medicininė chemija	25,00		50,00	709	4,16
Slaugos lyderystė	7,69	7,69	100,00	1482	6,00
Sveikatinimas ir reabilitacija			72,73	614	5,22
Sveikatos psichologija			85,71	823	4,83
Veterinarinė maisto sauga			75,76	743	5,29

1.2.3 lentelės tęsinys

1	2	3	4	5	6
Visuomenės sveikata	6,25	6,25	75,00	540	4,77
Visuomenės sveikatos vadyba			91,67	1207	5,87
Vientisosios studijos					
Farmacija	3,57	2,68	90,18	1394	5,57
Medicina	74,39	74,39	81,31	667	4,84
Odontologija	10,00	10,00	96,67	930	4,98
Veterinarinė medicina			69,35	615	4,43
Laipsnio nesuteikiančios (rezidentūros) studijos, Medicinos studijų kryptis					
Akušerija ir ginekologija			85,71	2706	6,00
Alergologija ir klinikinė imunologija	50,00	50	100,00	988	6,00
Anesteziologija ir reanimatologija			77,78	2489	5,11
Chirurgija			85,71	2286	5,28
Darbo medicina			50,00	610	4,15
Dermatovenerologija*				527	1,07
Endokrinologija			83,33	1400	5,10
Fizinė medicina ir reabilitacija	12,50		62,50	1529	4,00
Gastroenterologija	33,33	33,33	100,00	1855	6,00
Genetika			50,00	1470	4,50
Infekcinės ligos			100,00	1484	6,00
Kardiologija	14,29	14,29	71,43	1885	4,90
Klinikinė farmakologija	50,00	50,00	100,00	2821	6,00
Kraujagyslių chirurgija			100,00	1994	6,00
Laboratorinė medicina			100,00	1360	5,00
Nefrologija			100,00	2166	6,00
Neurochirurgija			100,00	2082	6,00
Neurologija			66,67	1748	4,80
Oftalmologija	25,00	25,00	87,50	1592	5,27
Ortopedija traumatologija			80,00	2054	4,99
Otorinolaringologija	20,00	20,00	80,00	2031	4,95
Patologija			100,00	2055	5,84
Plastinė ir rekonstrukcinė chirurgija	50,00	50,00	100,00	1797	6,00
Psichiatrija			92,86	2218	5,53
Pulmonologija	66,67	66,67	100,00	1457	6,00
Radiologija			100,00	3198	6,00
Reumatologija			100,00	1335	5,71
Skubioji medicina	20,00	20,00	100,00	2840	5,99
Šeimos medicina			77,27	1752	4,95

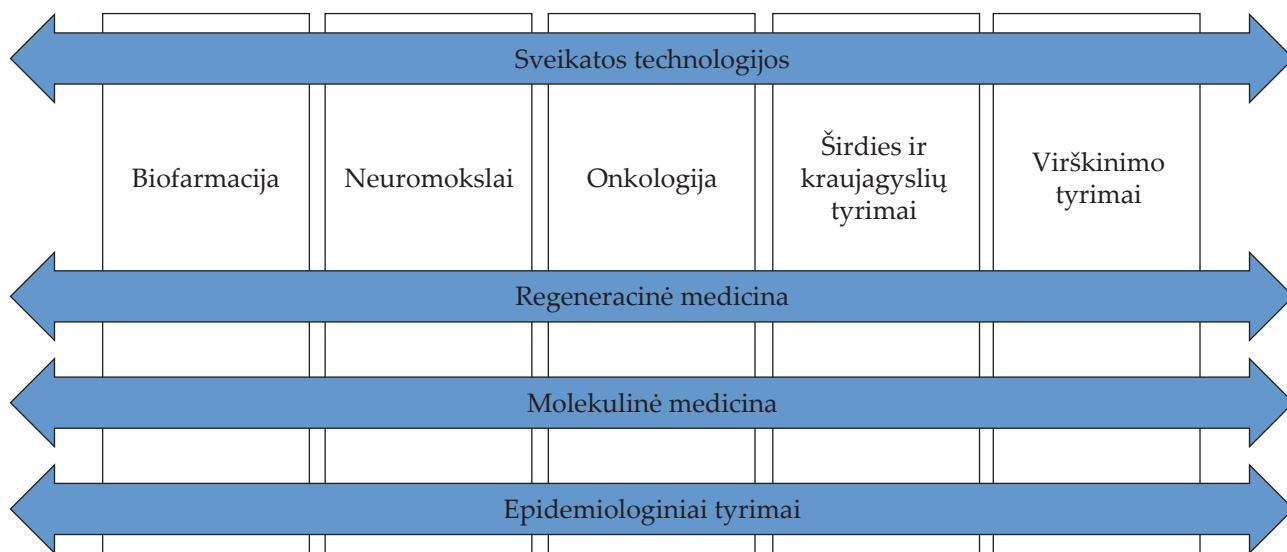
1.2.3 lentelės tęsinys

1	2	3	4	5	6
Urologija			100,00	2352	5,64
Vaikų chirurgija			100,00	2544	6,00
Vaikų ir paauglių psichiatrija			100,00	1313	5,00
Vaikų ligos			100,00	1260	6,00
Vaikų ligos ir neonatologija			100,00	1885	6,00
Vaikų ligos ir vaikų endokrinologija			100,00	1329	6,00
Vaikų ligos ir vaikų reumatologija			100,00	1081	6,00
Veido ir žandikaulių chirurgija	100,00	100,00	100,00	1735	5,00
Vidaus ligos	19,05	19,05	85,71	2046	5,43
Laipsnio nesuteikiančios (rezidentūros) studijos, Odontologijos studijų kryptis					
Burnos chirurgija	20,00	20,00	100,00	1705	6,00
Endodontologija			100,00	2031	6,00
Ortopedinė odontologija			100,00	1347	6,00
Periodontologija			50,00	1317	3,50
Vaikų odontologija			100,00	2864	6,00
Laipsnio nesuteikiančios (rezidentūros) studijos, Veterinarinės medicinos studijų kryptis					
Gyvūninių produktų veterinarinė sanitarija*				1588	4,00
Veterinarinė akušerija ir ginekologija*				1468	2,94
Veterinarinė chirurgija*				1344	3,96
Veterinarinė epidemiologija*				2001	4,00
Veterinarinė klinikinė hematologija ir toksikologija*				1130	4,00
Veterinarinė mikrobiologija*				450	4,00
Veterinarinė neužkrečiamųjų ligų terapija*	20,00			981	4,00
Veterinarinė patologija*				937	4,00
Veterinarinė virusologija*				602	4,00
Trečiosios pakopos studijos					
Trečiosios pakopos studijos				2110	5,02

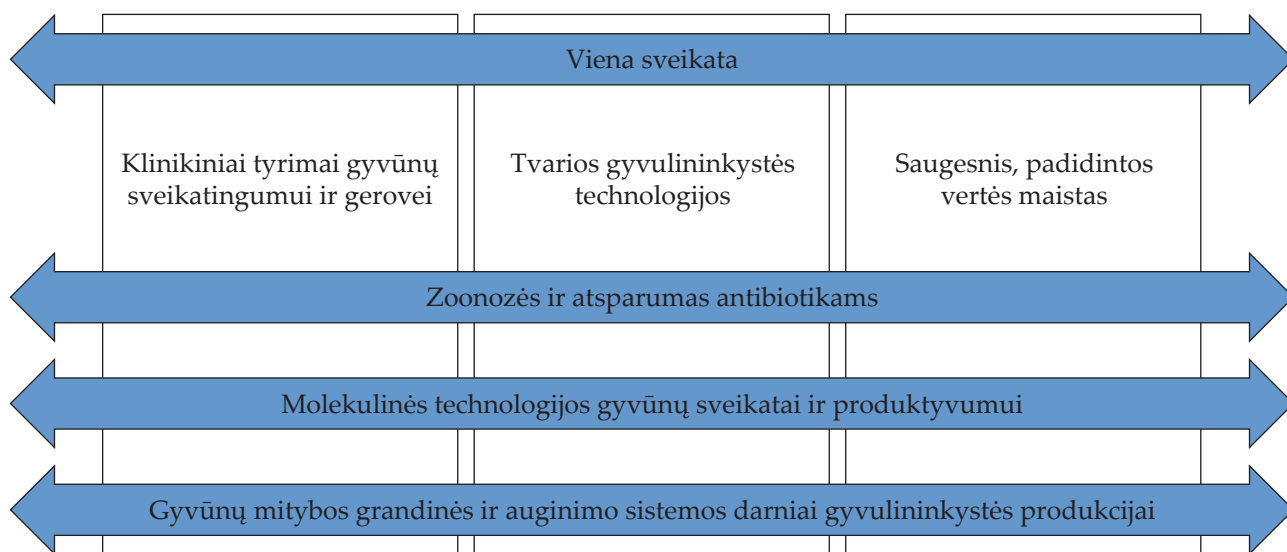
*Pažymėtų studijų programų absolventai ataskaitinę dieną (6 mėn. nuo studijų baigimo) nedirbo pagal darbo sutartį.

1.3. Mokslinė veikla

Universiteto moksliniai tyrimai vykdomi biomedicinos ir žemės ūkio srities patvirtintose strateginėse mokslo kryptyse (1.3.1 pav., 1.3.2 pav.).



1.3.1 pav. LSMU biomedicinos mokslų srities strateginės mokslo tyrimų kryptys



1.3.2 pav. LSMU žemės ūkio mokslų srities strateginės mokslo tyrimų kryptys

2018 metais Universiteto mokslo išlaidoms buvo skirta 3917 tūkst. Eur valstybės biudžeto asignavimų, 3358 tūkst. Eur uždirbta vykdant laimėtus konkursinius projektus ir 714 tūkst. Eur iš MTEP sutarčių su ūkio subjektais. Palyginti su 2017 metais, kai buvo skirta 3416 tūkst. Eur valstybės biudžeto asignavimų, 2250 tūkst. Eur uždirbta vykdant laimėtus konkursinius projektus ir 484 tūkst. Eur iš MTEP sutarčių su ūkio subjektais, gauta 1839 tūkst. Eur daugiau.

Universiteto tyrėjai 2018 metais iš viso paskelbė 790 recenzuojamų mokslo straipsnių, iš jų net 378 straipsniai paskelbti leidiniuose, referuojamuose ir turinčiuose cituojamumo rodiklį duomenų bazėje *Clarivate Analytics Web of Science*. Plėtojant intelektinės nuosavybės valdymą per 2018 m. Universitete pateiktos arba pradėtos rengti 8 paraiškos išradimų patentams gauti – 3 tarptautinės ir 5 nacionalinės, gautas 1 nacionalinis patentas.

2018 metais Universitete studijavo 271 doktorantas. Doktorantų skirstinys pagal mokslo kryptis pateikiamas 1.3.1 lentelėje.

LSMU studijuojančių doktorantų skaičius pagal mokslo kryptis

Kodas	Mokslo kryptis	Doktorantų skaičius institucijoje 2018-12-31
01B	Biologija	28
02B	Biofizika	4
06B	Medicina	128
07B	Odontologija	12
08B	Farmacija	13
09B	Visuomenės sveikata	23
10B	Slauga	19
02A	Veterinarija	27
03A	Zootechnika	16
04P	Biochemija	1
Iš viso		271

Išsami informacija apie mokslinius tyrimus pateikiama 3-ioje ataskaitos dalyje „Moksliniais tyrimais grįstos sveikatos technologijos ir inovacijos“.

1.4. Žmogaus ir gyvūno sveikatos priežiūra

Universitetas pagal turimą licenciją teikia asmens sveikatos priežiūros paslaugas LSMU MA Neuromokslų instituto Palangos klinikoje (Vydūno al. 4 / J. Šliūpo g. 7, LT-00135 Palanga). Taip pat Universitetas, būdamas dalininkas, dalyvauja teikiant sveikatos priežiūros paslaugas Universiteto klinikinėje bazėje. Ją sudaro Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos, kuriose veiklą vykdo 38 profilinės klinikos, bei Kauno klinikinė ligoninė ir joje veikiančios 4 profilinės klinikos.

Gyvūnų priežiūros, profilaktikos ir gydymo paslaugas teikia LSMU Veterinarijos akademijos Veterinarijos fakulteto (VA VF) Stambųjų gyvūnų klinika ir LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinika.

Visos minėtos klinikinės bazės yra pagrindinės studentų, gydytojų rezidentų rengimo bazės ir mokslinių tyrimų laukas.

Išsami informacija apie žmogaus ir gyvūnų sveikatos priežiūrą pateikiama 5-oje ataskaitos dalyje „Sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas“.

2. TARPTAUTINIŲ LYGIŲ KONKURENCINGI ABSOLVENTAI

Strateginės plėtros kryptys „Tarptautinių lygių konkurencingi absolventai“ suformuotas strateginis tikslas – parengti tarptautinių lygių konkurencingus specialistus, turinčius aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas, pasirengusius mokytis visą gyvenimą, dirbti visuomenės labui ir išlaikyti ryšius su Universitetu.

Šiam tikslui įgyvendinti Plėtros gairėse įvardyti šie uždaviniai:

- garantuoti tolesnį gabių, talentingų ir motyvuotų abiturientų pritraukimą studijuoti;
- nuolat gerinti studijų kokybę, suteikti studentams aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas;
- garantuoti, kad edukacinė ir dalykinė dėstytojų kompetencija atitiktų studijuojančiųjų lūkesčius;
- plėtoti mokymosi visą gyvenimą sistemą.

Šio tikslo įgyvendinimo pažanga vertinama rodikliais, kurių įvykdymas pateiktas 2.1 lentelėje.

2.1 lentelė

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodiklio pavadinimas	2016 m. situacija	2017 m. pasiekti rezultatai	2018 m. pasiekti rezultatai	Pokytis (palyginti su 2016 m.)
Absolventų įsidarbinamumo po 12 mėn. rodiklis (proc.)	82,00	83,39	83,75	+1,39 (2017 m.) +1,75 (2018 m.)
Absolventų pasitenkinimas (proc.)	73,68	85,09	76,22	+2,32 (2017 m.) +2,54 (2018 m.)
Darbdavių pasitenkinimas (proc.)	nd	nd	80,88	
Priimtųjų į I, II pakopų ir vientisųjų studijų programas skaičius	1489	1645	1560	+10,5 (2017 m.) +4,8 (2018 m.)
Išstojusių su didesniu nei 7 konkursiniu balu skaičiaus santykis (proc.) su bendru išstojusių skaičiumi	60,38	65,38	70,06	+5,0 (2017 m.) +9,7 (2018 m.)
Profesinės orientacijos susitikimų su Lietuvos mokyklų mokiniais skaičius (vnt.)	29	43	44	+14 (2017 m.) +15 (2018 m.)
Konsultuotų potencialių stojančiųjų skaičius (vnt.)	3230	3715	4073	+485 (2017 m.) +843 (2018 m.)
Sėkmingai studijas baigusiųjų skaičiaus santykis (proc.) su išstojusiųjų skaičiumi pagal studijų pakopą	77,00	79,11	82,40	+2,11 (2017 m.) +5,4 (2018 m.)
Darbdavių pasitenkinimas (balai)	nd	nd	3,91 (95 proc. PI 3,68–4,14)	
Atliktos studentų, absolventų, darbdavių apklausos (proc.)	73,68	85,09	76,29	+11,41 (2017 m.) +2,61 (su 2018 m.)
Studentų pasitenkinimo indeksas	3,08 (95 proc. PI 3,03–3,14)	3,09 (95 proc. PI 3,02–3,17)	3,18 (95 proc. PI 3,13–3,24)	+0,01 (2017 m.) +0,10 (2018 m.)
Dėstytojų pasitenkinimo indeksas	Taikyta kita apklausos metodika	55,80	58,9	+3,10

2.1 lentelės tęsinys

Rodiklio pavadinimas	2016 m. situacija	2017 m. pasiekti rezultatai	2018 m. pasiekti rezultatai	Pokytis (palyginti su 2016 m.)
Edukacinės kompetencijos tobulinimo kursuose dalyvavusių ir testą išlaikiusių dėstytojų skaičiaus santykis (proc.) su bendru edukacinės kompetencijos tobulinimo kursuose dalyvavusių dėstytojų skaičiumi	75	48,40	56,56	-26,6 (2017 m.)* -18,44 (2018 m.)*
Mokymosi visą gyvenimą veiklų generuojamos pajamos (tūkst. Eur.)	315 000	411 909	518 783	+25,9***
Didėjantis dalyvavusiųjų veiklose pasitenkinimas	Nevertinta	89 proc.**	91 proc.**	+2,0
Stabilus arba didėjantis (0–10 proc.) dalyvavusiųjų tobulinimosi kursuose, seminaruose, konferencijose skaičius	55 000****	39 330	45 159	+14,8
Stabilus arba didėjantis (+0 – +10 proc.) dalyvavusiųjų tikslinių visuomenės grupių poreikius atitinkančiuose seminaruose, konferencijose skaičius	423	769	729	+ 81,8 (2017 m.) + 72,34 (2018 m.)

*Kursų dalyvių skaičiaus sumažėjimą galima paaiškinti Kvalifikacinių ir atestacijos reikalavimų dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybėms nustatymo, konkursų į dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigas skelbimo, organizavimo ir vykdymo bei dėstytojų ir mokslo darbuotojų atestavimo tvarka, kurioje numatoma dėstytojų atestacija kas 5 metai. Vertinamuoju laikotarpiu dalis dėstytojų galbūt buvo įvykdę atestacijos reikalavimus. Kita priežastis – vertinamuoju laikotarpiu, 2017–2018 m., vyko renginiai (pvz., konferencija „Diplomatai už gyvybę“, renginys „Edukacijos pavasaris“ ir kt.); dėstytojams už dalyvavimą minėtuose renginiuose buvo įskaitomos kvalifikacijos tobulinimo valandos. **Įvertinta ≥ 7 balai pagal LIKERT skalę. *** 2018 m. padidinta kursų kaina. ****2016 m. vyko Šveicarijos ir LSMU ligoninės Kauno klinikų bendradarbiavimo projektas, kurio metu buvo išmokyta 1800 dalyvių.

Numatytas įsidarbinamumo rodiklis, ne mažesnis kaip 82 proc., pasiektas ir yra didėjantis – atitinkamai 2017 m. ir 2018 m. yra 1,39 ir 1,75 procento.

Dėl demografinės situacijos šalyje stojančiųjų skaičius mažėja, todėl 2018 metais priimtųjų į pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų programas skaičiaus pokytis, palyginti su 2016 m., – 71 studentas (4,8 proc.).

2018 metais 70,06 proc. įstojusiųjų į 19 LSMU pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programų konkursinis balas yra didesnis nei 7 (palyginti su 2016 m., rodiklis didesnis + 9,7).

Didėjantis aplankytų mokyklų skaičius (2017 m. – 43, 2018 m. – 44) lemia nuosekliai didėjantį konsultuotų potencialių stojančiųjų skaičių (2018 m. – 4073 asmenys (2017 m. – 3715 asmenys)).

Studentų ir dėstytojų pasitenkinimo indeksas didėjantis – atitinkamai 0,10 ir 3,10 procentinio punkto.

Siekiant plėtoti inovatyvias edukacines technologijas ir skatinti dėstytojų edukacinės kompetencijos tobulinimą(si), LSMU senato 2018 m. gruodžio 20 d. nutarimu Nr. 109-06 pritarta E-studijų skyriaus ir Dėstytojų edukacinės kompetencijos skyrių susijungimui į naują skyrių – **Inovatyviosios edukacijos skyrių.**

2.1. Ikidiplominės studijos

2.1.1. Bendrieji rezultatai

2018 m. išleista pirmoji magistrantūros studijų programos „Gyvensenos medicina“ absolventų laida (2018 m. vasario 28 d. įteikti 7 magistro diplomai) bei jungtinės (kartu su KTU) magistrantūros studijų programos „Medicininė chemija“ absolventų laida (2018 m. birželio 22 d. įteikti 4 magistro diplomai).

Iš viso su pagyrimu studijas baigė 70 visų studijų programų absolventų.

Universiteto senatas patvirtino naujos redakcijos studijų veiklą ir procesus reglamentuojančius dokumentus:

- LSMU Studijų centro nuostatai¹.
- Priekabiavimo, seksualinio priekabiavimo, persekiojimo ir smurto LSMU prevencijos taisyklės².
- LSMU papildomųjų studijų bendrųjų reikalavimų aprašas³.

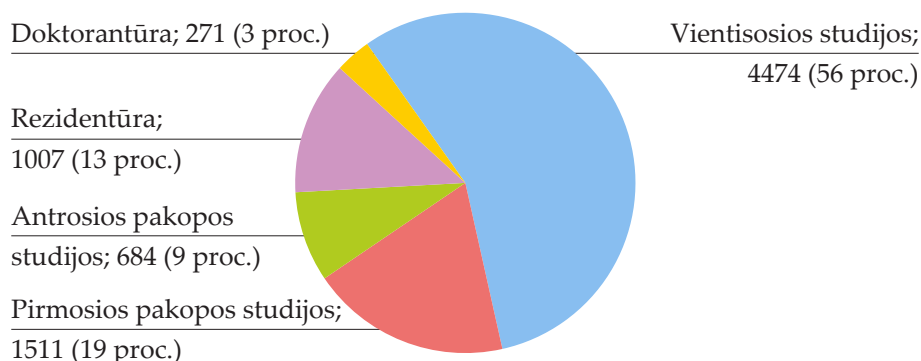
LSMU **2018 m.** iš viso vykdė **125 vientisųjų studijų, pirmosios, antrosios, trečiosios pakopų ir rezidentūros studijų programas**. 2014–2018 m. Universiteto vykdomų studijų programų skaičius padidėjo **17 proc.** Ypač padidėjo vykdomų pirmosios, antrosios pakopų bei rezidentūros studijų programų skaičius. Vykdomų studijų programų dinamika pateikiama 2.1.1.1 lentelėje.

2.1.1.1 lentelė

LSMU vykdomų studijų programų dinamika

Pakopa	Programų skaičius				
	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.
Pirmosios pakopos studijos	14	15	15	15	15
Vientisosios studijos	4	4	4	4	4
Antrosios pakopos studijos	11	13	15	17	17
Rezidentūros studijos	69	72	74	74	79
Trečiosios pakopos (<i>doktorantūros</i>) studijos	9	9	10	10	10
Iš viso	107	113	118	120	125

2018 m. gruodžio 31 d. LSMU vientisųjų studijų, pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopų bei rezidentūros studijų programose **iš viso** studijavo **7947 studentai** (2.1.1.1 pav.).



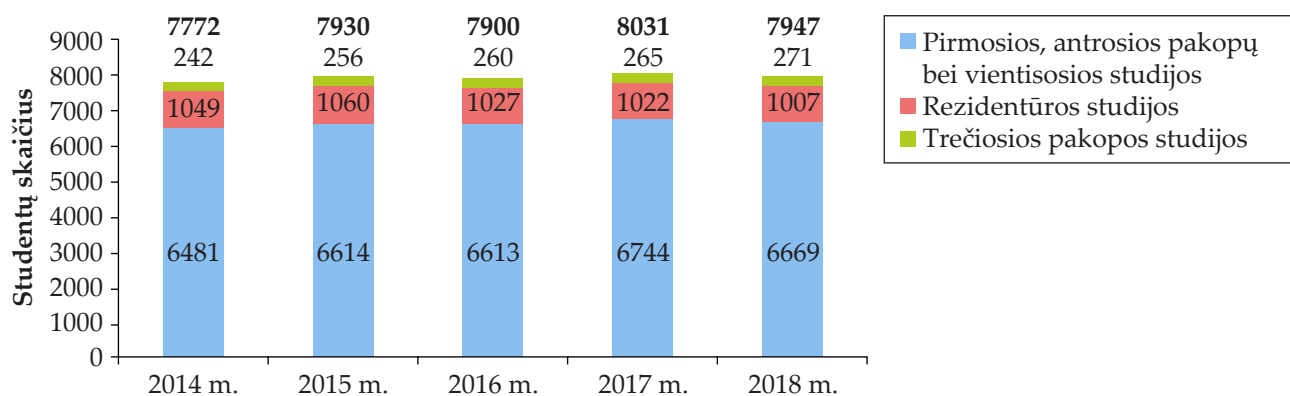
2.1.1.1 pav. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto vientisųjų studijų, pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopų bei rezidentūros studijų programų studentų skaičius 2018 m. gruodžio 31 d. ($n = 7947$)

¹ Pakeista Lietuvos sveikatos mokslų universiteto senato 2018 m. gruodžio 20 d. nutarimu Nr. 110-03.

² Patvirtinta Lietuvos sveikatos mokslų universiteto senato 2018 m. lapkričio 29 d. nutarimu Nr. 107-05.

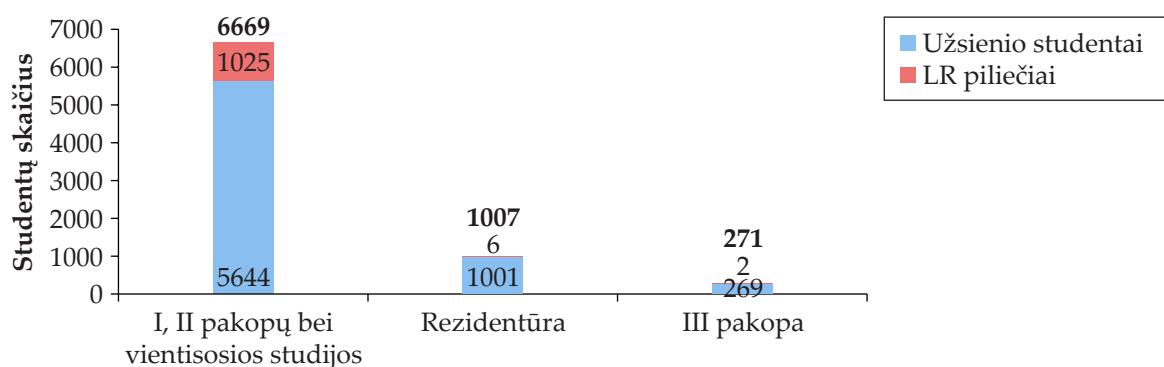
³ Pakeista Lietuvos sveikatos mokslų universiteto senato 2018 m. gegužės 18 d. nutarimu Nr. 103-13.

Stebėdami Universiteto studentų skaičiaus kaitą 2014–2018 m. matome, kad **LSMU studentų skaičius yra didėjantis, o palyginti su 2016 m., padidėjo 0,6 proc. (2.1.1.2 pav.).**



2.1.1.2 pav. LSMU pirmosios, antrosios, trečiosios pakopų, vientisųjų bei laipsnio nesuteikiančių (rezidentūros) studijų studentų skaičius (2014–2018 m.)

Universiteto vientisiosiose, pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopų bei rezidentūros studijose **2018 m.** visą studijų programą studijavo **1033** užsienio šalių piliečiai. Pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų programose užsienio šalių piliečiai, studijuojantys visą studijų programą, sudarė **15,4 proc.** bendro šių pakopų studentų skaičiaus (2.1.1.3 pav.).



2.1.1.3 pav. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto vientisųjų studijų, pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopų bei rezidentūros studijų programų LR ir užsienio šalių studentų skaičiaus santykis 2018 m. gruodžio 31 d. ($n = 7947$)

2018 m. LSMU vientisųjų studijų, antrosios ir trečiosios pakopų bei laipsnio nesuteikiančių (rezidentūros) studijų pakopų programas iš viso baigė **1578 absolventai**, iš jų **93,1 proc.** – LR piliečiai, **6,9 proc.** – užsienio studentai. Absolventų skirstinys pagal studijų pakopas pateikiamas 2.1.1.2 lentelėje.

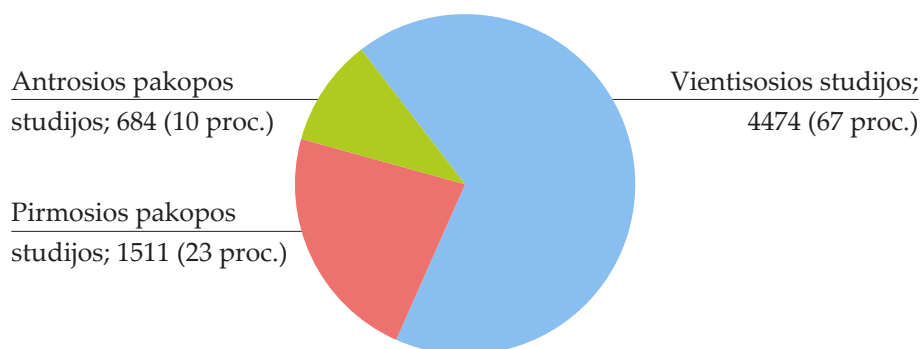
2.1.1.2 lentelė

2018 m. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto absolventų skaičius ($n = 1578$)

Studijų pakopa	Studentai – LR piliečiai	Užsienio studentai
Pirmosios pakopos studijos	334	
Antrosios pakopos studijos	210	3
Vientisosios studijos	645	104
Rezidentūros studijos	235	2
Trečiosios pakopos (doktorantūros) studijos	45	
Iš viso	1469	109

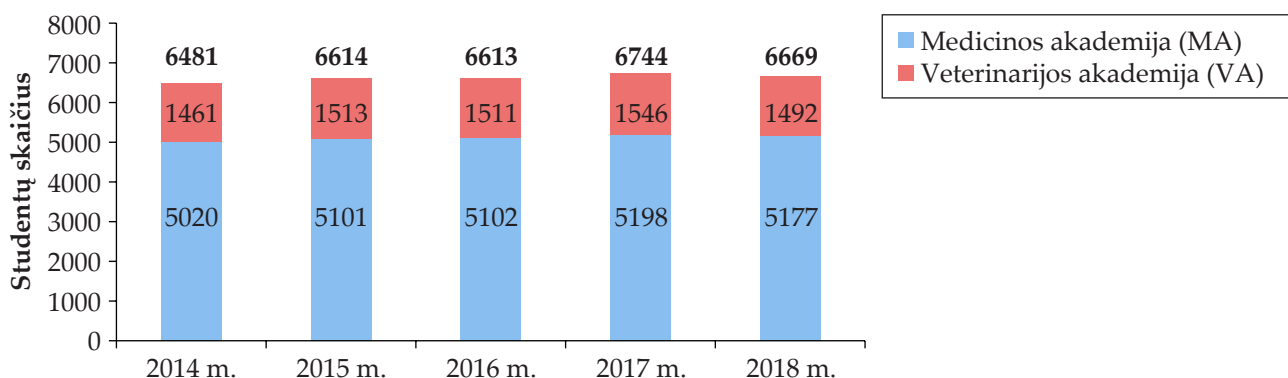
2.1.2. Pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisosios studijos

2018 m. Universitete iš viso buvo vykdomos 7 studijų krypčių grupių **16** studijų krypčių **36** pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programos (2.1.2.1 lentelė), **kuriose 2018 m. gruodžio 31 d.** iš viso studijavo **6669 studentai**, t. y. **1 proc. mažiau nei** 2017 m. gruodžio 31 d. ($n = 6744$). Vientisųjų studijų programose iš viso studijavo **4474 (67 proc.)**, pirmosios pakopos studijų programose – **1511 (23 proc.)**, antrosios pakopos studijų programose – **684 (10 proc.)** studentai (2.1.2.1 pav.). Studentų skirstinys pagal programas pateikiamas 2.1.2.1 lentelėje.



2.1.2.1 pav. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų studentų skaičius 2018 m. gruodžio 31 d. ($n = 6669$)

Nuo 2014 m. LSMU pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programose studentų skaičius išliko stabiliai didėjantis. 2014–2018 m. Medicinos akademijos (MA) ir Veterinarijos akademijos (VA) pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programose studijuojančių studentų skaičiaus palyginimas pateikiamas 2.1.2.2 paveiksle.



2.1.2.2 pav. Pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programų bendro studentų skaičiaus palyginimas MA ir VA (2014–2018 m.)

**LSMU vykdomos pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų
programos ir studentų skaičius**

Fakultetas	Studijų kryptių grupės	Studijų kryptis	Studijų programa	Studijų pakopa	Studijų apimtis, trukmė, forma	Studentų skaičius 2018-12-31	2018 m. išbraukta
Medicinos	Sveikatos mokslai	Medicina	Medicina	Vientisosios studijos	360 ECTS 6 metai, NL	2434	92
						VFK – 737	9
						VF – 3	1
						M – 1006	59
						MU – 688	23
	Gyvybės mokslai	Biochemija	Medicininė ir veterinarinė biochemija	Pirmosios pakopos	210 ECTS 3,5 metų, NL	79	5
						VFK – 66	3
		Genetika	Medicininė ir veterinarinė genetika	Pirmosios pakopos	210 ECTS 3,5 metų, NL	M – 13	2
						91	8
						VFK – 62	3
						M – 29	5
	Sveikatos mokslai	Medicina	Laboratorinės medicinos biologija	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL	40	2
						VFKM – 24	
						M – 16	2
Farmacijos	Sveikatos mokslai	Farmacija	Farmacija	Vientisosios studijos	300 ECTS 5 metai, NL	553	28
						VFK – 47	
						M – 496	25
						MU – 9	3
						MUNT – 1	
	Fiziniai mokslai	Chemija	Medicininė chemija (jungtinė studijų programa)	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL	5	
						VFK – 5	
Odontologijos	Sveikatos mokslai	Odontologija	Odontologija	Vientisosios studijos	300 ECTS 5 metai, NL	599	28
						VFK – 217	1
						M – 216	18
						MU – 166	9
		Burnos priežiūra	Burnos higiena	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL	87	7
						VFK – 1	
						M – 86	7
Slaugos	Sveikatos mokslai	Slauga ir akušerija	Slauga	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL	373	46
						VFK – 120	10
						M – 122	13
						MT – 18	1
						M (NL/N) – 101	7
						MU – 5	7
						MU (NL/N) – 7	8
						58	7
		Reabilitacija	Kineziterapija	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL	VFK – 54	4
						M – 4	3
						168	16
						VFK – 1	
						M – 167	16
		Ergoterapija	Pirmosios pakopos	240 ECTS, 4 metai, NL		37	8
						M – 30	3
						MU – 7	5

2.1.2.1 lentelės tesinys

Fakultetas	Studijų krypčių grupės	Studijų kryptis	Studijų programa	Studijų pakopa	Studijų apimtis, trukmė, forma	Studentų skaičius 2018-12-31	2018 m. išbraukta
Slaugos (tęsinys)	Sveikatos mokslai (tęsinys)	Slauga ir akušerija	Klinikinė slauga	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL, 3 metai, I	13 VFKM – 12 VFKMI – 1	3 3
			Slaugos lyderystė	Magistrantūra	120 ECTS 2,5 metų, I	39 VFKM – 39	2 2
			Išplėstinė slaugos praktika	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL	50 VFKM – 33 M – 2 MU – 15	9 1 8
		Reabilitacija	Fizinė medicina ir reabilitacija	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL, 3 metai, I	2 VFKMI – 2	1 1
			Sveikatinimas ir reabilitacija	Magistrantūra	90 ECTS 1,5 metų, NL	88 VFKM – 78 M – 10	5 4 1
			Sveikatinimas ir reabilitacija fiziniiais pratimais	Magistrantūra	90 ECTS 1,5 metų, NL	1 VFKM – 1	
			Dailės terapija (jungtinė studijų programa)	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL, 3 metai, I	33 VFKMI – 28 M – 5	5 5
		Visuomenės sveikata	Visuomenės sveikata	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL	67 VFK – 32 M – 32 MT – 3	9 3 6
						41 VFKM – 23 M – 1 MU – 17	8 3 5
			Visuomenės sveikatos vadyba	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL 3 metai, I, N	94 VFKM – 47 VFKMI – 14 M – 1 MI – 32	6 3 3
						43 VFKM – 33 M – 9 MU – 1	3 1 2
			Sveikatos psichologija	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL	120 VFK – 91 M – 29	9 5 4
						23 VFKM – 9 M – 14	2 2
			Socialinis darbas	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL	31 VFK – 31	1 1
						8 VKF – 5	2 1
Visuomenės sveikatos	Sveikatos mokslai	Socialiniai mokslai	Sveikatos psichologija	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL	8 VKF – 5	2 1
			Sveikatos psichologija	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL		
		Informatika	Sveikatos informatika (jungtinė studijų programa)	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL		

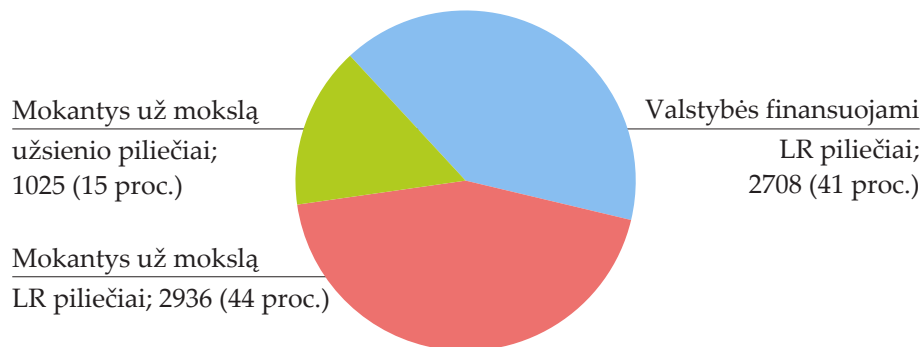
2.1.2.1 lentelės tesinys

Fakultetas	Studijų kryptių grupės	Studijų kryptis	Studijų programa	Studijų pakopa	Studijų apimtis, trukmė, forma	Studentų skaičius 2018-12-31	2018 m. išbraukta		
Veterinarijos	Veterinarijos mokslai	Veterinarinė medicina	Veterinarinė medicina	Vientisosios studijos	336 ECTS ⁴ 5,5 metų, NL	888	70		
						VFK – 422	25		
						VF – 2	1		
						M – 358	40		
						MU – 106	4		
	Sveikatos mokslai	Visuomenės sveikata	Veterinarinė maisto sauga	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL 6 metai, I 5 metai, N	107	5		
						VFK – 44	1		
						VFKI – 3			
						M – 32	2		
						MI – 28	2		
			Veterinarinė maisto sauga	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL 3 metai, I	109	7		
						VFKM – 24	1		
						VFKMI – 81	4		
						M – 2			
						MI – 2	2		
	Žemės ūkio mokslai	Maisto studijos	Maisto mokslas	Pirmosios pakopos	210 ECTS 3,5 metų, NL 5 metai, I	138	8		
						VFK – 114	6		
						VFKI – 19			
						M – 2			
						MI – 3			
		Maisto mokslas		Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL 3 metai, I	35			
						VFKM – 11			
						VFKRMI – 21			
						MU – 3			
Gyvūnų mokslų	Žemės ūkio mokslai	Gyvulininkystė	Gyvūnų mokslas	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL 6 metai, I	82	7		
						VFK – 28	1		
						VFKI – 16	1		
						MT – 21	2		
						MTI – 4			
						M – 3	1		
						MI – 9	2		
						MUNT – 1			
		Gyvulininkystė	Gyvūno ir žmogaus sąveika	Pirmosios pakopos	210 ECTS 3,5 metų, NL 5 metai, I	65	9		
						VFK – 29	3		
						VFKI – 11			
						M – 13	3		
		Gyvulininkystė	Gyvūnų mokslas	Magistrantūra	105 ECTS 1,5 metų, NL 2,5 metai, I	52	1		
						VFKM – 13	1		
						VFKMI – 38			
						MI – 1			
		Gyvulininkystė	Gyvūno ir žmogaus sąveika	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL	16	2		
						VFKMI – 16	1		
						M – 0	1		
								6669	421

Santrumpos: ECTS – Europos kreditų perkėlimo ir kaupimo sistema; NL – nuolatinė studijų forma; I – iššėstinė studijų forma; N – neakivaizdinė studijų forma; VF – valstybės finansuojami studentai (priimti iki 2009 m.); M – valstybės nefinansuojami studentai; VFK – valstybės finansuojami pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų studentai (priimti nuo 2009 m.); VFKM – valstybės finansuojami antrosios pakopos studentai (priimti nuo 2009 m.); MT – valstybės nefinansuojami studentai, gaunantys valstybės tikslinį finansavimą; MST – valstybės nefinansuojami studentai, gaunantys studijų stipendijas (priimti nuo 2012 m.); MUNT – valstybės nefinansuojami studentai, gaunantys Universiteto tikslinį finansavimą (priimti 2011–2013 m.); MU – užsienio studentai, studijuojantys valstybės nefinansuojamose vietose.

⁴ Įstojuosiemis 2017 m. studijų apimtis 360 ECTS, trukmė – 6 metai.

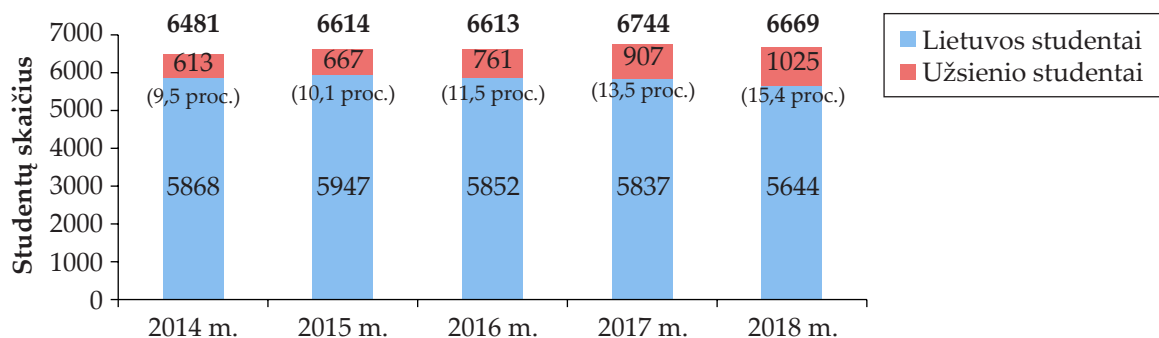
2018 m. gruodžio 31 d. LSMU pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programose iš viso studijavo **2708 LR piliečiai**, studijuojantys valstybės finansuojamose vietose (**41 proc.** bendro studentų skaičiaus), **2936 LR piliečiai**, studijuojantys valstybės nefinansuojamoje vietoje (**44 proc.** bendrojo studentų skaičiaus), **1025 užsienio šalių piliečiai**, studijuojantys valstybės nefinansuojamose vietose (**15 proc.** bendrojo studentų skaičiaus) (2.1.2.3 pav.).



2.1.2.3 pav. Pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų studentų skirstinys pagal studijų finansavimą ($n = 6669$)

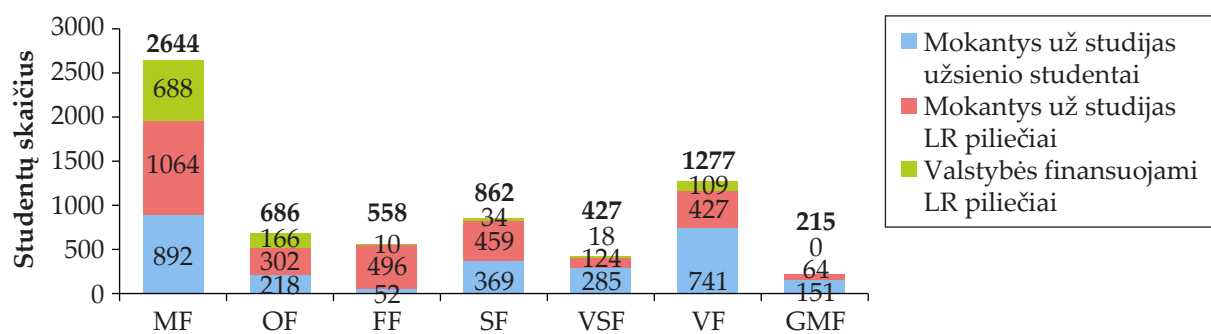
Palyginti su 2017 m., **1 proc. sumažėjo** studentų, studijuojančių valstybės finansuojamose vietose; studijuojančių valstybės nefinansuojamose vietose LR piliečių skaičius **sumažėjo 5 proc.** Šiuos pokyčius lėmė valstybės studijų finansavimo politika – nuo 2009 m. įvedus valstybės finansuojamų studijų krepšelių metodiką, valstybės skiriamos lėšos Universiteto vykdomų studijų programų studijoms nedidėja. **Pastebimai – net 13 proc. – padaugėjo užsienio šalių piliečių**, studijuojančių valstybės nefinansuojamose vietose.

Įvertinus užsienio šalių studentų, studijuojančių visą studijų programą, skaičiaus dinamiką – nuo 2014 m. pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų programose studijuojančių studentų procentinė dalis padidėjo 6 proc. ir 2018 m. sudarė **15,4 proc.** bendrojo pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų programų studentų skaičiaus (2.1.2.4 pav.).



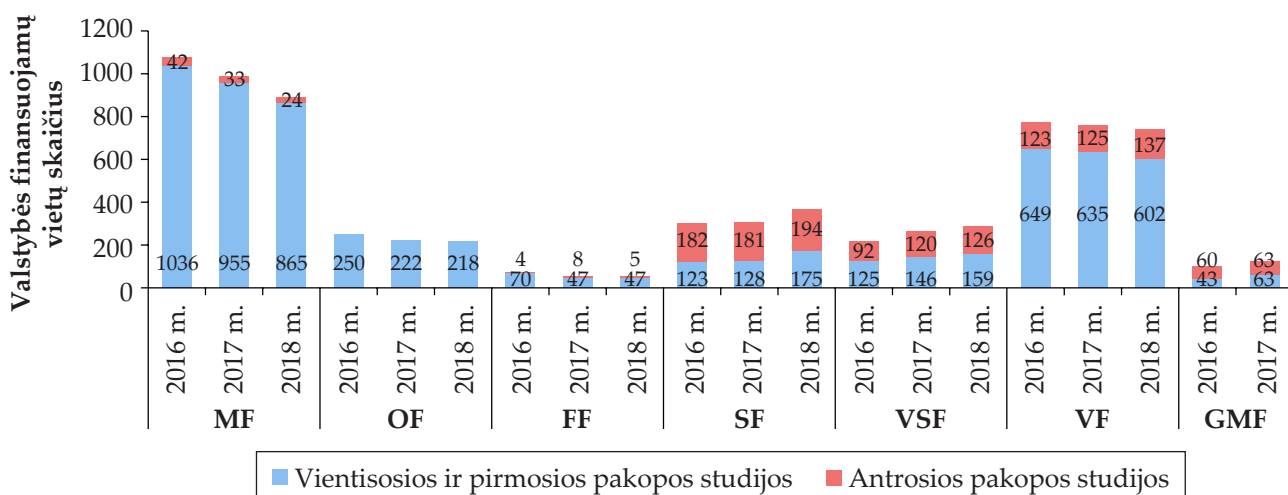
2.1.2.4 pav. LSMU pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų studentų, užsienio šalių piliečių, procentinė dalis (2014–2018 m.)

2018 m. gruodžio 31 d. studentų skirstinys pagal finansavimo būdą tarp fakultetų pateikiamas 2.1.2.5 paveiksle. Medicinos ir Veterinarijos fakultetuose, palyginti su kitais fakultetais, studijavo daugiausia valstybės finansuojamų studentų. Visuomenės sveikatos ir Gyvūnų mokslų fakultetuose valstybės finansuojamų ir nefinansuojamų studentų santykis buvo apylygis, o Odontologijos, Farmacijos ir Slaugos fakultetuose vyravo valstybės nefinansuojami studentai.



2.1.2.5 pav. Pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų studentų skirstinys tarp fakultetų pagal finansavimą (n = 6669)

Studentų, įstojusių po Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo (2009 m. balandžio 30 d. Nr. XI-242) įsigaliojimo, valstybės finansuojamų vietų skaičiaus skirstinys pagal pakopas tarp fakultetų pateikiamas 2.1.2.6 paveiksle. 2018 m., palyginti su 2016 m. ir 2017 m., Medicinos, Odontologijos, Farmacijos ir Veterinarijos fakultetų pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programose sumažėjo valstybės finansuojamų studentų skaičius. Tačiau Gyvūnų mokslų, Slaugos ir Visuomenės sveikatos fakultetuose bei Veterinarijos fakulteto antrosios pakopos studijų programoje padaugėjo valstybės finansuojamų studentų.



2.1.2.6 pav. Valstybės finansuojamų vietų skaičius fakultetuose (studentų, įstojusių po Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo (2009 m. balandžio 30 d. Nr. XI-242) įsigaliojimo)

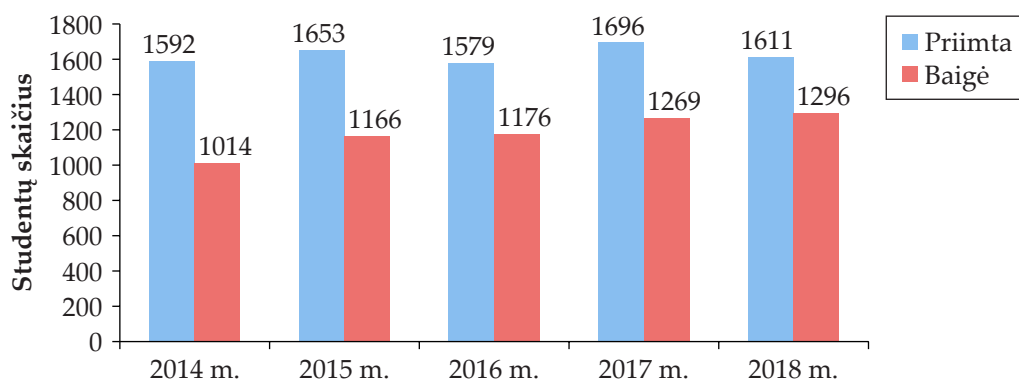
Vadovaujantis Senato patvirtinta tvarka⁵ studentas turi galimybę keisti studijų programą. Universiteto viduje 2018 m. studijų programas pakeitė 22 studentai, tai sudaro 0,3 proc. bendrojo studijuojančiųjų studentų skaičiaus. Šie duomenys rodo kryptingą ir motyvuotą LSMU studentų studijų programų pasirinkimą.

Dėl įvairių priežasčių iš pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programų per **2018 m. iš viso buvo išbrauktas 421 studentas** (2.1.2.1 lentelė), tai sudaro **6,3 proc.** bendrojo šių pakopų studentų skaičiaus. Iš pirmo kurso 2018 m. išbraukta 80 studentų, 19 iš jų yra užsienio studentai, tai sudaro 1,2 proc. bendrojo studentų skaičiaus. Dalis išbrauktų studentų (**42 studentai**), perlaikę valstybinius brandos egzaminus ir pagerinę rezultatus, per bendrąją priėmimą įstojo į tos pačios (arba kitos) studijų programos valstybės finansuojamas vietas, todėl buvo išbraukti iš buvusios valstybės nefinansuojamos vietos. Tai leidžia teigti, kad **studentų studijų**

⁵ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto studijų reglamentas (aktuali redakcija nuo 2017 m. spalio 13 d., Senato nutarimas Nr. 94-04-08) – VIII skyrius, pirmasis skirsnis Studijų programos keitimas.

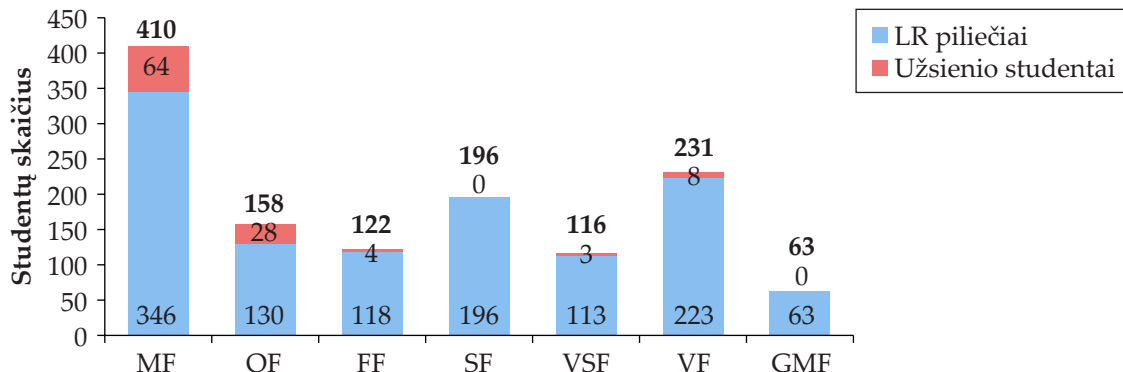
nutraukimas (nubyrėjimas) yra mažesnis nei bendras išbrauktųjų skaičius, ir sudaro **5,7 proc.** bendro šių pakopų studentų skaičiaus.

Priimtųjų į LSMU ir baigusiujų pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų programas skaičiaus kaita 2014–2018 m. stebima 2.1.2.7 paveiksle. Įgyvendinant LSMU Strateginės plėtros uždavinį 1.2 „Nuolat gerinti studijų kokybę, suteikti studentams aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas“ 2018 m. sėkmingai valstybės finansuojamas studijas baigusiujų studentų buvo **89,1 proc.**, o valstybės nefinansuojamas studijas baigusiujų studentų buvo **54,2 proc.** Šios tendencijos atskleidžia didesnę valstybės finansuojamų studentų motyvaciją studijas baigti laiku.



2.1.2.7 pav. Priimtųjų ir baigusiujų pirmosios, antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programas studentų skaičiaus palyginimas (2014–2018 m.)

Didžiausia 2018 m. absolventų dalis – Medicinos fakultete, mažiausia – Gyvūnų mokslų fakultete. LSMU fakultetų 2018 m. absolventų statistika pateikiama 2.1.2.8 paveiksle.



2.1.2.8 pav. LSMU fakultetų absolventai 2018 metais ($n = 1296$)

2018 m. studijas Universitete vykdė iš viso 77 studijų padaliniai: 21 katedra, 46 klinikos, 10 fakultetų institutų. Taip pat studijų procese dalyvavo 4 LSMU mokslo institutai. Per pastaruosius metus padalinių, vykdančių studijas, skaičius nekito.

Vadovaudamasis Lietuvos sveikatos mokslų universiteto senato 2014 m. birželio 20 d. nutarimu Nr. 47-05 patvirtinto, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto senato 2017 m. birželio 23 d. nutarimu Nr. 92-05 pakeisto studijų reglamento X skyriaus nuostatomis, 2018 m. Universitetas vykdė studentų rotacijos procedūrą (2.1.2.2 lentelė). Palyginti dvejų metų rezultatai. Nustatyta, kad studentų, kuriems keitėsi finansavimo sąlygos, 2018 m. sumažėjo 3 kartus, o išlaikiusių valstybės finansuojamas vietas studentų skaičius sumažėjo 21,4 proc.

LSMU 2016–2018 m. studentų rezultatų nustatymo ir palyginimo rezultatų suvestinė

Vertinamasis laikotarpis	Praradusių finansavimą studentų skaičius	Gavusių finansavimą studentų skaičius	Išlaikiusių finansavimą studentų skaičius ⁶	Prarastų krepšelių skaičius
2016/2017 m. m.	73	66	28	7
2017/2018 m. m.	26	23	22	3

Vadovaujantis Lietuvos sveikatos mokslų universiteto senato 2014 m. birželio 20 d. nutarimu Nr. 47-05 patvirtinto, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto senato 2017 m. birželio 23 d. nutarimu Nr. 92-05 pakeisto studijų reglamento X skyriaus nuostatomis, buvo sudaryta atitinkamo vertinamo laikotarpio gerai studijuojančių studentų eilė ir sudaryti studentų, kurie gali pretenduoti į sumokėtos kainos kompensaciją, sąrašai. Sąrašai pateikti Valstybiniam studijų fondui. Palyginti su ankstesniais metais vykdyta studijų kainos kompensavimo procedūra, 2018 metais į sumokėtos studijų kainos kompensaciją pretendavo visi gerai besimokančio studento kriterijus atitinkantys studentai (pasiekę puikų arba tipinį pasiekimo lygmenį). Įgyvendinant LR Mokslo ir studijų įstatymo nuostatas bei 2017 m. kovo 1 d. LR Vyriausybės nutarimu Nr. 149 patvirtintu „Už studijas sumokėtos kainos kompensavimo tvarkos aprašu“, 2018 m. į sumokėtos studijų kainos kompensavimą iš viso pretendavo 2032 studentai. Palyginti su 2017 m. pretendentų į sumokėtos studijų kainos kompensaciją, kai buvo vertinamas kriterijus – vidurkis (didesnis už kurso vidurkį), 2018 m. pretendentų į studijų kainos kompensaciją skaičius padidėjo apie 7 kartus (2017 m. pretendentų buvo 306). Stebėdami LSMU studentų, gavusių sumokėtos studijų kainos kompensaciją, matome, kad valstybės skiriamų kompensacijų skaičius dinamiškas – 2018 m. studentų, gavusių studijų kainos kompensaciją, skaičius sumažėjo palyginti su 2017 m., tačiau yra 25 proc. didesnis, palyginti su praėjusių 5 metų studentų, gavusių studijų kainos kompensaciją, vidurkiu (2.1.2.3 lentelė).

LSMU studentų, gavusių sumokėtos studijų kainos kompensaciją, dinamika (2014–2018 m.)

Kompensacijos skyrimo metai	Skirta vietų kompensacijoms	Už atitinkamą studijų laikotarpį (2 metai arba pusė studijų programos)	Už vienerius studijų metus	Baigus studijas	Iš viso
2014	108	55	–	19	74 ⁷
2015	179	70	–	43	113 ⁸
2016	81	34	–	45	79 ⁹
2017	142	38	–	103	141 ¹⁰
2018	137	83 ¹¹	17 ¹²	36	136 ¹³

⁶ Pagal LSMU studijų reglamento 338 punktą valstybės finansuojamą studijų vietą išlaiko asmenys, neturintys akademinio skolo, jeigu pirmosios studijų pakopos ir vientisųjų studijų atitinkamos studijų krypties ir formos studijų kurse nėra valstybės nefinansuojamose studijų vietose studijuojančių studentų, atitinkančių gero mokymosi kriterijus.

⁷ Per mažai pretendentų.

⁸ Per mažai pretendentų.

⁹ Pagal LSMU studijų reglamentą, jei yra daugiau vienodą vidurkį turinčių pretendentų nei vietų, – neteikiami visi.

¹⁰ Pagal LSMU studijų reglamentą, jei yra daugiau vienodą vidurkį turinčių pretendentų nei vietų, – neteikiami visi.

¹¹ Studentams, priimtiems į LSMU iki 2016 m. gruodžio 31 d., kuriems studijų kaina buvo kompensuota už visą jų studijų laikotarpį, baigtą iki 2018 m. rugsėjo 30 d.

¹² Visi studentai, įstoję į LSMU po 2017 m. sausio 1 d.

¹³ Per mažai pretendentų.

Igyvendinant LSMU Strateginės plėtros gairių plano 1.6 uždavinio „E-studijų, elektroninio studijų administravimo vystymas“ 1.6.2 priemonę „Studijų medžiagos dalinis įkėlimas į elektroninę aplinką (paskaitos, seminarų medžiaga, klinikinių atvejų aprašai ir aptarimai ir kt.)“ bei 1.6.3 priemonę „Nuotolinių studijų plėtra, ypač sudarant sąlygas dalyvauti studijų procese nutolusiems Universiteto padaliniais“, studijų medžiaga keliama į Moodle ir FirstClass. 2018 m. Moodle sistemoje sukurti 307 studijų moduliai (iš viso šiuo metu 465), turinio kėlimo mokymuose dalyvavo 254 darbuotojai. Šiuo metu Moodle sistemoje yra apie 18 proc. visų studijų dalykų (registruotų dalykų aprašų LSMUSIS). Kas savaitę sistemoje atliekami vidutiniškai 753 testų bandymai. Moodle sistemoje šiuo metu yra 4500 aktyvių registruotų studentų.

2.1.3. Priėmimas į vientisąsias bei pirmosios ir antrosios pakopų studijas 2018 m.

Pirmosios pakopos ir vientisosios studijos

Priėmimas į aukštąsias mokyklas buvo vykdomas pagal Mokslo ir studijų įstatymo nuostatas taikant studijų krepšelio finansavimo metodiką. Valstybės finansuojamoms vietoms skirstyti parengtas švietimo ir mokslo ministro 2016 m. rugpjūčio 29 d. įsakymas Nr. V-718 „Dėl geriausiai vidurinio ugdymo programą baigusiujų eilės sudarymo 2018 metais tvarkos aprašo“ (pakeitimas 2018-02-08 Nr. V-121).

Švietimo ir mokslo ministro 2018 m. balandžio 27 d. įsakymu Nr. V-414 „Dėl preliminarų universitetinių studijų valstybės finansuojamų pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų vietų, į kurias 2018 metais priimami studentai, skaičiaus, studijų stipendijų skaičiaus ir skiriamo valstybės finansavimo pagal studijų kryptis ar studijų krypčių grupes, menų studijų – ir pagal studijų programas, pedagogams rengti – pagal studijų programas arba jų grupes, sąrašas“ preliminariai valstybės finansuojamų studijų vietų skaičius universitetams ir kolegijoms paskirtas atskirai ir suskirstytas pagal krypčių grupes. 2018 m., palyginti su 2017 m., universitetinėse studijose valstybės finansuojamų vietų skaičius pokytis 1,93 proc. (2.1.3.1 lentelė).

2.1.3.1 lentelė

Preliminarus valstybės finansuojamų vietų skaičius kaita 2014–2018 m.¹⁴

Vietų skaičius / studijų krypčių grupė	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.
Universitetams skirta „vf“ vietų	7576	7408	7302	7472	7616
Konkursinių grupių skaičius	19	20	20	55	59
Gyvybės mokslai (D) Sveikatos mokslai (G) Veterinarijos mokslai (H) Žemės ūkio mokslai (I) Sportas (R)	1010	1012	962	980	1055

Preliminarus valstybės finansuojamų vietų skaičius pagal studijų krypčių grupes gyvybės mokslų studijų krypčių grupėje, palyginti su 2017 m., valstybės finansuojamų vietų padidėjo 31,58 proc. Šiai krypčių grupei priklauso 2 Universiteto studijų programos: „Medicininė ir veterinarinė biochemija“ ir „Medicininė ir veterinarinė genetika“. Šiais metais iš sveikatos mokslų studijų krypčių grupės išskirtos dvi kryptys: odontologija (skirta valstybės finansuojamų vietų 60) bei slaugos ir akušerijos kryptis, kuriai skirta 100 valstybės finansuojamų vietų.

Universiteto studijų programos priskiriamos prie 6 studijų krypčių grupių: gyvybės, sveikatos, veterinarijos, žemės ūkio, informatikos ir socialinių mokslų.

Nuo bendro odontologijos krypties skirto valstybės finansuojamų vietų skaičiaus 70,00 proc. valstybės finansuojamų vietų teko studijų programai „Odontologija“, nuo slaugos ir akušerijos

¹⁴ Šaltinis: Švietimo ir mokslo ministro įsakymai: 2011-03-31 Nr. V-541; 2012-02-23 Nr. V-324; 2013-02-12 Nr. V-107; 2014-02-13 Nr. V-87; 2015-02-20 Nr. V-131; 2016-04-02 Nr. V-272; 2017-05-09 Nr. V-344; 2018-04-27 Nr. V-414.

krypčiai skirtų vietų 78,00 proc. teko studijų programoms „Slauga“ ir „Akušerija“, 95,00 proc. – veterinarijos krypčiai, kur tik viena studijų programa „Veterinarinė medicina“.

Kaip ir kasmet, bendrąjį priėmimą organizavo Švietimo ir mokslo ministerijos įgaliota institucija Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacija bendrajam priėmimui organizuoti (LAMA BPO). Priėmimo reikalavimus atitinkančių asmenų skaičius 2018 m. 4,67 proc. mažesnis nei 2017 m. (2.1.3.2 lentelė).

2.1.3.2 lentelė

Bendrojo priėmimo lyginamieji duomenys (LAMA BPO duomenys)

Rodiklis	2018 m.	2017 m.	Pokytis
Pasiūlytų studijų programų skaičius	683	768	–85
Studijų programų, į kurias priėmimas įvyko, skaičius	582	603	–24
Priėmimo reikalavimus atitinkančių asmenų skaičius	25 619	26 873	–1254
iš jų einamųjų metų atestatus turinčių asmenų, atitinkančių priėmimo reikalavimus, skaičius	14 246	15 584	–1338
Turinčių teisę į <i>vf</i> / <i>vnf</i> / <i>st</i> skaičius	16 993	20 825	–3832
Priėmime dalyvavusių einamųjų metų bendrojo ugdymo mokyklų abiturientų dalis, proc.	63,8 proc.	68,5 proc.	–4,7 proc.
Sudariusių studijų sutartis asmenų skaičius	20 805	21 448	–643
iš jų universitetuose	10 803	11 413	–610
iš jų kolegijose	10 002	10 035	–33
iš jų <i>vf</i> ir <i>vnf</i> / <i>st</i> universitetuose	7125	7622	–497
iš jų <i>vf</i> ir <i>vnf</i> / <i>st</i> kolegijose	4987	6264	–1277
Priimta asmenų, turinčių bent vieną 100 VBE įvertinimą	1729	1547	+182

Pirmuoju prioritetu stojantieji rinkosi sveikatos mokslų krypties studijų programas 16,31 proc., socialinių mokslų – 15,40 proc., verslo ir viešosios vadybos – 11,95 proc., mažiau populiarios studijų kryptys tarp stojančiųjų buvo technologijų – 1,24 proc., matematikos, žemės ūkio, fizinių mokslų ir sporto rinkosi tik 2 proc. stojančiųjų.

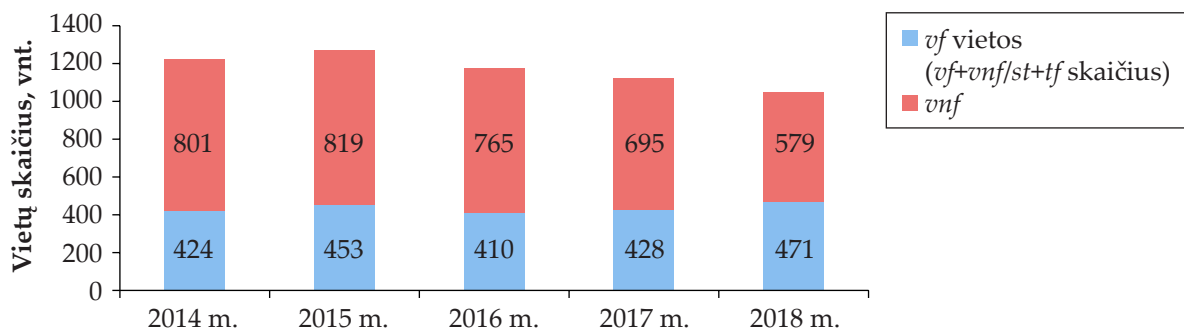
Tarp populiariausių universitetų studijų programų trys LSMU studijų programos: „Medicina“, „Odontologija“ ir „Veterinarinė medicina“ (2.1.3.3 lentelė).

2.1.3.3 lentelė

**Populiariausios universitetų studijų programos (pirmuoju pageidavimu)
(LAMA BPO duomenys)**

Universitetas	Studijų programa	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.
LSMU	Medicina	1	1	1	1	1
VU	Medicina	2	2	2	2	2
KTU	Programų sistemos	18	10	3	5	5
VU	Programų sistemos	6	6	4	4	9
LSMU	Odontologija	3	4	5	3	3
VU	Teisė	4	3	6	6	4
LSU	Treniravimo sistemos	7	9	7	9	6
VU	Politikos mokslai	11	7	8–9	8	10
LSMU	Veterinarinė medicina	10	13	8–9	10	8
VU	Ekonomika	5	5	10	7	–
	Psichologija					7

Per 2014–2018 m. laikotarpį LSMU pasirašytų studijų sutarčių bendras skaičius didėjo iki 2015 m. Dėl sumažėjusio bendro stojančiųjų skaičiaus Lietuvoje nuo 2016 m. LSMU pasirašytų studijų sutarčių mažėjo, 2018 m. pasirašytų studijų sutarčių skaičiaus pokytis, palyginti su 2017 m., – 6,5 proc., o pasirašytų studijų sutarčių valstybės finansuojamoje vietoje skaičiaus pokytis 10,05 proc. (2.1.3.1 pav.).



2.1.3.1 pav. LSMU pasirašytų *vf* ir *vnf* studijų sutarčių skaičiaus 2014–2018 m. kaita

Tarp dešimties universitetų studijų programų, surinkusių daugiausia valstybės finansuojamų vietų, LSMU studijų programa „Medicina“ dešimtoje vietoje, o daugiausia studentų surinkusių studijų programų dešimtuose dvi Universiteto studijų programos: „Medicina“ antroje vietoje (286) ir „Veterinarinė medicina“ – dešimtoje vietoje (138) (2.1.3.4 lentelė).

2.1.3.4 lentelė

Didžiausią valstybės finansuojamų ir nefinansuojamų studentų skaičių surinkusios studijų programos (LAMA BPO duomenys)

Eil. Nr.	Aukštoji mokykla	Studijų programa	Pasirašiusiųjų sutartis
1.	Kauno technologijos universitetas	Programų sistemos	366
2.	Lietuvos sveikatos mokslų universitetas	Medicina	286
3.	Vilniaus universitetas	Ekonomika	259
4.	Vilniaus universitetas	Teisė	231
5.	Vilniaus universitetas	Medicina	179
6.	Vilniaus Gedimino technikos universitetas	Programų inžinerija	166
7.	Vilniaus universitetas	Politikos mokslai	164
8.	Lietuvos sporto universitetas	Treniravimo sistemos	149
9.	Vilniaus Gedimino technikos universitetas	Multimedija ir kompiuterinis dizainas	147
10.	Lietuvos sveikatos mokslų universitetas	Veterinarinė medicina	138

Vadovaujantis Universiteto tarybos 2018 m. gegužės 30 d. sprendimu Nr. UT1-23-4 „Dėl 2018 metų Lietuvos sveikatos mokslų universiteto studentų priėmimo“ į pirmosios pakopos ir vienisųjų studijų programų, dėstomų lietuvių ir užsienio kalbomis, pirmąjį kursą planuota priimti 1506 studentus, iš jų 1206 – į programas, dėstomas lietuvių kalba; į antrosios pakopos pirmąjį kursą planuota priimti 465 studentus, iš jų 395 – į programas, dėstomas lietuvių kalba.

LSMU 2018 m. skelbė konkursą į 15 pirmosios pakopos studijų programų, 4 vienisųjų studijų programas bei 14 antrosios pakopos studijų programų. Į 19 studijų programų, dėstomų lietuvių kalba, priėmimą vykdė LAMA BPO, į antrosios pakopos studijų programas priėmimas vyko tik Universitete. Asmenys, turintys aukštąjį neuniversitetinį išsilavinimą, atskiru konkursu buvo priimami į pirmosios pakopos studijų programą „Slauga“ (neakivaizdinis mokymosi būdas).

Į užsienio (anglų) kalba dėstomas LSMU vienisųjų studijų programas: „Medicina“, „Odontologija“, „Farmacija“, „Veterinarinė medicina“ ir pirmosios pakopos (bakalauro) studijų pro-

gramas „Veterinarinė maisto sauga“, „Ergoterapija“ ir „Slauga“ bei antrosios pakopos (magistro) studijų programas „Visuomenės sveikata“, „Gyvensenos medicina“, „Išplėstinės slaugos praktika“, „Maisto mokslas“, „Gyvulininkystės technologija“ priėmimą vykdė Priėmimo į studijas užsienio kalba komisija.

Iš viso į Universiteto vientisųjų ir pirmosios pakopos studijų programas bendrojo priėmimo (BP) sistemoje buvo pareikšti 8536 (2017 m. – 12 939) pageidavimai, tai 4403 pageidavimais mažiau nei 2017 m. (12 133). Pirmuoju pageidavimu Universiteto studijų programas nurodė 2450 stojantieji, t. y. 31,62 proc. mažiau nei 2017 m.

LSMU studijų programų surenkamas valstybės finansuojamų vietų skaičius išlieka stabilus. Sveikatos mokslų krypčių grupėje **dešimt LSMU studijų programų surinko 55,16 proc.** nuo bendro šiai krypčių grupei skirtų valstybės finansuojamų vietų skaičiaus (475), žemės ūkio mokslų krypčių grupėje **trys LSMU studijų programos surinko 38,24 proc.** nuo bendro šios grupės skaičiaus (170), Veterinarijos mokslų krypčių grupėje viena **LSMU studijų programa surinko 95,0 proc.** nuo šios grupės skaičiaus (80).

Pasibaigus bendrajam priėmimui LSMU buvo organizuojamas pakartotinis papildomas priėmimas į laisvas po BP valstybės nefinansuojamas vietas. Prašymus dalyvauti konkurse pateikė 109 asmenys. Dalyvavę konkurse į studijų programas „Medicina“, „Farmacija“ ir „Veterinarinė medicina“ atliko motyvacijos vertinimo testą. Nelaikiusieji motyvacijos vertinimo testo pakartotinio papildomo priėmimo konkurse į laisvas valstybės nefinansuojamas vietas nedalyvo.

Fakultetų priėmimo komisijose buvo apsvarstyta galimybė dalį įstojusiųjų į I kursą perkelti į aukštesnius kursus, nes jie yra įvykdę I kurso programą, todėl atsirado laisvų vietų. Per papildomą priėmimą buvo pakviesti 37 asmenys studijuoti į šias studijų programas: „Burnos higiena“ – 7; „Farmacija“ – 1; „Medicina“ – 25; „Slauga“ – 2; „Veterinarinė medicina“ – 2.

LSMU MA studijų programą „Slauga“ (neakivaizdiniu būdu) pasirinko 71 stojantysis, baigęs neuniversitetines studijas ir turintis profesinio bakalauro laipsnį ir bendrosios praktikos slaugytojo kvalifikaciją.

Į aukštesnįjį kursą iš viso perkeltas 51 studentas (45 – į valstybės finansuojamas vietas, 6 – į valstybės nefinansuojamas vietas).

Iš viso po BP ir LSMU priėmimo į pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programas lietuvių kalba priimta 1050 studentų (pokytis, palyginti su 2017 m., – 6,5): į valstybės finansuojamas vietas 471 (44,86 proc.), t. y. 6,75 proc. daugiau nei 2017 metais. Savo lėšomis studijuos 579 studentai (55,14 proc.), t. y. 16,69 proc. mažiau nei 2017 metais.

Vadovaujantis švietimo ir mokslo ministro 2018 m. kovo 16 d. įsakymu Nr. V-257 „Dėl mažiausio stojamojo konkursinio balo stojantiejiems į pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų valstybės finansuojamas vietas ir pretenduojantiems į studijų stipendijas 2018 metais nustatymo“ nustatytas mažiausias stojamasis konkursinis balas stojantiejiems į pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų valstybės finansuojamas studijų vietas ir pretenduojantiems į studijų stipendijas universitetuose minimalus balas yra 3,6, kolegijose – 2,0.

Universiteto senato 2018-02-14 nutarimu Nr. 99-1 konkurse į Universiteto vientisųjų studijų programas galėjo dalyvauti tik tie stojantieji, kurių konkursinis balas ne mažesnis kaip:

1. Studijų programą „Medicina“ – 6,0.
2. Studijų programą „Odontologija“ – 6,0.
3. Studijų programą „Veterinarinė medicina“ – 4,5.
4. Studijų programą „Farmacija“ – 4,0.

Konkurse į Universiteto pirmosios pakopos studijų programas galėjo dalyvauti tik tie stojantieji, kurių stojamasis konkursinis balas ne mažesnis nei 4,0.

Minimalus stojamasis konkursinis balas dalyvaujantiems konkurse į studijų programas „Gyvulininkystės technologija“ ir „Gyvūnų mokslas“ ne mažesnis nei 3,6.

Stojantiejiems, kurie yra atleisti nuo brandos egzaminų dėl ligų, nurodytų Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2003 m. sausio 8 d. įsakyme Nr. V-11/18 „Dėl ligų, galinčių būti pagrindu atleisti asmenis nuo brandos egzaminų, sąrašo patvirtinimo“ **minimalus stojamasis konkursinis balas netaikomas** (ŠMM 2018-03-16 įsakymas „Dėl mažiausio stojamojo konkursinio balo stojantiejiems į pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų valstybės finansuojamas studijų vietas ir pretenduojantiems į studijų stipendijas 2018 metais nustatymo“).

LAMA BPO duomenimis, **priimtųjų į valstybės finansuojamas ir valstybės nefinansuojamas vietas su studijų stipendija aukščiausias vidutinis konkursinis balas buvo** Lietuvos muzikos ir teatro akademijoje (9,24), Lietuvos sveikatos mokslų universitete (7,95), priimtųjų į valstybės nefinansuojamas vietas aukščiausias konkursinis balas 9,13 buvo Europos humanitariniame universitete, Lietuvos sveikatos mokslų universitete (7,24) (2.1.3.5 lentelė). **70,06 proc. įstojusiųjų į pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programų pirmąjį kursą konkursinis balas yra didesnis nei 7.**

2.1.3.5 lentelė

Studijų sutartis pasirašiusiųjų vidutinis konkursinis balas (LAMA BPO duomenys)

Universitetas	Studijų sutartis pasirašiusiųjų vidutinis konkursinis balas	
	<i>vf + vnflst</i>	<i>vnf</i>
Balstogės universiteto filialas Vilniuje	–	21,70
Europos humanitarinis universitetas	–	9,13
ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas	7,52	4,89
Lietuvos muzikos ir teatro akademija	9,24	7,25
Lietuvos sveikatos mokslų universitetas	7,95	7,24
LCC tarptautinis universitetas	6,92	–
Vilniaus dailės akademija	7,52	5,37
Vilniaus universitetas	7,38	5,38
Kazimiero Simonavičiaus universitetas	–	5,21
Lietuvos sporto universitetas	6,27	4,90
Kauno technologijos universitetas	6,22	4,63
Vytauto Didžiojo universitetas	6,71	5,48
Mykolo Romerio universitetas	6,01	4,07
Šiaulių universitetas	7,00	6,21
Vilniaus Gedimino technikos universitetas	5,76	4,85
Klaipėdos universitetas	6,31	5,05
Lietuvos edukologijos universitetas	–	–
Generolo Jono Žemaičio Lietuvos karo akademija	5,84	–
Aleksandro Stulginskio universitetas	5,21	4,65
Vidutinis konkursinis balas universitetuose	6,85	5,38*

*Be Balstogės universiteto filialo Vilniuje.

2018 m. studijas Universitete rinkosi ir studijų sutartis pasirašė 169 šimtukininkai (2017 m. buvo 149). Daugiausia šimtukininkų pasirinko šias studijų programas: „Medicina“ – 89, „Odontologija“ – 34, „Veterinarinė medicina“ – 16. Pagal įstojusiųjų šimtukininkų skaičių LSMU yra trečioje vietoje po Vilniaus universiteto ir Kauno technologijos universiteto.

Iš su Universitetu studijų sutartis pasirašiusių 1050 abiturientų, 39,05 proc. sudaro kauniečiai arba Kauno apskrities gyventojai, vilniečiai ir Vilniaus apskrities gyventojai sudarė 13,52 proc.

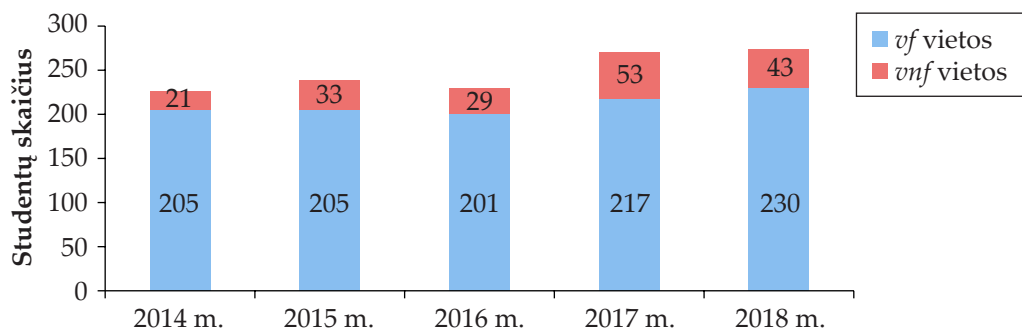
Antroji studijų pakopa (magistrantūra)

Priėmimas į antrąją studijų pakopą buvo vykdomas vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2018 m. gegužės 31 d. įsakymu Nr. V-522 „Dėl minimalaus studijų programos studijų vietų skaičiaus valstybinėse aukštosiose mokyklose pagal studijų kryptis ir (arba) krypčių grupes ir studijų pakopas nustatymo“ ir Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2018 m. liepos 5 d. įsakymu Nr. V-639 „Dėl valstybės finansuojamų antrosios pakopos studijų vietų, į kurias 2018 metais priimami studentai, skaičiaus ir studijų stipendijų skaičiaus paskirstymo pagal aukštąsias mokyklas ir studijų krypčių grupes sąrašo patvirtinimo.“

Universitete priėmimas buvo vykdomas į 14 antrosios pakopos studijų studijų programų. Pagal 2018 m. priėmimo į antrąją studijų pakopą rezultatus visos studijų programos rentabilios (jungtinei studijų programai rentabilumas sumuojamas: LSMU ir KTU). Iš viso į **antrąją studijų pakopą lietuvių kalba priimta 273 studentai, iš jų – 84,25 proc. į valstybės finansuojamas vietas.**

Į Medicinos akademijos magistrantūros pirmąjį kursą priimti 197 studentai, iš kurių 79,7 proc. studijuos valstybės lėšomis ir 20,30 proc. – savo lėšomis.

Veterinarijos akademijoje priėmimas vyko į 4 antrosios pakopos studijų programas, kurios vykdomos nuolatine ir išėstine studijų formomis. Veterinarijos akademijoje į antrąją studijų pakopą priimti 76 studentai (į valstybės finansuojamas vietas priimti 73 pirmakursiai, o savo lėšomis studijuos tik 3 pirmakursiai).



2.1.3.2 pav. LSMU priimta magistrantų (2014–2018 m.)

Priimtų magistrantų skaičius, palyginti su 2017 metais, padidėjo 1,1 proc. (2.1.3.2 pav.), į valstybės finansuojamas vietas priimta 5,65 proc. daugiau nei pernai. Universiteto absolventai sudarė 60,44 proc. nuo visų įstojusiujų į magistrantūros studijas.

2.2. Podiplominės studijos ir tęstinis mokymas

Lietuvos sveikatos mokslų universitete vykdomos podiplominės studijos, skirtos profesinei kvalifikacijai įgyti ir jai tobulinti. Šios veiklos vykdomos atsižvelgiant į LSMU strateginių plėtros gairių 2017–2021 m. planą.

2.2.1. Rezidentūros studijos

Rezidentūros studijos – medicinos, odontologijos, veterinarinės medicinos krypčių studijos, skirtos profesinei kvalifikacijai įgyti ir pasirengti savarankiškai praktinei veiklai.

2.2.1.1. Rezidentūros studijų vykdymas

2018 m. Universitete buvo vykdomos **79 rezidentūros studijų programos**: 57 medicinos krypties, 6 odontologijos krypties ir 16 veterinarinės medicinos krypties. 2018 m. rezidentūros studijas baigė **201** medicinos krypties gydytojas specialistas, **18** odontologijos krypties ir

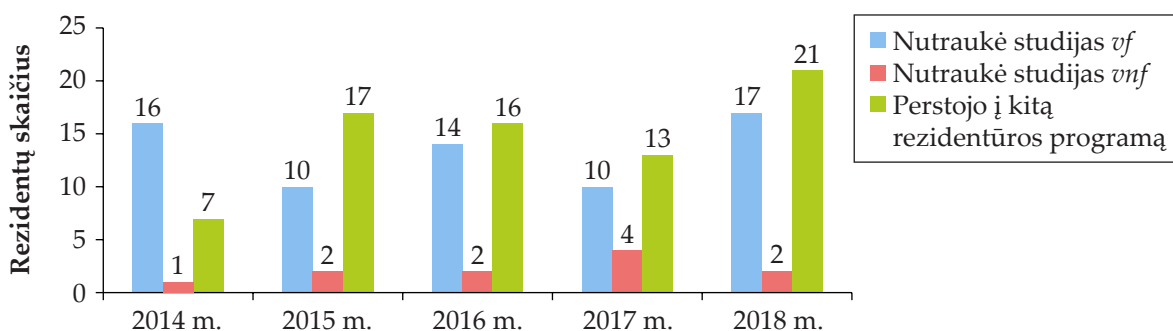
18 veterinarijos gydytojų specialistų. **2018 m. gruodžio 31 d.** Universitete studijavo **1007** medicinos, odontologijos ir veterinarinės medicinos krypties studijų rezidentai (2.2.1.1.1 lentelė), iš jų **6 (0,6 proc.)** užsienio studentai. 2018 m. į Universiteto doktorantūros studijas po rezidentūros baigimo įstojo **14 (5,9 proc.)** 2018 m. rezidentūrą baigusiu studentų.

2.2.1.1.1 lentelė

Rezidentų skaičius pagal rezidentūros studijų kryptį ir finansavimo pobūdį (2018-12-31)

Rezidentūros studijų kryptis	Valstybės finansuojamos studijos	Valstybės nefinansuojamos studijos
Medicina	859	71
Odontologija	28	24
Veterinarinė medicina	25	–
Iš viso	912	95

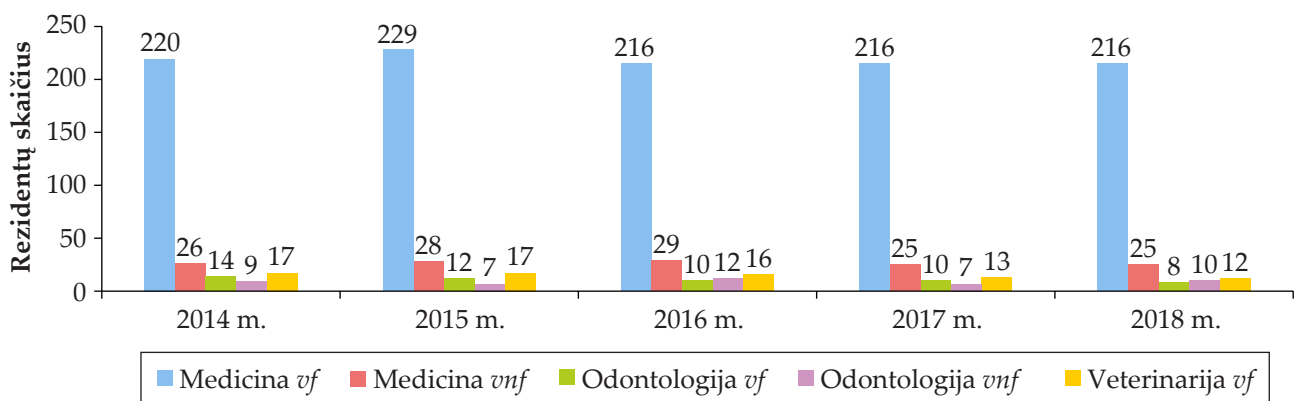
2018 m. studijas nutraukė **19 (2,0 proc.)** medicinos krypties studijų rezidentų. **21 (2,3 proc.)** medicinos krypties studijų valstybės finansuojamas rezidentas keitė rezidentūros studijų programas konkurso būdu. **Perstojusių ir rezidentūros studijas nutraukusių medicinos krypties rezidentų skaičiaus dinamika 2014–2018 m. išliko stabili** (2.2.1.1.1 pav.). Rezidentūros studijų programose „Odontologija“ ir „Veterinarinė medicina“ rezidentų, nutraukusių studijas ir perstojusių į kitas rezidentūros studijų programas, nebuvo.



2.2.1.1.1 pav. Perstojusių ir nutraukusių medicinos krypties rezidentūros studijas rezidentų skaičiaus dinamika 2014–2018 m.

2.2.1.2. Priėmimas į rezidentūros studijas

2018 m. į rezidentūros studijas priimti **259** studentai – **224 (86,4 proc.)** priimti į valstybės finansuojamas vietas ir **35 (13,5 proc.)** į valstybės nefinansuojamas vietas. **229** studentai priimti į medicinos krypties rezidentūros studijas, **18** priimti į odontologijos krypties rezidentūros studijas ir **12** studentų – į veterinarinės medicinos krypties rezidentūros studijas. **Priimtų studentų skaičius į medicinos krypties rezidentūros studijas 2014–2018 m. išliko stabilus.** Lyginant su 2014 m., priimtų į odontologijos krypties rezidentūros studijas 2018 m. sumažėjo **21,5 proc.**, o priimtų į veterinarinės medicinos rezidentūros studijas studentų skaičius sumažėjo **29,5 proc.**



2.2.1.2.1 pav. Priimtų medicinos, odontologijos, veterinarinės medicinos kryptių rezidentų skaičiaus dinamika 2014–2018 m.

2.2.1.3. Rezidentūros studijų kokybės užtikrinimas ir tobulinimas

Atsižvelgiant į LSMU strateginių plėtros gairių 2017–2021 m. planą ir siekiant gerinti vykdomų rezidentūros studijų programų kokybę 2018 m. buvo atlikti šie darbai:

- Vykdoma nuolatinė rezidentūros bazių plėtra; 2018 m. naujai **akredituotos 9 rezidentūros bazės**. Iš viso Universitete 2018 m. gruodžio 31 d. buvo akredituota 80 rezidentūros bazių, kuriose 2018 m. dalį rezidentūros studijų atliko **299 (29,7 proc.)** rezidentai. Dalį rezidentūros **16 (1,6 proc.)** gydytojų rezidentų atliko užsienio šalių ligoninėse (skubiosios medicinos – 4, ortopedijos traumatologijos – 3, radiologijos, vaikų ligų ir vaikų reumatologijos – po 2, anesteziologijos ir reanimatologijos, burnos chirurgijos, endokrinologijos, otorinolaringologijos, šeimos medicinos – po 1 rezidentą).
- 2018 m. pradėtos rengti naujos kardiovaskulinės chirurgijos ir kardiotorakalinės chirurgijos rezidentūros studijų programos.
- Organizuoti susirinkimai su VI kurso studentais. Juose studentai supažindinti su priėmimu į rezidentūrą, pristatytos mažiau populiarios rezidentūros studijų programos.
- Organizuojami reguliarūs visuotiniai rezidentų susirinkimai, siekiant aptarti rezidentūros studijų eigą ir organizuoti tikslinius mokymus.
- Rezidentams sudaromos palankios sąlygos tobulėti konferencijose / mokymuose. 2018 m. 590 rezidentų dalyvavo konferencijose / mokymuose (iš jų – 247 Lietuvoje ir 343 užsienyje).
- Skatinamas rezidentų judumas. 2018 m. iš LSMU Rezidentų judumo fondo skirta parama 213 gydytojų rezidentų. Iš viso 2018 m. rezidentų judumo paramai pagal protokolus skirta 77 028,47 Eur (iš valstybės biudžeto lėšų 37 995,55 Eur; iš pajamų už teikiamas paslaugas (PTP) lėšų 39 032,92 Eur).
- 2018 m. balandžio mėn. rezidentūros koordinatoriams, rezidentų vadovams ir rezidentams organizuotas edukacinės kompetencijos kėlimo renginys „Edukacijos pavasaris“.
- Buvo vykdomas ES fondų finansuojamas LSMU rezidentūros bazių modernizavimo projektas, kurį vykdant gerinama rezidentūros bazių studijų aplinka (simuliacinė įranga, Wifi ryšys, auditorijų atnaujinimas ir kt.).
- Aktyviai bendradarbiauta su LR sveikatos apsaugos ministerija, LR švietimo ir mokslo ministerija ir Jaunųjų gydytojų asociacija sprendžiant rezidentūrų ilginimo, finansavimo ir pakopinių kompetencijų diegimo klausimus.
- Įdiegta elektroninė rezidento įskaitų knygelė.

2.2.1.4. Pagrindiniai 2019 m. siekiniai, susiję su rezidentūros studijomis

- Plėtoti rezidentūros elektroninius procesus vykdant LSMUSIS sistemos plėtrą.
- Užbaigti ES fondų finansuojamą LSMU rezidentūros bazių modernizavimo projektą (REZ_MOD), kurį vykdant gerinama rezidentūros bazių studijų aplinka (simuliacinė įranga, Wifi ryšys, auditorijų atnaujinimas ir kt.)
- Organizuoti tarptautinę medicininės edukacijos konferenciją „Diplomatai už gyvybę“.
- Redaguoti LSMU rezidentūros studijų reglamentą, adaptuojant jį pakopinių kompetencijų modeliui.

2.2.2. Klinikinės medicinos praktikos (internatūros) vykdymas

2017–2018 m. klinikinės medicinos praktikos (KMP) ciklą atliko **355 studentai**, iš jų **65 (19,4 proc.)** užsienio šalių studentai. Klinikinės praktikos vietą studentai galėjo rinktis iš **31** Universiteto akredituotos klinikinės praktikos bazės Lietuvoje. Taip pat buvo sudarytos galimybės pagal sutartis KMP ciklus atlikti užsienio ligoninėse, atitinkančiose klinikinės praktikos bazei keliamus reikalavimus. Užsienio ligoninėse klinikinę praktiką arba jos dalį atliko **16 (5,5 proc.)** studentų lietuvių.

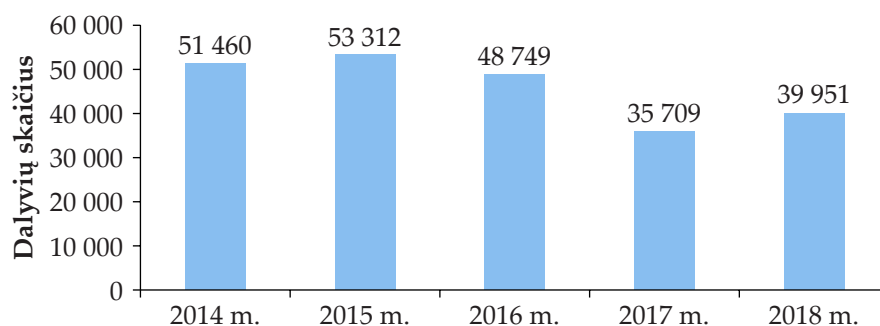
2018 m. Podiplominių studijų centro veiklos, siekiant gerinti KMP ciklo kokybę:

- Reguliarūs vizitai į KMP bazes, skatinant įstaigų vadovų bei gydytojų motyvaciją dirbti su KMP studentais.
- Organizuoti susitikimai su V–VI kursų užsienio studentais. Susitikimų metu studentams paaiškinama klinikinės medicinos praktikos tvarka, eiga, bazių pasirinkimo galimybės, praktikos atlikimo užsienyje galimybės ir sąlygos.
- Klinikinės medicinos praktikos bazių gydytojai, dirbantys su LSMU studentais, kviečiami į medicininės edukacijos renginius.
- Užsienio studentams suteikta galimybė klinikinę medicinos praktiką atlikti LSMU ligoninėje Kauno klinikose.

2.2.3. Podiplominių studijų centro profesinės kvalifikacijos tobulinimo organizuotos veiklos

2.2.3.1. Konferencijos ir seminarai

2018 m. LSMU padaliniai kartu su specialybių mokslinėmis draugijomis organizavo **262** mokslines praktines konferencijas ir seminarus. Universiteto konferencijose ir seminaruose 2018 metais iš viso dalyvavo **39 951 dalyvis – t. y. 11,9 proc. daugiau nei 2017 m.** 2014–2018 m. konferencijų dalyvių skaičiaus dinamika pateikiama 2.2.3.1.1 pav.



2.2.3.1.1 pav. Konferencijų dalyvių skaičiaus dinamika 2014–2018 m.

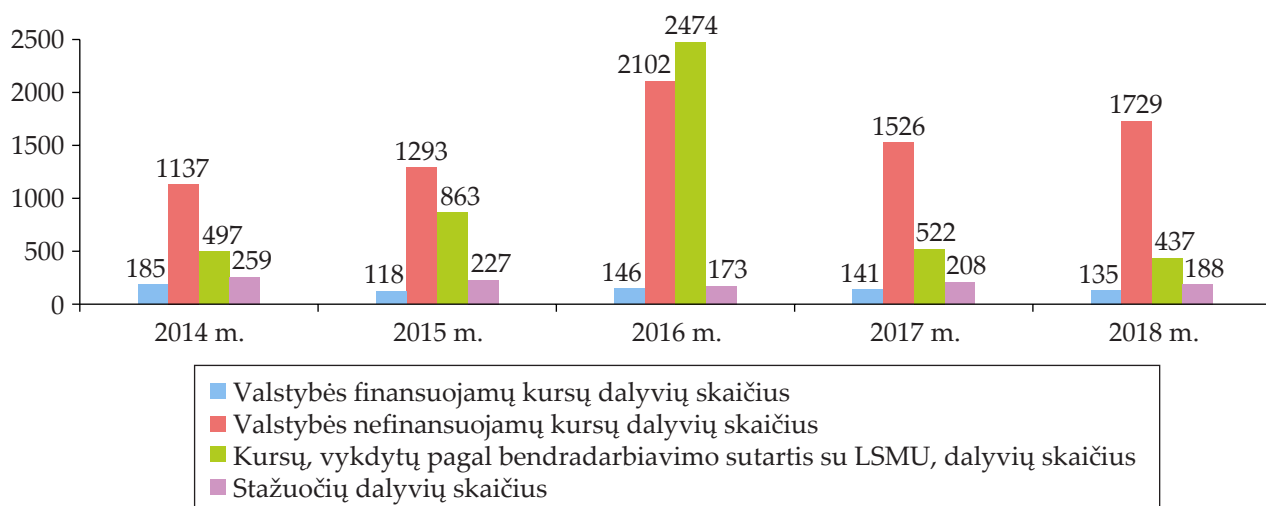
Pažymėtini 2018 m. organizuoti tarptautiniai renginiai: Onkologijos ir hematologijos klinikos organizuotos konferencijos „Neuroendokrininių navikų diagnostikos ir gydymo aktualijos“ ir „VIII Baltijos šalių slaugytojų, dirbančių su hemofilija sergančiais pacientais konferencija“, Širdies, kraujagyslių ir krūtinės chirurgijos klinikos organizuotos konferencijos „Vožtuvo plastika“ ir „17-asis Tarptautinis šiuolaikinės giliųjų venų intervencijos kongresas“, Nefrologijos klinikos tarptautinė konferencija „Regenerative Medicine: challenges and opportunities“, Vidaus ligų klinikos konferencija „Bioreguliacinės galimybės gydant viršutinius kvėpavimo takus“, Neurologijos klinikos organizuotos konferencijos X tarptautinė neurologijos konferencija „Neurosposium 2018“ (X International Neurological Conference „Neurosposium 2018“) vyko Odesoje ir 9-asis Baltijos šalių neurologų kongresas „Balcone 2018“ (9th Baltic Congress of Neurology BALCONE 2018), Psichiatrijos klinikos konferencija „Priklausomybių kompleksinis gydymas ir pacientų motyvavimas“, LSMU trečioji tarptautinė edukacinė konferencija „Diplomatai už gyvybę: evoliucija medicinos specialistų rengime“.

Daugiausia dalyvių buvo šiose konferencijose:

- „Diplomatai už gyvybę: evoliucija medicinos specialistų rengime“ (LSMU, 600 dalyvių)
- „Neišmoktos hipercholesterolemijos gydymo pamokos Lietuvoje: laikas pokyčiams“ (Kardiologijos klinika, 740 dalyvių).
- „Gyvensenos medicina: sprendimas lėtinių ligų prevencijai ir gydymui“ (Visuomenės sveikatos fakultetas, 350 dalyvių).
- 9-asis Baltijos neurologų kongresas „Balcone 2018“ (Neurologijos klinika, 704 dalyviai).
- X tarptautinė neurologijos konferencija „Neurosposium 2018“ (Neurologijos klinika, 400 dalyvių).
- „Lėtinių neurologinių ir vidaus ligų diagnostikos ir gydymo sprendimai gydytojo praktikoje. Specialistų patarimai“ (Neurologijos klinika, 404 dalyviai).
- „Pacientų nusiskundimai ir galima pagalba jiems, esant slogai, alergijai, alerginei slogai“ (Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedra, 1500 dalyvių).
- „Racionalaus skausmo ir rūgštingumo gydymo rekomendacijos vaistininko praktikoje“ (Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedra, 1500 dalyvių).
- „Farmacijos naujienos ir šeimos gydytojų skiriamų vaistų farmakologiniai ypatumai.“ ir „Farmacijos aktualijos.“ (Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedra, 2700 dalyvių).
- „Vidaus ligų diagnostikos ir gydymo aktualijos 2018“ (Vidaus ligų klinika, 415 dalyvių).
- „Vaistininko praktikai: funkciniai virškinimo sutrikimai. Ar viską žinome apie hipertenziją?“ (Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedra, 1200 dalyvių).
- III nacionalinė visuomenės sveikatos konferencija „Šimtmečio Lietuva – šimtmečio visuomenės sveikata“ (Visuomenės sveikatos fakultetas, 400 dalyvių).
- „Lietuvos kardiologų draugijos metinė konferencija“ (Kardiologijos klinika, 500 dalyvių).

2.2.3.2. Profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursai

Universitete organizuojamos podiplominės studijos specialistų kvalifikacijai kelti, profesionaliems įgūdžiams tobulinti. 2018 m. Universiteto klinikinėse bazėse ir teorinėse katedrose profesinės kvalifikacijos tobulinimosi kursuose ir stažuotėse iš viso tobulinosi **2557** sveikatos priežiūros specialistai – **6,7 proc. daugiau nei 2017 m.** Kvalifikacijos tobulinimo kursų ir stažuotčių dinamika 2014–2018 m. yra pateikta 2.2.3.2.1 pav.



2.2.3.2.1 pav. Kvalifikacijos tobulinimo kursų ir stažuocų dinamika 2014–2018 m.

2018 m. Psichiatrijos klinikoje vyko SAM tikslinio finansavimo kursas „Smurto prevencija artimoje aplinkoje“, 12 val., tobulinta 15 specialistų. 2018 m. surengti du nauji interaktyvieji gydytojų profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursai: LSMU MA Šeimos medicinos klinikos kursas „Psichoneuroendokrinologija“ ir LSMU MA Endokrinologijos klinikos kursas „Sergančiųjų 2 tipo cukriniu diabetu gydymo naujaisiais vaistais ir insulinu pagrindai“.

Lietuvos sveikatos mokslų universitetas, siekdamas Lietuvos specialistams sudaryti palankias sąlygas kelti kvalifikaciją, su Šiaulių universiteto Tęstinių studijų institutu, VŠĮ „Gydytojų paramos centras“, VŠĮ „Sveikatos vadybos centras“, Kauno psichoanalizės ir psichoterapijos studijų draugijos, VŠĮ „Neuromedicinos institutas“, Veterinarijos farmacijos asociacija bei kitomis institucijomis, yra sudaręs profesinės kvalifikacijos tobulinimo programų vykdymo sutartis. Pagal šias sutartis organizuojamuose kvalifikacijos tobulinimo kursuose dalyvavo 437 asmenys.

Įvadinių kursų programas, skirtas verstis siaura medicinos praktika teisei įgyti, 2018 m. baigė 1 psichoterapijos specialistas, 5 echoskopijos specialistai, 6 endoskopijos specialistai, 3 echokardiografijos specialistai. 2018 m. Anesteziologijos klinikoje buvo vykdomi slaugos specializacijos kursai „Anestezija ir intensyvioji slauga“, kuriuos baigė 16 slaugytojų. Kursus „Kalbos korekcijos pagrindai“, skirtus logoterapeuto spaudui įgyti, Reabilitacijos klinikoje baigė 12 specialistų. 2018 m. Universiteto Veterinarijos fakulteto klinikinėse bazėse ir teorinėse katedrose profesinės kvalifikacijos tobulinimosi kursuose tobulinosi 111 specialistų.

Kauno klinikų profilinėse klinikose 2018 m. stažuotes baigė 191 įvairių sričių specialistas. Pagal bendradarbiavimo sutartis su užsienio šalių institucijomis (Ukraina – 3 stažuotojai, Kazachstanas – 89 stažuotojai) užsienio specialistai stažavosi Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos, Akušerijos ir ginekologijos, Neonatologijos, Anesteziologijos, Nefrologijos, Šeimos medicinos, Reabilitacijos, Laboratorinės medicinos klinikose, Slaugos ir rūpybos katedroje.

2.2.3.3. Pagrindiniai 2019 m. Podiplominių studijų centro siekiniai, susiję su tęstinio mokymo veiklomis

- Tęsti gydytojų profesinės kvalifikacijos tobulinimo projektą (2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 9 prioriteto „Visuomenės švietimas ir žmogiškųjų išteklių potencialo didinimas“ 09.4.2-ESFA-V-715 priemonės „Formaliojo ir neformaliojo mokymo paslaugų įvairioms besimokančiųjų grupėms teikimas“).
- Plėtoti profesinės kvalifikacijos tobulinimo administravimo elektroninius procesus vykdamas *medas.lsmu.lt* sistemų plėtrą.
- Užtikrinti sklandų Universiteto 2017–2021 m. strateginėse gairėse su PSC veikla susijusių rodiklių vykdymą (stabilus arba didėjantis tobulinimosi kursų, seminarų, konferencijų dalyvių skaičius; didėjantis dalyvavusiųjų veiklose pasitenkinimas ir kt.).

2.2.4. Veterinarijos tęstinio mokymo ir konsultavimo centro organizuotos veiklos rezultatai

2.2.4.1. Projektinė veikla

Centras 2018 metais pagal priemonę „Žinių perdavimas ir informavimas“, Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerijai pateikė paraiškas, gavo finansavimą ir įgyvendino priemones, pateiktas 2.2.4.1.1 lentelėje.

2.2.4.1.1 lentelė

LSMU Veterinarijos tęstinio mokymo ir konsultavimo centro 2018 metais įgyvendintos priemonės

Eil. Nr.	Priemonės, kuriai gauta parama, pavadinimas	Paramos suma (Eur)
1.	Tarptautinė mokslinė konferencija „Gyvūnų mityba, sveikatingumas ir gyvūnų produkcijos kokybė“. Sutartis Nr. ŠR-18-15/PRM18-81	1300,00
2.	Praktinis teorinis seminaras „Avių gerovė ir sveikatingumas – saugios ir paklausios produkcijos garantas“. Temos Nr. 4D-51/25	740,00
3.	Seminaras „Naujų giminių veršelių gausumo prevencija taikant inovatyvias profilaktikos ir gydymo priemones“. Temos Nr. 4D-51/23	740,00
4.	Praktinis teorinis seminaras „Tvarus pieno produktų perdirbimas varškės ir sviesto gamyboje: išrūgų ir pasukų inovatyvių produktų gamyba“. Temos Nr. 4D-51/21	740,00
5.	Seminaras „Pašarų žaliavų kokybė ir sauga. Naujausios mikotoksinų kontrolės ir profilaktikos priemonės“. Temos Nr. 4D-51/22	740,00
6.	4 seminarų ciklas „Atsakingas antimikrobinų medžiagų naudojimas produkcijos gyvūnams“. Sutartis Nr. ŠR-18-1/PRM18-64	2960,00

Pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemones Centro vykdomi projektai pateikti 2.2.4.1.2 lentelėje.

2.2.4.1.2 lentelė

Pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemones vykdomi projektai

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas ir veiklos sritis	Projekto numeris ir pavadinimas	Projekto vykdymo pradžia	Projekto vykdymo pabaiga	Projekto vertė (Eur)
1.	„Bendradarbiavimas“ veiklos sritis „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai plėtoti“	35BV-KK-15-1-07892 Lietuvos pieninių ir mėsinių galvijų populiacijos ir avių bandų veislinės vertės ir produktyvumo didinimas taikant inovatyvias biotechnologijas.	2017-04-03	2020-03-01	447 938,00
2.	„Žinių perdavimas ir informavimo veikla“ veiklos sritis „Parama profesiniam mokymui ir įgūdžiams įgyti“	14PM-KK-17-1-01449 Ūkininkų ir žemės ūkio veikla užsiimančių asmenų mokymas pagal mokymo programas „Karvių melžimo technologijų pagrindai“, „Aukšto produktyvumo karvių šėrimas“ ir „Ekologinio ūkininkavimo pagrindai“	2017-12-29	2019-12-31	193 661,00
3.	„Žinių perdavimas ir informavimo veikla“ veiklos sritis „Parama parodomiesiems projektams ir informavimo veiklai“	14PA-KK-17-1-01453 Šviežiapienių karvių ir veršelių sveikatingumo gerinimas, produktyvumo didinimas bei šiltnamio efektą sukeliančių metano dujų emisijos mažinimas panaudojant polieterio antimikrobinę medžiagą – monenziną.	2018-02-22	2021-02-20	135 078,00

2.2.4.1.2 lentelės tęsinys

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas ir veiklos sritis	Projekto numeris ir pavadinimas	Projekto vykdymo pradžia	Projekto vykdymo pabaiga	Projekto vertė (Eur)
4.	„Bendradarbiavimas“ veiklos sritis „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai plėtoti“	35BV-KK-17-1-03773 Pieninių karvių bandų sveikatingumo gerinimas optimizuojant gyvūnų gerovę ir panaudojant biopreparatus bei fitopreparatus, mažinant antibiotikų naudojimą ir patogeninių mikroorganizmų atsparumo antibiotikams išsivystymą.	2018-06-12	2021-05-31	208 196,00

Pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemones Centro 2018 m. pateiktos paraiškos, įkurtos Europos inovacijų partnerystės grupės ir pateiktos jų parengtos galimybių studijos nurodytos 2.2.4.1.3 lentelėje.

2.2.4.1.3 lentelė

Pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemones pateiktos paraiškos

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas ir veiklos sritis	Paraiškos numeris ir pavadinimas. EIP veiklos grupės galimybių studijos pavadinimas	Paraiškos pateikimo data	Projekto paramos lėšos (Eur)
1.	„Žinių perdavimas ir informavimo veikla“ veiklos sritis „Parama parodomiesiems projektams ir informavimo veiklai“	14PA-KK-18-1-03471-PR001 Inovatyvių priemonių taikymas veršiamosi laikui nustatyti mėsinių ir pienerių galvijų ūkiuose	2018-04-30	Gauta parama 148 206,00
2.	„Žinių perdavimas ir informavimo veikla“ veiklos sritis „Parama parodomiesiems projektams ir informavimo veiklai“	14PA-KK-18-1-03473-PR001 Pridėtinės vertės saugių avienos pusgaminių ir gaminių su sumažintu sočiųjų riebalų ir padidintu skaidulinių medžiagų kiekiu gamyba avininkystės ūkiuose	2018-04-30	Gauta parama 148 206,00
3.	„Bendradarbiavimas“ veiklos sritis „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai plėtoti“	Galimybių studija Avininkystės ūkių veiklos efektyvumo didinimas gerinant avių sveikatingumą ir optimizuojant avių bandos valdymą	2018-06-16	Planuojama parama 200 00,00
4.	„Bendradarbiavimas“ veiklos sritis „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai plėtoti“	Galimybių studija Infraaudonųjų spindulių kamera registruojamų specifinių žymenų panaudojimas karvių sveikatingumo gerinimui, šėrimo efektyvumo ir produktyvumo didinimui.	2018-06-16	Planuojama parama 200 00,00

Centras 2018 m. vykdė valstybės tarnautojų mokymus. Informacija apie valstybės tarnautojų mokymus pateikta 2.2.4.1.4 lentelėje.

Vykdyti valstybės tarnautojų mokymai

Eil. Nr.	Valstybės institucija. Sutarties Nr.	Valstybės tarnautojai	Mokymo kursų pavadinimas	Kursų skaičius	Kursų dalyvių skaičius
1.	Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba. 2018-11-27 sutartis Nr. T2-117/PR18-115	Veterinarijos gydytojai-inspektoriai	Teoriniai mokymai „Veterinarinė priežiūra mėsos gamybos grandinėje. Gyvulių priešskerdiminis ir poskerdiminis tyrimas, skerdimo produktų sanitarinis vertinimas“ (8 ak. val.).	1	143
2.	Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba. 2018-11-27 sutartis Nr. T2-117/PR18-115	Veterinarijos gydytojai-inspektoriai	Praktiniai mokymai „Galvijų, kiaulių ir paukščių priešskerdiminė ir poskerdiminė ekspertizė“ (4 ak. val.).	4	60
Iš viso				5	203

2018 m. Centras organizavo 120 tęstinio profesinio mokymo renginių, kuriuose kvalifikaciją kėlė 2719 asmenys. Duomenys apie renginius pateikti 2.2.4.1.5 lentelėje.

Organizuoti tęstinio profesinio mokymo renginiai

Eil. Nr.	Renginio pavadinimas	Renginių skaičius	Dalyvių skaičius
1.	Mokymo kursai „Gyvūnų transportavimas pagal Tarybos reglamento (EB) Nr. 1/2005 reikalavimus“ (10 ak. val.)	3	85
2.	Mokymo kursai „Naminių paukščių (išskyrus <i>Ratitae</i> genties paukščius) svaiginimas ir žudymas“ (12 ak. val.)	3	50
3.	Mokymo kursai „Galvijų, avių, ožkų, kiaulių ir arklių svaiginimas ir žudymas“ (12 ak. val.)	2	32
4.	Mokymo kursai „Žemės ūkio gyvulių sėklinimas“ (40 ak. val.)	2	38
5.	Mokymo kursai „Kailinių gyvūnų žudymas“ (12 ak. val.)	1	14
6.	Mokymo kursai „Viščiukų broilerių laikymo reikalavimai“ (8 ak. val.)	1	20
7.	Mokymo kursai „Pieno supirkėjų mokymas“ (40 ak. val.)	4	71
8.	Mokymo kursai „Pieno supirkėjų kvalifikacijos tobulinimas“ (16 ak. val.)	13	241
9.	Mokymo kursai „Gyvulių skerdenų kokybės vertinimas“ (68 ak. val.)	1	6
10.	Mokymo kursai „Skerdenų vertintojų kvalifikacijos kėlimas“ (8 ak. val.)	2	19
11.	Mokymo kursai „Ūkinių gyvūnų gerovė ir sveikata“ (8 ak. val.)	1	49
12.	Mokymo kursai „Trichineliozės kontrolės mėsoje taisyklių reikalavimai, trichinelų diagnozavimas ir diferencinė diagnostika“ (8 ak. val.)	1	41
13.	Mokymo kursai „Veterinarinė priežiūra mėsos gamybos grandinėje. Gyvulių priešskerdiminis ir poskerdiminis tyrimas, skerdimo produktų sanitarinis vertinimas“ (8 ak. val.).	1	143
14.	Mokymo kursai „Galvijų, kiaulių ir paukščių priešskerdiminė ir poskerdiminė ekspertizė“ (4 ak. val.).	4	60
15.	Mokymo kursai „Karvių melžimo technologijų pagrindai“ (8 ak. val.)	28	342
16.	Mokymo kursai „Aukšto produktyvumo karvių šėrimas“ (16 ak. val.)	28	331
17.	Seminaras „Rytinės pieno ūkis šiandien: organizacinė struktūra, procesai, darbų organizavimas. JAV patirtis“ (6 ak. val.)	1	133
18.	Seminaras „Pieno ūkio pelningumo didinimas gerinant karvių reprodukciją. Olandijos ir Lietuvos pieno ūkių panašumai ir skirtumai“ (6 ak. val.)	1	45

2.2.4.1.4 lentelės tęsinys

Eil. Nr.	Renginio pavadinimas	Renginių skaičius	Dalyvių skaičius
19.	Seminaras „Pažangios technologijos pieno ūkio pelningumui didinti“ (6 ak. val.)	1	70
20.	Seminaras „Aukšto produktyvumo pieninių karvių genetinis progresas. Džersių veislės karvės Lietuvoje ir pasaulyje“ (6 ak. val.)	1	169
21.	Seminaras „Paukščių ir triušių auginimas mažame ūkyje. Gyvūnų gerovė, produkcijos kokybė ir aplinkos tausojimas“ (20 ak. val.)	1	66
22.	Seminaras „Avių gerovė ir sveikatingumas – saugios ir paklausios produkcijos garantas“ (8 ak. val.)	1	46
23.	Seminaras „Naujų veršelių gaištamumo prevencija taikant inovatyvias profilaktikos ir gydymo priemones“ (8 ak. val.)	1	89
24.	Seminaras „Tvarus pieno produktų perdirbimas varškės ir sviesto gamyboje: išrūgų ir pasukų inovatyvių produktų gamyba“ (8 ak. val.)	1	35
25.	Seminaras „Pašarų žaliavų kokybė ir sauga. Naujausios mikotoksinų kontrolės ir profilaktikos priemonės“ (8 ak. val.)	1	33
26.	Seminaras „Atsakingas antimikrobinių medžiagų naudojimas produkcijos gyvūnams“ (8 ak. val.)	4	286
27.	Projekto Nr. 14PA-KK-17-1-01453 Pasidalinimo patirtimi grupių susitikimas „Karvių užtrūkinimo laikotarpis ir jo svarba būsimai laktacijai“ (4 ak. val.)	5	34
28.	Projekto Nr. 14PA-KK-17-1-01453 Pasidalinimo patirtimi grupių susitikimas „Karvių veršiamosios organizavimas atsižvelgiant į konkretaus ūkio sąlygas ir gyvulių laikymo technologiją“ (4 ak. val.)	5	37
29.	Tarptautinė mokslinė konferencija „Gyvūnų mityba, sveikatingumas ir gyvūnų produkcijos kokybė“ (8 ak. val.)	1	70
30.	Nacionalinė mokslinė konferencija „Veterinarijos mokslo 100-čio kelias: praeitis, dabartis ir ateitis“ (8 ak. val.)	1	64
Iš viso		120	2719

2.2.4.2. Konsultacinė ir kita veikla

Centras 2018 metais vykdė žemės ūkio bendrovių ir ūkininkų konsultavimą Europos Parlamento ir Tarybos reglamentais patvirtintų ūkio valdymo, geros agrarinės bei aplinkosaugos būklės reikalavimų ir darbų saugos standartų įgyvendinimo bei ūkininkavimo saugomose teritorijose klausimais. 2018 metais vykdytos 3 konsultavimo paslaugų teikimo sutartys su 2.2.4.2.1 lentelėje pateiktais žemės ūkio subjektais.

2.2.4.2.1 lentelė

Konsultavimo sutartys su žemės ūkio subjektais

Eil. Nr.	Konsultuojama žemės ūkio bendrovė arba ūkininkas	Sutarties sudarymo data	Sutarties Nr.
1.	Ūkininkas Sigitas Stanaitis	2017-02-28	PR17-20
2.	Ūkininkas Romualdas Majeras	2016-04-19	PR16-39
3.	Kauno rajono žemės ūkio bendrovė „Daugėliškiai“	2016-04-26	PR16-42

Iš viso per 2018 metus konsultavimo paslaugų apimtys sudarė 47 konsultavimo valandas.

2.2.4.3. Pagrindiniai 2019 m. Veterinarijos tęstinio mokymo ir konsultavimo centro siekiniai

2019 m. Centras ir toliau vykdys žemės ūkio srities, maisto pramonės darbuotojų profesinį mokymą. Bendradarbiaujant su Lietuvos rajonų žemės ūkio skyriais, seniūnijų žemės ūkio specialistais, Valstybine maisto ir veterinarijos tarnyba ir kitomis institucijomis šiuo metu yra nustatomas mokymo poreikis, pagal kurį planuojama parengti naujas mokymo programas gyvulininkystės specialistams ir darbuotojams, gyvūnų laikytojams ir maisto pramonės darbuotojams mokyti.

2019 metais planuojama tęsti ir konsultacinę veiklą. Centro specialistai kels savo kvalifikaciją ir gerins teikiamų paslaugų kokybę, diegs mokslo naujoves ir inovacijas žemės ūkio bendrovėse bei privačiuose ūkininkų gyvulininkystės ūkiuose.

Planuojama su Nacionaline mokėjimo agentūra prie ŽŪM pasirašyti paramos sutartis ir pradėti įgyvendinti projektus „Pridėtinės vertės saugių avienos pusgaminių ir gaminių su sumažintu sočiųjų riebalų ir padidintu skaidulinių medžiagų kiekiu gamyba avininkystės ūkiuose“ ir „Inovatyvių priemonių taikymas veršiamosi laikui nustatyti mėsinių ir pieninių galvijų ūkiuose“.

Planuojama ir toliau aktyviai dalyvauti projektinėje veikloje. 2019 m. teiksime paraiškas pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonės „Žinių perdavimo ir informavimo veikla“ veiklos sritį „Parama profesiniam mokymui ir įgūdžiams įgyti“ bei veiklos sritį „Parama parodomiesiems projektams ir informavimo veiklai“, priemonės „Konsultavimo paslaugos, ūkio valdymo ir ūkininkų pavadavimo paslaugos“ veiklos sritį „Parama pasinaudoti konsultavimo paslaugomis“ ir priemonės „Bendradarbiavimas“ veiklos sritį „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai vystyti“.

Žemės ūkio bendrovėse ir kituose gyvulininkystės ūkiuose organizuosime lauko dienas ir praktinio mokymo seminarus, remdamesi taikomųjų mokslinių tyrimų rezultatais.

2019 metais planuojame organizuoti konkursą studentams ir LSMU VA darbuotojams „Inovacijos ir išradimai veterinarijoje ir gyvulininkystėje 2019“. Konkurso nugalėtojai, geriausių idėjų autoriai bus apdovanoti piniginemis premijomis iš Centro lėšų bei verslo partnerių prizais.

LSMU VA padaliniuose organizuosime diskusijas, siekdami paskatinti darbuotojus aktyviau dalyvauti projektinėje ir šviečiamojoje veikloje.

2.3. Studijų kokybės tobulinimas

Universiteto vidines studijų kokybės užtikrinimo procedūras, būdus ir priemones, grindžiamas Europos aukštojo mokslo erdvės studijų kokybės užtikrinimo nuostatomis ir pagrindiniais principais, reglamentuoja Studijų kokybės užtikrinimo Lietuvos sveikatos mokslų universitete nuostatos. Studijų kokybės sistemos užtikrinimą Universitete pagal savo kompetenciją koordinuoja Studijų kokybės stebėsenos ir užtikrinimo komisija, fakultetų dekanatai, Studijų centras, Mokslo centras, Podiplominių studijų centras (PSC), Tarptautinių ryšių ir studijų centras (TRSC), rektoratas. Už studijų kokybės garantavimą atsakingi visi studijų procese dalyvaujantys padaliniai. Universiteto Studijų kokybės stebėsenos ir užtikrinimo komisija koordinuoja studijų kokybės stebėjimą, vertinimą ir tobulinimą.

Įgyvendinant LSMU Strateginės plėtros gairių plano 1.3 uždavinį „Studijų kokybės stebėseną“, pagal studijų programų komitetų (SPK) parengtas metodikas per 2018 m. metus ir toliau vertintos studijų programos.

2018 metais **pakeista organizacinė Universiteto Studijų centro struktūra**, gerinant nuolatinę ir tęstinę dėstytojų kompetencijos tobulinimo sistemą. LSMU senato 2018 m. gruodžio 20 d. nutarimu Nr. 109-06 pritarta E-studijų skyriaus ir Dėstytojų edukacinės kompetencijos skyrių susijungimui į naują skyrių – **Inovatyviosios edukacijos skyrių**, kuris savo veiklą pradėjo nuo

2019 m. sausio 1 d. (įgyvendinta LSMU Strateginės plėtros gairių 1.2. uždavinio „Nuolat gerinti studijų kokybę, suteikti studentams aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas“ 1.2.4. priemonė „Plėtoti inovatyvias edukacines technologijas“). Šio naujai įkurto skyriaus pagrindinės veiklos kryptys bus inovatyviųjų edukacinių technologijų ir nuotolinio mokymo diegimas, dėstytojų kompetencijų bei ugdymo(si) galimybių užtikrinimas ir plėtra kuriant inovacijoms palankią aplinką bei Universiteto bendruomenės švietimas edukacinių metodinių naujovių integracijos į studijų procesą, puoselėjant abipusį konstruktyvų dialogą, klausimais.

Vyko du Studijų kokybės stebėsenos ir užtikrinimo komisijos koordinuojami tarptautiniai renginiai:

- Edukacijos pavasaris (pirmą kartą 2017 m.). Dalyvavo 172 dėstytojai iš LSMU, 51 – iš kitų universitetų. Į skirtingas sekcijas dėstytojai registravosi 337 kartus.
- Jau tradiciniu tapęs renginys „Diplomatai už gyvybę“, kuriame dalyvavo daug tarptautinių lektorių ir svečių iš kitų Lietuvos universitetų.

Siekiant kurti draugišką, žmogaus orumą gerbiančią, lygias galimybes ir nediskriminavimą užtikrinančią darbo aplinką, 2018 m. parengtos „Priekabiavimo, seksualinio priekabiavimo, persekiojimo ir smurto LSMU taisyklės“, kuriomis remiantis draudžiama priekabauti, seksualiai priekabauti, persekioti ar smurtauti. „Visuomenės sveikatos vadybos“ magistrantūros studentės parengtas ir pristatytas darbas „Seksualinės prievartos paplitimas ir prevencijos galimybės Lietuvos sveikatos mokslų universitete“ leido išanalizuoti galimos seksualinės prievartos ir priekabiavimo akademinėje aplinkoje paplitimą bei parengti prevencijos modelį galimoms situacijoms.

Studijų kokybės užtikrinimas Universitete pasiekiamas gerinant studijų programų kokybę, tobulinant dėstytojų dalykines ir edukacines kompetencijas, orientuojantis į studentui palankios aplinkos kūrimą, grįžtamojo ryšio iš suinteresuotųjų pusių užtikrinimą bei į studentą orientuotą mokymo(si) procesą.

2.3.1. Studijų programų komitetų veikla užtikrinant studijų kokybės procesą

Studijų programų komitetų vaidmuo gerinant studijų kokybę, vykdant studijų programų stebėseną, vertinimą bei tobulinimą yra vienas iš svarbiausių. Remiantis žurnalo „Reitingai“ 2018 m. gruodį pateiktu universitetų studijų kryptių vertinimu, stipriausios ir pirmąsias vietas užimančios LSMU bakalauro studijų kryptys yra: visuomenės sveikata, reabilitacija, slauga ir akušerija, burnos priežiūra bei maisto studijos. Universitetas pagerino tokių kryptių kaip visuomenės sveikata bei reabilitacija savo pozicijas, t. y. iš 2 vietos, kurioje buvo 2016 ir 2017 metais, šoktelėjo į pirmą. Slauga ir akušerija bei maisto studijos išlieka ir toliau pirmoje vietoje nuo 2015 m., o šiais metais pirmą kartą reitinguota burnos priežiūros kryptis užima pirmąją vietą. LSMU pirmauja šiose magistrantūros studijų kryptyse: visuomenės sveikata, slauga ir akušerija, maisto studijos (pakilo iš 2 vietos). LSMU jau ketvirti metai iš eilės pirmauja odontologijos kryptyje.

Visi LSMU fakultetai 2018 m. labai prisidėjo prie studijų kokybės užtikrinimo. Remiantis tarptautinio vertinimo ekspertų išvadomis, grįžtamojo ryšio iš įvairių suinteresuotųjų šalių analize, atlikti kai kurių studijų programų turinio korekciniai veiksmai. Pavyzdžiui, *studijų programa Farmacija* papildyta į rinkodarą (*sin. marketingą*), vadybą ir lyderystę orientuotais dalykais, skaitytos verslo atstovų paskaitos. Taip pat atsižvelgiant į greitai kintamus darbo rinkos poreikius, studentų lūkesčius, savianalizės ekspertų vertinimus, *Gyvūnų mokslų fakultete* pakeisti studijų programų pavadinimai, patobulinti praktinių įgūdžių diegimo dienynai (sudarytos naujos praktinės užduotys) bei pirmą kartą organizuotas dėstytojų ir studentų susitikimas dėstytojų mokslinėms darbo kryptims pristatyti studentams. Pokyčiai pastebimi ir *Medicinos fakultete*: programoje „Medicina“ patvirtinti keturiolikos privalomųjų modulių aprašų pakei-

timai (trukmė, krūvio paskirstymas, turinys), išanalizuotos I–III kursų studentų pastabos apie studijų kokybę, pakeista tutorinių užsiėmimų organizavimo tvarka – pereita prie vieno tutoriaus modulyje kiekvienai studentų grupei. Vertinant studijų programos „Medicininė ir veterinarinė biochemija“ studentų atsiliepimus apie profesinės veiklos praktiką skirtingose bazėse, pastebima, kad studentai puikiai vertina praktiką diagnostikos laboratorijose ir pabrėžia jos vertę renkantis tolesnes studijų ir darbo karjeros kryptis. *Veterinarijos fakultete* studijų programoje „Veterinarinė medicina“ pereita prie sistemos *Moodle* naudojimo studijų medžiagai pateikti bei studentams vertinti (visiškai sistema bus naudojama nuo 2019 m. rugsėjo 1 d.). Nuo 2018 m. kovo mėn. pradėjo veikti Simuliacijos centras, kuriame praktiniai studentų įgūdžiai lavinami studentams palankiu laiku ir tempu, saugioje aplinkoje be streso ar įtampos, be rizikos sužaloti gyvūną, taip pat vyksta praktinių įgūdžių bei klinikinių dalykų laboratoriniai darbai. Siekiant užtikrinti Veterinarijos fakulteto studentų pirmakursių integraciją į studijas, nuo 2018 m. rugsėjo veikia kuratorių sistema.

Taip pat, atsižvelgiant į išorinį vertinimą, dėmesys skirtas į studentą orientuotoms studijoms įgyvendinti, pvz., *Visuomenės sveikatos fakultete* dėstytojams organizuotas seminaras „**Į studentą orientuoto mokymosi, mokymo ir pasiekimų vertinimo dėmė**“, parengtos ir išsiųstos praktinės rekomendacijos dėstytojams, atliepiančios skirtingus studentų mokymosi stilius bei taikant tinkamus mokymo(si) metodus. Beje, ir kituose fakultetuose dėstytojų skirtas nemažas dėmesys, pvz., Farmacijos fakultete buvo parengtos Geros dėstytojų praktikos gairės, Medicinos fakultete – aprašas „Gerosios edukacinės patirties sklaida ir skatinimas“.

Siekiant efektyvinti grįžtamojo ryšio iš studentų procesą, *Slaugos fakultete* studijų programoje „Akušerija“ sukurtas, aptartas ir pristatytas programos „Akušerija“ visų kursų studentų grįžtamojo ryšio apie studijas organizavimas. Vykdomos absolventų ir darbdavių apklausos, pvz., *Odontologijos fakultete*, remiantis gautais duomenimis, bus siekiama tobulinti jau esamus arba kurti naujus dalykus, užpildančius žinių apie bendravimą su pacientais, konfliktinių situacijų sprendimą, spragas.

2.3.2. Doktorantūros ir rezidentūros studijų kokybės gerinimas

2013 m. pradėtas doktorantūros studijų kokybės vertinimas buvo tęsiamas ir 2018 m. 2018 m. rugsėjo mėnesį buvo atlikta doktorantų apklausa, kurioje dalyvavo 155 doktorantai iš 271 ir kurios rezultatai parodė, kad:

1. Dauguma (77 proc.) doktorantų puikiai ir labai gerai vertina doktorantūros studijas.
2. Dauguma (87 proc.) doktorantų rekomenduotų savo vadovą būsimiems doktorantams.
3. Dauguma (93 proc.) doktorantų renkasi doktorantūros studijas, norėdami vykdyti mokslinį darbą bei tobulėti savo srityje.

Apklausos rezultatai skelbiami Universiteto tinklalapyje.

Bendradarbiaujant su Jaunųjų gydytojų asociacija (JGA), padėta organizuoti Tarptautinę medicininės edukacijos konferenciją „Diplomatai už gyvybę: evoliucija medicinos mokyme (*Diplomats for life: evolution in medical training*)“, skirta Universiteto dėstytojams ir rezidentų vadovams. Bendradarbiaujant su JGA, tarpininkauta išoriniame rezidentūros studijų programų vertinimo Baltijos šalyse projekte. Taip pat su Medicinos fakulteto absolventais ir rezidentais organizuoti susitikimai dėl rezidentūros studijų kokybės. Užsieniečiams studentams suteikta galimybė klinikinę medicinos praktiką atlikti LSMU ligoninėje Kauno klinikose.

Vykdoma nuolatinė atlikusiųjų klinikinę medicinos praktiką apklausa dėl praktikos kokybės. Anketas pildė VI kurso studentai, klinikinę medicinos praktiką atlikę 2018/2019 m. m. rudens semestro metu.

Bendras studentų skaičius 185. Anketas užpildė 174. Atsako dažnis 94 proc.

Anketų vertinimas atliktas skaičiuojant visas gautas anketas.

Bendras ciklo įvertinimas 4,15 balo.

5 – (puikus, l. didelis) įvertino 65 studentai;

4 – (geras, didelis) įvertino 79 studentai;

3 – (vidutiniškas) įvertino 39 studentai;

2 – (silpnas, mažas) įvertino 2 studentai.

2.3.3. *Dėstytojų edukacinės kompetencijos tobulinimas*

Igyvendinant LSMU Strateginės plėtros gairių 2017–2021 m. uždavinius (1.3; 7.2) ir vadovaujantis 2015 m. rugsėjo 1 d. įsigaliojusiu LSMU senato 2015 m. gegužės 22 d. nutarimu Nr. 59-04 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto senato 2014 m. birželio 20 d. nutarimu Nr. 47-03 patvirtintos kvalifikacinių ir atestacijos reikalavimų dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybėms nustatymo, konkursų į dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigas skelbimo, organizavimo ir vykdymo bei dėstytojų ir mokslo darbuotojų atestavimo tvarkos pakeitimo“, dėstytojų edukacinės kompetencijos tobulinimas numatytas kaip vienas iš vertinamųjų pedagoginio personalo atestavimo kriterijų. Nuolatinį LSMU dėstytojų edukacinės kompetencijos, atitinkančios vyraujančias pasaulines tendencijas, stebėjimą ir tobulinimą iki 2018 m. gruodžio 31 d. vykdė LSMU Studijų centro Dėstytojų edukacinės kompetencijos skyrius (DEKS).

2018 m. sausio 31 d. patvirtinta Dėstytojų edukacinės kompetencijos tobulinimo renginių kainos nustatymo ir gautų lėšų paskirstymo tvarka.

Sukurtas el. pažymėjimų registras. Rezultatas – elektroniniai DEKS pažymėjimai, statistika, duomenų analizė, galimybė parengti ataskaitas fakultetams, galimybė perkelti duomenis į personalo duomenų bazę PADUS. Rudens semestre atlikti testavimo darbai. Visi 2018 m. DEKS pažymėjimai įregistruoti šiame registre.

2018 m. DEKS kartu su kitais studijų padaliniais organizavo įvairius mokymus. DEKS buvo parengęs programas ir teikė šešis edukacinės kompetencijos tobulinimo seminarų ciklus: 40 akademinių valandų Dėstytojų edukacinės kompetencijos tobulinimo programos „Modulio Tutorių rengimas (I pakopa)“ mokymus; 20 akademinių valandų seminarų ciklą „Studentų savarankiško darbo organizavimas“; 20 akademinių valandų seminarų ciklą „Modulis Tutorių rengimas (II pakopa). Tutoriaus kompetencijos plėtotė“; 20 akademinių valandų seminarų ciklą „Darbas su universitete eksploatuojamomis kompiuterinėmis programomis“ (kartu su Studijų centro E-studijų skyriumi), 12 akademinių valandų seminarų ciklą „Verbalinės ir neverbalinės komunikacijos svarba žinių perteikimo procese“ (kartu su Bioetikos katedra), 8 akademinių valandų seminarą „Akademinė etika“ (kartu su Bioetikos katedra), 21 akademinės valandos seminarų ciklą „Dėstytojo streso valdymas ir atsipalaidavimas“ (kartu su Slaugos ir rūpybos katedra).

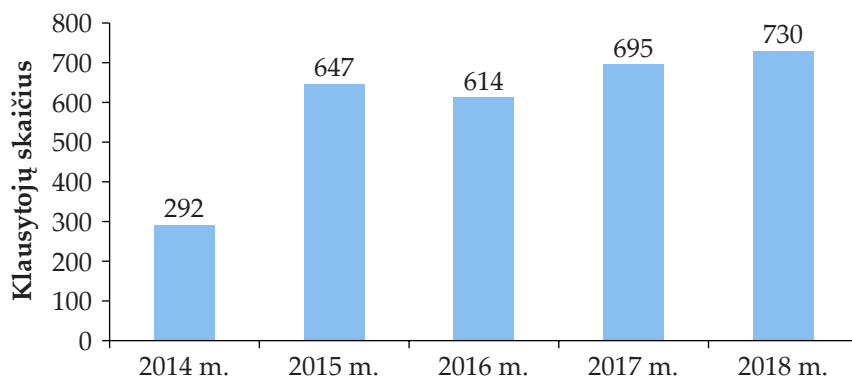
2018 m. parengtas mišraus mokymosi 40 val. Edukacinių seminarų ciklas pradedantiesiems universiteto dėstytojams (dėstytojai: prof. dr. R. Brunevičiūtė, prof. habil. dr. V. Zuzevičiūtė (MRU), prof. dr. D. Gudaitytė, dr. A. Eidimtas, dr. E. Pečius, dr. E. Butrimė, dr. G. Širvinskienė, S. Radzevičienė, I. Pilkionienė). Seminarų ciklo tikslas – padėti pradedantiesiems LSMU dėstytojams įgyti dėstytojo veiklai reikalingus edukacinės kompetencijos pagrindus. 2018 m. parengti nauji seminarai: dar dvi seminarų ciklo „Darbas su universitete eksploatuojamomis kompiuterinėmis programomis“ dalys: 4 akademinių valandų seminaras „Moodle. Veiklos „Pamoka“ kūrimas.“ ir 4 akademinių valandų seminaras „Moodle veiklos „Užduotis“ ir „Vikis“ kaip grupinio darbo įrankiai“ (kartu su Studijų centro E-studijų skyriumi); 4 akademinių valandų seminaras „Dėstytojo darbas kultūrinės įvairovės studentų auditorijoje“ (kviestinė dėstytoja prof. dr. V. Zuzevičiūtė, MRU); 3 akademinių valandų seminaras „Stresas ir profesinis perdegimas“ (lekt. I. Pilkionienė); 4 akademinių valandų seminaras „Komandinis darbas ir konfliktai“ (prof. dr. D. Antinienė); 12 akademinių valandų seminaras „Adekvataus elgesio algoritmas: konflik-

tinių situacijų valdymas“ (doc. dr. S. Laskienė); 4 akademinių valandų seminaras „Komunikacinių gebėjimų ugdymas“ (prof. dr. D. Antinienė); 4 akademinių valandų seminaras „Kartų teorija ir mokymasis“ (doc. dr. G. Širvinskienė).

2018 m. birželio–lapkričio mėn. DEKS talkino Medicinos fakultetui rengiant seminarų ciklą „Probleminio mokymosi tutorių darbo metodika: interdisciplininio turinio kūrimas“ (10 seminarų po 24 akademines valandas). Mokymuose dalyvavo 118 tutorių. Su mokymų dalyviais patirtimi dalijosi 72 instruktoriai / ekspertai. Seminarų ciklo dalyviams išduoti 234 pažymėjimai. 2018 m. balandžio mėn. DEKS padėjo Slaugos fakultetui surengti tarptautinių 28 val. seminarų ciklą „Akademinis ir strateginis sveikatos priežiūros švietimas, valdymas ir lyderystė“. Seminaras skirtas Slaugos ir Visuomenės sveikatos kolegijų, pavaldžių Tailando visuomenės sveikatos ministerijai, direktoriams. 2018 m. birželio mėn. vestas seminaras dėstytojams Ulán Bātoro universitete CITI (Mongolija). Seminaro dalyviai – dėstytojai, dekanai ir prorektorai iš Mongolijos, Vietnamo, Nepalo ir Kambodžos universitetų.

DEKS dalyvavo rengiant Edukacijos pavasari'2018, skirtą skaitmeninio amžiaus edukacijai. Edukacijos pavasario'2018 renginiuose dalyvavo 172 LSMU darbuotojai, 51 ne LSMU darbuotojas. Išduoti 337 pažymėjimai.

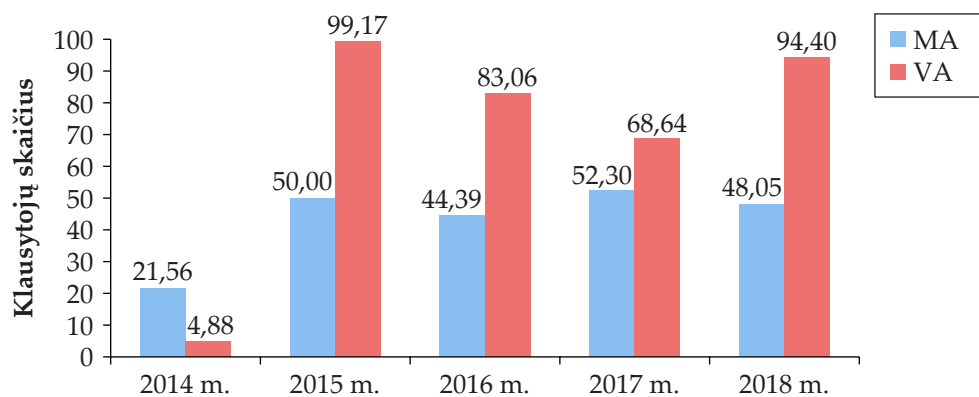
LSMU Strateginės plėtros gairių įgyvendinimo plano 1.3 uždavinio „Garantuoti, kad edukacinė ir dalykinė dėstytojų kompetencija atitiktų studijuojančiųjų lūkesčius“ priemonės „1.3.2. Sukurti ir įdiegti dėstytojų edukacinių ir dalykinių (įskaitant naujas) kompetencijų tobulinimo sistemą“ įgyvendinimas. 2018 m. DEKS seminaruose pedagoginę ir dalykinę kompetenciją tobulino 730 klausytojų (iš jų – 661 LSMU darbuotojas, ir 69 ne LSMU darbuotojai). Analizuojant DEKS 2014–2018 m. veiklos laikotarpį, galima pastebėti, kad didžiausias Universiteto dėstytojų seminarų klausytojų skaičius buvo 2015 m., 2016 m., 2017 m. ir 2018 m. (2.3.1 pav.). LSMU dėstytojų dalyvavimo DEKS organizuotuose seminaruose 2013–2018 m. kaita pateikiama 2.3.1 paveiksle.



2.3.1 pav. LSMU dėstytojų, dalyvavusių DEKS organizuotuose seminaruose 2013–2018 m., kaita

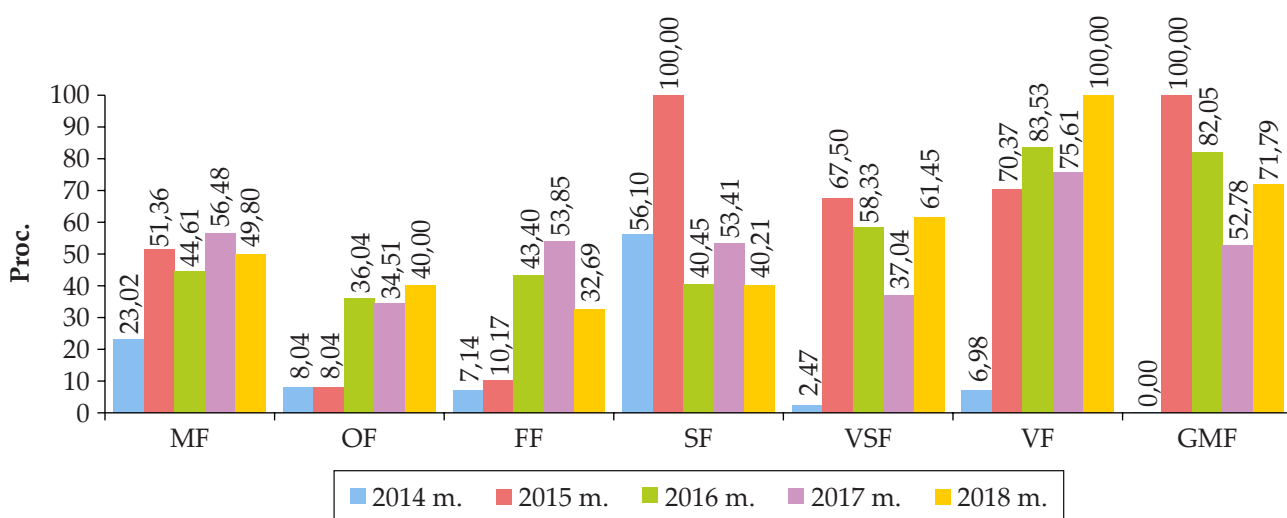
Dėstytojų aktyvumą (2.3.1 pav.) DEKS seminaruose skatino 2015 m. kovo 20 d. LSMU senato patvirtinta nauja Universiteto dėstytojų edukacinės kompetencijos užtikrinimo tvarka ir LSMU senato 2015 m. gegužės 22 d. nutarimas dėl kvalifikacinių ir atestacijos reikalavimų dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybėms nustatymo tvarkos pakeitimo.

2018 m. DEKS tobulinimo seminarų ir mokymų dalyviams (dėstytojams ir kitiems darbuotojams) bei seminarų vedėjams iš viso išduota 1649 pažymėjimai. Kai kurie dėstytojai dalyvavo keliuose seminaruose: 81 dėstytojas dalyvavo daugiau negu viename seminare. Analizuojant LSMU akademijų dėstytojų aktyvumo kaitą 2014–2018 m., atkreiptinas dėmesys, kad nuo 2015 m. labai padidėjo abiejų akademijų dėstytojų aktyvumas. Veterinarijos akademijos dėstytojai ketverius pastaruosius metus yra aktyvesni negu Medicinos akademijos. Dėstytojų aktyvumo DEKS mokymuose skirstinys pagal akademijas pateikiamas 2.3.2 paveiksle.



2.3.2 pav. LSMU akademijų dėstytojų aktyvumas DEKS mokymuose 2013–2018 m.

Dėstytojų aktyvumo DEKS mokymuose skirstinys pagal fakultetus pateikiamas 2.3.3 paveiksle. Pagal DEKS seminarų dalyvių skaičių 2018 m., palyginti su 2014 m., 2015 m., 2016 m. ir 2017 m., aktyviau dalyvavo seminaruose Veterinarijos, Gyvūnų mokslų ir Visuomenės sveikatos fakulteto dėstytojai (2.3.3 pav.).



2.3.3 pav. LSMU fakultetų dėstytojų aktyvumas DEKS organizuotuose mokymuose 2014–2018 m.

Igyvendinant LSMU Strateginės plėtros gairių 2017–2021 m. strateginį tikslą „Darbuotojų, studentų ir administracijos poreikius atitinkanti infrastruktūra ir IT sistemos“, DEKS dalyvavo vykdant uždavinį: „Organizuoti mokymus ir seminarus“. 2018 m. buvo vykdyti tokie uždaviniai: el. registracija į seminarus; visos apklausos apie DEKS seminarų kokybę vykdomos per anonimes el. anketas; sukurta DEKS tarybos grupė *Office 365*, kurioje galima buvo atlikti dalį tarybos veiklų virtualiai; sukurta Inovatyvių dėstytojų grupė *Office 365*. Vesti seminarai: „Darbas *Office 365* pradedantiesiems“ ir „Darbas virtualiojoje el. mokymosi aplinkoje: studentų egzaminavimas“; parengtos naujos seminarų ciklo „Darbas su universitete eksploatuojamomis kompiuterinėmis programomis“ temos: „Moodle vartotojų ir kurso valdymas“, „Moodle veiklos „Užduotis“ ir „Vikis“ kaip grupinio darbo įrankiai“ ir „Moodle veiklos „Pamoka“ kūrimas“. Plagiato problema ir duomenų saugumo bei saugaus elgesio virtualioje erdvėje klausimai aptariami seminare „Duomenų saugumas ir elektroninė etika“. Naujai pasiūlytuose bei ankstesniais metais parengtuose ir 2018 m. vykusiuose seminaruose, skirtuose kompiuteriniam ir informaciniam raštingumui tobulinti, dalyvavo 319 LSMU dėstytojų. Edukacinių seminarų ciklo pradedantiesiems Universiteto dėstytojams turinys įkeltas į *Moodle* aplinką. Šio seminarų ciklo metu

taikomas mišrusis mokymasis. Pradedadantieji dėstytojai įgyja ne tik edukacijos žinių, bet ir praktiškai išbando nuotolinį mokymąsi virtualioje mokymosi aplinkoje. Seminarų ciklo dalyviai už tam tikrus seminarus atsiskaitinėjo ir teorinę medžiagą studijavo virtualiai. Galutinis atsiskaitymas vyko tradiciniu būdu.

LSMU Strateginės plėtros gairių įgyvendinimo plano 5.1 uždavinio „Telkti Universiteto bendruomenę, stiprinti tarpusavio ryšius tarp bendruomenės narių“ priemonės „5.1.5. Organizuoti padalinių vadovų mokymus vidinės komunikacijos konfliktinių situacijų sprendimo, motyvuojamojo mikroklimato palaikymo kolektyve klausimais“ įgyvendinimas. Surengti seminarai: „Komandinis darbas ir konfliktai“, „Adekvataus elgesio algoritmas: konfliktinių situacijų valdymas“. Edukacijos pavasario 2018 metu vyko seminaras: „Kaip valdyti kritiką?“. Šiuose mokymuose iš viso dalyvavo 79 darbuotojai.

2.3.4. Taikomieji dėstytojų edukacinės kompetencijos skyriaus tyrimai

Remiantis Studijų centro nuostatų 13.4.4 punktu, numatyta vykdyti edukacinės inovacijos diegimo studijų procese stebėseną ir analizę. 2018 m. DEKS buvo parengti klausimynai studijų procesui stebėti ir atliktos bandomosios apklausos.

- Remiantis Lietuvos sveikatos mokslų universiteto strateginėmis plėtros gairėmis 2017–2021 m., 2018 m. sausio–vasario mėn. atlikta anoniminė Dėstytojų pasitenkinimo savo darbu tyrimo apklausa. Tyrime dalyvavo 253 dėstytojai.
- 2018 m. vasario–kovo mėn. atliktas kokybinis tyrimas „Skirtingos kultūros studentų mokymosi aplinkos ypatumai specializuotame universitete: svajonių studijų vizija“. Tyrime dalyvavo antrojo kurso studentai. Tyrimo rezultatai leido nustatyti tokius mokymosi aplinkos ypatumus: tarptautinių studentų grupėje kuriant edukacinę aplinką vyrauja tikslų dalis ir motyvacijos kategorija, o studentų edukacinio pasirengimo studijose vyrauja psichologinės sąlygos. Lietuvos studentų grupėje kuriant edukacinę aplinką vyrauja metodų dalis ir interaktyvumo kategorija, o studentų edukacinio pasirengimo studijose – kompetencinės sąlygos. Tyrimo rezultatai pristatyti tarptautinėje konferencijoje.
- 2018 m. rugsėjo–gruodžio mėn. atlikta pirmojo kurso studentų apklausa: „Studentų požiūris į komunikaciją virtualioje erdvėje“. Apklausoje dalyvavo 541 pirmojo kurso studentas. Tyrimo rezultatai pristatyti tarptautinėje konferencijoje.

2.3.5. Darbdavių pasitenkinimas

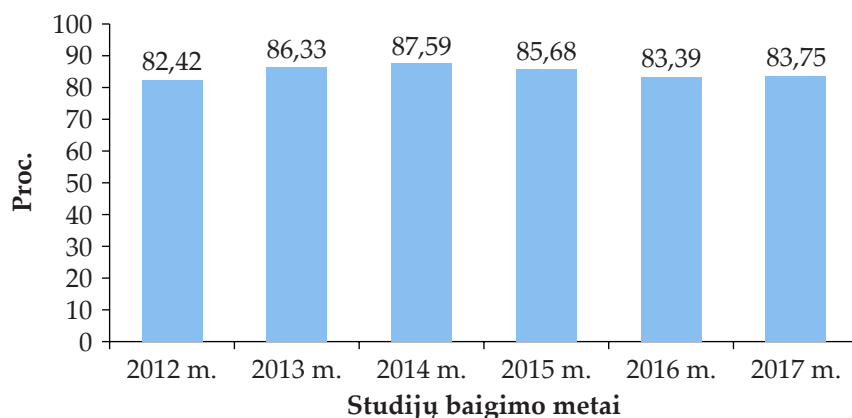
Siekiant užtikrinti gerėjančią studijų kokybę ir suteikti studentams aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykinės kompetencijas, nuolatos vykdomos darbdavių apklausos, kuriomis siekiama įvertinti darbdavių lūkesčius ir pasitenkinimą. Studijų programų tobulinimas pagal darbdavių lūkesčius lemia aukštą darbdavių pasitenkinimo rodiklį, kuris rodo, kaip įsidarbinusius absolventus vertina esami arba būsimi darbdaviai. 2018 m. atliktos darbdavių apklausos rezultatai parodė, kad darbdavių pasitenkinimas Universiteto absolventais buvo didelis ir siekė 3,91 balo (95 proc. PI 3,68–4,14) iš 5 galimų.

LSMU MA *Farmacijos fakulteto* absolventų ir darbdavių apklausos vykdytos bendradarbiaujant su Karjeros centru ir LSMU alumnaus atskleidė palankų požiūrį į programos absolventus ir kintamus darbo rinkos poreikius programos turiniui (tiek formalųjų, tiek neformaliųjų gebėjimų). Karjeros centro apklausos duomenimis, didžioji dalis absolventų visiškai arba iš dalies atitinka darbdavių ir kolegų lūkesčius, o dauguma apklaustų darbdavių yra patenkinti rengiamais specialistais. Apklausoje duomenimis, Universitete farmacijos studijas baigusių specialistų paklausa darbo rinkoje 5 metų laikotarpiu išliks didelė.

2.4. Absolventų įsidarbinamumas ir karjeros stebėseną

Universiteto bendradarbiavimas su socialiniais partneriais ir nuolatinis studijų programų tobulinimas pagal darbdavių lūkesčius sudaro sąlygas absolventams siekti sėkmingos karjeros. 2018 m. atliktų apklausų duomenimis, darbdavių pasitenkinimas buvo 80,88 proc. Remiantis Karjeros valdymo informacinės sistemos (KVIS) duomenimis, nuo 2014 m. absolventų, studijų metu turėjusių Lietuvos Respublikos pilietybę, įsidarbinamumas po 12 mėn. nuo studijų baigimo, nebuvo mažesnis kaip 82 proc. Stabiliai didelis absolventų įsidarbinimo ir darbdavių pasitenkinimo rodiklis rodo darbdavių lūkesčius atitinkančią absolventų kompetenciją bei Universiteto vykdomų studijų programų ir visuomenės poreikių atitikimą (2.4.1 pav.).

Siekdami užtikrinti ne mažesnę kaip 82 proc. absolventų įsidarbinamumą ir kasmet didėjančią darbdavių pasitenkinimą, 2019 metais tęsime bendradarbiavimą su socialiniais partneriais, pagal jų lūkesčius sieksime studijų programų tobulinimo ir veiklų tęstinumo.



2.4.1 pav. Dirbančių absolventų procentinė dalis

Mažėjantis abiturientų skaičius skatina stiprinti Universiteto bendradarbiavimą su mokyklomis, siekiant pritraukti motyvuotus moksleivius savo ateitį ir karjerą sieti su gamtos ir tiksliaisiais mokslais bei pritraukti studijuoti pačius gabiausius ir talentingiausius jaunuolius. Plėtojant bendradarbiavimą su mokyklomis, kiekvienais metais siekiama aplankyti vis daugiau Lietuvos mokyklų (2017–2019 m. – 120 mokyklų). 2018 metais vykdyti 44 profesinės orientacijos susitikimai su mokiniais ir mokytojais, pristatytos Universiteto studijų programos, viešinta Universiteto veikla (2.4.2 pav.). Didėjantis aplankytų mokyklų skaičius lemia nuosekliai didėjančią konsultuotų asmenų skaičių (2018 m. – 4073 asmenys (2017 m. – 3715 asmenys)).

Siekiant užtikrinti nuosekliai didėjančią konsultuotų potencialių stojančiųjų skaičių, 2019 m. numatyta aplankyti 50 mokyklų ir pasiekti ne mažiau kaip 4300 asmenų.



2.4.2 pav. Mokyklų, kuriose lankėsi studijų programų atstovai, skaičius

2.5. Apibendrinimai ir išvados

Universiteto vykdomų studijų programų teikiamų kvalifikacijų visuma atitinka Universiteto misiją – kurti, kaupti ir skleisti mokslo žinias, naujausius mokslo ir studijų laimėjimus, mokyti ir ugdyti kūrybingą, dorą, iniciatyvią, išsilavinusią, sveiką, savarankišką ir verslią asmenybę ir Lietuvos Respublikos strateginiuose dokumentuose nurodomus valstybės prioritetus.

Iš viso **2018 m. gruodžio 31 d.** Universitetas vykdė **36** pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programas, **79** laipsnio nesuteikiančias (rezidentūros) programas ir **10 kryptių** trečiosios pakopos (doktorantūros) studijas, kuriose **studijavo 7947 studentas**.

Igyvendinant LSMU strateginį tikslą „Parengti tarptautiniu lygiu konkurencingus specialistus, turinčius aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas, pasirengusius mokyti visa gyvenimą, dirbti visuomenės labui ir išlaikyti ryšius su Universitetu“, Universiteto bendradarbiavimas su socialiniais partneriais ir nuolatinis studijų programų tobulinimas pagal darbdavių lūkesčius sudaro sąlygas absolventams siekti sėkmingos karjeros. **2018 m.** atliktų apklausų duomenimis, **darbdavių pasitenkinimas buvo 80,88 proc.**

Dėl demografinės situacijos šalyje stojančiųjų skaičius mažėja, todėl **2018 metais** priimtųjų į pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų programas skaičiaus pokytis lyginant su **2016 m. – 4,8 proc.** (1.1 uždavinio „Garantuoti tolesnį gabių, talentingų ir motyvuotų abiturientų pritraukimą studijuoti“ 1.1-1 rodiklis „Priimtųjų į I, II pakopų ir vientisųjų studijų programas skaičius“).

LAMA BPO duomenimis, 2018 m. įstojusiųjų į LSMU pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programas nefinansuojamas vietas konkursinis balas yra vienas aukščiausių šalyje; **70,06 proc. įstojusiųjų į 19 LSMU pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programų konkursinis balas yra didesnis nei 7** (1.1 uždavinio 1.1-2 rodiklis „Įstojusiųjų su didesniu nei 7 konkursiniu balu skaičiaus santykis (proc.) su bendru įstojusiųjų skaičiumi“).

Igyvendinant LSMU Strateginės plėtros gairių įgyvendinimo plano 1.1 uždavinio 1.1.1 priemonę „Plėtoti bendradarbiavimą su mokyklomis“, **2018 metais vykdyti 44 profesinės orientacijos susitikimai** su mokiniais ir mokytojais, pristatytos Universiteto studijų programos, viešinti Universiteto veikla.

Igyvendinant LSMU Strateginės plėtros gairių įgyvendinimo plano 1.2 uždavinį „Nuolat gerinti studijų kokybę, suteikti studentams aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas“ 2018 m. **sėkmingai valstybės finansuojamas studijas baigusiujų studentų buvo 89,1 proc.**, o valstybės nefinansuojamas studijas baigusiujų studentų buvo 54,2 proc.

Per 2014–2018 m. LSMU didėjo visą studijų programą studijuojančių pirmosios, antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programų užsienio šalių piliečių skaičius. Palyginti su **2016 m., 2018 m. užsienio šalių piliečių**, studijuojančių valstybės nefinansuojamose vietose, **padidėjo 34,7 proc.** ir **iš viso sudarė 15,54 proc.** visų studijuojančių pirmosios, antrosios pakopos bei vientisųjų studijų programose. Į pirmosios, antrosios, trečiosios pakopų, vientisųjų studijų ir laipsnio nesuteikiančių (rezidentūros) studijų programas **LSMU priimta iš viso 1939 studentai. 2018 m. į pirmosios, antrosios, trečiosios pakopų, vientisųjų studijų ir laipsnio nesuteikiančių (rezidentūros) studijų programas iš viso priimti 994 valstybės finansuojami (51,3 proc.) ir 945 – valstybės nefinansuojami (48,7 proc.) studentai.** Pagrindinė valstybės nefinansuojamų studijų dalis tenka pirmosios pakopos ir vientisosioms studijoms. Apibendrinant galima teigti, kad nuo 2014 m. į LSMU **priimamų studentų skaičius išlieka stabilus ir didėjantis.**

Igyvendinant LSMU Strateginės plėtros gairių įgyvendinimo plano 1.6 uždavinio „E-studijų, elektroninio studijų administravimo vystymas“ 1.6.2 priemone „Studijų medžiagos dalinis įkėlimas į elektroninę aplinką (paskaitos, seminarų medžiaga, klinikinių atvejų aprašai ir aptarimai ir kt.)“ bei 1.6.3 priemone „Nuotolinių studijų plėtra, ypač sudarant sąlygas dalyvauti studijų procese nutolusiems Universiteto padaliniais“, studijų medžiaga keliama į *Moodle* ir *FirstClass*.

3. MOKSLINIAIS TYRIMAIS GRĮSTOS SVEIKATOS TECHNOLOGIJOS IR INOVACIJOS

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto padaliniuose mokslinių tyrimų planavimas ir mokslinės veiklos produkcijos analizė 2018 metais buvo atliekama vadovaujantis 2017–2021 m. LSMU Strateginės plėtros gairių ir jų įgyvendinamo plano pagrindinėmis nuostatomis, susijusiomis su moksline veikla. Mokslo srityje siekiama darniai plėtoti įvairių sričių mokslo pažinimą, vykdyti aukšto lygio mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą, rengti mokslininkus, vykdyti įvairiapusę praktinę veiklą, mokslo srityje – bendradarbiauti su šalies ir užsienio partneriais. Vykdamt **strateginį tikslą** „Vykdamt aukščiausio lygio fundamentaliuosius ir taikomuosius biomedicinos ir žemės ūkio mokslų tyrimus, kurti sveikatos technologijas ir inovacijas ir diegti jas į praktiką“, ataskaitiniais metais buvo spręsti šie Strateginių plėtros gairių įgyvendinimo plano **uždaviniai**:

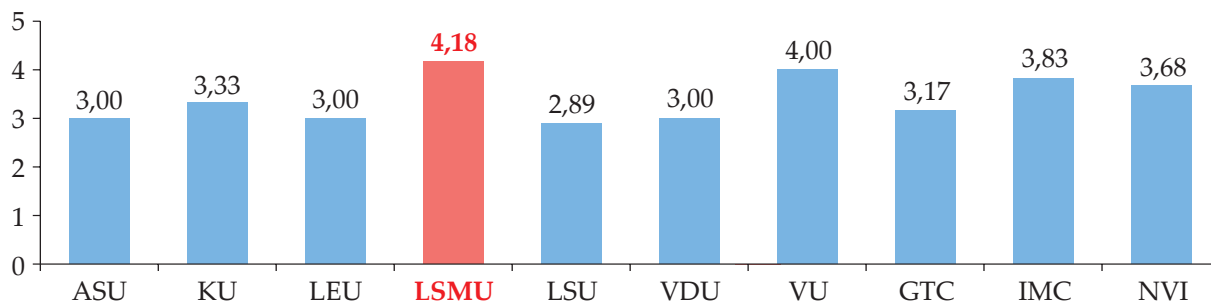
1. Gerinti mokslinių tyrimų vadybą ir išteklių panaudojimo efektyvumą.
2. Skatinti tarpinstitucinį, tarpsektorinį, tarptautinį bendradarbiavimą, plėtojant aukščiausio lygio sumanios specializacijos kryptių mokslinius tyrimus.
3. Ugdyti jaunuosius talentus, sudaryti sąlygas mokslinei jų karjerai.
4. Telkti ir stiprinti žmogiškąjį MTEP potencialą ir užtikrinti jų aukštą sumaniosios specializacijos kryptių kvalifikaciją.
5. Skatinti mokslo žinių komercializavimą.

3.1. Uždavinio „Gerinti mokslinių tyrimų vadybą ir išteklių panaudojimo efektyvumą“ vykdymas. Palyginamasis ekspertinio mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros vertinimas

2018 m. LR švietimo ir mokslo ministerijos įgaliotas Mokslo ir studijų stebėsenos ir analizės centras organizavo palyginamąjį ekspertinį mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (MTEP) vertinimą. Vertinimo metu atsižvelgiama į Vertinamųjų vienetų MTEP veiklos kokybės, ekonominio ir socialinio poveikio bei perspektyvumo kriterijus. Pagal vertinimo rezultatus artimiausius 5 metus universitetams ir mokslinių tyrimų institutams bus skiriama 60 proc. valstybės biudžeto lėšų MTEP veikloms vykdyti.

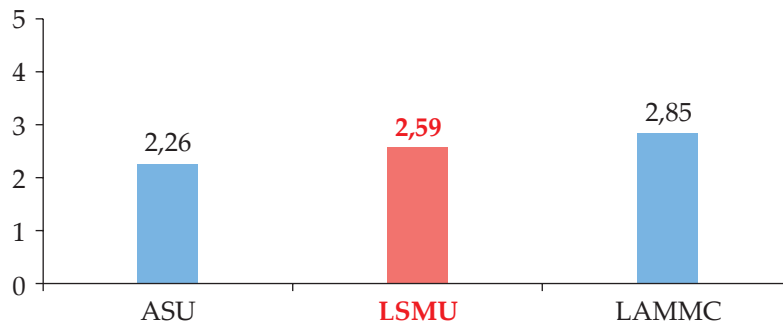
Universitete buvo sudaryti 6 vertinamieji vienetai: 5 biomedicinos mokslų srities ir 1 žemės ūkio mokslų srities, kurie vertinti penkiabalėje skalėje pagal tris kriterijus: mokslinės veiklos kokybę, mokslinių tyrimų socialinį ir ekonominį poveikį bei veiklos perspektyvumą.

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto biomedicinos mokslų srities MTEP veiklos kokybės įvertinimas yra geriausias, palyginti su kitais Lietuvos universitetais, vykdančiais MTEP veiklą biomedicinos mokslų srityje (3.1.1 pav.).



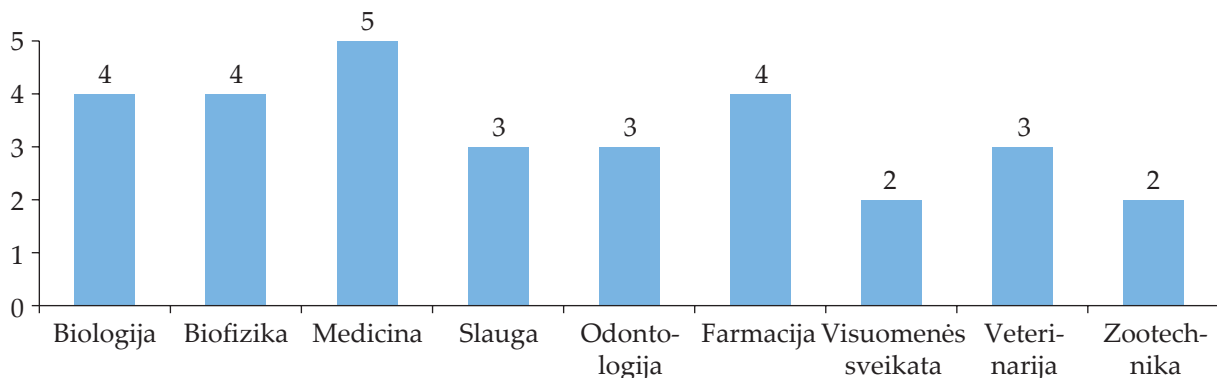
3.1.1 pav. Palyginamojo ekspertinio MTEP vertinimo biomedicinos mokslų srities MTEP veiklos kokybės įvertinimas

Žemės ūkio mokslų sritis pagal mokslininkų skaičių yra pati mažiausia Lietuvoje. Jos mokslinės veiklos kokybė įvertinta kaip patenkinama arba stipri nacionaliniu mastu (3.1.2 pav.).



3.1.2 pav. Palyginamojo ekspertinio MTEP vertinimo žemės ūkio mokslų srities MTEP veiklos kokybės įvertinimas

Biomedicinos mokslo srityje ekspertai aukščiausią kokybės įvertinimą skyrė Universiteto medicinos mokslų krypties atstovams. Vertinimą atlikę ekspertai, aptardami LSMU medicinos mokslo kryptį, atkreipė dėmesį į tai, kad itin produktyvių sričių mokslinių šios krypties tyrimų grupės efektyvumu prilygsta geriausiems Europos mokslinių tyrimų centrams. Aukšto cituojamumo rodiklis pasauliniuose mokslo žurnaluose nuolat publikuojami aukštos kokybės straipsniai aktualiomis kardiologijos, gastroenterologijos, pulmonologijos, dermatologijos, neurologijos tyrimų temomis. Ekspertai atkreipė dėmesį, kad kai kuriose LSMU mokslo laboratorijose, bendradarbiaujant kliniciams, biologams ir netgi slaugytojams atliekami sudėtingi fundamentalieji tyrimai, kuriuos galima vertinti kaip išpūdingą išplėtotų tarpdalykinių tyrimų pavyzdį. Universiteto MTEP veiklos kokybės įvertinimas pateiktas 3.1.3 pav.



3.1.3 pav. Palyginamojo ekspertinio MTEP vertinimo Universiteto mokslo krypčių MTEP veiklos kokybės įvertinimas

Ekspertai biologijos, biofizikos ir farmacijos krypčių mokslo kokybę įvertino kaip stiprią tarptautiniu mastu. Pastebėta ir Odontologijos mokslo krypties pažanga: ekspertai odontologijos mokslą LSMU įvertino kaip stiprų nacionaliniu mastu. Taip pat kaip stiprios nacionaliniu mastu įvertintos slaugos ir veterinarijos mokslų kryptys. Vertinant siekiamą strateginės plėtros gairių įgyvendinimo rodiklį – biomedicinos ir žemės ūkio mokslų sričių mokslo kokybės įvertinimus padidinti 1 balu, reikia pastebėti, kad jis įvykdytas tik biomedicinos mokslų srityje.

3.2. Uždavinio „Skatinti tarpinstitucinį, tarpsektorinį, tarptautinį bendradarbiavimą, plėtojant aukščiausio lygio sumanios specializacijos krypčių mokslinius tyrimus“ vykdymas

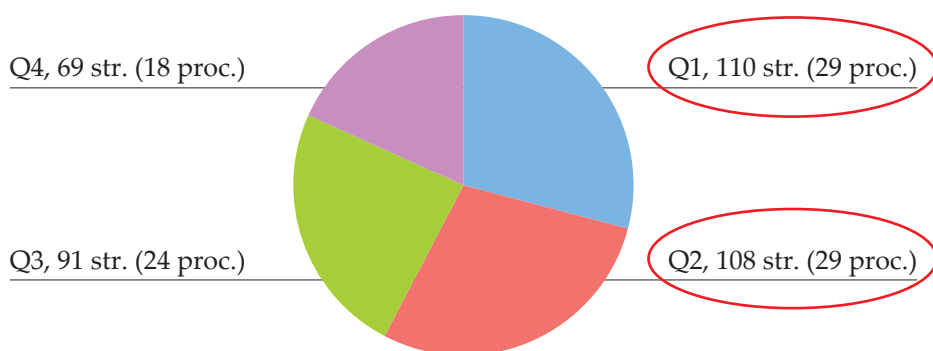
3.2.1. LSMU padalinių 2018 m. mokslo produkcijos analizė

Universiteto mokslo produkcijos analizė atlikta vartojant eLab PDB parengtas programas. Ataskaitoje analizuojami svarbiausių mokslo publikacijų absoliutieji ir santykiniai rodikliai (absoliutūs publikacijų skaičius, institucijos autorių indėlio dalys, rodikliai, tenkantys vienam

mokslininko etatui padaliniuose). 2018 metų ataskaitoje ypatingas dėmesys atkreiptas į svariausias mokslo publikacijas – straipsnius leidiniuose, referuojamuose ir turinčiuose cituojamumo rodiklį duomenų bazėje *Clarivate Analytics Web of Science* (toliau – CA WoS). 2018 m. Universiteto septynių fakultetų – Medicinos (MF), Odontologijos (OF), Farmacijos (FF), Visuomenės sveikatos (VSF), Slaugos (SF), Veterinarijos (VF) ir Gyvūnų mokslų (GMF) – ir keturių mokslo institutų – Neuromokslų (NI), Endokrinologijos (EI), Kardiologijos (KI) ir Gyvulininkystės instituto (GI) – mokslinė produkcija buvo įvertinta ir palyginta su ankstesnių metų moksline produkcija.

Ataskaitoje atsižvelgta į Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2017 m. spalio 4 d. įsakymu Nr. V-747 patvirtintą Kasmetinio universitetų ir mokslinių tyrimų institutų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros ir meno veiklos vertinimo reglamentą. Ataskaitoje išsamiai pateikiama informacija apie publikacijas, kurių yra reikšmingas cituojamumo rodiklis, t. y. mokslo straipsniai žurnaluose, kurių cituojamumo rodiklis (*Impact Factor*) leidiniuose, referuojamuose ir turinčiuose cituojamumo rodiklį duomenų bazėje CA WoS, yra didesnis kaip 30 proc. nuo atitinkamos kategorijos agreguotojo cituojamumo rodiklio, nustatyto krypties žurnalo kategorijai. Ataskaitoje pateikiami ir palyginami 2016–2018 metų reikšmingo cituojamumo rodiklio lygio straipsniai, lyginami visi 2016–2018 m. straipsniai, skelbti leidiniuose, referuojamuose ir turinčiuose cituojamumo rodiklį duomenų bazėje CA WoS, monografijos, vadovėliai ir mokomosios knygos.

2018 metais Universiteto tyrėjai iš viso paskelbė 378 straipsnius leidiniuose, referuojamuose ir turinčiuose cituojamumo rodiklį duomenų bazėje CA WoS. Straipsnių, priskiriamų prie Q1 ir Q2 kvartilių, buvo 218, ir tai sudaro 58 proc., kas atitinka Universiteto strateginės plėtros gairių įgyvendinimo rodiklį (3.2.1.1 pav.).



3.2.1.1 pav. Universiteto tyrėjų publikacijų skirstinys pagal kvartilius leidiniuose, referuojamuose ir turinčiuose cituojamumo rodiklį duomenų bazėje CA WoS

43 proc. šių straipsnių yra atspausdinti kartu su užsienio partneriais. Detalesnė informacija apie mokslinį bendradarbiavimą su užsienio mokslo ir studijų institucijomis pateikta skyriuje „Tarptautiškas universitetas“.

LSMU fakultetų ir mokslo institutų 2018 m. mokslo produkciją atspindintys duomenys pateikti 3.2.1.1–3.2.1.3 lentelėse. LSMU Biblioteka ir informacijos centras, vartodamas automatizuotą publikacijų apskaitos bazę ir sukurtas programas, apskaičiuoja ne tik bendrą tam tikrų rūšių spausdintų darbų skaičių (absoliutusias skaičius), bet ir publikacijų skaičių pagal jų dalis, tenkančias padalinyje dirbantiems dėstytojams ir (arba) mokslininkams (institucijos autorių indėlis). Iš 3.2.1.1–3.2.1.3 lentelių matyti, kad daugiausia publikacijų CA WoS bazės leidiniuose išspausdino MF dėstytojai (institucijos autorių indėlis $n = 86,83$) – tai rodo absoliutieji publikacijų skaičiai ir straipsnių dalys, tenkančios institucijos autoriams. Fakultetuose ir institutuose institucijos autorių dalis CA WoS bazės leidiniuose ataskaitiniais metais sudarė 35–76 proc. Tai rodo, kad, vykdydami mokslinius tyrimus, su kitais padaliniais daugiausia bendradarbiavo Endokrinologijos instituto (34,9 proc.), Visuomenės sveikatos fakulteto (36,1 proc.) ir Gyvūnų mokslų fakulteto (37,5 proc.) tyrėjai, mažiausiai – Gyvulininkystės instituto (75,8 proc.) tyrėjai (3.2.1.1–3.2.1.3 lentelės).

LSMU Medicinos akademijos fakultetų 2018 m. mokslo produkcija

Publikacijos rūšis	Medicinos fakultetas		Odontologijos fakultetas		Farmacijos fakultetas		Visuomenės sveikatos fakultetas		Slaugos fakultetas	
	Abso-liutusi skaičius	Institucijos* autorių indėlis	Abso- liutusi skaičius	Institucijos* autorių indėlis	Abso- liutusi skaičius	Institucijos* autorių indėlis	Abso- liutusi skaičius	Institucijos* autorių indėlis	Abso- liutusi skaičius	Institucijos* autorių indėlis
Monografijos	1	0,40 (39,7 proc.)								
Knygų dalys	5	3,64 (72,8 proc.)							7	4,61 (65,8 proc.)
Vadovėliai	7	6,49 (92,7 proc.)	3	0,03 (1,0 proc.)	1	0,50 (50,2 proc.)			3	0,12 (4,0 proc.)
Mokomosios knygos	17	14,72 (86,6 proc.)			3	2,11 (70,4 proc.)	4	2,85 (71,3 proc.)	2	1,50 (75,0 proc.)
Patentai	1	0,13 (12,5 proc.)			1	0,33 (33,3 proc.)				
Straipsniai CA WoS, kurių cituoja- mumo rodiklis > 0	213	86,83 (40,8 proc.)	23	12,28 (53,4 proc.)	40	20,22 (50,6 proc.)	27	9,75 (36,1 proc.)	26	12,44 (47,9 proc.)
Iš jų: straipsniai CA WoS, ku- rių cituojamumo rodiklis > 30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos ACR	198	79,47 (40,1 proc.)	22	11,68 (53,1 proc.)	35	16,43 (46,9 proc.)	24	9,14 (38,1 proc.)	20	8,24 (41,2 proc.)
Straipsniai kitose duomenų bazė- se	228	171,52 (75,2 proc.)	37	31,24 (84,4 proc.)	7	3,93 (56,2 proc.)	25	13,16 (52,6 proc.)	33	17,22 (52,2 proc.)
Straipsniai kituose recenzuoja- muose žurnaluose	5	1,24 (24,7 proc.)					2	0,87 (43,4 proc.)		
Iš viso	477	284,96 (59,7 proc.)	63	439,55 (69,1 proc.)	52	27,10 (52,1 proc.)	58	26,63 (45,9 proc.)	71	35,89 (50,6 proc.)

*Skiaustuose pateiktas institucijos („institucija“ – šiuo atveju yra fakultetas) autorių indėlis procentais.

LSMU Medicinos akademijos mokslo institutų 2018 m. mokslo produkcija

Publikacijos rūšis	Neuromokslų institutas ¹		Endokrinologijos institutas		Kardiologijos institutas	
	Abso-liutusias skaičius	Institucijos* autorių indėlis	Abso-liutusias skaičius	Institucijos* autorių indėlis	Abso-liutusias skaičius	Institucijos* autorių indėlis
Monografijos			1	0,14 (13,8 proc.)		
Knygų dalys	1	0,50 (50,0 proc.)			1	0,67 (66,7 proc.)
Vadovėliai			3	0,03 (1,0 proc.)		
Mokomosios knygos					1	0,17 (16,6 proc.)
Straipsniai CA WoS, kurių cituojamumo rodiklis > 0	42	18,22 (43,4 proc.)	7	2,50 (34,9 proc.)	33	14,42 (43,7 proc.)
Iš jų: straipsniai CA WoS, kurių cituojamumo rodiklis > 30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos ACR	40	17,30 (43,3 proc.)	6	2,10 (34,9 proc.)	30	13,27 (44,3 proc.)
Straipsniai kitose duomenų bazėse	5	1,12 (22,5 proc.)	12	3,55 (29,6 proc.)	14	5,52 (39,5 proc.)
Iš viso	48	19,84 (41,3 proc.)	23	6,21 (27,0 proc.)	49	20,77 (42,4 proc.)

*Skiaustuose pateiktas institucijos („institucija“ – šiuo atveju yra mokslo institutas) autorių indėlis procentais.

¹ Nuo 2018 m. sausio 1 d. Elgesio medicinos institutas buvo prijungtas prie Neuromokslų instituto.

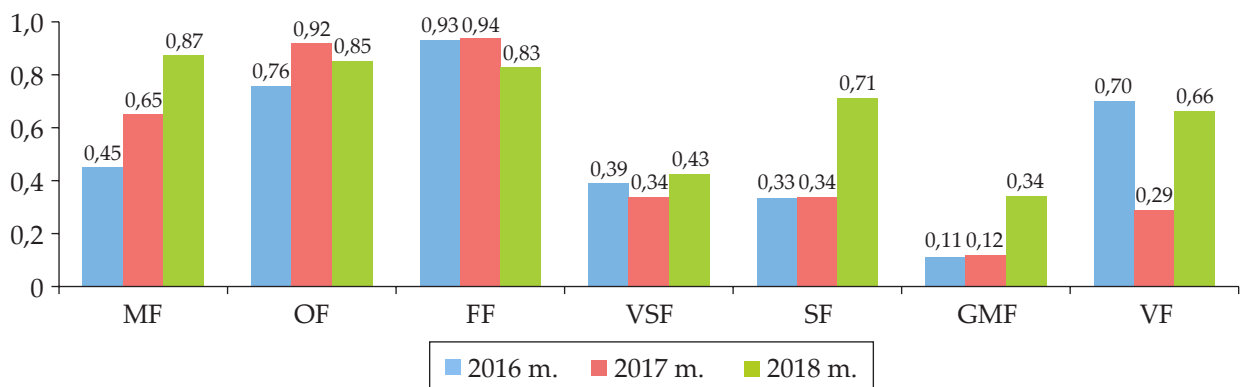
LSMU Veterinarijos akademijos fakultetų ir mokslo instituto 2018 m. mokslo produkcija

Publikacijos rūšis	Gyvūnų mokslų fakultetas		Veterinarijos fakultetas		Gyvulininkystės institutas	
	Abso-liutusias skaičius	Institucijos* autorių indėlis	Abso-liutusias skaičius	Institucijos* autorių indėlis	Abso-liutusias skaičius	Institucijos* autorių indėlis
Knygų dalys	1	0,50 (50,0 proc.)				
Mokomosios knygos	1	1,00 (100,0 proc.)	3	3,00 (100,0 proc.)		
Straipsniai CA WoS, kurių cituojamumo rodiklis > 0	25	9,38 (37,5 proc.)	63	27,8 (44,1 proc.)	4	3,03 (75,9 proc.)
Iš jų: straipsniai CA WoS, kurių cituojamumo rodiklis > 30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos ACR	16	5,25 (32,8 proc.)	53	24,57 (46,4 proc.)	4	3,03 (75,9 proc.)
Straipsniai kitose duomenų bazėse	18	12,63 (70,2 proc.)	20	13,13 (65,7 proc.)	6	1,60 (26,6 proc.)
Iš viso	45	23,51 (52,2 proc.)	86	43,93 (51,1 proc.)	10	4,63 (46,3 proc.)

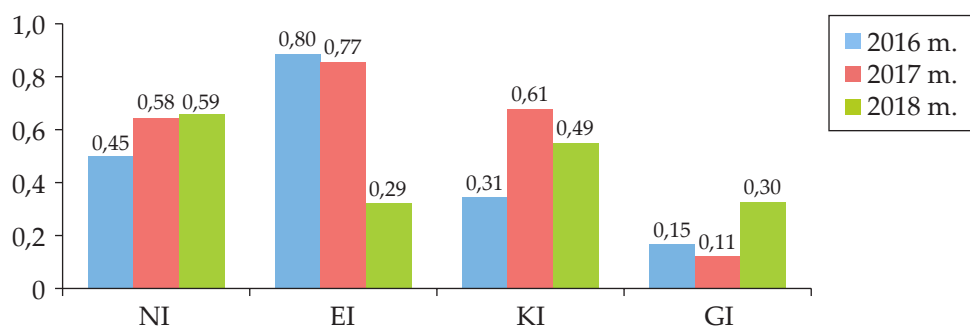
*Skiaustuose pateiktas institucijos („institucija“ – šiuo atveju yra mokslo institutas) autorių indėlis procentais.

Palygintas 2016–2018 metų fakultetų ir mokslo institutų reikšmingo cituojamumo rodiklio mokslo produkcijos (vertinant institucijos autorių indėlį) santykis su visais CA WoS straipsniais. Pažymėtina, kad GI, OF, NI, MF ir KI reikšmingo cituojamumo rodiklio darbai sudarė daugiau nei 90 proc., o mažiausias rodiklis buvo GMF – 64 proc.

Reikšmingo cituojamumo rodiklio publikacijos šiuo metu yra vienos svariausių vertinant institucijos moksliskumą, ataskaitoje apskaičiuota jų dalis, tekusi vienam mokslininko etatui 2016–2018 metais institucijos indėlio dalimis, t. y. vienetais, lemiančiais institucijos moksliskumo vertinimą (3.2.1.1–3.2.1.2 pav.), tai yra Universiteto strateginės plėtros gairių įgyvendinimo vienas iš rodiklių. Nustatyta, kad šie Universiteto fakultetų ir institutų 2018 metų rodikliai yra geri, t. y. fakultetų sudaro 0,34–0,87 institucijos autorių indėlio dalies, tenkančios vienam etatui, o mokslo institutų atitinkamai 0,29–0,59. 2018 metais šie svarbiausių publikacijų rodikliai padidėjo NI, MF, VSF, SF ir visuose Veterinarijos akademijos padaliniuose.

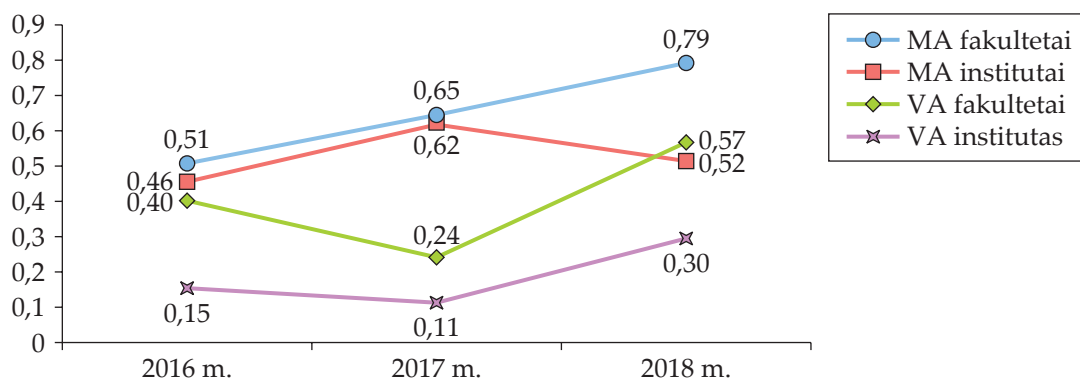


3.2.1.1 pav. 2016–2018 m. LSMU fakultetų publikacijos, tenkančios vienam mokslininko etatui, reikšmingo cituojamumo rodiklio leidiniuose (institucijos autorių indėlio dalys)



3.2.1.2 pav. 2016–2018 m. LSMU mokslo institutų publikacijos, tenkančios vienam mokslininko etatui, reikšmingo cituojamumo rodiklio leidiniuose (institucijos autorių indėlio dalys)

Apibendrinant LSMU mokslo produkciją pagal reikšmingo cituojamumo rodiklio darbų skaičių 2016–2018 metais ir jų dalį, tenkančią vienam mokslininko etatui, galima teigti – LSMU strateginiai tikslai yra vykdomi ir išlieka stabilūs (3.2.1.3 pav.). 2018 m. padidėjo vienam biomedicinos mokslų srities mokslininko etatui tenkantis reikšmingo cituojamumo rodiklio publikacijų skaičius nuo 0,64 2017 m. iki 0,71 institucijos autorių dalimis. Vienam žemės ūkio mokslų srities mokslininko etatui tenkantis reikšmingo cituojamumo rodiklio publikacijų skaičius padidėjo nuo 0,22 2017 m. iki 0,52 institucijos autorių dalimis.



3.2.1.3 pav. LSMU fakultetų ir mokslo institutų reikšmingo cituojamumo rodiklio darbų skaičiaus, tenkančio vienam mokslininko etatui, pokyčiai 2016–2018 m. (institucijos autorių dalimis)

Per pastaruosius keletą metų didėja LSMU publikacijų matomumas tarptautinėje mokslinėje erdvėje. Tai iliustruoja cituojamumo didėjimas ir didėjantis h indeksas (Universiteto strateginės plėtros gairių įgyvendinimo rodiklis), ypač biomedicinos mokslų srities (3.2.1.4 lentelė).

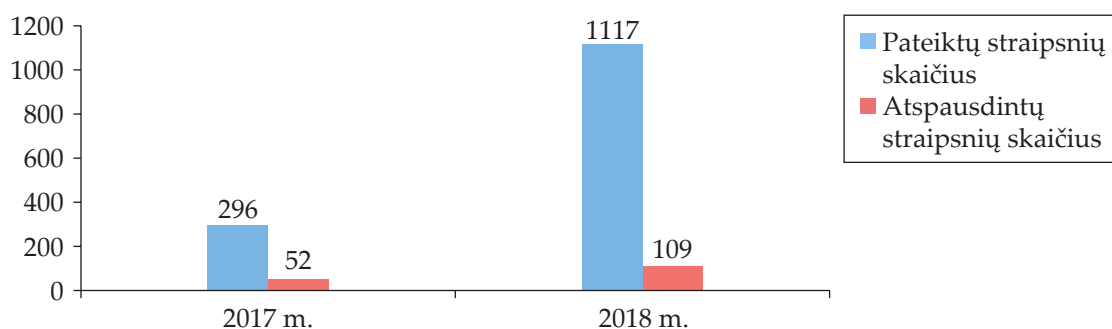
3.2.1.4 lentelė

Biomedicinos ir žemės ūkio mokslų sričių h indekso kaita 2016–2018 metais

Mokslų sritys	h indeksas 2016 m.	h indeksas 2017 m.	h indeksas 2018 m.
Biomedicinos mokslai	42	56	65
Žemės ūkio mokslai	10	13	16

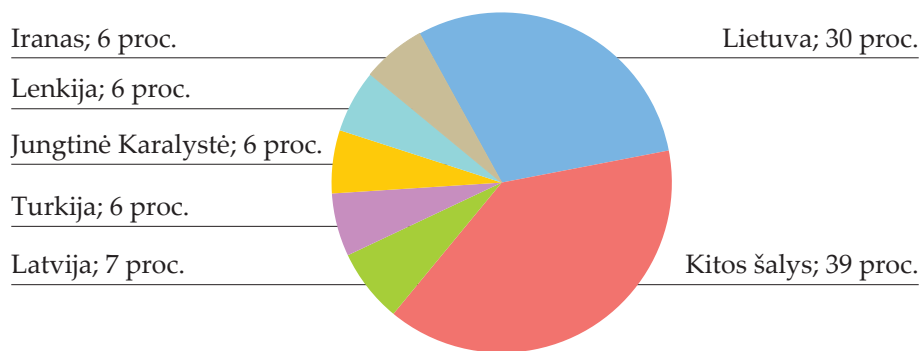
Remiantis 2018 m. *Clarivate Analytics Web of Science* duomenų baze, 2018 m. paskelbtas 2017 metų žurnalo „Medicina“ cituojamumo rodiklis yra 1,429 (*IF, JCR*), kuris padidėjo 78 proc., palyginus su paskelbtu 2016 metų rodikliu. Pasiiektas penkerių metų cituojamumo rodiklis 1,021 (*IF, JCR*) padidėjo 25 proc. Žurnalas „Medicina“ patenka į trečios kvartilės grupę (Q3), užimdamas 83 vietą iš 154 indeksuojamų žurnalų „General and Internal Medicine“ bendrosios medicinos žurnalų grupėje, pasiekdamas 890 citavimų per 2017 metus.

Bendras žurnalui „Medicina“ pateiktų straipsnių skaičius 2018 m. palyginus su 2017 m. išaugo 277 proc. (nuo 296 straipsnių 2017 m. iki 1117 straipsnių 2018 m.); atspausdintų straipsnių skaičius padidėjo 110 proc. (nuo 52 straipsnių atspausdintų 2017 m. iki 109 atspausdintų 2018 m.) (3.2.1.4 pav.).



3.2.1.4 pav. Pateiktų ir atspausdintų straipsnių skaičius 2017 ir 2018 m.

2018 m. taip pat padidėjo žurnalo „Medicina“ tarptautiškumas (atspausdinti mokslininkų iš 37 šalių straipsniai). Daugiausia straipsnių žurnale „Medicina“ atspausdinusia šalimi išlieka Lietuva (30 proc.) (3.1.2.5 pav.).



3.2.1.5 pav. Žurnale „Medicina“ atspausdintų 2018 m. straipsnių procentinė išraiška pagal šalis

Taip pat svarbu pažymėti, kad sumažėjo savicitavimo rodiklis, o elektroninėje erdvėje priimanų straipsnių peržiūra nuosekliai didėja.

Žurnalo „Medicina“ cituojamumo rodiklis ženkliai didėjo nuo 2015 metų ir ataskaitiniais metais buvo 1,429 (3.2.1.5 lentelė).

3.2.1.5 lentelė

Žurnalo „Medicina“ cituojamumo rodiklio kaita 2014–2018 metais

Citujamumo rodiklio paskelbimo metai	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.
Žurnalo „Medicina“ cituojamumo rodiklis	0,508	0,494	0,609	0,802	1,429

3.2.2. LSMU padalinių 2018 m. laimėtos konkursinio finansavimo lėšos vykdyti mokslinius tyrimus

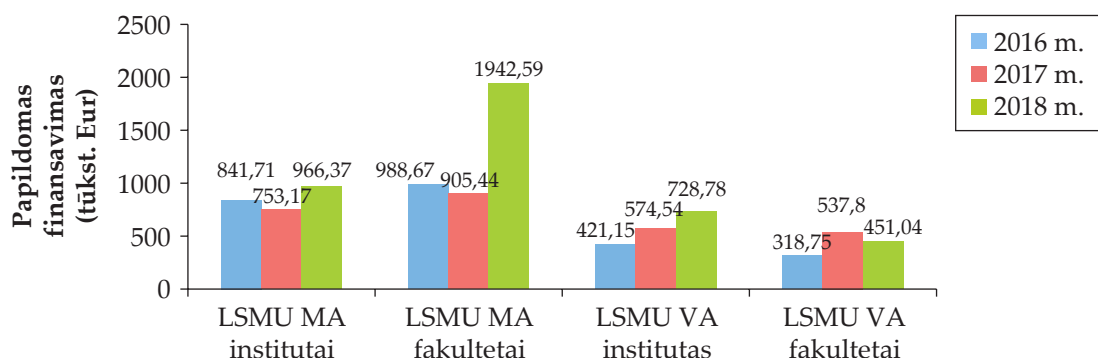
Remdamasis 2016 m. gruodžio 23 d. Nr. UTI-7-2 LSMU tarybos nutarimu dėl 2017–2021 m. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto strateginės plėtros gairių ir jų įgyvendinimo plano patvirtinimo, LSMU aktyviai dalyvauja Lietuvos mokslo tarybos (LMT) ir tarptautiniuose projektuose bei skatina mokslininkus rengti konkursinio finansavimo projektus.

Atlikta mokslo programų ir pajamų, papildžiusių pagrindinę valstybės subsidiją mokslui, analizė vartojant Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnybos duomenis. Įvertintas gautas papildomas finansavimas iš LMT, Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūros (MITA), Nacionalinės mokėjimo agentūros prie Žemės ūkio ministerijos (NMA), MTEP sutartys su ūkio subjektais bei tarptautinių projektų, kuriuose dalyvauja LSMU fakultetai ir LSMU mokslo institutai. Vadovaujantis Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnybos duomenimis, buvo vertintos ne panaudotos, o gautosios lėšos. Tarptautiniai projektai – tai 7BP, „Horizontas 2020“, COST programos ir tarptautinės programos, inicijuotos, koordinuojamos ir vykdomos trečiosiose šalyse, tarptautinių organizacijų, dvišalio bendradarbiavimo sutartys.

3.2.2.1 paveiksle pateikiamos per 2018 metus gautos papildomos finansavimo lėšos ir palyginti 2016–2018 metų duomenys. 2018 metais fakultetų ir institutų, vykdančių biomedicinos mokslų projektus, papildomas mokslo finansavimas buvo apie 4,1 milijono eurų. MA fakultetai gavo 1 942 587 Eur, o MA institutai – 966 366 Eur lėšų. VA fakultetai ir Gyvulininkystės institutas taip pat aktyviai dalyvavo vykdančiais projektus bei gavo 1 179 818 Eur. 2018 m. didžiausią dalį gautų projektinių lėšų sudarė LMT projektinės lėšos. Remiantis pastarųjų trejų metų duomenimis, 2016–2018 m. didžiausią papildomą finansavimą turėjo MA fakultetai.

Remiantis Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnybos apskaičiavimais, 2018 metais iš LMT finansuojamų projektų MA fakultetai gavo 1 247 549 Eur lėšų, tarptautinių projektų lėšos sudarė 289 099 Eur (3.2.2.1 lentelė). Lėšos, gautos iš MTEP sutarčių su ūkio subjektais LSMU MA fakultetų mokslo projektams, palyginti su 2017 m., padidėjo nuo 107 630 Eur iki 344 773 Eur. Paramos lėšos, palyginti su 2017 m., sumažėjo iki 3545 Eur (2017 m. – 19 512 Eur). 57 621 Eur MITA skyrė subjektų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros užsakymams remti. Daugiausia papildomų lėšų iš visų projektų gavo Medicinos fakultetas. LSMU Plėtros tarny-

bos ir Sveikatos inovacijų vystymo centro darbuotojai dalyvavo tarptautiniuose renginiuose ir tarptautinėse mokslinių tyrimų eksperimentinės plėtros ir inovacijų programų veiklose, gavę LMT ir MITA lėšų – 12 207 Eur.



3.2.2.1 pav. Lėšų, gautų 2016–2018 metus dalyvaujant tarptautinėse, ūkio subjektų ir LMT, NMA ir MITA finansuojamose programose, pokyčiai LSMU fakultetuose ir institute (tūkst. Eur)

2018 metais VA fakultetams dalyvaujant tarptautiniuose projektuose buvo gauta 5873 Eur papildomų lėšų, LMT projektų finansavimas VA fakultetuose siekė 305 041 Eur (3.3.1 lentelė). Gautos lėšos iš MTEP sutarčių su ūkio subjektais VA fakultetuose sumažėjo nuo 61 314 Eur (2017 m.) iki 12 910 Eur. 5682 Eur MITA skyrė subjektų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros užsakymams remti. NMA papildomas finansavimas moksliniams tyrimams ir renginiams sudarė 112 548 Eur. Paramos lėšos sudarė 8983 Eur. Pažymėtina, kad LSMU Veterinarijos testinio mokymo ir konsultavimo centras 2018 m. taip pat vykdė tris mokslo projektus: „Šviežiapienių karvių ir veršelių sveikatingumo gerinimas, produktyvumo didinimas bei šiltnamio efektą sukeliančių metano dujų emisijos mažinimas panaudojant polieterio antimikrobinę medžiagą monenziną“, „Pieninių karvių bandų sveikatingumo gerinimas optimizuojant gyvūnų gerovę ir panaudojant biopreparatus bei fitopreparatus, mažinant antibiotikų naudojimą ir patogeninių mikroorganizmų atsparumo antibiotikams išsivystymą“ ir „Lietuvos pieninių ir mėsinių galvijų populiacijos ir avių bandų veislinės vertės ir produktyvumo didinimas taikant inovatyvias biotechnologijas“, finansuojamus NMA, už kuriuos buvo gauta – 256 498 Eur.

3.2.2.1 lentelė

LSMU fakultetų 2018 metais gautos lėšos už dalyvavimą tarptautiniuose, LMT finansuojamuose projektuose bei vykdant MTEP sutartis su ūkio subjektais

Metai	Fakultetai	LMT finansuojami projektai		Tarptautiniai projektai		MTEP sutartys su ūkio subjektais*		Iš viso (tūkst. Eur)
		Skaičius	Lėšos (tūkst. Eur)	Skaičius	Lėšos (tūkst. Eur)	Skaičius	Lėšos (tūkst. Eur)	
2018	Medicinos fakultetas	34	814,169	5	179,042	12	172,943	1166,154
	Farmacijos fakultetas	9	232,175	2	17,500	9	22,210	271,885
	Odontologijos fakultetas	1	1,370	0	0	1	6,050	7,42
	Slaugos fakultetas	6	165,344	3	14,686	0	0	180,03
	Visuomenės sveikatos fakultetas	2	34,491	4	77,872	4	143,570	255,933
	Gyvūnų mokslų fakultetas	0	0	0	0	1	1,00	1,00
	Veterinarijos fakultetas	16	305,041	3	5,873	2	11,910	322,824
Iš viso		68	1552,590	17	294,973	29	357,683	2205,246

*Įtrauktos MTEP sutartys su ūkio subjektais, su Lietuvos mokslų akademija, Lietuvos verslo paramos agentūra, LR sveikatos apsaugos ministerija, Centrine projektų valdymo agentūra.

2018 metais LSMU MA mokslo institutų pagrindinis papildomo finansavimo šaltinis buvo sutartys su LMT. 2018 metais pritrauktos papildomos LMT lėšos sudarė 919 132 Eur (3.2.2.2 lentelė). Papildomas finansavimas, gautas iš tarptautinių projektų, siekė 23 859 Eur. MITA skyrė 1172 Eur skatinamųjų lėšų. Paramos lėšos LSMU MA institutams sudarė 3403 Eur, o lėšos iš MTEP sutarčių su ūkio subjektais – 18 800 Eur.

2018 metais LSMU VA Gyvulininkystės institutas lėšų iš LMT negavo, o gautos lėšos iš tarptautinių projektų sudarė – 186 080 Eur. Mokslo tyrimams ir renginiams Gyvulininkystės institutui NMA skyrė 205 564 Eur. Gautos lėšos iš užsakomųjų projektų 2018 metais VA GI siekė 337 137 Eur.

3.2.2.2 lentelė

LSMU mokslo institutų 2018 metais gautos lėšos už dalyvavimą tarptautiniuose, LMT finansuojamuose projektuose bei vykdant MTEP sutartis su ūkio subjektais

Metai	Institutai	LMT finansuojami projektai		Tarptautiniai projektai		MTEP sutartys su ūkio subjektais		Iš viso (tūkst. Eur)
		Skaičius	Lėšos (tūkst. Eur)	Skaičius	Lėšos (tūkst. Eur)	Skaičius	Lėšos (tūkst. Eur)	
2018	Kardiologijos institutas	14	396,078	1	13,033	0	0	409,111
	Neuromokslų institutas	17	461,824	2	10,826	2	18,8	491,450
	Endokrinologijos institutas	5	61,230	0	0	0	0	61,230
	Gyvulininkystės institutas	0	0	4	186,080	3	337,137	523,217
Iš viso		36	919,132	7	209,939	5	355,937	1485,008

3.2.2.1. Universiteto dalyvavimas Lietuvos mokslo tarybos finansuojamose veiklose

Lietuvos sveikatos mokslo universitetas LMT organizuojamuose projektuose aktyviai dalyvauja nuo 2010 m. 2018 m. buvo vykdomi 104 įvairūs LMT mokslo projektai. Daugiausia papildomų lėšų buvo pritraukta dalyvaujant nacionalinės programos „Sveikas senėjimas“ ir mokslininkų grupių projektuose (atitinkamai gauta 602 070 Eur ir 443 144 Eur). Pažymėtina, kad LMT mokslo konkursinis finansavimas MA projektams 2018 metais sudarė 2 166 681 Eur, o VA papildomas finansavimas sudarė 305 041 Eur (3.2.2.1.1 lentelė).

Valstybės užsakomieji tyrimai. 2013 m. spalio 11 d. LR švietimo ir mokslo ministro įsakymu Nr. V-949 buvo patvirtintas Nacionalinių mokslo programų sąrašas, kurį sudaro 5 programos (1. „Modernybė Lietuvoje“; 2. „Gerovės visuomenė“; 3. „Link ateities technologijų“; 4. „Sveikas senėjimas“; 5. „Agro-, miško ir vandens ekosistemų tvarumas“). Aktyviausiai 2018 m. LSMU mokslininkai dalyvavo programoje „Sveikas senėjimas“ (13 projektų). Po vieną projektą buvo vykdoma programoje „Agro-, miško ir vandens ekosistemų tvarumas“ (SIT) ir reikminių tyrimų projektų (REP) priemonėje.

Mokslininkų inicijuoti projektai. 2018 metais LSMU mokslininkai dalyvavo 24 mokslininkų grupių projektuose, iš kurių 5 buvo bendri su kitais universitetais ir institucijomis (Vilniaus universitetu, Vytauto Didžiojo universitetu, Kauno technologijos universitetu, *Memorial University* (Kanada)).

Tarptautinės programos. 2018 metais LSMU mokslininkai dalyvavo trijose tarptautinėse programose: Atviros partnerystės mokslo projektai (po 2 projektus), Lietuvos ir Japonijos projektai (1 projektas) ir *M-era.Net* (po 2 projektus).

Aukšto lygio MTEP projektai. 2018 metais LSMU buvo vykdomi 7 aukšto lygio MTEP projektai ir gauta papildomai 1 104 122 Eur lėšų. Aktyviausiai šiuose projektuose dalyvavo MA Medicinos fakultetas (po 2 projektus) ir Neuromokslų institutas (po 2 projektus).

Stažuotės po doktorantūros. 2018 m. buvo įgyvendinama 1 stažuotė po doktorantūros: „Sindrominį kurtumą lemiančių koneksino 26 mutacijų tyrimas“ (KI, stažuotoja – L. Rimkutė; stažuotojos vadovas – prof. dr. V. K. Veršelis).

Parama kitoms veikloms. Aktyviai buvo dalyvaujama teikiant paraiškas studentų mokslinių tyrimų (DOTSUT) paramai gauti.

3.2.2.1.1 lentelė

Lietuvos mokslo tarybos mokslo konkursinis finansavimas 2018 metais (2 471 722 Eur)

Paramos rūšis Padalinys	SEN		MIP		Aukšto lygio MTEP projektai		PostDoc, SMT		ADS, DAK, DOTSUT, PUB, LINO, LNBP		APP, LJB, M-era.Net, SIT, REP		Iš viso	
	Skaičius	Gautos lėšos	Skaičius	Gautos lėšos	Skaičius	Gautos lėšos	Skaičius	Gautos lėšos	Skaičius	Gautos lėšos	Skaičius	Gautos lėšos	Projektų skaičius	Tūkst. Eur
MF	3	109,924	12	293,714	2	364,841	2	5,678	14	12,972	1	27,04	34	814,169
FF			1	2,785	1	116,547			4	6,543	3	106,3	9	232,175
OF									1	1,370			1	1,370
SF	1	90,486	1	32,887					3	3,431	1	38,540	6	165,344
VSF			1	32,391					1	2,100			2	34,491
KI	6	305,623	2	12,726	1	51,871	1	13,476	3	6,616	1	5,766	14	396,078
NI	2	41,942	3	57,729	2	355,727			10	6,426			17	461,824
EI	1	54,095	1	4,584					3	2,551			5	61,230
GMF													0	0,000
VF			3	6,328	1	215,136			11	13,358	1	70,219	16	305,041
GI													0	0,000
Iš viso	13	602,07	24	443,144	7	1104,122	3	19,154	50	55,367	7	247,865	104	2471,722

SEN – nacionalinė mokslo programa „Sveikas senėjimas“; **MIP** – mokslininkų grupių projektai; **Aukšto lygio MTEP** – 2014–2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programos priemonės Nr. 1.2.2-LMT-K-718 „Tiksliniai moksliniai tyrimai sumanios specializacijos srityje“ veikla „Aukšto lygio tyrėjų grupių vykdomi moksliniai tyrimai“ ir priemonės Nr. 09.3.3.-LMT-K-712 „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veikla „Mokslininkų kvalifikacijos tobulinimas vykdant aukšto lygio MTEP projektus“; **PostDoc** – 2014–2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programos priemonės Nr. 09.3.3-LMT-K-712 „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veiklos „Stažuotė po doktorantūros studijų skatinimas“; **SMT** – 2014–2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programos priemonės Nr. 09.3.3-LMT-K-712 „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veiklos „Studentų gebėjimų vykdyti MTEP veiklą ugdymas“; **ADS** – atstovavimas „Horizontas 2020“ komitete; **DAK** – parama akademinėi išvykai; **DOTSUT** – ES struktūrinių fondų lėšų projektai, finansuojami pagal priemonės Nr. 09.3.3-LMT-K-712 „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veiklos „Mokslininkų, tyrėjų gebėjimų plėtra ir bendradarbiavimo vystymas vykdant mokslinių idėjų mainus, mokslines išvykas iš Lietuvos ir į Lietuvą“ poveiklę „Kompetencijos kėlimas mokslo renginiuose užsienyje“ ir veiklą „Studentų gebėjimų vykdyti MTEP veiklą ugdymas“; **PUB** – parama paskelbti mokslinius straipsnius ir išleisti knygas; **LINO** – išvykstančiųjų ir atvykstančiųjų tyrėjų ir mokslo vadybininkų vizitai; **LNBP** – Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų lėšų bendrai finansuojamo projekto „Lietuvos mokslo taryba-Baltijos mokslo programos administravimas“ parama tyrėjo išvykai; **APP** – atviros partnerystės mokslo projektai; **LJB** – Lietuvos-Japonijos projektai; **M-era.Net** – medžiagotyros mokslinių tyrimų ir inovacijų programa, padedanti Europos mokslinių tyrimų erdvėje telkti nacionalinius ir regioninius medžiagotyros tyrimus ir finansuoti tarptautinius projektus; **SIT** – nacionalinė mokslo programa „Agro-, miško ir vandens ekosistemų tvarumas“; **REP** – reikminių tyrimų projektai.

3.2.2.2. Tarptautiniai projektai

Siekdama patenkinti visuomenės poreikius ir paskatinti greitesnę mokslinių tyrimų ir technologijų inovacijų plėtrą, Europos Sąjunga remia tarptautinius, tarpdisciplininius projektus, kurie padėtų išspręsti minėtus tikslus. „7BP“, „Horizontas 2020“ ir COST programos padeda įveikti atotrūkį tarp mokslinių tyrimų ir rinkos, skatina kurti produktus, turinčius komercinį potencialą, ir remia Europos tyrėjų bendradarbiavimą generuojant ir įgyvendinant naujas idėjas bei iniciatyvas visose mokslinių tyrimų srityse.

2018 m. LSMU mokslininkai aktyviai dalyvavo „7BP“, „Horizontas 2020“ ir COST programų projektuose.

Septintoji bendroji programa (7BP). LSMU dalyvauja 1 specifinėje programoje, kurios teminė sritis / veikla *Sveikata* (HEALTH; 1 projektas):

„Comparative effectiveness research of existing technologies for prevention, diagnosis and treatment of cardiovascular diseases“ (DISCHARGE, 2014–2019), vadovė – prof. dr. G. Šakalytė.

„Horizontas 2020“ programa. LSMU mokslininkai dalyvavo dešimtyje H2020 programos projektų.

Biomedicinos mokslo krypties mokslininkai dalyvavo šiuose projektuose:

1. „Ageing Trajectories of Health: Longitudinal Opportunities and Synergies“ (ATHLOS, 2015–2020), vadovas – prof. habil. dr. A. Tamošiūnas.
2. „Managing Frailty. A comprehensive approach to promote a disability-free advanced age in Europe: the ADVANTAGE initiative“ (ADVANTAGE, 2016–2019), vadovė – prof. dr. J. Macijauskienė.
3. „Infrastructure in proton international research“ (Inspire, 2018–2022), vadovė – prof. dr. E. Juozaitytė.
4. „The role of human biomonitoring in assessing and managing chemical risks“ (HBM4EU, 2017–2021), vadovė – dr. L. Strumylaitė.
5. „Joint action on tobacco control“ (JATC, 2017–2020), vadovė – dr. A. Raskilienė.
6. „Engineering and functionalization of delivery system with Pelargonium sidoides biologically active substance on inflamed periodontal surface area“ (Pelargodont, 2017–2019), vadovė – prof. dr. N. Savickienė.
7. „Integrated Monitoring of Vaccines Effects in Europe: a platform to measure and compare effectiveness and impact of influenza and pneumococcal vaccines and vaccination strategies in the elderly“ (I-MOVE+, 2017–2018), vadovė – prof. dr. A. Mickienė.

Žemės ūkio mokslo krypties mokslininkai dalyvavo šiuose projektuose:

1. „Diversity of local pig breeds and production systems for high quality traditional products and sustainable pork chains“ (TREASURE, 2015–2019), vadovė – dr. V. Razmaitė.
2. „European research area on sustainable animal production systems“ (SusAn, 2016–2021), vadovė – dr. V. Juškienė.
3. „Biodiversity Within and Between European Red Dairy Breeds – Conservation through Utilization“ (ReDiverse, 2017–2020), vadovė – dr. V. Juškienė.

Pažymėtina, kad LSMU mokslininkai dalyvavo 16 COST projektų.

3.3. Uždavinio „Ugdyti jaunuosius talentus, sudaryti sąlygas mokslinei jų karjerai“ vykdymas

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto doktorantūros studijos

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto doktorantūros studijų tikslas ir uždaviniai grindžiami galiojančių Lietuvos teisės aktų, susijusių su doktorantūra, nuostatomis, o studijų procesas ir daktaro disertacijos rengimas atitinka Europos universitetų asociacijos (EUA) rekomendacijas.

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto doktorantūros tikslas – rengti biomedicinos, fizinių ir žemės ūkio mokslų sričių tam tikrų mokslo krypčių aukščiausiosios kompetencijos mokslininkus, vykdyti mokslinius tyrimus, skirtus žmonių ir gyvūnų sveikatinimui, patologinių procesų patogenezėi analizuoti, ligų priežastims, jų profilaktikai, gydymo ir reabilitacijos mokslu pagrįstiems metodams kurti ir taikyti siekiant išsaugoti bei stiprinti žmonių ir gyvūnų sveikatą bei gerovę. Lietuvos sveikatos mokslų universitetui yra patvirtintos šių mokslo sričių, krypčių doktorantūros teisės:

1. Biomedicinos mokslų srities, biologijos krypties (01B).
2. Biomedicinos mokslų srities, medicinos krypties (06B).
3. Biomedicinos mokslų srities, odontologijos krypties (07B).
4. Biomedicinos mokslų srities, farmacijos krypties (08B).
5. Biomedicinos mokslų srities, visuomenės sveikatos krypties (09B).
6. Biomedicinos mokslų srities, slaugos krypties (10B).
7. Biomedicinos mokslų srities, biofizikos krypties (02B) kartu su Vytauto Didžiojo universitetu; LSMU koordinuojančioji institucija.
8. Fizinių mokslų srities, biochemijos krypties (04P) kartu su Vytauto Didžiojo universitetu (VDU), Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centru – VDU koordinuojančioji institucija.
9. Žemės ūkio mokslų srities, veterinarijos krypties (02A).
10. Žemės ūkio mokslų srities, zootechnikos krypties (03A).

Doktorantų, priimtų į doktorantūrą iki 2017 m. birželio 1 d., doktorantūros studijos vyksta, disertacijos ginamos, daktaro mokslo laipsniai suteikiami ir diplomai išduodami vadovaujantis Lietuvos sveikatos mokslų universiteto doktorantūros reglamentu, patvirtintu Senato 2011 m. sausio 21 d. nutarimu Nr. 5-02 (Senato 2014 m. birželio 20 d. nutarimu Nr. 47-06, Senato 2015 m. gegužės 22 d. nutarimu Nr. 59-06 patvirtintų redakcijų nustatyta tvarka). Doktorantų, priimtų į doktorantūrą nuo 2017 m. rugsėjo 1 d., doktorantūros studijos vyksta, disertacijos ginamos, daktaro mokslo laipsniai suteikiami ir diplomai išduodami vadovaujantis Lietuvos sveikatos mokslų universiteto doktorantūros reglamentu, patvirtintu 2017 m. gegužės 19 d. Senato posėdyje patvirtintais Lietuvos sveikatos mokslų universiteto biomedicinos mokslų srities doktorantūros studijų reglamentu, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto žemės ūkio mokslų srities doktorantūros studijų reglamentu ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ir Vytauto Didžiojo universiteto biomedicinos mokslų srities biofizikos krypties doktorantūros studijų reglamentu.

3.3.1. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto doktorantai

2018 metais Universitete studijavo 271 doktorantas: 226 nuolatinį studijų biomedicinos mokslų srities doktorantai, 42 nuolatinį studijų žemės ūkio mokslų srities doktorantai, 1 nuolatinį studijų fizinių mokslų srities doktorantas, 1 iššestinių studijų biomedicinos mokslų srities doktorantas ir 1 iššestinių studijų žemės ūkio mokslų srities doktorantas. Dalies doktorantų studijos finansuojamos Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis, kitų – Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis (3.3.1.1 lentelė). Universitete studijuoja 2 doktorantai iš Kazachstan Respublikos, laimėję Bolašako programos stipendiją.

**Lietuvos sveikatos mokslų universitete studijuojantys doktorantai
pagal finansavimo pobūdį**

Kodas	Mokslų kryptis	Nuolatinių studijų doktorantai, finansuojami biudžeto lėšomis	Nuolatinių studijų doktorantai, finansuojami ne biudžeto lėšomis	Ištęstinių studijų doktorantai, finansuojami biudžeto lėšomis	Nuolatinių studijų doktorantai, finansuojami ES struktūrinių fondų lėšomis
01B	Biologija	21			7
02B	Biofizika	3			1
06B	Medicina	114	2		12
07B	Odontologija	7			5
08B	Farmacija	11			2
09B	Visuomenės sveikata	18		1	4
10B	Slauga	16			3
02A	Veterinarija	17		1	9
03A	Zootechnika	13			3
04P	Biochemija	1			
Iš viso		221	2	2	46

Doktorantūros studijos vyksta visuose pagrindiniuose Universiteto padaliniuose (3.3.1.2 lentelė).

**2018 m. Lietuvos sveikatos mokslų universitete studijuojantys doktorantai
pagal mokslo kryptis**

Mokslų kryptis	Padalinys											Iš viso
	MF	OF	FF	VSF	SF	NI	EI	KI	GMF	VF	GI	
Biologija – 01B	14					5		6	3			28
Biofizika – 02B								3	1			4
Medicina – 06B	113	1			2	5	2	5				128
Odontologija – 07B		12										12
Farmacija – 08B			13									13
Visuomenės sveikata – 09B	1			20		1		1				23
Slauga – 10B	1				17	1						19
Veterinarija – 02A										27		27
Zootechnika – 03A									8	4	4	16
Biochemija – 04P						1						1
Iš viso	129	13	13	20	19	13	2	15	12	31	4	271

2018 m. liepos 5 d. švietimo ir mokslo ministro įsakymu Nr. V-638 2018 m. priimtų doktorantų studijos finansuojamos Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis. Vadovaujantis priėmimo į doktorantūrą kriterijais ir atsižvelgiant į esamą padalinio mokslinę bazę, mokslinį įdirbį, poreikį atnaujinti mokslo ir pedagoginį personalą bei padalinio doktorantų studijų veiksmingumą, 2018 m. į nuolatinės studijų formos doktorantūrą priimta 39 biomedicinos mokslų srities ir 6 žemės ūkio mokslų srities doktorantai.

Lietuvos mokslo taryba 2018 m., kaip ir ankstesniais metais, skelbė konkursą papildomoms doktorantūros vietoms gauti. Mokslo ir studijų institucijų ir individualių mokslininkų prašymai papildomai doktorantūrai vykdyti buvo atrenkami atsižvelgiant į pasiūlytas doktorantūros tematikas ir mokslo sričių (krypčių) plėtros poreikių atitikti, doktorantūros vadovų kompetenciją, taip pat į kiekvienos mokslo srities gautų siūlymų skaičių. LR švietimo ir mokslo ministro 2018 m. rugpjūčio 30 d. įsakymu Nr. V-720 Lietuvos sveikatos mokslų universitetui patvirtinta 12 papildomų doktorantūros vietų finansuojamų Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis biomedicinos mokslų srities biologijos, medicinos, odontologijos, farmacijos, slaugos krypčių bei žemės ūkio mokslų srities veterinarijos ir zootechnikos krypčių.

2018 metais konkursiniu ir bendruoju priėmimu priimtų doktorantų skirstinys pagal kryptis ir padalinius pateiktas 3.3.1.3 lentelėje. Strateginių plėtros gairių įgyvendinimo plane numatyta pritraukti geriausius studentus ir absolventus, kurių visų mokslo pakopų vidurkis lygus ar didesnis nei 9 balai (siekiamas strateginės plėtros rodiklis – 50 proc.), rinktis mokslinę akademinę karjerą Universitete. Pažymėtina, kad 2018 m. net 67 proc. priimtųjų doktorantų visų mokslo pakopų vidurkis buvo lygus ar didesnis nei 9 balai.

3.3.1.3 lentelė

2018 m. priimti doktorantai į Lietuvos sveikatos mokslų universitetą pagal mokslo kryptis ir pagrindinius padalinius

Mokslo kryptis	Padalinys										Iš viso
	MF	OF	FF	VSF	SF	KI	NI	EI	GMF	VF	
Biologija – 01B	2					2	1		1		6
Biofizika – 02B											
Medicina – 06B	25	1				1	1	1			29
Odontologija – 07B		2									2
Farmacija – 08B			4								4
Visuomenės sveikata – 09B				1		1					2
Slauga – 10B					3		1				4
Veterinarija – 02A										8	8
Zootechnika – 03A										2	2
Iš viso	27	3	4	1	3	4	3	1	1	10	57

2018 m. biomedicinos mokslų srities doktorantai rinkosi studijuoti dalykus iš 119 parengtų studijų dalykų, t. y. 114 pasirenkamųjų ir 4 privalomųjų. Žemės ūkio mokslų srities doktorantai rinkosi studijų dalykus iš 23, t. y. iš 20 pasirenkamųjų ir 3 privalomųjų. Kiekvienais metais padaliniai peržiūri dalykų programas ir, atsižvelgdami į poreikį, atnaujiną jas. 2018 m. buvo atnaujinta 11 proc. doktorantūros studijų dalykų programų.

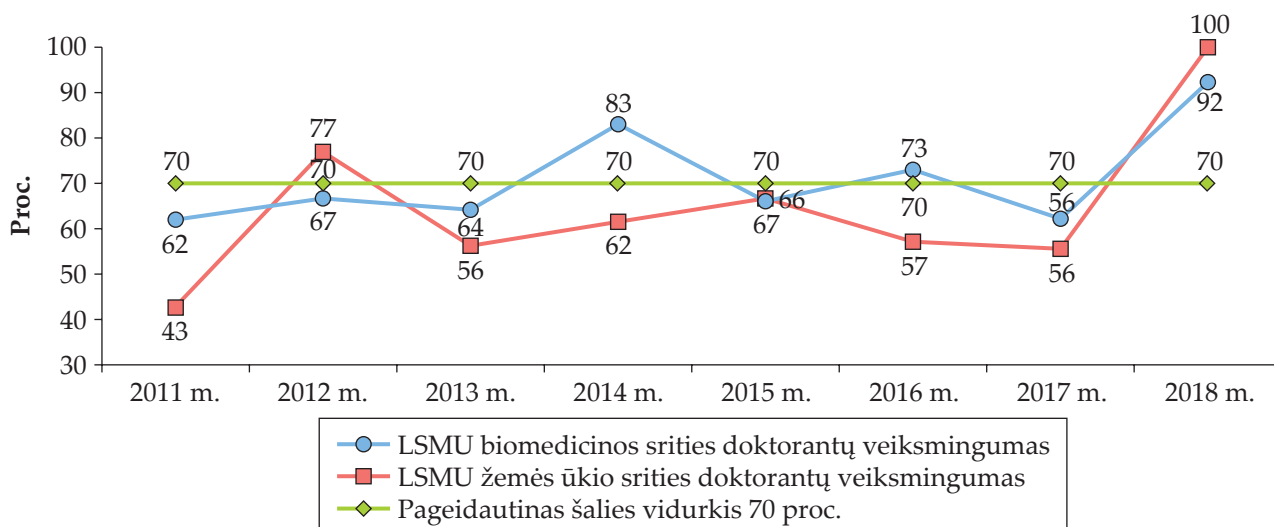
2018 m. rugsėjo–spalio mėn. visi studijuojantys doktorantai buvo atestuoti doktorantūros komitetuose įvertinus jų atliktą mokslo tiriamąjį darbą ir paskelbtas publikacijas.

Nuo 2012 m. Lietuvos mokslo taryba rengia paramos konkursą doktorantams, aktyviai vykdančiams mokslinius tyrimus. Konkursinė parama doktorantams skiriama siekiant skatinti mokslinį doktorantų iniciatyvumą, remti doktorantų mokslines tiriamąsias ar kūrybines idėjas ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros darbus. Vadovaujantis Lietuvos mokslo tarybos pirmininko 2018 m. vasario 28 d. įsakymu Nr. V-90 „Dėl doktorantų stipendijų už akademinį pasiekimą skyrimo 2018 metais“ buvo paskirtos stipendijos 19 LSMU biomedicinos mokslų srities doktorantų ir 3 LSMU žemės ūkio mokslų srities doktorantams. Bendra paramos vertė – 48,16 tūkst. Eur: biomedicinos mokslų srities doktorantams – 42,14 tūkst. Eur; žemės ūkio mokslų srities doktorantams – 6,02 tūkst. Eur.

Kartu su stipendija už akademinis laimėjimus vieną kartą per metus gali būti suteikta ne didesnė kaip 1140 Eur parama kelionės į tarptautinį mokslo renginį pristatyti savo mokslinį tyrimą išlaidoms padengti. 2018 m. paskelbti 2 kvietimai paramai gauti. Paramą doktoranto akademinė išvykai gavo 2 biomedicinos mokslų srities doktorantai.

3.3.2. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto doktorantūros studijų veiksmingumas

Doktorantūros studijų veiksmingumas apskaičiuojamas apgynusiųjų daktaro disertacijas doktorantų skaičiaus ir įstojusiųjų į doktorantūros studijas prieš penkerius metus doktorantų skaičiaus santykiu, išreikštu procentais. Pageidautinas visų universitetų veiksmingumas – 70 proc. Atsižvelgiant į Universiteto strateginės plėtros gairių plane numatytą rodiklį, LSMU doktorantūros studijų veiksmingumas apskaičiuotas tuo metodu ir pateiktas 3.3.2.1 paveiksle.



3.3.2.1 pav. LSMU doktorantų, apgynusių disertacijas 2011–2018 m., studijų veiksmingumo analizė (proc.)

2018 metais Universiteto doktorantai apgynė 36 biomedicinos mokslų srities ir 10 žemės ūkio mokslų srities daktaro disertacijas. 2018 metais 1 biomedicinos mokslų srities Universiteto darbuotojas gynė daktaro disertaciją eksternu. Pažymėtina, kad dauguma doktorantų savo rezultatus skelbia reikšmingo cituojamumo rodiklio leidiniuose.

Doktorantūros studijų veiksmingumas neatsiejamas nuo tolesnės buvusio doktoranto, tapusio mokslininku, karjeros. Todėl kasmet analizuojama, kaip įdarbinami Lietuvos sveikatos mokslų universitete disertacijas apgynę doktorantai. Pastarųjų metų duomenimis, apie 70 proc. apgynusių biomedicinos mokslų srities doktorantų tęsia mokslinį darbą LSMU. Apie 80 proc. žemės ūkio mokslų srities disertacijas apgynusių doktorantų tęsia mokslinį darbą Universitete (3.3.2.1, 3.3.2.2 lentelės). Dalis apsigynusiųjų doktorantų dirba mokslinį darbą kitose Lietuvos ir užsienio valstybių mokslo ir studijų institucijose.

3.3.2.1 lentelė

Biomedicinos mokslų srities daktaro disertacijas apgynusiųjų mokslinės karjeros stebėseną 2016–2018 m.

Metai, kada apginta disertacija	Apgynė disertaciją (abs. sk.)	Dirba LSMU po 1 metų nuo gynimo
2016 m.	27	18 (66,7 proc.)
2017 m.	28	21 (75 proc.)
2018 m.	36	27 (75 proc.)

Žemės ūkio mokslų srities daktaro disertacijas apgynusių mokslinės karjeros stebėseną 2016–2018 m.

Metai, kada apginta disertacija	Apgynė disertaciją (abs. sk.)	Dirba LSMU po 1 metų nuo gynimo
2016 m.	4	3 (75 proc.)
2017 m.	5	5 (100 proc.)
2018 m.	10	8 (80 proc.)

Sėkmingai baigusią doktorantūrą ir daktaro disertacijas apgynusių doktorantų įdarbinimo Universitete rodikliai, reprezentuojantys doktorantūrą, kaip mokslininkų pamainos rengimą, yra geri ir stabilūs.

3.4. Uždavinio „Telkti ir stiprinti žmogiškąjį MTEP potencialą ir užtikrinti jų aukštą sumaniosios specializacijos krypties kvalifikaciją“ vykdymas

3.4.1. 2018 m. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Mokslo fondo ir Atviro LSMU fondo veikla

Mokslo fondas remia Universiteto mokslinių tyrimų plėtrą pagal Universiteto tarybos patvirtintą Universiteto strateginį veiklos planą ir finansavimą skiria:

1. Universiteto mokslininkų grupių, mokslininkų ir doktorantų moksliniams tyrimams finansuoti.
2. Produktiviausiems ir aktyviausiems mokslo darbuotojams ir doktorantams, dirbantiems Universitete, skatinti.
3. Universiteto organizuojamiems mokslo renginiams remti.
4. Universiteto darbuotojų straipsnių publikavimui žurnaluose remti.

Mokslo fondo lėšų panaudojimo duomenys 2018 metais pateikti 3.4.1.1 lentelėje.

3.4.1.1 lentelė

Mokslo fondo lėšų panaudojimas (tūkst. Eur) 2018 m.

Veikla	Panaudota (tūkst. Eur)
Doktorantų mokslinių tyrimų rėmimas	145,50
Bendrų projektų su KTU, LSMU, VDU ir LEI rėmimas	84,67
Geriausių jaunųjų mokslininkų ir doktorantų skatinimas	4,64
Straipsnių publikavimo išlaidos	114,54
Kitos išlaidos – bendrų KTU ir LSMU projektų ataskaitinė konferencija	0,96
Iš viso	350,31

Vienas iš Mokslo fondo veiklos prioritetų yra paramos skyrimas Universiteto doktorantų moksliniams tyrimams remti. Paskelbus konkursus ir įvertinus gautas paraiškas, 2018 m. buvo finansuoti 58 biomedicinos, fizinių ir žemės ūkio mokslų sričių doktorantų atliekami moksliniai tyrimai (44 – biomedicinos, 13 – žemės ūkio, 1 – fizinių mokslų srities biochemijos krypties), t. y. Mokslo fondas parėmė 21 proc. doktorantų, tokiu būdu įvykdė Universiteto strateginės plėtros gairių įgyvendinimo rodiklį. Doktorantai 2018 m. panaudojo 145,50 tūkst. Eur skirtą finansavimą. Doktorantų moksliniams tyrimams remti 2019 metais planuojama skirti 149,99 tūkst. Eur.

Skatinant universitetų mokslininkų bendradarbiavimą, 2018 m. buvo organizuotas Universiteto, Kauno technologijos universiteto (toliau – KTU), Vytauto Didžiojo universiteto (toliau – VDU) ir Lietuvos energetikos instituto (toliau – LEI) konkursas bendriems mokslo projektams finansuoti. Konkursui iš viso buvo pateiktos 29 paraiškos (LSMU, KTU ir VDU – 3, LSMU ir

KTU – 13, LSMU ir VDU – 4, KTU ir VDU – 5, KTU ir LEI – 3, VDU ir LEI – 1). Finansavimas skirtas 11 universitetų ekspertų atrinktiems projektams, iš kurių 9 projektus kartu su kitais universitetais vykdė LSMU mokslininkai. Atrinktiems projektams vykdyti panaudota lėšų – 84,67 tūkst. Eur. LSMU, KTU, VDU ir LEI bendrų projektų vykdytojai už atliktus darbus ir panaudotas lėšas atsi-skaitė bendroje ataskaitinėje mokslinėje konferencijoje, vykusioje 2019 m. sausio 28 dieną.

Mokslo fondo valdyba, siekdama nustatyti ir skatinti geriausius Universiteto mokslininkus ir tyrėjus, paskelbė „Jaunasis mokslininkas 2018“ ir „Doktorantas 2018“ konkursus. LSMU Mokslo fondo geriausio metų jaunojo mokslininko ir doktoranto konkursų nugalėtojai LSMU senato 2018 m. gruodžio 20 d. posėdyje buvo iškilmingai apdovanoti vardiniais diplomais ir premijomis – 4,64 tūkst. Eur skirta mokslininkams ir doktorantams.

Siekdamas remti Universiteto darbuotojų straipsnių publikavimą žurnaluose, kurių agreguotasis cituojamumo rodiklis duomenų bazėje *Clarivate Analytics Web of Science* yra didesnis kaip 30 proc. (iki 2018-03-01) ir 40 proc. (nuo 2018-03-02, išskyrus atvejus, kai taikoma 30 proc., t. y. jei pirmasis straipsnio autorius yra doktorantas ir straipsnyje skelbiami disertacinio darbo rezultatai) nuo atitinkamos kategorijos agreguotojo cituojamumo rodiklio, nustatyto žurnalo kryptinei kategorijai, Mokslo fondas 2018 m. apmokėjo 72 mokslininkų (iš jų – 36 straipsnių bendraautorai doktorantai) straipsnių publikavimo išlaidas – 114,54 tūkst. Eur. Kaip numatyta Universiteto strateginės plėtros gairių įgyvendinimo plane, kasmet didėja apmokėtų straipsnių skaičius (3.4.1.2 lentelė).

3.4.1.2 lentelė

Finansuotų Universiteto mokslo fondo ir Lietuvos mokslo tarybos mokslo straipsnių skaičius 2016–2018 m.

Straipsniai	2016 m.	2017 m.	2018 m.
Mokslo fondo apmokėtų mokslo straipsnių skaičius	65	67	72
Mokslo straipsniams, kuriems Lietuvos mokslo taryba skyrė paramą, paskelbti skaičius	3	3	8

Remiantis LSMU mokslinės veiklos reglamento 68 punktu, Atviras LSMU fondas finansiškai rėmė LSMU doktorantus, pedagogus ir mokslo darbuotojus, vykusius į stažuotes kelti profesinę kvalifikaciją, dalyvauti mokslinėse konferencijose arba panašiuose renginiuose užsienyje. Fondas 2018 m. 38 Universiteto doktorantams (14 proc. Universiteto doktorantų) ir 56 mokslininkams (6 proc. Universiteto mokslininkų) skyrė 82,71 tūkst. Eur paramą. Kaip numatyta Universiteto strateginės plėtros gairių įgyvendinimo plane, kasmet didėja paremtų doktorantų skaičius (3.4.1.3 lentelė).

3.4.1.3 lentelė

Finansuotų Atviro Universiteto fondo doktorantų ir mokslininkų išvykų skaičius 2016–2018 m.

	2016 m.	2017 m.	2018 m.
Doktorantai	32 (9 proc.)*	30 (11 proc.)*	38 (14 proc.)*
Mokslininkai	82	58	57
Iš viso	114	88	95

*Procentas skaičiuotas nuo tais metais studijavusių doktorantų skaičiaus.

3.4.2. Kokybiškus ir inovatyvius tyrimus vykdančių mokslininkų skatinimas

Vadovaujantis Lietuvos sveikatos mokslų universiteto tarybos 2018 m. lapkričio 29 d. sprendimo Nr. UT1-26-2 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto darbuotojų darbo apmokėjimo sistemos“ 24.7 punktu, prorektorės mokslui prof. Vaivos Lesauskaitės teikimu ir rektoriaus įsakymu, už aktyvią mokslinę veiklą ir didelį indėlį, 2015–2017 metais publikuojant LSMU vykdomų tyrimų rezultatus prestižiniuose tarptautiniuose žurnaluose, 2018 metais buvo paskirta mokėti atlyginimo priedus šiems tyrėjams:

Biomedicinos mokslų srities:

1. Dr. Jurgai Bernatonienei
2. Dr. Adomui Bunevičiui
3. Habil. dr. Abdonui Tamošiūnui
4. Dr. Liudui Ivanauskui
5. Dr. Valdui Jakštui
6. Dr. Vitaliui Briedžiui
7. Dr. Gintarui Juodžbaliui
8. Habil. dr. Limui Kupčinskui
9. Habil. dr. Arimantui Tamašauskui
10. Habil. dr. Apolinarui Zaborskiui
11. Dr. Rimantui Benečiui
12. Dr. Juliui Liobikui
13. Dr. Romaldui Mačiulaičiui
14. Dr. Vyteniui Pranui Deltuvai
15. Habil. dr. Ramunei Kalėdienei
16. Habil. dr. Vaivai Lesauskaitei
17. Dr. Ryčiui Ostrauskui
18. Dr. Juozui Kupčinskui
19. Dr. Daivai Majienei
20. Habil. dr. Virgilijui Ulozui
21. Dr. Kristinai Ramanauskienei
22. Dr. Birutei Žilaitienei
23. Dr. Ingridai Janulevičienei
24. Dr. Astrai Vitkauskienei
25. Dr. Vilmantei Borutaitei
26. Habil. dr. Arūnui Savickui
27. Dr. Jurgitai Skiecevičienei
28. Dr. Dainiui Haroldui Paužai

29. Dr. Vilmai Petrikaitei
30. Dr. Šarūnui Tarasevičiui
31. Dr. Janinai Petkevičienei
32. Dr. Skaidrai Valiukevičienei
33. Dr. Astai Baranauskaitei
34. Dr. Sonatai Trumbeckaitei
35. Habil. dr. Valdimarui Januliui
36. Dr. Evaldui Padervinskiui
37. Dr. Daliai Lukšienei
38. Dr. Raimondui Raudoniui
39. Dr. Justinui Stučinskui
40. Dr. Ričardui Radišauskui
41. Habil. dr. Jonui Jurevičiui
42. Dr. Rimantui Treiniui
43. Habil. dr. Daivai Rastenytei
44. Dr. Arvydui Ūsui
45. Dr. Narsetai Mickuvienei
46. Dr. Valentinui Matulevičiui
47. Dr. Antanui Šidlauskui
48. Dr. Rasai Verkauskienei
49. Dr. Kristinai Lopatienei
50. Dr. Julijai Brožaitienei

Žemės ūkio mokslų srities:

1. Dr. Elenai Bartkienei
2. Dr. Modestui Ružauskui
3. Dr. Vitai Lėlei
4. Dr. Linai Merkevičienei
5. Dr. Vytautei Šakienei

3.5. Uždavinio „Skatinti mokslo žinių komercializavimą“ vykdymas

Siekiant esminio kokybinio proveržio intelektinės nuosavybės apsaugos ir valdymo, žinių ir technologijų perdavimo, mokslo ir verslo bendradarbiavimo skatinimo srityse, Plėtros tarnyba 2018 m. pradėjo įgyvendinti iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamą projektą, skirtą inovacijų ir technologijų perdavimo centrų veiklai skatinti. Kompleksiškai įgyvendinamos priemonės jau 2018 m. leido pasiekti gaunamų mokslo žinių komercializavimo pajamų augimą (lyginant su valstybės biudžeto lėšomis, skirtomis mokslui) nuo 5,7 proc. (2017 m.) iki 6,6 proc. (2018 m.). Planuojama, kad šis rodiklis ateityje dar labiau didės dėl 2019–2020 m. įgyvendinamų informacinių technologijų sprendimų, kurie įgalins šio proceso strateginį planavimą, valdymą ir administravimą, žmogiškųjų išteklių stiprinimo technologijų perdavimo

veiklose, reikalingų konsultavimo paslaugų, susijusių su komercializavimo proceso analize bei tikslinių rinkų nustatymu, įsigijimo, intelektinės nuosavybės apsaugą ir valdymą reglamentuojančių dokumentų atnaujinimo.

Igyvendinant „Akredituotos laboratorijos veikloms pagal standartus ir (arba) gerąją laboratorinę praktiką“ tikslo uždavinius, 2018 m. buvo parengtas Farmacinių technologijų instituto akredituotos laboratorijos dokumentų paketas. Atlikus tyrimų verifikavimą ir užbaigus akreditacijos procesą, planuojama, kad paslaugos akredituotoje laboratorijoje bus pradėtos vykdyti jau 2019 m. Reikalingos atliekamų tyrimų / metodikų akreditacijos suteiks galimybę pritraukti investicijas ir užsakymus bei strateginius partnerius vykdant mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos veiklas.

2018 m. Europos inovacijų ir technologijų institutas – viena didžiausių pasaulyje sveikatos srities inovatorius vienijančių organizacijų – patvirtino Universitetą kaip Sveikatos srities inovacijų koordinatorių Lietuvoje. Užtikrinant Universiteto integruotą plėtrą, tarptautiniai ekspertai atliko inovacijų ekosistemos išorinį vertinimą bei pateikė rekomendacijas, įvardinant konkrečius uždavinius ir priemones bei išnaudojant esamą Universiteto potencialą.

Siekiant gerinti verslumo ir inovacijų kultūrą bei technologijų perdavimo, įmonių ir produktų kūrimo, komercinių tyrimų žinias, Universiteto bendruomenei buvo teikiamos išskirtinės galimybės stiprinti kompetencijas šiuose organizuotuose renginiuose – Išradimai sveikatai, Inovacijų laboratorija, Inovacijos slaugai, reabilitacijai ir sportui, MITAP II projektinėmis lėšomis finansuojamuose mokymuose „Mokslininkų ir kitų tyrėjų gebėjimų stiprinimas“ (2018 m. įvyko 4 ciklai po 3 dienas) bei dalyvaujant tarptautinėse stažuotėse ir konferencijose (3.5.1 lentelė).

3.5.1 lentelė

2018 m. Tarptautiniai renginiai ir stažuotės

Eil. Nr.	Renginio pavadinimas	Šalis
1.	Tarptautinė mokslo prekybos ir paslaugų paroda bei konferencija „CIFTIS“	Kinija (Pekinas)
2.	Tarptautinė gyvybės mokslų paroda „BIO International Convention“	Jungtinės Amerikos Valstijos (Bostonas)
3.	„WorldFood Ukraine“ – didžiausia maisto ir gėrimų paroda visoje Ukrainoje	Ukraina (Kijevas)
4.	„Biofit“ – renginys, skirtas skatinti akademinės bendruomenės, mokslininkų ir diagnostikos, farmacijos ir biotechnologinių įmonių bendradarbiavimą gyvybės mokslų srityje	Prancūzija (Lilis)
5.	„Life Science Baltics“ – tarptautinė gyvybės mokslų paroda ir konferencija	Lietuva (Vilnius)
6.	„CPhI Worldwide 2018“ – viena didžiausių farmacijos srities parodų Pasaulyje	Madridas (Ispanija)
7.	„Genie Conference: Teaching Important 2018 Health Care Innovations“ – inovacijų edukacijos konferencija	Kopenhaga (Danija)
8.	EIT Health Annual Summit – Europos inovacijų ir technologijų instituto, sveikatos krypties kasmetinė konferencija	Lodžė (Lenkija)
9.	Technion, Israel Institute of Technology (KTI Workshop) – žinių trikampio integracijos seminaras ir stažuotė Izraelio technologijų institute „Technionas“	Haifa (Izraelis)
10.	Erlangen Medical Valley Center (KTI Workshop) – žinių trikampio integracijos seminaras ir stažuotė Erlangeno medicinos mokslo ir inovacijų slėnyje	Erlangenas (Vokietija)
11.	Estonia Genome Center (KTI Workshop) – žinių trikampio integracijos seminaras ir stažuotė Estijos genomo centre	Tartu (Estija)
12.	Technology Transfer in a Changing Environment, Liege Science Valley – technologijų perdavimo konferencija ir stažuotė į Lježo mokslo parką	Lježas (Belgija)
13.	„EIT Summit“ – Europos inovacijų ir technologijų insituto (EIT) metinė konferencija	Budapeštas (Vengrija)

Plėtos tarnyba, vykdydama 2018 m. pradėjusio veiklą PATLIB centro funkcijas, aktyviai konsultavo pramoninės nuosavybės informacijos klausimais, ypatingai susijusiais su patentais bei prekės ženklų registracija. Šis centras taip pat vykdė švietimo ir informacijos apie pramoninės nuosavybės apsaugos sistemą sklaidą. Vystant intelektinės nuosavybės valdymo veiklą per 2018 m., pateiktos arba pradėtos rengti 8 paraiškos išradimų patentams gauti – 3 tarptautinės ir 5 nacionalinės (3.5.2 lentelė). 2018 metais Universitete gautas 1 nacionalinis patentas.

3.5.2 lentelė

2018 m. Universiteto mokslininkų pateiktos patentinės paraiškos

Eil. Nr.	Paraiškos Nr.	Patento paraiškos registracijos vieta	Patento pavadinimas	Patento autoriai
1.	LT2018 504	Lietuvos patentų biuras	Spektrofotometrijos ir ultragarso vaizdų ir duomenų kompleksinės analizės sistema automatinei ankstyvajai piktybinių odos navikų diagnostikai atlikti	Kristina Sakalauskienė, Renaldas Raišutis (KTU), Skaidra Valiukevičienė, Gintarė Linkevičiūtė (LSMU)
2.	PCT/IB2018/052396	Pasaulinė intelektinės nuosavybės organizacija (WIPO)	Elsholtzia ciliata essential oil extract as antiarrhythmic drug	Jurga Bernatoniene, Lauryna Pudžiuvelytė, Jonas Jurevičius, Regina Mačianskienė, Sandrita Šimonytė (LSMU)
3.	PCT/IB2018/055141	Pasaulinė intelektinės nuosavybės organizacija (WIPO)	Method and device for fixation of a sinking intraocular lens in the eye field	Vytautas Jašinskas, Renata Vaičiulienė (LSMU)
4.	PCT/IB2018/055455	Pasaulinė intelektinės nuosavybės organizacija (WIPO)	Portable virtual reality system for carrying out a subjective visual vertical test	Marozas Vaidotas, Blažauskas Tomas, Paulauskas Andrius (KTU); Ulozienė Ingrida, Ulozas Virgilijus, Totilienė Milda (LSMU)
5.	LT2018 537	Lietuvos patentų biuras	Būdas ir tą būdą įgyvendinanti biomedicininė elektroninė įranga stebėti žmogaus būseną po insulto	Monika Šimaitytė, Arūnas Lukoševičius, Vaidotas Marozas, Andrius Petrėnas, Saulius Daukantas, Darius Jegelevičius (KTU), Kristina Laučkaitė, Vaidas Matijošaitis, Daiva Rastenytė (LSMU), Rosita Makauskienė, Federico Boero, Mantas Mikulėnas, Andrea Sansalone (GRUPPO FOS)
6.	LT 2018 030	Lietuvos patentų biuras	Žmogaus depresijos ankstyvos diagnostikos sistema	Gražina Juodeikienė (KTU), Elena Bartkienė, Vesta Steiblienė, Virginija Adomaitienė (LSMU)
7.	LT2018 571	Lietuvos patentų biuras	Ultragarso kraujagyslių rekanalizavimo įrenginys	Algimantas Bubulis, Mantas Venslauskas (KTU), Edgaras Stankevičius, Silvijus Abramavičius (LSMU)
8.	LT2018 549	Lietuvos patentų biuras	Personalizuotos gyvybei pavoje būsenų stebėsenos sistema ir būdas lėtine inkstų liga sergantiems pacientams	Vaidotas Marozas, Andrius Petrėnas, Birutė Paliakaitė, Arūnas Lukoševičius, Darius Jegelevičius, Andrius Sološenko, Saulius Daukantas, Andrius Rapalis (KTU), Neda Kušleikaitė-Pere, Inga Arūnė Bumblytė (LSMU)

Plėtos tarnyba per 2018 m. MTEP rezultatų komercinimo verslo idėjų pagrindu inicijavo 2 mokslui imlių (regeneracinės medicinos, dirbtinio intelekto) atžalinių įmonių kūrimą (angl. *spin-off*). 2019 m. baigus pasirengimo darbus, planuojama užbaigti įmonių įsteigimą.

Siekdamas pagrindinio tikslo – pagal kompetenciją ir veiklos sritis prisidėti prie Universiteto lyderystės sveikatos inovacijų ir technologijų srityje, efektyviai panaudojant Universiteto sukauptą mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtos (toliau – MTEP) potencialą – 2017 metų pabaigoje įkurtas Sveikatos inovacijų vystymo centras inicijavo Lietuvos sveikatos mokslų universiteto partnerystės su Lietuvos ir užsienio įmonėmis projektus. 2018 m. sausio mėnesį pradėtas Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendradarbiavimas su *CERNER* – viena didžiausių sveikatos IT kompanijų pasaulyje, aktyviai investuojančia į sveikatos informatikos ir MTEP sritis. 2018 metų gegužės 30 dieną pasirašyta bendradarbiavimo sutartis tarp *CERNER*, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ir LSMU ligoninės Kauno klinikų. Bendradarbiavimas su *CERNER* sudarė galimybes Lietuvos sveikatos mokslų universitetui dalyvauti kuriant pasaulinio lygio mokslo įrodymais pagrįstus IT sprendimus bei mokant sveikatos priežiūros specialistus. Tai ilgainiui užtikrins papildomas Universiteto pajamas iš intelektinės nuosavybės objektų bei paslaugų teikimo veiklos. Inicijuotas bendras inovacijų kūrimo projektas, kuriam numatoma iki 3 mln. Eur. investicijų.

Siekdamas identifikuoti komerciniu požiūriu patrauklias Universiteto veiklas, 2018 m. kovo mėnesį Sveikatos inovacijų vystymo centras inicijavo galimybių Lietuvos sveikatos mokslų universitete plėtoti biotechnologijas, susijusias su insulino preparatų gamyba, bei tinkamiausių šios veiklos alternatyvų analizės parengimą, kurios pagrindu nustatytos perspektyvios endokrinologijos bei farmacijos sričių Universiteto veiklos kryptys. 2018 m. rugpjūčio mėn. parengtas insulino preparatų gamybos veiklos modelis, į kurį įtraukti svarbiausi veiklos procesai ir dalyviai, finansinė ir rinkos analizė, įvykdytų preliminarinių derybų rezultatai. Pradėta potencialių partnerių ir investicijų paieška. Bendradarbiaujant su Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Endokrinologijos institutu ir LSMU ligoninės Kauno klinikų Endokrinologijos klinika buvo parengta Cukrinio diabeto prevencijos ir profilaktikos paslaugų poreikio bei plėtos strategija ir detalus verslo planas dėl Universiteto pumpurinės įmonės – O. Minkovskio sveikatos centro steigimo. Geriausioms praktikoms diegti pasirinktas pasaulinio garso Bostone (JAV) įsikūrusio centro „Joslin“ modelis. Todėl po pusmetį trukusių derybų su centro „Joslin“ atstovais pasirašyta konfidencialumo sutartis. O. Minkovskio sveikatos centro veiklos modelis paremtas mokslo ir verslo bendradarbiavimu, pritraukiant privačias investicijas.

Siekiant centralizuoti komerciniu požiūriu perspektyvias Universiteto veiklas ir padidinti jų apimtį, taip pat atsižvelgiant į Lietuvos gyvybės mokslų industrijos plėtos gaires, buvo parengta Ikiklinikinių tyrimų centro koncepcija ir veiklos dokumentai. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto senato 2018 m. birželio 22 d. nutarimu Nr. 104-03 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Ikiklinikinių tyrimų centro nuostatų tvirtinimo“ buvo įkurtas Ikiklinikinių tyrimų centras, jungiantis Universiteto padalinius, vykdančius ikiklinikinių tyrimų veiklą. Centro paslaugų plėtrai per 2018 m. pritraukta iki 1 mln. Eur. investicijų. Siekiant perimti ir įvaldyti daugiagalių (*sin.* pliuripotencinių) ląstelių kultivavimo technologiją ir didinti Universitete atliekamų tyrimų patrauklumą, pasirašyta jungtinės veiklos sutartis tarp UAB „Escolit“, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ir LSMU ligoninės Kauno klinikų.

Sveikatos inovacijų vystymo centras per 2018 m. aktyviai prisidėjo prie Lietuvos sveikatos mokslų universiteto strateginių projektų įgyvendinimo, plėtojo bendradarbiavimą su Lietuvos institucijomis bei įmonėmis, taip pat inicijavo bendras Universiteto veiklas su tarptautinėmis organizacijomis – *Eurordis*, *European Connected Health Alliance*, *European Alliance Personalised Medicine*.

LSMU Biologinių tyrimų centro veikla

Biologinių tyrimų centras, buvęs Gyvūnų tyrimų centras (pavadinimas pakeistas 2018 metais, toliau – BTC) yra šiuolaikiška eksperimentinė bazė, atverianti galimybes kurti ir diegti naujas sveikatos technologijas. Šioje bazėje galima patikrinti farmacijos ir medicinos prietaisų pramonės sukurtas technologijas – vaistus, sąnarių ir organų implantus, siuvimo medžiagas, mobiliąsias technologijas ir kt. Čia galima organizuoti studentų, rezidentų ir patyrusių gydytojų kvalifikacijos kėlimo kursus, mokyti kasdienėje praktikoje ir ekstremaliomis sąlygomis reikalingų įgūdžių.

BTC dirba 4 kvalifikuoti veterinarijos gydytojai. BTC yra Universiteto padalinys, kurio paskirtis – suteikti klinikinę bazę mokslininkams, doktorantams atlikti mokslinius tyrimus, sudaryti sąlygas programos „Veterinarinė medicina“ ir kitų programų studentų studijoms. 2018 m. BTC vykdyta 15 projektų, veterinarinės medicinos studijų programos kvalifikacinis egzaminas 11 semestro studentams. Ataskaitinio laikotarpio projektai, vykdyti BTC (VMVT EK leidimo Nr., užsakovas ir projekto pavadinimas):

1. Nr. GTC-PR03-17, LSMU Fiziologijos ir farmakologijos institutas. „3D mikrostruktūrizuotų ir kologeninių konstrukčių su chondrogeninėmis ląstelėmis sukūrimas ir jų transliacinis panaudojimas kremzlės regeneracijai“.
2. Nr. GTC-PR10-17, LSMU Podiplominių studijų centras. „Specialių diagnostinių ir gydomųjų procedūrų, naudojant pažangiausią operacinę įrangą, mokymai“.
3. Nr. PR-02-18, LSMU MA Neuromokslų institutas. „Smegenų išeminio pripratimo molekulinį mechanizmų tyrimas“.
4. Nr. PR-03-18, LSMU MA Medicinos fakultetas, Virškinimo sistemos tyrimų institutas, chirurginės gastroenterologijos laboratorija. „Potrauminio organizmo monitoringo inovatyviais jutikliais įvertinimas“.
5. Nr. GTC-PR07-17, LSMU Veido ir žandikaulių chirurgijos klinika. „Kaulinio audinio regeneracijos akseleracija išlaikant aukštus kokybinius parametrus, panaudojus skirtingus regeneracinius gydomuosius derinius“.
6. Nr. GTC-PR04-16, Chirurgų asociacija, UAB „Pirma sesija“. Europos virškinamojo trakto chirurgijos praktinių mokymų kursai.
7. Nr. GTC-PR01-18, KTU Mitybos katedra. „Tikrųjų baltymų iš alaus mielių virškinamumo ištyrimas žiurkių modelyje“.
8. Nr. GTC-PR08-17, LSMU Kardiologijos institutas, Membranų biofizikos laboratorija. „Širdies elektrinio jaudinimo registravimo ir kraujagyslių vaizdinimo optiniu būdu metodikos kardiochirurginėms operacijoms sukūrimas“.
9. Nr. PR16-64/FS-219, Lietuvos kariuomenės Dr. Jono Basanavičiaus karo medicinos tarnyba. Karo medicinos tarnybos chirurginės lauko pratybos. Pažangios medicinos pagalbos sužeistiems karinėje aplinkoje kursai.
10. Nr. BN17-213, 2017-07-13 Weil Cornell Medicine of Cornell University. „Antimikrobinio preparato, skirto eksperimentinės *Klebsiella pneumoniae* sukeltos pneumonijos gydymui, efektyvumo, farmakokinetikos ir farmakodinamikos tyrimas naudojant imunosupresinio ir imunokompetentinio triušio modelį“.
11. Nr. GTC-PR05-18, LSMU Fiziologijos ir farmakologijos institutas. „Pažangios ląstelinės terapijos vaisto, skirto lėtinio inkstų nepakankamumo prevencijai, esant ūmiam inkstų pažeidimui, vystymas“.

Pasirašytos sutartys

1. Nr. PR18-39/2018/PS-05, 2018-05-17, Lietuvos kariuomenės Specialiųjų operacijų pajėgos. „Gyvūnų parengimas gyvybę gelbstinčių gydymo procedūrų mokymui, gyvūnų eutanzija ir utilizavimas“.
2. Nr. PR18-77, Hanoverio medicinos aukštoji mokykla (MHH). „Plaučių transplantacijos, pasireiškus ūmiam RDS sindromui, metodikos sukūrimas kiaulių modelyje mokslo ir mokymo tikslais“.
3. Nr. PR18-118, 2018-12-18, Respublikinė naujoviškoji unitarinė įmonė BNTU Politechnikos mokslo ir technologijų parkas. Baltarusijos Respublika. „Biologinio širdies vožtuvo endoprotezavimas“.

Bendrame LSMU-KTU projekte „Musių *Hermetia illucens* lervų sudėties bei baltymų mitybinės vertės ištyrimas *in vivo* bei *in vitro* (MUSLERVBALTYMAI)“ dalyvavo BTC mokslininkas dr. Audrius Kučinskas (LSMU).

BTC pajamos už vykdytus projektus ir sutartis 2018 m. sudarė 65 tūkst. Eur.

Darbuotojai kvalifikaciją tobulino per išvykas į Hanoverio aukštąją veterinarijos mokyklą TiHo; Hanoverio medicinos aukštąją mokyklą ir ligoninę MHH; NIFE Implantų tyrimų centrą Hanoveryje; Utrechto mokslo parką.

Centro darbuotojai kartu su bendraautoriais 2018 metais paskelbė 1 straipsnį CA WoS bazės leidinyje, 1 recenzuojamame mokslo leidinyje, referuojamame kitose duomenų bazėse ir 8 mokslo populiarinimo publikacijas.

3.6 Mokslo institutų veiklos apibendrinimas

LSMU Kardiologijos institutas

2018 metais Kardiologijos instituto mokslininkai vykdė tyrimus šiose LSMU biomedicinos mokslų srities strateginėse mokslo tyrimų kryptyse: epidemiologiniai tyrimai, molekulinė medicina, regeneracinė medicina, sveikatos technologijos ir širdies ir kraujagyslių tyrimai.

2018 m. vykdytos šios **LR valstybės biudžeto finansuojamos** mokslo temos:

1. „Arterinio kraujo spaudimo kitimo dėsningumai nuo vaikystės iki paauglystės Kauno mieste“. Temos vadovė dr., vyresn. m. d. V. Dulskienė, Kardiologijos instituto Populiacinių tyrimų laboratorija.
2. „Širdies ir kraujagyslių ligomis sergančiųjų perioperacinio laikotarpio prognoziniai veiksniai, lemiančių gydymo baigtis, įvertinimas“. Temos vadovas habil. dr., vyr. m. d. E. Širvinskas, Kardiologijos instituto Klinikinės kardiologijos laboratorija.
3. „Sergamumo ir mirtingumo nuo lėtinių neinfekcinių ligų ilgalaikė raida“. Temos vadovas dr. vyr. m. d. Ričardas Radišauskas, Kardiologijos instituto Populiacinių tyrimų laboratorija.
4. „Širdies ir kraujagyslių ligų rizikos ir klinikinės eigos prognozavimas: molekuliniai žymenų paieška“. Temos vadovė prof. habil. dr. V. Lesauskaitė, Kardiologijos instituto Molekulinės kardiologijos laboratorija.
5. „Išeminės kilmės širdies nepakankamumo struktūrinių pokyčių ir molekuliniai mechanizmai tyrimas“. Temos vadovė prof. habil. dr. D. Pangonytė, Kardiologijos instituto Kardiologinės patologijos laboratorija.
6. „Ritmo sutrikimų mechanizmai išeminėje širdyje tyrimai“. Temos vadovas habil. dr. vyr. m. d. Jonas Jurevičius, Kardiologijos instituto Membranų biofizikos laboratorija.
7. „Ląstelių kultūrų panaudojimo miokardo regeneracijai, eksperimente ir klinikoje, galimybių tyrimai“. Temos vadovas dr. vyr. m. d. V. A. Skeberdis, Kardiologijos instituto Ląstelių kultūrų laboratorija.

Lietuvos mokslo tarybos remiami projektai:

1. Nacionalinės mokslo programos „Sveikas senėjimas“ projektas „Širdies elektrinio jaudinimo registravimo ir kraujagyslių vaizdinimo optiniu būdu metodikos kardiochirurginėms operacijoms sukūrimas“ (Nr. SEN-15052). Projekto trukmė: 2015–2018 m. Projekto vadovas prof. habil. dr. R. Benetis.
2. Nacionalinės mokslo programos „Sveikas senėjimas“ projektas „Pagyvenusių žmonių psichinė gerovė ir širdies ir kraujagyslių ligos“. Projekto trukmė: 2015–2018 m. Projekto vadovas prof. habil. dr. A. Tamošiūnas.
3. Nacionalinės mokslo programos „Sveikas senėjimas“ projektas „Pseudoeksfoliacinio sindromo klinikinių ypatumų sąsajos su išemine širdies liga ir oksidaciniu stresu“. Projekto trukmė: 2015–2018 m. Projekto vadovė dr. vyresn. m. d. G. Bernotienė.
4. Nacionalinės mokslo programos „Sveikas senėjimas“ projektas „Ūminiais išeminiais sindromais sergančių ligonių personalizuotas gydymas antiagregantais: kraujo krešėjimo sistemos biožymenys“. Projekto trukmė: 2015–2018 m. Projekto vadovas dr. vyr. m. d. V. Tatarūnas.
5. Nacionalinės mokslo programos „Sveikas senėjimas“ projektas „Amžinis aortos remodeliavimasis ir kylančios aortos dilatacinė patologija: epigenetinių biožymenų paieška“ (SEN-05/2016). Projekto trukmė: 2016–2018 m. Projekto vadovė prof. habil. dr. V. Lesauskaitė.
6. Atviros partnerystės projekto „Tarpinio kūnelio paveldimumo reguliavimo mechanizmai ir jo įtaka naviko ląstelių dalijimuisi ir invazyvumui“. Projekto trukmė: 2016–2018 m. Projekto vadovas dr. vyr. m. d. V. A. Skeberdis.
7. Nacionalinės mokslo programos „Sveikas senėjimas“ projektas „Senėjimo įtaka lipidų metabolizmui ir naviko ląstelių gyvybingumui“. Projekto trukmė: 2016–2018 m. Projekto vadovas dr. vyresn. m. d. Sergio Bordel Velasco.
8. Plyšinių jungčių (PJ'ių) jautrumo pH struktūriniai-funkciniai tyrimai; PJ'ių kanalų vartinių savybių modeliavimas; (MIP-76/2015). Projekto trukmė: 2015–2018 m. Projekto vadovas habil. dr. F. Bukauskas.
9. „Point-of-care metodas tikagreloro farmakogenomikai“ (OPTOGEN), 01.2.2-LMT-K-718-01-0038. Projekto trukmė: 2017–2021 m. Projekto vadovas dr. vyr. m. d. V. Tatarūnas.

Kiti projektai:

1. ES struktūrinių fondų lėšų finansuojamas projektas „Sindrominį kurtumą lemiančių koneksino 26 mutacijų tyrimas“ (Nr. DOTSUT-140) pagal veiklą „Stažuotių po doktorantūros studijų skatinimas“. Projekto trukmė: 2017–2019 m. Projekto vykdytojas: dr. vyresn. m. d. L. Rimkutė; stažuotojo vadovas: dr. vyr. m. d. V. K. Veršelis.
2. Tarptautinių mokslinių tyrimų programos projektas „Tarpinio kūnelio paveldimumo reguliavimo mechanizmai ir jo įtaka naviko ląstelių dalijimuisi ir invazyvumui“. Projekto trukmė: 2016–2018 m. Projekto vadovas dr. vyr. m. d. V. A. Skeberdis.
3. „Kraujagyslių rekanalizacijos ir funkcinės reparacijos ultragarso sistemų generuojamais kavitaciniais srautais eksperimentinis – klinikinis tyrimas“ (Jungtinės veiklos sutartis Nr. BN15-171). Tyrimas atliekamas bendradarbiaujant su Kauno technologijos universiteto mokslininkais. Projekto trukmė: 2015–2018 m. Už sutarties vykdymą atsakingas dr. vyr. m. d. V. Veikutis.

Tarptautinės mokslo programos:

1. „Horizontas 2020“ – „ATHLOS – sveikatos trajektorijos senėjant: ilgalaikės galimybės ir sinergija“. Programos trukmė: 2015–2020 m. Koordinatorius prof. habil. dr. A. Tamošiūnas.

2. „Horizontas 2020“ – „HEALTH-TECH – Sveiko senėjimo mokslinių tyrimų ir technologijų kokybės centras“. Mokslinių tyrimų koordinatorė prof. habil. dr. Vaiva Lesauskaitė.
3. „Horizontas 2020“ – „Engineering and functionalization of delivery system with Pelargonium sidoides biologically active substance on periodontal inflamed surface area“. Projektas laimėtas 2017 m. Nr. S-M-ERA.NET-17-2/PRM17-31. Projekto trukmė: 2017–2019 m. Projekto vadovė prof. dr. N. Savickienė (Farmacijos fakultetas).

Kitos sutartys

LMT ES struktūrinių fondų lėšomis finansuojama doktorantūra:

1. LSMU MA Kardiologijos instituto Populiacinių tyrimų laboratorija, doktorantė I. Graubauskytė. Doktorantūros trukmė: 2014–2018 m. Vadovas prof. habil. dr. A. Tamošiūnas.
2. LSMU MA Kardiologijos instituto Membranų biofizikos laboratorija, doktorantė Inga Andriulė. Doktorantūros trukmė: 2017–2021 m. Vadovė dr. vyr. m. d. R. Mačianskienė.

Doktorantai, studijavę 2018 m. LSMU Kardiologijos institute: Biologijos mokslo krypties (01B) – 6; Biofizikos mokslo krypties (02B) – 3; Medicinos mokslo krypties (06B) – 5; Visuomenės sveikata (09B) – 1.

Darbuotojai ir etatai 2018 m.

2018 metais LSMU Kardiologijos institute dirbo 64 mokslo darbuotojai (25,6 mokslininkų etatai, kitų tyrėjų – 10,65 etato) ir 36 (32,25 etatai) kiti darbuotojai.

Publikacijos

2018 m. Kardiologijos instituto mokslo darbuotojai publikavo darbus *CA WoS duomenų bazėje*: **30 straipsnių leidiniuose**, kurių cituojamumo rodiklis > 30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos AIF sąrašo leidiniuose; **3 straipsnius** leidiniuose, turinčiuose cituojamumo rodiklį > 0, bet mažesnę nei 30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos AIF sąrašo leidiniuose.

Darbuotojai paskelbė **2 straipsnius** leidiniuose, neturinčiuose cituojamumo rodiklio ir **13 straipsnių** recenzuojamuose kituose periodiniuose, tęstiniuose arba vienkartinuose mokslo leidiniuose, įtrauktuose į kitas tarptautines duomenų bazines.

Instituto mokslininkas vyr. m. d. **Vincentas Veikutis** (kaip išradėjas) kartu su KTU mokslininkais dalyvavo sukuriant *Ultragarsinį kraujagyslių rekanalizacijos įrenginį = Ultrasonic vascular reconnection device* (patentas: Kauno technologijos universitetas. LT 6528 B.2018-05-10. 7 p. [Espacenet] [M.kr.: 09T,06B]).

Kardiologijos instituto mokslininkas habil. dr. vyr. m. d. **Jonas Jurevičius**, dr. vyr. m. d. **Regina Mačianskienė** ir dr. m. d. **Sandrita Šimonytė** kartu su LSMU Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedros mokslininkais pateikė paraišką patentuoti išradimą „KA – pirmos klasės antiaritminis, vietinis anestetikas ir antikonvulsinis preparatas, veikiantis į Na⁺ jonų transmembranines sroves“.

LSMU Endokrinologijos institutas

2018 metais Endokrinologijos instituto mokslininkai vykdė endokrininės sistemos tyrimus šiose LSMU biomedicinos mokslų srities strateginėse mokslo tyrimų kryptyse: molekulinė medicina, epidemiologiniai tyrimai ir sveikatos technologijos.

2018 m. vykdytos šios **LR valstybės biudžeto finansuojamos** mokslo temos:

Bendrosios endokrinologijos laboratorijoje (vadovė prof. dr. Birutė Žilaitienė):

1. Neuroendokrininės reguliacijos mechanizmų tyrimai.
2. Genetinių ir aplinkos veiksnių įtaka žmogaus reprodukcinei funkcijai.
3. Skydliaukės tyrimai.

Cukrinio diabeto laboratorijoje (vadovė doc. dr. Džilda Veličkienė):

1. Pirmojo tipo cukrinio diabeto registras ir imuninių, genetinių ir aplinkos veiksnių įtakos ligos etiologijai, profilaktikai ir gydymo strategijai tyrimai.
2. Cukrinio diabeto rizikos veiksnių ir komplikacijų raidos tyrimai.
3. Antrojo tipo cukrinio diabeto profilaktikos tyrimai.

Lietuvos mokslo tarybos remiami projektai:

1. Nacionalinės mokslo programos „Sveikas senėjimas“ projektas „Genetinių ir epigenetinių veiksnių, prognozuojančių papildinio skydliaukės klinikinę eigą skirtingo amžiaus asmenų grupėse, tyrimas“ (SEN-14/2015) Projekto trukmė: 2015–2018 m. Projekto vadovė prof. dr. Birutė Žilaitienė.
2. LMT mokslininkų grupės projektas „Kardiometabolinės rizikos veiksniai, sergant Turner sindromu: perspektyvus kohortinis vienos populiacijos tyrimas“ (MIP-048/2015). Projekto trukmė: 2015–2018 m. Projekto vadovė prof. dr. Rasa Verkauskienė.
3. LMT mokslininkų grupės projektas „Serotoninerginės sistemos genų kandidatų polimorfizmo bei socialinės aplinkos sąsajos su mėginimu nusižudyti ir diagnozuotais psichikos sutrikimais“ (MIP-047/2015). Projekto trukmė: 2015–2018 m. Projekto vadovė prof. dr. Virginija Adomaitienė (LSMU Psichiatrijos klinikos vadovė).
4. LMT finansuojamas studentų projektas „**Dehidroepiandrosterono sulfato (DHEAS) ir steroidų metabolizmo (SM) svarba, tiriant ligonius su antinksčių neoplazija (AN)**“. Akronimas – STEROMEDA (Nr. 09.3.3-LMT-K-712). Projekto trukmė – 2018 m.

Tarptautinės mokslo programos

1. DIAMOND (*Diabetes Mondiale*).
2. EURODIAB-TIGER (*Europe and diabetes: type 1 genetic epidemiology resource*).
3. COST-Action (BM1105). *GnRH deficiency: Elucidation of the neuroendocrine control of human reproduction*.
4. COST-Action (TD1103). Europos fizikos bei NMR ir MRI metodologijos hiperpolarizacija.
5. *InterDiane (LitDiane)*. Bendradarbiavimo projektas su Suomijos mokslo institucijomis (*Folkhalsan Institute of Genetics, Research Center, University of Helsinki*) „Klinikinių, genetinių ir aplinkos rizikos veiksnių įtaka 1 tipo cukrinio diabeto vėlyvųjų diabetinių komplikacijų raidos patogenezėi“.
6. 2018 m. gruodžio mėn. patvirtinta LMT remiama Bendra Lietuvos–Latvijos–Kinijos (Taiwanas) mokslinių tyrimų programa „Diabetinės retinopatijos biomarkeriai: epigenetinės genų ubiquitino-proteosomos sistemos, telomerų ilgio ir proteosomos koncentracijos modifikacijos“ (RETINUPSDIAB). Partneriai: *Department of Ophthalmology, National Taiwan University Hospital ir University of Latvia, Faculty of Medicine, Department of Internal Medicine, Laboratory for Personalized Medicine*.
7. Kitos tarptautinės programos: Baltijos šalių reprodukcinės sveikatos programa, SWEET (Tarptautinis 1 tipo cukrinio diabeto socialinio auklėjimo ir mokymo konsorciūmas), FIRCAVA (Antrojo tipo cukrinio diabeto komplikacijų profilaktikos projektas) ir MEDIGENE – HEALTH.2011.2.4.3-4 (Genetinio atsparumo insulinui tyrimas).

Publikacijos

2018 m. LSMU Endokrinologijos instituto mokslo darbuotojai paskelbė 73 publikacijas, iš kurių 1 monografija, 3 vadovėliai bei 13 straipsnių CA WoS duomenų bazės žurnaluose (institutui tenkanti dalis – 6,642 straipsnio).

Organizuoti renginiai

Instituto mokslininkai dalyvavo organizuojant mokslinę konferenciją „Nutukimas: sprendimų bei ieškant“ 2018 m. gegužės 25 d. Kaune, mokslinę praktinę konferenciją „Cukrinis diabetas: diabetinė nefropatija“ 2018 m. lapkričio 30 – gruodžio 1 d., Klaipėdoje, ir 8 seminarus Lietuvos endokrinologų draugijos pasiūlytomis temomis.

Instituto mokslininkai pristatė mokslinio darbo rezultatus mokslo renginiuose ir konferencijose: 3 paskaitas Jungtiniuose EASD/ISPAD/ESPE kursuose, Praha, 2018 m. lapkričio 22–24 d. (prof. R. Verkauskienė), 42 žodiniai ir stendiniai pranešimai užsienio bei šalies mokslo renginiuose.

Kita svarbi informacija

Prof. dr. Rasa Verkauskienė – Europos vaikų endokrinologų draugijos švietimo ir mokymų komiteto pirmininkė (*European Society for Pediatric Endocrinology Education and Training Committee Chair*). Žurnalo „Hormone Research in Paediatrics Journal“ redakcinės kolegijos kolegijos narė <https://www.karger.com/Journal/EditorialBoard/224036>.

Prof. dr. Birutė Žilaitienė – Europos kontraceptologijos ir reprodukcinės sveikatos draugijos (ESC) tarybos ir mokslinio komiteto narė. Europos retų endokrininių ligų referencijos centrų tinklo (*European Reference Network on Rare Endocrine Conditions* (EndoERN) darbo grupėje „Moksliniai tyrimai“ atsakinga už skydliaukės ligas.

Doktorantai, studijavę 2018 m. LSMU Endokrinologijos institute: Medicinos mokslo krypties (06B) – 3. Iš jų viena apgynė daktaro disertaciją 2018 m.

(Instituto mokslininkai 2018 m. vadovavo 6 kitų LSMU padalinių Medicinos mokslo krypties (06B) doktorantams).

Darbuotojai ir etatai 2018 m.

2018 metais LSMU Endokrinologijos institute dirbo 19 mokslo darbuotojų (7,25 mokslininkų etatų, kitų tyrėjų 1,75) ir 8 (5,25 etatai) kiti darbuotojai.

LSMU Neuromokslų institutas

2018 metais Neuromokslų instituto mokslininkai vykdė tyrimus LSMU biomedicinos mokslų srities neuromokslų strateginėje mokslo tyrimų kryptyje: neurodegeneracinių ir neuroonkologinių ligų bei psichinės sveikatos tyrimai.

2018 m. vykdyta **LR Valstybės biudžeto lėšomis finansuojama mokslo programa** „Nervų sistemos ligų tyrimai bei klinikinių sprendimų tobulinimas“, vadovas prof. habil. dr. Arimantas Tamašauskas.

Programos temos:

1. „Ląstelių žūties ir apsaugos mechanizmų tyrimas smegenų išemijos ir neurodegeneracinių ligų modeliuose“, Biochemijos laboratorija, vadovė prof. dr. V. Borutaitė.
2. „Gyvųjų audinių ir sistemų funkcinų savybių tyrimai: biofizikiniais modeliais grįstas daugiamačis multimodalinių duomenų vertinimas“, Biofizikos ir bioinformatikos laboratorija, vadovas prof. dr. A. Kriščiukaitis.
3. „Tarpdisciplininiai inovatyvių psichologinių rizikos veiksnių tyrimai optimizuojant pacientų sveikatos būklę ir gyvenimo kokybę“, Elgesio medicinos laboratorija, vadovas dr. A. Bunevičius.
4. „Oksidacinio streso vaidmuo senėjimo procese“, Molekulinės neurobiologijos laboratorija, l. e. p. vadovas doc. dr. K. Skauminas.
5. „Neuronų tinklų mechanizmų ir jų ryšio su elgsena tyrimas“, Neurofiziologijos laboratorija, vadovas dr. G. Svirskis.

6. „Retų CNS ligų etiopatogenezę, molekuliniai genetiniai ypatumai, diagnostikos ir gydymo optimizavimas“, Molekulinės neuroonkologijos laboratorija, vadovas doc. dr. K. Skauminas.
7. „Mikroelementų vaidmuo neuroonkologinių ligų patogenezėje ir prevencijoje“, Toksikologijos laboratorija, vadovė dr. R. Naginienė.
8. „Amžinės geltonosios dėmės degeneracijos fenotipo ir genotipo sąsajos su akies neurosensorine funkcija“, Oftalmologijos laboratorija, vadovė dr. R. Liutkevičienė.

Neuromokslų instituto mokslininkai 2018 metais vykdė 32 projektus, iš kurių: EK programa „Horizontas 2020“ – 3, COST veiklos – 5, kitų tarptautinių organizacijų ir fondų finansuojami – 3, LMT finansuojami – 15; kitų LR institucijų finansuojami – 4, LSMU ir VDU finansuojamas – 1 projektas. Neuromokslų instituto mokslininkai vadovavo 19, bendradarbiavo 13 projektų.

Europos Komisijos mokslinių tyrimų programa Horizontas 2020:

1. Bendradarbiaujama EK programos Horizontas 2020 projekte Nr. 733032 „Europos žmogaus biomonitoringo iniciatyva“ HBM4EU (*The European Human Biomonitoring Initiative*) (2017–2021).
2. Bendradarbiaujama EK programos Horizontas 2020 M-Era.Net projekte Nr. S-M-ERA.NET-17-2 „Pernašos į periodonto uždegimo paviršių sistemos su *Pelargonium sidoides* veikliąja medžiaga inžinerija ir funkcionalizacija“ (PELARGODONT) (2017–2019), koordinatore prof. N. Savickienė.
3. Bendradarbiaujama EK programos Horizontas 2020 projekte ID 650003 „EU FET Flagship Human Brain Project“ (2016–2018).

COST veiklos:

1. EK finansuojamas COST veiklų projektas CA17121 COMULIS „Susietas multimodalinis vaizdinimas gyvybės moksluose“ (2018–2020), prof. A. Kriščiukaitis.
2. EK finansuojamas COST veiklų projektas CA16207 „Problematic Internet Use“ (2017–2021), dr. A. Bunevičius, dr. J. Burkauskas.
3. EK finansuojamas COST veiklų projektas CA16225 „Naujų kardioprotekcinų terapijų potencialo realizavimas – ES–Kardioprotekcija“ (2017–2021), prof. V. Borutaitė, dr. O. Arandarčikaitė.
4. EK finansuojamas COST veiklų projektas CA16122 „Biomaterials and advanced physical techniques for regenerative cardiology and neurology“ (2017–2020), dr. A. Jekabsone.
5. EK finansuojamas COST veiklų projektas MITOEAGLE „Mitochondrial mapping: Evolution - Age - Gender - Lifestyle - Environment“ (2016–2020), prof. V. Borutaitė.

Kitų tarptautinių organizacijų ir fondų finansuojami:

1. Bendradarbiaujama *Ekhagastiftelsen* fondo (Švedija) finansuojamame projekte Nr. BN18-255 „Auginimo technologijų įtaka biologiškai aktyvių junginių kaupimuisi bulvėse su spalvotu minkštimu“ (2018–2020), vadovė prof. E. Jarienė (ASU).
2. Baltijos šalių ir Vokietijos aukštųjų mokyklų biuro per Vokietijos akademinių mainų tarnybą (DAAD) Vokietijos Federacinės Respublikos Užsienio reikalų ministerijos lėšomis remiamas projektas „Sinapsių ir dendritų disfunkcija Alzheimerio ligos metu: skaitmeninio ir eksperimentinio neuromokslų perspektyvos siekiant suprasti neurodegeneracinių procesų dinamiką“ (2018 m.). Projekto vadovė dr. A. Saudargienė.
3. Bendradarbiaujama EK 7BP projekte (2012–2014) Nr. 318652 BioASQ „A challenge on large-scale biomedical semantic indexing and question answering“, Nacionalinių sveikatos institutų Nacionalinės medicinos bibliotekos (2014–2018) Nr. R13LM012214 ir Google finansuojamame (2018–2019) projekte (2012–2019), vadovas dr. G. Paliouras, NCSR Demokritos (Graikija).

Lietuvos mokslo tarybos finansuojami projektai:

1. Visuotinės dotacijos projektas Nr. LMT-K-712-01-0131 „Smegenų išeminių pažaidų ir apsauginių mechanizmų tyrimas: mitochondrijų nespecifinio laidumo pora ir ląstelių žūtis senėjančiose smegenyse“ (2017–2021), vadovė prof. V. Borutaitė.
2. LMT projektas Nr. 01.2.2-LMT-K-718-01-0036 „Egzosomų pritaikymas tiksliniam vaistų pristatymui“ (EXOTARGET) (2017–2021), vadovė dr. A. Jekabsone.
3. LMT finansuojamas Lietuvos–Japonijos dvišalio bendradarbiavimo programos projektas Nr. LJB-18-2 „Alzheimerio ligos molekulinį veiksmų tyrimai: užląstelinio tau, beta amiloido ir neurouždegimo ryšys“ (2018–2020), vadovė prof. R. Morkūnienė.
4. Bendradarbiaujama ESF finansuojamame projekte Nr. 01.2.2-LMT-K-718-01-0030 „Personalizuotos dėvimos technologijos gyvybei pavojingoms sveikatos būsenoms įvertinti lėtine inkstų liga sergantiems pacientams (*KidneyLife*)“ (2018–2022), vadovas prof. V. Marozas (KTU).
5. Europos socialinio fondo lėšomis finansuojamas mokslinis tyrimas pagal priemonę Nr. 09.3.3-LMT-K-712 „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės veiklos kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ tema „Mobili interneto aplikacija dėmesingumu grįstai kognityvinei ir elgesio terapijai“ (2018–2019). Projekto vadovė dr. A. Saudargienė.
6. Europos socialinio fondo lėšomis finansuojamas mokslinis tyrimas pagal priemonę Nr. 09.3.3-LMT-K-712 „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės veiklos kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ tema „NRP1 geno raiškos tyrimai skirtingo piktybiškumo laipsnio gliomose“ (2018 m.). Projekto vadovė I. Valiulytė.
7. Europos socialinio fondo lėšomis finansuojamas mokslinis tyrimas pagal priemonę Nr. 09.3.3-LMT-K-712 „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės veiklos kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ tema „Ilgų nekoduojančių RNR (inkRNR) HOTAIR ir CASC2 genų raiškos tyrimai glioblastomose“ (2018 m.). Projekto vadovė dr. D. Skiriutė.
8. LMT projektas Nr. S-MIP-17-108 „Gliomoms būdingų specifinių miRNR profilių, skirtų ligos eigos ir atsako į terapiją prognozei, nustatymas“ (2017–2020), vadovė dr. P. Vaitkienė.
9. Bendradarbiaujama LMT projekte Nr. S-MIP-17-257 „Psichosocialiniai savižudybių rizikos veiksniai ir pagalbos prieinamumas nusižudžiusių asmenų aplinkoje“ (2017–2020), vadovė prof. N. Žemaitienė.
10. Bendradarbiaujama Nacionalinės mokslo programos projekte Nr. SEN-01/2015 „Hiperterminės chemoterapijos efektyvumo gerinimas moduluojant vėžio ląstelių karščio indukuojamus baltymus, energetinius procesus, adheziją“ (2015–2018), vadovas prof. A. Gulbinas.
11. Bendradarbiaujama LMT Nacionalinės programos „Sveikas senėjimas“ projekte Nr. SEN-07/2015 „Naujos provaistų aktyvavimo sistemos vėžio genoterapijoms“ (2015–2018), vadovas dr. J. Urbonavičius (VU).
12. LMT Nacionalinės mokslo programos „Sveikas senėjimas“ projektas Nr. MIP-11/2015 „Sveikų ir sergančių amžine geltonosios dėmės degeneracija naujų genetinių bei metabolinių žymenų paieška“ (2015–2018), vadovas prof. V. P. Deltuva.
13. LMT projektas Nr. MIP-44/2015 BRAINflame „Psichologinio distreso, uždegiminių veiksmų ir smegenų natriuretinio peptido ryšys su išėjimais tarp galvos smegenų naviku sergančių pacientų“ (2015–2018), vadovas dr. A. Bunevičius.
14. LMT projektas Nr. MIP-52/2015 GlioProSer (GPS) „CNS gliomų angiogenezės ir invazyvumo baltymų kiekybinių profilių nustatymas kraujo serume“ (2015–2018), vadovė dr. D. Skiriutė.
15. Bendradarbiaujama LMT finansuojamame projekte Nr. MIP-15045 „Tikslinės transtorakalinės echokardiografijos vertė skubioje pilvo chirurgijoje sepsiui sergantiems pacientams“ (2015–2018), vadovas prof. A. Macas.

Kitų LR institucijų finansuojami projektai:

1. Bendradarbiaujama Lietuvos verslo paramos agentūros ESF finansuojamame projekte Nr. J05-LVPA-K-03-0042 „Ankstyvosios depresijos ir bipolinio sutrikimo diagnostikos ir gydymo medikamentais, remiantis genetiniais tyrimais, metodikos ir rinkinio sukūrimas“ (2018–2020), vadovė prof. V. Adomaitienė.
2. Bendradarbiaujama Lietuvos verslo paramos agentūros ESF finansuojamam mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų skatinimo programos (priemonė Intelektas. Bendri mokslo-verslo projektai) projekte Nr. J05-LVPA-K-03-0117 „UAB AKVAVITA investicijų į MTEP veiklas skatinimas, kuriant inovatyvius produktus gėrimų pramonėje“ (2018–2020), vadovas prof. V. Jakštas.
3. Bendradarbiaujama Lietuvos verslo paramos agentūros ESF finansuojamame mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų skatinimo programos (priemonė Intelektas. Bendri mokslo-verslo projektai) projekte Nr. J05-LVPA-K-01-0220 „UAB „Birštono mineraliniai vandenys“ investicijų skatinimas į MTEP veiklas, kuriant inovatyvius produktus“ (2018–2020), vadovė prof. V. Lesauskaitė.
4. Valstybinio psichikos sveikatos centro finansuojama Paslaugų viešojo pirkimo-pardavimo sutartis Nr. PR18-108 (2018 m.), vadovė dr. V. Steiblienė.

LSMU ir VDU finansuojamas projektas:

„Genetinių veiksnių predispozicija priklausomybę sukeliančiam alkoholio vartojimui ir su juo susijusiems asmenybės bruožams GVPRASAB“ (2018 m.), vadovas dr. R. Jokubka.

Neuromokslų instituto mokslininkai 2018 m. vieni arba kartu su partneriais teikė 15 naujų projektų paraiškų, iš kurių – 11 LMT kvietimams, 2 pagal EK programos „Horizontas 2020“, 1 pagal kitų LR institucijų finansuojamus ir 1 pagal kitų tarptautinių institucijų finansuojamų fondų kvietimus.

Publikacijos

2018 m. Neuromokslų instituto mokslo darbuotojai publikavo **42 straipsnius CA WoS sąrašo leidiniuose, iš kurių 40 publikacijų** (NI autorių indėlis 43,25 proc.) cituojamumo rodiklis buvo didesnis nei 30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos agreguotojo cituojamumo rodiklio (cituojamumo rodiklių ribos 0,746–24,014) bei **9 straipsnius** recenzuojamuose mokslo leidiniuose, referuojamuose kitose duomenų bazėse.

Vertinant publikacijų skaičių ir jų indėlį straipsniuose, publikuotuose 2016–2018 m. CA WoS sąrašo leidiniuose, kurių cituojamumo rodiklis yra > 30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos agreguotojo cituojamumo rodiklio, Instituto dvylika mokslininkų (24 proc.) rikiuojasi LSMU geriausiųjų 2018 metų biomedicinos srities mokslininkų penkiasdešimtuose.

Darbuotojai ir etatai 2018 m.

Neuromokslų institute 2018 m. gruodžio 31 d. dirbo 158 darbuotojai (117,70 et.), iš jų:

- mokslo laboratorijose dirbo 49 mokslininkai (29,75 et.), 17 kitų tyrėjų (6,85 et.), iš jų – 12 doktorantų (3,85 et.) ir 5 – neturintys mokslo laipsnio (3,00 et.), 20 – kitų laboratorijos darbuotojų (14,275 et.);
- administracijoje dirbo 4 darbuotojai (3,00 et.), paslaugų ir ūkio grupėje – 10 (9,75 et.) darbuotojų;
- Palangos klinikoje buvo užimta 54,60 etato. Iš jų – 7,10 etato gydytojų, 15,25 etato slaugytojų, 11,50 etato kitų sveikatos priežiūros specialistų ir 20,75 etato kitų, ne sveikatos priežiūros specialistų. Klinikoje dirba 1 habilituotas mokslo daktaras ir 4 mokslo daktarai.

Dėl nuotolinio padalinio bei sveikatos priežiūros paslaugų specifikos, 36 darbuotojai Instituto padaliniuose turi daugiau nei vieną darbo funkciją (įskaitant ir budėjimus).

Dalyvavimas I, II ir III pakopų studijose ir tobulinimosi kursų organizavimas

Neuromokslų institute 2018 m. buvo LSMU pirmosios ir antrosios pakopų medicininės veterinarinės biochemijos ir medicininės veterinarinės genetikos bakalauro, laboratorinės medicinos biologijos magistro ir vientisųjų medicinos (lietuvių ir užsienio studentų) ir farmacijos studijų 75 studentai. Iš jų 8 studentai buvo iš VU, KTU, VDU ir VGTU.

Institute buvo 15 doktorantų (3 iš jų finansuojami LMT ESF lėšomis): biologijos mokslo krypties (01B) – 5, biochemijos (04P) – 1, medicinos mokslo krypties (06B) – 6, slaugos mokslo krypties (10B) – 2, visuomenės sveikatos krypties (09B) – 1. Institute apgintos 4 daktaro disertacijos (J. Burkauskas, G. Steponaitis, A. Juškienė, E. Rekuvienė) ir 2 mokslo tyrėjai, baigę doktorantūros studijas, bei 1 disertaciją rengiantis eksterno būdu aktyviai rengė daktaro disertaciją.

Palangos klinikos rezidentūros bazėje 2018 m. buvo 17 psichiatrijos gydytojų rezidentų.

Organizuoti kvalifikacijos kėlimo kursai „Miego sutrikimų šiuolaikinė diagnostika ir gydymas“ bei bendradarbiaujant su Valstybiniu psichikos sveikatos centru 2018-11-25–2018-12-15 Lietuvos miestuose (Kaunas, Vilnius, Klaipėda, Šiauliai, Panevėžys) organizuoti (dr. V. Steiblienė) 7 podiplominiai tobulinimosi kursai „Savižudybės krizę išgyvenančių asmenų savižudybės rizikos – psichosocialinio vertinimo organizavimas ir atlikimas: galimybės ir iššūkiai“.

Neuromokslų instituto mokslo tyrėjai 2018 m. organizavo 3 konferencijas, 3 seminarus ir 1 tarptautinę vasaros mokyklą bei kartu su partneriais aktyviai dalyvavo mokslo populiarinimo bei šviečiamojoje veikloje (5 renginiai).

Instituto mokslininkai 2018 m. gavo 5 akademinius ir 2 apdovanojimus už mokslo populiarinimo ir visuomeninę veiklą. Svarbiausi jų:

- NI Biofizikos ir bioinformatikos laboratorijos **dr. Pauliaus Čižo** vadovaujamai **KTU gimnazijos moksleivei Gabijai Jurkevičiūtei** įteiktas specialusis Pasaulinės intelektinės nuosavybės organizacijos (PINO) prizas už darbą „Itakoninės rūgšties poveikis neuronų gyvybingumui“. Prizas įteiktas 2018.12.18 Lietuvos Didžiosios kunigaikštystės Valdovų rūmuose. Valstybinė patentų biuro komisija darbą pripažino geriausiu, atsižvelgiant į pasiūlyto techninio sprendimo, jo inovatyvumo, kūrybiškumo, praktinio pritaikomumo bei darbo išbaigtumo ir sprendimo nuoseklumo kriterijus.
- NI Oftalmologijos laboratorijos **doktorantė Alvida Vilkevičiūtė** – laimėta I vieta Lietuvos Mokslo Akademijos geriausio mokslinio darbo Biologijos, medicinos ir geomokslų srityje už darbą „Genetinių žymenų sąsajos su amžinės geltonosios dėmės degeneracijos pasireiškimu“. Darbo vadovė dr. Rasa Liutkevičienė.
- **NI Biochemijos laboratorijos mokslininkai** – 2018 m. birželio 14 d. įteikta padėka už dalyvavimą Kauno šeimos tarybos skelbtoje akcijoje „Darbovietė – atvira šeimai“.

Kita svarbi informacija

LSMU Neuromokslų institutas pagal savo kompetenciją nuo 2014 m. dalyvauja LSMU ligoninės Kauno klinikų Retų neurochirurginių ligų centro veikloje ir kartu su LSMU ligoninės Kauno klinikų Neurochirurgijos klinika nuo 2016 m. gruodžio mėn. dalyvauja EK Europos referencinių tinklų suaugusių žmonių retų galvos smegenų navikų programos veikloje (*EUROCAN, European reference network for rare adult cancers (solid tumours), subgroup Brain tumours*).

Vykdam LSMU tarybos 2017-05-24 sprendimą Nr. UT-1-12-2 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Medicinos akademijos Elgesio medicinos ir Neuromokslų instituto sujungimo“, nuo 2018 m. sausio 1 d. institutai buvo sujungti, keitėsi trijų laboratorijų pavadinimai, buvo optimizuojama valdymo struktūra bei ištekliai, vyko bendras mokslo veiklos ir sveikatos priežiūros paslaugų Palangos klinikoje koordinavimas. 2018 m. išrinktas Neuromokslų instituto direktorius ir Instituto Taryba.

LSMU Gyvulininkystės institutas

2018 metais Gyvulininkystės instituto mokslininkai vykdė tyrimus šiose LSMU žemės mokslų srities strateginėse mokslo tyrimų kryptyse: gyvūnų mitybos ir produkcijos kokybės tyrimai, gyvūnų genetikos, reprodukcijos biologijos ir genetinių išteklių tyrimai bei gyvulininkystės poveikio aplinkai tyrimai.

2018 metais vykdytos šios **LR valstybės biudžeto finansuojamos** mokslo temos:

1. „Lietuvos kiaulių veislių produkcijos ir jos panaudojimo tyrimai“. Temos vadovė dr. Violeta Razmaitė, Gyvulininkystės instituto Gyvūnų veisimo ir reprodukcijos skyrius, Gyvūnų mitybos ir pašarų skyrius, Ekologijos skyrius.
2. „Trakėnų veislės žirgų kilmės ir fenotipinių savybių analizė“. Temos vadovė dr. Rūta Šveistienė, Gyvulininkystės instituto Gyvūnų veisimo ir reprodukcijos skyrius.
3. „Įvairių faktorių įtaka gyvūnų spermos krikonservavimo procesui ir sėklinimui“. Temos vadovas dr. Algirdas Urbšys, Gyvulininkystės instituto Gyvūnų veisimo ir reprodukcijos skyrius.
4. „Inovatyvių metodų panaudojimas bičių (*Apis mellifera*) sveikatingumo išsaugojimui“. Temos vadovas habil. dr. Vidmantas Pileckas, Gyvulininkystės instituto Gyvūnų veisimo ir reprodukcijos skyrius.
5. „Skirtingų pašarų, naudojamų galvijų šėrimui, virškinamumo *in vitro* tyrimai“. Temos vadovas dr. Virginijus Uchockis, Gyvulininkystės instituto Gyvūnų mitybos ir pašarų skyrius, Chemijos laboratorija.
6. „Naujų biologinių silosavimo priedų įtakos lakiųjų junginių kiekybinei ir kokybinei sudėčiai bei mikrobus kokybinės ir kiekybinės populiacijos pašaruose tyrimai laboratorinėmis ir lauko sąlygomis“. Temos vadovas dr. Jonas Jatkauskas, Gyvulininkystės instituto Gyvūnų mitybos ir pašarų skyrius.
7. „Konservuotų pašarų aerobinio gedimo metu vykstančių cheminių ir mikrobiologinių procesų tyrimai“. Temos vadovė Vilma Vrotniakienė, Gyvulininkystės instituto Gyvūnų mitybos ir pašarų skyrius.
8. „Vietinių alternatyvių lesalų įtaka mėšinių viščiukų produktyvumui ir mėsos biologinei vertei“. Temos vadovas dr. Raimondas Leikus, Gyvulininkystės instituto Gyvūnų mitybos ir pašarų skyrius, Ekologijos skyrius.
9. „Aliejinių augalų sėklų išspaudų įtaka mėšinių viščiukų lesalų maisto medžiagų virškinamumui“. Temos vadovas dr. Robertas Juodka, Gyvulininkystės instituto Ekologijos skyrius, Gyvūnų mitybos ir pašarų skyrius.
10. „Pluoštinių kanapių (*Cannabis sativa* L.) panaudojimo vištų dedeklių lesalui pagerinti ir jų poveikio kiaušinių kokybei efektyvumo tyrimai“. Temos vadovė dr. Ina Stuogė, Gyvulininkystės instituto Ekologijos skyrius.
11. „Įsisavinamo lizino tyrimai kombinuotuosiuose pašaruose bei jų gamybai naudojamose žaliavose“. Temos vadovas dr. Saulius Bliznikas, Gyvulininkystės instituto Chemijos laboratorija.

LR ministerijų konkursinio finansavimo projektai

1. Sėkmingai įvykdytas Žemės ūkio ministerijos finansuotas 3 metų mokslo projektas „Lietuvos trakėnų (išskiriant senąjį genotipą) veislės žirgų populiacijos selekcinio proceso įvertinimas“. Vadovė dr. Rūta Šveistienė.
2. Pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonę „Žinių perdavimo ir informavimo veikla“ veiklos sritį „Parama parodomiesiems projektams ir įgyvendinimo veiklai“ baigtas vykdyti projektas „Skystos formos mikroelementų ir jų mišinių panau-

dojimas galvijų produktyvumo didinimui ir produkcijos kokybės gerinimui“. Vadovas dr. Artūras Šiukščius.

3. Pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonę „Bendradarbiavimas“ veiklos sritį „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai vystyti“ parengta projekto „Intensyvaus pieno ūkio sistemų, mažinančių šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijas, įgyvendinimas“ paraiška ir laimėjus konkursą pradėtas projekto įgyvendinimas“. Vadovas dr. Virginijus Uchockis.
4. Aplinkos ministerijos užsakyму, vykdomas projektas „Nacionalinės išmetamųjų į atmosferą šiltnamio efektą sukeliančių dujų 2018 m. apskaitos ekspertinė duomenų analizė žemės ūkio sektoriuje“. Vadovas dr. Remigijus Juška.

Tarptautiniai projektai

Gyvulininkystės institutas vykde tarptautinius projektus, kurie prisideda prie Universiteto tarptautiškumo didinimo:

1. „Horizontas 2020“ projektas TREASURE 634476. Kartu su partneriais iš 24 Europos šalių tiriama vietinių kiaulių veislių įvairovė, jų produktyvumas, produkcijos kokybė, siekiama aprūpinti vartotojus aukštos kokybės kiauliena ir jos produktais, išsiskiriančiais regioniniu identitetu ir atitinkančiais socialinius ir ekonominius visuomenės poreikius.
2. „Horizontas 2020“ *Era-Net* projektas „Europos mokslinių tyrimų erdvė darniose gyvulininkystės sistemose“ *SusAn*, kurio tikslas – gyvulininkystės sistemų efektyvumo ir lankstumo didinimas, integruotas gyvūnų sveikatos ir gerovės valdymas, gyvulininkystės sistemų poveikio aplinkai valdymas ir gyvulininkystės sistemų socialinės ir ekonominės aplinkos tyrimas.
3. „Horizontas 2020“ *Era-Net SusAn* tarptautinis projektas REDIVERSE „Europos pieninių žaliųjų galvijų veislių viduveislinė ir tarpveislinė bioįvairovė – išsaugojimas per panaudojimą“. Projekto tikslas – unikalių Europos žaliųjų pieninių galvijų veislių genetinių charakteristikų identifikavimas, panaudojimas, išsaugojimas ir ekonomiškai efektyvių veisimo programų kūrimas, užtikrinantis greitą adaptaciją kintamoje aplinkoje.
4. *Interreg Baltic Sea Region* projektas „Srutų rūgštinimo technologijos Baltijos jūros regione“, finansuojamas Europos regioninės plėtros fondo. Projekte dalyvauja 17 organizacijų iš 8 Baltijos regiono šalių. Projekto tikslas – supažindinti su naujausiomis srutų rūgštinimo technologijomis, skatinti jas diegti ūkiuose – taip mažinti amoniako garavimą ir eutrofikacijos procesą Baltijos jūroje.
5. *Erasmus+* projektas „Gerosios praktikos perdavimas žemės ūkio mokslo institucijose profesinio mokymo srityje“ VOTRIS. 2018 m. įvyko 5 mokomieji vizitai Bulgarijoje, Čekijoje, Lenkijoje, Lietuvoje ir Nyderlanduose. Jų metu mokslo institucijų atstovai susipažino su skirtingų šalių mokslo žinių perdavimo metodais ir technologijomis, keitėsi gerąja patirtimi, stiprino tarptautinį bendradarbiavimą, kūrė bendras iniciatyvas ir projektus. Projektas jungia 5 mokslo institucijas iš 5 Europos šalių.

Instituto mokslininkai dalyvauja COST veikloje *GroupHouseNet CA15134*.

Užsienio ūkio subjekto – Danijos firmos *Chr.Hansen A/S* – užsakyму buvo atlikti žolinių pašarų gamybos srities tyrimai.

Organizuoti renginiai

Ataskaitiniais metais Gyvulininkystės instituto mokslininkų organizuotuose 30 renginių apsilankė 799 dalyviai. Didelio dėmesio sulaukė tarptautinė konferencija „Mokslo ir verslo bendradarbiavimo galimybės – sėkmės garantas inovacijų plėtrai gyvulininkystėje“, kurioje pra-

nešimus skaitė mokslininkai iš 4 užsienio šalių. Globaliu mastu svarbūs klausimai nagrinėti konferencijoje „Klimato kaitos iššūkiai gyvulininkystėje ir priemonės neigiamų padarinių mažinimui“. Šalies gyvulininkystės problemos aptariamos konferencijose, seminaruose ir darbo grupių susitikimuose. Daug dalyvių sulaukta tradicinėje konferencijoje – lauko dienoje „Senujų gyvūnų veislių reikšmė vystant mažą šeimos ūkį“. Suorganizuotos Ištvermės jojimo ir važiavimo kinkiniais varžybos Komaro taurei laimėti, kuriose rungėsi 70 dalyvių.

Gyvulininkystės instituto darbuotojai 2018 metais

2018 m. LSMU Gyvulininkystės institute dirbo 15 mokslininkų (10,25 etato) ir du tyrėjai (1,05 etato). Mokslinius tyrimus padėjo vykdyti 12 techninių darbuotojų (10,0 etatų). Eksperimentinės plėtos ir bandymų skyriuje dirbo 28, Lietuvos ūkinių gyvūnų genetinių išteklių apsaugos koordinavimo centre – 13, administracijoje ir buhalterijoje – 5, Techninėje-ūkineje tarnyboje – 7 darbuotojai. Iš viso Gyvulininkystės institute dirbo 82 darbuotojai (74,5 etato). Institute studijuoja 4 doktorantai.

Kita svarbi informacija

Instituto mokslininkai savo mokslinius darbus pristatė 37 tarptautinėse ir šalies konferencijose bei seminaruose. Instituto mokslininkai yra 11 nacionalinių valdymo institucijų bei tarptautinių organizacijų darbo grupių, komisijų ir tarybų nariai bei ekspertai, teikia siūlymus bei rekomendacijas dėl teisės aktų, programų įgyvendinimo, siekdami gyvulininkystės pažangos.

Lietuvos ūkinių gyvūnų genetinių išteklių apsaugos koordinavimo centras vykdo LR Žemės ūkio ministerijos pavestas funkcijas – saugoti nacionalinius genetinius gyvūnų išteklius pagal Rio de Žaneiro Biologinės įvairovės konvenciją, palaiko 8 veislių kritinės būklės minipopuliacijas, kuria naujas linijas ir šeimas. 2018 metais toliau tęsiamas dar 2 veislių, kurioms gresia išnykimas (senojo genotipo Lietuvos juodmargių galvijų ir vietinių ožkų), selekcinį branduolių kūrimas.

Instituto darbuotojai daug dėmesio skiria Baisogalos dvaro sodybos ansamblio tvarkymui, kultūros puoselėjimui.

3.7. Apibendrinimas ir išvados

Atsižvelgiant į LSMU strateginių plėtos gairių 2017–2021 metais uždavinius bei priemones, 2018 metais pasiekti šie svarbiausi mokslo veiklos rezultatai:

1. Įvykdytas 2.1 uždavinys „Gerinti mokslinių tyrimų vadybą ir išteklių panaudojimo efektyvumą“ – 1 balu pagerėjo biomedicinos mokslo srities mokslo palyginamojo tyrimo įvertinimas;
2. Sėkmingai vykdomas 2.2 uždavinys „Skatinti tarpinstitucinį, tarpsektorinį, tarptautinį bendradarbiavimą, plėtojant aukščiausio lygio sumanios specializacijos krypties mokslinius tyrimus“ – per ataskaitinį laikotarpį didėjo mokslo straipsnių, publikuotų CA WoS duomenų bazės leidiniuose, priskiriamuose prie Q1 ir Q2 kvartilų, skaičius, kuris buvo 4 procentais didesnis nei 2017 metais; įvykdytas priemonės „Skleisti aukščiausio lygio mokslinių tyrimų rezultatus“ rodiklis – padidėjo vienam mokslininko etatui tenkančių prestižinių mokslo straipsnių skaičius 0,12 institucijos autoriaus dalimi; įvykdytas priemonės „Skatinti mokslinės komunikacijos ir tinklaveikos kūrimą bei plėtrą“ rodiklis – 5 procentais padidėjo tarptautinių mokslo projektų lėšų apimtys;
3. Sėkmingai siekiama strateginio tikslo „Vykdam aukščiausio lygio fundamentaliuosius ir taikomuosius biomedicinos ir žemės ūkio mokslų tyrimus, kurti sveikatos technologijas

ir inovacijas ir diegti jas į praktiką – 16 proc. padidėjo Universiteto mokslo publikacijų indeksas;

4. Sėkmingai vykdomas 2.3 uždavinys „Ugdyti jaunuosius talentus, sudaryti sąlygas mokslinių karjerai“ – pasiektas aukštas doktorantūros veiksmingumas, kuris yra 98 proc.; pasiekti priemonės „Didinti doktorantūros studijų efektyvumą“ rodikliai – 3 proc. padidėjo Atviro LSMU fondo ir 2 proc. Mokslo fondo remiamų doktorantų skaičius;
5. Sėkmingai vykdomas 2.4 uždavinys, pasiektas priemonės „Teikti LSMU Mokslo fondo ir Atviro fondo paramą mokslo rezultatų sklaidai ir mokslininkų kvalifikacijos kėlimui“ rodiklis – 20 proc. padidėjo apmokėtų iš Mokslo fondo mokslo straipsnių skaičius CA WoS duomenų bazės leidiniuose.

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai, kurių stebėsena vykdoma kasmet, pateikiami 3.7.1 lentelėje.

3.7.1 lentelė

Strateginės plėtros krypties „Moksliniais tyrimais grįstos sveikatos technologijos ir inovacijos“ strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai, pasiekti 2018 metais

Rodikliai		Pasiektas rodiklis 2017 m.	Pasiektas rodiklis 2018 m.	Siekiamas rodiklis 2018 m.	Pokytis palyginti su 2017 m.
Cituojamumo h indeksas	biomedicinos mokslai	56	65	Cituojamumo h indekso padidėjimas 5 proc. iki 2021 m.	+16 proc.
	žemės ūkio mokslai	13	16	Cituojamumo h indekso padidėjimas 5 proc. iki 2021 m.	+23 proc.
Mokslo palyginamojo tyrimo bendras įvertinimas pagal konsoliduotus padalinius (vertinimo vienetų)	biomedicinos mokslai	2007–2013 m. vykdyto tyrimo rezultatas 3,1	2013–2017 m. vykdyto tyrimo rezultatas 4,1	4,1	įvykdyta
	žemės ūkio mokslai	2007–2013 m. vykdyto tyrimo rezultatas 2,6	2013–2017 m. vykdyto tyrimo rezultatas 3	3,6	–17 proc.
Doktorantų ir mokslininkų skaičiaus santykis		0,3	0,3	0,3	įvykdyta
Apgynusiųjų daktaro disertacijas santykis (proc.) su įstojusiais į doktorantūrą		69	98	70	+29 proc.
Universiteto Mokslo fondo paremtų doktorantų skaičiaus santykis (proc.) su bendru doktorantų skaičiumi		19	21	18	+2 proc.
Atviro Universiteto fondo paremtų doktorantų išvykų į tarptautines mokyklas, seminarus, stažuotes, konferencijas santykis (proc.) su bendru doktorantų skaičiumi		11	14	10	+3 proc.
Geriausių studentų ir absolventų, pritraukimas rinktis mokslinę–akademinę karjerą Universitete		60	67	50	+7 proc.

3.7.1 lentelės tęsinys

Rodikliai		Pasiektas rodiklis 2017 m.	Pasiektas rodiklis 2018 m.	Siekiamas rodiklis 2018 m.	Pokytis palyginti su 2017 m.
Organizuoti mokymai, skirti dėstytojų, tyrėjų ir doktorantų intelektualinės nuosavybės žinių stiprinimui		1	3	1	+300 proc.
Vykdomi bendri mokslo ir verslo projektai ir sutartys su ūkio subjektais, skaičius	projektai	4	8	1	+200 proc.
	sutartys	47	50	26	+6 proc.

Galima teigti, kad 2017–2021 metų strateginės plėtros gairių ir jų įgyvendinimo plano pagrindiniai tikslai įgyvendinami. Todėl tikėtina, kad mokslinės veiklos plėtra bus tvari.

4. TARPTAUTIŠKAS UNIVERSITETAS

Strateginei plėtros kryptčiai „Tarptautiškas universitetas“ suformuotas strateginis tikslas – ugdyti atvirumą skirtingoms kultūroms ir tradicijoms, plėtoti bei puoselėti tarptautinius ryšius bei bendradarbiavimą su užsienio partneriais ir Universiteto alumnaus studijų, mokslo ir praktikos srityse.

Šiam tikslui įgyvendinti LSMU Strateginėse plėtros gairėse įvardyti šie uždaviniai:

- Plėtoti Universiteto bendruomenės tarptautiškumą.
- Tarptautinius Universiteto ryšius plėtoti į strategines partnerystes ir projektus.
- Plėtoti studijų ir mokslo tarptautiškumą.

Siekiant užsibrėžto tikslo įgyvendinimo 2018 metais buvo vykdoma programų bei projektų plėtra; didinama studijų programų užsienio kalba pasiūla; siekiama strateginių studijų, mokslo, sveikatos priežiūros ir verslo partnerysčių, užsienio dėstytojų ir / ar mokslininkų pritraukimas; studentų ir dėstytojų tarptautinio judumo skatinimas ir rėmimas; užsienio studentų, dėstytojų, mokslininkų integracijos į Universiteto gyvenimą didinimas; užsienio alumnų telkimas, jų ryšių su Universitetu palaikymas ir stiprinimas; daugiakalbystės skatinimas ir plėtra kasdienėje akademinių ir administracinių padalinių veikloje; įvairių kultūrų ir tradicijų puoselėjimas.

4.1. Universiteto bendruomenės tarptautiškumas

Universiteto bendruomenės tarptautiškumą formuoja Universiteto vidinės aplinkos ir išorės tarptautiškumas. Išorės tarptautiškumas apibrėžiamas Universiteto bendruomenės narių gebėjimu bendradarbiauti su kitų šalių institucijomis, dalyvaujant dalinių studijų programose bei vykstant į dėstyti į kitus universitetus. Vidinės aplinkos tarptautiškumas 2018 metais buvo gerinamas vykdamas jį skatinančias ir užsienio studentų įsiliejimo į bendruomenę lengvinančias programas bei renginius, aktyviai dirbant su užsieniečiais absolventais, gerinant informacijos pasiekiamumą anglų kalba. Tęsimas studentų pasitenkinimo (adaptacijos rodiklio) tyrimas ir bandomosios mišrios studentų grupės vertinimas bei kiekybiniai judumo veiklų rodikliai (apťariami šios ataskaitos 4.3 dalyje) atspindi taikomų priemonių rezultatyvumą.

Užsienio studentų integracijos į LSMU bendruomenę gerinimas

2018 m. vykdyta užsieniečių studentų integracijos į LSMU bendruomenę programa, kuri susideda iš mentorystės, tutorių, studentų ambasadorių programų bei psichologinio konsultavimo ir įvairių renginių organizavimo užsienio studentams. 2018 m. jau šeštus metus vykdyta mentorystės – pagalbos pirmakursiams – programa. Jos metu psichologo atrinkti ir parengti 65 studentai kuravo jiems paskirtas pirmojo kurso užsienio studentų grupes, teikė socialinę ir emocinę paramą.

2018 m. toliau vykdyta akademinių tutorių programa. Joje dirbo 9 tutoriai, kurie taip pat atrinkti ir parengti šią veiklą koordinuojančio psichologo. Akademiniai tutoriai teikė individualią akademinę pagalbą žemesnių kursų studentams, taip pat pirmojo kurso studentams prieš sudėtingesnių dalykų žinių vertinimus vedė grupines pratybas.

Siekiant didinti užsienio studentų integraciją Tarptautinių ryšių studijų centre užsieniečius studentus konsultuoja užsienio studentų psichologas. Per 2018 metus psichologo paslaugomis naudojosi 42 studentai, turintys mokymosi, kultūrinio prisitaikymo sunkumų, elgesio ir emocijų problemų. Iš viso per metus suteiktos 209 individualios konsultacijos.

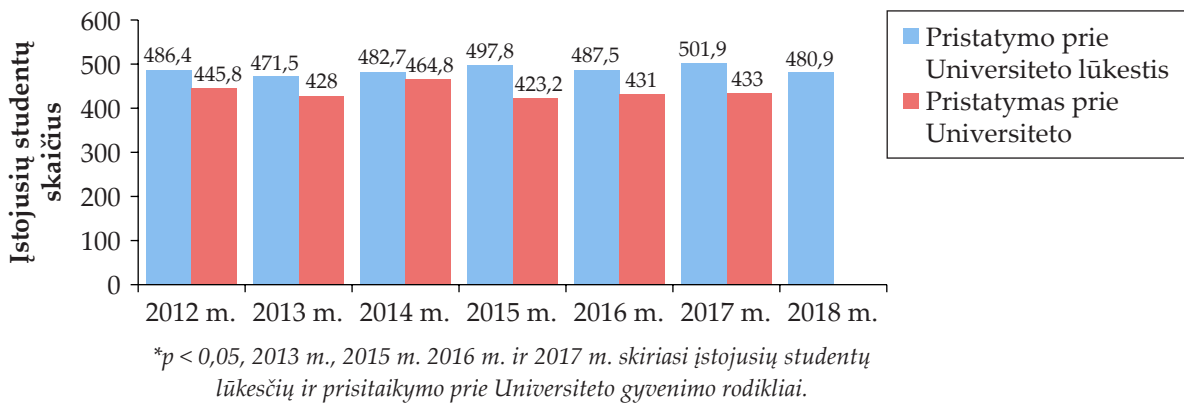
Siekiant gerinti užsienio studentų integraciją Universitete, integruoti į Universiteto veiklas, tęsiama LSMU Studentų-ambasadorių programa. Ji siekia užsieniečius studentus įtraukti į savanorišką veiklą, kuria jie prisideda prie LSMU populiarinimo užsienio šalyse. Informacija apie ambasadorius ir jų kontaktai pateikiami LSMU internetinėje svetainėje, taip pat informacija skleidžiama Universiteto pristatymų įvairiose šalyse metu. 2018 m. 19 užsieniečių studentų iš 13 šalių su besidominčiais LSMU dalijosi savo nuomone apie studijas ir gyvenimą Lietuvoje – atsakinėjo į el. laiškus, susitiko su jais Universiteto Atvirų durų dienos ir tarptautinėje aukštojo mokslo parodoje. Stojantieji ir jų tėvai teigiamai vertina galimybę išgirsti informaciją apie LSMU ne tik iš Universiteto atstovų, bet ir iš šiuo metu besimokančių studentų.

Siekiant puoselėti įvairias kultūras ir tradicijas Universitete buvo organizuojami teminiai renginiai. 2018 m. užsienio studentams organizuota pažintinė kultūrinė ekskursija į Lietuvos pajūrį. Sporto – tinklinio, krepšinio, futbolo varžybos sukviečia ne tik užsienio studentus, bet ir palaikymo komandas. Po sporto varžybų užsieniečiai studentai rengia tradicinių patiekalų vaišes, o surinktus pinigus skiria labdarai. Pirmojo kurso studentams, mentoriams, tutoriams, ambasadoriams organizuoti tiksliniai renginiai ir seminarai. 2018 m. rugsėjo 14–16 dienomis vyko trečioji LSMU užsienio studentų pirmakursių stovykla, kurioje dalyvavo 130 studentų. Kasmet organizuojama pirmakursių stovykla užsieniečiams studentams padeda geriau susipažinti su bendramoksliais ir mentoriais bei patirti stovyklavimo nuotyki. Adaptacijos programos priemonės leidžia studentams geriau prisitaikyti Universitete.

2018 metais baigta per mainų programas arba individualiai dalinėms studijoms atvykusių studentų studijų proceso ir studijų rezultatų administravimo integracija į LSMU informacinę sistemą. Per individualią prieigą prie savo duomenų, dalinių studijų studentai mato jiems skirtus studijų rezultatų įvertinimus, individualų studijų planą ir kitą būtinąją sistemą. Studijas vykdančioms padaliniams procesas tapo aiškesnis, labai padidėjo studentų administravimo efektyvumas tiek padaliniuose, tiek ir Tarptautinių ryšių ir studijų centre. Kartu įgyvendinta studijų rezultatų išrašui taikoma Europos aukštojo mokslo erdvėje visuotinai pripažįstama geroji praktika – studento universitetui (LSMU partneriniai institucijai) pateikiami ne tik dalykų ar modulių įvertinimai, bet ir aiškiai deklaruojama studijuota modulio dalis bei automatiškai sudaromas kurso, kuriame studentas mokėsi, pažymių skirstinys, suteikiantis galimybę objektyviai pervesti LSMU skalės pažymį į bet kurią kitą vertinimo skalę, taip pat – atsižvelgiant į studento santykinį pažangumą.

Plėtojant daugiakalbystę, buvo gerinama užsienio studentų prieiga prie svarbiausių dokumentų – jų vertimas pateiktas anglų kalba. 2018 m. pabaigoje apie 92 proc. visų svarbiausių užsieniečiams aktualių Universiteto veiklą reglamentuojančių dokumentų buvo prieinami anglų kalba. Pastebėtina, kad šis procesas kinta ir naujų ar keičiamų dokumentų vertimų pateikimas anglų kalba visada šiek tiek vėluoja. Tobulinant veiklas ir gerinant vidinės aplinkos tarptautiškumą siektina, kad aktualių dokumentų angliškoji versija būtų kartu rengiama ir kartu svarstoma bei tvirtinama.

2018 m. studentų pasitenkinimo (adaptacijos rodiklio) tyrimo metu apklausti 194 pirmojo kurso ir 114 antrojo kurso 17–47 metų amžiaus grupės studentai, gauti rezultatai palyginti su ankstesnių tyrimų rezultatais. Iš viso 2012–2018 metais tyrime dalyvavo 1260 tiriamųjų. Tikslas – ištirti užsienio studentų prisitaikymo Universitete ypatybes pasibaigus pirmiesiems mokslo metams ir palyginti su jų pačių numatytais prisitaikymo lūkesčiais įstojus. 4.1.1 pav. palyginti prisitaikymo prie Universiteto lūkesčių vidurkiai, apskaičiuojami studentams atvykus studijuoti, ir realaus prisitaikymo vidurkiai, gauti tiriant prisitaikymo vertinimą antrųjų studijų metų pradžioje. Šie rezultatai palyginti su 2012–2018 m. rezultatais.



4.1.1 pav. Pirmojo kurso užsienio studentų prisitaikymo prie Universiteto lūkesčių palyginimas su realiu prisitaikymu prie Universiteto 2012–2018 m.

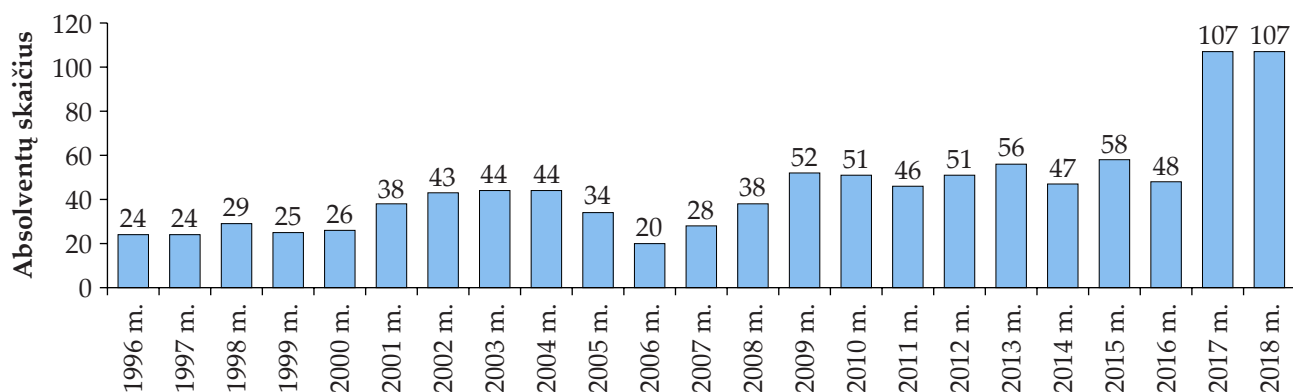
2017 metais įstojusių į LSMU įstojusių užsienio studentų prisitaikymo prie Universiteto lūkesčiai buvo didesni nei po pirmųjų mokslo metų nustatytas realus prisitaikymas. Siekiant gerinti užsienio studentų prisitaikymą prie Universiteto ateityje buvo analizuojamos tam tikros lūkesčių sritys ir identifikuotos daugiausia dėmesio reikalaujančios LSMU aplinkos vietos. Palyginti su ankstesniais metais, pagerėjo pasitenkinimo gyvenimo sąlygomis bendrabutyje rodiklis, kurio vertinimas kasmet būdavo mažiausias. Remiantis tyrimo rezultatais siūloma daugiau dėmesio skirti užsienio studentų laisvalaikio veiklos pasiūlai ir jos prieinamumui didinti. Užsienio studentai taip pat tikisi daugiau neformalaus, asmeninio bendravimo su dėstytojais. Atsižvelgus į tyrimo rezultatus, sudarytas veiksmų planas pastebėtoms sritims gerinti.

Siekiant didinti užsienio studentų integraciją 2018 m. studijų programos „Medicina“ 2 kurse buvo sudaryta bendra lietuvių ir užsienio studentų grupė. Po pirmojo semestro buvo atliktas dėstytojų ir studentų nuomonės vertinimas. Tyrime dalyvavo 10 studentų iš mišrios užsieniečių ir lietuvių grupės bei 10 jiems dėščiusių dėstytojų. Visi studentai mano, kad šios grupės sukūrimas buvo gera idėja. Visi studentai buvo patenkinti (50 proc.) arba labai patenkinti (50 proc.) savo sprendimu prisijungti prie mišrios grupės. 90 proc. dėstytojų teigė, kad darbas su šia grupe buvo toks pats kokybiškas kaip ir su kitomis grupėmis. Mišriai lietuvių ir užsienio studentų grupei dėščiusių dėstytojų palaiko idėją sudaryti mišrią lietuvių ir užsieniečių grupę. Įvertinus studentų ir dėstytojų nuomonę planuojama tęsti mišrių grupių kūrimą, taip siekiant didinti užsienio studentų integraciją Universitete.

Ryšiai su užsienio alumnais

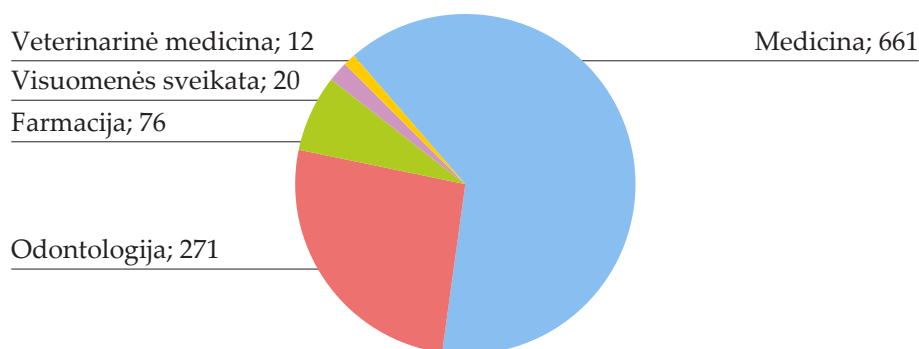
2018 m. telkiant užsienio alumnus ir stiprinant jų ryšį su Universitetu, 11,5 proc. didėjo su Universiteto ryšį išsaugojusių užsieniečių alumnų skaičius. Vykdam bendradarbiavimą su jais, 2018 m. pasiekta šių rezultatų:

- 30 užsienio alumnų dalyvavo LSMU veiklose – dalijosi savo patirtimi apie studijas LSMU tarptautinėse aukštojo mokslo parodose, renginiuose Universitetui pristatyti įvairiose pasaulio šalyse, konsultavo besidominčius studijomis ir profesinės veiklos galimybėmis užsienio šalyse arba kitaip prisidėjo prie Universiteto veiklų. Ypač pasiteisino alumnų dalyvavimas aukštųjų mokyklų mugėse, kuriose LSMU alumnai sulaukė didelio susidomėjimo.
- 156 absolventai sutiko palaikyti ryšį su Universitetu ir metų pabaigoje alumnų užsieniečių duomenų bazėje buvo 468 LSMU absolventai, į kuriuos Universitetas gali kreiptis su įvairiais prašymais bei kviešti į savo renginius. Per metus jų skaičius padidėjo 10,6 procento. Iš viso arti pusės visų LSMU užsieniečių absolventų yra sutikę bendradarbiauti su Universitetu.

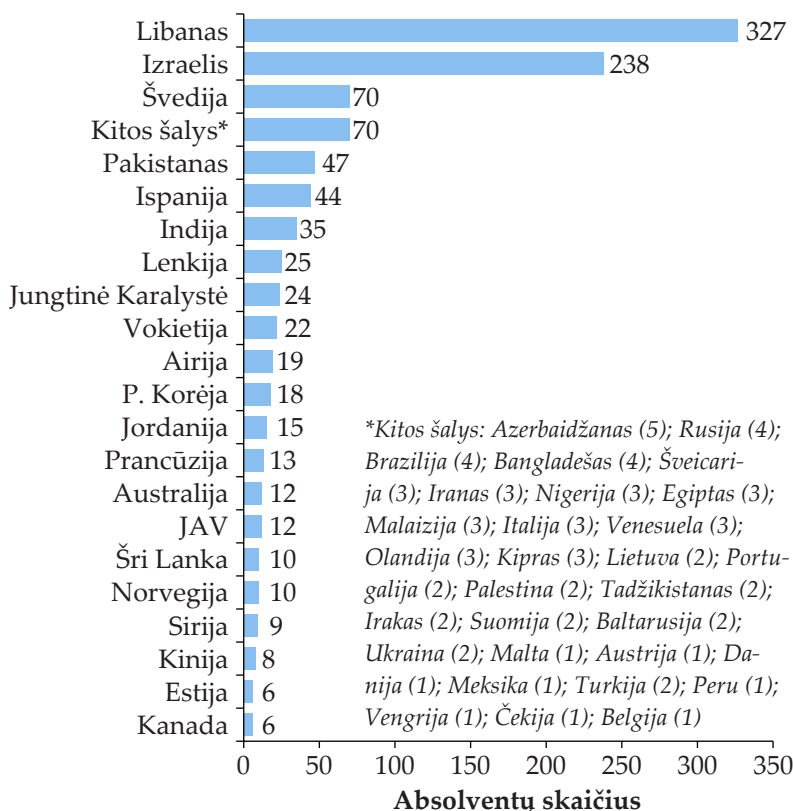


4.1.2 pav. Studijų programų anglų kalba absolventų skaičiaus dinamika 1996–2018 m.

LSMU studijų programas anglų kalba iš viso yra sėkmingai baigę 1040 absolventų (4.1.2 pav.). Didžiausią dalį sudaro vientisųjų studijų programų „Medicina“, „Odontologija“ ir „Farmacija“ absolventai (4.1.3 pav.).



4.1.3 pav. Studijų programų anglų kalba absolventų skaičius studijų programose (n = 1040, 2018-12-31 duomenys)



4.1.4 pav. Studijų programų anglų kalba absolventų skaičius pagal šalis (n = 1040, 2018-12-31 duomenys)

Daugiausia užsieniečių absolventų pagal šalis yra iš Libano, Izraelio ir Švedijos (4.1.4 pav.). Ypač aktyviai į LSMU veiklas įsitraukė alumnai iš Izraelio, Anglijos, Vokietijos, tačiau ir kitose šalyse dirbantys užsieniečiai absolventai entuziastingai dalyvauja parodose ar padeda organizuoti stojamuosius egzaminus. Planuojama pasitelkti užsieniečius alumnus prisidėti ieškant praktikos vietų užsieniečiams studentams jų gimtojoje šalyje.

2018 m. organizuoti du LSMU asociacijos valdybos narių posėdžiai asociacijos veiklai pristatyti ir aptarti. 2016 m. išrinkta 10 asociacijos valdybos narių (iš jų vienas užsienietis – Chamsin Mohamad Abdul Hamid, Libanas). 2018 m. gruodžio 14 d. buvo išrinkta nauja LSMU alumnų asociacijos prezidentė doc. Vilma Jūratė Balčiūnienė. Nutarta sušaukti eilinį visuotinį asociacijos narių susirinkimą, įstatų pakeitimams ir asociacijos valdybos narių rinkimams aptarti. Planuojama viešinti asociacijos veiklas ir įtraukti daugiau narių.

Apibendrinta uždavinio įgyvendinimo pažanga įvertinta rodikliais pateikiama 4.1.1 lentelėje.

4.1.1 lentelė

2018 m. strateginio uždavinio įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodiklio pavadinimas	2017 m. pasiekti rezultatai	2018 m. pasiekti rezultatai	Pokytis per metus
Užsienio kalbomis CEFR B2 ar lygiaverčiu lygiu galinčių naudotis akademinių ir administracinių padalinių darbuotojų santykis (proc.) su visais akademinių ir administracinių padalinių darbuotojais	79,8	87,2	+7,4 proc.
Užsienio alumnų, išlaikiusių ryšį su Universitetu skaičius	140	156	+11,4 proc.
Svarbiausių Universiteto veiklą reglamentuojančių dokumentų užsienio kalba prieinamumas bendruomenei, proc.	38 proc.	92 proc.	+54 proc.
Renginių, skirtų kultūrų, tradicijų pristatymui, skaičius	3	3	–
LSMU Alumnų asociacijos įkūrimas	Taip	Taip	–

4.2. Strateginės partnerystės ir projektai su užsienio partneriais

4.2.1. Strateginės partnerystės

Japonija

Universitetas aktyviai vykde į strategines partnerystes orientuotas veiklas su dviem Japonijos universitetais – Kumamoto ir Hirošimos. Lietuvos mokslo tarybos projektų anksčiau finansuota iniciatyva su Kumamoto universitetu toliau buvo plėtojama vykdant regeneracinės medicinos temą – LSMU tęsiamas žmogaus indukuotų kamieninių ląstelių tyrimų metodų perėmimas bei šių metodų panaudojimas žmogaus organų audiniams auginti.

Anksčiau su Hirošimos universitetu pasirašyta bendradarbiavimo sutartis, 2018 metais pasirašyta tarpinstitucinė *Erasmus+* bendradarbiavimo sutartis, kurioje suplanuoti abiejų institucijų dėstytojų ir studentų mainų skaičiai. Įgyvendinant šią sutartį pateikta paraiška *Erasmus+* programos projektui. Projektas laimėjo finansavimą vienam iš Hirošimos universiteto atvykstančiam studentui ir dviem į šį universitetą išvykstantiems LSMU studentams. Pirmieji *Erasmus+* mainų studentai iš Japonijos atvyks dalinėms studijoms į LSMU 2019 m. balandžio mėn. Tvirtą pagrindą partnerystei teikia abiem universitetams svarbių strateginių mokslinių krypčių plėtra.

2018 m. rugsėjo mėn. į LSMU ir Kauno klinikas su oficialiu vizitu atvyko Japonijos medicinos tyrimų ir plėtros agentūros prezidentas prof. Makoto Suematsu. Vizito metu profesorius pateikė savo įžvalgas ir pasaulinių duomenų dalijimosi patirtį, siekiant dar tiksliau iširti retas ir nediagnozuotas ligas. Su Universiteto ir ligoninės bendruomene aptartos LSMU galimybės įsitraukti į šios tematikos mokslinių tyrimų tinklus bei dirbti su tam tikromis partnerinėmis institucijomis Japonijoje.

Bendradarbiavimas su Japonijos mokslo institucijomis yra išplėtotas konkrečiose mokslinių tyrimų srityse. 2018 metais vykdyta Alzheimerio ligos molekulinį veiksmų tyrimas, naujų amžinės geltonosios dėmės degeneracijos žymenų paieška diagnozei ir gydymui nustatyti, metabolinių ir imunogeninių žymenų paieška, susijusi su amžinės geltonosios dėmės degeneracija ir diabetine retinopatija. Siekiama įsitraukti į bendrus tyrimus *in vivo*, perprogramuojant miokardo fibroblastus į širdies raumens ląsteles.

Airija

Bendradarbiaujant su Kauno miesto savivaldybe, Airijos Prezidento vizito metu 2018 m. buvo pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Golvėjaus nacionalinio Airijos universiteto Medicinos koledžu. Sutartis orientuota į bendradarbiavimą įvairiose veiklose gyvybės mokslų srityje. Pagrindinis LSMU partnerystės su Golvėjaus nacionaliniu Airijos universitetu tikslas – pradėti bendrus mokslinius tyrimus regeneracinės medicinos, visuomenės sveikatos ir farmacijos srityse. Greta mokslo veiklų sutarta kviesti sutarties partnerius į mokslo renginius, plėtoti studentų ir dėstytojų mainų programas.

Pagal pasirašytą bendradarbiavimo sutartį 2018 m. spalį 4 LSMU mokslininkai Golvėjaus nacionaliniame Airijos universitete pristatė epidemiologinių tyrimų, širdies kraujagyslių sistemos tyrimų, neuromokslų ir regeneracinės medicinos sričių LSMU mokslinį potencialą, aptarė tolesnio bendradarbiavimo galimybes ir bendrų tyrimų perspektyvas.

Kazachstano Respublika

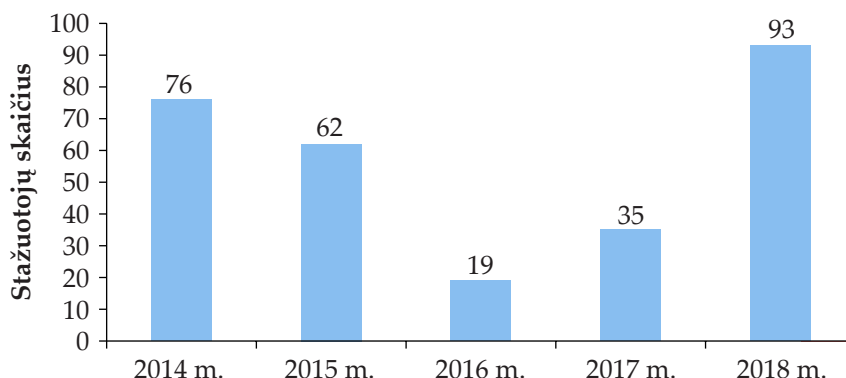
Nuo 2006 m. pradėjęs bendradarbiavimą su Kazachstano Respublika LSMU išlieka lyderiu tarp Lietuvos universitetų pagal veiklų skaičių šioje šalyje. 2018 metais su partneriais Kazachstane pasirašyta 17 bendradarbiavimo sutarčių, pagal kurias 89 specialistai iš Kazachstano dalyvavo kvalifikacijos kėlimo kursuose ir 4 studentai mokėsi LSMU (4.2.1.1 lentelė). Stebima teigiama tendencija, kad į kvalifikacijos kėlimo kursus dažniau atvyksta ne pavieniai specialistai, o grupės. Tai leidžia efektyviau tobulinti žinias – diskusijos seminarų metu, praktikinių įgūdžių aptarimas grupėse, paskaitų skaitymas leidžia efektyviau naudoti laiką ir teikiamą informaciją.

4.2.1.1 lentelė

Kazachstano specialistų, kėlusius kvalifikaciją LSMU klinikose ir katedrose, skaičius

Eil. Nr.	Klinika	Stazuotojų skaičius
1.	MA MF Širdies, krūtinės ir kraujagyslių klinika	4
2.	MA MF Akušerijos ir ginekologijos klinika	12
3.	MA MF Laboratorinės medicinos klinika	5
4.	MA MF Šeimos medicinos klinika	14
5.	MA SF Reabilitacijos klinika	16
6.	MA Slaugos fakultetas	26
7.	MA VSF Sveikatos vadybos katedra	13
8.	VA Visuomenės sveikatos fakultetas	3
Iš viso		93

2018 metais LSMU doktorantūrą (biomedicinos mokslai, medicina – 06B) tęsė 2 Kazachstano Respublikos prezidento tarptautinių stipendijų fondo „Bolašak“ stipendininkai. Ankstesniais metais Kazachstano Respublikos prezidento tarptautinių stipendijų fondo „Bolašak“ stipendininkai atvykdavo stažuotėms (2012 m. – 2; 2013 m. – 9; 2014 m. – 5; 2015 m. – 2; 2016 m. – 3; 2017 m. – 2, 2018 m. – 2).



4.2.1.1 pav. Į LSMU atvykusių stažuotojų iš Kazachstano skaičius 2014–2018 metais

Tęsiamas projektas „Lietuvos aukštųjų mokyklų žinomumo ir prestižo didinimas Kazachstane, studijų Lietuvoje populiarinimas“, Nr. 09.3.1-ESFA-V-709-01-0001, kurio administravimo ir finansavimo sutartis 2016 m. gruodžio 30 d. buvo pasirašyta tarp Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ir Europos socialinio fondo agentūros.

Lietuvos sveikatos mokslų universitetas koordinuoja projektą, kuriame dalyvauja grupė Lietuvos universitetų (KTU, VDU, LSU, ASU, VU, VGTU, ŠU). Projekto tikslas – Lietuvos aukštojo mokslo žinomumo ir prestižo didinimas Kazachstano Respublikoje, siekiant pritraukti studentus nuolatinėms bei dalinėms studijoms Lietuvos universitetuose bei skatinti bendrus projektus aukštojo mokslo srityje. 2018 metais įvyko 31 Lietuvos universitetų atstovų vizitas (2017 m. – 25 vizitai) į Kazachstano aukštojo mokslo institucijas, Almatoje bei Astanoje praversti 3 renginiai, pristatantys Lietuvos aukštojo mokslo galimybes. Lapkričio 21–22 d. LSMU ir Kazachstano nacionalinio medicinos universiteto organizuotoje konferencijoje „Fundamentiniai moksliniai tyrimai, atliekami jaunųjų mokslininkų: akademinio mobilumo skatinimas“ Lietuvos ir Kazachstano jaunieji mokslininkai ir doktorantai pristatė aktualius atliekamų tyrimų rezultatus ir dalyvavo mokslinėse diskusijose. Įgyvendinant projektą didėja Lietuvos aukštojo mokslo žinomumas ir prestižas, kartu Lietuvos universitetų tarptautiškumas.

2018 m. LSMU VA VF Mikrobiologijos ir virusologijos institutas su Kazachstano partneriais vykdė mokslinius tyrimus pagal projektą „Enteropatogeninių zootechnoponotinių ligų sukėlėjų atsparumo antibiotikams kontrolė Kazachstano Šiaurės regione“. Remiantis tyrimų rezultatais 2019 m. rengiama bendra mokslo publikacija.

LSMU 2018 m. parengė ir pateikė pasiūlymą projektui Konsultavimo paslaugoms teikti ir strateginei partnerystei akademinės sveikatos ir mokslo sistemai sukurti. Projektą finansuoja Kazachstano sveikatos apsaugos ministerija ir Pasaulio sveikatos bankas.

4.2.2. Tarptautiniai švietimo ir mokslo srities projektai

2018 m. pagal Erasmus+ KA2 – Bendradarbiavimo inovacijų ir dalijimosi gerąja patirtimi tikslais programą buvo tęsiami ir pradėti vykdyti nauji aukštojo mokslo ir suaugusiųjų švietimo sričių projektai.

2018 m. vykdomų Erasmus+ KA2 programos projektų sąrašas

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Periodas	Dalyvaujantis padalinys	Projekto partneriai
Aukštojo mokslo strateginės partnerystės projektai				
1.	<i>Quality mentorship for developing competent nursing students, 2018-1-SI01-KA203-047086</i>	2018–2020	MA SF Slaugos ir rūpybos katedra	Slovėnija, Belgija, Ispanija, Suomija
2.	<i>Learn4Health, 2016-1-DK01-KA203-022361</i>	2016–2019	MA VSF Sveikatos tyrimų institutas	Danija, Ispanija, Nyderlandai, Jungtinė Karalystė, Slovėnija
3.	<i>Enhancing Nurses Competence in Providing Spiritual Care through Innovative Education and Compassionate, 2016-1-UK01-KA203-024467</i>	2016–2019	MA SF Slaugos ir rūpybos katedra	Belgija, Kroatija, Čekija, Danija, Vokietija, Graikija, Airija, Norvegija, Lenkija, Portugalija, Ispanija, Švedija, Turkija, Jungtinė Karalystė
Gebėjimų stiprinimo projektai				
4.	<i>Improving Healthcare Outcomes in Chronic Disease – Enhancing the Curriculum at Masters level, 586094-EPP-1-2017-1-IE- EPPKA2-CBHE-JP</i>	2017–2020	MA SF Slaugos ir rūpybos katedra	Airija, Rusija, Uzbekija, Vietnamas
5.	<i>Higher Education for Central Asia Food Systems and Standards, 574005-EPP-1-2016-1-LV-EPPKA2-CBHE-JP</i>	2016–2019	VA VF Maisto saugos ir kokybės katedra	Latvija, Lenkija, Kirgizija, Tadžikija
Suaugusiųjų švietimo strateginės partnerystės projektai				
6.	<i>Training of Informal Caregivers in Elderly Care, 2016-1-TR01-KA204-035090</i>	2016–2018	MA SF Slaugos ir rūpybos katedra	Turkija, Italija, Nyderlandai
Profesinio mokymo strateginės partnerystės				
7.	<i>Transfer of Good Practices within Vocational Trainings in Scientific Institutions of Agricultural Sector, VOTRIS, 2017-1-PL01-KA202-038808</i>	2017–2019	VA Gyvulininkystės institutas	Lenkija, Nyderlandai, Čekija, Bulgarija

2018 m. buvo tęsiami ir pradėti vykdyti nauji tarptautiniai mokslo projektai.

2018 m. LSMU vykdytų tarptautinių mokslo projektų sąrašas

Eil. Nr.	Projekto / paramos pavadinimas	Periodas	Vadovas, padalinys	Projekto partneriai
1.	<i>Synaptic and dendritic dysfunction in Alzheimer's disease: computational and experimental neuroscience perspectives in understanding the dynamics of neurodegenerative processes</i>	2018-06-01–2018-11-30	Dr. Aušra Saudargienė, MA Neuromokslų institutas	Baltijos-Vokietijos universitetų ryšių tarnyba, Justus-Liebig universitetas (Vokietija)
2.	<i>Interdisciplinary approach to enhance the quality of spiritual care for chronically ill patients and elderly</i>	2018-07-01–2018-11-30	Prof. Olga Riklikienė, MA Slaugos fakultetas	Baltijos-Vokietijos universitetų ryšių tarnyba, Witten/Herdecke universitetas (Vokietija), Tartu sveikatos slaugos koledžas (Estija)

Eil. Nr.	Projekto / paramos pavadinimas	Periodas	Vadovas, padalinys	Projekto partneriai
3.	<i>CINDI programa</i>	2018	Doc. Mindaugas Štelemėkas, MA Visuomenės sveikatos fakultetas	JAV, Kanada, Suomija, Austrija, Portugalija, Bulgarija, Gruzija, Latvija, Lenkija, Rusija, Moldova, Italija, Slovakija, Slovėnija, Ispanija, Jungtinė Karalystė
4.	<i>Baltic Cities tackle lifestyle related diseases – The development of an innovative model for prevention interventions targeting public health authorities in the Baltic Sea Region</i>	2017-10-01–2020-09-30 2017-05-25–2020-09-30	Prof. Kastytis Šmigelskas, MA Visuomenės sveikatos fakultetas	LR vidaus reikalų ministerija, Vokietija, Suomija, Latvija, Estija, Danija, Lenkija
5.	<i>Managing Frailty. A comprehensive approach to promote a disability-free advanced age in Europe: the ADVANTAGE initiative</i>	2016-12-01–2019-11-30	Prof. Jūratė Macijauskienė, MA Slaugos fakultetas	Ispanija, Austrija, Belgija, Bulgarija, Kroatija, Kipras, Čekija, Suomija, Prancūzija, Vokietija, Graikija, Vengrija, Airija, Italija, Lietuva, Malta, Nyderlandai, Norvegija, Lenkija, Portugalija, Rumunija, Slovėnija, Jungtinė Karalystė
6.	<i>INfrasStructure in Proton International REsearch (INSPIRE)</i>	2017-09-01–2019-08-30	Prof. Elona Juozaitytė, MA Medicinos fakultetas	Jungtinė Karalystė, Olandija, Belgija, Lenkija, Čekija, Italija, Vokietija, Šveicarija, Danija, Švedija
7.	<i>HBM4EU European Human Biomonitoring Initiative (Europos žmogaus biologinės stebėsenos iniciatyva)</i>	2017-01-01–2021-12-31	Dr. Loreta Strumylaitė, MA Neuromokslų institutas	Austrija, Belgija, Bulgarija, Kroatija, Kipras, Čekija, Danija, Estija, Suomija, Prancūzija, Vokietija, Graikija, Vengrija, Airija, Italija, Latvija, Liuksemburgas, Malta, Olandija, Lenkija, Portugalija, Rumunija, Slovakija, Slovėnija, Ispanija, Švedija, Jungtinė Karalystė, LR Nacionalinė sveikatos priežiūros laboratorija, Mokslų, inovacijų ir technologijų agentūra, VĮ Inovatyvios medicinos centras
8.	<i>Effect of farming systems on the accumulation of biologically active and anticancer compounds of potato tubers with coloured fleck</i>	2018-02-01–2020-01-31	Prof. Sonata Trumbekaitė, MA Farmacijos fakultetas	Aleksandro Stulginskio Universitetas, Varšuvos gyvosios gamtos mokslų universitetas
9.	<i>R001, Baltic Fracture Competence centre (BFCC) of Interreg Baltic Sea Region</i>	2016-03-01–2019-02-28 2016-03-01–2019-02-28	Prof. Šarūnas Tarasevičius, MA Medicinos fakultetas	Vokietija, Švedija, Danija, Lenkija, Estija, Suomija
10.	<i>ATHLOS projektas</i>	2015-06-26	Prof. Abdonas Tamošiūnas, MA Kardiologijos institutas	San Chuano de Dios sanitari-nis parkas
11.	<i>MOBTT39: Towards better diagnostics and treatment of severe influenza infections</i>	2017–2018	Prof. Astra Vitkauskienė, MA Medicinos fakultetas	Tartu universitetas, Estija

Eil. Nr.	Projekto / paramos pavadinimas	Periodas	Vadovas, padalinys	Projekto partneriai
12.	<i>Study visit to Lithuania for Belarusian specialists on strengthening primary health care within the project BELMED 4-9</i>	2018-11	Prof. Jūratė Macijauskienė, MA Slaugos fakultetas	Pasaulio sveikatos organizacija
13.	<i>Investigator-Initiated Research Agreement to conduct prospective observational study entitled "A prospective study on the long-term outcome and pathogenesis of tick-borne encephalitis"</i>	2018-06-01–2020-06-01	Prof. Auksė Mickienė, MA Medicinos fakultetas	Pfizer Inc.
14.	<i>Interreg "Baltic Slurry Acidification"</i>	2016-12-15–2019-05-01 2016-03-01–2019-05-01	Dr. Artūras Šiukščius, VA Gyvulininkystės institutas	Švedijos žemės ūkio ir aplinkos inžinerijos institutas
15.	<i>Horizon 2020. Diversity of local pig breeds and production systems for high quality traditional products and sustainable pork chains (TREASURE)</i>	2015-04-01–2019-03-31	Dr. Violeta Razmaitytė, VA Gyvulininkystės institutas	Slovėnija, Prancūzija, Vokietija, Kroatija, Italija, Portugalija, Serbija, Ispanija
16.	<i>European research area on sustainable animal production systems (SuSan)</i>	2016-03-01–2021-02-28	Dr. Violeta Juškienė, VA Gyvulininkystės institutas	Vokietija, Austrija, Belgija, Čekija, Prancūzija, Estija, Danija, Suomija, Airija, Graikija, Italija, Latvija, Nyderlandai, Norvegija, Lenkija, Portugalija, Slovakija, Slovėnija, Ispanija, Švedija, Turkija, Jungtinė Karalystė
17.	<i>ERA-NET SUSAN, ReDiverse „Biodiversity within and between European Red dairy breeds – conservation through utilization“</i>	2017-04-07–2020-12-01	Dr. Violeta Juškienė, VA Gyvulininkystės institutas	Vokietija, Danija, Švedija, Lenkija, Nyderlandai, Latvija, Norvegija
18.	<i>Advanced manure standards for sustainable nutrient management and reduced emissions MANURE STANDARDS</i>	2018-04-23–2019-12-31 2017-08-28–2019-12-31	Dr. Vytautas Ribikauskas, VA Veterinarijos fakultetas	Suomija, Lenkija, Švedija, Estija, Vokietija, Danija, Latvija

Tarpinstitucinės bendradarbiavimo sutartys

2018 m. su naujais užsienio partneriais pasirašyta 12 bendradarbiavimo sutarčių dėl studijų, mokslo ir klinikinės praktikos srityse bendradarbiavimo:

1. CERNER Österreich GmbH, Austrija.
2. Niujorko universiteto Slaugos koledžas, JAV.
3. Nacionalinis Airijos universitetas, Galvėjus, Airija.
4. AZM universitetas, Libanas.
5. Libano tarptautinis universitetas, Libanas.

6. Moldovos Respublikos Nicolae Testemitanu valstybinis Medicinos ir farmacijos universitetas, Moldova.
7. Kazachstano nacionalinis medicinos universitetas ir Almatos Sveikatos apsaugos departamentas, Kazachstanas.
8. Kazachstano nacionalinis medicinos universitetas ir Vakarų Kazachstano srities sveikatos apsaugos departamentas, Kazachstanas.
9. Pondicerio medicinos mokslų institutas, Indija.
10. Madraso medicinos misija, Čenajus, Indija.
11. Bahmano ligoninė, Libanas.
12. RAK Medicinos ir sveikatos mokslų universitetas, Jungtiniai Arabų Emyratai.

Apibendrinta uždavinio įgyvendinimo pažanga įvertinta rodikliais pateikiama 4.2.2.3 lentelėje.

4.2.2.3 lentelė

2018 m. Strateginio uždavinio įgyvendinimo pažangos rodikliai

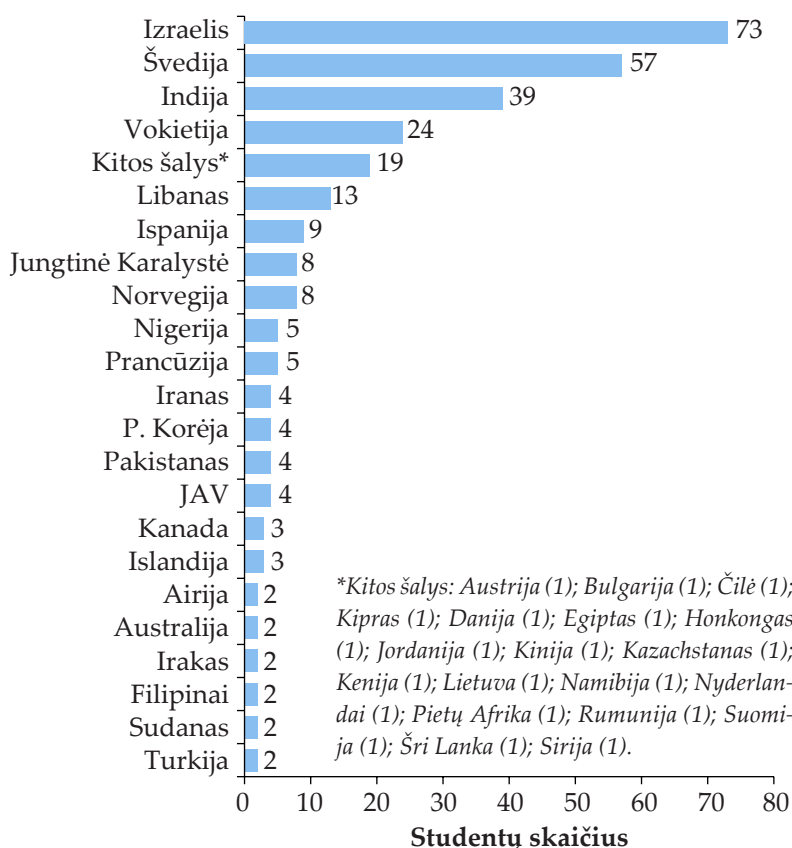
Rodiklio pavadinimas	2017 m. pasiekti rezultatai	2018 m. pasiekti rezultatai	Pokytis per metus
Su strateginiais partneriais vykdomų projektų skaičius	6	9	+50 proc.
Strateginiai partneriai pagal veiklos sritis, skaičius	7	9	+28,6 proc.
Strateginių partnerysčių ir kartu vykdomų programų bei projektų skaičius	6	9	+50 proc.

4.3. Studijų ir mokslo tarptautiškumas

Anglų kalba vykdomos studijų programos

Universitetas siūlo 12 studijų programų, kurias galima studijuoti anglų kalba. Tai sudaro 1/3 visų pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programų. 2018 m. studijoms anglų kalba parengtos bei priėmimas pradėtas į dvi magistro studijų programas: „Gyvensenos medicina“ ir „Maisto mokslas“, jose jau studijuoja pirmieji studentai iš užsienio. 2018 m. studijoms anglų kalba buvo rengiama bakalauro studijų programa „Sveikatos psichologija“, ji įtraukta į 2019 m. užsieniečių priėmimo taisyklės.

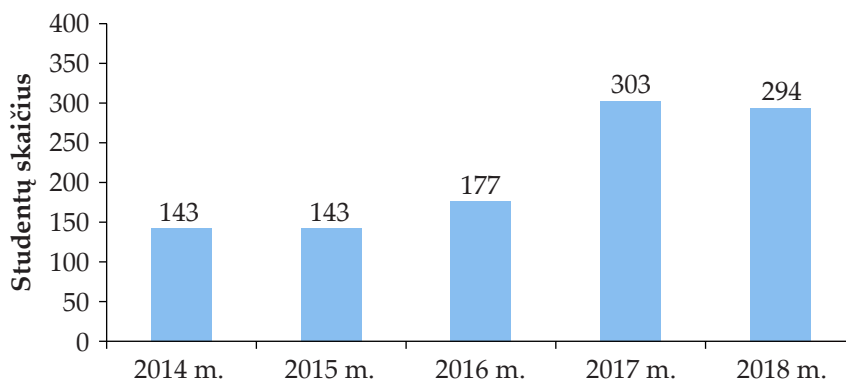
2018 m. į studijas LSMU priimti 294 užsienio studentai iš 41 pasaulio valstybės (4.3.1 pav.). Studentai rinkosi vientisąsias studijų programas: „Medicina“, „Odontologija“, „Farmacija“ ir „Veterinarinė medicina“, taip pat bakalauro studijų programas „Slauga“ ir „Ergoterapija“ bei magistro studijų programas – „Visuomenės sveikata“, „Išplėstinės slaugos praktika“, „Gyvensenos medicina“ ir „Maisto mokslas“.



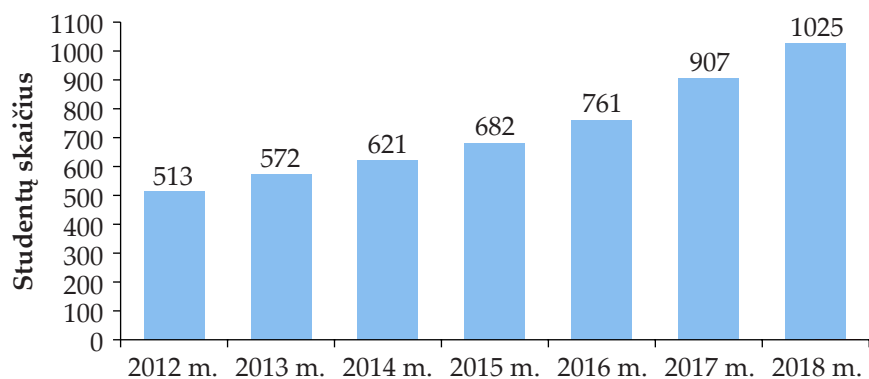
4.3.1 pav. 2018 m. priimtų į studijų programas anglų kalba studentų pilietybės (n = 294)

Daugiausia studentų (80 proc. visų priimtųjų) sudaro 8 šalių piliečiai: Izraelio, Švedijos, Indijos, Vokietijos, Libano, Ispanijos, Jungtinė Karalystės bei Norvegijos. Šiek tiek daugiau nei pusė (55 proc.) šios grupės studentų yra ne ES ar EEB šalių piliečiai. Pirmą kartą priimti studentai iš Čilės, Honkongo, Kenijos, Pietų Afrikos.

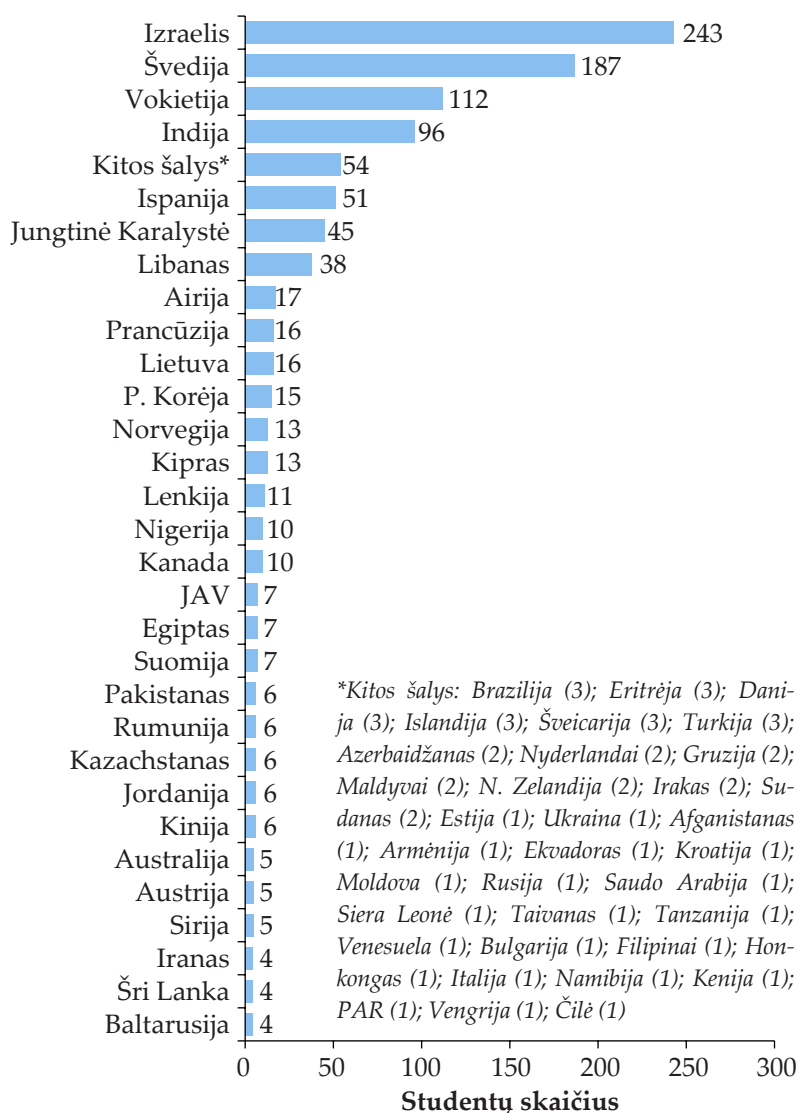
Palyginti su penkerių metų (2014–2017 m.) vidurkiu, priėmimo skaičius 2018 m. padidėjo 36 proc. (4.3.2 pav.). Tai labiausiai lėmė padidinta priėmimo kvota į programas „Medicina“ ir „Odontologija“ bei pirmą kartą sudarytos naujos užsieniečių grupės programose „Ergoterapija“, „Maisto mokslas“ ir „Gyvensenos medicina“. Į studijų programas „Medicina“ ir „Odontologija“ keletą metų iš eilės yra konkursas – vidutiniškai 2 pretendentai į vieną studijų vietą, o studijų programoje „Veterinarinė medicina“ – 1,2 pretendento į vieną vietą. Į bakalauro ir magistro programas „Slauga“, įvedus griežtesnius atrankos kriterijus, tenkinančius minimalias patekimo į universitetines studijas Lietuvoje sąlygas, priimta šiek tiek mažiau studentų nei ankstesniais metais. Tai lėmė nežymų priimtų studentų skaičiaus sumažėjimą, palyginus su 2017 m. rodikliu



4.3.2 pav. Studijoms anglų kalba priimtų studentų skaičiaus dinamika 2014–2018 m.



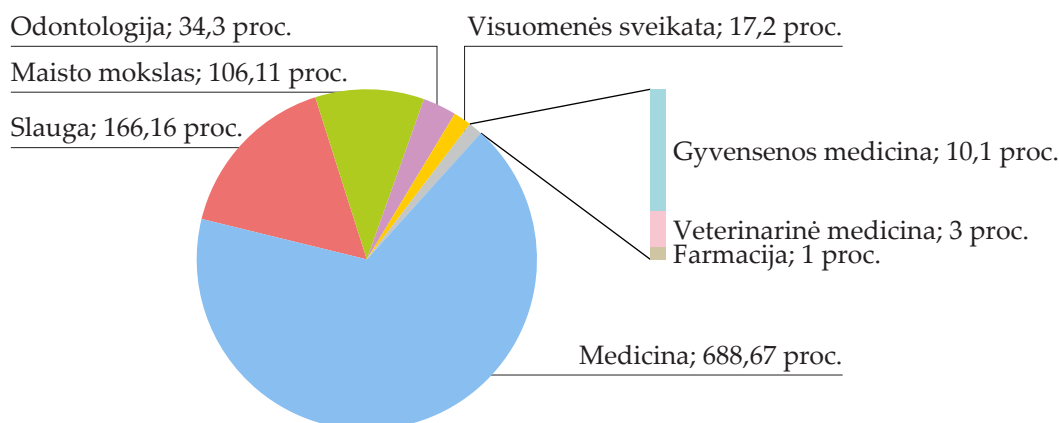
4.3.3 pav. Anglų kalba besimokančių studentų skaičiaus dinamika 2012–2018 m.



4.3.4 pav. Anglų kalba besimokančių studentų skirstinys pagal pilietybes ($n = 1025$, 2018-12-31)

Iš viso 2018 m. Universitete studijų programose anglų kalba mokėsi 1025 studentai. Per penkerių metų laikotarpį studentų skaičius didėjo vidutiniškai 12 proc. kasmet, o per ataskaitinius metus studentų skaičius padidėjo 13 proc. (4.3.3 pav.). Į didžiausią užsienio studentų skaičiaus dalį (80 proc.) patenka 9 šalių piliečiai: Izraelio, Švedijos, Vokietijos, Indijos, Jungtinės Karalystės; Libano; Airijos; Prancūzijos ir vidurinių išsilavinimą užsienyje igiję Lietuvos piliečiai (4.3.4 pav.). Šioje grupėje ne ES piliečių yra šiek tiek mažiau – 46 proc. Užsieniečių studentų skaičius visose studijų pakopose sudaro 14,8 proc. iš visų Universitete besimokančių studentų.

Daugiausia užsieniečių studentų mokosi programoje „Medicina“ – 67 proc. visų užsienio studentų, atitinkamai kitose programose: „Odontologija“ – 16 proc.; „Veterinarinė medicina“ – 11 proc.; kita dalis programose – „Farmacija“, „Slauga“, „Visuomenės sveikata“, „Išplėstinės slaugos praktika“, „Gyvensenos medicina“ bei „Maisto mokslas“ (4.3.5 pav.).



4.3.5 pav. Anglų kalba besimokančių studentų skaičius studijų programose
($n = 1025$, 2018-12-31 duomenys)

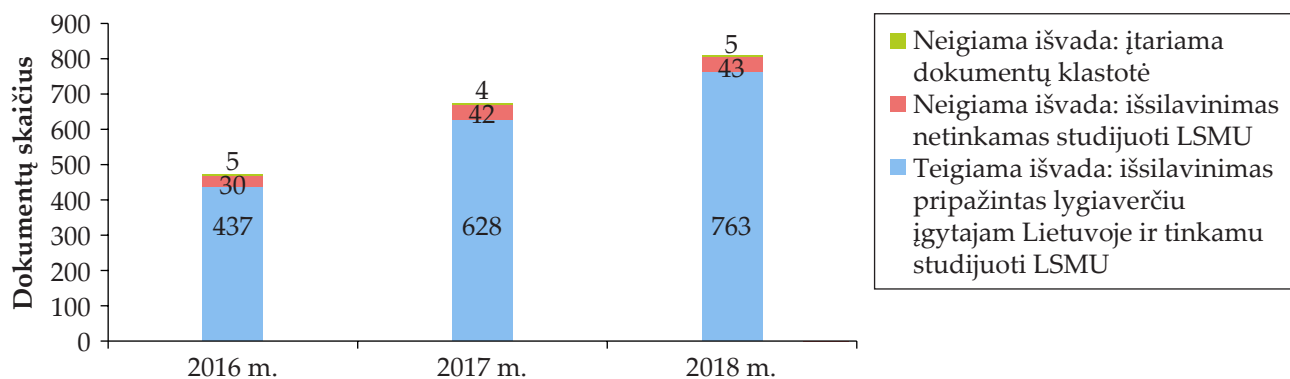
Siūlant podiplominių stažuočių užsieniečiams anglų kalba veiklas 2018 m. parengti 9 nauji podiplominių medicinos ir odontologijos stažuočių anglų kalba programų aprašai (2017 m. – 24 programos). 2018 m. 6 stažuotojai atvyko į podiplominę stažuotę vieniems metams (4 – Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinika, 1 – Ortopedijos klinika, 1 – Šeimos medicinos klinika).

Siekdamas didinti užsienio studentų pritraukimą LSMU 2018 metais aktyviai bendradarbiaavo su 18 studentų paieškos agentūrų. Pasirašyta 15 naujų studentų paieškos sutarčių, 10 sutarčių atnaujinta pasibaigus terminui. Studijų programos pristatytos 10 tarptautinių edukacinių parodų, parengiamųjų kursų mokyklų ir studijų mugių, organizuoti 48 stojamieji egzaminai Lietuvoje ir užsienyje. Kiekvieną priėmimo laikotarpio mėnesį surengtos Atvirų durų dienos užsieniečiams. Organizuoti 6 renginiai, kuriuose dalyvavo 65 dalyviai, atvykę iš užsienio su tėvais. Renginių metų besidomintieji studijomis LSMU turėjo galimybę ne tik susipažinti su Universiteto infrastruktūra, bet ir išlaikyti stojamąjį egzaminą. Ateityje numatoma plėsti kontaktus su studentų paieškos agentūromis šalyse, kurių studentams būtų patrauklios mažiau populiarios LSMU programos anglų kalba. Tokios šalys galėtų būti Gruzija, Baltarusija, Ukraina.

Užsienio kvalifikacijų akademinis pripažinimas LSMU

LSMU taiko LR švietimo ir mokslo ministro įsakymu Nr. V-185, 2016 m. kovo 14 d., LSMU suteiktą teisę savarankiškai vykdyti ketinančiųjų studijuoti išsilavinimo ir kvalifikacijų, susijusių su aukštuoju mokslu ir įgytų pagal užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų švietimo programas, akademinių pripažinimą. Vykdam užsienio studentų priėmimą į LSMU 2018 m. įvertinta per 950 asmenų pateiktų išsilavinimo dokumentų, išduotų įvairių vidurinio ir aukštojo mokslo įstaigų užsienyje ir akademinis pripažinimas suteiktas 763 stojantiejiems. Palyginti su 2016 ir 2017 metų užsienio studentų priėmimo vidurkiu, 2018 m. teikiamų paraiškų padaugėjo 27 proc., atitinkamai 24 proc. padaugėjo ir vertinamų išsilavinimo dokumentų. Vykdam stojančiųjų užsienio kvalifikacijų vertinimą ir pripažinimą 2016, 2017 ir 2018 metais kelios dešimtys (30, 42 ir 43 atitinkamai) kvalifikacijų pripažintos netinkamomis studijuoti Universitete, o keletas dokumentų turėjo klastotės požymių. Minėtų dokumentų teikėjų prašymai studijoms buvo atmesti. Vykdam užsienio kvalifikacijų vertinimą ir pripažinimą, nuolat konsultuotasi su SKVC ir pateikta daugiau nei 90 prašymų. Gautos SKVC rekomendacijos buvo labai naudingos vykdam užsienio kvalifikacijų pripažinimą LSMU. Tarptautinių ryšių ir studijų centro darbuo-

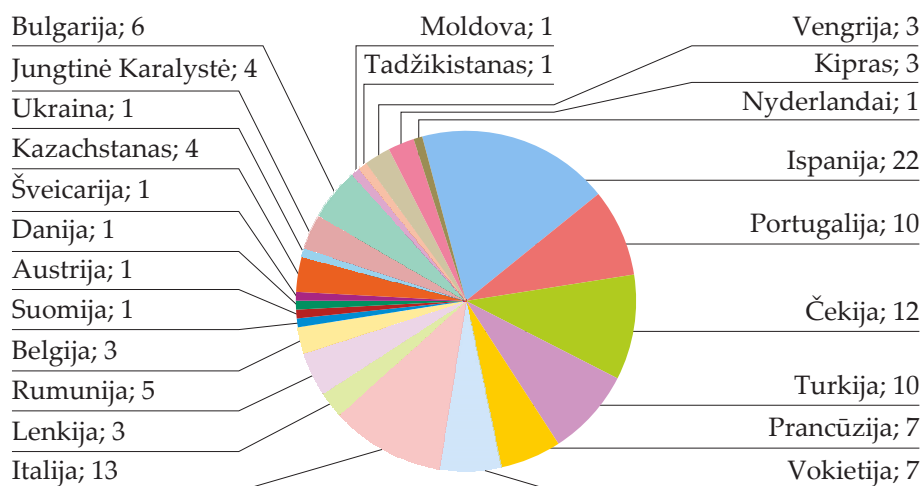
tojai dalyvauja SKVC organizuojamuose kvalifikacijos kėlimo kursuose ir seminaruose. Glaudus Universiteto bendradarbiavimas su SKVC padeda kurti bendrą užsienyje įgyto išsilavinimo pripažinimo praktiką Lietuvos aukštojo mokslo erdvėje.



4.3.6 pav. Užsienio piliečių priėmimo metu pateiktų išsilavinimo dokumentų vertinimo rezultatai 2016–2018 metais

Dalinių studijų studentai iš universitetų partnerių

2018 kalendoriniais metais į LSMU pagal *Erasmus+* programą dalinėms metų ar semestro studijoms atvyko 120 studentų iš 23 šalių. Daugiausia studentų atvyko iš Ispanijos, Italijos ir Čekijos (4.3.7 pav.).



4.3.7 pav. 2018 m. atvykusių dalinėms studijoms *Erasmus+* studentų skirstinys pagal šalis ($n = 120$)

Minėtą skaičių papildė 33 mainų studentai, atvykę į LSMU vieniems akademiniams metams ir pradėję studijas 2017 metų rudens semestre bei jas tęsę 2018 metų pavasarį. Todėl bendras per 2018 metus LSMU studijavusių *Erasmus+* studentų skaičius siekia 153 ir yra didžiausias per pastaruosius penkerius metus. Teigiamą permainą didele dalimi lėmė anksčiau studijavusių *Erasmus+* studentų gerosios patirties sklaida savo universitetuose ir atsiradusi galimybė *Erasmus+* studentams atvykti vasaros praktikai. Stabilus išlieka iš Ispanijos atvykstančių studentų skaičius, taip pat stebimas ryškus iš Portugalijos ir Bulgarijos universitetų atvykstančių studentų skaičiaus padidėjimas (4.3.1 lentelė).

2014–2018 metais į LSMU atvykę Erasmus+ studentai

Eil. Nr.	Šalis	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.
1.	Ispanija	13	18	16	21	22
2.	Portugalija	3	2	5	5	10
3.	Čekija	12	6	11	9	12
4.	Turkija	2	7	7	15	10
5.	Prancūzija	–	2	2	4	7
6.	Vokietija	1	1	5	5	7
7.	Italija	4	15	13	16	13
8.	Latvija	–	2	–	1	–
9.	Lenkija	–	–	2	5	3
10.	Rumunija	–	2	1	2	5
11.	Belgija	4	3	1	4	3
12.	Suomija	–	1	–	–	1
13.	Austrija	–	–	2	2	1
14.	Danija	–	–	1	–	1
15.	Norvegija	–	–	1	–	–
16.	Švedija	–	–	–	2	–
17.	Šveicarija	–	–	–	2	1
18.	Kazachstanas	–	–	–	7	4
19.	Ukraina	–	–	–	1	1
20.	Jungtinė Karalystė	–	–	–	1	4
21.	Bulgarija	–	–	–	1	6
22.	Moldova	–	–	–	–	1
23.	Tadžikistanas	–	–	–	–	1
24.	Vengrija	–	–	–	–	3
25.	Kipras	–	–	–	–	3
26.	Nyderlandai	–	–	–	–	1
Iš viso		39	59	67	103	120

Tarp mainams atvykstančių studentų populiariausia yra studijų programa „Medicina“, kurią rinkosi daugiau nei pusė dalinėms studijoms atvykusių studentų (4.3.2 lentelė). Palyginti su 2017 metais padidėjo atvykstančių studentų skaičiai į Odontologijos ir Farmacijos fakultetus. Skaičiai didėjo, nors ne visi Farmacijos fakulteto kursai turi anglų kalba studijuojančių studentų srautą. Lankstūs individualūs studijų tvarkaraščiai, nemenkindami studijų kokybės, padeda spręsti minėtas mažiau populiarių studijų programų problemas. Pirmieji du Erasmus+ studentai iš Kazachstano 2018 m. atvyko į Gyvūnų mokslų fakulteto studijų programas.

Į LSMU atvykusių Erasmus+ studentų skirstinys tarp fakultetų 2018 metais

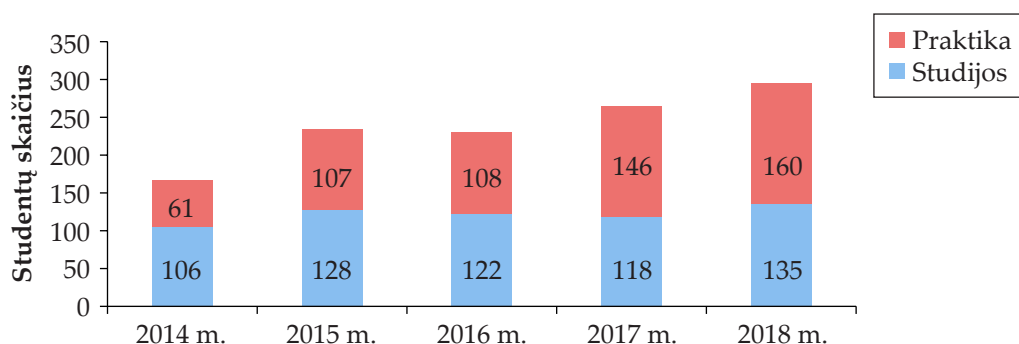
Eil. Nr.	Fakultetas	Atvykę studijoms	Atvykę praktikai
1.	Medicinos fakultetas	45	17
2.	Veterinarijos fakultetas	3	4
3.	Odontologijos fakultetas	4	2
4.	Visuomenės sveikatos fakultetas	2	–
5.	Farmacijos fakultetas	7	2
6.	Slaugos fakultetas	8	24
7.	Gyvūnų mokslų fakultetas	2	–
Iš viso		71	49

Kitos studijų mainų iniciatyvos

2018 m. LSMU pasirašė bendradarbiavimo sutartį su JAV Lietuvių Bendruomene ir įsitraukė į programos „Lietuvių išeivijos studentų stažuotė“ (LISS) veiklas. Pagal minėtą sutartį į LSMU vieno mėnesio trukmės vasaros stažuotėms atvyko 6 studentai iš JAV ir Kanados. Visi programos dalyviai sėkmingai baigė stažuotę ir papildė savo gyvenimo aprašymą stažuotės Lietuvoje patirtimi. Svarbi pridėtinė šios stažuotės dalis jos dalyviams – galimybė sustiprinti lietuvių kalbos ir kultūros žinias. LSMU svarbu viešinti mokslo, studijų klinikinio darbo pasiekimus, didinti institucinį žinomumą Šiaurės Amerikos žemyne. Siekiama užtikrinti dalyvavimo programoje tęstinumą ir ateinančiais metais, dar labiau suartinti Šiaurės Amerikoje gyvenančius lietuvių kilmės jaunuolius su Lietuva, sukurti jiems sąlygas gilintis į savo specialybę, semtis praktinės patirties bei pažinti Lietuvą ir lietuvišką kultūrą. Taip pat siekiama ugdyti lojalumą Lietuvai ir Universitetui ir taip didinti LSMU žinomumą JAV ir Kanadoje.

LSMU studentų ir rezidentų dalinės studijos ir praktikos kitų šalių universitetuose bei įmonėse

Didėja tarptautiška Universiteto studentų bendruomenės dalis. Per ataskaitinius metus labai padidėjo dalį kurso užsienio universitetuose studijavusių bei praktiką užsienyje atlikusių studentų ir rezidentų skaičius (4.3.8 pav.). Tam įtakos turėjo organizuotos papildomos informacinės paskaitos apie *Erasmus+* programos galimybes fakultetuose, studentų mokslinėse draugijose bei aktyvus LSMU studentų dalyvavimas *Erasmus+* atrankose. Prie ryškaus studentų, išvykusių *Erasmus+* studijoms ir praktikai, skaičiaus padidėjimo prisidėjo naujų ir išplėstų tarpinstitucinių *Erasmus+* mainų sutarčių sudarymas bei didesnis programos biudžetas. Kartu su Europos Komisijos lėšomis gauta dotacija iš Europos struktūrinių fondų leido finansuoti didesnę studentų skaičių. 2018 metais pagal *Erasmus+* programą užsienio universitetuose studijavo 34 ir praktiką atliko 14 LSMU studijuojančių užsieniečių.



4.3.8 pav. Studentų, išvykusių *Erasmus+* studijoms arba praktikai, skaičiaus dinamika 2014–2018 m.

LSMU studentai, rezidentai ir doktorantai 2018 m. studijavo 19 Europos šalių bei atliko praktiką 21 Europos šalyje (4.3.3 lentelė). Trys populiariausios šalys išvykti dalinėms studijoms 2018 metais buvo Italija, Čekija ir Vokietija. Gausus Italijos universitetuose studijavusių studentų skaičius siejamas su didele studijų vietų šioje šalyje pasiūla ir studentų noru lavinti italų kalbos įgūdžius. Italija buvo ypač populiari tarp LSMU studijuojančių užsienio studentų. Norintieji studijuoti anglų kalba dažniausiai rinkosi Čekijos universitetus. 2018 m. ypač padidėjo LSMU studentų susidomėjimas Vokietijos universitetais, jų populiarumą lemia ilgas ir patikimas dvišalis bendradarbiavimas, studentams ypač patraukli aukšta studijų kokybė ir vokiečių kalbos įgūdžių lavinimas. Be šių universitetų, labai padidėjo Turkijos ir Ispanijos universitetus *Erasmus+* studijoms pasirinkusių studentų skaičius – 13 studentų studijavo Turkijos ir 12 Ispanijos universitetuose.

Atlikti praktiką LSMU studentai dažniausiai vyko į Vokietiją. 2018 metais šios šalies ligoninėse ir įmonėse praktinius įgūdžius lavino 48 studentai (30 proc. visų išvykusiųjų praktikai). Pasirinkimą lemia tai, kad Vokietija noriai priima besidominančius atlikti praktiką šios šalies ligoninėse. Kitos populiarios šalys išvykti praktikai buvo: Ispanija (16 studentų), Italija (13 studentų), Jungtinė Karalystė (12 studentų).

4.3.3 lentelė

LSMU išvykusių Erasmus+ studentų judumas pagal šalis 2018 metais

Eil. Nr.	Šalis	Išvykusių studijoms studentų skaičius	Išvykusių praktikai studentų skaičius
1.	Italija	20	13
2.	Čekija	17	4
3.	Vokietija	14	48
4.	Prancūzija	13	6
5.	Turkija	13	7
6.	Ispanija	12	16
7.	Vengrija	8	–
8.	Lenkija	7	4
9.	Austrija	7	6
10.	Slovėnija	6	1
11.	Suomija	5	7
12.	Graikija	4	1
13.	Libanas	2	–
14.	Ukraina	2	–
15.	Estija	1	–
16.	Portugalija	1	9
17.	Kroatija	1	4
18.	Belgija	–	1
19.	Jungtinė Karalystė	–	12
20.	Danija	–	9
21.	Švedija	–	5
22.	Bulgarija	1	–
23.	Airija	–	1
24.	Norvegija	–	3
25.	Kipras	–	1
26.	Nyderlandų Karalystė	1	1
Iš viso		135	160

Palygintas Erasmus+ studijoms išvykusių studentų skirstinys tarp fakultetų (4.3.4 lentelė): daugiau negu pusė 2018 m. užsienyje studijavusiųjų buvo Medicinos fakulteto studentai, nes šis fakultetas turi daugiausia tarpinstitucinių sutarčių ir didžiausią studijų vietų pasiūlą. Taip pat aktyvūs buvo Veterinarijos fakulteto studentai, kuriems, per pastaruosius metus pasirašius dvišales sutartis su naujais partneriais universitetais, pasiūlyta daugiau galimybių studijuoti anglų kalba. Aktyvesni tapo Odontologijos fakulteto studentai, o pasyviausi – studentai iš Slaugos fakulteto, 2018 m. studijuoti užsienyje nepasiryžo nė vienas studentas. Pagrindinės priežastys buvo kandidatų Erasmus+ studijoms užsienio kalbos įgūdžių ir motyvacijos studijuoti mainų programoje stoka.

Tarp išvykstančiųjų *Erasmus+* praktikai aktyviausi taip pat buvo Medicinos fakulteto studentai, kurie sudarė 39 proc. visų išvykusių studentų. Antrieji pagal aktyvumą buvo rezidentai ir doktorantai – 36 įvairių sričių specialistai išvyko į užsienį įgyti naujų praktinių įgūdžių. Padidėjo *Erasmus+* praktiką atlikusių studentų skaičius ir Veterinarijos bei Odontologijos fakultetuose.

4.3.4 lentelė

**Išvykusių LSMU fakultetų *Erasmus+* studentų ir rezidentų / doktorantų judumas
2018 metais**

Eil. Nr.	Fakultetas	Išvykusiųjų studijoms skaičius	Išvykusiųjų praktikai skaičius
1.	Medicinos fakultetas	76	63
2.	Odontologijos fakultetas	17	21
3.	Farmacijos fakultetas	6	6
4.	Visuomenės sveikatos fakultetas	8	–
5.	Slaugos fakultetas	–	2
6.	Veterinarijos fakultetas	21	26
7.	Gyvūnų mokslų fakultetas	7	3
8.	Rezidentai ir doktorantai	–	39
Iš viso		135	160

Skirtingus *Erasmus+* praktikų tipus pasirinkusių studentų skirstinys yra toks: 44 proc. LSMU studentų išvyko privalomajai studijų programos praktikai, 29 proc. pasirinko vasaros praktiką, o 27 proc. išvykusiųjų pasinaudojo absolventų praktikos galimybe. Pažymėtina, kad išvykimas absolventų praktikai, palyginti su praėjusiais metais, padidėjo beveik dvigubai.

Erasmus+ mainai suteikia LSMU studentams galimybes pagilinti teorines žinias bei praktinius įgūdžius užsienyje, įgyti naujų kompetencijų, užmegzti profesinius ryšius. Rezidentams ir doktorantams atsiranda galimybė įgyti darbo patirties aukščiausio lygio ES ir kitų dalyvaujančių programoje šalių ligoninėse, organizacijose, turinčiose geriausių specialistus, naudotis pažangiausia medicinos įranga, o grįžus žinias ir įgytas kompetencijas pritaikyti savo institucijoje. Absolventų praktika atveria galimybes įgyti tarptautinės patirties, padidinti įsidarbinimo galimybes Lietuvoje bei ES darbo rinkoje.

Dėstytojų ir personalo judumas

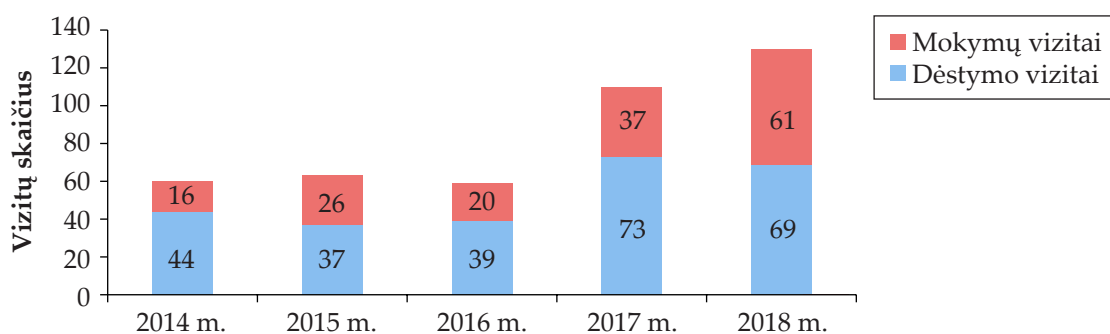
2018 metais pagal *Erasmus+* programą į Europos universitetus dėstyti vyko 69 LSMU dėstytojai, paskaitas jie skaitė 22 šalių universitetuose, dažniausiai Ispanijoje, Lenkijoje ir Suomijoje. Palyginti su 2017 m., dėstymo vizitų skaičius šiek tiek sumažėjo, tačiau padidėjo dėstytojų ir darbuotojų mokymosi / stažuotčių vizitų skaičius (4.3.9 pav.). Aktyviausi 2018 metais buvo Slaugos fakulteto ir Veterinarijos fakulteto dėstytojai. Tarptautinių ryšių ir studijų centro duomenimis, LSMU paskaitas skaitė 44 užsienio dėstytojai, dažniausiai Medicinos, Veterinarijos ir Slaugos fakultetuose (4.3.5 lentelė). Daugiausiai per mainų programas atvykusių dėstytojų buvo iš Lenkijos ir Turkijos (4.3.6 lentelė).

Išvykstančių ir atvykstančių dėstytojų judumas LSMU fakultetuose 2018 metais

Eil. Nr.	Fakultetas	Išvykusių dėstytojų skaičius	Atvykusių dėstytojų skaičius
1.	Medicinos fakultetas	10	16
2.	Odontologijos fakultetas	11	2
3.	Farmacijos fakultetas	3	3
4.	Visuomenės sveikatos fakultetas	4	3
5.	Slaugos fakultetas	21	6
6.	Veterinarijos fakultetas	15	11
7.	Gyvūnų mokslų fakultetas	5	3
Iš viso		69	44

Išvykstančių ir atvykstančių dėstytojų judumas pagal šalis 2018 metais

Eil. Nr.	Šalis	Išvykusių dėstytojų skaičius	Atvykusių dėstytojų skaičius
1.	Ispanija	11	3
2.	Lenkija	11	5
3.	Suomija	6	–
4.	Latvija	5	2
5.	Jungtinė Karalystė	5	1
6.	Libanas	4	3
7.	Vokietija	3	2
8.	Austrija	3	1
9.	Ukraina	3	–
10.	JAV	3	3
11.	Estija	2	1
12.	Čekija	2	1
13.	Kazachstanas	2	1
14.	Turkija	1	4
15.	Portugalija	1	1
16.	Nyderlandai	1	1
17.	Norvegija	1	2
18.	Italija	1	–
19.	Australija	1	–
20.	Švedija	1	1
21.	Moldova	1	1
22.	Baltarusija	1	–
23.	Slovakija	–	2
24.	Izraelis	–	2
25.	JAE	–	1
26.	Kanada	–	1
27.	Kroatija	–	1
28.	Serbija	–	1
29.	Šveicarija	–	1
30.	Tadžikistanas	–	2
Iš viso		69	44



4.3.9 pav. LSMU dėstytojų ir personalo judumas 2014–2018 m.

2018 metais 61 darbuotojas iš 10 skirtingų LSMU padalinių stažavosi kitų šalių universitetuose (4.3.7 lentelė). Tam įtakos turėjo įvairesnė partnerių universitetų organizuojamų tarptautinių savaitių pasiūla bei aktyvi *Erasmus+* programos galimybių sklaida Universiteto viduje. Aktyviausiai mokymosi galimybes naudojo Veterinarijos ir Medicinos fakultetų darbuotojai, dažniausiai buvo vykstama į Vokietiją ir Suomiją. 2018 m. labai padidėjo fakultetų darbuotojų, išvykusių mokymosi vizitams, skaičius. Fakultetų atstovai dažniausiai vyko įgyti praktinių bei teorinių savo srities žinių, kurias būtų galima pritaikyti ne tik klinikinėje veikloje, bet ir perduoti savo fakultetų studentams ir kolegoms. Bibliotekos ir informacijos centro bei Tarptautinių ryšių ir studijų centro darbuotojai dalyvavo tarptautinėse mokymų savaitėse, kur gilino savo profesines žinias bei dalijosi gerąja patirtimi.

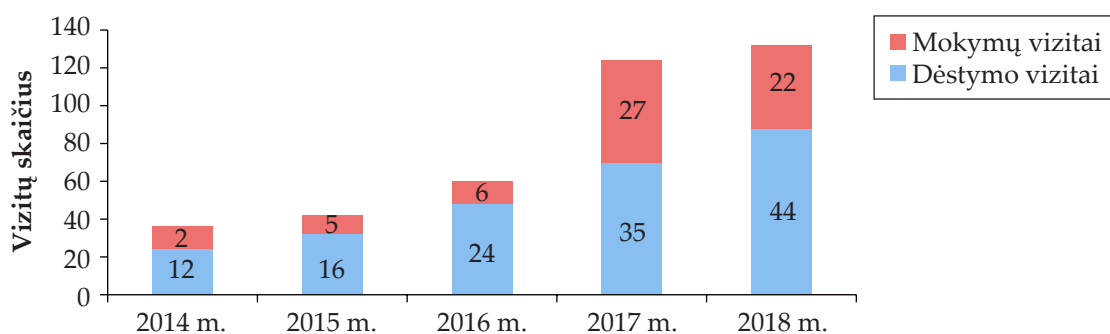
4.3.7 lentelė

LSMU darbuotojai, išvykę į mokymus užsienyje 2018 metais pagal *Erasmus+* programą

Eil. Nr.	Padalinys	Šalis	Darbuotojų skaičius
1.	Tarptautinių ryšių ir studijų centras	Latvija	2
		Prancūzija	2
		Ispanija	2
		Austrija	1
		Vokietija	1
		Libanas	1
		Izraelis	1
2.	Bibliotekos ir informacijos centras	Ispanija	1
		Slovėnija	1
		Italija	2
3.	Emanuelio Levino centras	Suomija	1
4.	Medicinos fakultetas	Danija	1
		Jungtinė Karalystė	5
		Lenkija	1
		Latvija	2
		Prancūzija	1
		Šveicarija	3
		Ispanija	3
5.	Gyvulininkystės technologijos fakultetas	Lenkija	2
		Vokietija	5
6.	Veterinarijos fakultetas	Danija	1
		Portugalija	1
		Suomija	2
		Vokietija	2
		Norvegija	1

Eil. Nr.	Padalinys	Šalis	Darbuotojų skaičius
7.	Odontologijos fakultetas	Suomija	1
		Vokietija	1
		Turkija	1
		Latvija	1
8.	Farmacijos fakultetas	Lenkija	1
		Turkija	1
9.	Slaugos fakultetas	Izraelis	1
		Jungtinė Karalystė	1
		Suomija	1
		Švedija	4
10.	Visuomenės sveikatos fakultetas	Australija	1
		Turkija	2
Iš viso			61

Tarptautinių ryšių ir studijų centro duomenimis, 2018 m. LSMU per mainų programas atvyko 22 stažuotojai: 2 mokymosi vizitai vyko Medicinos fakultete, 2 – Slaugos fakultete, 1 – Veterinarinės medicinos fakultete, 1 – Odontologijos fakultete, 1 – Visuomenės sveikatos fakultete ir 15 – Tarptautinių ryšių ir studijų centre.



4.3.10 pav. Į LSMU atvykusių dėstytojų ir personalo judumas 2014–2018 m.

Ugdant universiteto vidinės aplinkos tarptautiškumą ir siekiant LSMU pristatyti tarptautinėje universitetų bendruomenėje, 2018 m. gegužės 21–25 d. Tarptautinių ryšių ir studijų centro Akademinio judumo skyrius organizavo antrąją tarptautinę *Erasmus+* mokymų savaitę „Tarptautinė komunikacija ir viešinimas: nuo lokalumo link globalumo“, kurioje aktyviai dalyvavo 15 užsienio aukštojo mokslo institucijų darbuotojų iš 11 šalių. Dauguma dalyvių atstovavo universitetams, su kuriais LSMU sieja aktyvus ir ilgalaikis *Erasmus+* bendradarbiavimas. Akademinio judumo skyrius mokymų savaitės dalyviams pasiūlė veiklų įvairovę: paskaitas, seminarus, interaktyvias veiklas, plačią kultūrinę ir laisvalaikio programą.

Didėjo pagal kitas programas į LSMU atvykstančių kviestinių aukšto lygio dėstytojų ir mokslininkų skaičius. 2018 m. sėkmingai įvykdyti du Švietimo mainų paramos fondo administruojami ir LR valstybės biudžeto ir LSMU lėšomis finansuojami užsienio dėstytojų vizitų Lietuvos aukštojo mokslo institucijose projektai (sutartis Nr. UD-2017-LT-1517 ir sutartis Nr. UD-2018-LT-1615), kurių bendra gautos paramos vertė 18,15 tūkst. Eur. Dėl šių projektų 1–2 sav. laikotarpiui LSMU buvo įdarbinti ir studentams paskaitas skaitė 3 aukštos kompetencijos užsienio dėstytojai (du iš JAV Kvinipiako ir Marketo universitetų ir vienas dėstytojas iš Radboundo universiteto Nyderlandų Karalystėje) bei 1 savaitę LSMU buvo įdarbinta dėstytoja iš Kazachstano S. D. Asfendijarovo medicinos universiteto ir 1 dėstytojas iš Leipcigo universiteto Vokietijoje. Užsienio profesoriai dėstė Slaugos (2 dėstytojai) ir Medicinos (3 dėstytojai) fakultetuose.

Sėkmingai įvykdyta Universiteto kviestinių dėstytojų judumo fondo finansuojama programa, per kurią 13 užsienio dėstytojų iš 11 šalių skaitė paskaitas LSMU studentams. Daugiausiai dėstytojų atvyko į Medicinos fakultetą (5 dėstytojai).

4.3.8 lentelė

Kviestinių užsienio dėstytojų iš LSMU lėšų judumas 2018 metais

Eil. Nr.	Fakultetas	Dėstytojų skaičius	Užsienio šalys	Panaudotos lėšos (Eur)	Panaudotos lėšos (proc.)
1.	Medicinos fakultetas	5	Kanada, Latvija, Slovakija, Turkija	2798,00	93,2
2.	Veterinarijos fakultetas	3	Norvegija, Šveicarija	910,00	30,3
3.	Farmacijos fakultetas	2	Jungtinė Karalystė, Lenkija	1200,00	40
4.	Slaugos fakultetas	2	JAV, Kroatija	2200,00	73,3
5.	Visuomenės sveikatos fakultetas	1	JAEE	660,00	22
6.	Odontologijos fakultetas	–	–	–	–
7.	Gyvūnų mokslų fakultetas	–	–	–	–
Iš viso		13	11	7768,00	40

Iš viso per 2018 metus LSMU studentams paskaitas skaitė bei seminarus vedė arba vykdė moksline veiklą 52 užsienio šalių dėstytojai (tai sudaro apie 4 proc. nuo bendro skaičiaus), iš kurių 44 atvyko trumpalaikiams 1–2 savaitių dėstytojų vizitams, o 8 dėstytojai iš užsienio LSMU dirbo 1 mėn. – 1 metus ar ilgiau pagal darbo sutartį. Dar 22 užsienio šalių dėstytojai arba universitetų administracijos darbuotojai kėlė kvalifikaciją ir sėmėsi gerosios patirties iš įvairių LSMU padalinių.

Tarpinstitucinės Erasmus+ mainų sutartys

2018 m. labai išplėstos galimybės LSMU dėstytojams ir studentams išvykti dalinėms studijoms ar dėstytojų vizitams pagal Erasmus+ mainų programą. Veikla buvo sutelkta užmegzti ryšius su potencialiais partneriais, dirbančiais LSMU mažiau aktyvių bei naujų studijų programų srityse ir linkusiais vykdyti studentų ir dėstytojų mainus. Šios veiklos rezultatas – 2018 m. pasirašytos šios naujos Erasmus+ bendradarbiavimo sutartys, aprėpiančios ne tik Europos universitetus, bet ir trečiųjų šalių mokslo ir studijų institucijas:

1. Vakarų Pamaro technologijos universitetas Ščecine (Lenkija), Gyvūnų mokslų fakultetas.
2. Rijekos universitetas (Kroatija), Medicinos fakultetas.
3. Yeditepe universitetas (Turkija), Farmacijos fakultetas.
4. Navaros universitetas (Ispanija), Medicinos ir Slaugos fakultetai.
5. Šv. Jurgio universitetas (Ispanija), Farmacijos ir Slaugos fakultetai.
6. Pizos universitetas (Italija), Veterinarijos fakultetas.
7. Aukštutinės Austrijos taikomųjų mokslų sveikatos specialistams universitetas (Austrija), Slaugos fakultetas.
8. Berlyno „Weißensee“ meno akademija (Vokietija), Slaugos fakultetas.
9. Tarptautinis Katalonijos universitetas (Ispanija), Slaugos fakultetas.
10. Mikalojaus Koperniko universitetas (Lenkija), Medicinos fakultetas.
11. Koventrio universitetas (Jungtinė Karalystė), Slaugos fakultetas.
12. Taikomųjų mokslų „Lavoslav Ružička“ kolegija (Kroatija), Slaugos fakultetas.
13. Žironos universitetas (Ispanija), Slaugos fakultetas.
14. Greifsveldo universitetas (Vokietija), Odontologijos fakultetas.

15. Grigorijaus T. Popo medicinos ir farmacijos universitetas (Rumunija), Medicinos, Odontologijos ir Farmacijos fakultetai.
16. HAN Taikomųjų mokslų universitetas (Nyderlandų Karalystė), Slaugos fakultetas.
17. Kipro Europos universitetas (Kipras), Visuomenės sveikatos fakultetas.
18. Lisabonos universitetas (Portugalija), Farmacijos fakultetas.
19. Malmės universitetas (Švedija), Odontologijos fakultetas.
20. Maastrichto universitetas (Nyderlandų Karalystė), Visuomenės sveikatos fakultetas.
21. Miuncheno technikos universitetas (Vokietija), Visuomenės sveikatos fakultetas.
22. Vienos technikos universitetas (Austrija), Slaugos fakultetas.
23. San Pablo universitetas (Ispanija), Odontologijos fakultetas.
24. Los Gladiolos integruotas profesinio mokymo centras (Ispanija), Medicinos fakultetas.
25. Katalikiškas Portugalijos universitetas (Portugalija), Odontologijos fakultetas.
26. Švedijos žemės ūkio mokslų universitetas (Švedija), Veterinarijos fakultetas.
27. Gyvybės mokslų universitetas (Lenkija), Gyvūnų mokslų fakultetas.
28. Valencijos universitetas (Ispanija), Slaugos ir Medicinos fakultetas.
29. Ventspilio taikomųjų mokslų universitetas (Latvija), Medicinos fakultetas.
30. Vienos universitetas (Austrija), Slaugos fakultetas.
31. Tiranos medicinos universitetas (Albanija), Slaugos fakultetas.
32. Baltarusijos valstybinis fizinės kultūros universitetas, Visuomenės sveikatos fakultetas.
33. Vitebsko valstybinė veterinarinės medicinos akademija (Baltarusija), Veterinarijos fakultetas.
34. Beno-Guriono universitetas Negeve (Izraelis), Medicinos fakultetas.
35. Hirošimos universitetas (Japonija), Medicinos fakultetas.
36. Šiaurės valstybinis medicinos universitetas (Rusija), Visuomenės sveikatos fakultetas.
37. Belgrado universitetas (Serbija), Medicinos fakultetas.
38. Odesos nacionalinis medicinos universitetas (Ukraina), Medicinos ir Odontologijos fakultetai.
39. Niujorko universitetas (JAV), Slaugos fakultetas.

Išplėsta bendradarbiavimo aprėptis ir pasirašytos sutartys dėl kitų fakultetų arba studijų programų studentų, dėstytojų ir personalo judumo su keletu esamų partnerių:

1. Egėjo universitetas (Turkija), Medicinos ir Slaugos fakultetai.
2. *Açibadeno Mehmeto Ali Aydınlaro* universitetas (Turkija), Farmacijos fakultetas.
3. *Aydino Adnano Mendereso* universitetas (Turkija), Odontologijos fakultetas, Gyvūnų mokslų fakultetas.
4. Ankaros universitetas (Turkija), Visuomenės sveikatos fakultetas.
5. Eskišehiro Osmangazio universitetas (Turkija), Slaugos fakultetas.
6. Prahos Karolio universitetas (Čekija), Medicinos fakultetas.
7. Mursijos universitetas (Ispanija), Medicinos fakultetas.
8. Helsinkio universitetas (Suomija), Slaugos fakultetas.

Metų pabaigoje LSMU buvo pasirašęs mainų sutartis su 223 *Erasmus+* partneriais, iš kurių 186 *Erasmus+* partneriai yra ES ir EEB erdvei priklausančiose bei programoje asocijuotose šalyse (iš viso 29 šalys) ir 37 *Erasmus+* programos partneriai yra 13 iš kitų pasaulio šalių, įskaitant Amerikos, Azijos, Okeanijos regionus.

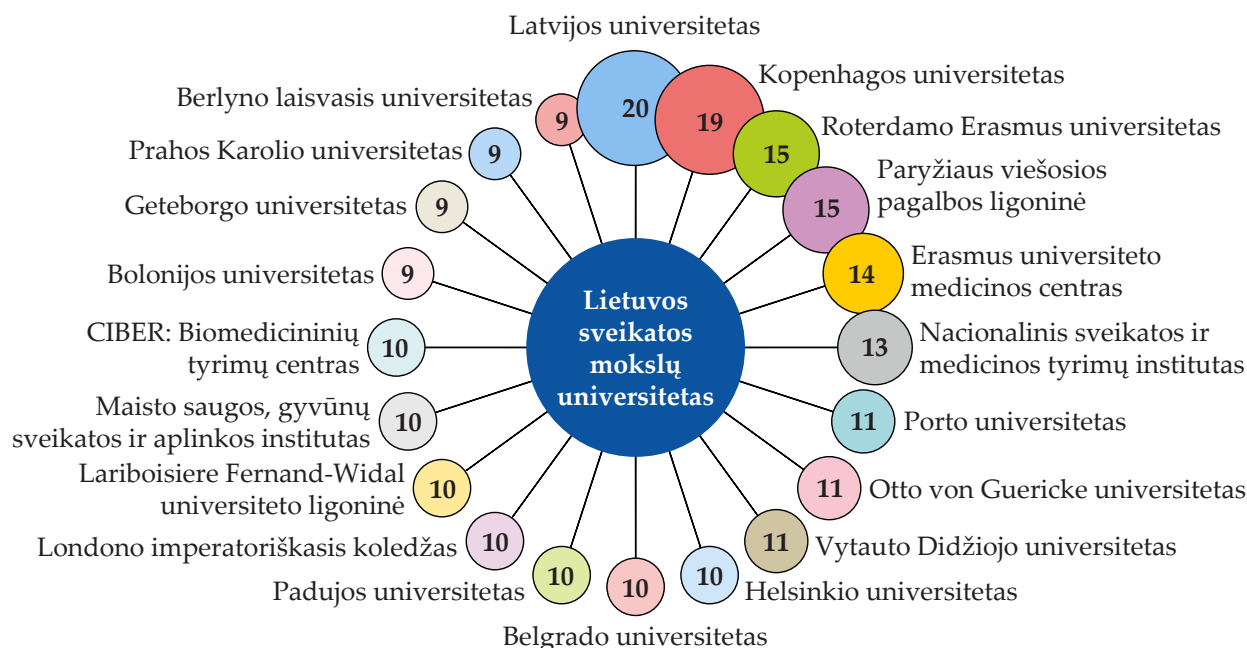
Mokslo tarptautiškumas

LSMU mokslininkai yra aktyvūs tarptautinio lygio mokslinių tyrimų veikloje, rengia bendras mokslo publikacijas kartu su partneriais iš užsienio universitetų. 2018 m. reikšmingų mokslo publikacijų su užsienio partneriais CA WoS duomenų bazės leidiniuose skaičiaus santykis su visais LSMU mokslo straipsniais, publikuotais CA WoS duomenų bazės leidiniuose, siekia

43 proc. Daugiausia bendrų mokslo rezultatų 2018 m. publikuota su Latvijos universiteto, Kopenhagos universiteto, Roterdamo Erazmo universiteto ir Viešosios pagalbos „Hopitaux de Paris“ mokslininkais. Vertinant globaliu aspektu bendri su užsienio partneriais moksliniai tyrimai labiausiai koncentruojasi Europos regione, daugiausia su ES ir EEB šalių narių institucijomis.

LSMU doktorantūros studijų programos yra atviros užsienio piliečiams, 2018 metais LSMU studijavo ir mokslinį darbą vykdė du iš Kazachstano atvykę doktorantai.

Detaliau apie mokslo tarptautiškumą, vykdant aukščiausio lygio fundamentaliuosius ir taikomuosius biomedicines ir žemės ūkio mokslų tyrimus, sveikatos technologijų kūrimą ir inovacijas – žr. prie strateginės plėtros krypties „Moksliniais tyrimais grįstos sveikatos technologijos ir inovacijos“.



4.3.11 pav. 2018 m. bendrų publikacijų su užsienio mokslo ir studijų institucijomis skaičius

Strateginio uždavinio įgyvendinimo pažanga vertinama rodikliais, kurių įvykdymas pateiktas 4.3.9 lentelėje.

4.3.9 lentelė

2018 m. Strateginio uždavinio įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodiklio pavadinimas	2017 m. pasiekti rezultatai	2018 m. pasiekti rezultatai	Pokytis per metus
Siūlomų studijų programų užsienio kalba skaičiaus santykis (proc.) su bendru studijų programų skaičiumi	27,9 proc.	33 proc.	+5,1 proc.
Studentų pasitenkinimas	3,53 (95 proc. PI 3,45–3,61)	3,59 (95 proc. PI 3,54–3,65)	+0,06
Bendruomenės pasitenkinimas	3,69 (95 proc. PI 3,6–3,78)	3,74 (95 proc. PI 3,69– 3,79)	+0,05
Laipsnio siekiančių užsienio studentų skaičiaus santykis (proc.) su bendru I, II, III studijų pakopų ir vientisųjų studijų studentų skaičiumi	13,6 proc.	14,8 proc.	+1,2 proc.
Užsienio dėstytojų skaičiaus santykis (proc.) su bendru akademinio personalo skaičiumi	2,95 proc.	4,63 proc.	+1,68 proc.

Rodiklio pavadinimas	2017 m. pasiekti rezultatai	2018 m. pasiekti rezultatai	Pokytis per metus
Studentų, išvykstančių dalinėms studijoms į užsienį pagal mainų programas, skaičiaus santykis (proc.) su bendru studentų skaičiumi	2,61 proc.	3,11 proc.	+0,5 proc.
Atvykstančių dalinėms studijoms ir praktikai studentų skaičiaus santykis (proc.) su bendru studentų skaičiumi	1,3 proc.	1,61 proc.	+0,31 proc.
Dėstytojų išvykstančių dėstyti pagal mainų programas skaičiaus santykis (proc.) su visu akademinio personalu	6,16	8,04	+1,88 proc.
Bendrų lietuvių ir užsienio studentų grupių skaičius	0	1	+100 proc.
Studentų ir dėstytojų nuomonės vertinimas	Ne	Taip	atlikta
Studentų, dėstytojų, mokslininkų pasitenkinimas (adaptacijos rodiklis)	431	433	+2
Pateiktų paraiškų vykdyti tarptautinius projektus skaičius	41	66	+61,0 proc.
E-3-2 Mokslo straipsnių su užsienio partneriais CA WoS duomenų bazės leidiniuose skaičiaus santykis su visais mokslo straipsniais, publikuotais CA WoS duomenų bazės leidiniuose, skaičiumi	47	43	– 4 proc.

Išvados ir apibendrinimai

1. Didėjantis visą studijų programą studijuojančių užsienio studentų skaičius gerina Universiteto vidinės aplinkos tarptautiškumą. Užsienio studentai 2018 metų pabaigoje sudarė 14,8 proc. nuo bendro visų pakopų laipsnio siekiančių studentų skaičiaus. Iš viso 10 programų studijavo 1025 užsienio studentai iš 64 skirtingų šalių. Per 60 proc. jų yra atvykę iš keturių šalių: Izraelio (23,7 proc.); Švedijos (18,2 proc.); Vokietijos (10,9 proc.) ir Indijos (9,4 proc.).
2. 2018 metais Universitete buvo nuolat vykdomos keturios į studentus orientuotos ir tarptautiškumą skatinančios koordinuojamos programos: Mentorių, Tutorių, Ambasadorių, Psichologinis konsultavimas. Į aktyvias veiklas įtraukti 256 Lietuvos ir užsienio studentai. Užsienio studentų organizacijų ir individualių grupių iniciatyva per metus įvyko penki Universiteto remiami studentų kultūros ir sporto renginiai.
3. Plečiamas anglų kalba dėstomų studijų programų skaičius rodo Universiteto padalinių gebėjimą integruotis į tarptautinę aukštojo mokslo rinką. 2018 metais anglų kalba dėstomų programų sąrašą papildė 3 studijų programos: „Gyvensenos medicina“, „Maisto mokslas“ ir „Sveikatos psichologija“. Anglų kalba siūloma trečdalis Universitete vykdomų studijų programų, tarp jų – visos vientisųjų studijų programos.
4. Gerėjantis užsienio studentų prisitaikymas Universitete rodo teigiamus tarptautiškumo vidaus aplinkos pokyčius. 2018 m. pirmojo kurso užsieniečių studentų adaptacijos rodiklis padidėjo, palyginti su 2017 m. pirmakursių vertinimais. Siekiant sumažinti skirtumą tarp studentų lūkesčių ir realaus prisitaikymo, vykdomas veiksmų planas studentų integravimuisi į Universiteto bendruomenę gerinti.
5. Didėjo į Universiteto veiklas įtraukiamų užsieniečių absolventų skaičius, jie yra atstovaujami LSMU Alumni asociacijoje. 2018 metais 30 absolventų buvo įtraukti į Universiteto viešinimo veiklas užsienyje, palaikyti ryšį su Universitetu sutiko 156 nauji absolventai.
6. 2018 metais didėjo mainų programose dalyvaujančių studentų skaičiai. Dalinėms studijoms ir praktikai išvykstančių LSMU studentų skaičius, palyginti su 2017 metais, padidėjo 12 proc. (iš viso 295 studentai), o studijoms ir praktikai atvykstančių studentų skaičius, palyginti su 2017, metais padidėjo 16 proc. (iš viso 120 studentų).

7. Didėjo LSMU darbuotojų tarptautiškumas. Palyginti su 2017 m., pagal *Erasmus+* mainų programą 2018 m. dėstyto ir mokymosi vizitams išvykusių darbuotojų skaičius padidėjo 18 proc. (130 dalyvių). LSMU akademinis personalas buvo tarptautiškai aktyvus į savo padalinius kviesdamas kolegas iš partnerių universitetų – dėstyti ir stažuotėms atvyko 68 užsienio universitetų darbuotojai, t. y. 10 proc. daugiau nei 2017 m.
8. Universitetas tęsė veiklą pristatant LSMU studijų, mokslo ir praktikos potencialą bei planuojant bendradarbiavimo projektus užsienio partnerinėse institucijose. 2018 metais LSMU padaliniai dalyvavo 25 įvairaus lygio studijų plėtros bei mokslinių tyrimų projektuose, apie 43 proc. visų CA WoS kategorijos mokslo publikacijų yra bendros su tyrimų partneriais iš kitų šalių – daugiausia Latvijos, Danijos, Olandijos, Prancūzijos.
9. LSMU 2018 metais išlaikė institucinės lyderystės iniciatyvą Kazachstano Respublikoje. Universiteto koordinuojamas projektas „Lietuvos aukštųjų mokyklų žinomumo ir prestižo didinimas Kazachstane“, studijų Lietuvoje populiarinimas leidžia užtikrinti veiklos tęstinumą vykdant LSMU žinomumo ir prestižo didinimą bei siekiant pritraukti studentus nuolatinėms bei dalinėms studijoms, taip pat užmegzti partnerystes bendriems projektams aukštojo mokslo srityje. Kvalifikacijos tobulinimo paslaugos suteiktos 93 Kazachstano Respublikos atstovams.

5. SVEIKAS ŽMOGUS IR SVEIKAS GYVŪNAS

5.1. Sveikos bendruomenės ir visuomenės ugdymas

Strateginei plėtros kryptčiai „Sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas“ suformuotas strateginis tikslas – kryptingai panaudoti sutelktą Universiteto ir ligoninių potencialą žmogaus ir gyvūno sveikatai stiprinti bei priežiūrai.

Šiam tikslui įgyvendinti Plėtros gairėse įvardyti šie uždaviniai:

- ugdyti sveiką Universiteto bendruomenę;
- ugdyti sveiką visuomenę.

Vykdant šiuos uždavinius, Universitete atliktos kompleksinės veiklos.

Vertinant vidutinį LSMU darbuotojo nedarbingumo dienų skaičių 2018 metais, pastebėti teigiami pokyčiai, palyginti su 2017 metais – nedarbingumo dienų skaičius sutrumpėjo 1,13 dienos ir buvo 5,54 dienos.

Didėja Universiteto bendruomenės narių, dalyvaujančių sveikatos stiprinimo veiklose ir šių idėjų sklaidoje, skaičius. Numatyta iki 2020 m. visuose pagrindiniuose Universiteto pastatuose sudaryti sąlygas sveikai ir racionaliai maitintis. Didinant fizinį bendruomenės aktyvumą ir skatinant sveiką gyvenseną, sudaromos sąlygos sportuoti LSMU sporto bazėse (sveikatos stiprinimas, krepšinis, lengvoji atletika, tinklinis, tenisas, plaukimas). Sporto centras organizavo 18 sveikatinimo ir sporto renginių, skirtų studentams ir darbuotojams (5.1.1 lentelė). Bendruomenės nariai reprezentavo Universitetą Lietuvoje ir užsienyje. 2018 metais Lietuvoje iškovotas vienas aukso (aerobika) ir vienas sidabro (moterų tinklinis) medalis; tarptautiniuose čempionatuose bei turnyruose iškovoti trys aukso (lengvoji atletika, rutulio stūmimas, imtynės) ir du sidabro (šachmatai, lengvoji atletika) medaliai. 2018 m. sportuojančiųjų skaičius padidėjo iki 427 studentų ir 146 darbuotojų per mėnesį (24,6 proc. daugiau negu 2017 m.). Sporto centro teikiamos paslaugos užtikrina fizinį aktyvumą LSMU bendruomenės nariams, sudaromos sąlygos konsultuotis sporto ir sveikatingumo klausimais, 2018 m. konsultavosi 235 asmenys.

5.1.1 lentelė

Sporto centro organizuoti renginiai 2018 m.

Eil. Nr.	Renginio pavadinimas	Kam skirta	Dalyvių skaičius
1.	„BEACTIVE“ sporto savaitės renginiai: Krepšinio rungtynės Tinklinio turnyras Futbolo turnyras Teniso turnyras Stalo teniso turnyras Badmintono turnyras Plaukimo turnyras Bėgimo 1 km varžybos	Studentams Bendruomenei	200
2.	LSMU studentų kalėdiniai renginiai: Futbolo turnyras Teniso turnyras Stalo teniso turnyras Badmintono turnyras Plaukimo turnyras	Studentams Bendruomenei	148
3.	Krepšinio turnyras VA kanclerio taurei laimėti	Studentams Bendruomenei	60
4.	Tarptautinė sniego diena	Studentams Bendruomenei	48

Eil. Nr.	Renginio pavadinimas	Kam skirta	Dalyvių skaičius
5.	LSMU Kalėdinis sporto vakaras	Studentams Bendruomenei	48
6.	LSMU futbolo turnyras	Studentams	44
7.	Pavasario krepšinio turnyras (trys prieš tris)	Studentams	40
8.	Tinklinio turnyras G. Šauklio atminimo taurei laimėti	Studentams Bendruomenei Visuomenei	38
9.	Vakarinis–naktinis tinklinio turnyras	Studentams	36
10.	Lietuvos veterinarijos gydytojų (LVGA) krepšinio turnyras	Bendruomenei	34
11.	Eligijaus Vyskupačio atminimo atviras LSMU tinklinio turnyras	Studentams Bendruomenei	34
12.	Tarptautinis projektas „Academic Bicycle“	Studentams Bendruomenei Visuomenei	24
13.	Atviras LSMU šachmatų turnyras	Studentams Bendruomenei Visuomenei	18
14.	Plaukimo čempionatas R. Liachovičiaus taurei laimėti	Studentams Bendruomenei	16
15.	Šachmatų turnyras Pasaulinei sepsio dienai paminėti	Studentams Bendruomenei	16
16.	Kalėdinės bėgimo varžybos	Studentams Bendruomenei	14
17.	LSMU badmintono turnyras	Studentams	12
18.	LSMU stalo teniso turnyras	Studentams	11

Plečiasi 2017 m. įkurto LSMU MA VSF Psichologinės gerovės ir sveikatos mokymų centro veikla. 2018 m. ši naujai sukurta mokymų ir psichologinių paslaugų teikimo sistema daugiausia buvo naudojama siekiant atliepti LSMU bendruomenės psichologinių kompetencijų ugdymo poreikius bei aktualius visuomenės švietimo klausimus. Organizuoti 3 tęstiniai mokymai, kuriuose dalyvavo 131 specialistas, aktualiais profesinio perdegimo, tėvų ir vaikų santykių, emocinių sunkumų įveikos ir savižudybių prevencijos klausimais. Savo patirtimi ir žiniomis Psichologinės gerovės ir sveikatos mokymų centre dalijosi didelę patirtį turintys mokslininkai ir praktikai iš Lietuvos ir Austrijos. Numatyta plėtoti pasiteisinusių vartotojų poreikiams skirtą centro teikiamų paslaugų spektrą, daugiau dėmesio skirti tarptautinių partnerių paieškai ir užsakoviesiems tyrimams. Šeimos medicinos klinikos psichologė, konsultuojanti studentus, nuo 2018 m. pradėjo vykdyti veiklą Psichologinės gerovės ir sveikatos mokymų centrui skirtose konsultuoti patalpose. Per 2018 m. psichologė konsultavo 77 studentus ir 6 darbuotojus – iš viso buvo suteiktos 263 konsultacijos studentams ir 8 konsultacijos darbuotojams.

Universitete diegiamas dokumentų archyvavimas elektroninėse sistemose. Darbuotojų pasitenkinimas dokumentų archyvavimu elektroninėse laikmenose 2018 m. buvo didesnis, palyginti su 2017 m. (atitinkamai 4,02 ir 3,77 balo iš 5 galimų), o studentų pasitenkinimas padidėjo atitinkamai nuo 3,45 iki 3,54.

Rūšiuodami antrines žaliavas Universiteto bendruomenės nariai prisideda prie švaresnės ir ekologiškesnės aplinkos kūrimo. Šiam tikslui pasiekti Universiteto patalpose įrengti atliekoms rūšiuoti skirti konteineriai. Universiteto bendrabučiuose įrengtos ir antrinių žaliavų talpos, skirtos elektronikos atliekoms išmesti. Bendruomenės nariai informuoti apie gamtinių išteklių tausojimą: apie taupų elektros energijos, vandens ir gamtinių dujų vartojimą, atliekų rūšiavimo

svarbą. Vadovaujantis biologinės saugos reikalavimais, Universitete vykdomas biologinių ir cheminių laboratorinių atliekų rūšiavimas ir saugus jų pašalinimas. Pasitenkinimas atliekų rūšiavimo kokybe padidėjo: studentų nuo 2,81 iki 3,47 balų, o dėstytojų nuo 3 iki 3,58 balų. Darbo ir studijų aplinką studentai vertino 3,11, o dėstytojai 3,58 balo.

LSMU bendruomenė aktyviai dalyvavo informacijos apie sveikatos stiprinimą, ligų profilaktiką ir holistinę sveikatos sampratą sklaidoje. Informacijos sklaida vykdoma per žiniasklaidą, organizuojant tikslinius renginius, dalyvaujant kitų organizacijų ir asociacijų renginiuose (5.1.2 lentelė).

5.1.2 lentelė

2018 m. surengti sveikatai stiprinti bei ligų profilaktikai skirti seminarai, mokymai, konferencijos bei kiti renginiai

Eil. Nr.	Renginio pavadinimas	Renginio formatas	Dalyvių skaičius
1.	Visi šypsosi viena kalba	Šventė	2000
2.	Gyvūnų asistuojamos terapijos senjorų pensionate „Gerumo namai“; Kauno klinikų Endokrinologijos klinikos vaikų skyriuje; Pimonovų fondo globos namuose; Garliavos Savęs pažinimo centre	Gyvūnų asistuojama terapija	700
3.	Burnos vėžio prevencijos mėnuo	Konsultacijos	607
4.	Šimtmečio Lietuva – šimtmečio visuomenės sveikata	Nacionalinė konferencija	420
5.	Mityba ir reabilitacija	Konferencija	400
6.	Vaikų maitinimo organizavimo reikalavimai	Seminaras	350
7.	Nutukimas: sprendimų bei ieškant	Konferencija	300
8.	Reagavimo į savižudybių riziką algoritmo diegimas	Seminaras-mokymai	270
9.	Savižudybių prevencijos pamokos Lietuvos savivaldybėse	Konferencija	260
10.	Gyvensenos medicina: sprendimas lėtinių ligų prevencijai ir gydymui	Tarptautinė konferencija	250
11.	Fiziniai pratimai sveikatinimui ir reabilitacijai	Tarptautinė mokslinė praktinė konferencija	193
12.	Onkologiniai susirgimai, ligos prevencija, gydymo būdai ir reabilitacija	Konferencija	150
13.	Antimikrobinio atsparumo problema ir sprendimo būdai	Mokslinė praktinė konferencija	125
14.	Bendruomeninės psichiatrijos perspektyvos	Konferencija	124
15.	Inovatyvūs tyrimai – tinkamo antibiotikų vartojimo prielaida	Mokslinė praktinė konferencija	120
16.	Mitybos reikšmė širdies ir kraujagyslių ligų ir cukrinio diabeto atsiradimui ir prevencijai	Mokymai	110
17.	Maisto šventė	Konferencija	100
18.	Ergoterapijos studijoms Lietuvoje – 20 metų	Mokslinė praktinė konferencija	100
19.	Paliatyvioji pagalba: kiekvienas yra svarbus	Mokslinė praktinė konferencija	100
20.	Ergoterapijos studijoms Lietuvoje – 20 metų	Konferencija	100
21.	Psichologijos mokslas sveikatai	Konferencija	83
22.	Eik ir sveik (10 renginių)	Grupinė daugia-veiksnė intervencija	80
23.	Antimikrobinio atsparumo ir imunoprofilaktikos aspektai	Mokslinė praktinė konferencija	80

Eil. Nr.	Renginio pavadinimas	Renginio formatas	Dalyvių skaičius
24.	Sveikatos socialinių darbuotojų aktualijos sveikatos ir socialinės politikos pokyčių kontekste	Konferencija	60
25.	Savižudybių problema gali būti išsprendžiama tik bendradarbiaujant	Seminaras-mokymai	60
26.	Sergančiųjų judėjimo atramos sistemos ligomis reabilitacijos aktualijos	Rezidentų mokslinė praktinė konferencija	60
27.	Psichiatras, psichologas, psichoterapeutas: definicija, skirtumai, funkcijos	Viešojo paskaita	58
28.	Savižudybių prevencija, intervencija ir postvencija	Mokymai	58
29.	Priklausomybės ligos ir biopsichosocialinis modelis	Viešojo paskaita	47
30.	Ankstyvoji raidos psichopatologija tėvų ir vaikų santykių kontekste	Seminaras-mokymai	43
31.	Pasaulinė burnos sveikatos diena	Mokymai	40
32.	Erdvėlaivis: Žemė – 2018	Mokslo festivalis	39
33.	Konsultacijos psichikos sveikatos sutrikimų diagnostikos, gydymo, psichikos sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir kitais aktualiais klausimais	Anoniminės konsultacijos	35
34.	Psichologinių žinių pritaikymas klinikos darbe	Mokymai	30
35.	Efektyvus savižudybių prevencijos koordinavimas savivaldybėje	Seminaras-mokymai	20

LSMU MA Visuomenės sveikatos fakultetas 2018 metais įgyvendino veiklas, skirtas LSMU gimnazijos (LSMUG) „Sveikos mokyklos koncepcijos“ kūrimui ir plėtrai. Vykdam LSMU strateginės plėtros gairių priemonę „Plėtoti sveikos mokyklos koncepciją garantuojant sveiką, saugią ir ergonomišką LSMU gimnazijos aplinką bei mokslinių tyrimų sklaidą ir sveikatos stiprinimo veiklas“, 2018 metais atlikta:

- LSMUG mokinių sveikatos ir gyvenamosios tyrimas, taikant tarptautinio mokinių gyvenamosios tyrimo (angl. *Health Behaviour in School-aged Children*) metodiką. Tyrime dalyvavo visi (100 proc.) 5–10 klasių mokiniai. Atlikta analizė, rezultatai pateikti mokyklos administracijai ir tėvų bendruomenei. Identifikavus problemines sritis, kartu su mokyklos bendruomene sudarytas tolesnių veiksmų strateginis planas.
- Siekiant užtikrinti sveikatai palankų maitinimo organizavimą LSMUG, mokyklos bendruomenė ir maitinimą tiekianti organizacija buvo konsultuojamos mitybos normos klausimais. Peržiūrėtas pavyzdinis LSMUG valgiaraštis, rekomendacijos pateiktos atsižvelgiant į naują SAM įsakymu patvirtintą normą, atsisakyta sveikatai nepalankių produktų tiekimo valgykloje, padidinta meniu įvairovė. Mitybos raciono gerinimo LSMUG valgykloje tikslinė grupė – visi mokiniai (100 proc.).
- Visuomenės sveikatos fakulteto bendruomenė 2018 m. vasario 7 d. aktyviai dalyvavo LSMUG ir Universiteto organizuotoje Sveikatos ugdymo dienoje, kur fakulteto atstovai vedė paskaitas įvairia sveikatinimo tematika (psichologija ir emocinis atsparumas, rizikinga elgsena, mityba, fizinis aktyvumas ir kt.). Sveikatos dienose dalyvavo 100 proc. mokinių. Šiuos renginius numatyta vykdyti ir 2019 m.
- Įgyvendinamas fizinio aktyvumo integravimas į ugdymo procesą įtraukiant mokytojus ir mokinius bei taikant nestandartines priemones: pamokos pradžioje bus organizuojamos kelios minutės įvairių fizinio aktyvumo formų (numatoma mokytojams įvykdyti mokymus apie galimas formas ir priemones). Pasirengimo fizinio aktyvumo skatinimo programai mokymuose dalyvavo dauguma LSMUG mokytojų. Numatyta įgyvendinti

konceptiją „aktyvi klasė“ – klasės kėdės bus pakeičiamos ortopediniais kamuoliais arba pamokos metu bus ne sėdima, o stovima arba naudojama kita aktyvi forma.

- Gimnazijoje atlikti parengiamieji darbai siekiant vykdyti interaktyviųjų sveikatinimo priemonių integravimą į ugdymo procesą, tam panaudojant išmaniąsias programėles. Bus išbandomos fiziniam aktyvumui, psichologiniam atsparumui didinti ir emocinei gerovei skirtos išmaniosios programėlės.

Dalyvaujama ekspertinėje Seimo sveikatos reikalų komiteto bei kitoje teisės aktų rengimo veikloje, 4 LSMU atstovai priklauso Nacionalinei sveikatos tarybai. Sveikatos priežiūros politiką formuojančioms institucijoms nuolat teikiami pasiūlymai aktualiais visuomenės sveikatos, sveikatos, sveikatos priežiūros paslaugų organizavimo, teisės aktų keitimo, atnaujinimo arba inicijavimo klausimais (5.1.3 lentelė).

5.1.3 lentelė

Parengtų siūlymų ir atliktų ekspertinių darbų skaičius 2018 m.

Institucijos pavadinimas	Dokumentų skaičius
LR Sveikatos apsaugos ministerija	150
LR Seimas, LR Vyriausybė, LR Finansų ministerija	25
Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba	21
Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba	24
LR Žemės ūkio ministerija	48
Iš viso	268

Šio strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai apibendrintai pateikti 5.1.4 lentelėje.

5.1.4 lentelė

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodiklio pavadinimas	2017 m.		2018 m.	Pokytis
Vidutinis darbuotojo nedarbingumo dienų skaičius	6,67		5,54	–1,13 (20,4 proc.)
Universiteto sporto centre sportuojančių darbuotojų bei studentų skaičius	460		573	+113 (24,6 proc.)
Psichologinės gerovės centro paslaugomis besinaudojančių darbuotojų ir studentų skaičius	Konsultacijos	31	83	+ 52 (62,65 proc.)
	Mokymai	–	131	+ 131
Pasitenkinimas dokumentų archyvavimu elektroninėse laikmenose	Studentai	3,45*	3,54*	+ 0,09
	Darbuotojai	3,77*	4,02*	+ 0,25
Pasitenkinimas atliekų rūšiavimo kokybe	Studentai	2,81*	3,47*	+ 0,66
	Darbuotojai	3,0*	3,58*	+ 0,58
Visuomenės žinios apie sveiką gyvenseną ir ligų rizikos veiksnius	Planuojami tyrimai		60 proc. Lietuvos gyventojų bendrasis sveikatos raštingumo lygis yra pakankamas arba puikus	n.d.
Sveikatos stiprinimui bei ligų profilaktikos temoms skirtų seminarų, mokymų bei konferencijų dalyvių skaičius	3005		7572	+ 4567 (60,31 proc.)

Rodiklio pavadinimas	2017 m.	2018 m.	Pokytis
Sveika, saugia ir ergonomiška aplinka besinaudojančių ir sveikatos mokymo programose dalyvavusių mokinių skaičius LSMU gimnazijoje	Rengtos programos	650 (visi mokiniai)	+ 650 (100 proc.)
Atlikti mokinių elgsenos ir sveikatą veikiančių veiksnių (mitybos, žalingų įpročių, fizinio aktyvumo ir kt.) pokyčių tyrimai LSMU gimnazijoje bei palyginamieji tyrimai, rizikos veiksnių paplitimas	Dalyvavo 37,45 proc. mokinių	Dalyvavo 75 proc. mokinių	+ 37,55 proc.
Pateiktų siūlymų bei atliktų eksperimentinių darbų skaičius	117	268	+ 151 (56,34 proc.)

*Įvertinta pagal 5 balų LIKERT skalę.

5.2. Sveikatos priežiūros veikla

Strateginei plėtros kryptčiai „Sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas“ suformuotas strateginis tikslas – kryptingai panaudoti sutelktą Universiteto ir ligoninių potencialą žmogaus ir gyvūno sveikatai stiprinti bei priežiūrai.

Šiam tikslui, skirtam žmogaus sveikatai, įgyvendinti Plėtros gairėse iškeltas uždavinys panaudoti mokslinių tyrimų rezultatus klinikinėje praktikoje asmens ir visuomenės labui Universiteto ligoninių ilgalaikės strateginės plėtros kontekste.

5.2.1 lentelė

2018 m. Strateginio uždavinio įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodiklio pavadinimas	2017 m. pasiekti rezultatai	2018 m. pasiekti rezultatai	Pokytis per metus
4.3.1-1 Universiteto akademinio personalo, dirbančio Universiteto ligoninėse skaičiaus santykis (proc.) su bendru ligoninių personalo, dalyvaujančio teikiant integruotos sveikatos priežiūros paslaugas, skaičiumi (mokslo ir praktikos integracijos rodiklis)	46,2 proc.	40,52 proc.	–5,68 proc.
4.3.2-1 Universiteto akademinio personalo, dirbančio Kauno klinikose skaičiaus santykis (proc.) su bendru ligoninės personalo, dalyvaujančio teikiant transplantologijos, vaizdinių tyrimų, laboratorinės medicinos ir genetikos paslaugas, skaičiumi (mokslo ir praktikos integracijos rodiklis)	43,4 proc.	37,16 proc.	–6,24 proc.
4.3.3-1 Universiteto akademinio personalo, dirbančio Kauno klinikose skaičiaus santykis (proc.) su bendru ligoninės personalo, dalyvaujančio teikiant intervencinės radiologijos, mažai invazinės, naujausiomis technologijomis grįstos chirurgijos paslaugas, skaičiumi (mokslo ir praktikos integracijos rodiklis)	50,5 proc.	42 proc.	–8,5 proc.
4.3.4-1 Universiteto akademinio personalo, dirbančio Kauno klinikose ir įtraukto į Retų ligų centrų veiklą skaičiaus santykis (proc.) su bendru ligoninės personalo, dalyvaujančio Retų ligų centrų veikloje, skaičiumi (mokslo ir praktikos integracijos rodiklis)	75 proc.	73 proc.	–2 proc.

5.2.1. VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos

5.2.1.1. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų vizija, misija

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos (toliau – Kauno klinikos) – didžiausia Lietuvos sveikatos mokslų universiteto klinikinė bazė, kurioje vykdomos visų pako-
pų nuosekliosios ir tęstinės medicinos studijos bei moksliniai tyrimai.

Kauno klinikų dalininkai:

- Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija
- Lietuvos sveikatos mokslų universitetas

Kauno klinikų vizija, misija

Vizija. Moderni medicininė ir socialiai atsakinga pagalba sudėtingiausios būklės pacientams. Naujos žinios ir geriausia patirtis studentams bei sveikatos priežiūros specialistams. Pasaulinės reikšmės moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra. Motyvuojamos darbo ir socialinės sąlygos.

Misija. Gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą ir gyvenimo kokybę, ugdyti ambicingus ir nuolat tobulėjančius sveikatos priežiūros specialistus, kurti bei diegti moksliniais tyrimais pagrįstas inovacijas.

Universiteto ligoninė savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose, išsidėsčiusiuose Kaune ir Kauno rajone. Sveikatos priežiūros paslaugų veikla vykdoma 28-iose Kauno klinikų pagrindinės ligoninės ir filialų pastatuose, kurių bendras plotas ~171 tūkst. m².

5.2.1.2. Struktūra, pokyčiai

2018 m. Kauno klinikų valdymas buvo vykdomas vadovaujantis 2016 m. gruodžio 30 d. Vi-
suotiniame dalininkų susirinkime patvirtinta organizacinė valdymo struktūros schema.

2018 m. laikotarpiu Kauno klinikose veikė:

- 38 profilinės klinikos, turinčios 92 padalinius:
 - 40 stacionaro skyrių;
 - 9 reanimacijos ir intensyviosios terapijos bei anesteziologijos skyriai ir poskyriai;
 - 2 skubiosios pagalbos skyriai;
 - 14 diagnostikos ir intervencines procedūras atliekančių padalinių;
 - 18 ambulatorines paslaugas teikiančių padalinių;
 - 9 dienos stacionaro paslaugas teikiantys padaliniai.
- 4 filialai – Romainių tuberkuliozės ligoninė, Kulautuvos reabilitacijos ligoninė, Onkologi-
jos ligoninė ir Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ su skyriais, teikiančiais stacionaro,
ambulatorines, anesteziologijos ir intensyviosios terapijos, diagnostikos bei reabilitacijos
paslaugas;
- kiti medicinos padaliniai (Audinių bankas, Kraujo centras), funkciniai centrai (Retų ir
nediagnozuotų ligų koordinacinis centras, Vaisiaus medicinos centras, Motinos pieno
bankas) bei tam tikros kontrolės, valdymo ir plėtos, ekonomikos ir infrastruktūros, vi-
suomenės sveikatos, mokslo ir studijų tarnybos.

Siekiant šiuolaikinės slaugos praktikos įdiegimo, slaugos pažangos ir paslaugų kokybės page-
rinimo, Šeimos medicinos klinikoje įsteigta pirminės sveikatos priežiūros specializacijos išplėsti-
nės praktikos slaugytojų 1,25 etato. Tęsiamas slaugos vadovo etatų steigimas profilinėse kliniko-
se: Neonatologijos, Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos, Gastroenterologijos, Chirurgijos,
Akušerijos ir ginekologijos, Endokrinologijos, Radiologijos klinikose (iš viso 9 slaugos vadovai).

2018 m. Kauno klinikose veikė 22 retų ligų kompetencijų centrai. Vaikų nervų ir raumenų ligų centras reorganizuotas į Nervų ir raumenų ligų centrą, centro veiklos pritaikytos ir suaugusiųjų pacientų priežiūrai. Greta 4 centrų, aktyviai dalyvaujančių Europos referencijos tinklų (ERT) veiklose, pateikta ir Retų virškinimo sistemos ir kepenų ligų centro prisijungimo prie ERN RARE LIVER tinklo paraiška. Kauno klinikos tęsia dalyvavimą Europos Komisijos projekte, skirtame retoms onkologinėms ligoms (angl. *Joint Actions on Rare Cancer*), bendradarbiauja su UNDI (*Undiagnosed Diseases Network International*) tinklu bei Japonijos Kejo medicinos universiteto Medicininės genetikos centru.

2018 m. rudenį pirmą kartą surengti Kauno klinikų Vadovų mokymai. „Laikas pokyčiams“ – taip skambėjo šių mokymų šūkis. Pagrindinis šių mokymų tikslas – sėdant prie bendro diskusijų stalo išsiaiškinti, kur link norime keisti įstaigą, kurioje visi dirbame.

Plačiai paplitusi paslaugų ir darbo kokybės gerinimo metodika „Lean“ įdiegta Kauno klinikų filiale Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje. „Lean“ principai sveikatos sektoriuje turi akivaizdžią naudą efektyvinant procesus, didinant skaidrumą, mažinant laiko ir išlaidų sąnaudas, o svarbiausia – didinant pacientų ir darbuotojų pasitenkinimą. Šią metodiką numatoma diegti ir kituose Kauno klinikų padaliniuose.

Siekiant užtikrinti kokybišką ir sveiką maistą ligoninėje, 2018 m. iš esmės pakeista pacientų maitinimo sistema. Siekiant užtikrinti greitą ir sklandų maisto pateikimą pacientams, atnaujinti automatiniai maisto gamavimo katilai, įdiegta nauja padėklinė sistema, išgyti maistą transportuojantys traukinukai, leidžiantys greitai pasiekti kiekvieną skyrių.

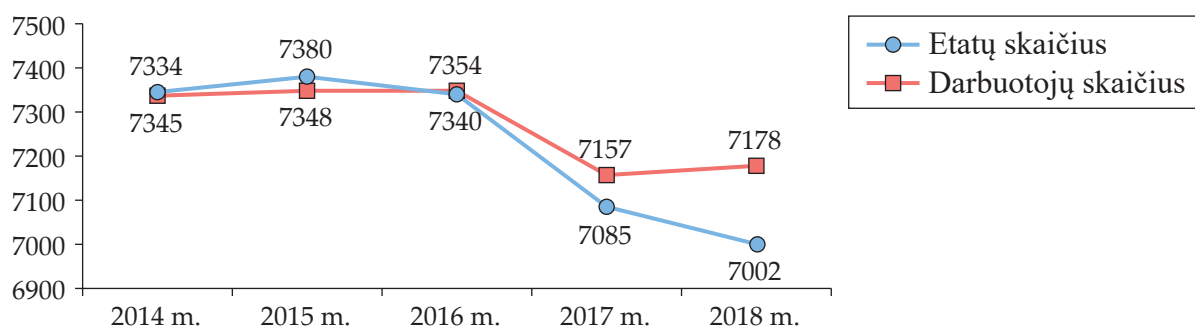
2018 m. gruodžio 31 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime pritarta Sporto medicinos klinikos steigimui.

Kauno klinikose siekiama nuolat gerinti darbuotojų darbo sąlygas ir užtikrinti vienodas teises į socialines garantijas. Tikslui pasiekti 2018 m. pabaigoje po aktyvių derybų su Lietuvos gydytojų sąjunga buvo pasirašytas susitarimas dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties sąlygų galiojimo visiems įstaigos darbuotojams.

2018 m. gruodžio 31 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime patvirtinta Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų strategija 2019–2023 metams.

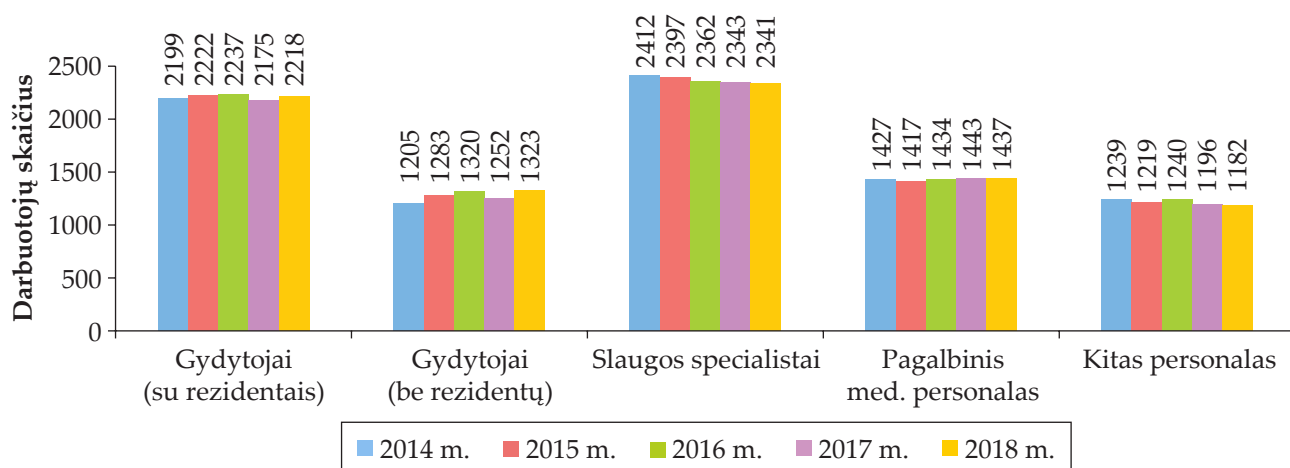
5.2.1.3. Žmogiškieji ištekliai

2018 m. pabaigoje Kauno klinikose buvo 7002 etatai (2017 m. pabaigoje – 7085). Bendras darbuotojų (fizinių asmenų) skaičius 2018 m. pabaigoje buvo 7178 (2017 m. pabaigoje – 7157). Penkerių pastarųjų metų etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika pavaizduota 5.2.1.3.1 pav.



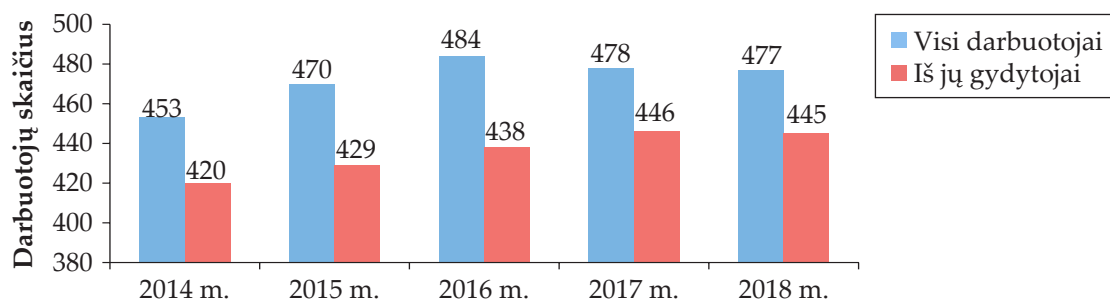
5.2.1.3.1 pav. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2014–2018 m.

2018 m. Kauno klinikose dirbo: 2218 gydytojų (iš jų – 895 gydytojai rezidentai ir 1323 gydytojai), 2341 slaugos specialistas, 1437 pagalbinio medicinos personalo darbuotojai ir 1182 darbuotojai, priklausantys kito personalo kategorijai.



5.2.1.3.2 pav. Darbuotojų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2014–2018 m. (fiziniai asmenys)

2018 m. Kauno klinikose dirbo 477 mokslo laipsnį turintys darbuotojai, iš jų – 445 mokslų daktarai gydytojai ir 32 kitų specialybių mokslų daktarai (iš jų – 7 slaugos specialistai). Palyginti su 2017 m., gydytojų, turinčių mokslo laipsnį, sumažėjo 1 proc. Darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, dinamika per pastaruosius 5 metus pavaizduota 5.2.1.3.3 pav.



5.2.1.3.3 pav. Darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičiaus dinamika 2014–2018 m.

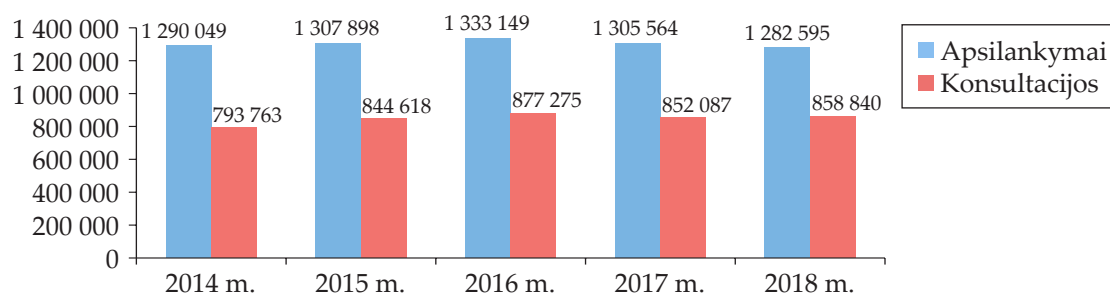
2018 m. Kauno klinikose dirbo 172 slaugos specialistai, įgiję edukologijos, administravimo ir vadybos, klinikinės slaugos magistro kvalifikacinį laipsnį (2017 m. buvo 178). Pagal amžių didžiausią grupę (45 proc.) sudaro 35–44 m. slaugos specialistai.

Kauno klinikų gydytojams ir slaugytojams suteikiama galimybė kelti kvalifikaciją, išlaikant vidutinį darbo užmokestį. Tokiu būdu darbuotojai iš viso tobulinosi 11 049 dienas, iš jų Lietuvoje – 1697 dienas ir užsienyje 9382 dienas.

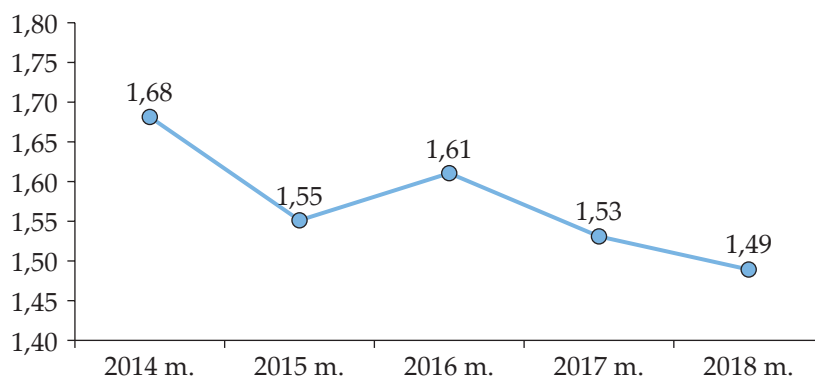
5.2.1.4. Kauno klinikų ambulatorinė veikla

Specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos teikiamos Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir Kauno klinikų filialuose.

Apsilankymų skaičius 2018 m. šiek tiek sumažėjo, o konsultacijų skaičius padidėjo 0,8 proc. (5.2.1.4.1 pav.). Apsilankymų ir konsultacijų santykio pokyčiai pateikti 5.2.1.4.2 pav.

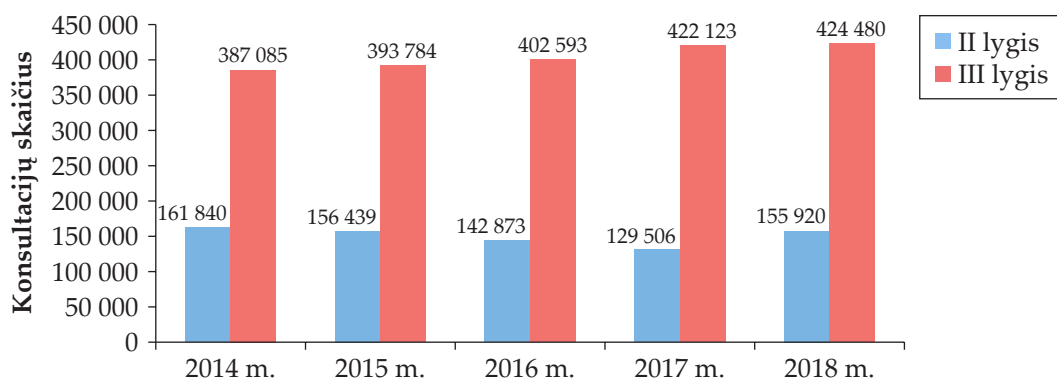


5.2.1.4.1 pav. Kauno klinikų (kartu su filialais) ambulatorinių apsilankymų dinamika 2014–2018 m.



5.2.1.4.2 pav. Kauno klinikų (su filialais) ambulatorinių apsilankymų ir konsultacijų santykio dinamika 2014–2018 m.

Antrinio ir tretinio lygių ambulatorinių specializuotų konsultacijų skaičius ir jų dinamika pateikta 5.2.1.4.3 pav. 2018 m. 26,7 proc. ambulatorinių konsultacijų buvo II lygio ir 73,1 proc. – III lygio.



5.2.1.4.3 pav. Pagrindinės ligoninės II ir III lygių konsultacijų skaičiaus dinamika 2014–2018 m.

Į Kauno klinikas ambulatorinėms konsultacijoms pacientai atvyko iš visų Lietuvos regionų. 2018 m. labiausiai padidėjo iš Vilniaus atvykusių pacientų konsultacijų skaičius. Taip pat nemažai konsultuota pacientų iš kitų Europos Sąjungos valstybių.

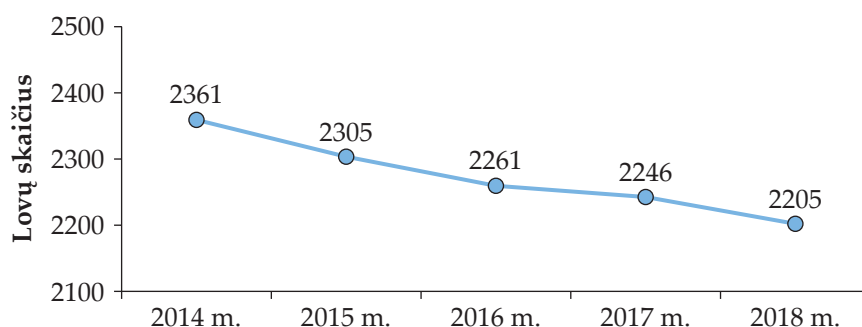
Dienos stacionaro paslaugų plėtra atspindi šiuolaikines tendencijas – suteikti pacientui galimybę visavertiškai gyventi sergant lėtine liga ir neatitrūkti nuo įprastinės veiklos. 2018 m. labai daugėjo teiktų kitų dienos stacionaro paslaugų – intervencinės kardiologijos ir alergologijos, taip pat 2018 m. pradėtos teikti visos apimties akių ligų, vidaus ligų ir vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos dienos stacionaro paslaugos. Dienos stacionaro paslaugų dinamika pateikiama 5.2.1.5.2 pav.

2019 metų Kauno klinikų ambulatorinės veiklos siekiniai:

- Nuolatinė laukimo trukmės (eilės) ambulatorinėms konsultacijoms stebėseną ir eilių mažinimo planavimas, siekiant atitikti įstatymu nustatytus ambulatorinių konsultacijų laukimo reikalavimus.
- Ambulatorinių padalinių veiklos stebėsenos ir analizės priemonių kūrimas ir tobulinimas.
- Aktyvus personalo dalyvavimas diegiant naują Universiteto ligoninės informacinę ir el. sveikatos sistemas. Siekti, kad darbuotojai išnaudotų kuo daugiau jos funkcijų.
- Dienos stacionaro paslaugų plėtra.
- Ambulatorinių paslaugų plėtra (ypač skatinant išplėstines konsultacijas).
- Naujo ambulatorijos ir diagnostikos centro įrengimas.
- Kardiologijos ambulatorijos rekonstrukcija.

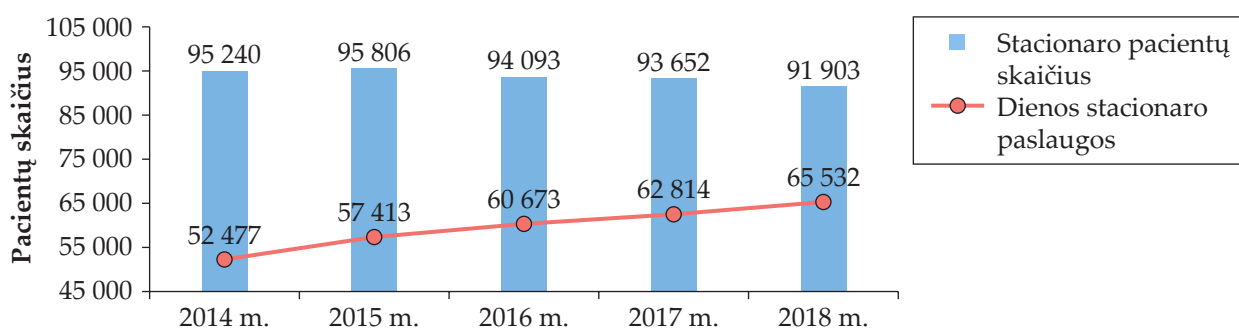
5.2.1.5. Kauno klinikų stacionaro veikla

Stacionaro paslaugos teikiamos Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir Kauno klinikų filialuose. Bendras stacionaro lovų fondas 2018 m. buvo 2205 lovos. Lovų skaičiaus dinamika 2014–2018 m. pateikta 5.2.1.5.1 pav.



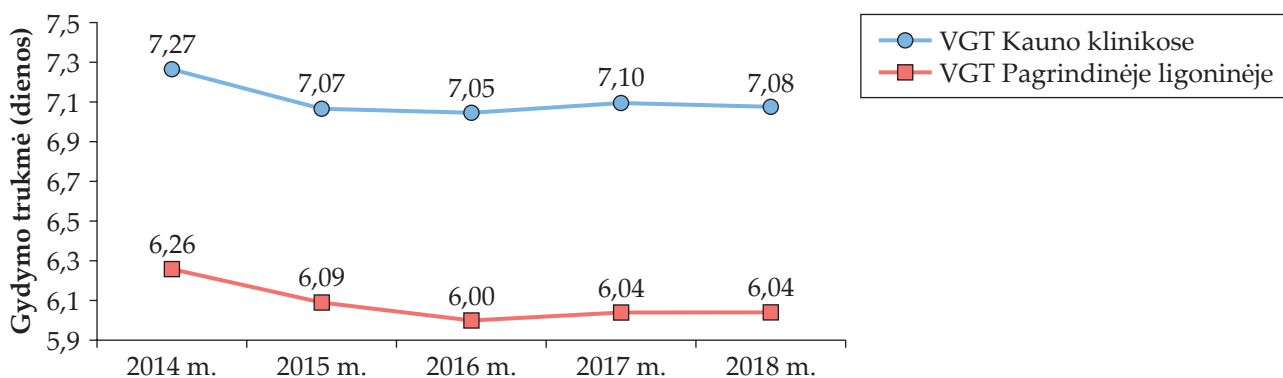
5.2.1.5.1 pav. Kauno klinikų ir filialų stacionaro lovų skaičiaus dinamika 2014–2018 m.

Mažėjant lovų skaičiui Kauno klinikose ir plečiant dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugas, stacionare gydytų pacientų skaičius sumažėjo apie 1,87 proc. ir siekė 91 903. Šie pokyčiai atitinka bendrą valstybės politiką – mažinti stacionaro paslaugas bei didinti dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugas. Stacionare ir dienos stacionare gydytų pacientų dinamika 2014–2018 m. pateikta 5.2.1.5.2 pav.



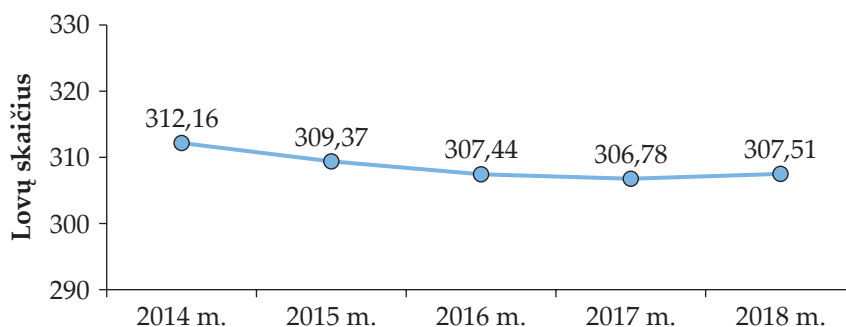
5.2.1.5.2 pav. Kauno klinikų stacionare gydytų pacientų ir dienos stacionaro pacientų skaičiaus dinamika 2014–2018 m.

2018 m. Kauno klinikų vidutinė gydymo stacionare trukmė buvo 7,08 dienos (2017 m. buvo 7,1 dienos) (5.2.1.5.3 pav.).



5.2.1.5.3 pav. Vidutinės gydymo trukmės (VGT) dinamika 2014–2018 m. Kauno klinikose ir pagrindinėje ligoninėje (be ilgalaikio gydymo paslaugų)

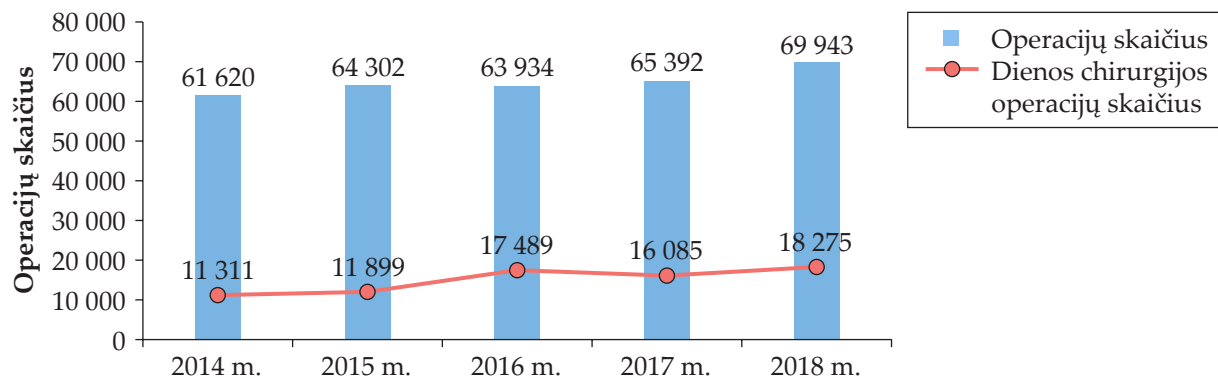
Kauno klinikų vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2018 m. buvo 307,51 dienos. Šis rodiklis, palyginti su 2017 m., pagerėjo. Lovo užimtumo dinamika pateikiama 5.2.1.5.4 pav.



5.2.1.5.4 pav. Lovo užimtumo (funkcionavimo) rodiklio dinamika 2014–2018 m.

**Lovo užimtumo rodiklis įstaigoje apskaičiuojamas pagal LR sveikatos apsaugos ministro įsakymą 2018 m. gegužės 9 d. Nr. V-554.*

2018 m. Kauno klinikose atliktos 69 943 operacijos. 5.2.1.5.5 pav. pateikiama atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2014–2018 m.



5.2.1.5.5 pav. Kauno klinikose atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2014–2018 m.

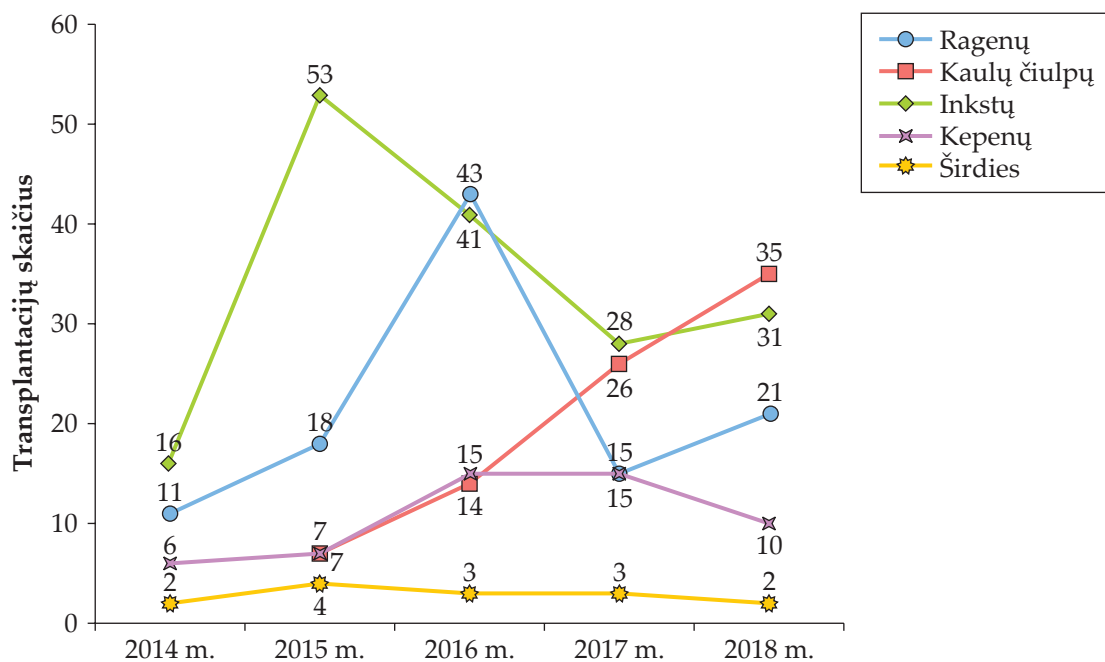
Kauno klinikos yra viena iš daugiausia donorų paruošianti asmens sveikatos priežiūros įstaiga Lietuvoje. 2018 m. Kauno klinikose buvo identifikuoti 22 potencialūs donorai, iš kurių 10 tapo efektyviais, iš jų 6 – kelių organų (*sin.* multiorganiniai) donorai. Pastaruosius 3 metus Kauno klinikose stebimas potencialių donorų mažėjimas.

Kauno klinikose pusė visų potencialių donorų tapo efektyviais. 2018 m. ligoninėje buvo paruošta 20 donorinių inkstų iš 74, 6 kepenys – iš 19, 6 ragenų – iš 44.

Mažėjant donorinių organų skaičiui sumažėjo ir atliktų organų transplantacijų skaičius. 2018 m. Kauno klinikose persodinti 29 kadaveriniai ir 2 gyvo donoro inkstai. Pirmą kartą Kauno klinikose buvo eksplantuotas donorinis inkstas iš gyvo donoro laparoskopinės operacijos būdu. Gydytojų urologų komanda 5 kartus vyko į donorinės ligoninės eksplantuoti donorinių inkstų. Taip pat atlikta 10 kepenų transplantacijų (daugiausia Lietuvoje), transplantuotos 2 širdys, atlikta 21 ragenos transplantacija.

2018 m. buvo atliktos 65 aferezės procedūros iš 28 donorų – tai panašus skaičius, palyginti su 2017 m., kai buvo atlikta 71 aferezė iš 29 donorų. 2018 m. buvo atlikta 35 kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos, iš jų – 25 pirminės ir 10 dvigubos (*tandem*) transplantacijos. Iš viso nuo 2015 m. atlikta 84 kamieninių kraujo ląstelių transplantacijos, iš jų – 70 pirminių bei 14 dvigubų. 2018 m. pirmą kartą ligoninėje limfoma ir solidiniais navikais sergantiems pacientams atliktos autologinės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos.

5.2.1.5.6 pav. pateikiamos 2014–2018 m. transplantacijų atlikimo tendencijos.



5.2.1.5.6 pav. Transplantacijų skaičiaus dinamika 2014–2018 m.

Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai

2018 m. pirmuosius metus Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje veikiančioje hibridinėje operacinėje atliktas kateterinis biologinio triburio vožtuvo protezo implantavimas – pirmą pasaulį tokio tipo procedūra.

2018 metais Akušerijos ir ginekologijos klinikoje – pirmą kartą Lietuvoje vienai iš dar negimusių dvynukių atlikta kraujo perpylimo procedūra.

2018 m. Kauno klinikų Neurochirurgijos klinikoje pirmą kartą Lietuvoje implantuotas klajoklio nervo stimulatorius pacientams, sergantiems sunkia ir atsparia gydymui epilepsijos forma. Taip pat klinikoje panaudota moderni galvos smegenų audinio mikrodializės parametru ir deguonies kiekio nustatymo įranga, leidžianti įvertinti galvos smegenų metabolizmo pokyčius po operacijų ir traumų.

Chirurgijos ir Radiologijos klinikose pradėtos intervencinės procedūros, kontroliuojant kompiuterine tomografija (KT), leidžiančios atlikti intervencijas be pjūvio.

Urologijos klinikoje laparoskopinės operacijos metu paimtas inkstas iš gyvo donoro ir atlikta inksto transplantacija. Taip pat klinikoje atlikta pirmoji dirbtinio šlaplės sfinkterio implantacija Lietuvoje.

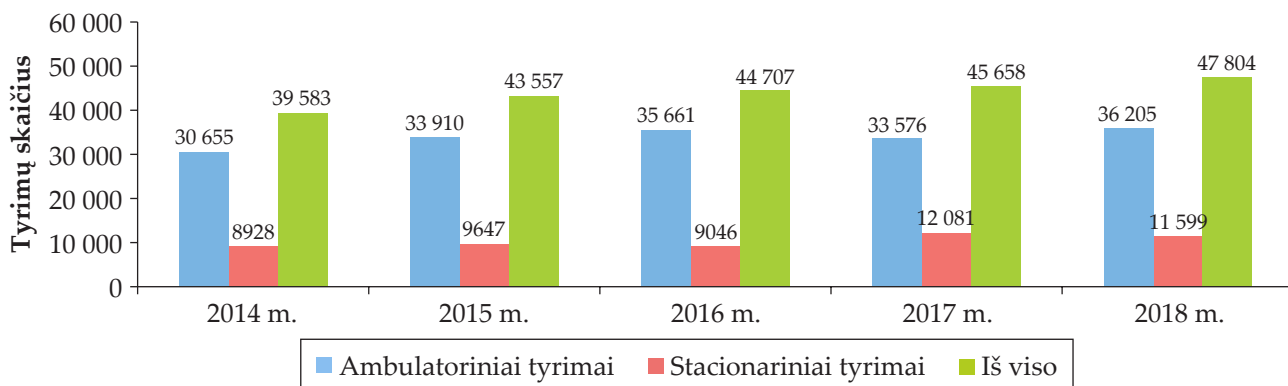
Ausų, nosies ir gerklės ligų klinikoje pradėtos modernios seilių liaukų operacijos minimaliai invaziniu endoskopiniu būdu.

Kauno klinikose įdiegtas naujos kartos linijinis greitintuvas, puikiai pritaikytas modernioms stereotaksinėms spindulinės terapijos procedūroms atlikti. Didelės dozės galios režimai (iki 2400 MU/min., VMAT) labai sutrumpino sudėtingiausių spindulinės terapijos procedūrų laiką. Gydant pacientus naujuoju greitintuvu panaudojami patys naujausi gydymo metodai (moduliuoto intensyvumo spindulinė terapija, vaizdais valdoma spindulinė terapija, radiochirurgija). Šios naujos technologijos sudaro galimybę vizualizuoti naviką gydymo procedūros metu, tuomet įmanoma saugiai, tiksliai gydyti pacientus, neapšvitinant gretimų organų ir audinių.

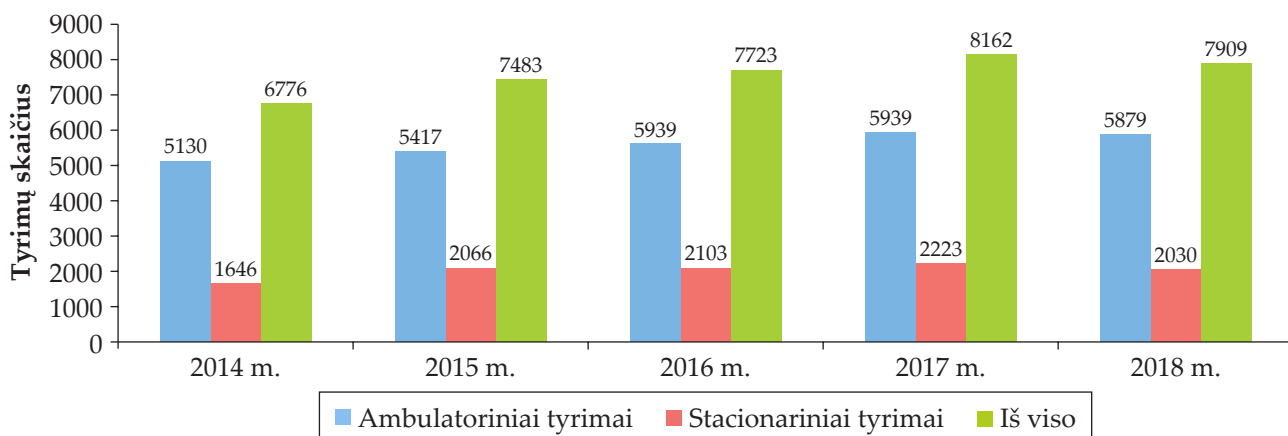
1. 2019 metų Kauno klinikų Stacionarinės veiklos siekiniai: Kauno klinikų profilinėse klini- kose plėtoti paciento centriškumo idėją bei skatinti profilinių klinikų dalijimąsi įvairiais ištekliais.
2. Užtikrinti stabilų stacionaro paslaugų skaičių ir spektrą, tenkinantį Lietuvos gyventojų poreikius. Didinti trečiojo lygio stacionaro paslaugas bei dienos chirurgijos ir dienos sta- cionaro darbo apimtį.
3. Tobulinti turimus elektroninių duomenų analizės įrankius bei teikti profilinėms klini- koms kasmetines ataskaitas apie pacientų srautus. Šie duomenys leis profilinėms kli- nikoms nuolat vertinti ir gerinti stacionaro paslaugų kokybę, stiprinti jų saugumą ir efek- tyviai panaudoti turimus išteklius.
4. Panaudojant modernius vadybos elementus geriau organizuoti pacientų srautus ir efek- tyviau išnaudoti turimą operacinių ir lovų infrastruktūrą bei gerinti chirurginių operaci- jų prieinamumą pacientams.
5. Toliau nuosekliai naujinti turimą medicininę įrangą ir diegti naujas minimaliai invazines technologijas, užtikrinančias geresnę gydymo kokybę, baigtis ir leidžiančias išvengti pa- cientą traumuojančių invazinių procedūrų.
6. Stiprinti Kauno klinikose visas transplantacijų rūšis, vystyti neplakančios širdies dono- rystės programą.

5.2.1.6. Diagnostiniai tyrimai ir intervencinės radiologijos procedūros

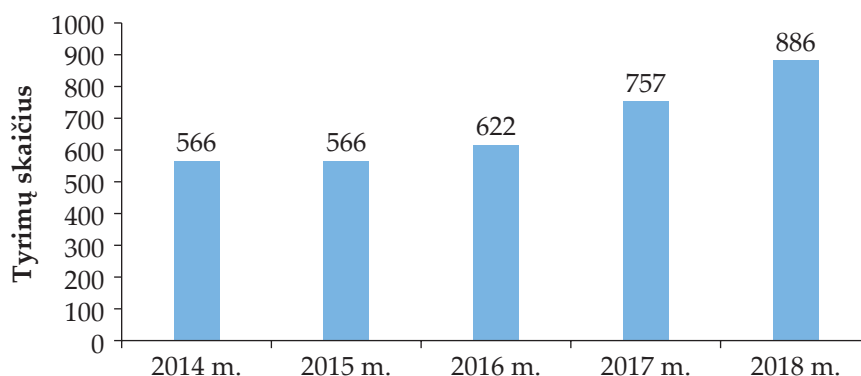
Kauno klinikose nuolat didėja atliekamų brangių diagnostinių tyrimų bei intervencinių radiologijos procedūrų skaičius. Įranga naudojama labai intensyviai, todėl reikalingas nuolatinis jos atnaujinimas ir investicijos į inovatyvias technologijas bei Universiteto ligoninės infras- truktūrą (brangių diagnostinių tyrimų dinamika pateikiama 5.2.1.6.1–5.2.1.6.3 pav.).



5.2.1.6.1 pav. Kompiuterinės tomografijos tyrimų dinamika 2014–2018 m. (kartu su filialais)



5.2.1.6.2 pav. Magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų dinamika 2014–2018 m.

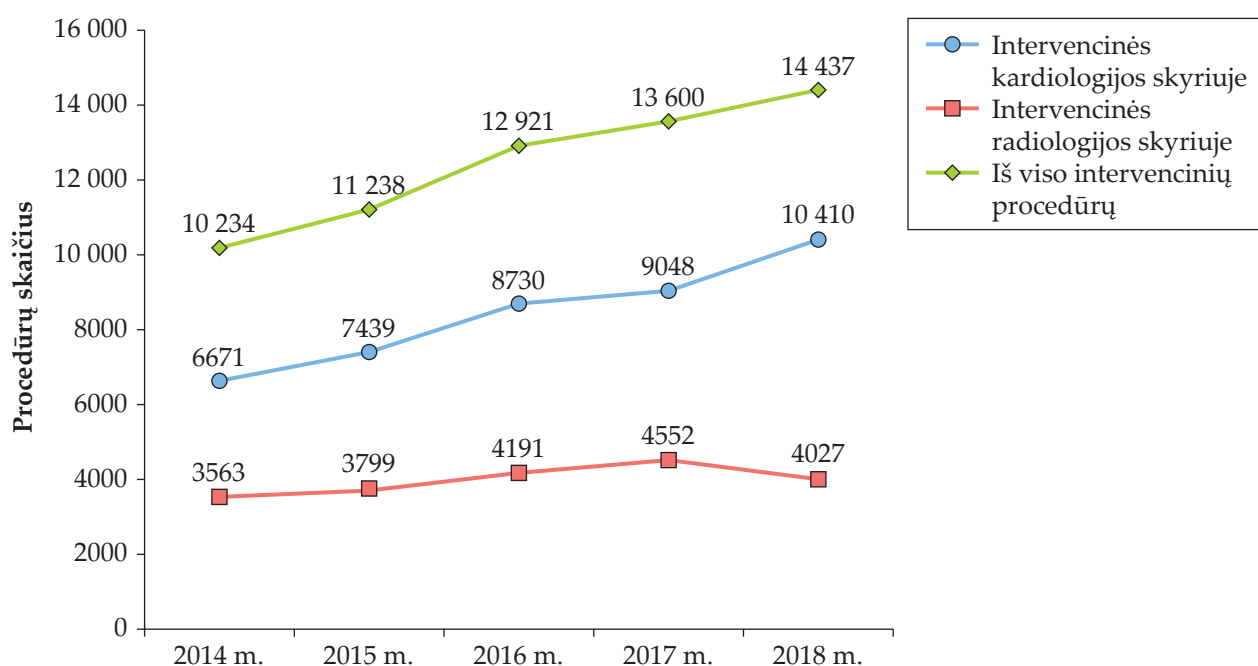


5.2.1.6.3 pav. Branduolinės medicinos skyriaus atliekamų PET/TK tyrimų dinamika 2014–2018 m.

2018 m. sėkmingai didėjo intervencinės kardiologijos procedūrų apimtys, jų skaičius didėjo 15 proc., palyginti su 2017 m. Bendras intervencinių radiologinių procedūrų skaičius padidėjo 6,15 proc., palyginti su 2017 m.

Šiek tiek sumažėjo intervencinių radiologijos procedūrų apimtys. Nereikšmingą procedūrų skaičiaus sumažėjimą nulėmė remonto darbai (naujo biplaninio angiografo instaliavimas Kauno klinikų Neurologijos korpuse) bei įrangos gedimai. 2018 m. iš viso atlikta 4027 procedūros, iš jų – 2741 diagnostinė ir 1286 gydomosios. Šiek tiek padaugėjo trombektomijų, kurios atliekamos ūminiu išeminiu insultu sergantiems pacientams.

Pagal darbo apimtį Kauno klinikos išlieka vienas didžiausių intervencinės radiologijos centrų ne tik Lietuvoje, bet ir visose Baltijos šalyse. Kauno klinikose atliktų intervencinių procedūrų skaičiai pateikiami 5.2.1.6.4 pav.



5.2.1.6.4 pav. Kauno klinikose atliktų intervencinių procedūrų dinamika 2014–2018 m.

2019 metų Kauno klinikų Diagnostinės ir intervencinės radiologijos siekiniai:

- Branduolinės radiologijos plėtra: naujos įrangos (specializuotos kardiologinės gama kameros su CZT kristalais, hibridinės (SPECT/CT) gama kameros su CZT kristalais) įsigijimas optimizuojant tyrimų srautus; branduolinių tyrimų centro ir ciklotrono infrastruktūros įveiklinimas Kauno klinikose – tai padėtų plėtoti kokybiškai naujas diagnostines branduolinės medicinos procedūras ir mokslo projektus, skatintų aktyvų bendradarbiavimą su mokslo institucijomis (LSMU, KTU) ir gydymo įstaigomis (VULSK, Klaipėdos universitetinė ligoninė ir kt.).
- Magnetinio rezonanso tyrimų spektro didinimas: dviejų naujų 3 T galingumo magnetinio rezonanso tomografų įdiegimas, naujų skenavimo protokolų sukūrimas ir pritaikymas, paslaugų spektro plėtimas, turimos MRT infrastruktūros atnaujinimas, įdiegiant naujas skenavimo sekas.
- Intervencinės radiologijos veiklos plėtra orientuojantis į gydomąsias procedūras ir naujų tyrimo ir gydymo metodikų taikymą – ne tik įprastinių intervencinių angiografinių diagnostinių ir gydomųjų, bet ir intervencinių procedūrų, kontroliuojant UG ir KT, plėtra.
- Aktyvesnė teleradiologijos paslaugų plėtra.
- Serverinių radiologinių darbo stočių (ne mažiau kaip 8 darbo vietų) įsigijimas, optimizuojant kompiuterines sistemas darbui su radiologiniais vaizdais bei gerinant daugiadalykės komandos aptarimų, konsilių darbo sąlygas pristatant radiologinius tyrimus.

5.2.1.7. Kauno klinikų filialų veikla

5.2.1.7.1. Romainių tuberkuliozės ligoninė

Romainių tuberkuliozės ligoninę sudaro ambulatorija ir keturi stacionaro skyriai, veikia Mikrobiologijos laboratorija, Rentgeno poskyris. Ligoninei priklauso Ūkio personalas, Virtuvė ir Administracija.

Daugiausia gydoma Kauno apskrities gyventojų (5.2.1.7.1.1 lentelė).

5.2.1.7.1.1 lentelė

Kauno klinikų filialo Romainių tuberkuliozės ligoninės veikla 2014–2018 m.

Pavadinimas	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2017–2018 m. pokytis (proc.)
Ambulatorinių apsilankymų skaičius	15 407	16 001	17 815	17 219	15 752	–8,52
Stacionaro pacientų skaičius	580	524	532	440	499	+13,41
Lovų skaičius (m. gale)	200	180	180	180	165	–8,33
Vidutinė gulėjimo ligoninėje trukmė	104,52	113,35	111,77	127,65	108,15	–15,28
Lovos panaudojimo trukmė dienomis	303,11	329,97	330,34	318,58	317,47	–0,35
Lovos apyvarta	2,90	2,91	2,96	2,50	2,93	+17,2

5.2.1.7.2. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė

2016 metais baigtas projektas „Viešosios įstaigos Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų filialo Viršužiglio reabilitacijos ligoninės perkėlimas į Kulautuvą“. Nuo 2016 m. birželio 3 d. filialas pradėjo veiklą Kulautuvoje ir yra pervadintas į Kulautuvos reabilitacijos ligoninę. Kauno klinikų filialas Kulautuvos reabilitacijos ligoninė akredituota teikti stacionaro ir ambulatorines I ir II lygių paslaugas pacientams, sergantiems kraujotakos ir nervų sistemų ligomis, o nuo 2016-10-27 – stacionaro medicininės reabilitacijos III, nervų sistemos ligomis sergantiems pacientams.

Kauno klinikų filialo Kulautuvos (Viršužiglio) reabilitacijos ligoninės veikla 2014–2018 m.

Pavadinimas	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	Pokytis (proc.)
Išvykusių pacientų skaičius	1011	995	1438	1857	1852	–0,26
Lovų skaičius	60	60	82	82	82	0
Vidutinė gulėjimo ligoninėje trukmė	16,5	16,2	15,6	16,3	16,3	0
Lovos panaudojimo trukmė	277	268	274	364	365	+0,27
Lovos apyvarta	16,85	16,58	17,53	22,3	22,6	+1,32

5.2.1.7.3. Kauno klinikų filialas Onkologijos ligoninė

Tarp Onkologijos ligoninėje tiriamų ir gydomų pacientų ir toliau vyrauja onkologinėmis ligomis sergantys pacientai. 2018 metais pacientų srautas Ambulatoriniame skyriuje buvo panašus kaip 2017 metais.

Filialo stacionaras teikia 3 rūšių paslaugas – stacionaro, paliatyviosios slaugos ir dienos chirurgijos. Stacionaro paslaugų apimtys didėjo, o paliatyviosios slaugos ir dienos chirurgijos paslaugų apimtys mažėjo (5.2.1.7.3.1 lentelė).

2017 metais atlikta struktūrinė stacionaro reforma (32 etatais sumažėjo slaugos bei pagalbinio personalo), pertvarkytos kitos filialo struktūros (reorganizuota filialo ūkio tarnyba – sumažėjo 30 etatų, uždaryta Klinikinės laboratorijos veikla filiale, ji buvo perkelta į pagrindinę ligoninę) gerokai pagerino finansinius filialo rodiklius.

Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės paslaugų teikimas 2014–2018 metais

Paslauga	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2018–2017 m. pokytis
Stacionaro	5016	5062	4968	4672	4925	+253
Paliatyvioji slauga	200	125	185	294	244	–50
Dienos chirurgija	836	859	938	980	838	–142
Iš viso	6052	6046	6091	5946	6007	+61

Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės veiklos rodikliai 2014–2018 m.

Rodiklio pavadinimas	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	Pokytis (proc.)
Apsilankymų skaičius	109 186	109 448	103 067	95 135	94 741	–0,41
Stacionaro pacientų skaičius	5898	5934	5943	5744	5856	+1,95
Lovų skaičius	201	201	201	201	175	–12,94
Vidutinė gulėjimo ligoninėje trukmė	10,13	9,87	9,73	9,59	9,41	–1,88
Lovos užimtumo trukmė	293,48	291,43	287,78	303,06	312,98	+3,27
Chirurginių operacijų skaičius	3075	2873	2949	2863	2417	–15,58

5.2.1.7.4. Kauno klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“

Kauno klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ teikia įvairias ankstyvosios ir medicininės reabilitacijos, paliatyviosios pagalbos ir kitas asmens sveikatos priežiūros ir dienos socialines globos paslaugas sutrikusios raidos ir funkciją praradusiems vaikams.

Ambulatoriniame padalinyje teiktos paslaugos:

1. Vaikų neurologo konsultacijos.
2. Ankstyvoji reabilitacija II (dienos stacionaras).
3. Išplėstinės specialistų konsultacijos.

2018 m. Abiliacijos, reabilitacijos ir slaugos skyriaus stacionare gydyti 506 vaikai (7566 lovadienių). Palyginti su 2017 m., gydytų vaikų skaičius sumažėjo 10 proc., lovadienių skaičius – 9 proc. (5.2.1.7.4.1 lentelė).

5.2.1.7.4.1 lentelė

Filialo Vaikų reabilitacijos ligoninės „Lopšelis“ stacionaro poskyrio veiklos rodikliai

Rodiklio pavadinimas	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	Pokytis (proc.)
Lovų skaičius	35	30	30	30	30 (35*)	0 (+16,67*)
Gydyta pacientų	474	423	479	560	506	–9,64
Lovadienių skaičius	8715	7078	8106	8347	7566	–9,36
Vidutinė gulėjimo ligoninėje trukmė	18,39	18,38	16,92	14,91	14,95	+0,27
Lovos užimtumas	68,22 proc.	62,14 proc.	73,83 proc.	76,2 proc.	69,1 proc.	–9,32
Lovos apyvartos rodiklis	13,54	12,34	15,97	18,7	16,9	–9,63

Dienos ir trumpalaikės socialinės globos skyrius nuo 2013 m. rugsėjo teikia terapinio ugdymo (TEACCH metodu) paslaugas autizmo diagnozę turintiems vaikams. Už paslaugas, teikiamas šiame skyriuje, moka tėvai ir atitinkama savivaldybė (5.2.1.7.4.2 lentelė).

5.2.1.7.4.2 lentelė

Pagrindiniai Dienos ir trumpalaikės socialinės globos skyriaus veiklos rodikliai

Veiklos rodiklis	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	Pokytis (proc.)
Lovų skaičius	15	15	15	15	15	0
Lankančių vaikų skaičius	11	15	15	15	15	0
Lovadienių skaičius	1554	2601	2802	2727	3042	+11,55

2019 metų Kauno klinikų filialų siekiniai:

- Tęsti Romainių tuberkuliozės ligoninės infrastruktūros plėtros projektą, atnaujinant stacionaro ir laboratorijos infrastruktūrą.
- Optimizuoti turimus išteklius ir suvaldyti situaciją, siekiant, kad Romainių tuberkuliozės ligoninė dirbtų nenuostolingai.
- Vykdyti ir plėsti DOTS programą.
- Efektyvinti Kulautuvos reabilitacijos ligoninės pacientų srauto, paskirtų procedūrų, personalo išteklių valdymą. Daugiau dėmesio skirti paslaugų turiniui gerinti. Didinti nervų sistemos ligomis sergančių pacientų dalį, geriau išnaudojant turimą neuromobilizacijos įrangą. Tęsti LEAN procesų optimizavimo ir efektyvinimo sistemos diegimą. Įvesti naują 0,25 etato vyriausiojo kineziterapeuto pareigybę. Tęsti priestato, turinčio 42 papildomas lovas, statybų planą.
- Siekti, kad Onkologijos ligoninėje nesumažėtų suteiktų tiek ambulatorinių, tiek stacionaro paslaugų skaičius, išsaugoti teigiamą finansinį rezultatą.
- Onkologijos ligoninėje maksimaliai įdiegti LIS sistemą, kad jos teikiamos galimybės būtų vienodos kaip ir Kauno klinikose.
- Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“ plėtoti II ir III lygių vaikų reabilitacijos paslaugas. Kelti darbuotojų kvalifikaciją ir diegti naujas vertinimo ir gydymo metodikas.

5.2.1.8. Paslaugų kokybė ir pasitenkinimo Kauno klinikose teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas

Kauno klinikų valdymas buvo tobulinamas, atsižvelgiant į reikalavimus, kuriuos nustato Lietuvos Respublikos teisės aktai, taikomos Europos Sąjungos (ES) direktyvos, tarptautiniai standartai. Kauno klinikų kokybės vadybos sistema (toliau – Kauno klinikų KVS) nuolat tobulinama, siekiant užtikrinti aukščiausio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą ir plėtrą, tobulinti pažangiausias technologijas ir inovacijas, atsižvelgiant į visuomenės bei suinteresuotų šalių lūkesčius.

2018 metais Kauno klinikų KVS struktūra papildyta nauju KVS posistemių (toliau – KVS posistemis) Akušerijos ir ginekologijos klinikoje, tęsė veiklą kiti KVS posistemiai: medicininuose padaliniuose – Audinių banko, Genetikos ir molekulinės medicinos, Imunologijos ir alergologijos, Kraujo centro, Laboratorinės medicinos, Patologijos, Vaistinės posistemiai, nemedicininuose – Skalbyklos posistemis.

2018 m. Kauno klinikų stacionaro ir ambulatoriniuose padaliniuose buvo atliktas pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis vertinimas. Sveikatos priežiūros specialistų atliekamas darbas vertinamas labai gerai. Pagerėjo ir pacientų pasitenkinimas maitinimo paslaugomis. Bendro pasitenkinimo paslaugomis santykis 0,97 stacionare gydytų pacientų ir 0,96 ambulatorinės paslaugas gavusių pacientų. Nustatytas Kauno klinikų stacionaro skyrių pacientų pasitenkinimo suteiktomis paslaugomis lygio (balais) vidurkis – 18,72, t. y. 93,6 proc.

2018 m. Kauno klinikose buvo gautas 61 formalus skundas (ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis skundėsi 40 pacientų, stacionaro – 18 pacientų, dėl kitų priežasčių – 3 pacientai), iš kurių 6 skundai buvo pagrįsti, 6 – iš dalies pagrįsti, 49 – nepagrįsti.

2018 m. gauta 221 padėka.

5.2.1.9. Infrastruktūros atnaujinimas

2018 m. Kauno klinikose buvo projektuojami, statomi arba rekonstruojami šie objektai:

1. 2018 m. parengti dviejų daugiaaukščių automobilių saugyklų pietinėje ir šiaurinėje Eivenių g. 2 sklypo dalyse projektiniai pasiūlymai. Projektiniai pasiūlymai parengti 2017 m. spalio mėn., o sutartis galutinai įvykdyta 2018 m. sausio mėn., gavus specialiuosius architektūros ir paveldosaugos reikalavimus.
2. 2018 m. rugsėjo mėn. pradėtas statyti naujas Neurochirurgijos klinikos priestatas, skirtas radioterapijai (gama peiliui). Techninis darbo projektas parengtas 2018 m. gegužės mėn. Pastato plotas 240 m², sujungtas su Neurochirurgijos klinikos korpusu stikline antžemine galerija.
3. 2018 m. užbaigta statyti Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės nauja gamtinėmis dujomis kūrenama katilinė.
4. 2018 m. pradėta diegti daugiazonė pneumatinė transportavimo sistema (PTS), kuria tyrimai ir dokumentacija siunčiama į įvairius Kauno klinikų skyrius. PTS sistema iš dalies pradėta naudotis 2018 m. gruodžio mėn. Per mėnesį per sistemą atliekama daugiau kaip 14 tūkstančių siuntimų.
5. 2018 m. lapkričio mėn. atnaujinti Kauno klinikų Romainių tuberkuliozės ligoninės lauko požeminiai tinklai. Tinklai buvo avarinės būklės. Darbų metu pakeisti karšto vandens ir šildymo magistraliniai vamzdiniai.

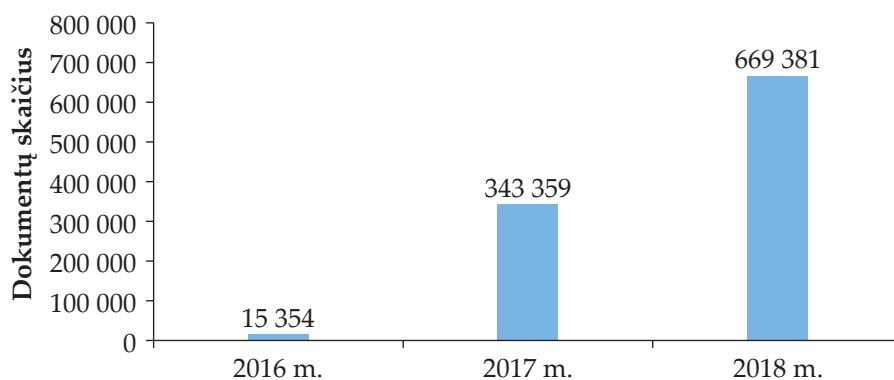
2018 m. Kauno klinikų Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnyba didžiausią dėmesį skyrė ir suremontavo ligonių maitinimo tarnybos virtuvės patalpas, kurios sudarė 1500 m², bei Akių ligų klinikos operacines, kurių suremontuotas plotas siekė 789,64 m².

5.2.1.10. Informacinių technologijų plėtra

2018 m. buvo vykdoma informacinių sistemų plėtra. Išskirtinių rezultatų pavyko pasiekti plėtojant ligoninės informacinę sistemą. Naudodamiesi ligoninės informacine sistema Kauno klinikų gydytojai išrašė 169 tūkst. elektroninių receptų, užpildė ir į nacionalinę E. sveikatos sistemą pateikė daugiau kaip 669 tūkst. ambulatorinio apsilankymo formų ir 74 tūkst. gydy-mo stacionare išrašų (epikrizių). Sistemos naudojimas stabiliai didėjo visą laiką nuo įdiegimo (5.2.1.10.1 pav.). Naudojami pagrindiniai funkcionalumai (pacientų registracija, ambulatorijos anamnezė, diagnozė, dienynas, stacionaro išrašas / epikrizė, siuntimas konsultuoti, mirties liu-dijimai, vaiko gimimo pažymėjimas, e. receptas, nedarbingumo pažymėjimas, vairuotojo svei-katos pažymėjimas, radiologiniai tyrimai).

Pradėti naudoti papildomi funkcionalumai:

- Elektroniniai laboratorinių tyrimų užsakymai.
- Pradėti 35 nauji instrumentiniai tyrimai.
- Nuolat tobulinamos profilinėms klinikoms adaptuotos elektroninių dokumentų formos.



5.2.1.10.1 pav. Elektroninių medicininių formų (ambulatorijos dokumentų) Kauno klinikose formavimo dinamika 2016–2018 m.

Plačiau naudojamos Pacientų portalo teikiamos paslaugos. Pacientai turi galimybę gau-ti jiems aktualią informaciją tiesiogiai portale. Vien pacientams šviesti skirta medžiaga buvo pasinaudota daugiau kaip 197 tūkst. (2017 m. daugiau kaip 162 tūkst.) Per 2018 m. fiziniai ir juridiniai asmenys per portalą pateikė 407 prašymus, buvo vykdomi 394 pacientų nuotoliniai stebėjimai, naudojant projekto metu įsigytą medicininę nuotolinio pacientų sveikatos būklės stebėjimo įrangą.

5.2.1.11. Klinikų ekonominė veikla

2018 m. Kauno klinikos su Teritorinėmis ligonių kasomis buvo sudariusios asmens sveikatos priežiūros, reabilitacijos, transplantacijos, dantų protezavimo ir kt. paslaugų teikimo sutartis ir iš šios veiklos gavo 140 677 773 eurus pajamų, tai 13 proc. daugiau nei 2017 metais. PSDF biu-džeto lėšos, skirtos skubiai konsultacinei programai vykdyti, sudarė 1 378 800 eurus, tai 9 proc. daugiau nei 2017 metai.

Kauno klinikų pajamos iš pagrindinės veiklos (su pajamomis už transplantacijos ir skubios konsultacinės pagalbos paslaugas) 2018 metais sudarė 142 156 894 Eur. Tai 13 proc. daugiau nei 2017 metais. Šioms pajamoms uždirbti Kauno klinikos patyrė sąnaudų už 140 677 773 Eur. Sąnaudos, palyginti su praeitais metais, padidėjo 13 proc.

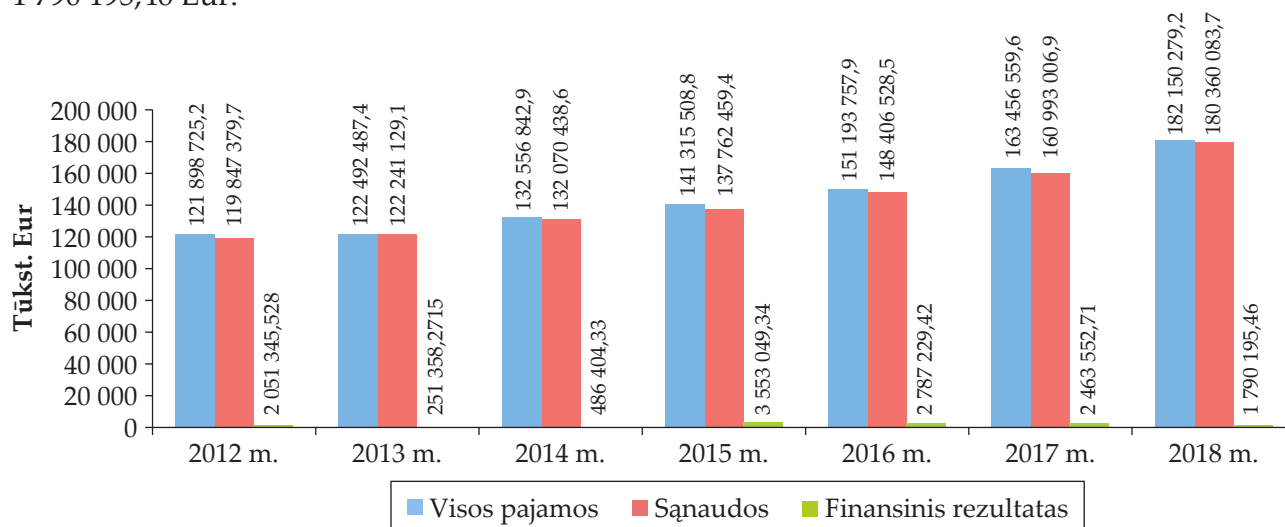
Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš pagrindinės veiklos pokytis (eurais) 2017–2018 m. pa-teiktas 5.2.1.11.1 lentelėje.

Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš pagrindinės veiklos pokytis 2017–2018 m. (Eur)

Eil. Nr.	Straipsniai	2017 m.	2018 m.	2017–2018 m. pokytis (proc.)
1.	Pagrindinės veiklos Pajamos (iš viso)	125 990 268	142 156 894	13
1.1.	Pajamos iš PSDF biudžeto (be skubios pagalbos programos)	124 538 077	140 677 773	13
1.2.	Kitos pajamos	189 391	100 321	–47
1.3.	Finansavimo pajamos iš PSDF biudžeto (skubios pagalbos programa)	1 262 800	1 378 800	9
2.	Sąnaudos	124 656 767	141 620 921	14
2.1.	Darbo užmokestis ir socialinio draudimo sąnaudos	85 611 697	99 065 562	16
2.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	2 880 004	3 295 335	14
2.3.	Komunalinės paslaugos ir ryšiai	4 041 066	4 414 288	9
2.4.	Transporto sąnaudos	184 925	129 076	–30
2.5.	Kvalifikacijos kėlimo ir komandiruočių	67 522	62 959	–7
2.6.	Paprastojo remonto ir eksploatacijos	3 145 957	3 733 590	19
2.7.	Sunaudotų atsargų	27 998 224	30 231 915	8
2.8.	Kitos	727 372	688 196	–5

Iš viso 2018 m. Kauno klinikos gavo 182 150 279 eurus pajamų.

Bendras, įvertinus visas vykdomas veiklas, Kauno klinikų 2018 metų veiklos rezultatas yra 1 790 195,46 Eur.

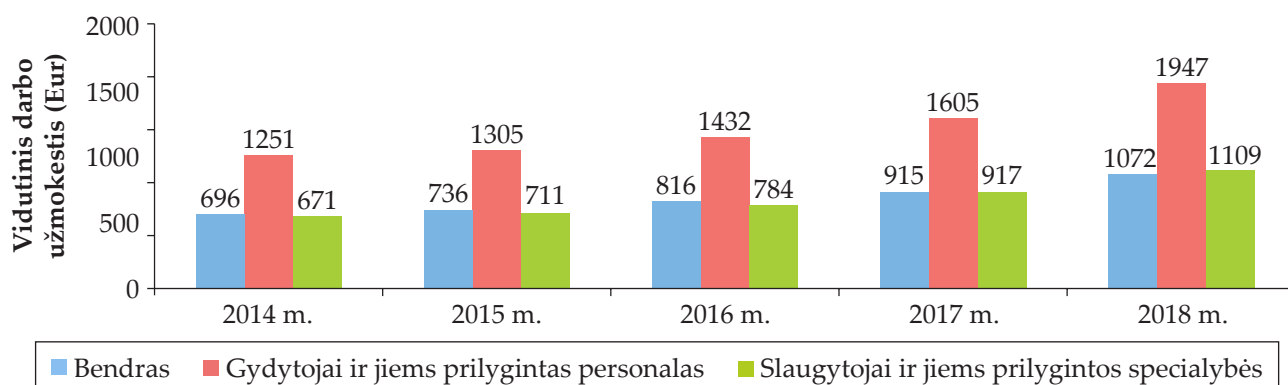


5.2.1.11.1 pav. Pajamų ir sąnaudų dinamika 2012–2018 m.

2018 finansiniais metais su visomis Teritorinėmis ligonių kasomis buvo pasirašytos sutartys už 134,0 mln. eurų. 2018 m. Kauno klinikos faktiškai paslaugų suteikė už 135,0 mln. eurų.

Nuo 2018 m. gegužės 1 d. iš PSDF biudžeto rezervo rizikos valdymo dalies buvo skirtos lėšos asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinėms kainoms padidinti, rekomenduota jas skirti sveikatos priežiūros specialistų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, pagrindinio darbo užmokesčiui didinti, prioritetas – mažiausiai uždirbantys specialistai. Kauno klinikoms nuo gegužės 1 d. papildomai buvo skirta 9,5 mln. Eur.

Ataskaitiniais metais didėjo visų personalo grupių vidutinis darbo užmokestis. 2014–2018 m. pokytis vienam etatui per 5 metus sudaro vidutiniškai 54 proc. 2018 m. Kauno klinikų gydytojams ir slaugytojams darbo užmokestis vidutiniškai padidintas 21 proc. (5.2.1.11.2 pav.).



5.2.1.11.2 pav. Vidutinio darbo užmokesčio (etatui) dinamika 2014–2018 m.

5.2.1.12. Vykdomi projektai

2018 m. vykdyti 22 projektai, kurių bendra vertė – 39 870 862 Eur.

2018 m. pasirašyta 14 projektų finansavimo sutarčių ir šiems projektams įgyvendinti skirta 27 721 683 Eur.

5.2.1.12.1 lentelė

2018 m. pasirašytos sutartys ir įgyvendinami projektai

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Kauno klinikų statusas	Sutarties pasirašymo data	Trukmė	Projekto biudžetas (Eur)
1.	Vaikų retų ligų kompetencijos centro įsteigimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2017-07-28	24 mėn.	2 221 958
2.	Galvos smegenų kraujotakos sutrikimų profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2017-12-13	12 mėn.	4 800 242
3.	Onkologinių ligų spindulinio gydymo infrastruktūros tobulinimas	Vykdytojas	2017-12-22	12 mėn.	4 600 000
4.	Kauno klinikose teikiamų skubios pagalbos paslaugų kokybės bei prieinamumo užtikrinimas	Vykdytojas	2018-01-10	24 mėn.	5 599 519
5.	Vaikų alergijos profilaktikos ir efektyvaus gydymo užtikrinimas	Vykdytojas	2018-01-15	24 mėn.	388 946
6.	Vaikų burnos sveikatos paslaugų prieinamumo gerinimas sukuriant ir įdiegiant metodines rekomendacijas odontologinės priežiūros sistemai vystyti	Vykdytojas	2018-01-15	36 mėn.	342 585
7.	Inovatyvių technologijų galvos navikų gydymui įdiegimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-01-15	21 mėn.	7 700 000
8.	Integruoto Lietuvos vaikų sveikatos priežiūros paslaugų modelio sukūrimas ir specialistų mokymai	Vykdytojas	2018-02-26	24 mėn.	790 234
9.	Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-03-15	36 mėn.	3 473 260
10.	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimas psichikos, elgesio ar raidos sutrikimų turintiems bei rizikos grupių vaikams	Vykdytojas	2018-05-14	24 mėn.	587 725
11.	Kraujotakos sistemos ligų gydymo ir diagnostikos paslaugų infrastruktūros gerinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-05-21	30 mėn.	3 526 044

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Kauno klinikų statusas	Sutarties pasirašymo data	Trukmė	Projekto biudžetas (Eur)
12.	Galvos smegenų kraujotakos sutrikimų profilaktikos, diagnostikos, gydymo ir reabilitacijos paslaugų prieinamumo bei kokybės gerinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-10-01	19 mėn.	1 702 710
13.	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų sutrikusios raidos ir funkciją praradusiems vaikams užtikrinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-11-19	36 mėn.	2 900 000
14.	Pagalba metantiems rūkyti	Vykdytojas	2018-10-24	12 mėn.	80 000
15.	LSMU rezidentūros bazių modernizavimas	Partneris	2017-11-07	24 mėn.	417 000*
16.	Toksikologijos paslaugų teikimo ir gydymo kokybės gerinimas Lietuvoje	Partneris	2018-01-08	24 mėn.	39 585*
17.	LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui	Partneris	2018-09-06	60 mėn.	571 534*
18.	Bendradarbiavimas dėl retų vėžio formų gydymo (akronimas JARC)	Partneris	2016-09-27	36 mėn.	9844*
19.	Gerosios praktikos įgyvendinimas lėtinių ligų gydyme (akronimas CHRODIS-PLUS)	Partneris	2017-08-30	36 mėn.	49 985*
20.	Europos bendri veiksmai: antibiotikų atsparumo bei su tuo susijusių infekcijų mažinimas (akronimas JAMRAI)	Partneris	2017-08-28	36 mėn.	50 150*
21.	Kraujo, audinių ir ląstelių paruošimo proceso supaprastinimas (akronimas GAPP)	Partneris	2018-05-18	36 mėn.	19 541*
Vykdomų projektų bendra vertė					39 870 862

5.2.1.13. Baigiamosios nuostatos

2018 m. Kauno klinikos sustiprino savo pajėgumą, gerindamos infrastruktūrą, diegdamos pažangias naujausias technologijas.

Efektyvus darbo organizavimas, ekonominių svertų decentralizavimas leido pagerinti pagrindinius Ligoninės funkcionavimo rodiklius ir užtikrinti jų atitikimą 2018 m. gegužės 9 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-554 patvirtintiems siektiniams veiklos rodikliams.

Kauno klinikos, dalyvaudamos Lietuvos sveikatos mokslų universiteto plėtros procese, rengia konkrečius strateginės plėtros planus bei įgyvendina pažangius projektus, plėsdamos skubios pagalbos, ambulatorinių, stacionaro ir diagnostikos paslaugų spektrą, diegdamos naujas medicinines technologijas, vykdydamos informacinių technologijų integraciją į ligoninės veiklą.

5.2.2. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto MA Neuromokslų instituto Palangos klinika

LSMU MA NI Palangos klinika (toliau – Klinika) – tai įstaiga, teikianti asmens sveikatos priežiūros paslaugas, taip pat mokslinė ir rezidentūros bazė.

Klinikoje funkcionuoja:

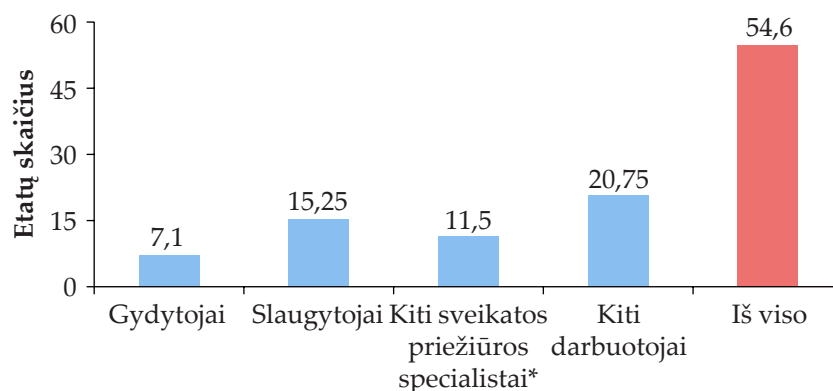
- 72 stacionaro lovų Kardiovaskulinės reabilitacijos skyrius, kuriame teikiamos antrinės stacionarinės suaugusiųjų medicininės reabilitacijos II: kraujotakos sistemos ligų, virškinimo sistemos ligų paslaugos;
- Streso ligų skyrius, kuriame teikiamos psichiatrijos dienos stacionaro paslaugos;
- Ambulatorinis konsultacinis skyrius, kuriame teikiamos antrinės ambulatorinės kardiologo, endokrinologo, neurologo, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo, psichoterapeuto, psichiatro, psichologo konsultacijos; suaugusiųjų ambulatorinės reabilitacijos I ir ambulatorinės reabilitacijos II paslaugos.

Darbuotojai

2018 m. Klinikoje buvo užimta 54,6 etato. Iš jų – 7,1 etato gydytojų, 15,25 etato slaugytojų, 11,5 etato kitų sveikatos priežiūros specialistų ir 20,75 etato kitų, ne sveikatos priežiūros specialistų (5.2.2.1 pav.). Klinikoje dirbo 8 mokslo laipsnį turintys darbuotojai, iš jų – 6 mokslo daktarai gydytojai, 1 medicinos psichologas ir 1 socialinis darbuotojas.

2018 m. dirbo 13 slaugos specialistų, iš jų – 1 psichikos sveikatos slaugytojas ir 2 slaugytojai, turintys sertifikatą fizinės medicinos ir reabilitacijos paslaugoms teikti. 1 slaugytojas yra įgijęs viešojo administravimo magistro kvalifikacinį laipsnį. Slaugytojai dirba visuose Klinikos skyriuose: kardiovaskulinės reabilitacijos, streso ligų skyriuje ir ambulatoriniame konsultaciniame skyriuje.

2017–2018 m. laikotarpiu sveikatos priežiūros specialistų skaičius išliko stabilus. Įdarbintas gydytojas kardiologas ir gydytojas psichiatras – gydytojų amžiaus vidurkis pakito nuo 60,1 iki 51,7 m.



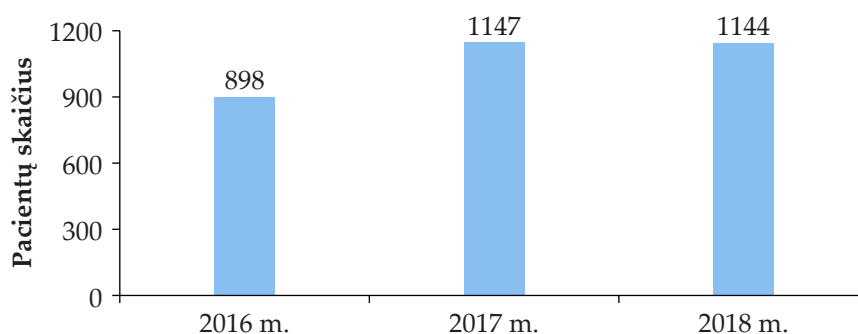
*Kineziterapeutas, masažuotojas, ergoterapeutas, socialinis darbuotojas, medicinos psichologas, dietistas.

5.2.2.1 pav. Darbuotojų etatų skaičius 2018 m.

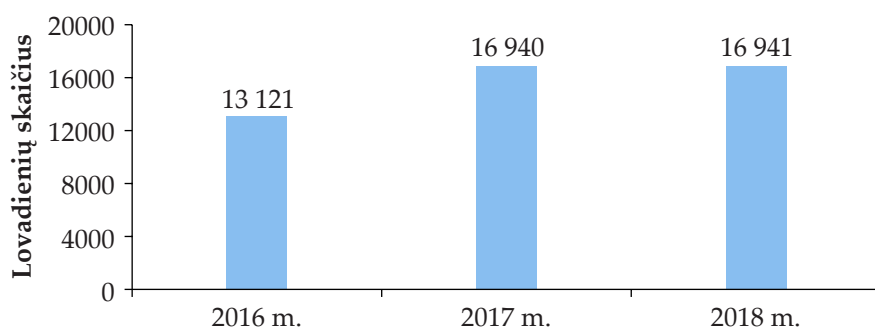
2018 metais suteiktos sveikatos priežiūros paslaugos ir jų dinamika

Antrinė stacionarinė medicininė reabilitacija II

Klinikoje 2018 metais antrinės stacionarinės medicininės reabilitacijos paslaugos Reabilitacija II suteiktos: 1144 pacientams (16 941 lovadienis), sergantiems kraujotakos sistemos ligomis. Palyginti su 2017 metais, išlaikytas stabilus tiek pacientų (5.2.2.2 pav.), tiek lovadienių skaičiaus rodiklis (5.2.2.3 pav.).

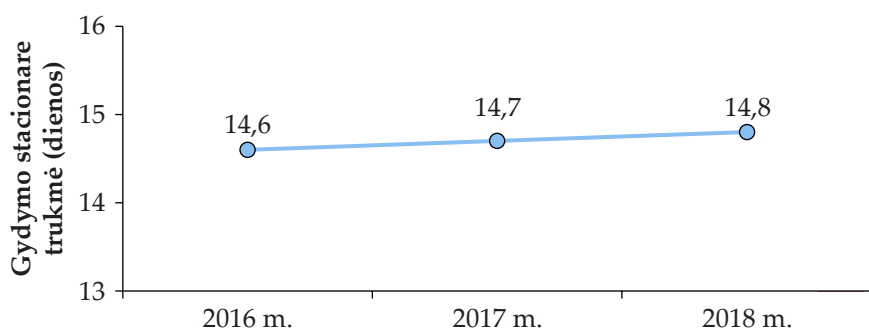


5.2.2.2 pav. Stacionarinės reabilitacijos II pacientų skaičiaus dinamika 2016–2018 m.

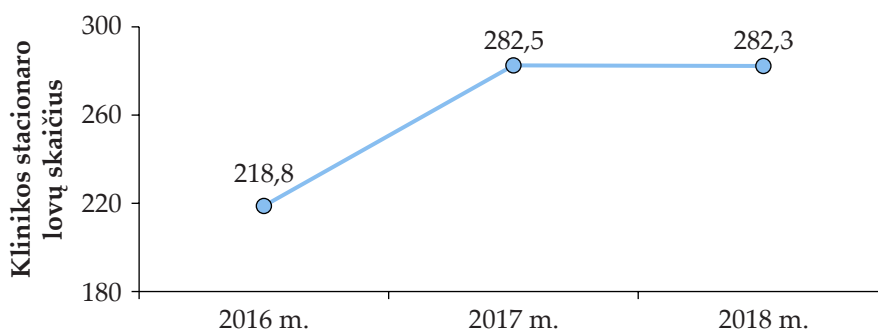


5.2.2.3 pav. Stacionarinės reabilitacijos II lovadienių skaičiaus dinamika 2016–2018 m.

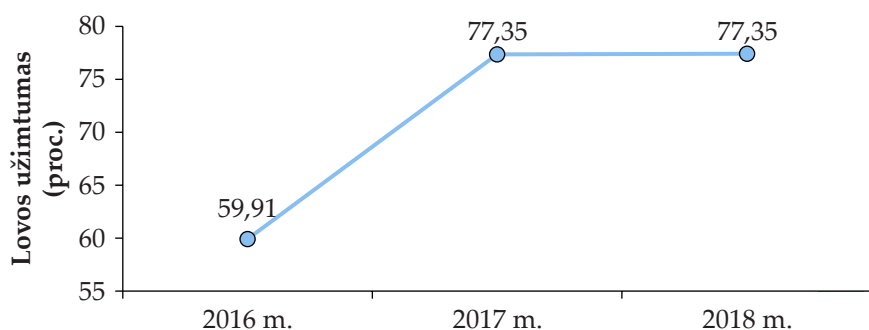
Bendras Kardiovaskulinės reabilitacijos skyriaus lovų skaičius ir lovos panaudojimo rodikliai išliko stabilūs. Vidutinės gydymo stacionare trukmės (dienomis), lovos funkcionavimo ir lovos užimtumo rodiklių dinamika 2016–2018 m. pateikiama 5.2.2.4–5.2.2.6 pav.



5.2.2.4 pav. Vidutinės gydymo stacionare trukmės dinamika (dienomis) 2016–2018 m.

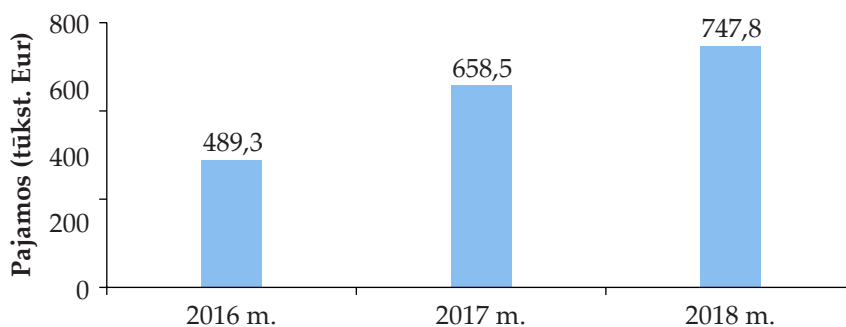


5.2.2.5 pav. Klinikos stacionaro lovos funkcionavimo rodiklio dinamika 2016–2018 m.



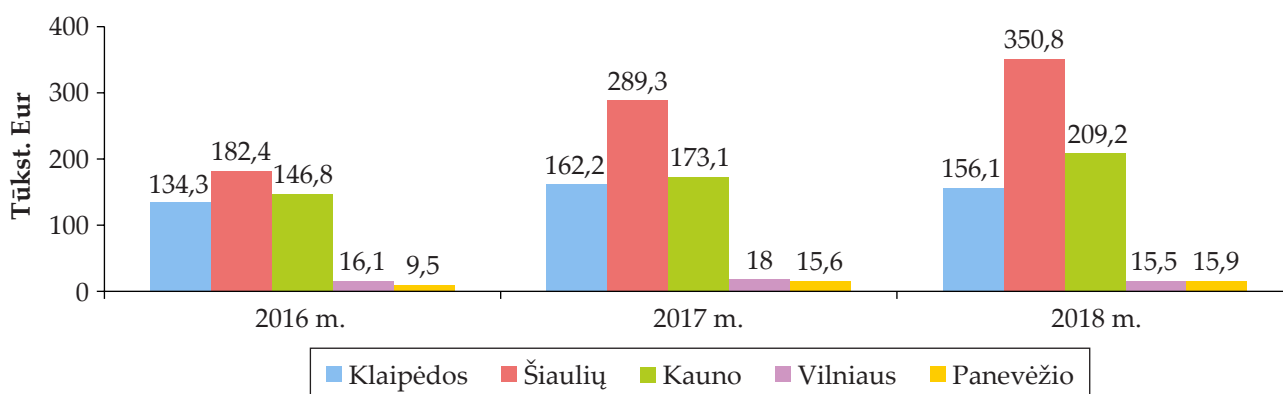
5.2.2.6 pav. Klinikos stacionaro lovos užimtumo dinamika 2016–2018 m.

Padidėjus Reabilitacija II lovadienio, TLK apmokamo PSDF biudžeto lėšomis, įkainiui, pajamos už suteiktas Reabilitacija II paslaugas 2018 metais padidėjo 13,5 proc. (5.2.2.7 pav.).



5.2.2.7 pav. Stacionarinės reabilitacijos II pajamų už suteiktas paslaugas (apmokamos PSDF biudžeto lėšomis pagal sutartis su TLK) dinamika 2016–2018 m.

Stebimas Reabilitacija II paslaugai siunčiamų pacientų skirstinio pagal TLK, Šiaulių TLK ir Panevėžio TLK apmokamas paslaugas didėjimas (5.2.2.8 pav.).

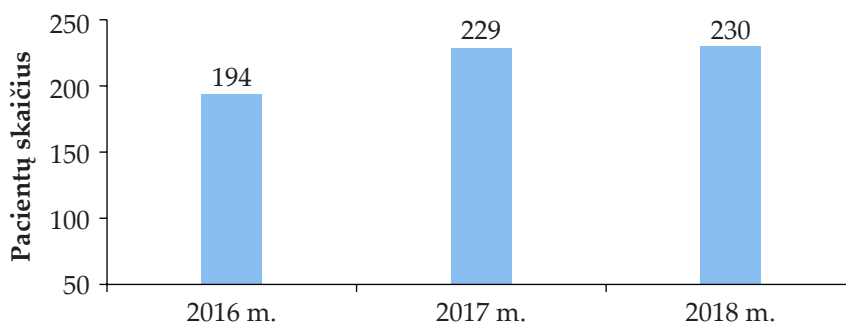


5.2.2.8 pav. PSDF biudžeto lėšomis apmokėtų Reabilitacija II paslaugų dinamika pagal TLK (tūkst. Eur) (2016–2018 m.)

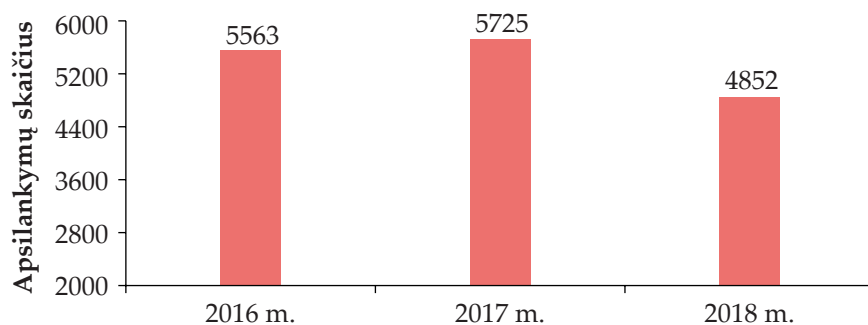
Letališkumas 2018 metais buvo 0,09 proc. (2016 ir 2017 metais – 0 proc.).

Psichiatrijos dienos stacionaras (Streso ligų skyrius)

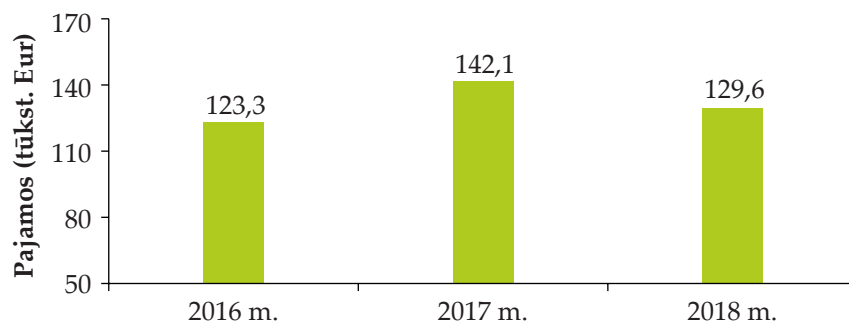
Psichiatrijos dienos stacionaro paslaugas 2018 metais gavo 230 pacientų (5.2.2.9 pav.). Didelis šių paslaugų poreikis ir laukimo eilė siekia iki 60 dienų, tačiau nėra galimybės atlikti skyriaus infrastruktūros pokyčius. Palyginti su 2017 metais, išlaikytas stabilus pacientų skaičius. Apsilankymų skaičius 2018 m. buvo 4852 (5.2.2.10 pav.). Apsilankymų skaičius ir pajamos už suteiktas paslaugas sumažėjo (iki 15 proc.), nes paslaugos 2018 metais apmokėtos tik už 5 darbo dienas per savaitę (5.2.2.11 pav.).



5.2.2.9 pav. Psichiatrijos dienos stacionaro pacientų skaičiaus dinamika 2016–2018 m.



5.2.2.10 pav. Psichiatrijos dienos stacionaro apsilankymų skaičiaus dinamika 2016–2018 m.

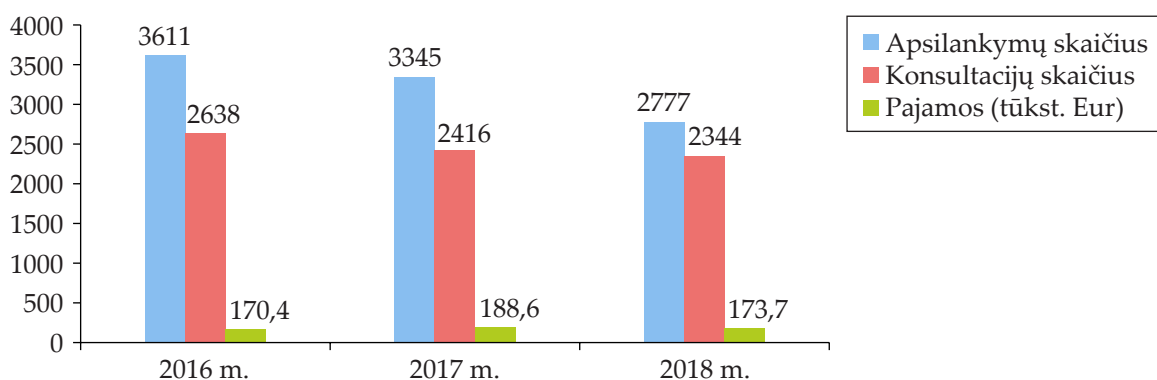


5.2.2.11 pav. Psichiatrijos dienos stacionaro pajamų už suteiktas paslaugas (apmokamos PSDF biudžeto lėšomis pagal sutartis su TLK) dinamika 2016–2018 m.

Ambulatorinis konsultacinis skyrius

Klinikos ambulatoriniame konsultaciniame skyriuje 2018 m. antrinės ambulatorinės konsultacijos suteiktos 2344 pacientams (2777 apsilankymai). Apsilankymų ir konsultacijų santykis 1 : 1,18 vertinamas kaip labai geras (mažesnis nei 1,5). Palyginti su 2017 metais, rodiklis pagerėjo 14 proc.

Palyginti su 2017 metais, konsultuotų pacientų skaičius sumažėjo 72 (2,9 proc.), nes trūks-ta gydytojų specialistų (kardiologo, endokrinologo). Įstaiga pasirinko prioritetą – stacionaro ir dienos stacionaro paslaugų teikimą (5.2.2.12 pav.).



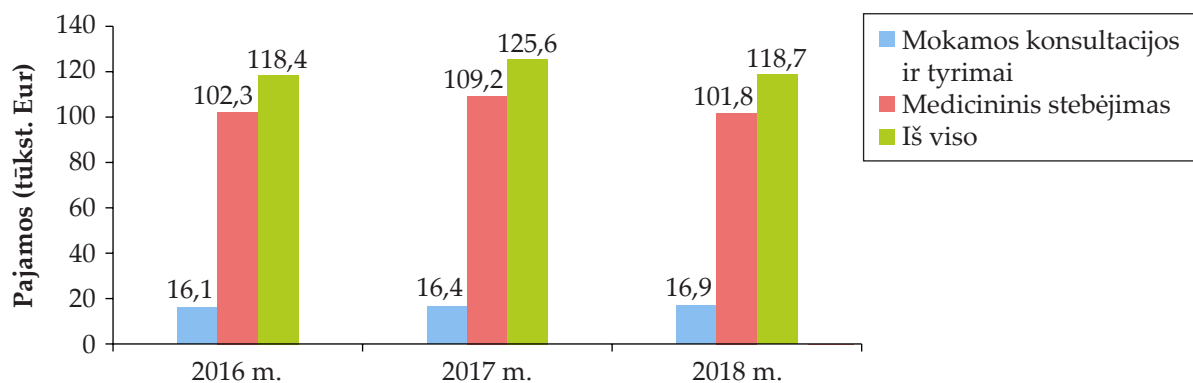
5.2.2.12 pav. Antrinių ambulatorinių gydytojų specialistų konsultacijų, apsilankymų skaičiaus ir pajamų už suteiktas paslaugas (apmokamos PSDF biudžeto lėšomis pagal sutartis su TLK) dinamika 2016–2018 m.

Mokamos paslaugos

Palangos klinikoje 2018 metais buvo suteiktos šios mokamos paslaugos:

- gydytojų specialistų mokamos konsultacijos ir diagnostiniai tyrimai (pacientams be TLK siuntimų ar nedraustiems PSDF lėšomis);
- medicininio stebėjimo ir dietinio maitinimo paslaugos.

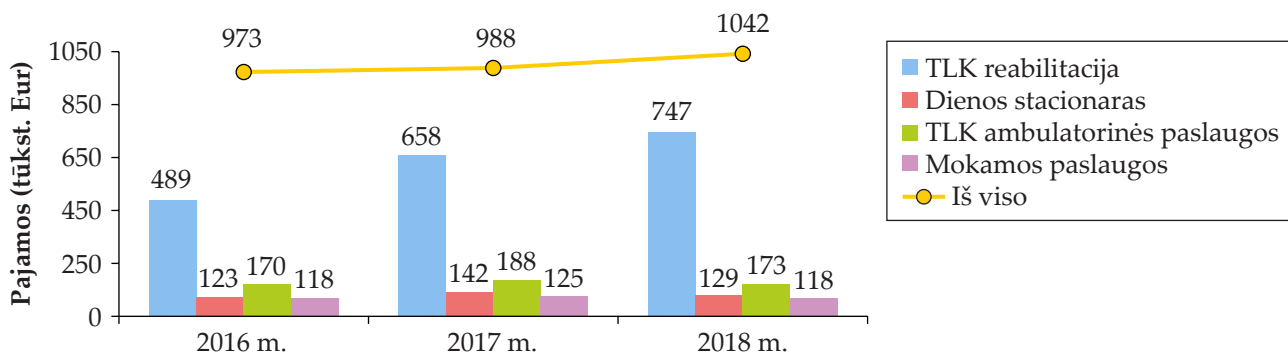
Dėl ribotos reabilitacijos paslaugų infrastruktūros medicininio stebėjimo paslauga nėra konkurencinga su kitomis Palangos reabilitacijos įstaigomis, todėl pajamų už 2016–2018 m. suteiktas mokamas paslaugas dinamika neigiama (5.2.2.13 pav.).



5.2.2.13 pav. Pajamų (tūkst. Eur) už 2016–2018 m. suteiktas mokamas paslaugas dinamika

Finansavimas

2018 m. Klinika suteikė asmens sveikatos priežiūros paslaugų už 1 042 000 eurų: palyginti su 2017 metais, Klinikos pajamos už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas padidėjo 6,9 proc. Planuota 2018 metų sąmata (1 012 500 eurų) įvykdyta 103 proc. Didžiąją Klinikos gaunamų pajamų dalį – 747,8 tūkst. eurų (72 proc.) – sudaro pajamos, gautos už suaugusiųjų stacionarinės reabilitacijos paslaugas (5.2.2.14 pav.).



5.2.2.14 pav. Pajamų už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas dinamika ir skirstinys pagal paslaugas (tūkst. eurų) 2016–2018 m.

Apibendrinimas

2018 m. Klinikoje buvo užimta 54,6 etato. 2017–2018 m. laikotarpiu sveikatos priežiūros specialistų skaičius išliko stabilus. Įdarbinus naujus gydytojus – gydytojų amžiaus vidurkis pakito nuo 60,1 iki 51,7 m.

Klinikos Kardiovaskulinės reabilitacijos skyriuje 2018 metais, palyginti su ankstesniais metais, išlaikytas stabilus tiek pacientų, tiek lojadienių skaičiaus rodiklis. 2018 metais vidutinė gydymo stacionare trukmė ilgėjo iki 14,8 dienos, lovos funkcionavimo rodiklis išliko stabilus – 282,3 dienos.

Vykdam informacinių technologijų plėtrą, Klinikoje įdiegta kompiuterinė fizinės medicinos ir reabilitacijos procedūrų registravimo sistema.

Psichiatrijos dienos stacionaro paslaugas 2018 metais gavusių pacientų skaičius, palyginti su 2017 m., išliko stabilus.

Klinikos pajamos už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas padidėjo 6,9 proc., planuota 2018 metų sąmata įvykdyta 103 proc.

Vykdamas nuolatinę sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimą, remiantis naujausiomis metodikomis parengti gydymo ir slaugos procedūrų aprašai, atnaujinti Klinikos veiklą reglamentuojantys vidaus dokumentai.

Siekiniai

1. Plėtoti ir teikti aukščiausio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas, užtikrinant nuolatinę paslaugų kokybės gerinimą pagal pacientų lūkesčius ir poreikius.
2. Vykdyti stacionarinės reabilitacijos tobulinimą ir plėtrą, planuojant mokslinės veiklos tęstinumą, siekiant tapti personalizuotos išmaniosios reabilitacijos centru.
3. Tobulinti informacinių technologijų diegimą ir vystymą, didinant informacinės sistemos naudojimo apimtį skyriuose, plėsti e. sveikatos naudojimo bei kompiuterinę procedūrų registravimo sistemą visuose Klinikos skyriuose.
4. Standartizuoti asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą, diegiant integruotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, paremtas patvirtintomis metodikomis ir protokolais.

5.2.3. VšĮ Kauno klinikinė ligoninė

5.2.3.1. Vizija, misija

VšĮ Kauno klinikinė ligoninė – tai viena didžiausių Lietuvoje, daugiafunkcė, teikianti stacionaro ir ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas įstaiga. VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje būtinąją ir planinę pagalbą teikia aukščiausios kvalifikacijos gydytojai ir slaugytojai, poliklinikoje konsultuoja bei tolesniam gydymui siunčia patyrę antrinio ir tretinio lygių paslaugas teikiantys specialistai konsultantai.

Misija – teikti pacientams šiuolaikinio medicinos mokslo pagrįstas, saugas, kvalifikuotas ir veiksmingas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, efektyviai naudojant turimus išteklius.

Vizija – moderni asmens sveikatos priežiūros įstaiga, vienijanti klinikinę praktiką, pedagoginę veiklą ir mokslą.

VšĮ Kauno klinikinės ligoninės dalininkai:

- Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija.
- Lietuvos sveikatos mokslų universitetas.

5.2.3.2. Struktūra, pokyčiai

2018 m. VšĮ Kauno klinikinės ligoninės valdymas buvo vykdomas vadovaujantis 2018 m. vasario 20 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime patvirtinta organizacine valdymo struktūros schema.

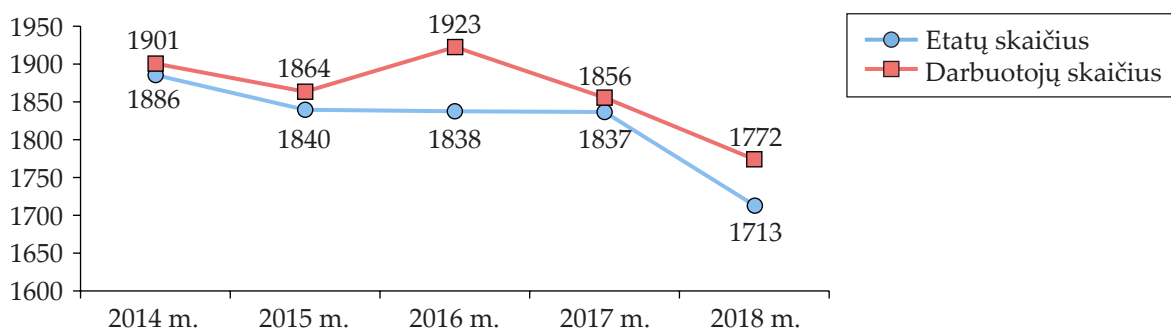
2018 m. VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje veikė:

- Medicinos paslaugas teikiantys skyriai:
 - 19 stacionarines paslaugas teikiančių skyrių;
 - 5 ambulatorines paslaugas teikiantys skyriai;
 - priėmimo ir skubiosios pagalbos paslaugas teikiantys skyriai;
 - intensyviosios terapijos ir reanimacijos, anesteziologijos skyriai;
 - 2 fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriai;
 - diagnostikos ir intervencinės medicinos paslaugas teikiantys skyriai.
- Administravimo, aprūpinimo ir ūkio skyriai,
- Filialas P. Mažylio gimdymo namai.

5.2.3.3. Žmogiškieji ištekliai

2018 m. pabaigoje VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje darbuotojų skaičius (be rezidentų) buvo 1772 (2017 m. pabaigoje buvo 1856). 2018 m. pabaigoje, palyginti su 2017 m. pabaiga, darbuotojų skaičius sumažėjo 84 darbuotojais (4,7 proc.). Darbuotojų skaičius sumažėjo dėl natūralios

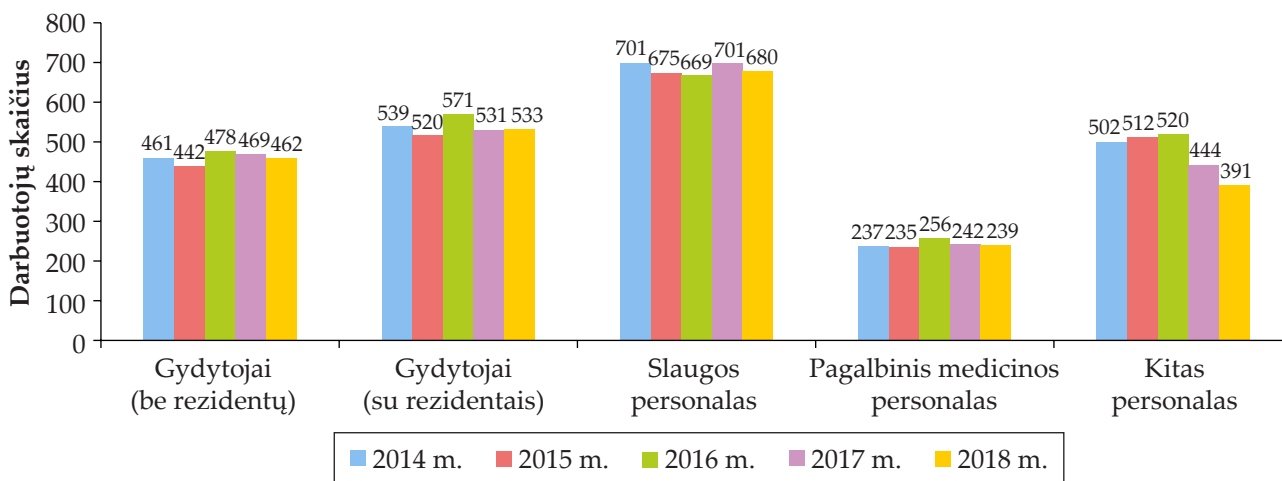
darbuotojų kaitos ir darbuotojų pensinio amžiaus. 2018 m. pabaigoje užimtų etatų skaičius (be rezidentų) buvo 1713 (2017 m. pabaigoje buvo 1837). Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2014–2018 m. pavaizduota 5.2.3.3.1 pav.



5.2.3.3.1 pav. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2014–2018 m. (be gydytojų rezidentų)

2018 m. VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje darbuotojų kaitos rodiklis sudarė 9,48 proc. (2017 m. sudarė 8,6 proc. 2016 m. – 10,3 proc., 2015 m. – 10,19 proc., 2014 m. – 7,3 proc.). Idealiu atveju darbuotojų kaitos rodiklis < 11 proc.

2018 m. pabaigoje VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje dirbo 1843 darbuotojai, iš jų 462 gydytojai, 71 gydytojas rezidentas, 680 slaugos personalas, 239 kitas medicinos personalas ir 391 kitų specialistų ir darbuotojų. Darbuotojų skirstinys grupėse ir jų dinamika 2014–2018 m. pateikta 5.2.3.3.2 pav.



5.2.3.3.2 pav. Darbuotojų skirstinys grupėse ir jų dinamika 2014–2018 m.

5.2.3.4. VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės ambulatorinė veikla

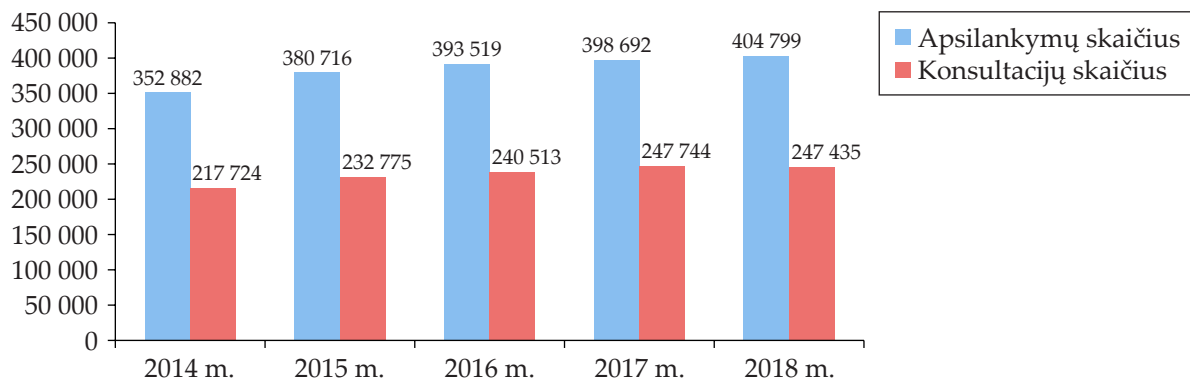
Istaigoje teikiamos antrinio ir tretinio lygių ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos: abdominalinės chirurgijos, kraujagyslių, chirurgijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, endokrinologijos, geriatijos, pulmonologijos, dermatovenerologijos, psichiatrijos, dietologijos, klinikinės fiziologijos, radiologijos, echoskopijos, endoskopijos, kardiologijos, urologijos, ortopedijos ir traumatologijos, anesteziologijos ir reanimatologijos, neonatologijos, fizinės medicinos ir reabilitacijos, neurologijos, vidaus ligų, oftalmologijos, otorinolaringologijos, akušerijos ir ginekologijos, alergologijos ir klinikinės imunologijos, vaikų ligų, infekcinių ligų, nefrologijos, reumatologijos, pulmonologijos, gastroenterologijos ir kitos paslaugos.

VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje teikiamos dienos chirurgijos (akušerijos ir ginekologijos, chirurgijos, urologijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, otorinolaringologijos, ortopedijos ir traumatologijos) paslaugos.

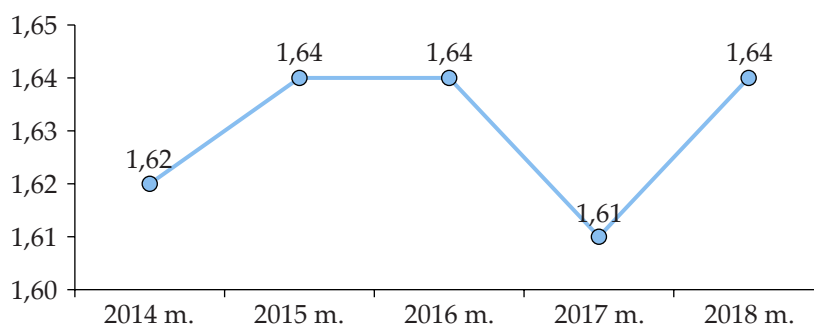
Istaigoje atliekami patologijos, laboratorinės diagnostikos, kompiuterinės tomografijos tyrimai, taip pat atliekamos hemodializės procedūros.

Specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos teikiamos VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje ir filiale „Mažylio gimdymo namai“.

Apsilankymų skaičius 2018 m. padidėjo 1,5 proc., konsultacijų skaičius 2018 m. sumažėjo 0,1 proc. (5.2.3.4.1 pav.). Apsilankymų ir konsultacijų santykio pokyčiai pateikti 5.2.3.4.2 pav.

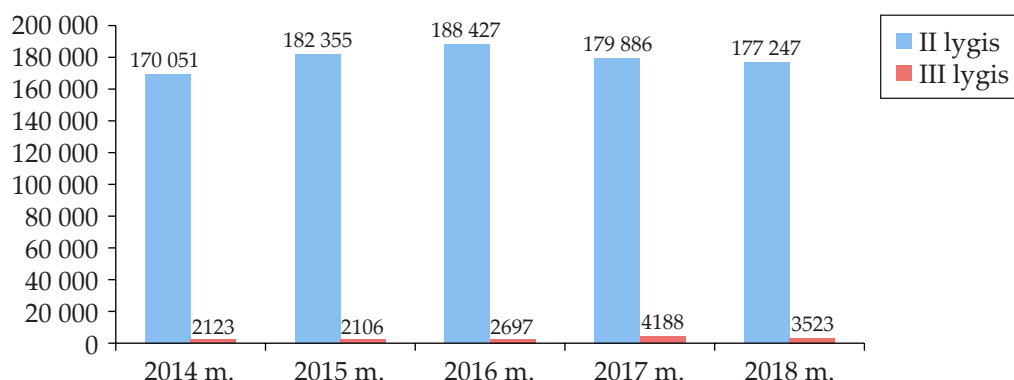


5.2.3.4.1 pav. VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės ambulatorinių apsilankymų dinamika 2014–2018 m.



5.2.3.4.2 pav. Ambulatorinių apsilankymų ir konsultacijų santykio dinamika 2014–2018 m.

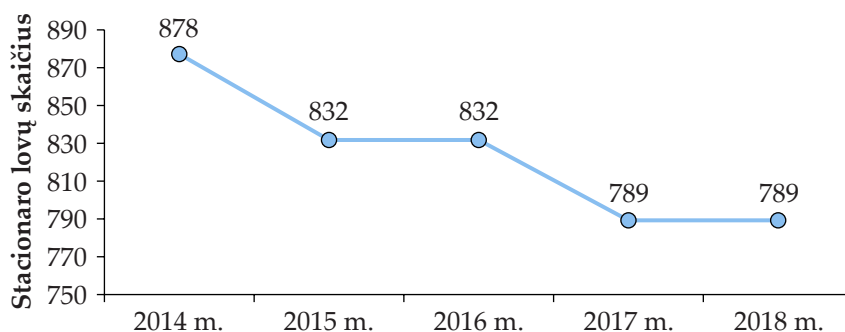
Antrinio ir tretinio lygių ambulatorinių specializuotų konsultacijų skaičius ir jų dinamika 2014–2018 m. pateikta 5.2.3.4.3 pav. 2018 m. 98,1 proc. ambulatorinių konsultacijų buvo II lygio ir 1,9 proc. – III lygio. II ir III lygių konsultacijų atitinkamai sumažėjo 1,5 proc. ir 15,8 proc., palyginti su 2017 m.



5.2.3.4.3 pav. Antrinio ir tretinio lygių konsultacijų dinamika 2014–2018 m.

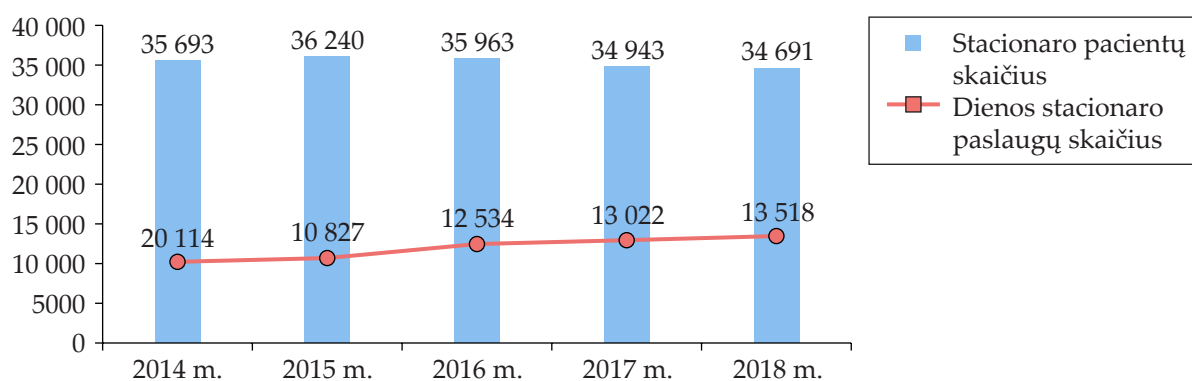
5.2.3.5. VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės stacionaro veikla

Stacionaro paslaugos teikiamos VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje ir filiale „P. Mažylio gimdy-mo namai“. Bendras stacionaro lovų fondas 2017 m. buvo 789 lovos. Lovų skaičiaus dinamika 2014–2018 m. pateikta 5.2.3.5.1 pav.



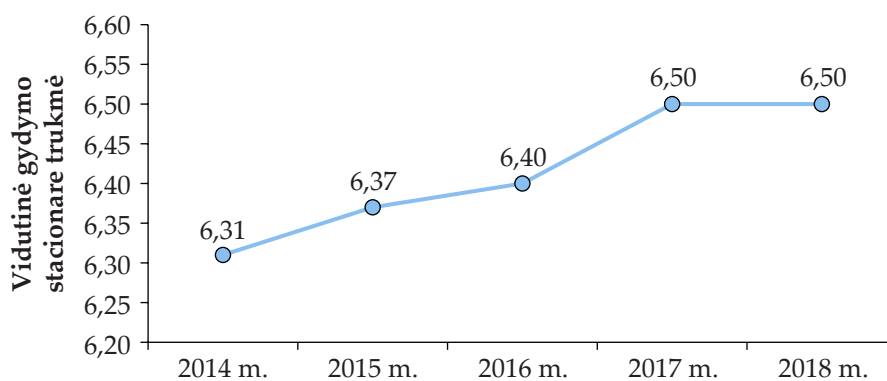
5.2.3.5.1 pav. VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės stacionaro lovų skaičiaus dinamika 2014–2018 m.

2018 m. stacionare gydytų pacientų skaičius, palyginti su 2017 m., šiek tiek sumažėjo (0,7 proc.), nes VŠĮ Kauno klinikinė ligoninė didino dienos stacionaro paslaugų apimtį (10,4 proc.), tačiau stacionaro paslaugų poreikis išlieka didelis. Stacionare ir dienos stacionare gydytų pacientų dinamika 2014–2018 m. pateikta 5.2.3.5.2 pav.



5.2.3.5.2 pav. VŠĮ Kauno klinikinės ligoninės stacionare gydytų pacientų ir dienos stacionaro paslaugų skaičiaus dinamika 2014–2018 m.

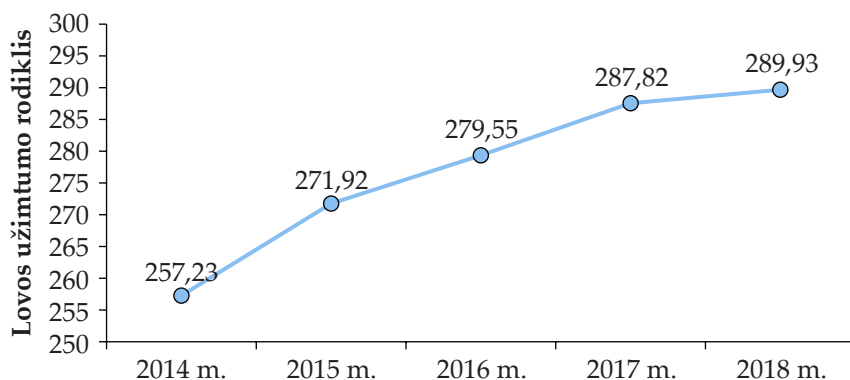
2018 m. vidutinė gydymo trukmė buvo 6,5 dienos (2017 m. buvo 6,5 dienos), t. y. gulėjimo laikas, nepakito (5.2.3.5.3 pav.).



5.2.3.5.3 pav. Vidutinės gydymo stacionare trukmės dinamika 2014–2018 m. VŠĮ Kauno klinikinėje ligoninėje

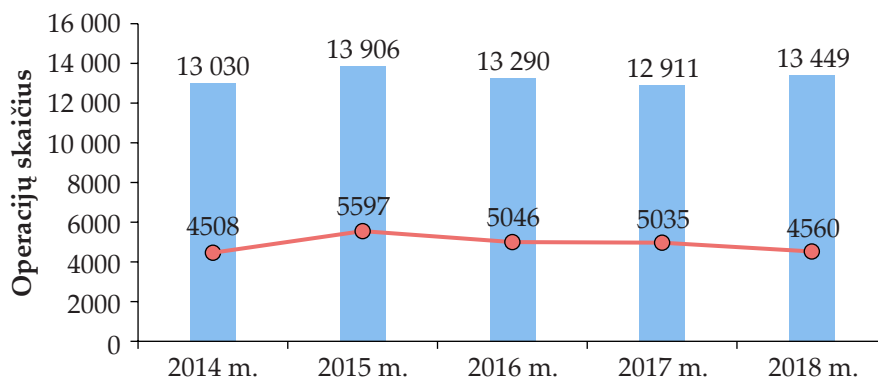
2018 m. stacionaro lovos apyvartos rodiklis buvo 44,3 (2017 m. buvo 44,3). Stacionaro lovos apyvartos rodiklis 2018 m., palyginti su 2017 m., nepakito.

VšĮ Kauno klinikinės ligoninės vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2018 m. buvo 289,93 (2017 m. buvo 287,82). Šis rodiklis, palyginti su 2017 m., padidėjo (0,7 proc.). Lovo užimtumo rodiklio dinamika 2014–2018 m. pateikiama 5.2.3.5.4 pav.

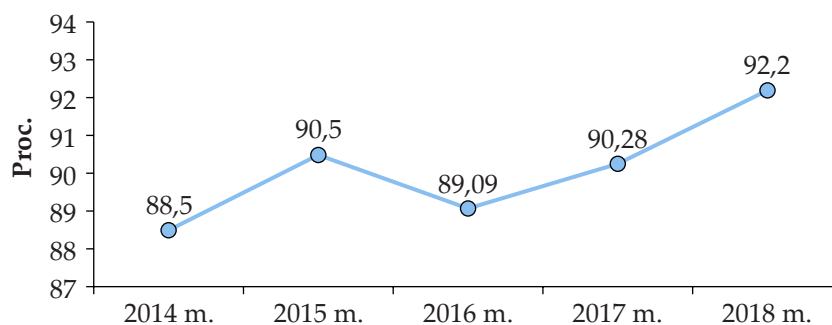


5.2.3.5.4 pav. Lovo užimtumo rodiklio dinamika 2014–2018 m.

2018 m. VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje atliktos 13 449 operacijų (2017 m. buvo atlikta 12 911 operacijų). Palyginti su 2017 m., operacijų skaičius 2018 m. padidėjo 4,2 proc. 5.2.3.5.5 pav. pateikta atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2014–2018 m. Norint įvertinti skyriaus operacinės veiklos apimtį (intensyvumą), pateikiama chirurginio aktyvumo (procentais) dinamika 2014–2018 m. 5.2.3.5.6 pav.



5.2.3.5.5 pav. VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2014–2018 m.



5.2.3.5.6 pav. Chirurginio aktyvumo (proc.) dinamika 2014–2018 m.

5.2.3.6. Paslaugų kokybė ir pasitenkinimo VšĮ Kauno klinikinės ligoninės teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas

Kasmet Kauno klinikinėje ligoninėje vykdomas pasitenkinimo teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis tyrimas. 2018 m. VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje gydėsi 34 691 pacientas, iš kurių 8 proc. (2784 respondentų) sutiko dalyvauti apklausoje apie paslaugų kokybę ir užpildė apklausos anketas. Apklausoje dalyvavo 68 proc. moterų ir 32 proc. vyrų. Respondentų socialinė padėtis labai įvairi, didžiausią dalį apklaustųjų sudarė dirbantys žmonės ir pensininkai.

Anketinės apklausos rezultatai. Daugiau nei 96 proc. visų respondentų yra patenkinti medicinos darbuotojų – gydytojų, slaugytojų, akušerių – darbu, supranta jiems pateiktą svarbią informaciją, jaučia personalo pagarbą gydymo ligoninėje metu, rinktusi šią ligoninę dar kartą bei patartų joje gydytis savo artimiesiems. Mažiausiai apklausti pacientai patenkinti ligoninės maisto kokybe (80,6 proc.). Ligoninės patalpų švarą bei jaukumą teigiamai įvertino 90,5 proc. respondentų.

2018 m. ligoninėje suteiktų paslaugų kokybę pacientai įvertino:

- labai gerai ir gerai (10–7 balai) – 2706 (97,2 proc.);
- patenkinamai (6–4 balai) – 72 (2,6 proc.);
- blogai (3–1 balai) – 6 (0,2 proc.).

Bendras ligoninės pacientų pasitenkinimo suteiktomis paslaugomis lygis 2018 m. buvo 0,97.

2018 m. gauta 14 pacientų skundų: 7 – dėl teiktų sveikatos priežiūros paslaugų kokybės, 3 – dėl neetiško personalo bendravimo, 1 – dėl maitinimo, 1 – dėl mokamų paslaugų, 2 – dėl kitų priežasčių. Nė vienas iš skundų, atlikus analizę, nepripažintas pagrįstu.

5.2.3.7. Infrastruktūros atnaujinimas (remontas, rekonstrukcija)

Siekdama užtikrinti teikiamų paslaugų kokybę ir normalias darbuotojų darbo sąlygas, VšĮ Kauno klinikinė ligoninė nuolat rūpinasi pastatų ūkio priežiūra, remontu, atnaujinimu. Ligoninės Ūkio ir infrastruktūros skyrius atlieka ligoninės šildymo ir vėdinimo, vandentiekio ir nuotekų, elektros ir silpnų srovių inžinerinių sistemų eksploatacinę priežiūrą ir einamąjį remontą. Taip pat atliekama ligoninės reikmėms naudojamų pastatų eksploatacinė priežiūra ir einamasis vidaus patalpų bei išorinių atitvarų remontas. Dideliems gedimams pašalinti arba sudėtingam remontui / rekonstravimui atlikti pasitelkiamos samdomos organizacijos. Poreikis pašalinti bet kokios inžinerinės sistemos gedimą ir (arba) atlikti inžinerinių sistemų ar pastatų remontą fiksuojamas įdiegtoje elektroninėje gedimų registravimo sistemoje ir visi įvykiai išlieka šios sistemos atmintyje.

Ligoninės Ūkio ir infrastruktūros skyriaus jėgomis 2018 m. pradėti vykdyti esminiai Vaikų I sk. remonto darbai III aukšte (Baltijos g. 120). Dalis suremontuotų patalpų jau atiduota naudoti.

2018 m. VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje samdytų organizacijų jėgomis buvo atliekami tokie darbai:

1. Užbaigtas vykdyti projektas „Atsinaujinančių energijos šaltinių įdiegimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“, finansuojamas Klimato kaitos specialiosios programos lėšomis. Įrengta saulės elementų elektrinė, kuri tiekia elektros energiją Ligoninės pastatams Josvainių g. 2 ir Baltijos g. 120.
2. Projekto lėšomis atlikti Didžiosios auditorijos remonto darbai.
3. Renovuotas vandentiekio įvadas Laisvės al. 17.

5.2.3.8. Informacinių technologijų plėtra

Pagrindinis 2018 m. VšĮ Kauno klinikinės ligoninės šios sferos tikslas – ligoninės informacinės sistemos tobulinimas ir plėtra visuose ligoninės skyriuose ir filiale „P. Mažylio gimdymo namai“ siekiant projektu „VšĮ Kauno klinikinės ligoninės pacientų klinikinės informacijos ir medicininių veiklos procesų valdymo elektroninių paslaugų ir priemonių diegimas“ užsibrėž-

tų rezultatų. Kasdienėje gydytojų ir slaugytojų veikloje aktyviai naudojama Kauno klinikinės ligoninės informacinė sistema. 2018 m. naudodamiesi šia sistema VšĮ Kauno klinikinės ligoninės gydytojai išrašė 742 medicininius mirties liudijimus, 1910 vaiko gimimo pažymėjimų ir 9248 receptų.

5.2.3.9. VšĮ Kauno klinikinės ligoninės ekonominė veikla

Kauno klinikinė ligoninė 2018 m. teikė paslaugas pagal sudarytas asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir apmokėjimo iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto (toliau – PSDF) sutartis su Kauno, Vilniaus, Klaipėdos, Šiaulių ir Panevėžio teritorinėmis ligonių kasomis. Teikdama paslaugas teritorinėms ligonių kasoms ligoninė gavo 30 357 691,11 Eur pajamų, tai 11,22 proc. daugiau negu 2017 m.

Visos Kauno klinikinės ligoninės 2018 m. pagrindinės veiklos pajamos sudarė 32 816 035,45 Eur, šios pajamos, palyginti su 2017 m., padidėjo 11,28 proc.

Pagrindinės veiklos pajamoms uždirbti ligoninė patyrė 30 514 308,74 Eur sąnaudų, kurios, palyginti su 2017 m., padidėjo 4,71 proc.

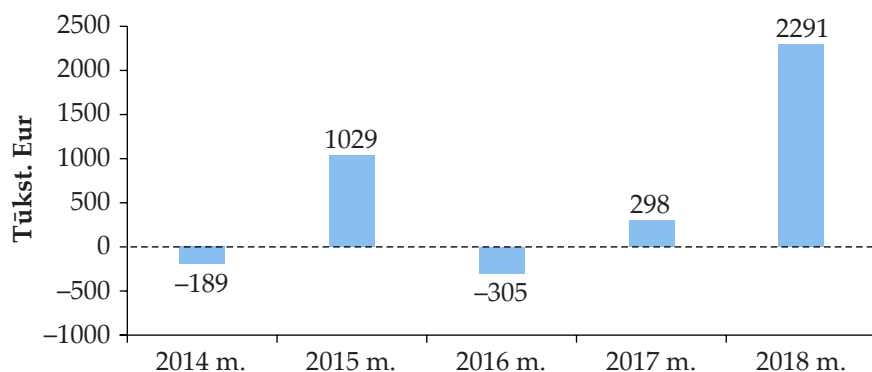
Kauno klinikinės ligoninės pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų pokytis 2017–2018 m. pateiktas 5.2.3.9.1 lentelėje.

5.2.3.9.1 lentelė

Kauno klinikinės ligoninės pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų pokytis 2017–2018 m., Eur

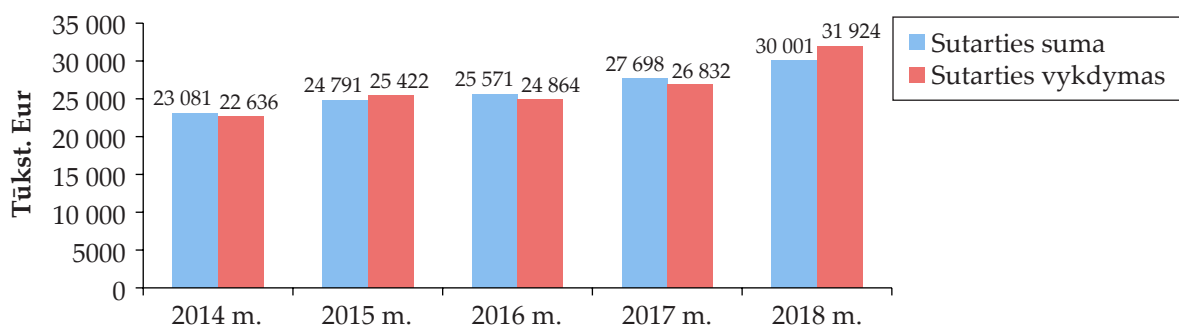
Eil. Nr.	Straipsniai	2018 m.	2017 m.	Pokytis, proc.
1.	Pagrindinės veiklos pajamos	32 816 035,45	29 488 868,44	11,28
1.1.	Pajamos, gautos iš teritorinių ligonių kasų	30 357 691,11	27 295 453,26	11,22
1.2.	Kitos pajamos	561 310,22	562 360,53	–0,19
1.3.	Finansavimo pajamos	1 897 034,12	1 631 054,65	16,31
2.	Pagrindinės veiklos sąnaudos	30 514 308,74	29 141 979,96	4,71
2.1.	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	22 496 836,88	20 868 925,55	7,80
2.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos	684 486,96	685 248,68	–0,11
2.3.	Komunalinių paslaugų ir ryšių	744 095,82	711 818,97	4,53
2.4.	Komandiruočių	0,00	0,00	0,00
2.5.	Transporto	21 666,12	31 490,87	–31,20
2.6.	Kvalifikacijos kėlimo	9205,40	15 186,89	–39,39
2.7.	Paprastojo remonto ir eksploatavimo	669 101,41	710 784,19	–5,86
2.8.	Nuvertėjimo ir nurašytų sumų	9 998,90	36 789,64	–72,82
2.9.	Sunaudotų ir parduotų atsargų	4 437 298,67	4 547 502,40	–2,42
2.10.	Socialinių išmokų	6550,00	7050,00	–7,09
2.11.	Nuomos	33 995,91	17 396,28	95,42
2.12.	Finansavimo	130,47	0,00	130,47
2.13.	Kitų paslaugų	426 842,87	539 158,56	–20,83
2.14.	Kitos	974 099,33	970 627,93	0,36

Kauno klinikinės ligoninės 2018 m. finansinis veiklos rezultatas yra teigiamas ir sudaro 2 291 028,60 Eur.



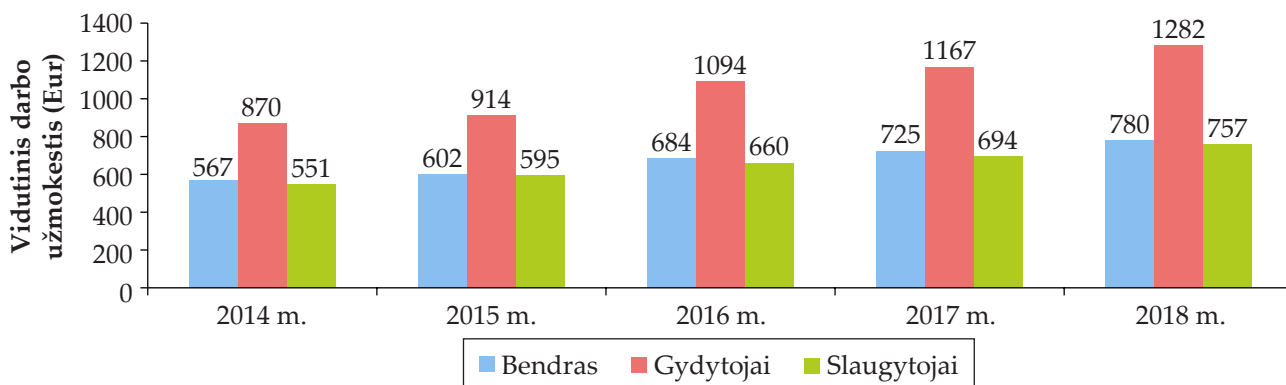
5.2.3.9.1 pav. Finansinio rezultato dinamika 2014–2018 m.

2018 m. Kauno klinikinė ligoninė su Kauno, Vilniaus, Klaipėdos, Šiaulių ir Panevėžio teritorinėmis ligonių kasomis pasirašė sutarčių už 30 001 tūkst. Eur. Per metus buvo suteikta paslaugų už 31 924 tūkst. Eur.



5.2.3.9.2 pav. Teritorinių ligonių kasų sutarčių vykdymo dinamika 2014–2018 m.

2018 m. didėjo Kauno klinikinės ligoninės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis (etatui).



5.2.3.9.3 pav. Vidutinio darbo užmokesčio dinamika (etatui) 2014–2018 m.

2018 m. gegužės 3 d. LR sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-534 „Dėl lėšų skyrimo iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto rezervo 2018 metais“ buvo skirta papildomų lėšų nuo 2018 m. gegužės 1 d. suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų išlaidoms apmokėti. Ministerija šias lėšas rekomendavo naudoti sveikatos priežiūros specialistų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, pagrindinio darbo užmokesčio pastoviai daliai didinti, prioritetą teikiant mažiausiai uždirbantiems specialistams. Darbo užmokesčio didinimą įgyvendinti vadovaujantis 2017 m. birželio 16 d. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvine sutartimi Nr. 1. Kauno klinicinei ligoninei skirta 1,895 mln. Eur.

Palyginti su 2018 m. sausio–balandžio mėn., 2018 m. gegužės–gruodžio mėn. gydytojų vidutinis darbo užmokestis (už etatą) padidėjo 13,06 proc., slaugytojų 21,6 proc., bendras visų darbuotojų vidutinis darbo užmokestis padidėjo 13,87 proc.

5.2.3.10. Vykdomi projektai

5.2.3.10.1 lentelė

Pateiktos paraiškos

Eil. Nr.	Pateikimo data	Projekto pavadinimas	Finansavimo šaltinis	KKL statusas
1.	2018-02-22	„Improvement of social and medical services in Kaunas, Vitebsk and Latgale“ („Socialinių medicinos paslaugų tobulinimas Kauno, Vitebsko ir Latgalos regionuose“)	Latvijos, Lietuvos ir Baltarusijos bendradarbiavimo per sieną programos	Pareiškėjas
2.	2018-05-09	„Viešosios įstaigos Kauno klinikinės ligoninės (Josvainių g. 2) teritorijos kelių, pėsčiųjų takų, automobilių stovėjimo aikštelių rekonstrukcija ir taisymas (remontas)“	KPP	Pareiškėjas
3.	2018-05-09	LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)	ES	Partneris
4.	2018-08-24	„Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“	ES	Pareiškėjas

5.2.3.10.2 lentelė

Igyvendinamų projektų situacija

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	KKL statusas	Igyvendinimo laikotarpis	Skirtas finansavimas, tūkst. Eur	Panaudota lėšų dalis nuo projekto pradžios, tūkst. Eur
1.	„Atsinaujinančių energijos šaltinių įdiegimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“	Vykdytojas	2017 m. balandis–2018 m. lapkritis	1315 (LAAIF – 1303; ligoninė – 12)	1311 (ligoninė – 12)
2.	„LSMU rezidentūros bazių modernizavimas, siekiant studijų aplinkos tobulinimo (REZ-MOD)“	Partneris	2017 m. lapkritis–2018 m. spalio	100	100

2018 m. pradėti rengti dokumentai projekto „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“ paraiškos teikimui.

5.2.3.11. Išvados

1. Stacionariųjų ir ambulatorinių paslaugų apimtys, palyginti su 2017 m., ryškiai nekito, pagerėjo lovos užimtumo rodiklis, padidėjo atliktų operacijų skaičius.
2. Sutarčių su teritorinėmis ligoninių kasomis vykdymas viršytas 6,4 proc.
3. Finansinis veiklos rezultatas 2018 m. buvo teigiamas ir sudarė 2 291 028, 60 Eur.
4. Sėkmingai užbaigti projektai „Atsinaujinančių energijos šaltinių įdiegimas VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje“ ir „LSMU rezidentūros bazių modernizavimas, siekiant studijų aplinkos tobulinimo (REZ-MOD)“, finansuoti valstybės biudžeto ir Europos Sąjungos lėšomis.

5.3. Gyvūnų sveikatos priežiūros veikla

Strateginei plėtros kryptiai „Sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas“ vienas iš suformuotų strateginių tikslų – kryptingai panaudoti sutelktą Universiteto potencialą gyvūno sveikatai stiprinti bei jo priežiūrai. Šiam tikslui, susijusiam su sveiku gyvūnu ir jo gerove, įgyvendinti įvardyti šie uždaviniai:

- dalyvauti formuojant gyvūnų sveikatos ir gerovės politiką;
- garantuoti gyvūnų ligų diagnostikos, gydymo paslaugų įvairovę ir kokybę bei profilaktiką.

2018 metais siekiant įgyvendinti šį strateginį tikslą buvo plėtojama veikla stiprinant strateginę partnerystę su nacionalinėmis bei tarptautinėmis institucijomis, atsakingomis už gyvūnų sveikatingumą, gerovę bei gyvulininkystės pažangą, vykdoma inovatyvių ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų, paremtų naujausiomis technologijomis, plėtra LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų ir Stambųjų gyvūnų klinikose, vykdoma Gyvūnų gerovės centro veiklos plėtra ir kt. Šio tikslo įgyvendinimo pažanga vertinama rodikliais, kurie pateikti 5.3.1 lentelėje ir detaliau aprašyti atitinkamuose skyriuose.

5.3.1 lentelė

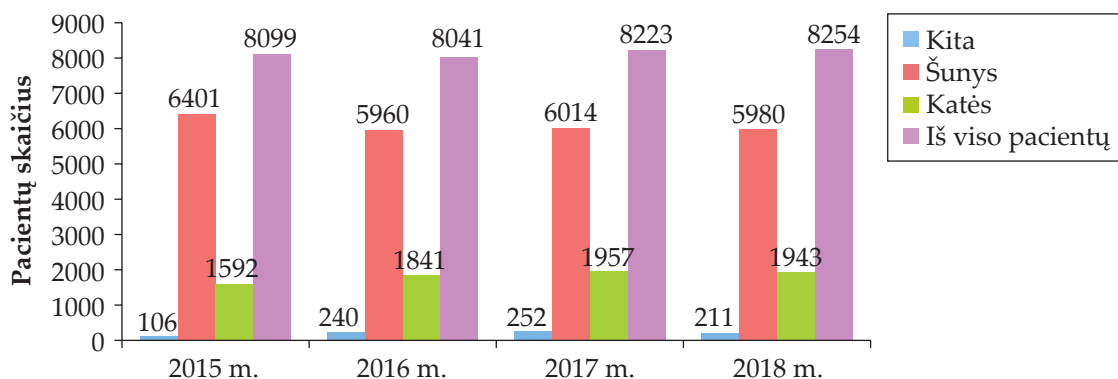
Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodiklio pavadinimas	Pasiekti rezultatai		Pokytis
	2017 m.	2018 m.	
Suteiktų paslaugų, susijusių su gyvūnų sveikata ir gerove, skaičius	13 768	13 071	–5,06 proc.
Gyvūnų savininkų atsiliepimai* apie gydymo paslaugų kokybę (proc.)	89,36 proc.	90,20 proc.	+0,84 proc.
Studentų atsiliepimai* apie galimybę VA klinikose įgyti klinikinių praktinių įgūdžių	75,0 proc.	78,0 proc.	+3,0 proc.

*Atsiliepimų skaičius, parodantis dalį respondentų (proc.), kurie gerai vertina gydymo paslaugų kokybę arba galimybę VA klinikose įgyti klinikinių praktinių įgūdžių.

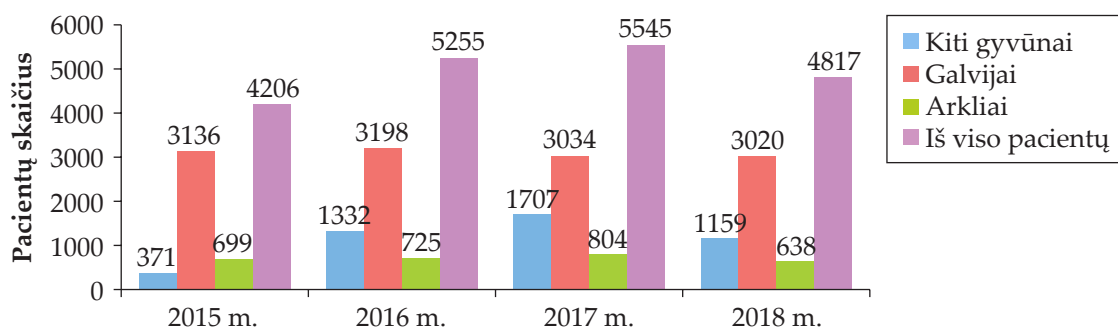
5.3.1. LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje ir Stambųjų gyvūnų klinikoje suteiktos su gyvūnų sveikata ir gerove susijusios paslaugos

LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje ir Stambųjų gyvūnų klinikoje teikiamos paslaugos yra neatsiejama studijų ir mokslo dalis, leidžianti veterinarinės medicinos studentams įgytas teorines žinias pritaikyti praktikoje formuojant praktinius įgūdžius. 2018 metais LSMU VA VF gyvūnų klinikose vyko infrastruktūros atnaujinimo darbai, tačiau optimizavus klinikų darbą suteikiamų paslaugų skaičius ir gydytų gyvūnų skaičius išliko stabilus (5.3.1.1 ir 5.3.1.2 pav.), o gaunamos pajamos už suteiktas paslaugas didėjo. LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje 2018 metais buvo atnaujinama klinikos registratūra bei laukiamasis, remontuojamos studijoms naudojamos patalpos, tuo pačiu laikotarpiu vyko lifto-keltuvo, būtino pacientams transportuoti į chirurgijos bei diagnostikos skyrius, montavimo darbai. Nauji mokslo metai pasitikti atnaujinta ir patogesne studentams klinika.



5.3.1.1 pav. LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje gydytų pacientų skaičius 2015–2018 m.

LSMU VA VF Stambiųjų gyvūnų klinikoje diegiant biosaugos reikalavimus ir gerinant klinikos infrastruktūrą 2018 m. įvykdyta nemažai pertvarkos bei remonto darbų: atnaujinta apšvietimo sistema, gyvūnų gydymo skyriuose įrengtos įvairios priemonės, skirtos biosaugai bei darbuotojų saugumui užtikrinti. Vykdamas minėtus darbus klinikoje nebuvo galimybės gydomiems gyvūnams stacionarizavimui naudoti esamus gardus, todėl daugiau dėmesio buvo skiriama ambulatorinėms dėstytojų ir studentų išvykoms. Tai lėmė gyvūnų skaičiaus sumažėjimą 13 proc. 2018 m., tačiau studentai ambulatorinių išvykų metu turėjo galimybę pamatyti daugiau ir įvairesnių klinikinių atvejų.



5.3.1.2 pav. LSMU VA VF Stambiųjų gyvūnų klinikoje gydytų pacientų skaičius 2015–2018 m.

5.3.2. LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje ir Stambiųjų gyvūnų klinikoje apsilankiusių gyvūnų savininkų atsiliepimai apie gydymo paslaugų kokybę

Jau kelerius metus vykdomas LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos ir Stambiųjų gyvūnų klinikos veterinarijos gydytojų kvalifikacijos kėlimas (komandiruotės, seminarai, tarptautinės stažuotės ir kt.) leido užtikrinti teikiamų gyvūnų gydymo paslaugų kokybę, o tai lėmė gerus gyvūnų savininkų atsiliepimus apie gydymo paslaugų kokybę (palankiai vertino paslaugų kokybę 2017 m. – 89,36 proc., o 2018 m. – 90,20 proc.). Tokių rezultatų pasiekta, nors abiejose klinikose vyko infrastruktūros atnaujinimo darbai, kurie sunkino gyvūnų gydymo paslaugų teikimą. Tačiau klinikų veiklų planavimas, atsižvelgiant į klientų poreikius, leido ir 2018 m. išlaikyti teikiamų paslaugų kokybę. Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje didėjo pacientų srautai vakarinėmis darbo valandomis (18–22 val.), nes gyvūnų savininkams patogiau atvykti su augintiniais po įprastų darbo valandų. Daugėjant sudėtingesnės ir išsamesnės diagnostikos reikalaujančių gyvūnų ligų atvejų, 2019 m. prioriteto tvarka numatoma gerinti abiejų klinikų teikiamų paslaugų kokybę: įsigyti trūkstantį įrangą (kilnojamąjį ultragarsinį skenerį, endoskopijos komplektą, operacinį stalą stambiems gyvūnams, elektromiografijos komplektą ir kt.), kurios panaudojimas leis greičiau ir kokybiškiau sergantiems gyvūnams suteikti pagalbą bei dar labiau pagerinti gyvūnų savininkų atsiliepimus apie teikiamas paslaugas.

5.3.3. Studentų atsiliepimai apie galimybę LSMU VA VF gyvūnų klinikose įgyti klinikinių praktinių įgūdžių

2018 metais studentų atsiliepimai apie galimybę LSMU VA VF gyvūnų klinikose įgyti klinikinių praktinių įgūdžių pagerėjo ir pasiekė 78,0 proc. nuo visų atsiliepimų, rodančių geras sąlygas (2017 m. – atitinkamai 75,0 proc. atsiliepimų).

LSMU VA VF Stambiujų gyvūnų klinikoje didėjant ambulatorinių pacientų skaičiui vis daugiau studentų turėjo galimybę praktinių įgūdžių įgyti ambulatorinėse išvykose. Tikimasi, kad 2019 m., didinant veterinarijos paslaugų teikimo sutarčių skaičių, dar daugiau studentų bus sudarytos galimybės kartu su klinikos veterinarijos gydytojais išvykti į Lietuvos ūkius bei asistuoti gydant gyvūnus. Ypač svarbu, kad pastarųjų dvejų metų laikotarpiu daugėja išskirtinių gyvūnų klinikinių atvejų, kuriems gydyti yra kviečiami klinikos veterinarijos gydytojai, kartu su jais dalyvauja ir studentai.

LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje studentai gali ne tik įgyti klinikinių praktinių įgūdžių privalomųjų dalykų metu, bet ir savanoriaujant jiems patogiu laiku, nes klinika dirba visą parą. Klinikoje studentų patogumui įrengta vaizdo (video-) stebėjimo sistema, leidžianti studentams stebėti operacinėje vykstančias sudėtingas juos dominančias operacijas. 2019 metais planuojama įsigyti naujos gydyti skirtos įrangos, kuri sudarys dar geresnes sąlygas studentams įgyti klinikinių praktinių įgūdžių.

Studentų, norinčių gilinti praktinius įgūdžius, kiekvienais metais abiejose gyvūnų klinikose daugėja, tačiau ribotos abiejų klinikų galimybės priimti daugiau pacientų ir lėtas įrangos atnaujinimas neleidžia pasiekti dar daugiau studentų palankių atsiliepimų apie galimybę VA gyvūnų klinikose įgyti klinikinių praktinių įgūdžių.

5.3.4. LSMU VA dalyvavimas formuojant gyvūnų sveikatos ir gerovės politiką

5.3.4.1. Bendri su nacionalinėmis bei tarptautinėmis institucijomis, atsakingomis už gyvūnų sveikatingumą, gerovę bei gyvulininkystę, renginiai

2018 metais LSMU Veterinarijos akademijos dėstytojai bei mokslininkai aktyviai dalyvavo tęsdami bendradarbiavimą su nacionalinėmis bei tarptautinėmis institucijomis, atsakingomis už gyvūnų sveikatingumą, gerovę bei gyvulininkystės pažangą. Vieni reikšmingiausių 2018 metais organizuotų renginių:

1. LSMU VA VF Veterinarinės patobiologijos katedros Afrikinio kiaulių maro kompetencijos centras, bendradarbiaudamas su VMVT, organizavo tarptautinius Afrikinio kiaulių maro (AKM) mokymus veterinarijos ir žemės ūkio specialistams (8 dalyviai) iš Slovakijos ir P. Korėjos, praktinė mokymų dalis surengta medžioklės plotuose (2018-10-22–26). 2018-11-07 vykusioje tarptautinėje konferencijoje „Afrikinis kiaulių maras: iššūkiai ir ateities vizija“ prof. A. Malakauskas pristatė centro veiklą ir Afrikinio kiaulių maro epidemiologinę situaciją Lietuvoje. Konferenciją kartu su Europos maisto saugos tarnyba (EFSA) organizavo Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba. 2019 m. centras kartu su VMVT numato surengti tarptautinius mokymus apie AKM kontrolę ir prevenciją Europos ir trečiųjų šalių veterinarijos bei medžiotojų atstovams. Mokymai turėtų būti vykdomi LSMU VA bazėje. Taip pat numatyti mokymai Lietuvoje veterinarijos gydytojams, medžiotojams ir kiaulių augintojams.
2. Tarptautinė mokslinė konferencija „Mokslo ir verslo bendradarbiavimo galimybės – sėkmės garantas inovacijų plėtrai gyvulininkystėje“ (2018-09-25) organizuota LSMU Gyvulininkystės instituto kartu su Lietuvos mokslų akademija.
3. Apskritojo stalo diskusija „Srutų rūgštinimas Baltijos jūros regione“ (2018-11-07), organizatorius LSMU Gyvulininkystės institutas kartu su Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba.

4. Lietuvos kinologų draugija kartu su LSMU VA GMF GATI (atstovas organizaciniame komitete lekt. M. Paleckaitis) organizavo tarptautinį seminarą „Veislyno marketingas“ (tematika – kinologija, atsakingas šunų veislyno darbo organizavimas, gyvūnų gerovė; 2018-04-20).
5. LSMU VA GMF GATI lektorius M. Paleckaitis dalyvavo Lietuvos Respublikos Seimo kanceliarijos Informacijos ir komunikacijos departamento Europos informacijos biuro organizuotoje konferencijoje šunų gerovės klausimais ir skaitė pranešimą „Gyvūnų gerovės moksliniai tyrimai ir edukacija Lietuvos sveikatos mokslų universitete“ (2018-10-05).
6. LSMU VA GMF GATI prof. P. Matusevičius kartu su Lietuvos kailinių žvėrelių ir triušių augintojų draugija organizavo Lietuvos veislinių triušių parodą, kuri pritraukė daugiau kaip 110 lankytojų (Smalininkų technologijos ir verslo mokykla, 2018-11-10).
7. LSMU VA VF Stambiųjų gyvūnų klinikos darbuotojai organizavo susitikimą su Ekologiškų mėsinių galvijų augintojų asociacija gyvūnų sveikatingumo programų parengimui ir įgyvendinimui veisliniuose gyvulių ūkiuose aptarti.
8. LSMU VA atstovai (prof. M. Malakauskas, prof. V. Riškevičienė, doc. B. Karvelienė, dr. A. Rutkauskas, dr. M. Ivaškienė ir kt.) kartu su ŽŪM ir VMVT dalyvavo rengiant Veterinarijos įstatymo pataisas darbo santykiams tarp veterinarijos gydytojo rezidento ir rezidentūros bazės nustatyti: veterinarijos gydytojai rezidentai turėtų gauti apmokėjimą už jų rezidentūros metu atliekamas veiklas, o veterinarijos gydytojo rezidento darbo užmokestis būtų mokamas iš Žemės ūkio ministerijai patvirtintų valstybės biudžeto asignavimų. Taip pat LSMU VA atstovai dalyvavo LRS Kaimo reikalų komiteto svarstymuose teikiant įstatymo projektą tvirtinti Seime. Naujos redakcijos Veterinarijos įstatymas priimtas 2018 m. gruodžio 4 d.

5.3.4.2. Pateikti siūlymai rengiant gyvūnų gerovės ir sveikatingumo teisės aktus ir rekomendacijas

Ataskaitiniu laikotarpiu LSMU VA darbuotojai aktyviai dalyvavo rengiant gyvūnų gerovės ir sveikatingumo teisės aktus ir rekomendacijas.

Lietuvos Respublikos Seimo Aplinkos apsaugos komiteto organizuotame pasitarime „Dėl standartizacijos komiteto darbinio seminaro susitarimo CWA 16979 integravimo į Lietuvos nacionalinę teisinę sistemą“ aptartos šunų dresavimo problemos Lietuvoje, siekiant užtikrinti gyvūnų gerovę. LSMU atstovavę doc. dr. R. Stankevičius ir lekt. M. Paleckaitis pateikė pasiūlymą šunų dresavimo reglamentui patobulinti – didesnis dėmesys turi būti skiriamas šunų agresijai suvaldyti (2018-04-04; Lietuvos Respublikos Seimas). 7 Universiteto atstovai (prof. M. Malakauskas, doc. dr. R. Stankevičius, prof. V. Riškevičienė, prof. V. Bižokas, dr. J. Kučinskienė, lekt. M. Paleckaitis ir kt.) dalyvavo Lietuvos Respublikos Seimo parlamentinės grupės „Už gyvūnų gerovę ir apsaugą“ posėdžiuose svarstant gyvūnų augintinių apskaitos, ženklinimo, registravimo, gyvūnų augintinių populiacijos kontrolės bei beglobių gyvūnų augintinių problemų galimus sprendimus. Diskusijų metų pateiktos rekomendacijos dėl šunų ir kačių ženklinimo, nesvarbu, ar jie grynaveisliai, ar mišrūnai (2018-06-25). Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos darbuotojas doc. dr. Gintaras Daunoras dalyvavo Europos vaistų agentūrai (EVA) teikiant rekomendacijas dėl vaistų registracijos: vykdant SAWP procedūras pateikė vienuolikos vaistų neklinikinės dalies mokslinius patarimus Europos vaistų agentūrai (EVA), taip pat pagal EVA procedūrą atliko 2 vaistų bylų neklinikinės dalies ekspertizes. Doc. dr. Gintaras Daunoras pateikė ir mokslinę nuomonę (patarimas) dėl vieno vaisto neklinikinės dalies įvertinimo pagal LSMU MA Fiziologijos ir farmakologijos instituto pasirašytą su VVKT sutartį. LSMU VA GMF GATI darbuotojai (prof. dr. E. Bartkienė, doc. dr. A. Daukšienė, lekt. M. Paleckaitis) dalyvavo Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos organizuotame pasitarime „Dėl Lietuvos Respublikos papildomosios ir alternatyviosios sveikatos priežiūros įstatymo projekto 9, 10 ir 18 straipsnių tikslinimo“. Pasitarimo metu buvo diskutuojama gyvūnų, asistuojančių gydymo

metu, gerovės klausimais (2018-02-22, SAM). LSMU atstovai pateikė pasiūlymą rengti podiplominių studijų programą specialistams, kurie dirbs su gyvūnais, asistuojančiais gydymo metu. LSMU VA VF Stambųjų gyvūnų klinikos darbuotojai 2018 metais Valstybinei maisto ir veterinarijos tarnybai pateikė du pasiūlymus dėl ekologiškai laikomų gyvūnų amžiaus ribos išigyjant gyvūnus iš kitų ūkių bei pateikė pasiūlymą dėl antibiotikų mažinimo programos auginant žemės ūkio produkcijos gyvūnus.

Teikiant siūlymus bei rekomendacijas aktyvūs buvo ir LSMU Gyvulininkystės instituto mokslininkai. Instituto darbuotojai pateikė keturias rekomendacijas dėl skystosios formos mikroelementų mišinių panaudojimo galvijininkystėje (melžiamoms karvėms tvartiniu laikotarpiu; melžiamoms karvėms ganykliniu laikotarpiu, mėsiniams galvijams tvartiniu laikotarpiu bei mėsiniams galvijams ganykliniu laikotarpiu (Jonas Kutra, Virginijus Uchockis, Artūras Šiukščius, Remigijus Juška). LSMU Gyvulininkystės instituto mokslo darbuotojas Remigijus Juška parengė prognozuojamus gyvulių skaičiaus duomenis ir gamybos apimčių išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekio prognozių projektui parengti (2018-10-01 LR aplinkos ministro raštas Nr. (52-1)-D8). Taip pat mokslininkas dalyvavo diskusijose su LR žemės ūkio ministerijos Augalininkystės ir agrarinės aplinkosaugos skyriaus specialistais ir 2018 m. gruodžio 12 d. pateikė siūlymus dėl Šiaurės Lietuvos karstiniame regione galimo naudoti mėšlo kiekio viename hektare. Dalyvaudamas R. Juška Aplinkos ministerijos Nacionalinės išmetamų į atmosferą šiltnamio efektą sukeliančių dujų apskaitos ataskaitos rengimo komisijos darbe kaip narys ekspertas, parengė šalies žemės ūkio sektoriaus išmetamų į atmosferą šiltnamio efektą sukeliančių dujų 2018 m. apskaitos ataskaitą (gyvulininkystės dalį). Grupė Instituto darbuotojų (R. Juška, R. Leikus, R. Juodka) nustatė galvijų, kiaulių, paukščių (mėsinių ir dedeklių vištų), avių, ožkų mėšle bei srutose esančio azoto ir fosforo kieki. Remiantis šiais duomenimis buvo atnaujinamas Mėšlo ir srutų tvarkymo aplinkosaugos reikalavimų aprašo priedas „Sutartinių gyvulių (SG) skaičiaus ir mėšlo bei srutų skleidimo ploto nustatymas“.

LSMU deleguoti atstovai (rektorius 2017-11-10 įsakymas Nr. 1054 „Dėl darbo grupės sudarymo“ (dr. V. Razmaitė, dr. R. Šveistienė ir prof. M. Malakauskas) kartu su ŽŪM ir asociacijų atstovais nagrinėjo Lietuvos juodmargių galvijų asociacijos pasiūlymą pripažinti Lietuvos juodmargių holšteinų galvijų veislę. Darbo grupė dalyvavo diskusijose ir 2018 m. sausio mėn. pabaigoje darbo grupės vardu LR ŽŪM buvo pateiktos išvados, kuriose konstatuota, kad Lietuvos juodmargių galvijų gerintojų asociacijos pasiūlymas – pripažinti Lietuvos juodmargių holšteinų galvijų veislę remiantis pateikta selekcijos programa – yra nepagrįstas.

LSMU GI direktorė dr. Violeta Juškienė, dalyvaudama darbo grupės Lietuvos Respublikos gyvulių veislininkystės įstatymo pakeitimo įstatymo projektui parengti, pateikė siūlymus dėl Lietuvos Respublikos gyvulių veislininkystės įstatymo Nr. I-384 pakeitimo įstatymo.

5.3.4.3 Gyvūnų gydymo bei gerovės srityse organizuoti seminarai, mokymai, kiti renginiai

2018 metais LSMU VA VF padaliniai organizavo 28 renginius apie gyvūnų sveikatingumą, gydymą, diagnostiką bei daug kvalifikacijos kėlimo kursų veterinarijos gydytojams. Vien LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos darbuotojai organizavo daug kursų, kurių metu beveik 230 veterinarijos gydytojų kėlė kvalifikaciją, pvz.: „Gyvūnų neurologijos ypatumai“ (lektorius dr. med. vet. Sigitas Čižinauskas; registracijos Nr. 246/LVGA), „Smulkiųjų gyvūnų akių ligų diagnostikos bei gydymo aktualijos: teorija ir praktika“ (prof. dr. med. vet. Liga Kovalčiuka, registracijos Nr. 252/LVGA), „Racionalus antibiotikų naudojimas veterinarijoje“ (registracijos Nr. KMU 773) ir kt.

2019 metais planuojama aktyviau dalyvauti organizuojant veterinarijos gydytojų kvalifikacijos kėlimo kursus ir kartu su Lietuvos veterinarijos gydytojų asociacija kviešti juose dalyvauti visus norinčius ir privačią veiklą vykdančius veterinarijos gydytojus.

5.3.5. Gyvūnų ligų diagnostikos, gydymo paslaugų įvairovė, kokybė bei profilaktika

5.3.5.1. Šiuolaikiška įranga bei priemonės gyvūnų ligų diagnostikai, gydymui bei profilaktikai

Siekdamos užtikrinti gyvūnų ligų diagnostikos, gydymo paslaugų įvairovę ir kokybę bei profilaktiką, LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinika ir Stambųjų gyvūnų klinika 2018 metais įsigijo šiuolaikiškos įrangos ir priemonių. Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinika įsigijo EKG tyrimų sistemą „Amedtec ECGpro“, anestezijos sistemą „Aeon-med“, analizatorių „IDEXX Catalyst One Chemistry“, veterinarinę gliukozės matuoklį „Thinka BS-7110“ ir kt. įrangą (iš viso 12 prietaisų). Stambųjų gyvūnų klinika įsigijo endoskopą arklių ligoms diagnozuoti.

2019 metais LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinika ir Stambųjų gyvūnų klinika planuoja įsigyti įrangos už daugiau kaip 2,0 mln. eurų iš Universiteto lėšų, skirtų LSMU VA VF gyvūnų klinikų infrastruktūrai bei įrangai atnaujinti ir žmoniškųjų išteklių potencialo plėtrai (LSMU tarybos sprendimas Nr. UT1-24-4; 2018-08-31).

5.3.5.2. LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų ir Stambųjų gyvūnų klinikų generuojamos pajamos

Vis didesnę LSMU VA veterinarijos klinikų teikiamų paslaugų dalį sudaro sudėtingos gyvūnų gydymo paslaugos, leidžiančios užtikrinti didėjančias klinikų pajamas. Tokiu būdu LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos pajamos per metus padidėjo 17,2 proc. Šios klinikos gaunamų pajamų padidėjimą lėmė besiplečianti veterinarinės vaistinės bei laboratorijos veikla, taip pat sudėtingesnių operacijų bei gydymo metodų taikymas ir odontologijos paslaugų plėtra. Taip pat ir LSMU VA VF Stambųjų gyvūnų klinikos pajamos per 2018 m. padidėjo 26,15 proc., palyginti su 2017 m. gautomis pajamomis. Tokiam pajamų didėjimui turėjo įtakos sportiniams žirgams atliekamos vis sudėtingesnės operacijos bei įvairios grynaveislių mėsinių gyvulių diagnostikos procedūros. Tikimasi, kad 2019 metais abiejose gyvūnų klinikose didės atliekamų operacijų bei diagnostikos procedūrų skaičius, leisiantis užtikrinti stabilų pajamų didėjimą.

5.3.5.3. Naujų ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų, paremtų naujausiomis technologijomis, plėtra LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų ir Stambųjų gyvūnų klinikose

Vykdam naujų ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų, paremtų naujausiomis technologijomis, plėtrą, LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje smulkiesiems gyvūnams gydymo tikslais pradėti taikyti nauji tyrimai ir paslaugos: kepenų ir blužnies ląstelių mėginio paėmimas citologiniam tyrimui; chemoterapijos taikymas; pradėta taikyti cholecistektomijos ir uretrotomijos technika; uretrotomijos ir uretostomijos chirurginė technika, dalinės lobektomijos chirurginė technika, katino apyvarpės įgimtos patologijos koregavimas chirurginiu būdu; Kušingo sindromui nustatyti pradėtas taikyti mažos dozės deksametazono slopinimo testas; pradėti atlikti fruktozamino testai bei kraujo biocheminis tyrimas elektrolitų koncentracijai nustatyti; pradėta taikyti smulkiųjų gyvūnų per siauro voko plyšio korekcija; akių tyrimas ultragarsu bei pradėtas taikyti gyvūnų augintinių neurologinis tyrimas.

LSMU VA VF Stambųjų gyvūnų klinikos pradėjo teikti arklių endoskopijos paslaugas ir atlikti mėsinių galvijų bandų sveikatingumo įvertinimą. Lietuvos ūkiai, siekdami pasinaudoti ES fondų parama grynaveisliams mėsiniams galvijams įsigyti, vis dažniau kviečia LSMU VA VF Stambųjų gyvūnų klinikos veterinarijos gydytojus gyvūnų sveikatingumui ir jį užtikrinančioms laikymo sąlygoms įvertinti bei problemoms, kurių nemaža dalis atsiranda dėl per mažo ūkininkų rengimo ir kompetencijų trūkumo, nustatyti. LSMU VA VF Stambųjų gyvūnų klinikos darbuotojų teikiamų paslaugų išskirtinumas – jie ne tik diagnozuoja įvairias ligas, bet ir atlieka bandų sveikatingumo vertinimą bei ūkio savininkams pateikia kompleksines rekomendacijas.

5.3.5.4. LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų ir Stambųjų gyvūnų klinikose gydytų gyvūnų skaičius

LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų ir Stambųjų gyvūnų klinikos siekia užtikrinti kuo didesnę klinikose gydomų gyvūnų skaičių, kad studentams būtų sudaromos galimybės įgyti tiek praktinių įgūdžių, tiek ir susipažinti su kuo įvairesniais ligų gydymo pavyzdžiais (žr. 5.3.5.4.1 lentelę). LSMU VA VF Stambųjų gyvūnų klinika teikia veterinarijos paslaugas skubių ar planinių iškvietimų atvejais. Todėl paslaugų skaičius ir pienininkystės bei mėsinių krypties galvijininkystės ūkių gydytų gyvūnų skaičius išliko beveik nepakitęs. Lietuvoje labai mažėja smulkiųjų ir vidutinių pieno ūkių bei juose laikomų gyvulių skaičius. 2018 metais labai sumažėjusį kitų gydytų gyvūnų (avių, ožkų, alpakų) skaičių lėmė mažėjantis avių bei ožkų skaičius smulkiuosiuose ūkiuose, o visi stambieji avių ūkiai jau turi sukaupę nemažai patirties ir geba patys atlikti profilaktikos procedūras, leidžiančias pagerinti gyvūnų sveikatingumą. Stambųjų gyvūnų klinikoje nuolatos vykstantys remontai bei biosaugai užtikrinti būtini darbai lėmė sumažėjusį klinikose gydytų arklių skaičių 2018 metais.

Lietuvoje šunys vis dar yra vyraujanti naminių gyvūnų augintinių rūšis, todėl ir didžiausią LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos pacientų skaičių sudaro šios rūšies gyvūnai (5.3.5.4.1 lentelė). Tačiau po truputį didėja egzotinių gyvūnų, gydytų klinikose, skaičius, nes vis dažniau kreipiasi kitus gyvūnus nei šunis ar kates (t. y. šaltakraujus) pasirinkę auginti šeiminiškai, kuriems, susidūrus su neįprasta gyvūno elgsena, kyla klausimas, ar jis neserga.

5.3.5.4.1 lentelė

LSMU VA VF gyvūnų klinikose gydytų gyvūnų įvairovė

Gyvūnų rūšys	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.
LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos pacientų skaičius				
Šunys	6401	5960	6014	5980
Katės	1592	1841	1957	1943
Kiti gyvūnai (egzotiniai)	106	240	252	211
Iš viso	8099	8041	8223	8254
LSMU VA VF Stambųjų gyvūnų klinikos pacientų skaičius				
Kiti gyvūnai	371	1332	1707	1159
Galvijai	3136	3198	3034	3020
Arkliai	699	725	804	638
Iš viso	4206	5255	5545	4817

5.3.5.5. Stambiesiems gyvūnams gydyti skirtos ir visą parą veikiančios mobiliosios ambulatorinių paslaugų teikimo sistemos plėtra

LSMU VA VF Stambųjų gyvūnų klinikos ambulatoriškai teikiamų paslaugų skaičius 2018 m. didėjo 11,4 proc. ir pasiekė 890 atvejų (2017 m. – 799 atvejai). Dažniausiai ambulatoriškai teikiamos paslaugos – gyvūno sveikatingumo įvertinimas. Teikiamų paslaugų didėjimą lėmė ir 2017 m. įsigyta skaitmeninė rentgeno vaizdų apdorojimo sistema, kuri labai pagerino rentgeno nuotraukų kokybę, o tai lėmė didesnę skaičių norinčiųjų naudotis teikiama paslauga. Dėl padidėjusio mėsinių galvijų bandų skaičiaus Lietuvoje padidėjo ir mėsinių galvijų bandų sveikatingumo vertinimo poreikis.

2018 metais su galvijų ūkiais (ŽŪB „Grinaičiai“, Lytagros ŽŪB ir kt.) bei kitus gyvūnus auginančiais ūkio subjektais (Lietuvos liaudies buities muziejus, Lietuvos mėsinių galvijų augintojų ir gerintojų asociacija, VšĮ „Zoopark“ ir kt.) buvo sudarytos 8 veterinarijos paslaugų teikimo sutartys. 2019 m. planuojama sudaryti sutartį su VĮ Valstybinių miškų urėdija veterinarijos paslaugoms Telšių žvėrinčiui teikti.

5.3.5.6. Pažangių gyvūnų auginimo technologijų taikymas geresniam gyvūnų sveikatingumui

LSMU VA mokslininkai atliko tyrimus ir teikė pasiūlymus dėl pažangių gyvūnų auginimo technologijų pritaikymo, o dalį jų ir įdiegė VŠĮ LSMU Praktinio mokymo ir bandymų centre ir LSMU Gyvulininkystės instituto Eksperimentinės plėtos ir bandymų skyriuje (EPBS).

LSMU VA GMF mokslininkai, įgyvendindami sutartį su verslo subjektu, įvertino fulvo ir kitų organinių rūgščių poveikį dėslųjų vištų kiaušinių kokybei bei nustatė, kad siekiant sumažinti lesalų sąnaudas 1 kg kiaušinių masei pagaminti ir sumažinti užterštų kiaušinių skaičių, padidinti vidutinį kiaušinio svorį, lukšto stiprumą ir svorį, rekomenduotina dėslųjų vištų geriamąjį vandenį papildyti fulvo ir kitų organinių rūgščių preparatais. Sutartiniai tyrimai su Belgijos įmone leido įvertinti lesalų priedo įtaką *Isa Brown* dėslųjų vištų produktyvumui ir kiaušinių kokybiniais rodikliais. Siekiant pagerinti vištų dedeklių kiaušinių dėslumo rezultatus, vidutinį kiaušinio svorį, sumažinti cholesterolio koncentraciją kiaušinio tryniuose bei sustiprinti kiaušinių antioksidacinius procesus, rekomenduota į vandenį terpti tiriamąjį preparatą. Belgijos įmonės užsakymu atlikta sinergetiškai veikiančių probiotinių kultūrų, organinių rūgščių ir adsorbentų derinio įtaka melžiamų karvių produktyvumui, produkcijos kokybei bei sveikatingumui. Mokslininkai rekomendavo, kad siekiant padidinti melžiamų karvių produktyvumą, pagerinti produkcijos kokybę, juslines savybes bei užtikrinti galvijų sveikatingumą, rekomenduotina į įprastinį melžiamų karvių racioną įtraukti sinergetiškai veikiančių probiotinių kultūrų, organinių rūgščių ir adsorbentų derinį.

VŠĮ LSMU PMBC 2018 m. pradėjo taikyti pažangias gyvūnų auginimo ir šėrimo technologijas, užtikrinančias geresnį sveikatingumą ir geresnius ekonominius rodiklius. Tokiu būdu Centre įdiegta pupų ir kukurūzų grūdainio laikymo bei šėrimo technologijos.

LSMU Gyvulininkystės instituto mokslininkai Eksperimentinės plėtos ir bandymų skyriuje (EPBS) įdiegė pažangią skystosios formos mineralų atidavimo galvijams technologiją. Taip pat šiame skyriuje buvo įdiegta inovatyvi srutų rūgštinimo technologija, kuri leidžia padidinti maisto medžiagų išsaugojimą srutose bei sumažinti amoniako emisiją, kartu – prisidėti prie klimato kaitos problemų sprendimo. LSMU GI EPBS mėsiniams galvijams auginti 2018 metais buvo įdiegta kiaušialaščių paėmimo iš gyvo gyvūno „OPU“ ir embrionų gavimo *in vitro* technologijos. Šios technologijos buvo išbandomos ir diegiamos vykdant nacionalinius bei tarptautinius projektus.

5.3.6. LSMU VA VF Gyvūnų gerovės centro veikla

5.3.6.1. LSMU VA VF Gyvūnų gerovės centro ekspertinė veikla

2018 metais LSMU VA VF Gyvūnų gerovės centro (toliau – GGC) atstovai dalyvavo LR Seimo laikinosios parlamentinės darbo grupės „Už gyvūnų gerovę ir apsaugą“ veikloje tobulinant gyvūnų gerovės įstatymą ir kitus susijusius teisės aktus. GGC atstovai taip pat dalyvavo Seimo narių inicijuotoje diskusijoje dėl gyvūnų augintinių apskaitos ir registravimo. Planuojama, kad šios diskusijos rezultatas bus teisės aktas, reglamentuojantis gyvūnų augintinių apskaitą. 2018 metais LR aplinkos ministerija kvietė GGC atstovus dalyvauti daugelyje pasitarimų dėl su laukiniais gyvūnais susijusių gerovės problemų, pvz., ES invazinių rūšių gyvūnų neteisėto naudojimo, galbūt neteisėtos cirkų veiklos ir kt. LSMU VA VF GGC atstovai taip pat vykdė ekspertines užduotis VŠĮ „Ekoagros“ sudarytoje apeliacinėje komisijoje. GGC vadovas dr. Vytautas Ribikauskas 2018 metais toliau sėkmingai dalyvavo ES Komisijos įkurtos Gyvūnų gerovės platformos mokslinių ekspertų grupės veikloje.

5.3.6.2. LSMU VA VF Gyvūnų gerovės centro vykdyti projektai

2018 metais sėkmingai užbaigtas septintosios bendrosios programos (7BP) ERA-net CORE *Organic Plus* projektas „Ekologinių pienininkystės ūkių karvių sveikatingumo ir gerovės gerinimas taikant veislininkystės ir bandos valdymo priemones“ (ORGANIC DAIRY HEALT).

Projekte dalyvavo partneriai iš 7 valstybių – Danijos, Švedijos, Šveicarijos, Austrijos, Vokietijos, Lenkijos, Lietuvos. Projekto metu atliktas vietinių pieno krypties galvijų veislių sveikatos požymių apibūdinimas ir vietinių veislių, kurios palygintos su didžiausiomis komercinėmis veislėmis, įvertinimas. Sukurta bendra ekologinių ūkių tipų duomenų bazė, kurioje sukaupta informacija apie projekte dalyvavusių valstybių ekologiniuose ūkiuose esančias ūkininkavimo sąlygas, laikomų karvių savybes, jų sveikatą, produktyvumą, gerovę ir kitus rodiklius. Identifikuoti ekologiniam ūkininkavimui tinkami galvijų genotipai ir numatytos geriausiai prisitaikiusių ekologiniam laikymui galvijų tolesnio veisimo strategijos. Taip pat projekto metu buvo išbandytos ir įvertintos ekologiniam laikymui tinkamos mastito gydymo ir profilaktikos priemonės, apimančios nestipraus mastito gydymą nenaudojant antimikrobinų medžiagų. Projekto metu buvo ištirta ir efektyviai išbandyta, kaip ekologiškai laikomų karvių medžiagų apykaitos ir pašaro sveikatą galima užtikrinti tobulinant ganymo procesą ir panaudojant automatinius karvių būklės matavimus.

5.3.6.3. LSMU VA VF Gyvūnų gerovės centro organizuoti renginiai

LSMU VA VF GGC atstovų dr. Jūratės Kučinskienės ir dr. Vytauto Ribikausko iniciatyva 2018 m. spalio 16 ir 17 dienomis LSMU Veterinarijos akademijoje buvo vestas seminaras „Paukščių ir triušių auginimas mažame ūkyje: gyvūnų gerovė, produkcijos kokybė ir aplinkos tausojimas“. Gyvūnų gerovės centro atstovai seminario klausytojams pristatė temas apie paukščių ir triušių elgseną bei gerovę, dr. Robertas Juodka (LSMU Gyvulininkystės institutas) skaitė pranešimą „Ūkinių paukščių veislės, jų savybės, veisimas, lesinimas, sveikatingumo užtikrinimas“, prof. Bronius Bakutis (LSMU VA) vedė diskusiją paukščių laikymo, ekologinio ūkininkavimo klausimais, prof. Gintarė Zaborskienė (LSMU VA) kalbėjo apie paukštienos ir triušienos kokybę, produkcijos saugos reikalavimus, prof. Artūras Stimbirys (LSMU VA) pristatė pranešimą apie triušių veisles ir dažniausias triušių ligas.

5.3.7. Gyvūnų sveikatos priežiūros veiklos tikslai 2019 metams

Siekiant kryptingai panaudoti Universiteto potencialą gyvūnų sveikatos ir gerovės srityje, 2019 metais numatyti šie pagrindiniai veiklos uždaviniai:

- Didinti suteikiamų paslaugų, susijusių su gyvūnų sveikata ir gerove, skaičių užtikrinant stabilias gyvūnų klinikų generuojamas pajamas.
- Didinti gyvūnų klinikose gydytų gyvūnų skaičių užtikrinant gyvūnų gydymo paslaugų kokybę ir gerėjančias sąlygas studentams gyvūnų klinikose įgyti klinikinių praktinių įgūdžių.
- Plėtoti dalyvavimą formuojant gyvūnų sveikatos ir gerovės politiką didinant bendrą su nacionalinėmis bei tarptautinėmis institucijomis renginių skaičių, teikiant siūlymus dėl gyvūnų gerovės ir sveikatingumą reglamentuojančių teisės aktų rengimo.
- Didinti LSMU VA VF Gyvūnų gerovės centro matomumą viešinant Centro ekspertinės veiklos bei vykdomų projektų rezultatus bei organizuojant renginius.
- Užtikrinti šiuolaikišką įrangą bei priemonėmis pagrįstą naujų ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų plėtrą gyvūnų ligų diagnostikai, gydymui bei profilaktikai.
- Didinti pažangių gyvūnų auginimo technologijų taikymą geresniam gyvūnų sveikatingumui ir produktyvumui užtikrinti.

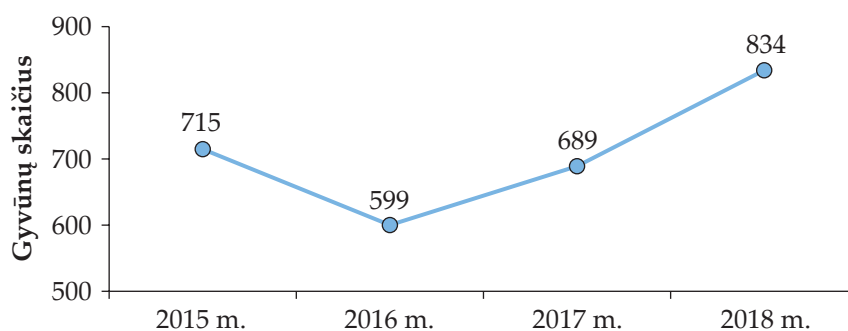
5.3.8. Vivariumas

LSMU Veterinarijos akademijos Vivariumui suteikti veterinarinio patvirtinimo numeriai: eksperimentinių gyvūnų veisimo įmonė LT-59-101 bei eksperimentinių gyvūnų naudojimo įmonė LT-61-102. Padalinyje veisiamos įvaisinės BALB/c pelės, veislės „Wistar“ žiurkės, jūrų kiaulytės, Naujosios Zelandijos (baltieji) veislės triušiai. Įvaisinės linijos gyvūnai genetiškai vienodi. Norint užtikrinti genetinių linijų grynumą, griežtai laikomasi veisimo taisyklių.

Iš viso 2018 m. skirtingiems LSMU Medicinos ir Veterinarijos akademijų padaliniams moksliniams tyrimams ir studijoms vykdyti parduoti 834 laboratoriniai gyvūnai (iš jų – 13 triušių, 2 jūrų kiaulytės, 724 žiurkės ir 95 pelės).

2018 m. LSMU VA VF Anatomijos ir fiziologijos katedrai iš viso parduota 30 pelių, Biologinių tyrimų centrui – 99 laboratoriniai gyvūnai (iš jų 74 žiurkės, 25 pelės). LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikai – 40 žiurkių. Kitiems LSMU padaliniams – LSMU MA Kardiologijos ir Neuromokslų institutams, LSMU Biologinių tyrimų centrui, LSMU MA MF Anatomijos institutui, LSMU MA Farmacijos fakultetui, LSMU MA MF Histologijos ir embriologijos katedrai – iš viso parduoti 665 laboratoriniai gyvūnai (iš jų – 13 triušių, 2 jūrų kiaulytės, 610 žiurkių ir 40 pelių).

Net 96 proc. Vivariume užauginamų gyvūnų įsigyti moksliniams tyrimams atlikti ir tik 4 proc. – studijų tikslams. 2018 m. laboratorinių gyvūnų poreikis buvo didžiausias per pastaruosius 4 metus (5.3.8.1 pav.).



5.3.8.1 pav. Vivariumo parduotų gyvūnų skaičiaus pokytis 2015–2018 metais

LSMU Veterinarijos akademijos Vivariumui 2019 metais numatyti šie pagrindiniai veiklos uždaviniai:

- Užtikrinti moksliniams tyrimams ir studijoms reikalingų laboratorinių gyvūnų pasiūlą.
- Atlikti Vivariumo teikiamų paslaugų ir veiklos kokybės įvertinimą.
- Įvertinti Vivariumo veiklos plėtros galimybes atsižvelgiant į studijų ir mokslo plėtrą.

6. VIENINGA, KŪRYBINGA IR SOCIALIAI ATSAKINGA UNIVERSITETO BENDRUOMENĖ

Universiteto bendruomenė – tai studentai ir dėstytojai, tyrėjai, darbuotojai, gydytojai ir slaugytojai, LSMU gimnazijos mokiniai ir mokytojai, Universiteto alumnai, mokymosi visą gyvenimą proceso dalyviai ir kitas administracinis Universiteto personalas, kuris ne visada matomas, bet būtinas kasdieniui veiklai organizuoti. Vienas iš pagrindinių Universiteto strateginių tikslų yra – ugdyti vidinę Universiteto kultūrą, vieningą, kūrybingą, ir socialiai atsakingą Universiteto bendruomenę, kurios suformuoti tikslai ir uždaviniai tampa strateginiais Universiteto tikslais, o kiekvieno padalinio tikslai integruojasi į strateginius Universiteto tikslus.

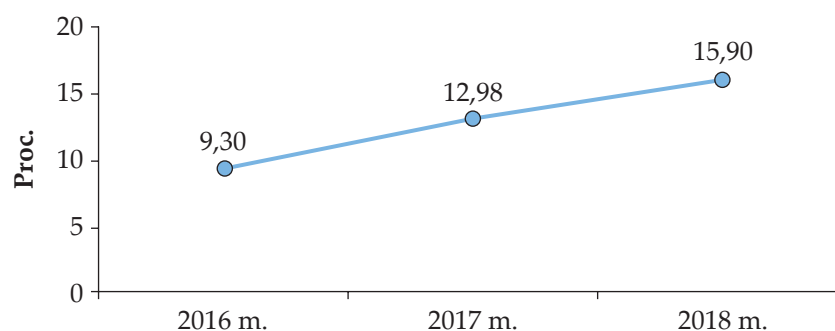
Šiam strateginiam tikslui pasiekti įvardijami tokie *uždaviniai*:

- telkti Universiteto bendruomenę, stiprinti tarpusavio ryšius tarp bendruomenės narių;
- ugdyti kūrybingą, iniciatyvią Universiteto bendruomenę;
- ugdyti socialiai atsakingą ir atvirą Universiteto bendruomenę.

Susitelkę bendram siekiui aktyviai kurti, nuolat mokytis, bendradarbiauti, turėsime dvasiškai turtingą ir sveiką, saugią ir atsakingą Universiteto bendruomenę, kuri savo darbu galės garantuoti Universiteto vizijos, misijos ir strateginių tikslų įgyvendinimą, klestėjimą ne tik savo bendruomenės narių, bet ir visos šalies gyventojų.

Neatsiejamas Universiteto indėlis yra studijuojančiajam suteikti ne tik dalykines, bet ir bendrąsias kompetencijas, ugdyti kūrybingą, dorą, iniciatyvią, išsilavinusią, savarankišką ir verslią asmenybę, rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus ir sveikatos mokslų sričių mokslininkus bei atrasti talentus. Tai dar viena svarbi Universiteto veiklos dalis, kuri atspindi absolventų kūrybiškumą, iniciatyvumą, savarankiškumą ir verslumą per vadovaujamąs pareigas visuomenėje bei tiesiogiai sutampa su Universiteto misija ir daro esminį poveikį visuomenės ir valstybės raidai. Laipsniškas Universiteto studentų šių savybių formavimas sudaro sąlygas ne tik studentams aktyviai dalyvauti Universiteto veiklose studijų metu, bet turi reikšmingos įtakos absolventų karjerai.

Universiteto atliktos apklausos duomenimis, **15,9 proc.** 2017 m. studijas baigusių absolventų nurodė, kad praėjus 6 mėn. po studijų baigimo turėjo vadovaujamąs pareigas (*šaltinis: Karjeros valdymo informacinė sistema karjera.lt*). Absolventų, einančių vadovaujamąs pareigas, skaičiaus santykis su visais absolventais kiekvienais metais didėja. Tai rodo absolventų įvertinimą darbo rinkoje ir socialinių partnerių (darbdavių) pasitikėjimą per pirmus 6 mėn. po studijų baigimo patikėti absolventams vadovaujamąs pareigas. Šio strateginio tikslo įgyvendinimo pažanga pateikta 6.1 pav.



6.1 pav. Absolventų, einančių vadovaujamąs pareigas, skaičiaus santykis su visais absolventais

6.1. Universiteto bendruomenės narių tarpusavio ryšių stiprinimas

Renginiai – vienas iš geriausių tarpusavio ryšių tarp bendruomenės narių stiprinimo būdų. Kultūros centras 2018 m. ir toliau aktyviai dalyvavo bei prisidėjo organizuojant Universiteto renginius, plėtė jų spektrą. Organizuoti 7 renginiai, pvz., iškilmingas LSMU senato posėdis, skirtas absolventų diplomų įteikimo šventei, taip pat bendradarbiauta organizuojant tarptautinę konferenciją „Diplomatai už gyvybę III: evoliucija medicinos mokyme“. Vienas iš gausiausiai bendruomenės narius sutelkusių renginių 2018 m., buvo gruodžio mėnesį organizuota Kalėdinė šventė, skirta darbuotojų vaikams (2018 metais dalyvavo 560 vaikų, 2017 metais – 490 vaikų). Šventiniu laikotarpiu vyko gražiausio Kalėdinio žaisliuko konkursas. Universiteto darbuotojų vaikai kartu su tėveliais gamino Kalėdinius eglutės žaisliukus, jais buvo papuošta Universiteto Centrinė rūmų eglutė (A. Mickevičiaus g. 9). Bendruomenės nariai galėjo balsuoti už jiems labiausiai patikusį žaisliuką. Dalyviai apdovanoti rektoriaus padėkomis, o laimėtojas – vardine padėka ir Universiteto atributika.

Telkdama Universiteto bendruomenę vieningoms veikloms Rinkodaros ir komunikacijų tarnyba organizavo komandos formavimo renginius. Jų metu siekta skatinti komandinio darbo principus ir susitelkti į bendro tikslo siekimą. Universitete vyko ir intelektualiniai komandiniai žaidimai – protmūšiai, tai skatino formuoti komandas, bendradarbiauti pasitelkiant kiekvieno komandos nario žinias. Organizuotame žaidime „Encounter“ kolegos būrėsi į komandas, vykdė užduotis, kurios reikalavo laikytis komandinio darbo principų.

Nuolatos didėjantis Universitete siūlomų veiklų skaičius skatina ne tik studentų ir kitų Universiteto bendruomenės narių, bet ir Universiteto alumnų įsitraukimą į bendrai kuriamas veiklas. Universitete studentams siūlomos papildomos praktikos galimybės, Universiteto alumnai skatinami tapti praktikos mentoriais ir ugdyti Universiteto studentų praktinius įgūdžius bei stiprinti studentų ir alumnų tarpusavio ryšį. Išlaikomas ryšys su užsienio alumnais, kurie aktyviai įsitraukia į Universiteto viešinimą tarptautinėse aukštojo mokslo parodose, pristato Universitetą kitose pasaulio šalyse. Užsienio alumnai konsultuoja studijomis besidominčius studentus, taip pat profesinės veiklos galimybėmis užsienio šalyse. Kasmet didėjantis Universiteto veiklose dalyvaujančių absolventų skaičius rodo Universiteto ryšio puoselėjimą tarp bendruomenės narių ir alumnų (**2018 m. dalyvavo 634 asmenys, 2017 m. – 472 asmenys**).

Sėkmingam bendrų tikslų įgyvendinimui, siekiant stiprinti Universiteto bendruomenės narių tarpusavio ryšius, Sporto centre yra sudaromos sąlygos tiek darbuotojams, tiek ir studentams užsiimti sportine veikla, sveikatą stiprinančiu fiziniu aktyvumu – visa tai paremta mokslu grįsta praktika. Teikiamos paslaugos LSMU bendruomenėms nariams užtikrina fizinį aktyvumą, yra galimybė konsultuotis sporto ir sveikatingumo klausimais. Didinant bendruomenės fizinį aktyvumą ir sveiką gyvenseną, Universiteto sporto bazėse vykdomas fizinio pajėgumo nustatymas ir sveikatos stiprinimo programų kūrimas, sudaromos sąlygos kasdien savarankiškai sportuoti treniruoklių salėje, lankyti krepšinio, tinklinio bei stalo teniso užsiėmimus, yra galimybė 1 kartą per savaitę lankyti plaukimo treniruotes Girstučio baseine. Sporto centre veikia 15 sporto šakų ir sveikatingumo būrelių. Jų nariai aktyviai dalyvauja organizuojant bendruomenės sporto ir sveikatingumo renginius.

Sporto centras per 2018 metus organizavo 18 sveikatinimo ir sporto renginių, skirtų studentams ir darbuotojams. Renginių dalyvių skaičius didėjo 2016 m. – 323; 2017 m. – 368 ir 2018 m. – 427. Per 2018 metus Universiteto bendruomenės nariai puikiai reprezentavo Universitetą, iškovojo prizines vietas tarptautiniuose ir Lietuvos čempionatuose bei turnyruose. Dalyvavo Europos akademinių sporto paslaugų tinklo (ENAS) konferencijoje (Olandija), tarptautiniame projekte „Academic Bicycle“. 2019 metams yra planuojamas renginių ciklas „Sveiko judėjimo diena“, Rektoriaus taurė, Fakultetų taurės, Sporto centro taurė ir kt., dalyvavimas šalies ir miesto mastu organizuojamuose sporto bei sveikatingumo renginiuose – Masinis bėgimas, Olimpinė

diena, Festivalis „Sportas visiems“, *Beactive* savaitė ir kt. Organizuojant sporto ir sveikatingumo renginius, siekiama bendradarbiauti su Universiteto fakultetų ir klinikų atstovais, LSMU gimnazija bei studentų organizacijomis.

2018 metais bendruomenės nariai aktyviai dalyvavo ir prisidėjo prie Universiteto remiamų ir skatinamų 4 meno kolektyvų – Tautinių šokių ansamblio „Ave Vita“, tautinių šokių kolektyvo „Džigūnas“, akademinio choro „Neris“, pramoginių šokių būrelio „Salto“ – veiklos. Meno kolektyvuose iš viso dalyvavo 200 studentų, iš jų – 4 tarptautinių studijų studentai. Kolektyvai aktyviai dalyvauja Universiteto renginiuose ir savo pasirodymais suburia bendruomenę. Taip pat garsina Universiteto vardą ne tik miesto ir šalies pasirodymuose, bet ir užsienio šalių festivaliuose, konkursuose (6.1.1 lentelė).

6.1.1 lentelė

Meno kolektyvų veiklos rodikliai 2018 m.

Meno kolektyvas	Dalyvių skaičius	Renginiai
Tautinių šokių ansamblis „Ave Vita“	113	17
VA tautinių šokių kolektyvas „Džigūnas“	26	18
Akademinis choras „Neris“	65	21
Pramoginių šokių būrelis „Salto“	20	4
Iš viso	224	60

Ansambliai ir būreliai reprezentavo Universitetą dalyvaudami 60 Universiteto, miesto ir užsienio organizatorių rengtuose renginiuose. Svarbu išskirti įsimintiniausius renginius ir pasirodymus, kurie ne tik garsina Universiteto vardą, bet ir bendriems projektams sujungė Universiteto bendruomenę:

- vasario 3 d. koncertas Rygoje, Latvijoje, skirtas Lietuvos ir Latvijos valstybių šimtmečiams paminėti ir draugystei tarp šių valstybių medicinos universitetų šokių ansamblių stiprinti;
- gegužės 24 d. – pasirodymas laidoje „Laba diena, Lietuva“;
- gegužės 26 d. – „Ei, studente, sukis vėju! 2018“. Tradicinis Kauno aukštųjų mokyklų tautinio meno ansamblių festivalis puoselėjantis lietuvių liaudies meną, kurį šiemet „Ave Vita“ gavo teisę organizuoti;
- birželio mėn. Baltijos šalių studentų dainų šventė *Gaudeamus* Tartu, Estijoje. Joje dalyvavo studentų tautinio meno kolektyvai iš Lietuvos, Latvijos ir Estijos;
- birželio–liepos mėn. Lietuvos šimtmečio dainų šventės „Vardan tos...“;
- lapkričio mėn. „Maisto banko“ organizuojamas labdaros koncertas „Compensa“ koncertų salėje, Vilniuje;
- gruodžio 15 d. Maltos ordino Kalėdinis labdaros renginys per LRT televiziją.

6.1.2 lentelė

Meno kolektyvai ir jų sudėtis 2018 m.

Tautinių šokių ansamblis „Ave Vita“	
Jaunimo šokių ansamblis	24 dalyviai
Jaunimo šokių paruošiamoji grupė	34 dalyviai
Pagyvenusiųjų šokių grupė (senjorų)	20 dalyvių
Instrumentinė grupė	10 dalyvis
Vokalinė grupė	25 dalyvių
Tautinių šokių kolektyvas „Džigūnas“	
Jaunimo šokių grupė	26 dalyviai

Akademinis choras „Neris“	
Merginų grupė	43 dalyvės
Vyrų grupė	22 dalyviai
Pramoginių šokių būrelis „Salto“	20 dalyviai
Iš viso meninėje veikloje dalyvauja	224 dalyviai

Platus kūrybinės ir komandinės veiklos pasirinkimas suteikia galimybę bendruomenės nariams rasti sau artimą užsiėmimą. Įsitraukiant į bendrą veiklą, ją puoselėjant – kuriama tvirta Universiteto bendruomenė.

Vykdamas ateities planus ir toliau bus siekiama pritraukti daugiau Universiteto bendruomenės narių dalyvauti Universiteto renginiuose, naudotis Sporto centro teikiamomis paslaugomis stiprinant sveikatą, užsiimti sportine ir (arba) kultūrine veikla. Renginiai ir paslaugos bus nuolat viešinos per socialinius tinklus ir Universiteto tinklalapį.

6.2. Iniciatyvi ir kūrybinga Universiteto bendruomenė

Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais yra viena iš prioritetinių veiklų, siekiant sudaryti sąlygas Universiteto studentams nuolat tobulėti, galimybėms sudaryti, o po studijų baigimo – siekti karjeros. Kiekvienais metais didėjantis bendrų renginių skaičius skatina studentų, alumnų ir socialinių partnerių susitikimus, diskusijas ir paskaitas aktualiomis temomis. Renginių metu skatinamas ne tik Universiteto bendruomenės iniciatyvumas, kūrybingumas, bet ir nustatomi socialinių partnerių poreikiai, inicijuojami studijų programų struktūrų pokyčiai (2018 m. organizuota 30 renginių, 2017 m. – 21 renginys).

Ugdant studentų ir darbuotojų kūrybiškumą ir iniciatyvumą, svarbu skatinti asmeninių įgūdžių tobulėjimą, savęs pažinimą, įgytą patirtį pritaikyti studijų ir darbo procesui. Pasitelkiant Universiteto bendruomenės narius, studentams vykdomi vadovavimo ir lyderystės mokymai „Lyderystė: darbas, pramoga ar gyvenimo būdas?“. 2018 m. balandžio mėn. rezidentūros koordinatoriams, rezidentų vadovams ir rezidentams organizuotas edukacinės kompetencijos kėlimo renginys „Edukacijos pavasaris“ (337 dalyviai). Kartu su Jaunųjų gydytojų asociacija organizuota konferencija „Diplomatai už gyvybę III: evoliucija medicinos mokyme“ (600 dalyvių). Studentų skatinimas domėtis papildomomis veiklomis lemia jų iniciatyvumą ir sudaro geresnes sąlygas ne tik įsidarbinti, bet ir eiti vadovaujamas pareigas.

Universiteto bendruomenei susitelkus vieningam tikslui pasiekti, matyti reikšmingi rezultatai vykdamas Universiteto viešinimą ir gabių vaikų ugdymą. 2018 m. LSMU tapo „Tarpdisciplininės itin gabių mokinių programos“ koordinatoriumi, o Universiteto dėstytojai, bendradarbiaudami kartu su kitų Kaune įsikūrusių universitetų dėstytojais, veda paskaitas gabiems Kauno mokiniams. Didėjantis bendruose projektuose dalyvaujančių socialinių partnerių ir studentų skaičius sudaro sąlygas bendriems projektams plėtoti, studentų kūrybiškumui ir iniciatyvumui skatinti (2018 m. dalyvavo 345 asmenys, 2017 m. – 270 asmenų).

2018 m. Universiteto bendruomenė vykdė mokslo, inovacijų, studijų, užsakomųjų verslo ir kitus panašaus pobūdžio projektus. Juose pagal savo veiklas dalyvavo mokslininkai, pedagogai, doktorantai ir įvairių pakopų studentai. Vykdytuose daugiau kaip 150 mokslo projektų dalyvavo apie 300 tyrėjų, iš kurių apie 230 buvo mokslo darbuotojai ir pedagogai, 70 doktorantų. Neuromokslų instituto Biochemijos laboratorijos mokslininkai 2018 m. gegužės 15 d. prisijungė prie Kauno šeimos tarybos skelbtos akcijos „Darbovietė – atvira šeimai“, kurios metu laboratorijos duris atvėrė savo šeimos nariams. Laboratorijai už puikią iniciatyvą įteikta Kauno miesto Šeimos tarybos padėka.

Siekiant ugdyti kūrybingą, iniciatyvią Universiteto bendruomenę, 2018 metais inicijuoti didelės svarbos renginiai – „Išradimai sveikatai 2018“, Inovacijų laboratorija „SMART-UP LAB 2018“ bei „Inovacijos slaugai, reabilitacijai ir sportui“. Visi šie renginiai sulaukė didelio Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenės bei verslo ir socialinių partnerių susidomėjimo.

SMART UP LAB 2018 – pirmą kartą Lietuvos sveikatos mokslų universiteto kartu su partneriais organizuojama inovacijų laboratorija, skirta investuoti į perspektyviausius studentus, mokslininkus ir kitus tyrėjus, kuriančius komercinį potencialą turinčius produktus arba paslaugas, pritaikomus sveikatos sistemoje.

2018 metais Lietuvos sveikatos mokslų universitetas tapo Europos inovacijų instituto Sveikatos srities (EIT HEALTH) inovacijų platformos koordinatoriumi Lietuvoje. Ši priemonė Universiteto bendruomenei suteikia įvairias finansavimo galimybes, sudaro sąlygas stažuotis užsienio šalių tyrimų centruose, išmokti savo idėją išplėtoti iki produkto bei susipažinti su medicinos inovacijų naujovėmis. Tokios galimybės dar labiau motyvuoja ir sutelkia mūsų bendruomenę siekti bendrų tikslų įgyvendinimo.

6.3. Socialiai atsakinga ir atvira Universiteto bendruomenė

Lietuvos sveikatos mokslų universitetas yra atviras ir deda pastangas kurti tinkamas sąlygas visiems Universitete besimokantiems studentams. Studentai, turintys negalią, įvertina savo galimybes ir renkasi studijas mūsų aukštojoje mokykloje. Kiekvienais metais gerėja Universiteto fizinės aplinkos prieinamumas turintiems judėjimo, regos ar klausos sutrikimų, sudaromos galimybės studentams naudotis įvairiomis kompensacinės technikos priemonėmis. Dar ne visuose Universiteto pastatuose įrengti liftai, tačiau kliūtims pašalinti nupirkti arba perkami kopikliai, pastatų renovacijos metu įrengiami nauji liftai, bendrabučiai vis labiau pritaikomi judėjimo negalią turintiems studentams.

2018 m. Universitete studijavo 22 studentai, kuriems nustatytas 45 procentų ir mažesnis darbingumas. Dalis jų turi somatinių sutrikimų (vidaus organų ligos), nedaug studentų turi judėjimo negalią, didžioji dalis gali laisvai judėti be jokių papildomų priemonių.

Priemonių įsigijimas specialiųjų poreikių turintiems studentams vykdomas kasmet. Todėl, siekiant gerinti sąlygas neįgaliesiems, 2018 m. buvo įsigyti 3 Brailio įtaisai ir vienas vaizdo didinimo įrenginys. Siekiant pastatus pritaikyti pagal neįgaliųjų studentų poreikius, Universiteto bendrabučio (Radvilų dvaro g. 33) pirmajame aukšte įrengti nauji kambariai, 2 bendrabutyje (M. Jankaus g. 2) įrengtas turėklinis neįgaliųjų keltuvas, Sukilėlių pr. esančiame 5 bendrabutyje – praplatintos durys ir įrengtas liftas, taip pat įrengtas liftas ir VA Veterinarijos fakulteto Smulkiųjų gyvūnų klinikoje. 2019 m. planuojama įsigyti laiptų kopiklius, plačias sulankstomas rampas, specializuotus stalus ir baldus.

Universitete yra teikiama pagalba tiek neįgaliesiems studentams, tiek ir studentams, turintiems adaptacijos problemų. Neįgaliesiems studentams yra teikiama ir finansinė pagalba – finansinės pagalbos išmokos specialiesiems poreikiams tenkinti ir studijų išlaidoms iš dalies kompensuoti (lėšas skiria Neįgaliųjų departamentas). Valstybinis studijų fondas skiria tikslinę išmoką studijų prieinamumui didinti ir socialinę stipendiją. Kilus sunkumams studijų proceso metu arba esant poreikiui, Universitetas sumažina studijų įmoką valstybės nefinansuojamoje vietoje besimokantiems neįgalumą turintiems studentams, taip pat jie yra atleidžiami nuo stojamojo mokesčio priėmimo į studijas metu. 2018 metais 3 LSMU studentams, turintiems specialiųjų poreikių, buvo skirtos rėmėjų piniginių išmokos. Taip pat vykdoma Psichosocialinės adaptacijos programa LSMU studentams, atvykusiems studijuoti iš užsienio. Joje dalyvauja ir Lietuvos studentai, vyksta ambasadorių, mentorių, tutorių ir tėvų programos, koordinatorių pagalba, galima psichologo konsultacija, vykdomi psichologinės adaptacijos tyrimai.

Ateinančiais metais ir toliau bus siekiama teikti įvairiapusę paramą visiems Universiteto studentams, tapti patrauklia ir atvira aukštąja mokykla plačiai visuomenei.

Atsinaujinanti Universiteto infrastruktūra ir Universiteto bendruomenės tarpusavio bendradarbiavimas sudaro sąlygas ne tik pasiūlyti naujų veiklų visuomenei Universitete, bet ir pritraukti į Universitetą didesnį skaičių visuomenės narių. Kiekvienais metais vykdoma Universiteto „Atvirų durų diena“ pritraukia vis daugiau mokytojų, mokinių ir jų tėvų. 2018 m. visuomenei pasiūlytos veiklos universitete paskatino mokyklų bendruomenės narius atvykti į dėstytojų vykdomus laboratorinius darbus ir skaitomas paskaitas. Taip pat sudarytos sąlygos mokyklų mokytojų profesiniam tobulėjimui, dalyvauti Universiteto dėstytojų vykdomuose mokymuose. Didėjantis visuomenės narių įsitraukimas į Universiteto siūlomas veiklas formuoja atviro visuomenei universiteto požiūrį (6.3.1 lentelė).

6.3.1 lentelė

2018 m. Universitete organizuoti renginiai visuomenei

Renginio pavadinimas	Dalyvių skaičius	
	2017 m.	2018 m.
Atvirų durų diena	642	794
Tarpdisciplininės itin gabių mokinių ugdymo programos pradžios renginys		~400
Mokyklų mokinių dalyvavimai Universitete	158	349
Kiti	619	366
Bendras dalyvavusių visuomenės narių skaičius	1419	1909

Formuojant vieningą, kūrybingą ir socialiai atsakingą universiteto bendruomenę, svarbus kiekvieno universiteto padalinio indėlis, neatsižvelgiant į vykdomas veiklas ar funkcijas. Susitelkusi bendruomenė gali sukurti sąlygas veikloms vykdyti ir sėkmingai jas įgyvendinti. 2018 metais Universiteto fakultetų veiklos reikšmingai prisidėjo prie kasmet didėjančio Universitete vykdomų renginių ir didėjančio dalyvavusių asmenų skaičiaus, tai lėmė vieningos ir kūrybinės Universiteto bendruomenės augimą.

Stiprindami *Medicinos fakulteto* bendruomenės narių tarpusavio ryšius ir siekdami pabrėžti komandinio darbo svarbą, puoselėjant ilgametes fakulteto katedrų / klinikų tradicijas, fakulteto padaliniai organizuoja ekskursijas, tradicines išvykas į gamtą, kolektyvo išvykas į koncertus, rengia kalėdinius vakarus. Puoselėjant istorines vertybes fakulteto padaliniuose saugomos katedrų / klinikų įkūrėjų, mokytojų ir nusipelnusių darbuotojų nuotraukos, rašomi padalinių metraščiai, į šventinius susitikimus pakviečiami buvę ilgamečiai kolegos. Fakulteto dekanate yra visų buvusių fakulteto dekanų nuotraukų galerija.

Siekiant, kad darbuotojai geriau pažintų vienas kitą, užmegztų ir stiprintų tarpusavio ryšius, profilinėse klinikose organizuojamos tradicinės pirmųjų metų rezidentų krikštynos bei rezidentūrą baigusiu gydytojų išleistuvės.

Ugdant kūrybingą ir iniciatyvią *Medicinos fakulteto* bendruomenę, Universiteto erdvėse organizuojamos fotografijų ir paveikslų parodos. Tokios parodos ne tik puošia padalinius, bet ir prisideda prie estetinio Universiteto bendruomenės ugdymo, gerina pacientų ir jų artimųjų pasitenkinimą supančia aplinka. Psichiatrijos klinikoje organizuojamose parodose eksponuojami kūriniai, sukurti čia gydomų pacientų dailės terapijos užsiėmimų metu. Akių ligų klinikoje – Lietuvos peizažų ir gamtovaizdžių parodą surengė LSMU bendruomenės narys Kęstutis Šimatonis. Akių ligų klinikos profesorė Jūratė Jankauskienė kolegoms pristatė poezijos knygą „Dainuoju Tau, Tėvyne Lietuva“.

Savo naują knygą kolegoms pristatė ir buvęs ilgametis Hospitalinės chirurgijos klinikos (dabar – Širdies ir kraujagyslių chirurgijos klinika) vadovas, profesorius Jurgis Brėdikis. Susitikimo metu ištraukas iš naujos jo knygos skaitė buvę kolegos ir profesoriaus mokiniai.

Organizuotas Ingos Warner knygos tėvams „Kaip rūpintis vaikučiu, gydomu naujagimių skyriuje“ pristatymas. Knygą į lietuvių kalbą išvertė Neonatologijos klinikos vadovė prof. Rasa Tamelienė.

Tarptautiniame renginyje „Elgsena – norma ir patologija“ pristatytas Psichiatrijos klinikos pedagogų parengtas vadovėlis „Teismo psichiatrija: teorija ir praktika“. Anesteziologijos klinikoje pristatytas LSMU išleistas vadovėlis „Ultragarsas anesteziologijoje, intensyviojoje terapijoje ir skubiojoje medicinoje“. Vaikų ligų klinika surengė vadovėlio „Pediatrija“ pristatymą Lietuvos gydytojams pediatriams ir šeimos medicinos gydytojams.

Medicinos fakulteto dėstytojai aktyviai dalyvauja Lietuvos ir tarptautinių organizacijų bei draugijų veikloje. Kasmet organizuojamos profilinių specialybių konferencijos, pristatomi pranešimai tiek Lietuvoje vykstančiose, tiek ir tarptautinėse konferencijose. Organizuojamos konferencijos Lietuvos regionuose, siekiant rajonų gydytojus supažindinti su naujausiais diagnostikos ir gydymo metodais, aptariami gydymo standartai, dalijamasi patirtimi.

Skatinamas darbuotojų kvalifikacijos kėlimas, dalyvavimas seminaruose ir konferencijose pristatant pranešimus. Jaunieji mokslininkai kelia kvalifikaciją stažuodamiesi užsienio universitetuose. Siekiant ugdyti būsimųjų medikų kūrybingumą ir iniciatyvumą, **Medicinos fakulteto** studentams, dalyvaujantiems tarptautinėse konferencijose su pranešimais ar pristatymais, skiriama finansinė parama (apmokamas dalyvio mokestis bei kelionės ir pragyvenimo išlaidos).

Ugdant socialiai atsakingą ir atvirą Universiteto bendruomenę **Medicinos fakulteto** padaliniai aktyviai dalyvavo Studijų mugėje viešindami fakulteto programas, dalyvavo projekte moksleiviams „Savaitė aukštojoje mokykloje“, kurio metu studijomis besidominčių mokinių grupė lankėsi fakulteto padaliniuose, dalyvavo paskaitose ir praktikos darbuose kartu su studentais.

Kardiologijos klinikos pedagogai ir Kardiologijos būrelio nariai dalyvavo akcijoje, skirtoje Pasaulinės širdies dienos minėjimui. Akcijos metu visuomenė buvo supažindinta su širdies ligomis ir jų profilaktika. Renginio metu asmenims buvo matuojamas kraujospūdis, atlikta kūno masės analizė. Akcijoje Prekybos ir laisvalaikio centre „Mega“ dalyvavo keli šimtai lankytojų. Analogiška akcija buvo organizuota ir Vilniaus miesto maratono metu – maratono dalyviams bei renginio svečiams buvo matuotas kraujospūdis ir atlikta kūno masės analizė.

Vaikų ligų klinika, Šeimos medicinos klinika dalyvavo edukaciniame projekte „Pažadas sveikatai“, kuris skirtas vaikų ligų profilaktikai, ankstyvajai ligų diagnostikai, gydymo bei asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei gerinti. Skaitytos paskaitos, organizuoti seminarai vaikams ir jų tėveliams sveikos mitybos, žalingų įpročių, asmens higienos, ankstyvosios ligų diagnostikos ir ligų profilaktikos temomis.

Šeimos medicinos klinika organizavo sveikatos stiprinimo projektą visuomenei „Eik ir sveik“. Kiekvieno mėnesio paskutinį penktadienį Šeimos medicinos klinikos gydytojai kvietė klinikos pacientus ir Universiteto bendruomenės narius 1 val. sparčiu žingsniu pasivaikščioti po Kauno klinikų teritoriją. Pasivaikščiojimo metu dalyviai galėjo neformaliai pabendrauti su šeimos gydytoju sveikos gyvensenos ar sveikatos problemų klausimais. Iniciatyvoje 2018 m. dalyvavo 8 Šeimos medicinos klinikos gydytojai, 15 LSMU ligoninės Kauno klinikų bendruomenės narių ir 40 pacientų, vyko 10 sesijų. Partneris – Kauno visuomenės sveikatos biuras.

Akušerijos ir ginekologijos klinikoje 2018 m. veikė Akademija šeimai, kurią apėmė 1700 lankytojų. Akademijoje šeimai darbuojasi klinikos akušeriai, psichologai ir kiti savanoriai specialistai – tai yra vienintelė Lietuvoje institucija, nemokamai organizuojanti paskaitas nėščiosioms. Šeimoms skirtoje auditorijoje svečiai supažindinami su saugiai motinystei ir tėvystei skirta informacija. Siekiama, kad akademijos lankytojus pasiektų tik mokslo įrodymais ir gera klinikine

praktika grįsta informacija. Akušerijos ir ginekologijos klinikoje vyko improvizuoto bendravimo mokymai GODOPOCO. Šiuose mokymuose ugdomas šiuolaikiškas požiūris į bendravimą – kritika yra tobulėjimo dalis. Juo daugiau sužinoma apie savo klaidas, juo greičiau galima pasiekti norimų rezultatų. Dalyviai simuliuoja realius dialogus ir iškart sulaukia grįžtamojo ryšio – komentarų apie komunikacijos klaidas. 2018 m. GODOPOCO mokymuose dalyvavo 16 Akušerijos ir ginekologijos klinikos darbuotojų.

Vykdytas grįžtamojo ryšio projektas „Ant Milžinų pečių“, inicijuotas studijų programos „Medicina“ studentų. Jo metu studentai vertino dėstyto bei bendravimo kokybę Akušerijos ir ginekologijos klinikoje. Pagrindinis iniciatyvos tikslas – skatinant dėstytojų bei medicinos studentų bendradarbiavimą, gerinti medicininės edukacijos bei tarpusavio bendravimo kokybę studijų aplinkoje. 2018 m. įvykdytos 5 apklausos ir suorganizuoti 5 bendri dėstytojų ir studentų susitikimai.

Anestezilogijos klinikos bendruomenei buvo organizuotas seminaras „Mindfulness ir streso valdymo praktikos“ su sertifikuota įsisąmonintojo dėmesingumo (*mindfulness*) instruktore.

Endokrinologijos klinika organizavo kasmetinę paauglių, sergančių 1 tipo cukriniu diabetu, stovyklą-mokyklą. Minint Tarptautinę cukrinio diabeto dieną buvo organizuoti renginiai Lietuvos gyventojams: šviečiamosios radijo laidos per radijo stotį *M-1 plus*; cukrinio diabeto profilaktikai ir geresniam ligos valdymui organizuotas renginys, skirtas šeimoms, artimiesiems draugams, kad visi sužinotų, kaip padėti diabetu sergančiam artimajam. Renginyje dalyvavo apie 120 žmonių. Bendradarbiaujant su Visuomenės sveikatos biuru organizuotas šviečiamasis renginys ikimokyklinių ir mokyklinių ugdymo įstaigų specialistams tema „Diabetu sergantis vaikas mano klasėje ar grupėje. Ką turėčiau žinoti, kad būtų visiems saugu?“

Psichiatrijos klinika kartu su Psichikos sveikatos vadybos asociacija organizavo atviros psichiatrijos mėnesio renginius Lietuvos visuomenei. Jų metu skaitytos paskaitos: „Vaistai, vartojami psichikos sutrikimų gydymui“; „Psichiatras, psichologas, psichoterapeutas: definicija, skirtumai, funkcijos“, „Priklausomybės ligos ir biopsichosocialinis modelis“. 16 dienų organizuotos ir vykdytos anoniminės konsultacijos (Nervų ligų ambulatorinio skyriaus patalpose) psichikos sveikatos sutrikimų diagnostikos, gydymo, psichikos sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir kitais aktualiais klausimais. Užsiregistravusius asmenis konsultavo savanoriai gydytojai rezidentai.

Neonatologijos klinika organizavo kasmetinę, jau tradicija tapusią Pyragų dieną Kauno klinikų darbuotojams ir pacientams. Jos metu surinktos lėšos skiriamos būtinai įrangai įsigyti.

Lietuvos Respublikos Seime organizuota konferencija „Galimybių plėtojimas, šeimai pritaikant koordinuotą ankstyvąją diagnostiką ir prevenciją“.

Medicinos fakulteto padaliniai aktyviai dalyvavo organizuodami ir vykdydami kraujo donorystės akcijas. Dalyvavo renginiuose ir diskusijose – supažindino visuomenę su organų donoryste bei transplantacijos galimybėmis.

Ugdant socialiai atsakingą ir atvirą bendruomenę **Medicinos fakulteto** padalinių darbuotojai aktyviai dalyvauja renginiuose, skatinančiuose sveiką gyvenseną, ankstyvąją ligų diagnostiką, lėtinių neinfekcinių ligų profilaktiką, supažindina visuomenę su šiuolaikinėmis diagnostikos galimybėmis ir naujausiais gydymo metodais. Ugdomas tarptautiškumas bendraujant su iš kitų šalių atvykstančiais stažuotojais.

Telkiant Universiteto bendruomenę ir stiprinant tarpusavio ryšius **Odontologijos fakultete** nuolatos vyksta renginiai bendruomenei. **Odontologijos fakulteto** dėstytojai ir studentai kartu su LSMU Akademinės sielovados darbuotojais bei fakulteto alumnais organizavo Tarptautinės odontologų dienos minėjimą (Šv. Apolonijos diena), kurio metu studentai pristatė visų kursų geriausius dėstytojus, vyko studentų talentų konkursas. Taip pat su Akademine sielovada Kauno miesto mokyklose bei gimnazijose organizuotas Šv. Apolonijos meninis konkursas. I, II, III vietų laimėtojai ir visi konkurso dalyviai apdovanoti prizais, diplomais bei padėkos raštais.

2018 metais organizuota tradicinė 23-oji Šypsenos šventė, kurioje kasmet su savo paruoštomis programomis dalyvauja visos *Odontologijos fakulteto* klinikos ir visi I–V kursų studentai. Šventę remia ir joje dalyvauja fakulteto alumnai.

Kasmet *Odontologijos fakulteto* penktojo kurso studentai organizuoja šventę „Paskutinė paskaita“. Joje pagerbiami fakulteto dėstytojai, skaitoma paskutinė paskaita ir sodinamas studentų medis Odontologų alėjoje. 2018 m. organizuota fakulteto mokslo metų pabaigos šventė, suburianti *Odontologijos fakulteto* dėstytojus ir studijas aptarnaujantįjį personalą, apdovanojami geriausi fakulteto dėstytojai. Per tradicinį Kalėdinį vakarą aptarti metų rezultatai, numatytos ateinančių metų gairės.

Odontologijos fakulteto Veido ir žandikaulių chirurgijos klinika dalyvavo kasmet vykstančioje Burnos vėžio prevencijos akcijoje. Laikotarpiu 2018-02-01–2018-02-28 buvo konsultuota 607 pacientai. Akcijos metu 17 atvejų diagnozuotas plokščialąstelinis vėžys, 34 – cistos, 6 – papilomos, 6 – ikinavikinės ligos. 2018 metais Veido ir žandikaulių chirurgijos klinika kartu su Lietuvos veido ir žandikaulių bei burnos chirurgų draugija organizavo tarptautinę mokslinę praktinę konferenciją „Iššūkiai ir sprendimai kramtymo funkcijos atstatyme“ ir mokslinę praktinę konferenciją „Komplikacijos burnos, veido ir žandikaulių chirurgijoje, jų prevencija ir sprendimai“. Konferencijų metu kolegos dalijosi patirtimi, atliktų mokslinių tyrimų rezultatais.

Odontologijos fakultetas kartu su Lietuvos Respublikos odontologų rūmais ir Vilniaus universiteto Odontologijos institutu 2018 m. gegužės 25–gegužės 26 dienomis organizavo tarptautinę mokslinę konferenciją „Mokslo pažanga šiuolaikinėje odontologijoje“. Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos klinika organizavo tarptautinį kongresą „Aktualijos vaikų odontologijoje“. *Odontologijos fakulteto* Ortodontijos klinika surengė mokslines konferencijas: „Ortodontinio gydymo evoliucija: nuo įprastinės mechanikos iki Damon sistemos“ ir „Tarpdisciplininis ortodontinis gydymas sukuriant estetišką ir funkciškai taisyklingą okliuziją“.

Konferencijų organizavimas sutelkia fakulteto bendruomenę, padeda imtis bendrų su odontologijos priežiūros paslaugų gerinimu susijusių veiksmų.

Odontologijos fakultetas glaudžiai bendradarbiauja su Lietuvos kariuomenės dr. Jono Basanavičiaus karo medicinos tarnyba, kurioje dirba fakulteto alumnai. Siekiant telkti studentus ir ugdyti socialinę atsakomybę, *Odontologijos fakulteto* studentai ir dėstytojai sausio mėnesį, minint Kariuomenės ir visuomenės dieną bei Lietuvos Respublikos šimtmetį, dalyvavo šventinėje programoje.

Fakulteto bendruomenė skatinama elgtis socialiai atsakingai: saugoti gamtą, rūšiuoti atliekas. Tam tikslui fakulteto klinikose yra atskiri konteineriai popieriui, plastikui ir baterijoms.

2019 metais *Odontologijos fakultetas* stengsis išlaikyti per daugelį dešimtmečių susiformavusias tradicijas, telkiančias fakulteto bendruomenę, išlaikančias studentų ir dėstytojų bendrystę.

Siekiant telkti *Visuomenės sveikatos fakulteto* bendruomenę, stiprinti tarpusavio ryšius, 2018 metais organizuotos jau kiekvienos katedros tradicija tapusios mokslo metų baigimo šventės, rudens ir pavasario išvažiuojamieji posėdžiai bei Kalėdinis vakaras. Organizuotos studijų programos „Sveikatos psichologija“ pirmakursių sutiktuvės ir absolventų išlydėtuvės, studijų programos „Visuomenės sveikata“ mokslo metų baigimo šventė, kurios metu ketvirtakursiai perdavė savo pareigas ir teises trečiajam kursui, perskaitydami testamentą ir įteikdami simbolinį Visuomenės sveikatos fakulteto raktą. Visa fakulteto bendruomenė kaip brandos simbolių pasodino obelį.

Į studijų programų komitetų veiklą nuolat įtraukiami absolventai – taip siekiama išlaikyti glaudžius ryšius su studijas baigusiais asmenimis. Absolventai dalyvauja posėdžiuose, dalijasi įgytomis patirtimis, į kurias atsižvelgiama tobulinant studijų programas. Siekiant stiprinti ryšius su fakulteto socialiniais partneriais, taip pat ir alumnaais, organizuota poreikių ir galimybių mugė – kasmetinis susitikimas.

2018 metais tęstas susitikimų ciklas „Kolega – kolegai“, grįstas *Visuomenės sveikatos fakulteto* darbuotojų patirties dalijimusi. Periodiškai organizuotos paskaitos, kurių temos paremtos fakultete dirbančių asmenų atliktais moksliniais tyrimais, tam tikrų sričių išmanymu. Organizuotas renginys „Gal arbatos'18?“ – jau tradicija tapęs Visuomenės sveikatos studentų draugijos inicijuojamas renginys, kurio metu kalbėta apie visuomenės sveikatos studentams aktualius dalykus – nuo studijų proceso iki darbo galimybių baigusiems studijas. Į diskusiją susirinko studentai, dėstytojai, asmenys, dirbantys visuomenės sveikatos srityje, ir potencialūs visuomenės sveikatos specialybę baigusiujų darbdaviai – privačių ir valstybinių įstaigų atstovai.

Kiekvienais metais vykdomi tradiciniai *Visuomenės sveikatos fakulteto* renginiai: Psichologijos katedra inicijavo beglobių gyvūnų dieną; Apsikabinimų dieną – dėstytojai ir studentai, apsirengę pliušinių žvėrelių kostiumais, lankėsi LSMU ligoninėje Kauno klinikose; Pabiručių šventę, kurios metu katedros darbuotojų vaikai kvieisti susipažinti su Universitetu – vieta, kurioje visai dienos „pradingsta“ jų tėvai.

Organizuotoje IV tarptautinėje gyvensenos medicinos konferencijoje „Gyvensenos medicina: sprendimas lėtinių ligų prevencijai ir gydymui“ pranešėjai iš Jungtinių Amerikos Valstijų, Kanados, Jungtinių Arabų Emyratų bei Lietuvos dalijosi mokslinė ir klinicine praktika, kaip gydyti lėtines ligas, keičiant gyvenseną.

2018 metais organizuota III nacionalinė visuomenės sveikatos konferencija „Šimtmečio Lietuva – šimtmečio visuomenės sveikata“, kurioje dalyvavo per 400 dalyvių iš visuomenės ir asmenų sveikatos priežiūros įstaigų, valstybinių ir savivaldybių institucijų bei nevyriausybinių organizacijų. Konferencijos organizatoriai aktyviai bendradarbiavo su LR Prezidentės Dalios Grybauskaitės globojama kampanija „Už Saugią Lietuvą“, aptartos sveikatos specialistų galimybės prisidėti prie šios kampanijos tikslų įgyvendinimo. Konferencijoje didelis dėmesys skirtas smurto bei patyčių prevencijai. Šiame tradiciniu tapusiame renginyje pranešimus skaitė ir savo patirtimi dalijosi ne tik sveikatos srities profesionalai, bet ir visuomenėje gerai žinomi asmenys: prof. Liudas Mažylis, dainininkas Vidas Bareikis.

Šių konferencijų organizavimas sutelkė Universiteto bendruomenę, į jų rengimą ir organizavimą įsitraukė ne tik *Visuomenės sveikatos fakulteto*, bet ir kitų Universiteto fakultetų bendruomenės nariai. Nacionalinė visuomenės sveikatos konferencija palietė visiems fakultetams aktualius klausimus, apėmė viso Universiteto tematiką ir telkė bendruomenę imtis bendrų su visuomenės sveikatos gerinimu susijusių veiksmų. Siekiant telkti studentus ir ugdyti socialinę jų atsakomybę, fakulteto pirmosios pakopos studijų programos „Visuomenės sveikata“ II ir III kursų studentams, studijavusiems pasirenkamąjį dalyką „Karinė higiena ir epidemiologija“, organizuota ekskursija į Ruklą – Kunigaikščio Vaidoto mechanizuotąjį pėstininkų batalioną ir Dr. Jono Basanavičiaus karo medicinos tarnybą.

Siekiant skatinti Universiteto bendruomenę saugoti gamtinius išteklius, pasirūpinta atliekų rūšiavimo galimybe – atgabenti atskiri konteineriai popieriui, plastikui ir baterijoms. *Visuomenės sveikatos fakulteto* studentų siūlymu pastatyta atskira dėžė užstato sistemos ženklų pažymėti tarai kaupti, už kurią gautos lėšos panaudojamos įvairioms studentų buitinėms ir laisvalaikio reikmėms.

2018 metais patvirtinta *Visuomenės sveikatos fakulteto* strategija, kurios veiklos orientuotos į Universiteto strateginius tikslus.

Bendruomenės ryšio formavimas *Slaugos fakultete* vykdomas pasitelkiant bendradarbiavimą su studentais, studentų organizacijomis, alumnais. Taip bendrų renginių metu stiprinamas fakulteto bendruomenės tarpusavio bendravimas ir bendradarbiavimas.

Slaugos fakultete organizuota tradicinė Mokslo metų užbaigimo šventė, kurioje fakulteto dėstytojai ir darbuotojai keliavo į sodybą, dalyvavo seminare apie viešą kalbėjimą, po seminaro vyko neformalus bendravimas. Taip pat organizuota šventė „Imbierinė popietė“, skirta fakulteto dėstytojams, studentams ir darbuotojams. Prof. Aurelija Blaževičienė skaitė paskaitą

„Konfidencialumas sveikatos priežiūroje: mitai ir tikrovė“. Po paskaitos monsinjoras Artūras Jagelavičius palaimino renginio dalyvius, vyko neformalus bendravimas, vaišės. Planuojama tokio pobūdžio renginį daryti kiekvienais metais.

Studentų mokslinės draugijos Kineziterapijos būrelis organizavo susitikimą su alumnais, vyko diskusija „Judesių mokymas: praktinis taikymas“. Kineziterapijos ir Reabilitacijos būreliai organizavo jungtinę konferenciją apie centrinę sensitizaciją, kurioje dalyvavo fakulteto alumnai. Studentų mokslinės draugijos Ergoterapijos būrelis surengė susitikimą su kompanijos „Fidens“ direktoriumi, kuris taip pat yra ir Kauno technologijos universiteto tyrėjas. Susitikimo metu buvo pristatyta nauja technologija „ViLim Ball“, sumažinanti sąnarių sąstingį sergant reumatoidiniu artritu. Studijų programos „Ergoterapija“ studentai kartu su dėstytojais paminėjo Pasaulinę Dauno sindromo dieną, prisidėdami prie akcijos, kurią organizavo žmonių, turinčių Dauno sindromą, ir jų globėjų asociacija. *Slaugos fakulteto* studijų programos „Ergoterapija“ studentai, dėstytojai ir Studentų mokslinės draugijos Ergoterapijos būrelis, kaip ir kiekvienais metais, organizavo Pasaulinės ergoterapijos dienos minėjimą.

Pirmą kartą buvo surengtas inovacijų, mokslo ir verslo bendradarbiavimo stiprinimo renginys „Inovacijos slaugai, reabilitacijai ir sportui“. Tai buvo puiki proga Universiteto mokslininkams, jaunų verslo įmonių bei viešojo sektoriaus atstovams aptarti bendradarbiavimo perspektyvas, kurti ir plėtoti inovatyvius produktus sveikatai. Renginį organizavo *Slaugos fakultetas*, Plėtros tarnyba kartu su Kauno mokslo ir technologijų centru.

2018 metais vyko kasmetinė *Slaugos fakulteto* studijų programos „Akušerija“ 4 kurso studentėlių rengiama konferencija „Mokymas ir mokymasis – akušerės darbo dalis“. Konferencijoje dalyvavo studijų programų „Slauga“ ir „Akušerija“ studentai, dėstytojai ir būsimieji tėveliai. Studijų programos „Slauga“ 3 kurso studentai su dėstytoja dr. A. Vaškelyte organizavo mokymus Kauno r. Zapyškio pagrindinės mokyklos 8-ios klasės moksleiviams pagal projektą „Vaikų ir jaunimo psichotropinių medžiagų vartojimo prevencija“. *Slaugos fakulteto* Slaugos ir rūpybos katedroje lankėsi Kauno K. Griniaus progimnazijos 3 klasės mokiniai. Mokiniai buvo parodytos klinikinių įgūdžių ugdymo klasės, studijų programos „Slauga“ 3 kurso studentai mokė pradinukus taisyklingai plauti rankas.

Telkiant *Farmacijos fakulteto* bendruomenę, nuolatos vykdomi jau tradicija tapę renginiai, kurių metu susitelkia darbuotojai ir studentai, išrenkami labiausiai nusipelnę dėstytojai, stiprinamas tarpusavio ryšys. Viena iš tradicinių fakulteto bendruomenės švenčių – mokslo metų užbaigimo šventė, kurioje studentų teikimu apdovanoti geriausi dėstytojai. Fakulteto jaunieji dėstytojai suorganizavo protmūšį „Vaistininkui žinių visada trūksta“. Metų pabaigoje organizuota Advento popietė „2018-uosius palydinti“, kurioje aptarta prasmingiausios fakulteto metų akimirkos, pagal studentų balsavimo rezultatus išsirinkti draugiškiausi, nuoširdžiausi ir linkmiausi katedrų dėstytojai.

Farmacijos fakultete vykdomi renginiai su studentais, alumnais, darbdaviais, verslo partneriais, farmacijos specialistų visuomeninėmis organizacijomis (Lietuvos vaistininkų sąjunga, Lietuvos farmacijos sąjunga ir kt.). Organizuotas renginys, skirtas Lietuvos valstybės šimtmečiui paminėti, kuriame dalyvavo LR sveikatos apsaugos ministras prof. A. Veryga, LR Seimo Sveikatos reikalų komiteto narys D. Kaminskas, Europos reikalų komiteto narys dr. M. Puidokas, fakulteto bei vaistininkų bendruomenė. Renginio metu aptarti ypač svarbūs vaistininkams klausimai dėl darbo sąlygų, farmacinės rūpybos sistemos įgyvendinimo, vaistininkų etikos kodekso, vaistų pardavimo degalinėse.

Taip pat vyko susitikimas su Latvijos ir Estijos farmacijos fakultetų studentais bei LSMU *Farmacijos fakulteto* studentais ir dėstytojais. Jo metu diskutuota apie aktualias farmacijos studijų problemas. Vyko pirmas tokio pobūdžio renginys-konferencija „Inovatyvūs odos priežiūrai ir gydymui skirti gaminiai: gamyba, realizavimas ir perspektyvos“, skirtas vaistininkams, gydytojams, mokslininkams ir dermatologijos gaminių verslo atstovams. *Farmacijos fakulteto*

mokslininkai pasidalijo gerąja mokslo ir verslo bendradarbiavimo patirtimi, pristatė naujus sėkmingai komercializuotus produktus.

Farmacijos fakulteto renginyje „Rugsėjo 25 – Tarptautinė vaistininko diena: vaistininkas: jūsų vaistų ekspertas“ dalyvavo fakulteto bendruomenė, vaistininkai, studentai, darbdavių atstovai. Buvo pasidalyta gerąja patirtimi, šiandieniniais farmacijos srities iššūkiais.

Farmacijos fakulteto dėstytojai ir studentai dalyvavo organizuojant Lietuvos farmacijos sąjungos XXXIII suvažiavimą, kurio metu plačiai vaistininkų bendruomenei buvo pristatytas žodinis pranešimas „LSMU Farmacijos fakultetas: tradicijų ir inovacijų dermė“. Surengta tradicinė IX tarptautinė farmacijos mokslų konferencija „Farmacijos mokslas ir praktika 2018“. Konferencijos organizatoriai – **Farmacijos fakultetas** ir Farmacijos fakulteto Alumni draugija sukvietė farmacijos specialistus, mokslininkus ir studentus iš įvairių Europos šalių. Renginio metu vyko diskusija su SAM Farmacijos departamentu, Valstybinės vaistų kontrolės tarnybos, Lietuvos vaistininkų sąjungos, Lietuvos farmacijos sąjungos atstovais, vaistininkais, dėstytojais, mokslininkais, studentais apie aktualias farmacijos bendruomenės problemas.

Vyko rinkimų „Geriausias Lietuvos vaistininkas-2018“ baigiamasis – apdovanojimų – etapas. Renginio organizatoriai – LSMU Farmacijos fakultetas ir žurnalas „Farmacija ir laikas“, dalyvavo LSMU ir vaistininkų bendruomenė. Laimėtojus išrinko tarptautinė komisija, sudaryta iš **Farmacijos fakulteto** atstovų, Fiziologijos ir farmakologijos instituto, Lietuvos farmacijos sąjungos, „Farmacija ir laikas“ atstovų bei Rygos ir Balstogės medicinos universitetų farmacijos fakultetų dekanų.

Kartu su Karjeros centru dalyvauta vedant seminarus chemijos mokytojams iš įvairių Lietuvos mokyklų: „Šiuolaikiniai medžiagų analizės metodai ir galimybės mokiniams atlikti tokius darbus LSMU“, „Medžiagų (taninų) cheminiai ir farmakologiniai ypatumai“, „Antocianinų cheminės sudėties įvairavimo tyrimai vaistinėse augalinėse žaliavose“. Skaitytos mokslo populiarinimo paskaitos: „Plonasluoksnės chromatografijos taikymas analitinėje laboratorijoje“ (vieta – UAB „Prolabas“), „Vaistų gamybos paslaptys vakar, šiandien, rytoj“. Dalyvauta verslo pusryčiuose: „Iš laboratorijos į virtuvę: maisto inovacijos verslui“, vykdyta ekskursija Kauno lopšelio darželio „Daigelis“ vaikams bei nuolatinis bendradarbiavimas su LSMU gimnazijos moksleiviais (kassavaitiniai praktikos darbai įvairiose fakulteto laboratorijose).

Farmacijos fakultete lankėsi studentai iš Izraelio, Baltarusijos. Taip pat Mokslo ir technologijų parko įmonių sveikatos technologijų kūrėjų, žurnalistų ir Europos Komisijos atstovybės Lietuvoje komanda, o Vilniaus universiteto Chemijos ir geomokslų fakulteto studentė atliko analitinę praktiką UAB „SynHet“ laboratorijoje.

Farmacijos fakultete numatyta toliau vykdyti komandos formavimo renginius bendruomenei, kurių metu 1 renginys numatomas už Universiteto ribų. Toliau tęsime bendradarbiavimą su kitais Universiteto padaliniais, skatinsime alumnų ir Universiteto bendradarbiavimą.

Stiprinant tarpusavio ryšius, siekiant ugdyti kūrybingą ir iniciatyvią **Veterinarijos fakulteto** bendruomenę, organizuojami renginiai, vykdomi neformalūs padalinių susirinkimai, kurių metu aptariami studijų ir mokslo klausimai, organizuojamos padalinių išvykos į įmones, ūkius, ieškant bendradarbiavimo galimybių su verslo partneriais, dalijamasi gerąja profesine patirtimi.

Po 2018 metais įvykusių Stambijų gyvūnų klinikos darbuotojų susitikimų su verslo partneriais (UAB „DeLaval“ ir UAB „Baltic Agro“) 2019 metais bus pradedamas vykdyti Europos investicijų projektas (EIP), skirtas infraraudonosios spinduliuotės kameroms pritaikyti galvijų kūno imitimui vertinti 6-iose skirtinguose Lietuvos pieninių galvijų ūkiuose.

Maisto saugos ir kokybės katedra ir Lietuvos veterinarijos gydytojų asociacijos (LVGA) Maisto kontrolės sekcija organizavo konferenciją „Maisto šventė“, skatinančią bendruomenės narių, studentų ir mokinių naujų sveikos mitybos propagavimą, sveikų ir saugių maisto produktų kūrimą, atsakingą ir tausojantį vartojimą. Maisto saugos ir kokybės katedros ir Valstybinės maisto

ir veterinarijos tarnybos organizuotame seminare „Vaikų maitinimo organizavimo reikalavimai“ analizuoti iššūkiai, kylantys organizuojant vaikų maitinimą ugdymo įstaigose.

Veterinarijos fakulteto bendruomenės nariai dalyvavo kasmetiniame Baltijos šalių Veterinarijos fakultetų susitikime Tartu (Estija). Jo metu dalytasi gerąja veterinarinės medicinos studijų organizavimo veiklos patirtimi, dalyvauta neformaliame renginyje – sporto šventėje.

2018 metais vyko tarptautinis seminaras, skirtas *Veterinarijos fakulteto* dėstytojams pasirengti studijų programos „Veterinarinė medicina“ plano įgyvendinimo proceso pakeitimui – „Studijų programos „Veterinarinė medicina“ plano tobulinimas“ („Process of Veterinary Medicine Curriculum Development“), kurį vedė profesorė Yngvild Wasteson, DVM Anne Elisabeth Torgersen, Norvegijos universitetas. Dalyvavo 17 dėstytojų, 1 veterinarinės medicinos studentė.

Pasaulio gyvūnų sveikatos organizacijos (OIE) Europos regiono atstovybės vadovas prof. K. Lukauskas *Veterinarijos fakulteto* bendruomenei pristatė OIE pasiūlymus dėl veterinarijos gydytojų rengimo programos struktūros suvienodinimo visame pasaulyje.

Ugdant socialiai atsakingą ir atvirą bendruomenę *Veterinarijos fakulteto* dekanė skaitė 3 paskaitas alumnams – supažindinta su fakulteto vykdomomis veiklomis ir aktualijomis (dalyvavo apie 300 dalyvių). *Veterinarijos fakulteto* dėstytojai dalyvavo programoje „Erdvėlaivis: Žemė – 2018“, projekte „Savaitė aukštojoje mokykloje“, studijų mugėse. Studijomis besidominčių mokinių grupės lankėsi įvairiuose fakulteto padaliniuose. Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos darbuotojai dalyvavo 10-je renginių: parodose „Ką pasėsi...2018“ ir „Sprendimų ratas 2018“, tarptautinėse veislinių gyvūnų parodose, Šv. Pranciškaus, gyvūnų globėjo, dienos renginiuose ir kt. Tarptautiniu lygmeniu aktualūs klausimai svarstyti Romoje (Italija) vykusiame Europos veterinarijos specializacijos tarybos (angl. *European Board of Veterinary Specialization* – EBVS) generalinėje asamblėjoje, kur fakultetui atstovavo Lietuvos nacionalinis atstovas EBVS, Europos veterinarijos specialistų tarybos diplomatas prof. Saulius Petkevičius.

Veterinarijos fakulteto padaliniai kasmet organizuoja seminarus ir mokymus fakulteto nariams ir išorės partneriams. Per 2018 metus Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos darbuotojai kartu su socialiniais partneriais (kompanija „Virbac“, AB „Kauno grūdai“) parengė 6 mokymus ir seminarus veterinarijos specialistams. Jų metu pranešimus skaitė ir kviestiniai užsienio lektoriai. Veterinarinės patobiologijos katedros darbuotojai fakulteto bendruomenei organizavo seminarą „Biologinis saugumas. Teorija ir praktika“, kurio dalyviai atnaujino ir pagilino biosaugos taikymo studijų procesui žinias. Fakulteto būrelio „Maisto mokslas“ nariai vykdė socialinę-educacinę akciją socialinės globos namuose, kur vedė duonos kepimo edukaciją, studentai surengė meninę programą.

Ateinančiais metais planuojama išlaikyti esamą renginių skaičių, užtikrinantį efektyvų visuomenės įsitraukimą į *Veterinarijos fakulteto* padalinių veiklas.

Stiprinant *Gyvūnų mokslų fakulteto* bendruomenės narių tarpusavio ryšius, puoselėjamos fakulteto tradicijos, organizuojami minėjimai ir bendruomenės renginiai.

Fakulteto Biologinių sistemų ir genetinių tyrimų instituto Dr. K. Janušausko genetikos laboratorija sausio mėnesį minėjo 30-ties metų sukaktį. Renginyje dalyvavo instituto darbuotojai, prisiminta laboratorijos įkūrimo istorija ir atlikti moksliniai darbai. 2018 metais esami ir buvę Biologinių sistemų ir genetinių tyrimų instituto darbuotojai bei kiti asmenys, pažinoję Tadą Ivanauską, LSMU Mokomajame laboratoriniame korpuse atidengė bareljefą gamtininkui profesoriui Tadaui Ivanauskui atminti. Atminimo vieta pasirinkta neatsitiktinai – čia įsikūrusioje tuometinėje Biologijos katedroje (dabar – Biologinių sistemų ir genetinių tyrimų institutas) dirbo pats prof. Tadas Ivanauskas, kuris buvo pirmasis katedros vedėjas. Pagrindiniai šios idėjos, – tokiu būdu įamžinti Universitetui svarbaus gamtininko, rašytojo, biologijos daktaro, profesoriaus, akademiko atminimą – autoriai, kartu su T. Ivanausku Biologijos katedroje dirbę profesoriai emeritai Algis Bertulis ir Mindaugas Venslauskas.

Studijų programos „Medicina“ 1 kurso studentų grupė *Gyvūnų mokslų fakulteto* iniciatyva lankėsi: Vilijampolės socialinės globos namuose, LSMU ligoninės Kauno klinikų filialo Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“, Lietuvos zoologijos sode, Vytauto Didžiojo universiteto Botanikos sode. Visose įstaigose studentai gilino įvairių sričių įgūdžius ir žinias, susipažino su neįgalumo problemomis, valstybės pagalba globotiniams asmenims; taip pat su vaikų raidos sutrikimais ir jų biosocialinių funkcijų problemomis, saugomomis gyvūnų ir augalų rūšimis, Lietuvoje nykstančiomis gyvūnų rūšimis, Lietuvoje saugomais augalais ir vykdoma selekcija.

2018 metais paminėtas fakulteto Gyvūnų auginimo technologijų instituto įkūrimo 80-metis, organizuojant tarptautinę mokslinę konferenciją „Gyvūnų mityba ir sveikatingumas bei gyvūninės produkcijos kokybė“.

Gyvūnų mokslų fakulteto Gyvūnų auginimo technologijų instituto mokslininkai bei LSMU ligoninės Kauno klinikų Endokrinologijos klinikos gydytojai vykdė bendrą darbą – visus metus kartą per mėnesį vaikų skyriaus pacientams buvo siekiama nustatyti tinkamiausias kaniterapijos metodikas cukraus kiekiui vaikų kraujyje mažinti. LSMU Kauno klinikinės ligoninės Geriatrijos, Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriuose kartą per mėnesį vykdyti susitikimai, skatinant bendradarbiavimą tarp *Gyvūnų mokslų fakulteto* ir Slaugos fakulteto, siekiant pagerinti garbaus amžiaus pacientų psichoemocinę būklę bei Fakulteto mokslininkų bendradarbiavimą, rengiant gyvūnų terapijos programas Lietuvoje.

Gyvūnų mokslų fakulteto Gyvūnų auginimo technologijų instituto ir Lietuvos kinologų draugijos (LSMU atstovavo M. Paleckaitis) organizuotas tarptautinis seminaras „Veislyno marketingas“, kurį vedė Atila Marton (Vengrija). Seminare dalyvavo LSMU studentai ir darbuotojai. Taip pat organizuotas renginys „Lietuvos veislinių triušių paroda 2018“. Numatyta ir toliau tęsti *Gyvūnų mokslų fakulteto* vykdomus susitikimus, organizuoti konferencijas bei išvykas studentams į įstaigas ir organizacijas, siekiant plėsti studentų supratimą apie kitų organizacijų vykdomas veiklas.

Vienas iš Universiteto padalinių, pritraukiančių ir vienijančių bendruomenę telktis per asmenų tikėjimo patirtį, vertybių dvasingumą bei santykius bendruomenėje – Akademinei sielovada. Tai yra aukštosios mokyklos ir Bažnyčios bendravimo erdvė, tarpusavio pagalba tarnystėje, tikėjimo ir mokslo bendradarbiavimas akademinėje ir religinėje aplinkoje. Visi LSMU studentai, dėstytojai ir darbuotojai kviečiami švęsti krikščioniškas ir visuomenines šventes, dalyvauti kultūros renginiuose bei paskaitose-diskusijose aktualiomis temomis.

Akademinei sielovados atstovai per 2018 m. dalyvavo ir padėjo organizuoti fakultetų globėjų minėjimo šventes – šventąsias Mišias, konferencijas ar kitus renginius. 2018 m. Universiteto centriniuose rūmuose (A. Mickevičiaus g. 9) atidaryta naujoji koplyčia. Taip pat organizuotos konferencijos – slaugytojų dienos paminėti, „Kaip nešti viltį sergantiesiems?“, „Bendrystės žmonės – pal. Teofilus ir popiežius Pranciškus“. Akademinei bendruomenė, remiantis krikščioniškomis vertybėmis, dalyvavo susitikimuose su užsienio krikščioniais. Ugdant bendruomeniškumą, studentams organizuoti apsilankymai – Soboro katakombų muziejuje, „Kiemo galerijoje“ kartu su menininku Vyteniu Jaku, Pažaislio vienuolyno ansamblyje su pasiplaukiojimu Kauno mariose. Per renginį „Atrask Kauną“ aplankyta Kauno sinagoga, Kauno evangelikų liuteronų bažnyčia ir Kauno arkivyskupijos jaunimo centras. Universiteto bendruomenė dalyvavo Popiežiaus Pranciškaus vizito Lietuvoje šv. Mišiose. Advento metu aplankyti Universiteto padaliniai, Kūčių pamaldos vyko kartu bendradarbiaujant su Kauno klinikų sielovada, organizuotas giesmių vakaras ligoniams, darbuotojų susitikimai su Universiteto kapelionu bei Kalėdų minėjimas kartu su užsienio studentais. Bendradarbiaujant su Kauno arkivyskupijos kurija, Kauno arkikatedra ir Kauno arkivyskupijos jaunimo centru, įvyko renginys „Šviesa naktyje“. Kartu bendradarbiaujant su Kauno universitetų akademinių sielovadų atstovais vyko studentų susitikimas su arkivyskupu Lionginu Virbalu SJ. Universiteto Akademinei sielovada organizavo kelionę į kasmetinę LITEXPO knygų mugę Vilniuje (75 dalyviai), taip pat – kelionę į Šiluvos atlaidus (30 dalyvių).

Vienas iš svarbių darbų, prie kurių prisideda Universitetas, yra antrinių žaliavų rūšiavimas, kai visi Universiteto bendruomenės nariai skatinami būti atsakingi prisidedant prie švaresnės aplinkos ir ekologiškesnės ateities kūrimo. Tam tikslui siekti studentų bendrabučiuose ir mokyimo objektuose įrengti atliekų rūšiavimo konteineriai. Universiteto bendrabučiuose įrengtos ir antrinių žaliavų talpos elektronikos atliekomis. Įgyvendinant biosaugos reikalavimus LSMU vykdomas biologinių ir cheminių laboratorinių atliekų rūšiavimas ir saugus šalinimas. Bendruomenės nariams pateikta informacija apie gamtinių išteklių saugojimą, t. y. apie taupų elektros energijos, vandens ir gamtinių dujų naudojimą, atliekų rūšiavimo svarbą. Šia veikla siekiama mažinti klimato atšilimą skatinančius veiksnius, pvz., aplinkos taršos mažinimas, gamtos išteklių saugojimas ir buitinių atliekų tvarkymo išlaidų mažinimas.

Išvados

Atsižvelgiant į LSMU 2017–2021 metų strateginės plėtros krypties tikslus, Universiteto bendruomenė aktyviai prisidėjo organizuodama įvairias veiklas. Savo narius įtraukė į bendruomenės kūrimo renginius, skatinančius bendruomenę augti, didinti atsakomybę, puoselėti vertybes ir plėsti žinias. Per tam tikrus renginius ir susitikimus Universiteto studentai ir darbuotojai buvo skatinami plėsti savo žinias ir gebėjimus, turėti atvirą nuomonę, laisvę rinktis, išgyventi religinę ir kūrybinę, kultūrinę ir sportinę įvairovę, tapti solidaresniais ir atsakingesniais, ypač – įgytas žinias taikyti Universitete ir už jo ribų. Tokiu būdu siekiama bendro tikslo – ugdyti vidi- nę Universiteto kultūrą, vieningą, kūrybingą, ir socialiai atsakingą Universiteto bendruomenę.

7. AUKŠČIAUSIOS KOMPETENCIJOS DARBUOTOJAI

Viena iš būtinųjų sąlygų strateginės plėtros kryptių tikslams įgyvendinti yra Aukščiausios kompetencijos darbuotojai. Siekiant kurti efektyviai ir profesionaliai valdomą Universiteto struktūrą, 2018 metais buvo atlikta personalo struktūros analizė (duomenys pateikti ataskaitos dalyje „Bendroji informacija“), kurioje atsispindi Universiteto dėstytojų, mokslo ir administracijos darbuotojų sudėtis ir kvalifikacija.

Strateginės plėtros krypties „Aukščiausios kompetencijos darbuotojai“ tikslui įgyvendinti įvardijami šie uždaviniai:

- didinti darbo ir bendrąsias darbuotojų kompetencijas;
- didinti darbuotojų motyvaciją sudarant kūrybingas ir socialiai palankias darbo sąlygas.

Siekiant šios krypties strateginio tikslo įgyvendinimo, labai svarbus rodiklis Universiteto darbuotojų pripažinimas ir (arba) įvertinimas tiek mūsų šalyje, tiek ir užsienyje. Tai didina Universiteto žinomumą ir atspindi viso Universiteto poveikį mūsų visuomenės raidai. Atliepiant šį siekį, 2018 m. nacionaliniu arba tarptautiniu lygiu pripažinti ir (arba) įvertinti buvo 8 Universiteto akademinės bendruomenės darbuotojai (įskaitant ir kitus Universiteto bendruomenės akademinius narius – 11). Pripažinimą gavo:

- 2018 m. už nuopelnus Lietuvai – Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Karininko kryžiumi apdovanotas Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikos vadovas **prof. dr. Rimantas Benetis**.
- 2018 m. už nuopelnus Lietuvai – Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Riterio kryžiumi apdovanoti: **prof. dr. Vytautas Kuzminskis**, Nefrologijos klinikos profesorius, ir **prof. habil. dr. Juozas Sakalauskas**, Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikos profesorius.
- 2018 m. Lietuvos nusipelnusio gydytojo garbės ženklą apdovanoti: **prof. Kęstutis Adamonis**, Gastroenterologijos klinikos profesorius; **prof. Mindaugas Kliučinskas**, Akušerijos ir ginekologijos klinikos profesorius, ir **doc. Jolanta Kudzytė**, Vaikų ligų klinikos docentė.

Lietuvos Respublikos Vyriausybė (LRV), siekdama sudaryti sąlygas plėtoti mokslą ir skatinti produktyviai dirbančius mokslininkus, yra patvirtinusi Lietuvos mokslo premijų nuostatus. Jais remiantis Lietuvos mokslų akademijos Lietuvos mokslo premijų komisija kasmet skiria ne daugiau kaip septynias (iš jų 2 biomedicinos ir žemės ūkio mokslų srityse) Lietuvos mokslo premijas už Lietuvai reikšmingus fundamentaliuosius ir taikomuosius mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros darbus. Lietuvos mokslo premijų nuostatuose nurodyta, kad Lietuvos mokslo premijai gali būti siūlomi ne anksčiau nei per pastaruosius 15 metų atlikti darbai, kuriuose išnagrinėta aktuali mokslo problema ir kurių tyrimų rezultatai įnešė svarų indėlį į mokslą, iš esmės paskatino tolesnę mokslo krypties raidą ir (arba) labai prisidėjo prie šalies konkurencingumo didinimo kuriant ir (arba) diegiant naujausias technologijas. Pabrėžtina, kad Lietuvos sveikatos mokslų universiteto mokslininkų darbo tyrimai ne tik prisidėjo formuojant Lietuvos sveikatos politiką, bet ir tapo pripažinti tarptautiniu mastu:

- 2018 m. Lietuvos mokslo premijos laureatais biomedicinos mokslų srityje tapo Universiteto mokslininkų grupė: Universiteto rektorius emeritas **prof. habil. dr. Vilius Jonas Grabauskas**, **prof. dr. Jūratė Klumbienė**, **prof. habil. dr. Vaiva Lesauskaitė**, **prof. dr. Janina Petkevičienė** ir **prof. habil. dr. Abdonas Tamošiūnas** už darbą „Lėtinės neinfekcinės ligos: nuo populiacijos iki genų (2003–2017)“.

Nacionaliniu arba tarptautiniu lygiu pripažintų ir (arba) įvertintų darbuotojų skaičius Universitete kasmet didėja: 2017 m. – 40 proc., 2018 m. – 53 proc., pastebėtina, kad bendras siektinas rodiklis iki 2021 m. buvo numatytas 20 proc. Tai įrodo, kad Universitetas sudaro sąlygas,

vienija ir telkia iškiliausius akademinius darbuotojus imtis iniciatyvų, stiprinančių ne tik mūsų bendruomenę, bet ir prisidedančių tiek nacionaliniu, tiek ir tarptautiniu lygiu prie mokslo, socialinės, kultūrinės ir ekonominės plėtros – taip užtikrinamas nuolatinis, aktyvus mokslo, studijų ir klinikinės praktikos propagavimas bei Lietuvos vardo garsinimas pasaulyje.

Pažymėtina, kad 2018 metais Universiteto senato Mokslininkų ir dėstytojų atestacijos komisija įvertino 30 LSMU dėstytojų mokslinį ir pedagoginį darbą ir nusprendė – visi pretendentai atitinka reikalavimus, keliamus pedagoginiam vardui gauti. Senatas 15 dėstytojų suteikė Lietuvos sveikatos mokslų universiteto profesoriaus pedagoginį vardą ir 15 dėstytojų Lietuvos sveikatos mokslų universiteto docento pedagoginį vardą (7.1 lentelė).

7.1 lentelė

**Lietuvos sveikatos mokslų universitete 2018 metais suteikti
profesoriaus ir docento pedagoginiai vardai**

Profesoriaus pedagoginiai vardai suteikti	Docento pedagoginiai vardai suteikti
Prof. Rositai Aniulienei	Doc. Nomedai Juodžiukynienei
Prof. Linai Jaruševičienei	Doc. Astai Racevičiūtei-Stupelienei
Prof. Mindaugui Jievaltui	Doc. Kristinai Lopatienei
Prof. Aušrai Kavoliūnienei	Doc. Daliai Smailienei
Prof. Jūratei Kondrackienei	Doc. Arūnui Vasiliauskui
Prof. Laimai Maleckienei	Doc. Juliui Liobikui
Prof. Auksei Mickienei	Doc. Aidui Grigoniui
Prof. Skaidriui Miliauskui	Doc. Natalijai Bulatovai
Prof. Rūtai Pribuišienei	Doc. Nemirai Jurkienei
Prof. Ingridai Ulozienei	Doc. Rolandui Stankevičiui
Prof. Daivai Vaitkienei	Doc. Raimondui Benečiui
Prof. Astrai Vitkauskienai	Doc. Linai Mickienei
Prof. Daliai Žaliūnienei	Doc. Ingai Saburkinai
Prof. Nidai Žemaitienei	Doc. Olgai Riklikienei
Prof. Birutei Žilaitienei	Doc. Alinai Smalinskienei

7.1. Darbuotojų kompetencijų didinimas

Siekiant įvertinti darbuotojų 2018 kalendorinių metų veiklą, išskirti jų stiprybes, tobulinti kompetencijas ir įgūdžius, kvalifikaciją ir gebėjimus atlikti jiems nustatytas funkcijas, tinkamai reprezentuoti Universitetą ir etiškai elgtis, pirmą kartą buvo organizuotas darbuotojų metinės veiklos vertinimas. Atsižvelgiant į siekį didinti darbuotojų kompetencijas, buvo organizuotos ir surengtos diskusijos bei pokalbiai (*pagal 360 vertinimo metodiką*) su skirtingų struktūros lygių darbuotojais, įskaitant ir darbuotojų vertinamuosius pokalbius su vadovais. Tai suteikia Universitetui išsamų ir įvairiapusišką grįžtamąjį ryšį iš žmonių, su kuriais dirbama. Tokius pokalbius turėjo 14 proc. visų Universiteto darbuotojų (bendras skaičius per 2018 m. – 300) iš 14 padalinių (7.2 lentelė).

7.2 lentelė

Darbuotojų metinių vertinamųjų pokalbių skaičiaus santykis (proc.)

Rodiklio pavadinimas	2017 m. pasiekti rezultatai	2018 m. pasiekti rezultatai	Pokytis
Darbuotojų, turėjusių metinius vertinamuosius pokalbius, skaičiaus santykis su visais darbuotojais	0	14	+ 14

Darbuotojams vertinti sukurtas modulis IT sistemoje PADUS, parengtos specializuotos darbuotojų vertinimo ir savianalizės anketos, kurių per šį vertinamąjį laikotarpį pateikta – 4 141, taip pat sudarytos specializuotos darbuotojų vertinimo ataskaitos.

Individualūs darbuotojo ir vadovo pokalbiai ir diskusijos užtikrina bendradarbiavimą tarp skirtingo lygio administracijos ir akademinių padalinių darbuotojų, sudaro galimybę suformuluoti asmeninius darbuotojų tikslus ir užduotis darbuotojo profesinėms bei bendrosioms kompetencijoms ugdyti, saviraiškai ir tobulėjimui, išsiaiškinti abiejų pusių lūkesčius ir numatyti, kaip tie lūkesčiai gali būti įgyvendinami per einamuosius kalendorinius metus.

Didindami darbuotojo profesines ir bendrąsias kompetencijas, Personalo tarnyba kartu su Studijų centro Dėstytojų edukacinės kompetencijos skyriumi organizavo šešis vadovų ir kitų darbuotojų kompetencijų ugdymo vidinius mokymus, kuriuose dalyvavo 88,9 proc. vadovų (iki 2018 m. pabaigos buvo numatyta 100 proc.). Todėl, siekiant įgyvendinti strateginio tikslo užduotį, 2019 m. ir toliau bus tęsiami vadovų bei kitų darbuotojų kompetencijų ugdymo vidiniai mokymai. Išoriniuose mokymuose (stažuotės, konferencijos, seminarai, mokymai ir kita) profesines ir bendrąsias kompetencijas 2018 m. ugdė 322 dėstytojai, 53 mokslo darbuotojai ir 169 kiti (be dėstytojų ir mokslininkų) darbuotojai. Tai sudarė 20,1 proc. visų Universiteto darbuotojų skaičiaus ir buvo įgyvendinta 2018 metų užduotis (20 proc.). Užtikrinant Universiteto darbuotojų interesus saugos ir sveikatos srityje 2018 m. išorinėse mokymo įstaigose atestuoti 12 darbuotojų, dirbančių su potencialiai pavojingais įrenginiais. 325 Universiteto darbuotojams buvo vesti vidiniai gaisrinės saugos mokymai. Plėtojant saugios darbo kultūros principus Universitete, darbuotojų saugos ir sveikatos specialistams sudaromos sąlygos dalyvauti būtinuose kvalifikacijos kėlimo kursuose, seminaruose, kurie reikalingi (3 seminarai per metus) profesionaliems įgūdžiams išlaikyti ir tobulinti.

7.2. Darbuotojų motyvacija sudarant kūrybingas ir socialiai palankias darbo sąlygas

Siekiant didinti darbuotojų motyvaciją, Universitete sudaromos socialiai palankios darbo sąlygos. Universiteto bendruomenės nariai gali naudotis Universiteto poilsio bazėmis, kurias kuruoja Apgyvendinimo paslaugų tarnyba. Suteikiama galimybė pasirinkti poilsio stovyklas Latežerio kaime Druskininkų r., poilsio namuose Preiloje (Neringa) ir Palangoje. 2018 metais šiose poilsio bazėse poilsiaavo LSMU darbuotojai ir jų šeimos nariai, stovyklavo LSMU savi-veiklos kolektyvai, Universiteto studentų draugijos, įvairios asociacijos organizavo renginius. Pasinaudojusiujų LSMU poilsio bazėmis rodiklis per 2018 m. išlieka stabilus – 1042 Universiteto bendruomenės nariai, t. y. 98,02 proc. siekiamo rodiklio.

2019 metais numatoma ir toliau gerinti poilsiautojų gyvenimo sąlygas: Preilos poilsio namuose atnaujinti buitinę techniką ir lauko baldus, Latežerio poilsio stovykloje toliau tęsti pradėtus elektros instaliacijos atnaujinimo darbus, Palangos poilsio namuose atnaujinti baldus.

Atsižvelgiant į siekį sukurti komforto paslaugų sistemą Universiteto darbuotojams, didinant darbuotojų motyvaciją bei palankias darbo sąlygas, toliau buvo plėtojama „*Fleet Complete*“ sistema. Ši sistema padeda operatyviai užsisakyti transporto priemonę su galimybe pačiam darbuotojui ja pasinaudoti vykdant darbo funkcijas. Po remonto Universiteto Medicinos akademijos Centriniuose rūmuose (A. Mickevičiaus g. 7 ir 9), Mokomajame korpuse (Eivenių g. 4) bei naujai pastatytuose pastatuose (Sukilėlių pr. 13 ir Tilžės g. 18) – darbuotojų patogumui įrengtos patalpos virtuvėlės. Kartu su jau veikiančiomis (išnuomotomis) maitinimo paslaugų vietomis (A. Mickevičiaus g. 9 ir Sukilėlių pr. 13) 2018 metais pradėjo veikti nauja kavinė Veterinarijos akademijos mokomajame korpuse (Tilžės g. 18).

2019 metais bus siekiama įrengti ir išnuomoti patalpas maitinimo paslaugoms teikti Veterinarijos akademijos Centriniuose rūmuose (Tilžės g. 18). Bibliotekos ir informacijos centre (Eivenių g. 6) siekiama atnaujinti maitinimo paslaugų nuomą, tai leistų sudaryti palankias ir prieinamas

sąlygas darbuotojams ir studentams maitintis. Vienuolikoje Universiteto pastatų išnuomoti plotai, kuriuose veikia kavos ir kitų karštų gėrimų, užkandžių bei šaltų gėrimų automatai. 2019 metais ir toliau bus siekiama plėsti komforto paslaugų sistemą Universiteto darbuotojams.

Igyvendinant šį Strateginės plėtros krypties tikslą buvo siekiama telkti aukščiausių kompetencijų darbuotojus, sudarant jiems sąlygas vidiniuose ir išoriniuose mokymuose ugdyti profesines ir bendrąsias kompetencijas, nuolat kelti savo kompetenciją, didinti darbuotojų motyvaciją sudarant poilsio, kūrybingas ir socialiai palankias darbo sąlygas, kad kiekvienas darbuotojas jaustųsi vertinamas ir gerbiamas. Atsižvelgiant į tai, kad darbuotojų nuomonė yra vienas iš pagrindinių rodiklių, leidžiančių įvertinti, kaip pasirinktos priemonės atitinka jų lūkesčius, buvo atlikta Universiteto darbuotojų apklausa, kuria buvo siekiama sužinoti darbuotojų pasitenkinimą ir šio strateginio tikslo įgyvendinimo pažangą per 2018 m. (7.3 lentelė).

7.3 lentelė

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai (proc.)

Apklausos klausimas / teiginys	2017 m. apklausos rezultatai*	2018 m. apklausos rezultatai*	Pokytis
1. Universitetas sudaro sąlygas ugdyti darbo ir bendrąsias kompetencijas	80,9 (95 proc. PI 77,0–84,7)	86,75 (95 proc. PI 83,3–89,8)	+5,85
2. Siekdamas(a) kelti kompetencijas reguliariai dalyvauju vidiniuose ir išoriniuose mokymuose	85,9 (95 proc. PI 82,3–89,1)	88,43 (95 proc. PI 85,1–91,3)	+2,53
3. Universitetas kuria ir puoselėja kūrybingas ir socialiai palankias darbo sąlygas	70,1 (95 proc. PI 65,2–74,2)	79,76 (95 proc. PI 75,7–83,4)	+9,66

*Įvertinta ≥ 3 balai pagal LIKERT skalę.

Vadovaudamasi Universiteto strateginiais tikslais ir uždaviniais Personalo tarnyba atliko personalo struktūros analizę, teikė siūlymus administracijai, siekdama sukurti ir įgyvendinti efektyvią žmogiškųjų išteklių valdymo politiką. 2019 metais ir toliau bus siekiama didinti darbuotojų motyvaciją sudarant kūrybingas ir socialiai palankias darbo sąlygas tobulėti, ugdyti komandinio ir individualaus darbo bei bendrąsias kompetencijas, telkti kompetentingą, darnią administracijos ir akademinę bendruomenę Universiteto strateginiams tikslams įgyvendinti.

8. DARBUOTOJŲ, STUDENTŲ IR ADMINISTRACIJOS POREIKIUS ATITINKANTI INFRASTRUKTŪRA IR INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ SISTEMOS

2018 metais buvo tęsiamas šiuolaikinėmis informacinėmis technologijomis grįsto darbo bei studijų sąlygų modernizavimas bei atnaujinimas visiems Universiteto bendruomenės nariams. Modernėjančio Universiteto gyvenimo sritys ir veiklos vis labiau persikelia į skaitmeninę aplinką. Universitetas nebeįsivaizduojamas be tinkamos informacinių technologijų (toliau – IT) infrastruktūros.

Tikslas – kurti darbuotojų, studentų ir administracijos poreikius atitinkančią infrastruktūrą ir informacinių technologijų sistemas.

Siekdami numatyto tikslo įgyvendinimo, 2018 metais vykdėme šiuos **uždavinius**:

- garantuoti šiuolaikinėmis informacinėmis technologijomis grįstas darbo ir studijų sąlygas visiems Universiteto bendruomenės nariams;
- ugdyti bendruomenės IT išteklių naudojimo įgūdžius;
- kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią mokslui, studijoms ir praktikai reikalingą infrastruktūrą.

Uždavinių įgyvendinimo siekėme per šias **priemones**:

- garantuodami studijų sistemos pagrindinių modulių ir funkcijų plėtrą;
- įvertindami IT sistemų būklę ir nustatydami tolesnę IT plėtros strategiją;
- optimizuodami naudojamų IT sistemų skaičių;
- plėtodami pagrindines veiklas palaikančias IT sistemas;
- atnaujindami techninę IT infrastruktūrą;
- organizuodami mokymus ir seminarus;
- įgyvendindami strateginius plėtros projektus;
- pasirengdami ir, atsiradus galimybėms, pradėdami įgyvendinti perspektyviuosius projektus.

8.1. Šiuolaikinėmis informacinėmis technologijomis grįstų darbo ir studijų sąlygų visiems Universiteto bendruomenės nariams garantavimas

Siekiant uždavinio „Garantuoti šiuolaikinėmis informacinėmis technologijomis grįstas darbo ir studijų sąlygas“ įgyvendinimo ir norint įvertinti šiam uždaviniui įgyvendinti 2018 m. taikytas priemones, buvo vertinami tokie rodikliai kaip darbuotojų pasitenkinimas, kritinių IT sutrikimų skaičius per metus, išlaidos, skirtos IT infrastruktūrai gerinti, įdiegtos naujos funkcijos, atliktas auditas, optimizuotų sistemų skaičius ir atnaujinta infrastruktūra.

Įvertinus darbuotojų / vartotojų pasitenkinimą IT sistemomis ir infrastruktūra 2018 m., gautas rezultatas, kad pasitenkinimas padidėjo 0,11 balo, palyginti su 2017 m. duomenimis. 2017 m. net 81 proc. respondentų šią sritį vertino palankiai, o 2018 m. teigiamai vertinančių padidėjo iki 84,87 proc.

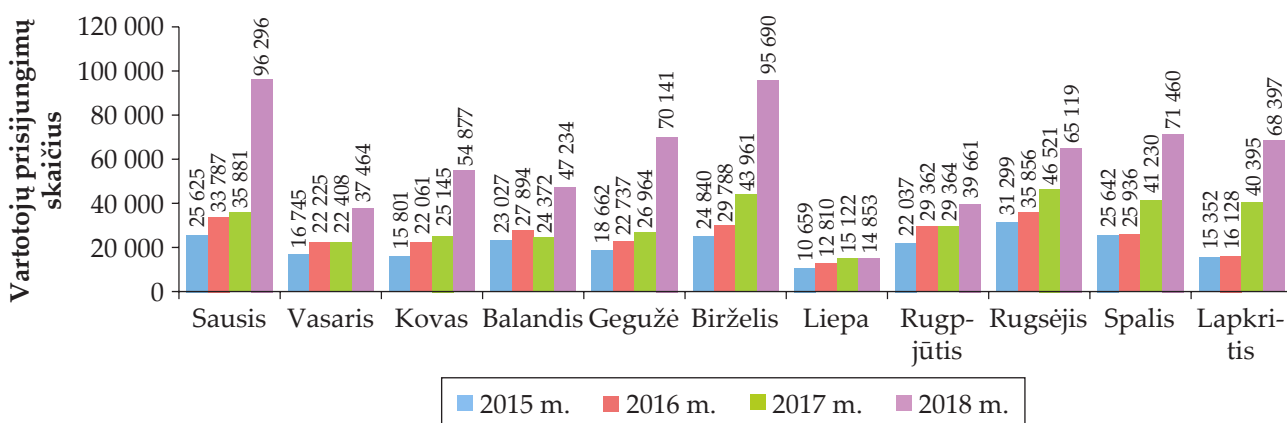
Kitas šios priemonės tikslas yra kasmet 10 proc. mažėjantis kritinių IT sutrikimų skaičius. 2016 m. kritinių IT sutrikimų skaičius buvo 21 atvejis per metus, paskesniais metais sutrikimų skaičius labai sumažėjo – iki 6 atvejų per metus, o 2018 m. tokių sutrikimų nustatyti vos 5 atvejai. 2018 m. buvo įgyvendinta galimybė Universiteto darbuotojams centralizuotai registruoti programinės įrangos ir kompiuterių gedimus, tinklų trikdžius, siunčiant pranešimus elektroninio pašto adresu: remontas@lsmuni.lt, bei galimybė Universiteto darbuotojams ir studentams centralizuotai jungtis prie paslaugų portalo pagalba.lsmu.lt.

Išlaidų, skirtų visai kompiuterinei bei programinei įrangai įsigyti ir (arba) išnuomoti, įskaitant technologinę IT įrangą, ir studentų skaičiaus santykis nuo 2016 m. padidėjo beveik dvigubai, palyginti su 2018 m. duomenimis (2016 m. 36,48 Eur/stud., 2017 m. 38 Eur/stud., 2018 m. 61,75 Eur/stud.).

8.1.1. Studijų sistemos pagrindinių modulių ir funkcijų plėtra

Siekiant priemonės „Garantuoti studijų sistemos pagrindinių modulių ir funkcijų plėtrą“ tikslo „Su Studentų atstovybe sudarytame ketinimų protokole užfiksuotų išpareigojimų įgyvendinimas pagal sutartą grafiką“ įgyvendinimo, buvo bandoma pasiekti įdiegtų prioritetinių funkcijų skaičių, laikantis darbų grafiko. 2018 metais buvo įdiegta net 10 naujų funkcijų, palyginti su 2017 m., kai šių funkcijų buvo tik 7.

2018 m. toliau buvo kuriama ir plėtojama studijų IS (LSMUSIS). Buvo sukurtas ir įdiegtas baigiamųjų darbų administravimo, auditorijų užsakymo ir užimtumo administravimo moduliai bei toliau sėkmingai kuriamas tvarkaraščių sudarymo modulis. 2018 m. sukurta ir integruota su LSMUSIS studentų elektroninė priėmimo ir sutarčių pasirašymo sistema. Vartotojams buvo sudaryta galimybė per nuotolį pateikti dokumentus, atlikti mokėjimus, pasirašyti sutartis elektroniniu parašu. Priėmimo komisija sistemoje administruoja vartotojus, sudarinėja įstojusių eiles, formuoja ataskaitas. Taip pat per 2018 m. buvo modifikuoti jau įdiegti moduliai: įskaitymo kortelė, studijų planų administravimas, žiniaraščių administravimas, studentų rotacija, mokėjimas už studijas, patalpų registras ir kt. Studijų IS (LSMUSIS) buvo itin aktyviai naudojama Universiteto darbuotojų ir studentų (8.1.1.1 pav.).



8.1.1.1 pav. Studijų IS (LSMUSIS) sistemos vartotojų prisijungimų skaičiaus dinamika 2015–2018 metais

2019 m. studijų IS (LSMUSIS) plėtros darbų planas:

- numatoma vykdyti studijų sistemos pagrindinių modulių ir funkcijų plėtrą;
- įdiegti elektroninių mokėjimų vykdymo sistemą (*bank-link*);
- integruoti studijų informacinę sistemą su Moodle sistema;
- plėtoti tvarkaraščių sudarymo modulį.

8.1.2. IT sistemų būklė ir tolesnė plėtra

2018 m. atlikus IT sistemų auditą ir įvertinus IT sistemų būklę buvo nustatyta tolesnė IT plėtros strategija, įvertintos IT plėtros galimybių alternatyvos, vykdyta procesų optimizavimo analizė, parengtas informacinių sistemų diegimo planas.

Šiuo metu Universitete yra naudojamos šios informacinės sistemos, skirtos studijų procesams: LSMUSIS, Moodle, MS Office 365, Intranetas, Medas.

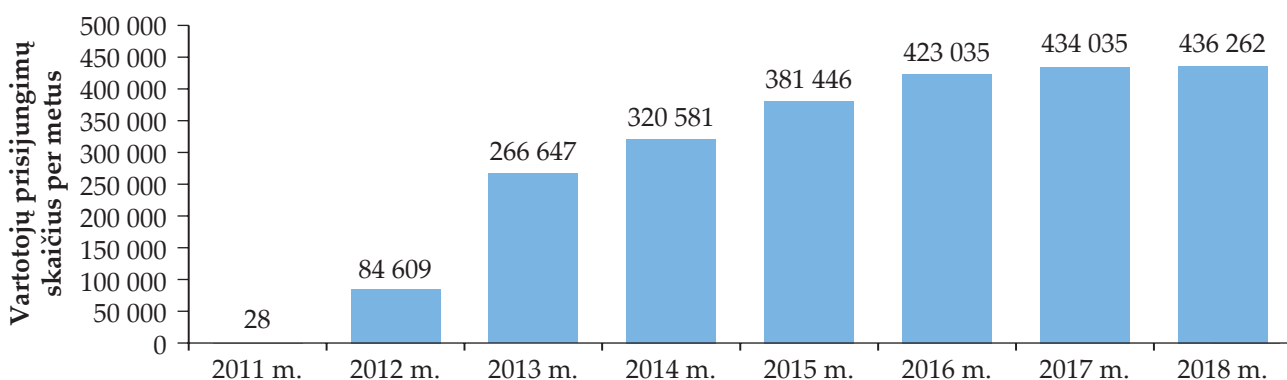
LSMUSIS – daugiafunkcė integruota studijų informacinė sistema, atliekanti tokias funkcijas kaip: studentų elektroninis priėmimas, elektroniniai žiniaraščiai, elektroninė studijų knygelė, įskaitos kortelė, studijų planų administravimas, studentų rotacijos, integracija su buhalterinės apskaitos IS, studentų mokėjimai už studijas, asmens duomenų modulis, patalpų registro pildymas, elektroninės studentų asmens bylos, dekanų potvarkiai, baigiamųjų darbų administravimas, auditorijų užsakymai, tvarkaraščių sudarymas ir kt.

LSMUSIS perspektyvos 2019 m.: numatoma tolesnė sistemos plėtra pagal numatytus planus ir išskylančius vartotojų poreikius. Sistema bus toliau integruojama su vidinėmis Universiteto informacinėmis sistemomis bei su išorės sistemomis pagal poreikius. Sistema šiuo metu iš dalies tenkina galimybę jungtis per mobiliuosius įrenginius.

Moodle informacinė sistema yra skirta studijų medžiagai įdėti, interaktyviosioms pamokoms, egzaminavimui, rezultatų statistinei analizei. 2018 m. *Moodle* sistemoje sukurti 307 studijų moduliai (iš viso sistemoje yra 465 studijų moduliai). Šiuo metu *Moodle* sistemoje yra apie 18 proc. visų studijų dalykų (registruotų dalykų aprašų LSMUSIS). Kas savaitę sistemoje atliekami vidutiniškai 753 testų bandymai. *Moodle* sistemoje šiuo metu yra 4500 aktyvūs registruoti studentai. 2019 metais numatoma tolesnė *Moodle* sistemos plėtra tiek didėjant vartotojų skaičiui, tiek ir sukaupus mokymo medžiagos apimtį.

MS Office 365 – daugiafunkcė informacinė sistema, skirta bendram Universiteto darbuotojų ir studentų darbui (*MS Office* programos: *Word*, *Excel*, *Powerpoint* ir kt., elektroninis paštas, vartotojų kalendoriai, *OneDrive* – 1TB talpos virtualiosios vartotojų duomenų talpyklos, vartotojų bendro darbo grupės, formos, kitos vartotojų grupinio darbo funkcijos). Universiteto darbuotojai ir studentai gali nemokamai naudotis *MS Office365* programų paketu savo darbo ir namų kompiuteriuose. Planuojama, kad 2019 metais didės *MS Office365* sistemos vartotojų ir naujų funkcijų skaičius, bus tobulinama grupių ir teisių administravimo politika.

Intranetas – tai *FirstClass* informacinė sistema, kurią sudaro elektroninis paštas, konferencijos, studijų medžiagos įdėjimas, studijų proceso informacija, skelbimai, transporto užsakymo modulis. 2018 metais išlaikyta *FirstClass* vartotojų prisijungimų skaičiaus didėjimo tendencija – nustatyti 436 262 vartotojų prisijungimai (8.1.2.1 pav.).



8.1.2.1 pav. LSMU intraneto vartotojų prisijungimų skaičiaus dinamika 2011–2018 metais

Medas – podiplominių studijų profesinės kvalifikacijos tobulinimo administravimo sistema, skirta vykdyti tokias funkcijas kaip profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursų, stažuotių ir renginių administravimas, stažuotių, profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursų, konferencijų ir seminarų pažymėjimų skaitmenizavimas, konferencijos dalyvių valdymas bei svetainės www.medas.lsmu.lt priežiūra. *Medas* sistema buvo sukurta tarpinstitucinio bendradarbiavimo pagrindu. Planuojama, kad 2019 metais sistema ir toliau bus intensyviai naudojama podiplominių studijų profesinės kvalifikacijos tobulinimo administravimo poreikiams. Numatoma jos funkcijų plėtra pagal Universiteto Podiplominių studijų skyriaus poreikius.

8.1.3. Pagrindinės veiklas palaikančių IT sistemų plėtra

Universiteto pagrindinės veiklas palaikančios sistemos yra eksploatuojama ir prižiūrima dokumentų valdymo informacinė sistema „Dovas“, eksploatuojama ir prižiūrima buhalterinės apskaitos informacinė sistema „DB Apskaita“, eksploatuojama Universiteto automatizuota pirkimų informacinė sistema „EcoCost“, eksploatuojama ir prižiūrima aktyviųjų katalogų tarnyba *MS Active Directory (AD)*, administruojama užduočių IS PERTIS (informacija pateikiama atsaikingiems darbuotojams įvairioms užduotims vykdyti), eksploatuojama Universiteto vaistinės IT įranga, kompiuterių tinklai ir informacinės sistemos, administruojamas Universiteto vaistinės internetinis puslapis, vykdomi nuolatinės administravimo tarnybų kompiuterizuotų darbo vietų ir kompiuterių tinklo priežiūros darbai bei Universiteto Personalo, Ekonomikos ir planavimo ir Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnybose veikia Personalo apskaitos ir darbo užmokesčio apskaičiavimo programų kompleksas (*PaDus*).

Pagal Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos, Valstybės kontrolės, Universiteto vidaus audito tarnybos arba Universiteto savianalizės poreikius parengiamos reikalingos ataskaitos. Keičiantis įstatymams, reikalavimams sistema yra nuolat modifikuojama, tobulinama, pritaikoma prie kintamų poreikių, kuriamos naujos analizės ir apskaitos programos arba plėtiniai.

2018 metais sistema buvo išplėsta šiomis funkcijomis: suprogramuotas darbdavio papildomų įmokų Sodrai modulis, atlikti sistemos algoritmų pakeitimai pasikeitus darbo kodeksui, parengtas ataskaitų formavimas pagal dėstytojų mokslo kryptis ir studijų kryptis, pakoreguotas vidutinio atlyginimo skaičiavimas, įvertinant papildomas darbo funkcijas, parengtas komandiruočių prašymų modulis, leidžiantis darbuotojams pildyti prašymus ir juos derinti vadovams bei atsakingiems padaliniais nuotoliniu būdu, įdiegtas kasmetinių atostogų prašymų pildymų teikimo modulis darbuotojams ir galimybė vadovams juos derinti nuotoliniu būdu, parengtas ir įdiegtas darbuotojų vertinimo modulis. Darbuotojai nuotoliniu būdu gali pildyti jiems skirtas anketas (savianalizės, vadovų, pavaldinių arba kolegų vertinimai). Dėl mokesčių reformos pasikeitimo nuo 2019-01-01 reikėjo koreguoti atlyginimo skaičiavimo ir Sodros bei VMI formų pildymo modulį.

8.1.4. Programinės įrangos ir tinklalapių plėtros darbai

Informacinių technologijų centro (toliau – ITC) specialistai 2018 m. atliko programinės įrangos ir tinklalapių plėtros darbus. Iš dalies buvo įgyvendinta bendro prisijungimo prie informacinių sistemų funkcija (SSO per *Active Directory* tarnybą), įdiegti arba pertvarkyti tinklalapiai, elektroninės parduotuvės (BNNI 2019 metų mokyklos (web.lsmuni.lt/bnni2019)), konferencijos „Baltic Morphology“ (balticmorphology2019.lsmuni.lt), Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos (sgk.lsmuni.lt), Universiteto ITC (pagalba.lsmu.lt), Universiteto veterinarijos vaistinės elektroninės parduotuvės (vetvaistine.lsmuni.lt). Šie tinklalapiai buvo pritaikyti mobiliųjų įrenginių prisijungimo sąsajoms. Taip pat 2018 m. įdiegtas ir Universiteto leidybos namams perduota naudoti OMP–PKP programinė įranga, skirta leidybos procesams valdyti, parengta operacinė aplinka naujai Universiteto vaistinės apskaitos programinei įrangai, nuolatos prižiūrima Universiteto žiniatinklio paslaugų, tinklalapių prieglobsčio techninė ir programinė įranga, teikiama pagalba darbuotojams, tvarkantiems Universiteto tinklalapio, padalinių tinklalapių, elektroninių parduotuvių turinį.

2019 metais numatoma pertvarkyti kontaktų internetinį puslapį kontaktai.lsmuni.lt, pritaikant naują programinę kodą, pereiti nuo „Google Maps“ naudojimosi programų programavimo sąsajos (API) prie „Open Street Maps“ API žemėlapių atvaizdavimuose Universiteto tinklalapiuose bei migruoti iš turinio valdymo sistemos (TVS) *Drupal 7.x* į *TVS Drupal 8.x* ir pertvarkyti šios TVS pagrindu veikiančius Universiteto tinklalapius.

8.1.5. Naudojamų IT sistemų skaičiaus optimizavimas

Vykdamą priemonę „Optimizuoti naudojamų IT sistemų skaičių“ buvo siekiama tarpusavyje integruotų naudojamų IT sistemų ir neperspektyvių IT sistemų atsisakymo, procesus perkelti į integruotas, didesnio patikimumo sistemas. Pagrindinis tikslas yra sumažėjusi IT sistemų nomenklatūra. 2018 m. buvo atsisakyta 2 IT sistemų: kompiuterių techninių parametrų stebėsenos sistemos (*ZABBIX*), perkelti šias funkcijas į integruotą kompiuterių būsenos stebėsenos ir analizės kompleksą (*OSC inventory* ir *GLPi*). Taip pat buvo atsisakyta IS KMUSIS, MF anglų kalbos egzamino.

2018 metais, norint optimizuoti IT sistemų skaičių, buvo atlikti šie darbai:

- atsisakyta naudoti senąją studijų informacinę sistemą KMUSIS;
- atsisakyta naudoti Anglų kalbos testo informacinę sistemą (tapo nebeaktuali pagal pasi-keitusį studijų procesą);
- dalis probleminio mokymo informacinės sistemos funkcijų integruota į bendrąją studijų informacinę sistemą LSMUSIS.

2019 metais studijų medžiagos pateikimo funkciją iš *FirstClass* planuojama perkelti į *Moodle* IS. Elektroninio pašto paslaugą ir studijų informaciją numatoma iš *FirstClass* perkelti į *MS Office 365* sistemą.

8.1.6. Techninės IT infrastruktūros atnaujinimas

Priemonės tikslas yra kompiuterizuotų darbo vietų, kurių IT įranga yra ne senesnė nei 4 m. santykis su visomis kompiuterizuotomis darbo vietomis, ne mažesnis kaip 50 proc. 2016 m. šis santykis buvo 43,16 proc., 2017 m. – 33,90 proc., o 2018 m. – 32,17 proc.

2018 metais Universitetas įsigijo ir buvo įdiegta 150 stacionariųjų kompiuterių, 38 nešiojamieji kompiuteriai, 14 planšetinių kompiuterių, 14 projektorių, 4 tarnybinės stotys, 1 duomenų saugykla, 38 tinklų komutatoriai, 29 daugiafunkciai ir spausdinimo įrenginiai, 52 pozicijos įvairios programinės įrangos licencijų. Universitete naujesni nei 4 metų kompiuteriai sudaro 32,17 proc. visų naudojamų kompiuterių.

2018 metais buvo atlikti šie techninės IT infrastruktūros atnaujinimo darbai:

- tarnybinių stočių resursų optimizavimas, analizė, priežiūra, naujų tarnybinių stočių ir duomenų saugyklų integravimas į esamą infrastruktūrą;
- Universiteto kompiuterių inventorizavimo registro palaikymas;
- atsarginių duomenų kopijų darymo sistemų testavimas ir įdiegimas, naujos atsarginių duomenų kopijavimo sistemos diegimas ir konfigūravimas;
- įėjimo kontrolės tarnybinės stoties administravimas po praplėtimo;
- virtualiųjų mašinų diegimas, sistemų suderinimo darbai, gedimų šalinimas;
- *MS Office 365* integravimo į esamas sistemas projektavimas, analizės darbai, pasirengimas vartotojų migravimui iš *FirstClass* į *MS Office365* aplinką;
- svetainės *pagalba.lsmu.lt* koncepcijos parengimas, projektavimas, pirminis duomenų suvedimas.

2018 m. buvo atlikti šie Universiteto kompiuterių tinklų infrastruktūros atnaujinimo darbai:

- įdiegtas ir paleistas veikti centrinis (*core*) 10G 48 portų komutatorius *Aruba* 8320;
- dalis *VMware* klasterio perjungta į naują centrinių komutatorių;
- atnaujinti Universiteto Veterinarijos akademijos (toliau – VA) centriniai ir skirstomieji komutatoriai centriniuose, 2, 4, 5, 6, 7, 7b, 8, 9, 11 rūmuose, optiniai keitikliai pakeisti montuojamais į komutatorius optiniais moduliais, optimizuotas VA naudojamų komutatorių parkas – perteklinio talpumo komutatoriai pakeisti į tinkamos talpos, o laisvi komutatoriai panaudoti kitose Universiteto tinklo vietose;
- visos tinkamos valdymui VA naudojamos bevielio ryšio stotelės prijungtos prie centrinio bevielio ryšio valdiklio;

- Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejuje (Rotušės a. 28) nevaldomi komutatoriai pakeisti valdomais;
- siekiant pagerinti ryšio kokybę, Universiteto 1 bendrabutyje (Dainavos g. 3) laikinai iki numatomo remonto pastatytos 6 bevielio ryšio stotelės;
- Universiteto Apgyvendinimo ir paslaugų tarnyboje (Ašigalio g. 2) ir 5 bendrabutyje (Sukilėlių pr. 53) sumontuotos ir paleistos dirbti didelės greitaveikos radijo ryšio antenos, skirtos nepatenkinamo ryšio greičio ir stabilumo problemoms išspręsti;
- vykdyta tolesnė Universiteto kompiuterių tinklo topologijos atvaizdavimo sistemos *WhatsUp*, kompiuterių tinklo išteklių stebėjimo ir informavimo apie sutrikimus sistemos (NAGIOS) ir kompiuterių tinklo informacinių srautų statistikos sistemos (CACTI) plėtra, tobulinimas ir aprėpties plėtra;
- 2018 m. Universitete bevielio interneto ryšio stotelių skaičius padidėjo iki 123, valdomų komutatorių – iki 198.

2019 metais planuojami darbai: teikti pagalbą Universiteto tarnyboms specifikuojant ir įsigyjant IT techninę ir programinę įrangą, gedimų registravimo sistemos tobulinimas, Universiteto Slaugos fakulteto įrangos diegimas į bendrą Universiteto IT sistemą, naujų informacinių sistemų IT ūkio administravimui ir kontrolei diegimas, ryšio kanalų tarp Universiteto nutolusių dalinių greičio didinimas iki 10 Gbps, kompleksiniai Mokomojo laboratorinio korpuso ir VA kompiuterių tinklo rekonstrukcijos darbai, bevielio tinklo plėtra, komutacinio centro Sukilėlių pr. 51 modernizavimas, numatoma Universitetą prijungti prie saugaus Valstybinio kompiuterių tinklo.

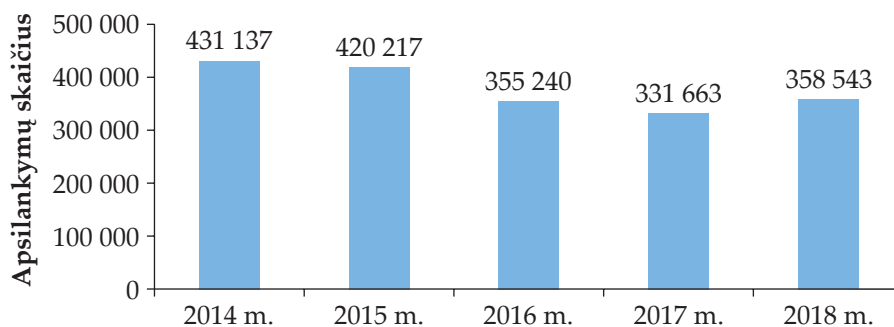
8.1.7. Bibliotekos ir informacijos centro informacinės sistemos

Biblioteka ir informacijos centras (toliau – Biblioteka), įgyvendindamas Universiteto misiją, siekė teikti aukšto lygio paslaugas studentams, pedagogams, mokslininkams, sveikatos ir medicinos specialistams Bibliotekos erdvėse ir nuotoliniu būdu. Skaityklose suformuotas atviras dokumentų fondas, žmogaus anatomijos modelių ir plakatų kolekcijos, veikia belaidis interneto tinklas, sudarytos sąlygos naudotis planšetiniais ir nešiojamaisiais kompiuteriais. Bibliotekoje yra 550 darbo vietų, iš jų – 128 kompiuterizuotos, grupiniam darbui skirtos 3 skaityklos, yra multimedijos kabinetas, 56 vietų kompiuterių salė, 2 posėdžių salės, 12 vietų mokomoji klasė. Veikia savitarnos leidinių registravimo sistema RFID, kurią naudojant trijuose terminaluose lankytojai gali pasiimti, grąžinti, prasižinti grąžinimo terminus, naudotis asmenine paskyra.

2018 m. Bibliotekoje studentų ir mokslo darbuotojų poreikiams tenkinti ir informacijos paslaugoms teikti veikė šios informacinės sistemos:

- integralioji Bibliotekos informacinė sistema *Aleph*, kurioje vykdomos leidinių komplektavimo, apskaitos, katalogavimo, elektroninio katalogo, leidinių cirkuliavimo funkcijos;
- Universiteto virtualioji biblioteka, naudojanti *PRIMO / ExLibris* programinę įrangą, pagal kurią vieno langelio principu atliekama informacijos paieška išorinėse prenumeruojamose, atvirosios prieigos bei Universiteto kuriamose duomenų bazėse;
- eLABa informacinė sistema, kurioje kaupiami Universiteto mokslo publikacijų metaduomenys ir elektroniniai viso teksto dokumentai, formuojamos ataskaitos. Į šios sistemos ETD modulį įkeliami magistro darbai ir disertacijos, atliekama plagiato patikra;
- Bibliotekos elektroninių dokumentų talpykla, kurioje kaupiami ir nuolat saugomi Universiteto elektroniniai dokumentai: magistro darbai, disertacijos, mokomieji leidiniai.

2018 m. Biblioteka lankytojams buvo atvira visą parą, lankytojai buvo aptarnaujami taip pat ir valstybinių švenčių dienomis. Vartotojų saugumui užtikrinti nakties metu įdiegta įeigos kontrolės sistema. Per 2018 m. Bibliotekoje užregistruota 13 918 vartotojų, apsilankyta 358 543 kartų (8.1.7.1 pav.).



8.1.7.1 pav. Bibliotekos ir informacijos centro lankomumo dinamika 2014–2018 m.

Siekiant tobulinti informacijos paslaugų teikimą, Universiteto studentams ir mokslo darbuotojams, kartu su kitais eLABa konsorciumo nariais planuojama toliau plėtoti Bibliotekos informacinės sistemas:

- į Bibliotekos informacinę sistemą įdiegti naują RDA (*Resource Description and Access*) metaduomenų standartą, kuris garantuos geresnę informacijos paiešką ir prieigą prie elektroninių išteklių;
- įdiegti SSO (*Single Sign-On*) priemonę, kuri užtikrins saugesnį ir patogesnį prisijungimą ir naudojimąsi duomenų bazėmis bei nebus būtinybės vartotojams kiekvieną kartą identifikuotis skirtingose duomenų bazėse;
- Bibliotekos patalpose įdiegti interaktyviąją paslaugų informavimo sistemą „Info gidas“. Ši sistema pagerins informacijos sklaidą apie prieinamus išteklius ir teikiamas paslaugas;
- tobulinant eLABa publikacijų bazę, planuojama įdiegti Universiteto autorių publikacijų metaduomenų perkėlimą iš *PubMed Medline* portalo į eLABa publikacijų duomenų bazę. Ši funkcija užtikrins metaduomenų kokybę ir padidins darbo efektyvumą.

Siekiant gerinti studijų sąlygas, 2019 metais Bibliotekoje planuojama padidinti vietų skaičių, dalyje patalpų perplanuojant lentynų ir stalų išdėstymą. Taip pat planuojama atlikti Bibliotekos dalies (Tilžės g. 18) remontą, įrengti daugiau grupinio mokymosi kabinetų ir aprūpinti tam reikalingomis priemonėmis. Planuojama įdiegti visas reikalingas studentų savitarnos paslaugas: leidinių skolinimo ir grąžinimo registracijos, rezervacijos, įrišimo, spausdinimo, kopijavimo, gerinti komunikavimą bei informacijos sklaidą fakultetų bendruomenėse apie prieinamus informacijos išteklius. Tai sudarys sąlygas studijų procese naudoti naujausias žinias. 2019 m. planuojama atlikti vartotojų poreikių tyrimą ir remiantis tyrimo rezultatais, parengti Bibliotekos paslaugų tobulinimo gaires.

Prisidedant prie Universiteto mokslinės veiklos matomumo ir prieinamumo, planuojama nuolatos įkelti viso teksto mokslo publikacijas į Bibliotekos elektroninių dokumentų talpyklą – pagal autorių teisių nuostatus ir užtikrinti sklaidą per sąsajas ir duomenų perdavimo protokolus su *Google Scholar*, *Microsoft Academic*, *Core*, kt. Taip pat skleisti ir propaguoti atvirosios prieigos (*Open Access*) politiką ir principus Universiteto, šalies ir tarptautiniu lygiu, dalyvaujant tarptautinių organizacijų SPARC Europe, COAR, LIBER, IFLA veikloje ir renginiuose.

Siekiant motyvuoti darbuotojus kelti kvalifikaciją ir gauti didesnę pasitenkinimą darbu, 2019 m. ir toliau bus sudaromos sąlygos dalyvauti šalies ir užsienio bibliotekų renginiuose: *Erasmus+* programos stažuotėse, *EAHIL*, *Liber* mokymuose ir renginiuose. Taip pat planuojama pagerinti darbuotojų buitines sąlygas, įrengti Bibliotekoje (Tilžės g. 18) poilsio patalpą bei atnaujinti buitinę techniką.

8.2. Bendruomenės IT išteklių naudojimo įgūdžių ugdymas

Priemonės „Organizuoti mokymus ir seminarus“ pagrindinis tikslas yra gerėjantys bendruomenės IT įgūdžiai, iki 2021 m. išmokyti >80 proc. darbuotojų. 2017 m. IT mokymuose dalyvavo 17,4 proc. darbuotojų, o 2018 m. šis rodiklis labai padidėjo ir siekė 25,4 proc. 2018 m., palyginti su 2017 m. – nuolat vykstančių IT mokymų buvo net 65, 2017 m. – 51, o 2016 m. – tik 4.

Universiteto ITC specialistai aktyviai padėjo rengti įvairius mokslo renginius ir konferencijas: 2018 m. dalyvavo 116 mokslinių konferencijų ir renginių, 47 – disertacijų gynimuose. Taip pat padėjo organizuoti visus Universiteto senato, Universiteto tarybos posėdžius, įvairius susitikimus su į Universitetą atvykusiais svečiais.

ITC specialistai nuolat bendradarbiauja su Universiteto mokslininkais statistinių duomenų kaupimo, apdorojimo ir mokslo publikacijų rengimo srityse. 2018 m. buvo teiktos konsultacijos statistinės analizės, duomenų rinkimo, duomenų tikrinimo klausimais studentams, atliekančioms mokslinius darbus bei dalyvaujantiems SMD veikloje, gydytojams rezidentams, bakalaurams, magistrantams ir doktorantams. 2018 m. buvo konsultuojami įvairių klinikų rezidentai ir magistrantai mokslinių darbų duomenų surinkimo, metodikų parengimo, matematiniais statistinės analizės klausimais, teikiama pagalba rengiant straipsnius, pranešimus, tezes ir kitą medžiagą konferencijoms ir disertaciniams darbams.

2018 m. Universitete surengti darbuotojų skaitmeninių kompetencijų mokymai. Juose dalyvavo 395 darbuotojai:

- Universiteto IT sistemų mokymai – 45 darbuotojai;
- Moodle mokymai – 254 darbuotojai;
- Office 365 funkcijų mokymai – 96 darbuotojai.

2019 metais planuojama reguliariai organizuoti bei vykdyti mokymus ir seminarus darbuotojams įvairioms skaitmeninėms kompetencijoms kelti.

Siekiant ugdyti bendruomenės informacinio raštingumo įgūdžius, kurie garantuotų efektyvų informacijos išteklių panaudojimą mokslo, studijų ir praktinėje veikloje, 2018 m. buvo organizuojami mokymai bendruomenės nariams (8.2.1 lentelė).

2019 metais planuojama organizuoti nuolatinius informacinio raštingumo mokymus studentams „Įrodymais pagrįstos medicinos ištekliai“, PubMed Medline, RefWorks, kurie pagerins jų gebėjimus efektyviau naudoti turimus informacijos išteklius.

8.2.1 lentelė

Mokymų organizavimas bendruomenės nariams 2018 m.

Mokymų pavadinimas	Klausytojai	Užsiėmimai	Akad. val.
Integruoti į mokymo programas kursai:			
I kurso studentai	879	44	120
IV kurso studentai	294	14	42
Informacijos paieška PubMed DB	134	8	16
RefWorks	97	8	16
Kiti kursai	342	34	68
Iš viso	1746	108	262

Mokslo metų pradžioje buvo organizuojami trumpi mokymai pirmojo kurso studentams: iš viso įvyko 71 mokymai, kuriuose dalyvavo 1595 studentai.

8.3. Šiuolaikinius reikalavimus atitinkančios mokslui, studijoms ir praktikai reikalingos infrastruktūros kūrimas

2018 m. buvo siekiama ir toliau kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią mokslui, studijoms ir praktikai reikalingą infrastruktūrą. Siekiant šio tikslo buvo įgyvendinami strateginiai plėtros ir perspektyvieji projektai. Iš viso per 2018 m. buvo įgyvendinami 11 strateginių plėtros ir 7 perspektyvieji projektai (8.3.1 lentelė). Taip pat Veterinarijos akademijos 5 mokomajame korpuse studentams buvo įrengta maitinimo patalpa bei skalbykla, skirta Veterinarijos akademijos klinikoms ir kitiems padaliniams aptarnauti.

Mokslui, studijoms ir gydymui naudojamos infrastruktūros (be nekilnojamojo turto) likutinė vertė, tenkanti vienam akademiniam darbuotojui 2016 m. buvo 11,5 tūkst. Eur/akad. darbuotojui, 2017 m. – 12 826,44 tūkst. Eur/akad. darbuotojui, 2018 m. ženkliai nepasikeitė ir buvo 12 363,98 tūkst. Eur/akad. darbuotojui.

8.3.1 lentelė

2018 m. Universiteto strateginių plėtros projektų įgyvendinimas

Uždavinys	Priemonė	Projektas	Projekto įgyvendinimas	Igyvendinimo laikotarpis
Toliau kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią mokslui, studijoms ir praktikai reikalingą infrastruktūrą	1. Įgyvendinti strateginius plėtros projektus	MA Slaugos fakulteto (studijų ir mokslo) bazės sukūrimas	Vykdomi rangos darbai, projekto vykdymo priežiūra ir techninė priežiūra	2018 m.
		Veterinarinės medicinos studijų programai reikalingos infrastruktūros sukūrimas	Atliktas Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos pirmo aukšto holų remontas, įrengtos persirengimo ir dušinių patalpos, izoliatorius, įrengtos Stambųjų gyvūnų klinikos persirengimo ir dušinių patalpos, suremontuotas rūšio koridorius	2018 m.
		MA Kardiologijos instituto pastato rekonstrukcija	Vykdomi rangos darbai, projekto vykdymo priežiūra ir techninė priežiūra	2018 m.
		Naujų branduolinės medicinos technologijų infrastruktūros sukūrimas	Vyksta projekto paraiškos vertinimas	2018 m.
		MA ir VA rezidentūros bazių modernizavimas, siekiant studijų aplinkos tobulinimo	Atlikti rangos darbai Kauno klinikinėje ligoninėje (Josvainių g. 2, Kaunas), įsigyta dalis rezidentūros studijų procesui reikalingos įrangos, įsigyta dalis rezidentūros studijų procesui reikalingos informacinių technologijų įrangos	2018 m.
		VA Eksperimentinių gyvūnų bazės kūrimas	Projektas nefinansuotas ES lėšomis	2018 m.
		MA Biobanko infrastruktūros sukūrimas	Vyksta projekto paraiškos vertinimas	2018 m.
		MA Gyvų ląstelių vaizdinimo infrastruktūros sukūrimas	Igyvendinamas	2018 m.
		MA Biofarmacijos infrastruktūros plėtra	Projektas nefinansuotas ES lėšomis	2018 m.

Uždavinys	Priemonė	Projektas	Projekto įgyvendinimas	Igyvendinimo laikotarpis
Toliau kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią mokslui, studijoms ir praktikai reikalingą infrastruktūrą (tęsinys)	1. Įgyvendinti strateginius plėtros projektus (tęsinys)	LSMU ligoninės Kauno klinikų Ambulatorinio diagnostinio centro statyba	Neįgyvendinta	2018 m.
		LSMU ligoninės Kauno klinikų medicinos technikos ir technologijų atnaujinimo programa	Neįgyvendinta	2018 m.
		Kauno klinikinės ligoninės struktūrinių padalinių koncentravimas Šilainių bazėje	Neįgyvendinta	2018 m.
		Universiteto studentų bendrabučių renovacija	Projektas nefinansuotas ES lėšomis, todėl iš dalies įgyvendinamas Universiteto lėšomis	2018 m.
		Mokslui ir studijoms naudojamos įrangos priežiūros paslaugos sukūrimas	Neįgyvendinta	2018 m.
		Mokslo ir studijų infrastruktūros naudojimo efektyvumo sistemos sukūrimas	Vykdoma	2018 m.
		Universiteto naudojamų poilsio bazių dalinis atnaujinimas, dalinis bendrabučių atnaujinimas	2 bendrabutis (M. Jankaus g. 2, Kaunas) – įrengta skalbykla; 2 bendrabutis (M. Jankaus g. 2, Kaunas) – suremontuota laiptinė; 3 bendrabutis (V. Kudirkos g. 19, Kaunas) – suremontuotas 3 aukštas ir pusė 4 aukšto; 6 bendrabutis (Lampėdžių g. 17, Kaunas) – suremontuotos dušinių patalpos ir koridorius rūsyje; 8 bendrabutis (Radvilų dvairo g. 33, Kaunas) – suremontuotas 502 butas; 9 bendrabutis (Sajungos a. 5A, Kaunas) – suremontuota laiptinė.	2018 m.
		Sukilėlių pr. 51 teritorijos sutvarkymas ir parkavimo infrastruktūros sukūrimas	Vykdomas	2018 m.
		Gyvulininkystės instituto pastato Baisogaloje, R. Žebenkos g. 8, modernizavimas, siekiant gerinti studijų kokybę ir stiprinti slėnio „Nemunas“ atviros prieigos centro kompetenciją ir mobilumą	Vykdomas	2018 m.

Uždavinys	Priemonė	Projektas	Projekto įgyvendinimas	Įgyvendinimo laikotarpis
Toliau kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią mokslui, studijoms ir praktikai reikalingą infrastruktūrą (tęsinys)	2. Pasirengti ir, atsiradus galimybėms, pradėti įgyvendinti perspektyviuosius projektus	Universiteto bendrabučių išplėtimas ir kapitalinė rekonstrukcija	Vyksta projektavimo darbai	2018 m.
		Vaikų darželio, pradinės mokyklos sukūrimas	Vykdoma	2018 m.
		MA Odontologijos fakulteto pastato statyba	Nevykdyta	2018 m.
		MA Neuromokslų (buvęs Elgesio medicinos) instituto Palangos klinikos rekonstrukcija	Atliktas dalinis remontas	2018 m.
		Sporto bazės sukūrimas	Nevykdyta	2018 m.
		VA bibliotekos sąlygų gerinimas	Atlikti Bibliotekos (Tilžės g. 18, Kaunas) I etapo remonto darbai – buvusioje archyvo patalpoje įrengtos modernios lankytojų registratūros, vadovėlių fondo, kompiuterių ir skaityklos zonos	2018 m.
		Salių 2-ajame bendrabutyje (M. Jankaus g.) renovacija	Atliktas dalinis remontas	2018 m.
		Paveldo statusą turinčių pastatų renovacija ir teritorijos tvarkyba (Universiteto centriniai rūmai, Baisogalos dvaras, Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejaus, VA miestelio teritorijos aplinkos tvarkymas)	Atliktas Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejaus (Raguvos g. 10A, Kaunas) 1–4 patalpos remontas.	2018 m.
		Ūkių veiklos efektyvumo didinimui reikalinga nauja infrastruktūra ir esamos atnaujinimas	Ūkių veiklos efektyvumui didinimui reikalingai infrastruktūrai atnaujinti investuota 467 tūkst. Eur	2018 m.
		Genetinių išteklių edukacinio centro infrastruktūros sukūrimas	Projektas nefinansuotas ES lėšomis, todėl iš dalies įgyvendinamas Universiteto lėšomis	2018 m.
		Kiti objektai	VA 5 mokomajame korpuse studentams įrengta maitinimo studentams patalpa, įrengta skalbykla VA klinikų ir kitiems padaliniais aptarnauti	2018 m.

Išvados

Universiteto strateginei plėtros kryptiai „Darbuotojų, studentų ir administracijos poreikius atitinkanti infrastruktūra ir informacinių technologijų sistemos“ suformuoto strateginio tikslo „Toliau kurti darbuotojų, studentų ir administracijos poreikius atitinkančią infrastruktūrą ir informacinių technologijų sistemas“ įgyvendinimo pažanga buvo vertinama kiekybiniais (studijoms ir mokslui pritaikytų patalpų plotas, tenkantis vienam studentui, m²) ir kokybiniais rodikliais (studentų ir darbuotojų pasitenkinimas) (8.4.1 lentelė). Studijoms ir mokslui pritaikytų patalpų plotas, tenkantis vienam studentui, 2018 m. (10,92 proc.) padidėjo, palyginti su 2017 m. (10,77 proc.). 2017 m. 49,1 proc. (95 proc. PI 45,6–52,5) respondentų vertino palankiai (≥3 balai), 2018 m. šis procentas padidėjo, 50,8 proc. (95 proc. PI 48,4–53,2) respondentų IT infrastruktūrą ir sistemas vertino palankiai (≥3 balai).

2017 m. 64,6 proc. (95 proc. PI 58,6–69,9), o 2018 m. net 68,42 proc. (95 proc. PI 64,1–72,6) darbuotojų IT sistemas vertino taip pat palankiai (≥3 balai), pasitenkinimas padidėjo 0,13 balo.

8.4.1 lentelė

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodikliai	Rodiklių dimensijos	Rezultatai	Pasiekti rodikliai 2017 m.	Pasiekti rodikliai 2018 m.
Studijoms ir mokslui pritaikytų patalpų plotas, tenkantis vienam studentui, m ²	Proc.	Studijoms ir mokslui pritaikytų patalpų ploto, tenkančio vienam studentui didėjimas 2 proc. iki 2021 m. (2016 m. – 10,96 m ²)	10,77	10,92
Studentų pasitenkinimo indeksas	Balai	Didėjantis studentų pasitenkinimas	2,54* (95 proc. PI 2,97–3,16)	2,61* (95 proc. PI 2,55–2,68)
Darbuotojų pasitenkinimo indeksas	Balai	Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas	3,27* (95 proc. PI 3,12–3,43)	3,40* (95 proc. PI 3,29–3,52)

*[vertinta ≥ 3 balai pagal LIKERT skalę.

9. SPRENDIMŲ BEI PROCESŲ EFEKTYVUMAS BEI KOKYBĖ

Strateginei plėtros kryptiai „Sprendimų bei procesų efektyvumas bei kokybė“ suformuotas strateginis tikslas – didinti sprendimų ir procesų efektyvumą bei gerinti jų kokybę.

Šiam tikslui įgyvendinti Plėtros gairėse įvardyti šie uždaviniai:

- geriau panaudoti tarpinstitucinių sinergijų galimybes valdymo, procesų optimizavimo ir infrastruktūros panaudojimo efektyvumui gerinti;
- didinti ūkių veiklos efektyvumą;
- didinti valdymo ir administravimo procesų efektyvumą;
- mažinti administracinių procesų našta.

Siekiant užsibrėžto tikslo įgyvendinimo 2018 metais buvo stengiamasi mokslo ir studijų padaliniais sumažinti administravimo našta, panaudojant informacines technologijas – pagreitinti sprendimų priėmimą, sukurti prielaidas išnaudoti galimas sinergijas tarp Universiteto ir įstaigų, kurių steigėjas yra Universitetas. Šio tikslo įgyvendinimo pažanga vertinama rodikliais, kurių įvykdymas pateiktas 9.1 lentelėje.

9.1 lentelė

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai (proc.)

Rodiklio pavadinimas	2017 m. pasiekti rezultatai*	2018 m. pasiekti rezultatai*	Pokytis
Administravimui skirtu akademinių darbuotojų darbo laiko dalis	45 (95 proc. PI 39,05–50,88)	50,53 (95 proc. PI 44,14–56,92)	+5,53
Studentų pasitenkinimo indeksas	2,36 (95 proc. PI 2,27–2,45)	2,39 (95 proc. PI 2,33–2,45)	+0,3
Darbuotojų pasitenkinimo indeksas	2,93 (95 proc. PI 2,27–2,45)	3,27 (95 proc. PI 3,15–3,40)	+0,34

*Įvertinta ≥ 3 balai pagal LIKERT skalę.

Administravimui skirtu akademinių darbuotojų darbo laiko dalis 2018 metais palyginti su 2017 metais padidėjo 5,53 proc. Įdiegus naujas sistemas, jų naudojimas pirmaisiais metais susijęs su didesnėmis laiko sąnaudomis. Susiformavus sistemų vartotojų įgūdžiams tikėtina šis rodiklis ateityje tik mažės.

Studentų ir darbuotojų pasitenkinimo indeksas, palyginti su 2017 metais, didėjo atitinkamai 0,3 ir 0,34 proc.

Tikslui įgyvendinti Plėtros gairėse įvardyti uždaviniai, kurių įgyvendinimo eiga aptariama šioje dalyje.

9.1. Geriau panaudoti tarpinstitucinių sinergijų galimybes valdymo, procesų optimizavimo ir infrastruktūros panaudojimo efektyvumui gerinti

Universitetas kartu su įstaigomis, kurių steigėjas jis yra – VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos, VšĮ Kauno klinikinė ligoninė, LSMU gimnazija, VšĮ LSMU Praktinio mokymo ir bandymų centras, VšĮ LSMU Baisogalos gyvulininkystės centras – formuoja vieną iš didžiausių struktūrų regione. Nemaža veiklos procesų dalis vyksta dalijantis bendrą infrastruktūrą, procesuose dalyvauja ne vienos įstaigos darbuotojai. Sėkmingai išnaudojami tarpinstitucinių sinergijų rezultatai lemia didesnę organizacinę efektyvumą, mažina išteklių reikalaujančius procesus. Įgyvendinant šį uždavinį dar 2017 metais buvo atlikti veiklos procesų optimizavimo galimybių tyrimai siekiant išnaudoti tarpinstitucines sinergijas.

Universitetas kartu su VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligonine Kauno klinikos ir VšĮ Kauno klinikinė ligoninė įgyvendina Europos Sąjungos lėšomis finansuojamą projektą „LSMU rezidentūros bazių modernizavimas siekiant studijų aplinkos tobulinimo (REZ-MOD)“, kurio tikslas – užtikrinti rezidentūros studijų kokybę LSMU modernizuojant rezidentūros studijų bazines.

Taip pat 2018 m. pabaigoje Universitetas ir LSMU ligoninė Kauno klinikos pradėjo vykdyti veiklas susijusias su LSMU patalpų esančių J. Lukšos-Daumanto g. 6, pritaikymu gydymo ir studijų paskirčiai: Ortodontijos klinikai, bendras patalpų plotas – 491,48 kv. m, Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos klinikai – 796,68 kv. m. Rengiamas kapitalinio remonto techninis projektas, kuriuo perplanuojamos patalpos gydymo ir studijų veiklai vykdyti, numatomos įrengti vėdinimo ir oro kondicionavimo sistemos. Projekte numatoma pritaikyti patalpas neįgaliems žmonėms – įrengti keltuvus, prie pastato įrengti papildomas automobilių statymo vietas. Visą projektą planuojama užbaigti iki 2019 metų pabaigos.

2018 metais Universitetas pradėjo planuoti Universiteto pastatų esančių žemės sklype Eivenių g. 4 sujungimą tuneliais su Kauno klinikų pastatais. Šis projektas apims šiuos Universiteto pastatus: naujai statomą Slaugos fakultetą, Kardiologijos institutą, Bibliotekos ir informacijos centrą, „Santakos“ slėnio Naujausių sveikatos ir farmacijos technologijų centrą, kurie naujais požeminiais pėsčiųjų tuneliais per Mokomąjį laboratorinį korpusą, esamu tuneliu bus sujungti su Kauno klinikomis. 2019 m. planuojama pradėti rengti tunelių statybos techninį projektą.

Universitetas kartu su LSMU gimnazija vykdo bendrą Europos Sąjungos lėšomis finansuojamą projektą „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos modernizavimas, siekiant veiklos efektyvumo didinimo (LSMU – GYM)“.

Universitetas kartu su LSMU ligonine Kauno klinikomis ir LSMU gimnazija pradėjo įgyvendinti vaikų darželio ir pradinės mokyklos projektą. 2018 metais pastate Žeimenos g. 106, pradėti vykdyti parengiamieji planuojamo vaikų darželio, pradinės mokyklos įrengimo remonto darbai.

Kaip ir ankstesniais metais toliau buvo plėtojamas LSMU gimnazijos bendradarbiavimas su LSMU MA Visuomenės sveikatos fakultetu, LSMU mokslo institutais, kitais LSMU padaliniais taip pat LSMU ligonine Kauno klinikomis.

Tarpinstitucinių sinergių galimybes panaudojamos Universiteto bendruomenę vis labiau įtraukiant į kultūros ir meno veiklas, sporto renginius tam panaudojant turimą infrastruktūrą.

Informacinių technologijų srityje Universitetas, kartu su Kauno technologijos universitetu – LitNET valdytoju – dalyvauja projekte dėl LitNET greitaveikos išplėtimo. Jį įgyvendinus bus pagreitinamas ryšys sujungiantis Universitetą ir LSMU ligoninės Kauno klinikų padalinius.

Universitetas – Lietuvos mokslo ir studijų institucijų kompiuterių tinklo LitNET dalis – naudojasi nemokamai šiomis paslaugomis:

- greitai internetu ryšio paslauga per LitNET optines magistras;
- prisijungimo prie tarptautinio akademinio tinklo EDUROAM paslauga;
- CERT priežiūros paslauga – nuolatinė tinklų patikra dėl įvairių duomenų apsaugos pažeidimų;
- GEANT – ryšio su ES mokslo ir studijų kompiuterių tinklu paslauga;
- FEDI – supaprastinto prisijungimo mokslo tyrėjų bendruomenei prie įvairios pasaulinės mokslinės medžiagos ir išteklių paslauga.

Informacinė sistema MEDAS parengta bendradarbiaujant su Lietuvos aukštųjų mokyklų konsorciumu EDINA skirta podiplominių studijų profesinės kvalifikacijos tobulinimui administruoti. Sistema turi savo viešosios prieigos interneto portalą ir leidžia vykdyti šias funkcijas:

- profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursų, stažuotių ir renginių administravimą;
- stažuotių, profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursų ir konferencijų/seminarų pažymėjimų skaitmenizavimą;
- konferencijų dalyvių valdymą.

Sistemoje registruota per 20 tūkstančių išorinių vartotojų. Juos sudaro Lietuvos sveikatos priežiūros specialistai (gydytojai, slaugytojai, farmacijos specialistai) ir kiti specialistai, socialiniai darbuotojai, specialieji pedagogai). Sistemą administravimo reikmėms naudoja LSMU struktūriniai padaliniai – institutai, klinikos, katedros, administraciniai padaliniai.

Ir 2019 metais numatoma toliau bendradarbiauti su LitNET abipusės naudos pagrindu – perkelti LSMU LitNET ryšio įrangą iš Studentų g. 48 į Informacinių technologijų centro centrinę komutacinę mazgą Eivenių g. 14, sujungti LSMU kompiuterių tinklo segmentus aukšto patikimumo LitNET Kauno optiniu žiedu. Taip pat numatoma eksploatuoti IS MEDAS – pritaikyti LSMU podiplominių studijų profesinės kvalifikacijos reikmėms bei vykdyti sistemos plėtros darbus bendradarbiaujant su Lietuvos aukštųjų mokyklų konsorciumu EDINA.

9.2. Didinti ūkių veiklos efektyvumą

9.2.1. Sukurti gamybinę bazę ūkiuose

Šiai priemonei įgyvendinti buvo numatyta kasmet 20 proc. (nuo 2018 metų) didinti ūkių pajamas. VšĮ LSMU Praktinio mokymo ir bandymų centras (toliau – PMBC) šį rodiklį pasiekė. Gyvulininkystės instituto Eksperimentinės plėtros ir bandymų skyriaus pajamos už parduotą produkciją sumažėjo 18,9 proc.

Dėl ribotų finansinių išteklių ir dėl savo dabartinio statuso užsibrėžtas tikslas 2018 metais sukurti rentabilią gamybinę bazę – nepasiektas. Norint įgyvendinti šią priemonę būtina ne tik atnaujinti žemės ūkio techniką, bet ir atnaujinti pastatus skirtus gyvūnams ir pašarams laikyti. Tam reikalingos didelės investicijos ateityje. Taip pat būtina stiprinti žmogiškuosius išteklius.

2018 m. PMBC pelnas palyginti su 2017 m. padidėjo 4,3 karto (nuo 18,3 tūkst. Eur 2017 m. iki 78,7 tūkst. Eur 2018 m.). Tam įtakos turėjo 23,5 proc. padidėjusios pajamos už suteiktas paslaugas ir parduotas prekes.

Reikšmingas dėmesys buvo skiriamas gamybinio personalo kvalifikacijai kelti. Įgyvendinus šias priemones 2018 m. ūkyje buvo pagerintas pašarų ruošimas ir gyvūnų šėrimo technologijos. Tai turėjo teigiamos įtakos gamybiniam rodikliams.

PMBC dalyvavo rengiant paraiškas gauti finansavimą konkursiniams mokslo projektams: „SAFEFARMNET: Sritinis bendradarbiavimo tinklas inovatyvių žinių ir gerosios praktikos perdavimui ūkio saugos ir sveikatingumo srityje“ ir „AgSafety4glass“.

Gyvulininkystės instituto Eksperimentinės plėtros ir bandymų skyriaus (toliau EPBS) pajamos už parduotą produkciją sudarė: 2017 metais – 496,0 tūkst. Eur, 2018 metais – 402 tūkst. Eur. Su gautomis išmokomis pajamos atitinkamai sudarė: 2017 metais – 716 tūkst. Eur, 2018 metais – 583 tūkst. Eur.

2018 metais pajamų už parduotą produkciją gauta 18,9 proc. mažiau negu 2017 metais tačiau 9,1 proc. daugiau negu 2016 metais. Dėl labai nepalankių klimato sąlygų sumažėjo derlingumas ir gautos pajamos už šią produkciją. Dėl mažo išaugintų žolinių pašarų kiekio buvo sumažinta 10 proc. galvijų banda ir melžiamų karvių skaičius. Todėl nors ir buvo padidintas išmilžis iš karvės 2018 metais buvo parduota 6,2 proc. pieno mažiau negu 2017 metais.

Eksperimentinės plėtros ir bandymų skyriaus gamybinė bazė buvo stiprinama skiriant dalį uždirbamų lėšų ir pritraukiant bei panaudojant instituto mokslininkų vykdomų projektų lėšas. 2018 metais, panaudojant dalį projektų lėšų, buvo pakeistas mėsinų galvijų tvarto stogas, įsi-gyta žemės ūkio technikos už 336,4 tūkst. Eur. Iš jų moderni ir vienintelė šalyje srutų išlaistymo technika už 223,5 tūkst. Eur.

2019 metais numatoma pradėti vykdyti alternatyvų įvertinimo procesą, kuriuo siekiama pakeisti ūkių statusą. Šiuo procesu bus siekiama sukurti juridinį asmenį, kuris turėtų galimybę pasinaudoti nacionalinėmis ir Europos Sąjungos paramos priemonėmis.

9.3. Didinti valdymo ir administravimo procesų efektyvumą

9.3.1. Centralizuoti ir supaprastinti rutininius administracinius procesus. Atsakomybių tikslinimas ir sprendimų kokybės gerinimas

Šių priemonių, kurios tarpusavyje glaudžiai susijusios, įgyvendinimo procesuose dalyvavo beveik visi administraciniai padaliniai.

2018 metais Universitete įdiegta viešųjų pirkimų sistema – *EcoCost*. Sistema suteikia galimybę efektyviau vykdyti ir valdyti viešųjų pirkimų procesus nuo pirkimų planavimo iki sutarčių kontrolės. Ši sistema automatiškai atlieka daugybę funkcijų, kurios įprastai reikalauja ne tik didelių žmogiškųjų ir laiko išteklių, tačiau ir itin nuoseklios pirkimų vykdymo tvarkos.

EcoCost programinė įranga skirta Universiteto viešųjų pirkimų planui rengti ir keisti, pirkimų paraiškoms pateikti kartu su pirkimų dokumentais, pirkimų poreikiui ir paraiškoms derinti, vykdomiems pirkimams stebėti, atliktų pirkimų rezultatams registruoti, turės galimybę formuoti statistines ataskaitas ir analizuoti pirkimus įvairiais pjūviais. Sistemos diegimo tikslas – didinti veiklos lankstumą, mažinti išlaidas, dokumentus derinti elektroniniu būdu.

Nuo 2018 m. liepos 1 d. Universitete atsisakyta popierinių komandiruočių teikimo. Komandiruočių teikimą Universiteto darbuotojai pildė Personalo apskaitos ir darbo užmokesčio sistemoje (PADUS). Nuo 2018 m. lapkričio mėn. darbuotojai turi galimybę pildyti ir kasmetinių atostogų prašymus PADUS sistemoje. Supaprastintas komandiruočių ir kasmetinių atostogų tvirtinimas.

Plėtros tarnyba sėkmingai inicijavo ir pradėjo vykdyti projektą „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Plėtros tarnybos veiklos skatinimas (LSMU-TECH-TRANS)“. Atliktas procesų modeliavimas ir parengtas optimizavimo planas leidžia darbuotojams suprantama išraiška apibrėžti procesą, nurodant reikalingus parametrus: žingsnius, atsakomybes, terminus ir mažinti administracinių procesų našą. Modeliuojamas modernus ir inovatyvus procesų valdymo ir administravimo modelis planuojamas integruoti į naujai diegiamas informacines sistemas. Įgyvendinus projektą, naudojantis integruotu proceso valdymo modeliu bus galima stebėti duomenų judėjimą sistemoje tikruoju laiku, o tai savo ruožtu lems greitesnį, patogesnę darbą Universiteto darbuotojams bei labai sumažėjusias laiko ir administracines išlaidas.

Apgyvendinimo ir paslaugų tarnyba 2018 metais tobulino elektroninę prašymų pateikimo sistemą. Išplėtojusi bendrabučių administravimo IT sistemos funkcionalumą, pagreitėjo bendrabučių paskirstymo ir apgyvendinimo administravimą. Siekiant supaprastinti apgyvendinimo tvarką bendrabučiuose, 2018 metais papildyti ir patikslinti Studentų bendrabučių nuostatai (2018 m. liepos 18 d. rektoriaus įsakymas Nr. V-565), studentų ir darbuotojų patogumui ir aiškumui suformuotos naujos Gyvenamosios vietos bendrabutyje nuomos sutarčių tipinės formos.

Turto valdymo tarnyboje toliau buvo tobulinama sistema *Fleet Complete*, padedanti operatyviai užsisakyti transporto priemonę su galimybe pačiam darbuotojui vairuoti ją vykdant darbo funkcijas. Tai pagreitina ir pagerina efektyvų transporto panaudojimą.

Pastatų eksploatavimo ir remonto tarnyboje išplėtotą ir visiškai vartotojų naudojamą anksčiau metais įdiegtos sistemos PERTIS gedimų registravimo ir jų šalinimo stebėsenos sistema.

Siekiant įgyvendinti šią priemonę 2018 m. LSMU Podiplominių studijų centre:

- įdiegtas elektroninis (skaitmenizuotas) rezidentūros studijų sutarčių pasirašymas, įgyvendinus *lsmusis* studijų sistemos plėtrą;
- įdiegta elektroninė (skaitmenizuota) rezidentūros studijų įskaitų knygelė (rezidentams įstojusiems nuo 2018 m.), įgyvendinus *lsmusis* studijų sistemos plėtrą;
- kuriama elektroninio (skaitmenizuoto) profesinės kvalifikacijos tobulinimo renginio dalyvio pažymėjimo išdavimo sistema, įgyvendinant *medas.lsmu.lt* tobulinimo renginių sistemos plėtrą.

2018 m. reorganizuotas Studijų centras – įkurti Inovatyviosios edukacijos bei Studentų informavimo ir paslaugų skyriai. Šiais organizaciniais pakeitimais siekiama aiškiau išskirti padalinio darbuotojų funkcijas ir atsakomybes, efektyviau koncentruoti rutininius administracinius procesus, didinant procesų greitį ir kokybę. Viena iš naujovių – dviem darbuotojams skirtos kokybės kontrolės ir valdymo funkcijos (vienas darbuotojas atsakingas už studijų kokybės priežiūrą ir grįžtamo ryšio informacijos iš dėstytojų bei studentų surinkimą, antras – už vertinimo/egzaminų psichometrinę analizę). Reforma siekiama padidinti tiek studentų, tiek darbuotojų pasitenkinimą Studijų centro vykdomomis veiklomis.

2018 m. toliau buvo kuriama ir plėtojama studijų IS (LSMUSIS):

- sukurtas ir įdiegtas baigiamųjų darbų administravimo modulis;
- sukurtas auditorijų užsakymo ir užimtumo administravimo modulis;
- kuriamas tvarkaraščių sudarymo modulis;
- 2018 m. sukurta ir integruota su LSMUSIS studentų el. priėmimo ir el. sutarčių pasirašymo sistema. Vartotojams suteikiama galimybė per nuotolį pateikti dokumentus, atlikti mokėjimus, pasirašyti sutartis elektroniniu parašu. Priėmimo komisija sistemoje administruoja vartotojus, sudarinėja įstojusiųjų eiles, sudaro ataskaitas.

Modifikuoti jau įdiegti moduliai: įskaitymo kortelė, studijų planų administravimas, žiniaraščių administravimas, studentų rotacija, mokėjimas už studijas, patalpų registras ir kt.

2019 metais numatoma tolesnė sistemos plėtra pagal numatytus planus ir išskylančius vartotojų poreikius. Sistema bus toliau integruojama su vidinėmis Universiteto informacinėmis sistemomis bei su išorės sistemomis pagal poreikius. Sistema šiuo metu iš dalies tenkina galimybę jungtis per mobiliuosius įrenginius.

9.3.2. Optimizuoti padalinių dydį ir skaičių

Siekiant sujungti mokslinį potencialą nuo 2018 m. sausio 1 d. veiklą pradėjo: Neuromokslų institutas (sujungus Elgesio medicinos institutą ir Neuromokslų institutą), Farmacijos fakultete Farmacinių technologijų institutas (sujungus Fitofarmacijos ir farmacinių technologijų laboratorijas bei perkėlus į jį Farmacijos fakulteto katedrų mokslo darbuotojus).

2018 metais reorganizuotas Studijų centras – įkurtas Inovatyviosios edukacijos skyrius, sujungus iki tol atskirai veikusius E-studijų bei Dėstytojų edukacinės kompetencijos centrus. Po reorganizavimo tapo aiškesnės ir tikslesnės padalinių veiklos ir atsakomybės, atsirado geresnės galimybės efektyviau bendradarbiauti ir dirbti vienoje komandoje IT bei edukologijos specialistams, todėl tikimasi pagerinti elektroninėje terpėje pateikiamos mokymo medžiagos studentams ir dėstytojams kokybę, įdiegti naujus studijų administravimo bei kokybės kontrolės elektroninius instrumentus.

Gyvūnų mokslų fakulteto Gyvūnų auginimo technologijų institute sujungtos Gyvūnų produktyvumo, Gyvulių mėsinių savybių ir mėsos kokybės įvertinimo ir Akvakultūrų laboratorijos. Šio kompleksinio padalinio pavadinimas pakeistas į Gyvūnų ir akvakultūrų produktyvumo bei produkcijos kokybės laboratoriją.

9.3.3. Parengti veiklos procesų pertvarkymo, juos skaitmenizuojant ir virtualizuojant, veiksmų planus

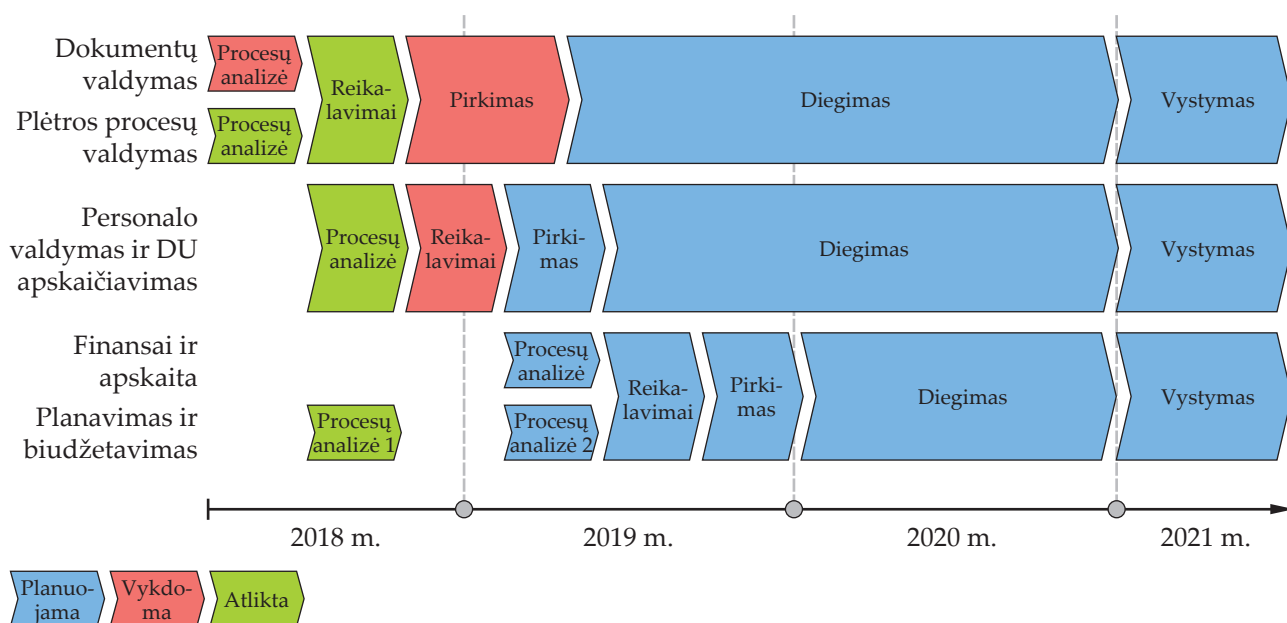
2018 m. parengti tvarkaraščių kūrimo ir mokymo patalpų rezervavimo sistemos skaitmenizacijos, elektroninių pažymų studentams bei elektroninių pažymėjimų dėstytojams rengimo planai, kuriuos siekiama įgyvendinti iki 2019/2020 mokslo metų pradžios. Pažymėtina, kad 2018 m. apie 60 proc. priėmimo sutarčių pasirašyta elektroniškai. 2019 m. bus siekiama, kad šis rodiklis būtų >90 proc. Taip pat nuo 2018 m. įdiegtas standartizuotas motyvacijos vertinimas priėmimo į Universitetą metu. 2019 metais ši sistema toliau bus tobulinama, siekiant šį procesą optimizuoti ir skaitmenizuoti.

2018 m. rugsėjo mėn. pradėta vykdyti Dokumentų ir Plėtros tarnybų procesų analizė, kurios metu buvo schemomis (naudojant BPMN metodiką) aprašomos šiuo metu vykdomos tarnybų veiklos, įvardijamas procesų optimizavimo poreikis ir aiškinamasi skaitmenizavimo galimybės.

Siekiant nustatyti ir aprašyti reikalavimus, keliamus Procesų ir dokumentų valdymo sistemai (toliau – PDVS), jos integracinėms sąsajoms su LSMU informacinėmis sistemomis bei plėtros paslaugoms, buvo parengtas Techninės specifikacijos dokumentas. Šios sistemos diegimas planuojamas 2019 metais.

9.3.4. Tobulinti planavimo procesą ir stebėsenos sistemą

Finansinių ir veiklos rezultatų planavimo ir stebėsenos sistemos įdiegimas, tiesiogiai susijęs su kitų administracijos padalinių – Dokumentų valdymo, Plėtros, Personalo, Būhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnybų – procesų optimizavimu ir naujų IS diegimu, pradėtas 2018 metais ir planuojamas užbaigti 2020 metų pabaigoje. Priemonės skirtos analizei, planavimui ir stebėsenai bus realizuotos įvykdžius pagrindinių IS ir jų standartinių funkcijų diegimą. Informacinių sistemų diegimo planas pavaizduotas 9.3.4.1 pav.



9.3.4.1 pav. Informacinių sistemų diegimo darbų planas

9.3.5. Uždavinio „Didinti valdymo ir administravimo procesų efektyvumą“ pasiekti rezultatai

Igyvendinant uždavinį „Didinti valdymo ir administravimo procesų efektyvumą“ buvo siekiama greitinti sprendimų priėmimą ir mažinti darbo procesų grandinę. Atsižvelgiant į tai, kad darbuotojų ir studentų nuomonė yra vienas iš pagrindinių rodiklių leidžiančių įvertinti kaip pasirinktos priemonės atitinka jų lūkesčius, buvo atlikta Universiteto darbuotojų ir studentų apklausa, kuria buvo siekiama sužinoti jų administravimo procesų efektyvumo ir valdymo lūkesčius. Apklausos rezultatai pateikti 9.3.5.1 lentelėje.

Valdymo ir administracinių procesų efektyvumas (proc.)

Apklauso klausimas / teiginys	2017 m. apklauso rezultatai*		2018 m. apklauso rezultatai*		Pokytis	
	Darbuotojai	Studentai	Darbuotojai	Studentai	Darbuotojai	Studentai
1. Universitete visi procesai vyksta centralizuotai, t. y. viską galima išspręsti kreipiantis į tam tikrą padalinį	66,6	56,6	75,66	56,5	+9,06	-0,1
2. Universiteto padaliniai išsprendžia visus rūpimus klausimus, susijusius su jų atsakomybe	74,7	64,7	80,92	63,9	+ 6,22	-0,8
3. Universitete greitai ir kokybiškai vyksta administraciniai procesai	59,0	42,2	67,39	43,8	+ 8,39	+1,6

*Įvertinta ≥3 balai pagal LIKERT skalę.

Uždavinio „Didinti valdymo ir administravimo procesų efektyvumą“ įgyvendinimo rezultatas – pagal visus rodiklius pasiektas didesnis darbuotojų pasitenkinimas. Studentų pasitenkinimo indeksas išliko beveik toks pat kaip ir 2017 metais.

2019 metais ir toliau bus siekiama didinti valdymo ir administravimo procesų kokybę, greičiau ir kokybiškiau suteikti vidines administracines paslaugas vartotojams.

9.4. Mažinti administracinių procesų našlą

9.4.1. Struktūrizuoti vidaus veiklą reglamentuojančių dokumentų medį ir jo administravimą

Vidaus veiklą reglamentuojančių dokumentų struktūrizavimas padeda sutrumpinti procesų eigą, paskirstyti atsakomybes bei greičiau pasiekti numatytų rezultatų, o supaprastintos tvarkos ir jų naudojimas užtikrina greitesnį sprendimų priėmimą bei rezultatų pasiekimą.

Planuojama įdiegti Procesų ir dokumentų valdymo sistema leis struktūrizuoti Universitete pildomą ir kaupiamą dokumentaciją, atsiras galimybė klasifikuoti dokumentus, aprašyti dokumentų medį ir palengvins jų administravimą. PDVS sistema taip pat bus lanksti reikiams dokumentams ieškoti, peržiūrėti ir atitinkamai dokumentacijai derinti tarpusavyje arba su kitais struktūriniais objektais.

9.4.2. Supaprastinti tam tikras tvarkas ir jų naudojimą

2018 metais buvo naujai parengta ir patvirtinta daug Universiteto veiklą reglamentuojančių vidaus dokumentų, siekiant kad jie būtų „palankūs vartotojui“. Iš viso parengti 22 dokumentai – Tvarkos (17), Nuostatai (2), Taisyklės (1), kiti dokumentai (2). Svarbiausi iš jų: „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto darbuotojų darbo apmokėjimo sistema“, „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto darbuotojų siuntimo į komandiruotę išlaidų apmokėjimo tvarka“, taip pat nuo 2018 metų sausio 1 d. pradėtos taikyti „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto darbuotojų nusišalinimo nuo veiksmų, galinčių sukelti interesų konfliktą, rekomendacijos“.

Atliekant Dokumentų valdymo, Plėtros, Personalo, Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės, Ekonomikos ir planavimo tarnybų vykdomų procesų analizę, yra diskutuojamos šių tarnybų veiklos optimizavimo galimybės. Tai įgyvendinus tikėtina turės paprastėti ir tam tikros tvarkos (pvz.: skaitmenizavus konkursų ir atestacijų inicijavimo, konkursų ir atestacijų vykdymo procesus, turės keistis ir šių procesų tvarkos aprašas).

9.4.3. Panaudoti IT priemonės organizaciniams procesams

2018 metais įdiegta viešųjų pirkimų sistema – EcoCost, automatiškai atliekanti daugybę funkcijų, kurios įprastai reikalauja ne tik didelių žmogiškųjų ir laiko išteklių, bet ir nuoseklios pirkimų vykdymo tvarkos. Sistemos nauda: užtikrina informacijos saugumą ir skaidrumą, kiekvieno padalinio viešųjų pirkimų poreikiai ir pirkimų paraiškos derinamos sistemoje nustatyta tvarka, paprasta stebėti viešųjų pirkimų procesus ir operatyviai bei laiku priimti sprendimus.

2018 m. Personalo tarnyba dalį veiklos procesų perkėlė į elektroninę erdvę. Nuo 2018 m. pradžios atsisakyta popierinių darbo laiko apskaitos žiniaraščių. Žiniaraščiai pildomi PADUS sistemoje, patvirtinami padalinio vadovo ir personalo darbuotojo. Atsisakyta popierinių komandiruočių teikimų bei prašymų dėl nuotolinio darbo (vykstant į komandiruotę ne iš visų pareigų). Komandiruočių programos taip pat pateikiamos PADUS sistemoje. Pradėjus teikti prašymus dėl kasmetinių atostogų PADUS sistemoje, sumažėjo popierinių prašymų skaičius. Tokiu būdu kuriama vidaus dokumentų „palanki vartotojui“ aplinka.

2018 metais atlikta Dokumentų valdymo, Plėtros, Personalo, Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės, Ekonomikos ir planavimo tarnybų sistemų analizė. Jos pagrindu bus parengtos specifikacijos PDVS IS pirkimui ir vėlesniam įdiegimui. Sistemos pagrindu, atitinkamas IT priemonės bus galimybės keisti, paprastinti ir optimizuoti.

Planuojami darbai 2019 metais: PDVS diegimas, Žmogiškųjų išteklių valdymo ir Darbo užmokesčio apskaičiavimo (HRM) diegimas, Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės bei Ekonomikos ir planavimo tarnybų veiklos analizė, procesų optimizavimas.

2018 m. toliau buvo kuriama ir plėtojama studijų IS (LSMUSIS): sukurtas ir įdiegtas baigiamųjų darbų administravimo modulis, sukurtas auditorijų užsakymo ir užimtumo administravimo modulis, kuriamas tvarkaraščių sudarymo modulis.

2019 m. studijų IS (LSMUSIS): plėtros darbų planas: numatoma vykdyti studijų sistemos pagrindinių modulių ir funkcijų plėtrą, įdiegti elektroninių mokėjimų vykdymo sistemą (*bank-link*), integruoti studijų informacinę sistemą su *Moodle* sistema, plėtoti tvarkaraščių sudarymo modulį.

Siekiant sužinoti Universiteto darbuotojų ir studentų nuomonę, ar mažėjanti administracinių procesų našta atitinka jų lūkesčius, buvo atlikta Universiteto darbuotojų ir studentų apklausa. Apklausos rezultatai pateikti 9.4.3.1 lentelėje.

9.4.3.1 lentelė

Administracinių procesų naštos mažinimas (proc.)

Apklausos klausimas / teiginys	2017 m. apklausos rezultatai*	2018 m. apklausos rezultatai*	Pokytis
Darbuotojams:			
Universiteto infrastruktūra ir informacinių sistemų veikla mane tenkina, jomis patogiu naudotis	64,6	68,42	+3,82
Dokumentų formos yra tipinės ir aiškos	74,7	79,28	+4,58
Studentams:			
Universitete visi procesai vyksta centralizuotai, t. y. viską galima išspręsti kreipiantis į tam tikrą padalinį	56,6	56,5	–0,1

*Įvertinta ≥3 balai pagal LIKERT skalę.

Uždavinio „Mažinti administracinių procesų našta“ įgyvendinimo rezultatas – pagal visus rodiklius pasiektas didesnis darbuotojų pasitenkinimas. Studentų pasitenkinimo indeksas išliko beveik toks pat kaip ir 2017 metais.

2019 metais ir toliau bus siekiama didinti valdymo ir administravimo procesų kokybę ir efektyvumą, mažinti administracinių procesų našta.

10. EKONOMINIS (FINANSINIS) TVARUMAS

Efektyvus valdymas ir ekonominis tvarumas yra būtina plėtros ir ilgalaikio stabilumo sąlyga. Tam turi būti panaudojami tiek išoriniai, tiek vidiniai finansinių bei kitų išteklių pritraukimo šaltiniai, garantuojantys ilgalaikį institucijos stabilumą net ir mažiau palankiomis sąlygomis. Pajamų šaltinių įvairovė kartu su racionalia vadyba, taupymo skatinimu ir rezervo sukūrimu sudaro sąlygas reikalingų išteklių stabilumui, suteikiančiam nekintamą erdvę aukščiausios kokybės studijoms, mokslui, inovacijoms bei klinicinei ir praktinei veiklai.

Strateginės plėtros kryptį „Ekonominis (finansinis) tvarumas“ suformuotas strateginis tikslas – garantuoti Universiteto veiklos tęstinumą susidarius nepalankioms sąlygoms.

Šiam tikslui įgyvendinti Plėtros gairėse įvardyti du uždaviniai:

- Garantuoti ekonominį Universiteto tvarumą, panaudojant tiek vidinius, tiek iš išorinių šaltinių pritraukiamus išteklius pagrindinėms Universiteto veikloms vykdyti ir sukurti sąlygas papildomoms veikloms įgyvendinti bei infrastruktūrai palaikyti ir plėtoti.
- Tobulinti lėšų paskirstymo modelį finansiniam stabilumui didinti.

Šio strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos vertinimo rodiklis – Universiteto lėšos, tenkančios vienam studentui. Siekiama, kad lėšos, tenkančios vienam studentui, būtų stabilios arba didėtų 5 proc. 2018 metais, palyginti su 2017 metais, lėšos, tenkančios vienam studentui padidėjo 15,20 proc. ir sudarė 7469,44 Eur.

Toliau šioje dalyje aptariami 2018 metų Universiteto finansinės veiklos rezultatai.

Universiteto finansai tvarkomi vadovaujantis Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais, kitais galiojančiais Lietuvos Respublikos teisės aktais, Universiteto statutu ir patvirtintomis apskaitos taisyklėmis. Šioje dalyje aptariami 2018 metų Universiteto finansinės veiklos rezultatai.

10.1. Gautos lėšos ir jų šaltiniai

Universiteto lėšos:

1. Valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai.
2. Pajamos už teikiamas paslaugas (pajamos, gautos kaip mokestis už studijas, taip pat pajamos iš ūkinės, mokslinės veiklos ir teikiamų paslaugų).
3. Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos.

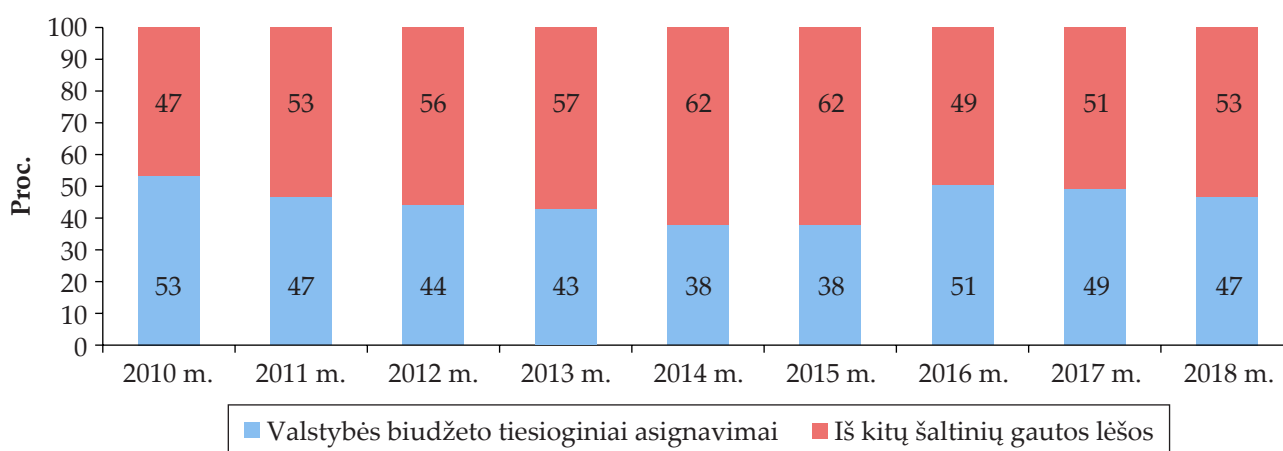
Universiteto lėšų pagal finansavimo šaltinius struktūra per pastaruosius 9 metus pavaizduota 10.1.1 lentelėje ir 10.1.1 pav.

10.1.1 lentelė

Universiteto lėšos pagal finansavimo šaltinius

Pajamos		Valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai	Pajamos už teikiamas paslaugas	Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos	Iš viso
2010 m.	tūkst. Eur	21 495,1	10 718,3	8157,9	40 371,3
	proc.	53,24	26,55	20,21	100,00
2011 m.	tūkst. Eur	22 553,8	12 395,7	13 537,5	48 487,0
	proc.	46,52	25,56	27,92	100,00
2012 m.	tūkst. Eur	23 427,9	14 928,8	14 597,3	52 954,0
	proc.	44,24	28,19	27,57	100,00
2013 m.	tūkst. Eur	24 504,4	16 663,7	16 182,1	57 350,2
	proc.	42,73	29,05	28,22	100,00

Pajamos		Valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai	Pajamos už teikiamas paslaugas	Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos	Iš viso
2014 m.	tūkst. Eur	25 457,1	18 945,5	23 026,1	67 428,7
	proc.	37,75	28,10	34,15	100,00
2015 m.	tūkst. Eur	24 974,2	20 610,0	20 163,1	65 747,3
	proc.	37,98	31,35	30,67	100,00
2016 m.	tūkst. Eur	25 550,5	19 889,1	5109,3	50 548,9
	proc.	50,54	39,35	10,11	100,00
2017 m.	tūkst. Eur	25 647,7	22 238,2	4347,7	52 233,6
	proc.	49,10	42,58	8,32	100,00
2018 m.	tūkst. Eur	27 710,2	25 015,1	6634,3	59 359,6
	proc.	46,68	42,14	11,18	100,00



10.1.1 pav. Universiteto lėšos pagal finansavimo šaltinius, procentais

Pagrindinis finansavimo šaltinis 2018 metais, kaip ir ankstesniais metais, išliko valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai ir sudarė 46,68 proc., pajamos už teikiamas paslaugas, kurias sudarė gautos pajamos kaip mokestis už studijas, taip pat pajamos iš ūkinės, mokslinės veiklos ir teikiamų paslaugų – 42,14 proc., o Universiteto gautos Europos Sąjungos, Lietuvos institucijų, tarptautinių organizacijų finansuojamų projektų, programų ir kitos tikslinės paskirties lėšos – 11,18 proc. visų pajamų.

Universitetas, įgyvendindamas strateginius tikslus ir atsižvelgdamas į Europos Sąjungos vykdomą Lietuvos regioninę politiką, siekdamas garantuoti ekonominį Universiteto tvarumą, naudodamas tiek vidinius, tiek iš išorinių šaltinių pritraukiamus išteklius pagrindinėms veikloms vykdyti ir sukurti sąlygas papildomoms veikloms įgyvendinti bei infrastruktūrai palaikyti ir plėtoti, didina konkurencingumą, skatina mokslo ir verslo bendradarbiavimą, atlieka užsakomuosius tyrimus, teikia kitas paslaugas Lietuvos ir užsienio ūkio subjektams, dalyvauja projektuose, ieško kitų paramos šaltinių. 2018 metais, palyginti su 2017 metais, iš kitų nei valstybės biudžeto tiesioginių asignavimų šaltinių gautų lėšų apimtis didėjo ir sudarė 2,42 procentinius punktus.

10.2. Valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai

2018 metais Universitetas vykdė dvi programas:

1. 01.001 programą „Biomedicinos ir socialinių mokslų sričių aukščiausiosios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo plėtojimas“.
2. 01.002 programą „Studentų rėmimas“.

Lietuvos Respublikos 2018 metų valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatymu (TAR, 2017-12-20, Nr. 20572), Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2018 m. vasario 21 d. nutarimu Nr. 162 „Dėl 2018 metų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto patvirtintų asignavimų paskirstymo pagal programas“ Lietuvos sveikatos mokslų universitetui 2018 metais numatytoms programoms vykdyti paskirta 25 184,0 tūkst. Eur, t. y. 335,0 tūkst. Eur daugiau negu 2017 metais.

Per metus:

1. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2010 m. birželio 19 d. įsakymu Nr. V-941 „Dėl Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto asignavimų, skirtų studijų programą keičiančio studento studijoms finansuoti, perskirstymo tarp aukštųjų mokyklų metodinių rekomendacijų patvirtinimo“, asignavimai padidinti 0,5 tūkst. Eur.
2. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2018 m. sausio 22 d. įsakymu Nr. V-57 „Dėl 2018 metų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto asignavimų, skirtų dėstytojų, mokslo darbuotojų ir kitų tyrėjų darbo užmokesčiui padidinti, paskirstymo pagal valstybinius universitetus“, asignavimai padidinti 1696,0 tūkst. Eur.
3. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2018 m. spalio 31 d. įsakymu Nr. V-866 „Dėl Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto asignavimų, skirtų studentų, 2018 metais priimtų studijuoti valstybės finansuojamose studijų vietose pagal universitetinių studijų programas, studijoms, paramai studentams, studijuojantiems pagal profesinių studijų pedagogikos studijų kryptį, pirmosios pakopos universitetinių Katalikų teologijos studijų programos studentų, įstojusių 2018 m. ir studijuojančių valstybės nefinansuojamose studijų vietose, paramos studijų kainai padengti, paskirstymo pagal universitetus“, asignavimai padidinti 579,9 tūkst. Eur.
4. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2018 m. lapkričio 14 d. įsakymu Nr. V-894 „Dėl Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto asignavimų, skirtų studentų, 2018 metais priimtų studijuoti valstybės finansuojamose studijų vietose pagal universitetinių studijų programas, išlaidoms, paskirstymo pagal universitetus“, asignavimai padidinti 249,8 tūkst. Eur.

Patikslinti asignavimai 2018 metais iš viso sudarė 27 710,2 tūkst. Eur, iš jų 01.001 programai vykdyti – 22 856,2 tūkst. Eur, 01.002 programai – 4854,0 tūkst. Eur.

10.3. Pajamos už teikiamas paslaugas

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto tarybos 2017 m. gruodžio 22 d. sprendimu Nr. UT1-17-3 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2018 metų pajamų ir išlaidų sąmatų ir 2018–2020 metų strateginio veiklos plano: valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai tvirtinimo“ patvirtintas 23 740,0 tūkst. Eur pajamų už teikiamas paslaugas planas. Patikslintas pajamų už teikiamas paslaugas planas – 25 000,0 tūkst. Eur. Per ataskaitinį laikotarpį faktiškai surinkta 25 015,1 tūkst. Eur pajamų.

Didelę dalį gautų lėšų sudarė už studijas gautos pajamos – 15 910,5 tūkst. Eur, t. y. 63,60 proc. Didelę šių lėšų dalį sudarė pajamos iš užsienio studentų – 7736,7 tūkst. Eur, t. y. 48,63 proc. Pajamos iš lietuvių studentų, mokančių už studijas, sudarė 7633,7 tūkst. Eur, t. y. 47,98 proc. Pajamos iš rezidentų, mokančių už studijas, sudarė 540,1 tūkst. Eur, t. y. 3,39 proc.

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto strateginės plėtros gairių įgyvendinimo plane viena iš priemonių įgyvendinant strateginį tikslą „Garantuoti Universiteto veiklos tęstinumą susidarius nepalankioms sąlygoms“ yra priemonė „Diversifikuoti pajamas siekiant su studijų paslaugų teikimu nesusijusių pajamų apimtį didinti ir plėtoti pajamas uždirbančių veiklų įvairovę“. 2018 metais kitos pajamos, nesusijusios su studijų paslaugų teikimu, per ataskaitinį laikotarpį sudarė 9104,6 tūkst. Eur, t. y. 36,40 proc., iš jų Universiteto vaistinės pajamos –

4098,7 tūkst. Eur, kurios 2018 metais padidėjo 74,99 proc. Neuromokslų instituto Palangos klinikos – 1036,6 tūkst. Eur, Gyvulininkystės instituto – 555,9 tūkst. Eur, taip pat pajamos, gautos kaip mokestis už bendrabučius, – 1052,3 tūkst. Eur, pajamos už kursus, stažuotes, perkvalifikavimą ir mokymo paslaugas – 753,1 tūkst. Eur.

2018 m. Universiteto pajamų suvestinė pateikta 10.3.1 lentelėje.

10.3.1 lentelė

2017–2018 m. Universiteto pajamos už teikiamas paslaugas

Universiteto pajamos už teikiamas paslaugas	2017 m. suma, tūkst. Eur	2018 m. suma, tūkst. Eur
Lėšos, gautos už studijas	15 058,5	15 910,5
Iš jų		
Pajamos iš lietuvių studentų	7491,4	7633,7
Pajamos iš užsienio studentų	6986,0	7736,7
Pajamos iš rezidentų	581,1	540,1
Kitos pajamos	7179,7	9104,6
Iš viso	22 238,2	25 015,1

10.4. Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos ir neatlygintinai gautas turtas

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto tarybos 2017 m. gruodžio 22 d. sprendimu Nr. UT1-17-3 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2018 metų pajamų ir išlaidų sąmatų ir 2018–2020 metų strateginio veiklos plano: valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai tvirtinimo“ patvirtintas 7606,0 tūkst. Eur projektų ir kitų tikslinės paskirties lėšų planas. Patikslintas projektų ir kitų tikslinės paskirties lėšų planas – 6600,0 tūkst. Eur. Per ataskaitinį laikotarpį Universitetas projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšų gavo 6634,3 tūkst. Eur.

Didžiausios gautos finansavimo sumos per ataskaitinį laikotarpį buvo:

1. Iš Lietuvos mokslo tarybos projektams įgyvendinti gauta 2910,9 tūkst. Eur, iš jų valstybės biudžeto lėšų – 1312,2 tūkst. Eur, užsienio, Europos Sąjungos lėšų – 1598,7 tūkst. Eur. Didžiausios gautos finansavimo sumos 2018 metais buvo skirtos šiems projektams:
 - SIT, SEN, MIP, DAK, LJB, ADS, APP, M-ERA.NET, PUB, REP mokslo projektams – 1312,2 tūkst. Eur valstybės biudžeto lėšų, iš jų pagal jungtinės veiklos sutartis iš KTU, VU ir VDU – 44,0 tūkst. Eur;
 - Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos priemonės Nr. 01.2.2-LMT-K-718 „Tiksliniai moksliniai tyrimai sumanios specializacijos srityje“ veiklos „Aukšto lygio tyrėjų grupių vykdomi moksliniai tyrimai“ projektams – 756,9 tūkst. Eur. Europos Sąjungos lėšų;
 - Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos priemonės Nr. 09.3.3-LMT-K-712 „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veiklos „Mokslininkų kvalifikacijos tobulinimas vykdant aukšto lygio MTEP projektus“ projektams – 398,0 tūkst. Eur, Europos Sąjungos lėšų;
 - doktorantūros studijų plėtrai – 436,3 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų.
2. Iš Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijos projektams, programoms vykdyti gauta 985,1 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 761,8 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 223,3 tūkst. Eur. Didžiausios gautos finansavimo sumos skirtos:
 - projektui „LSMU rezidentūros bazių modernizavimas, siekiant studijų aplinkos tobulinimo (REZ-MOD)“ – 519,9 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 441,9 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 78,0 tūkst. Eur;

- *Erasmus+* ir kitoms tarptautinėms aukštojo mokslo programoms vykdyti – 124,9 tūkst. Eur. Valstybės biudžeto lėšų.
3. Iš Nacionalinės mokėjimo agentūros prie Žemės ūkio ministerijos gauta 814,3 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 563,4 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 250,9 tūkst. Eur. Didžiausios gautos finansavimo sumos skirtos:
 - projektui „Lietuvos pieninių ir mėsinių galvijų populiacijos ir avių bandų veislinės vertės ir produktyvumo didinimas taikant inovatyvias biotechnologijas“ – 119,1 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 101,2 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 17,9 tūkst. Eur;
 - išmokai už remiamus pasėlių plotus – 122,2 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų.
 4. Iš Švietimo mainų paramos fondo *Erasmus* mobilumo programai vykdyti gauta 603,4 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų.
 5. Iš Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerijos veiklai, susijusiai su ūkinių gyvūnų genetinių išteklių išsaugojimu, vykdyti gauta 246,9 tūkst. Eur valstybės biudžeto lėšų, kaip parama asmenims, studijuojantiems aukštosiose mokyklose studijų programas, susijusias su žemės ūkio, maisto ūkio ir kaimo plėtros sritimis, – 23,1 tūkst. Eur valstybės biudžeto lėšų.
 6. Iš Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos įvairiems projektams vykdyti gauta 229,3 tūkst. Eur, iš jų valstybės biudžeto lėšų – 179,4 tūkst. Eur, Europos Sąjungos lėšų – 49,9 tūkst. Eur.

2018 metais Universitetas gavo paramą piniginėmis lėšomis 43,7 tūkst. Eur, materialinėmis vertybėmis 25,1 tūkst. Eur ir paslaugomis 3,4 tūkst. Eur. Gauta parama iš juridinių asmenų – 67,4 tūkst. Eur, iš fizinių asmenų – 4,8 tūkst. Eur, iš jų 0,5 tūkst. Eur piniginės lėšos iki 2 proc. gyventojų pajamų mokesčio. Informacija apie gautą paramą iš paramos teikėjų juridinių asmenų pateikta 10.4.1 lentelėje.

10.4.1 lentelė

Informacija apie gautą paramą iš paramos teikėjų juridinių asmenų

Paramos teikėjas	Paramos dalykas	Suma, Eur
UAB „Baltic Orthoservice“	Piniginės lėšos	9000,00
Pfizer Luxembourg SARL filialas	Piniginės lėšos	7019,00
UAB „Thermo Fisher Scientific Baltics“	Piniginės lėšos	2916,00
UAB „Skubios siuntos“	Piniginės lėšos	2145,00
UAB „Actiofarma“	Piniginės lėšos	2100,00
T&G Technology and Groupware srl	Piniginės lėšos	1600,00
FOS GREENTECH srl	Piniginės lėšos	1600,00
UAB „Litamilk“	Piniginės lėšos	1400,00
AB „Vilkijos ūkis“	Piniginės lėšos	1200,00
UAB „Agrokoncernas“	Piniginės lėšos	1000,00
UAB „Berlin Chemie Menarini Baltic“	Piniginės lėšos	1000,00
UAB „Nemuno vaistinė“	Piniginės lėšos	1000,00
FOS srl	Piniginės lėšos	895,00
UAB „Magnum Veterinarija“	Piniginės lėšos	600,00
UAB „Gintarinė vaistinė“	Piniginės lėšos	500,00
UAB „Allium UPI“	Piniginės lėšos	500,00
UAB „Medicinos strategija“	Piniginės lėšos	500,00
UAB „Naos Baltic“	Piniginės lėšos	500,00
UAB „Polta“	Piniginės lėšos	500,00

Paramos teikėjas	Paramos dalykas	Suma, Eur
UAB „Pharmanet“	Piniginės lėšos	400,00
UAB „Acotinum“	Piniginės lėšos	300,00
UAB „Bioklinika“	Piniginės lėšos	300,00
UAB „Eurovaistinė“	Piniginės lėšos	300,00
UAB „Inovatyvūs sprendimai“	Piniginės lėšos	300,00
UAB „Sugihara PRO“	Piniginės lėšos	300,00
Lietuvos visuomenės sveikatos asociacija	Piniginės lėšos	300,00
UAB „Liudvicutis“	Piniginės lėšos	250,00
Veterinarijos farmacijos asociacija	Piniginės lėšos	200,00
UAB „Juara“	Piniginės lėšos	150,00
UAB „Vaistinė Valerijonas“	Piniginės lėšos	100,00
UAB „Domus naturae“	Parama materialinėmis vertybėmis	11 750,00
UAB „Thermo Fisher Scientific Baltics“	Parama materialinėmis vertybėmis	5408,30
UAB „Medita“	Parama materialinėmis vertybėmis	2658,47
UAB „Berlin Chemie Menarini Baltic“	Parama materialinėmis vertybėmis	2304,95
UAB „Servier Pharma“	Parama materialinėmis vertybėmis	801,20
UAB „Jakovo veterinarijos centras“	Parama materialinėmis vertybėmis	650,00
UAB „Paliūtis“	Parama materialinėmis vertybėmis	607,82
UAB „Interlux“	Parama materialinėmis vertybėmis	502,25
UAB „Medikona“	Parama materialinėmis vertybėmis	132,52
UAB „Mokslo technologijos“	Parama materialinėmis vertybėmis	116,16
UAB „Žemaitijos pienas“	Parama materialinėmis vertybėmis	104,76
Mantingos labdaros ir paramos fondas	Parama materialinėmis vertybėmis	37,40
UAB „Žibosa“	Parama materialinėmis vertybėmis	12,33
UAB „Linea Libera“	Parama paslaugomis	3403,04
Iš viso		67 364,20

2018 metais Universitetas neatlygintinai gavo turto už 837,9 tūkst. Eur.

Neatlygintinai gautą turtą sudarė:

1. Pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2018 m. birželio 13 d. nutarimą Nr. 576 „Dėl nekilnojamojo turto Kaune, V. Putvinskio g. 14, perdavimo pagal patikėjimo sutartį viešajai įstaigai Lietuvos sveikatos mokslų universitetui“ Kauno apskrities vyriausiasis policijos komisariatas perdavė: pastatą (pastatas – policijos komisariatas), kurio balansinė vertė 47,4 tūkst. Eur (įsigijimo savikaina 203,3 tūkst. Eur, sukaupta nusidėvėjimo suma 155,9 tūkst. Eur) ir kitus statinius, kurių balansinė vertė 1,2 tūkst. Eur (įsigijimo savikaina 6,0 tūkst. Eur, sukaupta nusidėvėjimo suma 4,8 tūkst. Eur).
2. Pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2018 m. birželio 27 d. nutarimą Nr. 617 „Dėl nekilnojamojo turto perdavimo pagal valstybės turto patikėjimo sutartį“ Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerija perdavė: pastatą (pastatas – globos namai), kurio balansinė vertė 715,6 tūkst. Eur (įsigijimo savikaina 1044,1 tūkst. Eur, sukaupta nusidėvėjimo suma 328,5 tūkst. Eur) ir kitus inžinerinius statinius, kurių balansinė vertė 64,1 tūkst. Eur (įsigijimo savikaina 118,3 tūkst. Eur, sukaupta nusidėvėjimo suma 54,2 tūkst. Eur).
3. Valstybinis studijų fondas perdavė turto už 2,4 tūkst. Eur (biuro įranga 1,6 tūkst. Eur, programinė įranga 0,8 tūkst. Eur).
4. Kitas neatlygintinai gautas turtas 7,2 tūkst. Eur.

10.5. Metinė pajamų ir išlaidų sąmata ir šios sąmatos įvykdymo ataskaita

10.5.1 lentelėje ir 10.5.1 pav. pateikiama bendra Universiteto metinė 01.001 programos „Bio-medicinos ir socialinių mokslų sričių aukščiausiosios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo plėtojimas“, 01.002 programos „Studentų rėmimas“, pajamų už teikiamas paslaugas, projektų ir kitų tikslinės paskirties pajamų ir išlaidų sąmatų ir šių sąmatų įvykdymo ataskaita.

Vykdam 01.001 ir 01.002 programas patvirtinta išlaidų sąmata – 27 710,2 tūkst. Eur, gauta asignavimų – 27 710,2 tūkst. Eur, padarytos išlaidos – 27 710,2 tūkst. Eur.

Nepanaudotas 2017 metų pajamų už teikiamas paslaugas 2017 m. gruodžio 31 d. likutis – 9268,6 tūkst. Eur. 2018 m. faktiškai surinkta 25 015,1 tūkst. Eur pajamų, padarytos išlaidos – 25 141,1 tūkst. Eur. 2018 m. gruodžio 31 d. likutis – 9142,6 tūkst. Eur.

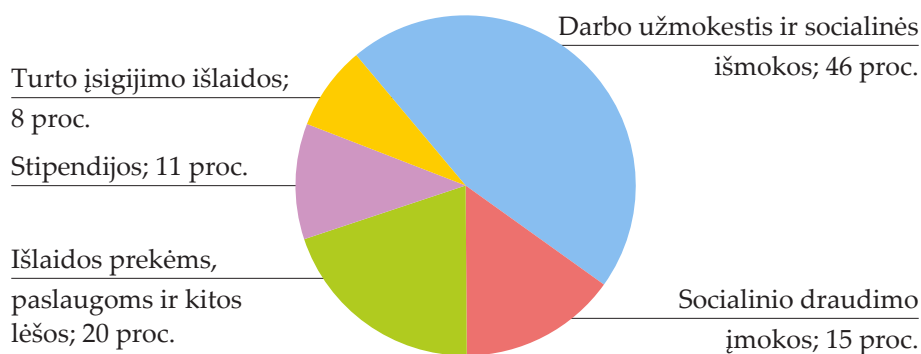
Nepanaudotas 2017 metų projektų ir kitų tikslinės paskirties lėšų 2017 m. gruodžio 31 d. likutis – 1006,1 tūkst. Eur. Per ataskaitinį laikotarpį gauta 6634,3 tūkst. Eur lėšų projektams ir programoms vykdyti ir kitos tikslinės paskirties lėšų, padarytos išlaidos – 5373,6 tūkst. Eur. Partneriams pervestos ir grąžintos lėšos – 578,6 tūkst. Eur. 2018 m. gruodžio 31 d. likutis – 1688,2 tūkst. Eur.

Valstybės biudžeto asignavimai, surinktos pajamos už teikiamas paslaugas, gautos projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos buvo naudojamos pagal patvirtintas pajamų ir išlaidų sąmatas.

10.5.1 lentelė

Universiteto metinė pajamų ir išlaidų sąmata ir šios sąmatos įvykdymo ataskaita (tūkst. Eur)

Pajamos ir išlaidos	01.001, 01.002 programos		Pajamos už teikiamas paslaugas		Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos	
	Patvirtinta sąmata	Įvykdy-mas	Patvirtinta sąmata	Įvykdy-mas	Patvirtinta sąmata	Įvykdy-mas
2017-12-31 likutis			9268,6	9268,6	1006,1	1006,1
Gauta asignavimų / pajamų	27 710,2	27 710,2	25 000,0	25 015,1	6600,0	6634,3
1. Išlaidos:	27 310,2	27 310,2	21 359,6	21 339,1	4690,0	4689,4
1.1. Darbo užmokestis	14 993,8	14 993,8	9960,0	9952,4	1950,0	1957,2
1.2. Socialinio draudimo įmokos	4769,1	4769,1	3179,6	3176,9	617,4	619,7
1.3. Prekių ir paslaugų naudojimas	2697,9	2697,9	7500,0	7491,5	1533,6	1527,5
1.4. Socialinės išmokos	29,9	29,9	35,0	34,3	24,0	22,5
1.5. Stipendijos	4819,5	4819,5	685,0	683,9	565,0	562,5
2. Materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos	400,0	400,0	3809,0	3802,1	690,0	684,2
Iš viso išlaidų	27 710,2	27 710,2	25 168,6	25 141,1	5380,0	5373,6
Partneriams pervestos lėšos					540,0	539,2
Grąžintos lėšos						39,4
2018-12-31 likutis			9100,0	9142,6	1686,1	1688,2



10.5.1 pav. 2018 m. Universiteto išlaidų struktūra (proc.)

2018 m. Universiteto išlaidos iš visų finansavimo šaltinių – 58 224,9 tūkst. Eur. Universiteto išlaidų struktūroje vyrauja išlaidos darbo užmokesčiui kartu su socialinėmis išmokomis ir socialinio draudimo įmokomis, tai sudaro 35 555,8 tūkst. Eur, t. y. 61,07 proc. visų išlaidų, iš jų valstybės biudžeto asignavimų – 19 792,8 tūkst. Eur, pajamų už teikiamas paslaugas – 13 163,6 tūkst. Eur, projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšų – 2599,4 tūkst. Eur; išlaidos prekėms ir paslaugoms – 11 716,9 tūkst. Eur, t. y. 20,12 proc., iš jų valstybės biudžeto asignavimų – 2697,9 tūkst. Eur, pajamų už teikiamas paslaugas – 7491,5 tūkst. Eur, projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšų – 1527,5 tūkst. Eur; stipendijos – 6065,9 tūkst. Eur, t. y. 10,42 proc., iš jų valstybės biudžeto asignavimų – 4819,5 tūkst. Eur, pajamų už teikiamas paslaugas – 683,9 tūkst. Eur, projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšų – 562,5 tūkst. Eur; studijų ir mokslo bazei modernizuoti bei plėsti – 4886,3 tūkst. Eur, t. y. 8,39 proc. lėšų, iš jų valstybės biudžeto asignavimų – 400,0 tūkst. Eur, pajamų už teikiamas paslaugas – 3802,1 tūkst. Eur, projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšų – 684,2 tūkst. Eur.

10.5.1. Darbo užmokesčio fondo naudojimas

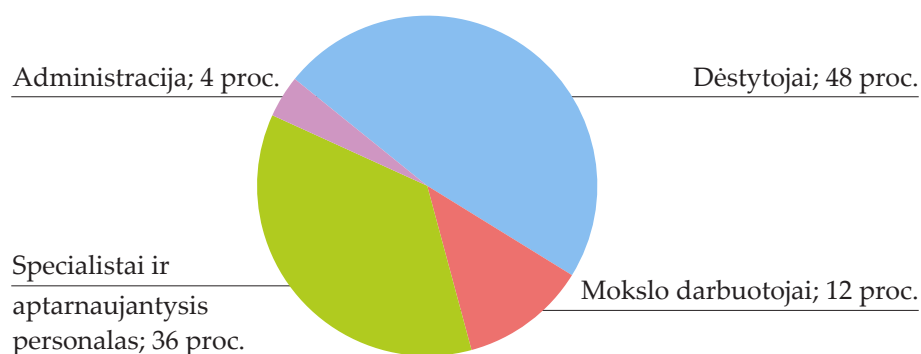
Šioje dalyje pateikiama darbo užmokesčio įvykdymo analizė. 2018 metų pradžioje patvirtintas 24 694,0 tūkst. Eur darbo užmokestis. Patikslintas darbo užmokesčio fondas 2018 metų pabaigoje sudarė 26 773,8 tūkst. Eur. Universiteto darbo užmokesčio fondo įvykdymas – 26 903,4 tūkst. Eur. Dėstytojų darbo užmokesčio fondas sudarė 12 973,0 tūkst. Eur, t. y. 48,22 proc., mokslo darbuotojų – 3232,5 tūkst. Eur, t. y. 12,01 proc., administracijos – 1021,8 tūkst. Eur, t. y. 3,80 proc., specialistų ir aptarnaujančiojo personalo – 9676,1 tūkst. Eur, t. y. 35,97 proc.

Darbo užmokesčio fondo skirstinys pateiktas 10.5.1.1 lentelėje ir 10.5.1.1 pav.

10.5.1.1 lentelė

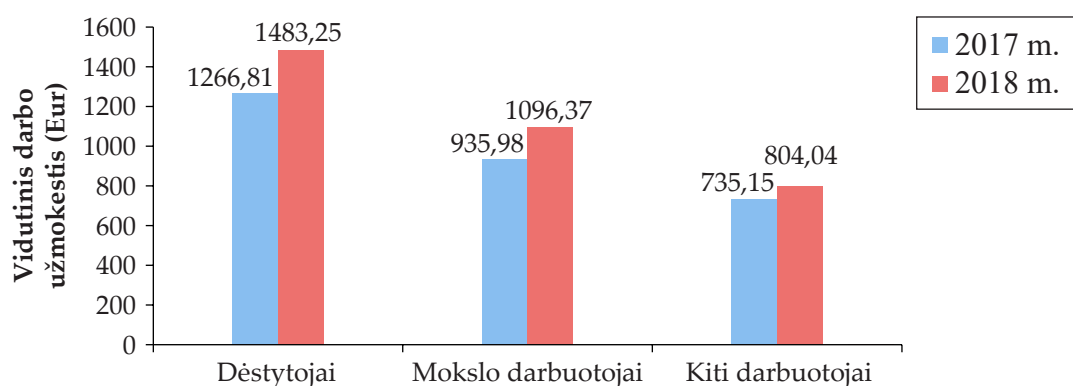
2018 m. Universiteto darbo užmokesčio fondo skirstinys (tūkst. Eur)

Personalas	01.001 programa	Pajamos už teikiamas paslaugas	Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos	Iš viso
Dėstytojai	6562,1	6304,8	106,1	12 973,0
Proc.	43,77	63,35	5,42	48,22
Mokslo darbuotojai	1871,4	143,9	1217,2	3232,5
Proc.	12,48	1,45	62,19	12,01
Specialistai ir aptarnaujantysis personalas	5948,8	3093,4	633,9	9676,1
Proc.	39,67	31,08	32,39	35,97
Administracija	611,5	410,3		1021,8
Proc.	4,08	4,12		3,80
Iš viso	14 993,8	9952,4	1957,2	26 903,4
Proc.	100,00	100,00	100,00	100,00



10.5.1.1 pav. 2018 m. Universiteto darbo užmokesčio fondo skirstinys (proc.)

2018 m. visų personalo grupių vidutinis darbo užmokestis, palyginti su 2017 m., didėjo. Labiausiai didėjo mokslo darbuotojams – 17,14 proc. ir dėstytojams – 17,08 proc. 2017–2018 m. vidutinio darbo užmokesčio dinamika pateikta 10.5.1.2 pav.

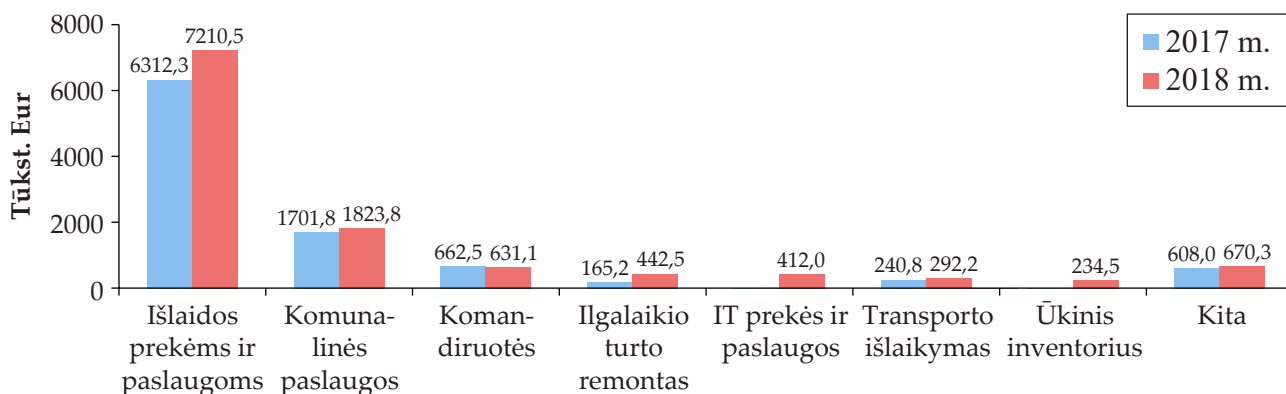


10.5.1.2 pav. 2017–2018 m. vidutinio darbo užmokesčio dinamika (Eur)

10.5.2. Prekių ir paslaugų naudojimas

2018 m. Universitetas, įgyvendindamas vykdomas veiklas, panaudojo 11 716,9 tūkst. Eur prekių ir paslaugų išlaidoms apmokėti. Didžiausią išlaidų dalį sudaro išlaidos prekėms ir paslaugoms – 7210,5 tūkst. Eur, iš jų Universiteto vaistinės išlaidos vaistams – 3662,2 tūkst. Eur. 1823,8 tūkst. Eur panaudojo komunalinėms paslaugoms, 631,1 tūkst. Eur – komandiruotėms, 442,5 tūkst. Eur – ilgalaikio materialiojo turto remontui, 412,0 tūkst. Eur – informacinių technologijų prekėms ir paslaugoms, 292,2 tūkst. Eur – transportui išlaikyti, 234,5 tūkst. Eur – ūkiniam inventoriui, 670,3 tūkst. Eur – kitoms prekėms ir paslaugoms įsigyti.

2017–2018 m. Universiteto išlaidų prekėms ir paslaugoms dinamika pateikta 10.5.2.1 pav.

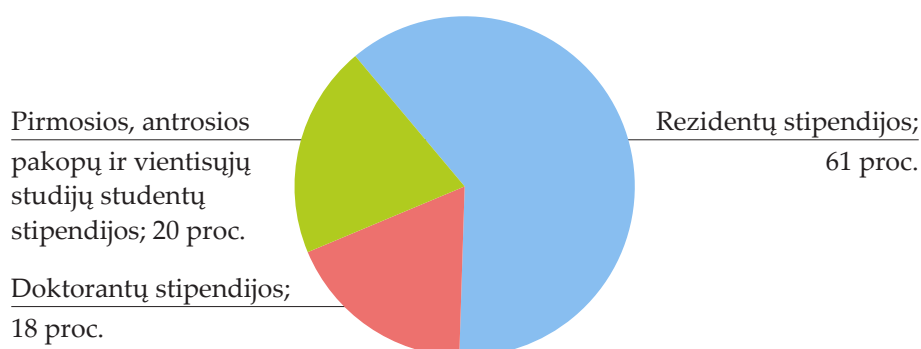


10.5.2.1 pav. 2017–2018 m. Universiteto išlaidų prekėms ir paslaugoms dinamika (tūkst. Eur)

10.5.3. Stipendijų ir Rezidentų judumo fondų naudojimas

Universitete stipendijos skiriamos vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2017 m. liepos 26 d. nutarimu Nr. 604 „Dėl paramos doktorantams ir studentams, studijuojantiems pagal profesines studijų programas, teikimo ir dėl kai kurių Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimų pripažinimo netekusiais galios“, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto senato 2014 m. birželio 20 d. nutarimu Nr. 47-10 patvirtintais Lietuvos sveikatos mokslų universiteto vardinių stipendijų ir pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų studentų skatinamųjų stipendijų skyrimo nuostatais.

Universiteto 2018 metų 01.002 programos, pajamų už teikiamas paslaugas, projektų ir kitų tikslinės paskirties lėšų sąmatose patvirtintas 5941,4 tūkst. Eur stipendijų fondas. Patikslintas stipendijų fondas 2018 metų pabaigoje sudarė 6069,5 tūkst. Eur, stipendijų fondo įvykdymas – 6065,9 tūkst. Eur, iš jų 1235,5 tūkst. Eur išmokėta pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų studentų stipendijoms, 3712,9 tūkst. Eur – rezidentų stipendijoms ir 1117,5 tūkst. Eur – doktorantų stipendijoms. Stipendijų fondo skirstinys pateiktas 10.5.3.1 pav.



10.5.3.1 pav. Universiteto stipendijų fondo skirstinys (proc.)

Vadovaujantis Lietuvos sveikatos mokslų universiteto senato 2015 m. kovo 20 d. nutarimu Nr. 57-11 patvirtintų Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rezidentų judumo fondo nuostatų galiojančia suvestine redakcija patvirtintas Rezidentų judumo fondas – 78,0 tūkst. Eur. Iš Rezidentų judumo fondui skirtų lėšų buvo išmokėta 66,6 tūkst. Eur, iš jų valstybės biudžeto asignavimų – 34,5 tūkst. Eur, pajamų už teikiamas paslaugas – 32,1 tūkst. Eur.

10.5.4. Materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimas

10.5.4.1 lentelė

2018 m. Universiteto materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimas (tūkst. Eur)

Materialusis ir nematerialusis turtas	01.001 programa	Pajamos už teikiamas paslaugas	Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos	Iš viso
Nematerialusis turtas		27,1	12,1	39,2
Pastatai ir statiniai	400,0	2498,6	49,6	2948,2
Mašinos ir įrenginiai		1127,2	614,5	1741,7
Kitas turtas		149,2	8,0	157,2
Iš viso	400,0	3802,1	684,2	4886,3

10.5.4.1 lentelėje pavaizduoti panaudoti valstybės biudžeto asignavimai, pajamos už teikiamas paslaugas ir projektų bei kitos tikslinės paskirties lėšos materialiajam ir nematerialiajam turtui įsigyti.

Universitetas per ataskaitinį laikotarpį materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidoms apmokėti skyrė 4886,3 tūkst. Eur. Didžiausia išlaidų dalis – 2937,7 tūkst. Eur – išleista pastatams ir statiniams statyti ir rekonstruoti. 1741,7 tūkst. Eur – lėšos, panaudotos mašinoms ir įrenginiams įsigyti, iš jų išlaidos iš pajamų už teikiamas paslaugas, iš jų Medicinos fakulteto išlaidos – 373,3 tūkst. Eur, Odontologijos fakulteto – 146,7 tūkst. Eur, Informacinių technologijų centro – 158,7 tūkst. Eur, Pastatų eksploatavimo ir remonto tarnybos – 79,3 tūkst. Eur, Bibliotekos ir informacijos centro – 66,8 tūkst. Eur, Biologinių tyrimų centro – 52,1 tūkst. Eur, kitų padalinių – 250,3 tūkst. Eur; projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos – 614,5 tūkst. Eur. Nematerialiajam turtui įsigyti išleista 39,2 tūkst. Eur, kitam turtui – 157,2 tūkst. Eur.

10.5.5. 2018 metų išlaidos pagal Universiteto struktūrinius padalinius

Įgyvendinant plėtros gairėse patvirtintą uždavinį „Tobulinti lėšų paskirstymo modelį finansiniam stabilumui didinti“, diegiamas visų išlaidų tikslus priskyrimas padaliniams. 10.5.5.1 lentelėje pateikiamos Universiteto padalinių patirtos išlaidos iš visų finansavimo šaltinių (valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai, pajamos už teikiamas paslaugas, projektų ir kitos tikslinės paskirties išlaidos).

10.5.5.1 lentelė

2018 m. padalinių išlaidos iš visų finansavimo šaltinių

Padaliniai	Išlaidos, tūkst. Eur
Fakultetai:	32 868,1
Iš jų	
Medicinos	16 821,7
Veterinarijos	4463,9
Slaugos	3840,2
Odontologijos	2494,3
Visuomenės sveikatos	2222,5
Farmacijos	1822,7
Gyvulininkystės technologijos	1202,8
Institutai:	5759,3
Iš jų	
Neuromokslų	2256,8
Gyvulininkystės	1697,1
Kardiologijos	1494,0
Endokrinologijos	311,4
Administracijos, ūkio ir kiti padaliniai:	19 597,5
Iš jų	
Universiteto vaistinė	4104,4
Pastatų eksploatavimo ir remonto tarnyba	2584,0
Apgyvendinimo paslaugų tarnyba	1915,4
Tarptautinių ryšių ir studijų centras	1399,0
Biblioteka ir informacijos centras	1006,3
Statybos ir investicijų tarnyba	948,9
Informacinių technologijų centras	703,8
Podiplominių studijų centras	698,6
Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnyba	568,7
Kiti padaliniai	5668,4

Igyvendinant plėtros gairėse patvirtintą uždavinį „Tobulinti lėšų paskirstymo modelį finansiniam stabilumui didinti“, vienas iš rodiklių – siekti, kad netiesioginių veiklos sąnaudų dalis nuo bendrųjų sąnaudų būtų ne didesnė negu 17,95 proc., šis rodiklis jau buvo pasiektas 2017 metais ir toliau mažėja. 2018 metais – 16,56 proc.

Rezervo fonde per 2018 metus sukaupta 501,0 tūkst. Eur.

10.6. 2017–2019 metų strateginis veiklos planas: valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai. 01.001, 01.002 programų įgyvendinimo rezultatai

Lietuvos sveikatos mokslų universitetas savo veiklą planavo ir vykdė pagal parengtą 2018–2020 metų strateginį veiklos planą.

Universitetas, įgyvendindamas strateginį tikslą „Parengti tarptautiniu lygiu konkurencingus specialistus, turinčius aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas, pasirengusius mokytis visą gyvenimą, dirbti visuomenės labui ir išlaikyti ryšius su Universitetu; vykdant aukščiausio lygio fundamentaliuosius ir taikomuosius biomedicinos ir žemės ūkio mokslų tyrimus, kurti sveikatos technologijas ir inovacijas ir diegti jas į praktiką; ugdyti Universiteto atvirumą skirtingoms kultūroms ir tradicijoms, plėtoti ir puoselėti tarptautinius ryšius bei bendradarbiavimą su užsienio partneriais ir Universiteto alumnais studijų, mokslo ir praktikos srityse; kryptingai panaudoti sutelktą Universiteto ir ligoninių potencialą žmogaus ir gyvūno sveikatai stiprinti bei priežiūrai; ugdyti vidinę Universiteto kultūrą, vieningą kūrybingą ir socialiai atsakingą Universiteto bendruomenę“, vykdė dvi programas.

10.6.1 lentelėje pateiktas išsamus 01.001 programos „Biomedicinos ir socialinių mokslų sričių aukščiausiosios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo plėtojimas“ lėšų panaudojimas pagal numatytus uždavinius ir priemones jiems įgyvendinti.

10.6.1 lentelė

2018 m. 01.001 programos „Biomedicinos ir socialinių mokslų sričių aukščiausiosios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo plėtojimas“ lėšų (tūkst. Eur) panaudojimas

Tikslas, uždavinys, priemonė	Pavadinimas	Panaudota lėšų
1-asis tikslas	Igyvendinti šiuolaikinę visų studijų pakopų laipsnį suteikiančių ir laipsnio nesuteikiančių studijų programų plėtrą atsižvelgiant į Europos Sąjungos aukštojo mokslo institucijų studijų programų raidą ir perspektyvą, garantuoti specialistų rengimo kokybę, vykdyti aukšto lygio mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą	22 856,2
1-asis uždavinys	Rengti tarptautiniu lygiu konkurencingus specialistus	13 373,7
1-oji priemonė	Garantuoti aukščiausiosios kvalifikacijos visų studijų pakopų specialistų rengimą	12 385,3
2-oji priemonė	Garantuoti gyvūnų sveikatos priežiūros padalinių veiklą, rengiant visų studijų pakopų specialistus	348,1
3-ioji priemonė	Sukurti Slaugos fakulteto studijų ir mokslo bazę	200,0
4-oji priemonė	Garantuoti Universiteto informacinių technologijų priežiūrą ir plėtrą	440,3
2-asis uždavinys	Plėtoti aukščiausio lygio fundamentaliuosius ir taikomuosius biomedicinos ir žemės ūkio mokslų tyrimus Universiteto fakultetuose ir mokslo institutuose	3995,7
1-oji priemonė	Vykdyti aukščiausio lygio mokslinius tyrimus prioritetinėse žmogaus ir gyvūnų sveikatos priežiūros, gyvulininkystės bei sumaniųjų specializacijų kryptyse	3513,7

Tikslas, uždavinys, priemonė	Pavadinimas	Panaudota lėšų
2-oji priemonė	Remti Universiteto Mokslo fondo veiklą	282,0
3-ioji priemonė	Rekonstruoti LSMU Medicinos akademijos Kardiologijos instituto patalpas plečiant molekulinės biologijos tyrimų bazę	200,0
4-oji priemonė	Sukurti branduolinių tyrimų centrą (NRC)	0,0
5-oji priemonė	Atnaujinti ir modernizuoti Gyvulininkystės instituto pastatą, pritaikant jį studijų ir mokslo reikmėms	0,0
3-iasis uždavinys	Plėtoti ir puoselėti tarptautinius ryšius bei bendradarbiavimą su užsienio partneriais ir Universiteto alumnaus studijų, mokslo ir praktikos srityse	101,4
1-oji priemonė	Didinti studijų ir mokslo tarptautiškumą Universiteto fakultetuose ir mokslo institutuose	101,4
4-asis uždavinys	Ugdyti vieningą, kūrybingą ir socialiai atsakingą Universiteto bendruomenę	308,4
1-oji priemonė	Vystyti Universiteto kultūros ir sporto centrų, muziejų veiklą	308,4
5-asis uždavinys	Gerinti veiklos procesų efektyvumą, siekiant racionaliai naudoti resursus	5077,0
1-oji priemonė	Garantuoti sklandžią ir efektyvią administracinių padalinių veiklą, įgyvendinant akademinių padalinių poreikius	5077,0
Iš viso programai		22 856,2

10.6.2 lentelėje pateiktas išsamus 01.002 programos „Studentų rėmimas“ lėšų panaudojimas pagal numatytus uždavinius ir priemones jiems įgyvendinti.

2018 m. 01.002 programos „Studentų rėmimas“ lėšų (tūkst. Eur) panaudojimas

Tikslas, uždavinys, priemonė	Pavadinimas	Panaudota lėšų
1-asis tikslas	Teikti Universiteto pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopų, vientisųjų studijų bei laipsnio nesuteikiančių studijų valstybės finansuojamiems studentams finansinę paramą	4854,0
1-asis uždavinys	Garantuoti paramą visų studijų pakopų studentams skiriant stipendijas ir tenkinant kitus jų poreikius	4854,0
1-oji priemonė	Skirti stipendijas pirmosios, antrosios pakopų, vientisųjų studijų studentams ir tenkinti kitus jų poreikius	335,7
2-oji priemonė	Mokėti stipendijas doktorantams ir tenkinti kitus jų poreikius	910,2
3-ioji priemonė	Mokėti stipendijas rezidentams ir tenkinti kitus jų poreikius	3608,1
Iš viso programai		4854,0

10.7. Universiteto strateginio tikslo ir vertinimo kriterijų įgyvendinimo rezultatai

Universitetas 2018 metais sėkmingai vykdė biomedicinos ir socialinių mokslų sričių studijas, teikiančias aukštąjį universitetinį išsilavinimą, rengė mokslininkus, vykdė aukšto lygio mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą, mokslo ir kitose srityse bendradarbiavo su užsienio partneriais, visuomenės ir ūkio partneriais. Numatytų vertinimo kriterijų įgyvendinimo rezultatai pateikti 10.7.1 lentelėje ir 10.7.1–10.7.5 pav.

Programų vertinimo kriterijų įgyvendinimo rezultatai

Vertinimo kri- terijaus kodas	Vertinimo kriterijus	2017 m.		2018 m.	
		Metinis planas	Įvykdyta	Metinis planas	Įvykdyta
Efekto:					
E-01-01	Absolventų įsidarbinamumas po 12 mėn. nuo baigimo	Ne mažiau kaip 82 proc.	83,39 proc.	Ne mažiau kaip 82 proc.	83,75 proc.
E-01-02	Didėjantis cituojamumo h indeksas	0,5 proc.	7 proc.	0,5 proc.	7 proc.
E-01-03	Mokslo straipsnių su užsienio partneriais <i>Clarivate Analytics WoS</i> duomenų bazės leidiniuose skaičiaus santykis su visais mokslo straipsniais, publikuotais <i>Clarivate Analytics WoS</i> duomenų bazės leidiniuose, skaičiumi	Ne mažiau kaip 45 proc.	47 proc.	Ne mažiau kaip 45 proc.	43 proc.
E-01-04	Gydytų gyvūnų skaičiaus didėjimas	Ne mažiau kaip 5 proc.	5 proc.	Ne mažiau kaip 5 proc.	–5 proc.
E-01-05	Universiteto lėšos, tenkančios vienam studentui	±5 proc., palyginti su 2016 metais	2,91 proc.	±5 proc., palyginti su 2016 metais	18,55 proc.
Rezultato:					
R-01-01-01-01	Priimtųjų į pirmosios ir antrosios pakopų, vientisųjų studijų programas skaičius	±10 proc., palyginti su 2016 m.	10,48 proc.	±10 proc., palyginti su 2016 m.	4,77 proc.
R-01-01-01-02	Mokslo straipsnių, publikuotų <i>Clarivate Analytics WoS</i> duomenų bazės leidiniuose, priskiriamuose Q1-Q2 kvartilėms, skaičiaus santykis su bendru mokslo straipsnių, publikuotų <i>Clarivate Analytics WoS</i> duomenų bazės leidiniuose, skaičiumi	≥ 45 proc.	54 proc.	≥ 45 proc.	58 proc.
R-01-01-01-03	Su strateginiais partneriais vykdomų projektų skaičius	Ne mažiau kaip 3 projektai kasmet	6	Ne mažiau kaip 3 projektai kasmet	9
R-01-01-01-04	Didėjantis Universiteto bendruomenės pasitenkinimas	Kokybinis tyrimas (1 kartą per metus)	1	Kokybinis tyrimas (1 kartą per metus)	1
R-01-01-01-05	Didėjantis Universiteto darbuotojų pasitenkinimas	Kokybinis tyrimas (1 kartą per metus)	1	Kokybinis tyrimas (1 kartą per metus)	1
Produkto:					
P-01-01-01-01-01	Sėkmingai studijas baigusiųjų skaičiaus santykis su įstojusiųjų skaičiumi	Ne mažiau kaip 85 proc.	87,1 proc.	Ne mažiau kaip 85 proc.	89,1 proc.
P-01-01-01-01-02	Maksimaliam terminui akredituotų studijų programos	20 proc.	75 proc.	20 proc.	0 proc.

10.7.1 lentelės tęsinys

Vertinimo kriterijaus kodas	Vertinimo kriterijus	2017 m.		2018 m.	
		Metinis planas	Įvykdyta	Metinis planas	Įvykdyta
P-01-01-01-02-01	Vykdomų tarptautinių mokslo projektų pritrauktų lėšų santykis su valstybės biudžeto lėšomis, skirtomis mokslui	0,5 proc.	6 proc.	0,5 proc.	13 proc.
P-01-01-01-02-02	Publikacijos, tenkančios vienam mokslininko etatui, <i>Clarivate Analytics WoS</i> duomenų bazės leidiniuose su IF > 20 proc. nuo agreguotojo rodiklio (<i>aggregate impact factor</i>) tai žurnalo kategorijai	0,2	0,55	0,2	0,67
P-01-01-01-02-03	Universiteto Mokslo fondo paremtų doktorantų skaičiaus santykis su bendru doktorantų skaičiumi	Ne mažiau kaip 15 proc.	19 proc.	Ne mažiau kaip 15 proc.	21 proc.
P-01-01-01-03-01	Didėjanti užsienio dėstytojų skaičiaus dalis bendrame dėstytojų skaičiuje	10 proc.	11 proc.	10 proc.	33 proc.
P-01-01-01-03-02	Studentų, išvykstančių dalinėms studijoms į užsienį pagal mainų programas, skaičiaus santykis su bendru studentų skaičiumi	Ne mažiau kaip 2,5 proc.	2,61 proc.	Ne mažiau kaip 2,5 proc.	3,11 proc.
P-01-01-01-04-01	Didėjantis organizuotų renginių skaičius	3 proc.	24,5 proc.	3 proc.	38,9 proc.
P-01-01-01-05-01	Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas	Kokybinis tyrimas (1 kartą per metus)	1	Kokybinis tyrimas (1 kartą per metus)	1
Rezultato:					
R-01-02-01-01	Paramos garantavimas visų studijų pakopų bei laipsnio nesuteikiančių studijų studentams	25 proc.	37,4 proc.	25 proc.	40,9 proc.
Produkto:					
P-01-02-01-01-01	Pirmosios, antrosios, trečiosios pakopų ir vientisųjų studijų studentams bei laipsnio nesuteikiančių studijų studentams skatinti skirtų lėšų panaudojimas	100 proc.	100 proc.	100 proc.	100 proc.

Vertinimo kriterijus (E01-03) „Mokslo straipsnių su užsienio partneriais *Clarivate Analytics WoS* duomenų bazės leidiniuose skaičiaus santykis su visais mokslo straipsniais, publikuotais *Clarivate Analytics WoS* duomenų bazės leidiniuose, skaičiumi“ įvykdytas 95,56 proc. 2018 metais Universitete sumažėjo bendrų mokslo straipsnių su užsienio partneriais, nes buvo baigti vykdyti tarptautiniai ES 7-osios bendrosios programos projektai ir padidėjo Lietuvos mokslo tarybos finansuojamų projektų skaičius, kuriuose dalyvauja tik šalies tyrėjai.

Vertinimo kriterijus (E01-04) „Gydytų gyvūnų skaičiaus didėjimas“ įvykdytas 90,42 proc. Gydytų gyvūnų skaičiaus didėjimas ne mažiau kaip 5,00 proc. neįgyvendintas dėl objektyvių nuo gyvūnų klinikų nepriklausančių veiksnių – vyko įvairūs remonto darbai.

Vertinimo kriterijus (P-01-01-01-02) „Maksimaliam terminui akredituotų studijų programos“ neįvykdytas. 2018 m. laikotarpiu akredituotų studijų programų nebuvo. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2009 m. liepos 24 d. įsakymo Nr. ISAK-1652 „Dėl studijų programų išorinio vertinimo ir akreditavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ (galiojanti suvestinė redakcija (nuo 2018-06-19)) 25.5 punktu, studijų programos akreditavimo terminas pratęsiamas tam, kad tokia studijų programa būtų vertinama kartu su kitomis tos pačios krypties (ar krypčių grupės) studijų programomis. Kol bus patvirtinta nauja studijų krypčių išorinio vertinimo ir akreditavimo tvarka, studijų programų akreditavimo terminai bus pratęsimi vienerių metų laikotarpiui.

10.8. Kita informacija

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo Nr. XI-242 7, 42 ir 52 straipsnių pakeitimo įstatymo 1 straipsniu, teikiama informacija:

- 2018 metais Universitetas gavo 59 359,6 tūkst. Eur lėšų.
- Gautos valstybės biudžeto lėšos (taip pat ir Europos Sąjungos paramos lėšos) – 33 087,0 tūkst. Eur, panaudotos (įskaitant ankstesniais metais gautą finansavimą) – 32 589,7 tūkst. Eur.
- Universiteto uždirbtos lėšos (pajamos už teikiamas paslaugas) – 25 015,1 tūkst. Eur, panaudotos (pajamos už teikiamas paslaugas) – 25 141,1 tūkst. Eur.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymo (Žin., 1996-07-19, Nr. 68-1633) 12 straipsniu, teikiama informacija:

- Valstybės, kaip viešosios įstaigos Lietuvos sveikatos mokslų universiteto savininkės, turties ir neturtines teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerija. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2013 m. rugpjūčio 21 d. nutarimu Nr. 769 „Dėl valstybės turto investavimo ir perdavimo pagal valstybės turto patikėjimo sutartį“, investavus turtą, buvo suformuotas Universiteto dalininkų kapitalas 6487,6 tūkst. Eur. 2018 metų pradžioje ir pabaigoje dalininkų kapitalo dydis nepasikeitė.
- Universiteto sąnaudos per 2018 metus – 60 257,2 tūkst. Eur, iš jų darbo užmokesčiui – 27 350,8 tūkst. Eur, socialiniam draudimui – 8689,7 tūkst. Eur.
- Universiteto sąnaudos valdymo išlaidoms per 2018 metus sudarė: administracijos darbo užmokesčio sąnaudos – 1021,8 tūkst. Eur, socialinio draudimo sąnaudos – 324,0 tūkst. Eur.
- Universiteto išlaidos rektoriaus darbo užmokesčiui per 2018 m. – 70,4 tūkst. Eur, socialinio draudimo įmokoms – 22,9 tūkst. Eur.
- Universiteto kolegialūs valdymo organai yra Taryba ir Senatas. Už darbą einant Tarybos nario pareigas darbo užmokestis nenumatytas, 2018 metais kitų išmokų suma Tarybos nariams buvo 18,3 tūkst. Eur, iš jų socialinio draudimo įmokos – 2,3 tūkst. Eur. Dėstytojams, einantiems Senato pirmininko, pirmininko pavaduotojo, sekretoriaus, nuolatinųjų komisijų pirmininkų ir sekretorių pareigas, yra mokami darbo užmokesčio priedai. 2018 metais šių išmokėtų priedų suma buvo 20,3 tūkst. Eur (darbo užmokestis sudarė 15,4 tūkst. Eur, socialinio draudimo įmokos – 4,9 tūkst. Eur).

10.9. Išvados

Universitetas, siekdamas garantuoti strateginių tikslų įgyvendinimą, diversifikuoja gautas valstybės biudžeto lėšas tarp veiklos sričių bei plėtoja mokymosi visą gyvenimą paslaugas, kitą projektinę veiklą. Uždirbamos pajamos ir pritrauktos projektų lėšos gerina Universiteto galimybes išskaidyti riziką tarp veiklos sričių ir kartu prisideda prie strateginių tikslų įgyvendinimo. Taip Universitetas siekia nuolatinio tobulėjimo, tikslingo gaunamų lėšų paskirstymo ir priklausomumo mažinimo nuo valstybės biudžeto gaunamų asignavimų.

Universitetas 2018 metais, kaip ir ankstesniais, laiku atsiskaitė su darbuotojais, studentais, kitais kreditoriais. Taip pat taupiai ir racionaliai naudojo pinigines lėšas ir kitą turtą.

Universiteto finansinių ataskaitų rinkinys metų, pasibaigusio 2018 m. gruodžio 31 d., parengtas laiku, vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu, Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais ir kitais Lietuvos Respublikos teisės aktais, reglamentuojančiais viešojo sektoriaus subjektų finansinių ataskaitų parengimą.

11. EFEKTYVI RINKODARA IR KOMUNIKACIJA

Mažėjant Lietuvos abiturientų skaičiui ir didėjant galimybėms studijuoti užsienyje, studentų pritraukimo klausimas tampa opus visoms Lietuvos aukštosioms mokykloms. Vos kelias studijų programas Lietuvoje galima laikyti nesivaržančiomis su atitinkamomis kitų universitetų arba kolegijų programomis. Net abiturientams patraukliausios studijų programos, pvz., „Medicina“ arba „Odontologija“, konkuruoja dėl gabiausių Lietuvos ir užsienio abiturientų. Trečdalis Universiteto studijų programų dėstomos anglų kalba, tai labai išplečia potencialių studentų rinką užsienio šalyse.

Vystantis technologijoms ir tampant atviresniam tarptautiniam bendradarbiavimui, plėtoti strategines partnerystes, vykdyti nacionalinius ir tarptautinius mokslinius tyrimus, diegti jų rezultatus į praktiką aukštos kompetencijos mokslinio potencialo bei turimos Universiteto infrastruktūros nepakanka.

Efektyvi rinkodara ir komunikacija laikoma viena strateginių krypčių, padedančių siekti LSMU iškeltų tikslų. Universitetas taiko įvairias priemones siekdamas didinti jo, kaip specializuoto Universiteto įvaizdį ir žinomumą, populiarinti studijų programas, mokslinius tyrimus ir sveikatos paslaugas tiek Lietuvoje, tiek ir užsienyje.

Strateginei plėtros krypčiai „Efektyvi rinkodara ir komunikacija“ suformuotas strateginis tikslas – panaudojant šiuolaikines rinkodaros ir komunikacijos priemones didinti Universiteto žinomumą ir formuoti įvaizdį Lietuvoje ir pasaulyje.

Šiam tikslui įgyvendinti Plėtros gairėse įvardyti šie uždaviniai:

- didinti Universiteto žinomumą ir kurti aukščiausio lygio specializuoto universiteto įvaizdį Lietuvoje ir užsienyje;
- atlikti darbdavių lūkesčius atitinkančių specialistų poreikio analizę ir ilgalaikę prognozę;
- populiarinti vykdomas studijų programas, mokslinius tyrimus ir sveikatos priežiūros paslaugas Lietuvoje ir užsienyje;

Šio tikslo įgyvendinimo pažanga vertinama rodikliais, kurių įvykdymas pateiktas 11.1 lentelėje.

Universiteto matomumas „Ranking Web of Universities“ tinkle

Pagal vertinimo sistemą „Webometrics Ranking of World Universities – Webometrics“ 2018 m. (duomenys teikiami 2019 m. pradžioje) LSMU reitingas Lietuvoje pakilo per vieną poziciją – iš 5 į 4 vietą. Aukštą įvertinimą Universitetas gavo pagal *Excellence Rank* rodiklį, kur vertinama 10 proc. pačių cituojamiausių mokslo straipsnių cituojamumas. Šio rodiklio kategorijoje Universitetas būtų 3 vietoje.

2019 m. Universitetas dės pastangas, kad pagerintų Universiteto rodiklį *Impact rank*. Tai galėtų pakelti Universitetą į dar aukštesnę vietą vertinimo sistemoje „Webometrics“.

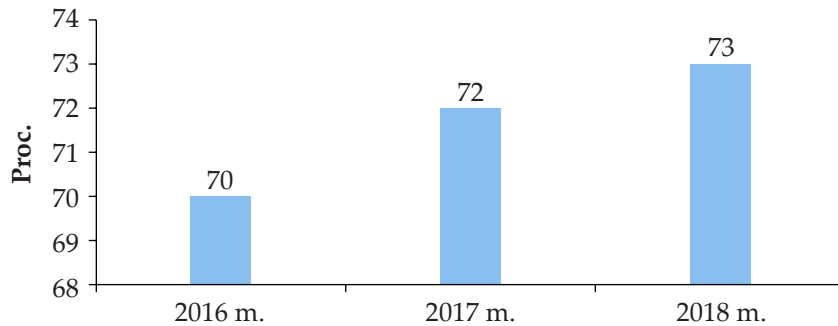
1.11 lentelė

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodiklio pavadinimas	2017 m. pasiekti rezultatai	2018 m. pasiekti rezultatai	Pokytis
Universiteto matomumas pasauliniame tinkle (<i>Ranking Web of Universities – Webometrics</i>), vieta	5	4	+1

11.1. Universiteto žinomumas ir įvaizdis

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto žinomumui ir įvaizdžiui Lietuvoje nustatyti buvo atliktas tyrimas, parodęs, kaip Lietuvos gyventojai 2018 m. vertino Universiteto žinomumą, įvaizdį, informuotumą apie Universiteto studijų programas, Universiteto indėlį teikiant sveikatos priežiūros paslaugas Lietuvos gyventojams. Šis tyrimas vykdomas trečius metus, todėl buvo palyginti trejų metų duomenys.



11.1.1 pav. LSMU bendras žinomumas 2016–2018 m. (proc.)

2018 m. bendras Universiteto žinomumas ($n = 1005$), palyginti su 2017 m. ($n = 1009$), padidėjo 1 procentiniu punktu, palyginti su 2016 m. ($n = 1013$) – 3 procentiniais punktais.

Universiteto įvaizdžiui įvertinti buvo atlikta *Correspondence* analizė, kuri parodė, kokią poziciją rinkoje užima universitetų prekių ženklai vienas kito atžvilgiu įvaizdžio prasme bei kokios būdingiausios prekės ženklo savybės yra artimos prekės ženklui. 2019 m., kaip ir 2017 m., ir 2016 m., artimiausia, respondentų nuomone, Lietuvos sveikatos mokslo universiteto savybė buvo profesionalumas. LSMU taip pat artimos sąvokos „specializuotas“, „išsiskiriantis“.

Pagrindine savaimine (spontanine) asociacija su LSMU 2018 m., kaip ir 2017 m., ir 2016 m., vienareikšmiškai išlieka medicina, sveikata. Šios asociacijos sudaro 71 proc. visų asociacijų (2017 m. – 68 proc.). Atitinkamai Universiteto specialybės pirmiausia siejamos su medicinos gydytojais, odontologais, slaugos specialistais. Kokybę nusakančios asociacijos, pvz., „aukšto lygio specialistai“, „sunkios studijos“, „profesionalumas“ ir kitos, sudaro 13 proc. (2017 m. – 18 proc.). Stebint tendenciją (nuo 2016 m.) galima daryti išvadą, kad respondentai mato Universitetą vis labiau specializuotu.

Viešojoje erdvėje Universiteto mokslininkų kalbų (pasisakymų) pastebėjimas nepakito. Universiteto mokslininkų kalbų (pasisakymus) viešojoje erdvėje dažniau yra girdėję aukštąjį išsilavinimą įgiję, didžiausias pajamas gaunantys (daugiau nei 500 Eur) Kauno miesto gyventojai. Atkreiptinas dėmesys, kad, palyginti su 2017 m., 6 proc. padidėjo pasitikėjimas LSMU atstovais (kai respondentas žino, kad mokslininkas yra LSMU). Tokie respondentai sudaro 36 proc. visų apklaustųjų.

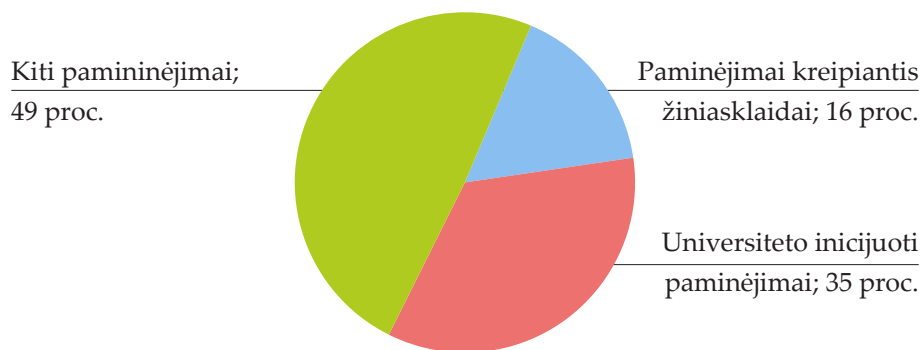
Azijos regione LSMU yra pirmaujantis bendradarbiavimo su Kazachstano universitetais ir institucijomis sveikatos priežiūros srityje. Įvairios šios šalies įstaigos ir universitetai dažnai pirmiausia į LSMU kreipiasi metodinės pagalbos, specialistų kvalifikacijos tobulinimo, siūlo bendrauti įvairiuose projektuose, tai atspindi Universiteto, kaip patikimo partnerio, reputaciją. LSMU yra patvirtintas tarp institucijų, galinčių priimti fondo „Bološak“ finansuojamus stažuotojus ir studentus. Lietuvos paramos Ukrainai požiūriu labai išsiplėtė bendradarbiavimas su šios šalies mokslo ir studijų institucijomis bei padaugėjo kvalifikacijos tobulinti atvykstančių šios šalies piliečių, taip pat ir bendrų projektų iniciatyvų, kylančių iš Ukrainos institucijų. Didėjant alumnų skaičiui pasaulyje, LSMU tampa vis geriau žinomu, patikimu, kokybiškas studijas siūlančiu universitetu tokiose šalyse kaip Izraelis, Švedija, Vokietija.

2018 m. buvo tęsiami darbai, susiję su naujos interneto svetainės diegimu. Surengti susitikimai su padalinių vadovais, atlikta poreikių analizė, pateikti pasiūlymai tituliniam puslapiui ir pagrindinėms Universiteto veikloms atspindėti. Darbai laikinai sustabdyti dėl galimų pokyčių, susijusių su aukštųjų mokyklų sistemos pertvarka Lietuvoje.

2018 m. svetainės lankytojų skaičius padidėjo bene dvigubai ir siekė daugiau kaip 244 tūkst.

2019 m. ketinama atnaujinti naujos svetainės kūrimo darbus, kai bus priimti sprendimai, turintys tiesioginę įtaką Universiteto svetainės strategijai.

2018 m. aktyviai bendradarbiauta su specializuota ir nacionaline žiniasklaida Lietuvoje: rengti ir platinti pranešimai žiniasklaidai, atsakyta į žurnalistų užklausas. Iš viso buvo 196 paminėjimai žiniasklaidoje, 48 proc. daugiau nei 2017 m.



11.1.2 pav. Universiteto paminėjimai spaudoje 2018 m. (proc.)

2019 m. toliau ketinama bendradarbiauti su žiniasklaida, su kai kuriomis žiniasklaidos priemonėmis ketinama pasirašyti bendradarbiavimo sutartis.

2018 m. Universitetas aktyviai komunikavo per socialinius tinklus „Facebook“, „Instagram“ ir „Linkedin“. Didžiausią skaičių sekėjų Universitetas turi tinkle „Facebook“ – 2018 m. gruodžio 31 d. turėjo 16,2 tūkst. sekėjų, palyginti su 2017 m. gruodžio 31 d. sekėjų skaičius padidėjo 9 proc.

Daugiausia „Facebook“ tinkle pateikta pranešimų, skirtų moksleiviams tuo metu, kai jie rinkosi ką studijuoti. Tuo tikslu buvo dedami sukurti filmukai ir parengti pranešimai, kurių metu studentai pasakojo, kaip jiems sekasi studijuoti ir kas patinka Universitete.

Per 2018 m. tinkle „Facebook“ buvo paskelbti 722 pranešimai, 13,5 proc. daugiau nei 2017 m. (636 pranešimai).

Tinkluose „Facebook“, „Linkedin“, „Instagram“ buvo dedami pranešimai apie Universitetui svarbius įvykius, studentų ir mokslo pasiekimus. „Facebook“ Karjeros centro profilyje buvo įdėti 82 darbo skelbimai, o per 2017 m. – 45 skelbimai. Šiais skelbimais pasidalyta ir „Facebook“ Universiteto profilyje.

Socialiniai tinklai „Linkedin“ ir „Instagram“ mažiau populiariūs, pvz. 2018 m. gruodžio 31 d. tinkle „Linkedin“ buvo per 1,6 tūkst. sekėjų. Per metus šis skaičius padidėjo apie 0,5 tūkst. sekėjų.

2019 m. ketinamą tęsti sklaidą tinkle „Facebook“. Numatoma kurti filmukus apie I pakopos ir vientisąsias studijų programas, pabrėžti programų privalumus, didelį Universiteto dėmesį praktiniams įgūdžiams formuoti. Taip pat planuojama skelbti renginius, darbo skelbimus, kitą naudingą informaciją, aktualią stojantiesiems ir studentams.

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodiklio pavadinimas	2017 m. pasiekti rezultatai	2018 m. pasiekti rezultatai	Pokytis
Žinomumo padidėjimas ir įvaizdžio gerinimas, proc.	72	73	+ 1
Didėjantis interneto svetainės lankytojų skaičius, vnt.	142 000	244 700	+ 102 700
Didesnis Universiteto paminėjimų skaičius viešojoje erdvėje, vnt.	132	196	+ 64
Pranešimų, naujienų, kvietimų į renginius skaičius socialiniuose tinkluose (<i>Facebook, LinkedIn, Twitter, Google+</i>), vnt.	536	758	+222

11.2. Specialistų poreikio analizė ir prognozė

Tikslinių grupių apklausos, analizės

Kintama darbo aplinka skatina nuolatos peržiūrėti ir pagal poreikį optimizuoti studijų programas, jų struktūrą. Siekiant užtikrinti ne tik stabilų, bet ir didėjantį specialistų poreikį, būtina vertinti darbdavių lūkesčius, vykdyti studijų programų analizę. Kompleksinis darbdavių poreikių vertinimas ir studijų programų analizės leido įvertinti programų atitikimą rinkos poreikiams, padėjo nustatyti tobulintinas programų sritis, optimizuoti studijų programų struktūras ir dėstomų dalykų turinius bei kurti naujas studijų programas. Atlikus studijų programų pakeitimus tikimasi, kad Universiteto absolventai bus dar paklausesni darbo rinkoje.

Iš viso per 2018 m. vyko 16 analizių, užbaigta – 13.

Siekiant užtikrinti nuolatinę studijų programų tobulinimą ir programų struktūros optimizavimą, 2019 m. numatyta pagal poreikį vykdyti darbdavių apklausas, gautų rezultatų analizę, vertinimą ir sprendimų priėmimą inicijavimą.

Sukurtos arba patobulintos studijų programos

2018 m. LSMU sukūrė šias naujas studijų programas:

- „Gyvensenos medicina“ – II pakopos studijų programa anglų kalba.
- „Visuomenės sveikatos“ – papildomosios studijos.
- „Gyvūnų mokslas“ – II pakopos studijų programa anglų kalba.

Taip pat buvo atlikti esamų studijų programų patobulinimai:

- Sukurtos naujos specializacijos (Visuomenės sveikatos fakulteto Sveikatos psichologijos specializacija „Vaiko ir šeimos psichologija“).
- Įtraukti privalomieji dalykai (į studijų programą „Farmacija“: farmacijos rinkodara, farmacijos ekonomika).
- Įtraukti pasirenkamieji dalykai lyderystės, valdymo ir kitų bendrųjų kompetencijų įgūdžiams tobulinti.
- Įdiegtas probleminis mokymas (studijų programoje „Ergoterapija“).
- Įdiegtas mišrus studijų metodas.
- Atnaujinti studijų planai.
- Įvesti baigiamieji praktikos egzaminai taikant OSKE metodą (studijų programose „Slauga“ ir „Akušerija“).

2019 m. planuojama sukurti naujas studijų programas ir patobulinti esančių studijų programas.

2019 m. naujos studijų programos:

- Medicinos fakulteto II pakopos ištestinių studijų programa „Laboratorinė medicina“.
- Slaugos fakulteto II pakopos studijų programa „Išplėstinė radiologijos technologo praktika“.
- Visuomenės sveikatos fakulteto pirmosios pakopos studijų programa anglų kalba „Sveikatos psichologija“.

2019 m. planuojami studijų programų patobulinimai:

- Darbai, susiję su galimybe gauti dvigubą su Maastrichto universitetu diplomą, studijuojant Visuomenės sveikatos fakulteto II pakopos studijų programas „Visuomenės sveikata“ ir „Visuomenės sveikatos vadyba“.
- Įdiegti studentų vertinimo metodą OSKE (studijų programoje „Kineziterapija“).
- Parengti studijų dalykų aprašus atsižvelgiant tarptautinių ekspertų ir verslo partnerių rekomendacijas.
- Modifikuoti tarpinių atsiskaitymų ir baigiamojo kvalifikacinio egzamino formatus.
- Didinti specialistų, turinčių didelę praktikos patirtį paskaitų skaičių.

11.2.1 lentelė

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodiklio pavadinimas	2017 m. pasiekti rezultatai	2018 m. pasiekti rezultatai	Pokytis
Atlikta analizė, vnt.	0	13	+ 13
Sukurtos naujos arba patobulintos vykdomos studijų programos, atitinkančios darbdavių lūkesčius, vnt.	1	35	+ 34

11.3. Studijų programų, mokslinių tyrimų ir sveikatos priežiūros paslaugų populiarinimas

Renginių organizavimas vietos ir užsienio rinkose

Per 2018 m. Universiteto padaliniai (atskirai ir centralizuotai) dalyvavo 288 renginiuose, t. y. 24 renginiais daugiau nei pernai. Buvo rengti susitikimai su socialiniais partneriais, išvykos į mokyklas, karjeros ir atvirų durų dienos Universitete bei fakultetuose, tarptautinės ir nacionalinės konferencijos. Studijų programos pristatytos dviejose studijų mugėse Lietuvoje, 11 edukacinėse parodose užsienyje. Užsienio piliečiai dalyvavo septyniuose atvirų durų dienos mūsų Universitete. Universitetas taip pat buvo pristatytas metinėje konferencijoje NAFSA, skirtoje aukštojo mokslo tarptautiškumui plėsti bei metiniame akademinių mainų kongrese ir parodoje ERACON.

Universitetas, siekdamas populiarinti mokslinius tyrimus ir sveikatos priežiūros paslaugas, 2018 m. dalyvavo tiek nacionaliniuose, tiek tarptautiniuose renginiuose, taip pat pats organizavo arba prisidėjo organizuojant ne vieną renginį. Pagrindiniai 2018 m. renginiai, kuriuose dalyvavo Universiteto atstovai: Pasaulio prekybos ir paslaugų sektoriuose besispecializuojanti tarptautinė paroda CIFTIS (Kinija), Gyvybės mokslų paroda – *BioConvention* (JAV), Maisto ir gėrimų paroda – *WorldFood Ukraine 2018*. *BioFit* parodoje Prancūzijoje ir, didžiausiame Baltijos šalyse tarptautiniame gyvybės mokslų renginyje *Life Sciences Baltic 2018* („Gyvybės mokslai Baltijos šalyse 2018“) Universitetas pristatė mokslininkų sukurtas gyvybės mokslų inovatyvias technologijas, patentus, tyrimus ir teikiamas paslaugas.

Pirmą kartą vykusiame, Universiteto organizuotame, renginyje „Išradimai sveikatai 2018“ mokiniai, studentai ir tyrėjai bei sveikatos priežiūros specialistai pristatė net 48 kūrybiškus ir inovatyvius projektus. Geriausių idėjų autoriai „Moksleivis“, „Studentas“ ir „Tyrėjas“ kategorijose buvo apdovanoti prizais.

Jau tradicija tapusi organizuojama medicininės edukacijos konferencija „Diplomatai už gyvybę“, 2018 m. organizuota kartu su Jaunųjų gydytojų asociacija, pritraukė apie 300 dalyvių iš Lietuvos ir užsienio šalių. Pagrindinė 2018 m. konferencijos ašis – medicininės edukacijos evoliucija. Lektoriai iš Kanados, Olandijos, Švedijos, Škotijos, Slovėnijos ir Latvijos dalijosi žiniomis keturiuose pranešimų ir diskusijų sesijose, kurių temos – socialinė atskaitomybė, ateities medicininės edukacijos poreikiai ir iššūkiai, netechninių įgūdžių svarba šiuolaikiniam gydytojui bei naujos gydytojų rezidentų rengimo programos, paremtos etapinių kompetencijų modeliu, diegimas Lietuvoje. 16 dirbtuvių metu buvo diskutuota apie komandinio darbo svarbą, efektyvaus bendravimo su pacientais ypatybes, akademinio patarėjo vaidmenį rengiant gydytojus, grįžtamojo ryšio ir praktinio vadovavimo (mentorstės) svarbą edukacijai, ląstelių terapijos galimybes gydant vėžį.

2019 m. toliau planuojama organizuoti susitikimus su socialiniais partneriais, išvykas į mokyklas, karjeros ir atvirų durų dienas Universitete bei fakultetuose, dalyvauti tarptautinėse ir nacionalinėse konferencijose ir mugėse Lietuvoje ir užsienyje.

Intelektinės nuosavybės rezultatų viešinimas

Intelektinės nuosavybės rezultatai buvo viešinami minėtų renginių metu ir nacionalinėje spaudoje. Dažniausiai buvo pristatomos ir populiarinamos Lietuvos sveikatos mokslų universiteto mokslo ir studijų bazėse atliekamos mokslinių tyrimų paslaugos ir sukurti produktai. Daug dėmesio sulaukė prof. V. Ulozo ir jo komandos sukurta mobilioji programėlė „Voice screen“ („Balso diagnostika“), padedanti atpažinti ankstyvuosius gerklų vėžio simptomus. Parodų ir mugių metu domėtasi LSMU vaistinės kartu su Universiteto mokslininkais kurtais ekologiškos kosmetikos linijos produktais „Basalis“. Neliko nepastebėti ir kai kurie Universiteto patentuojamų išradimų prototipai, pvz., „Instrumentas, skirtas alveolės skruostinės sienelės pločiui nustatyti“. Naudojant šį išradimą apšvita nėra taikoma, o alveolės pločio matavimas yra labai tikslus. Šio išradimo autoriai – prof. Gintaras Juodžbalys ir jo komanda.

Dažnai, siekdamas didesnio potencialių užsakovų susidomėjimo, Universitetas, bendradarbiaudamas su Mokslo inovacijų ir technologijų agentūra, įmone „Versli Lietuva“ ir Europos inovacijų institutu (EIT), savo paslaugas pristato bendruose su šiomis įmonėmis stenduose.

Universiteto ir jo mokslininkų intelektinės nuosavybės rezultatai 2018 m. viešinti nacionalinėje žiniasklaidoje. Daugiausia dėmesio sulaukė minėta prof. V. Ulozo ir jo komandos sukurta mobilioji programėlė *Voice screen* („Balso diagnostika“) bei nuotolinio mokymo technologija, leidžianti per ypač trumpą laiką parengti tūkstančius skubiosios medicinos pagalbos specialistų. Iš viso per 2018 m. išradimai buvo paviešinti 28 žiniasklaidos šaltiniuose: televizijoje, interneto portaluose, spaudoje. 2017 m. paviešinta 9 šaltiniuose.

2019 m. prioritetinėmis veiklomis ir toliau išliks Universiteto bendruomenės švietimas, inovacijų kūrimo skatinimas ir edukacija intelektinės apsaugos klausimais. Šiems tikslams pasiekti bus organizuojami įvairūs renginiai, pvz.: „Sveikata visiems: mokslo ir inovacijų savaitė 2019“, taip pat įvairūs edukaciniai renginiai pasinaudojant EIT HEALTH (Europos inovacijų ir technologijų instituto) priemonės galimybėmis (verslumo, idėjų ir inovacijų skatinimo laboratorijos, vasaros stovyklos, kursai inovacijų kūrėjams ir kt.).

Toliau bus plėtojami tarpinstituciniai žinių ir galimybių mainai įvairiuose mokslo galimybių skatinimo renginiuose: *World Healthcare Congress Europe 2019* (Pasaulinis sveikatos priežiūros kongresas), *Knowledge for Growth* („Žinios augimui“), įvairūs kiti renginiai, kuriuose bus reprezentuojamas Universitetas ir jo veiklos.

Taip pat planuojama kurti, gaminti ir įvesti į rinką naujus kosmetikos produktus, kurtus pasinaudojant naujomis technologijomis ir konkurencingus rinkoje. Toliau bus viešinami įvairūs Universiteto mokslininkų sukurti išradimai.

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodiklio pavadinimas	2017 m. pasiekti rezultatai	2018 m. pasiekti rezultatai	Pokytis
Gyventojų informatyvumo didėjimas apie vykdomas studijų programas, proc.	91,5	92,3	+ 0,8
Gyventojų informatyvumo didėjimas apie vykdomus mokslinius tyrimus, proc.	47	50	+ 3
Didėjantis organizuojamų renginių skaičius, vnt.	268	292	+ 24
Straipsniai žiniasklaidoje, kitose komunikacijos priemonėse, vnt.	9	28	+ 19

Išvados

2018 m. kryptingai buvo dedamos pastangos, siekiant didinti Universiteto žinomumą ir kuriant jo, kaip aukščiausio lygio specializuoto universiteto, įvaizdį Lietuvoje ir užsienyje. Efektyvi rinkodara ir komunikacija tapo neatsiejama Universiteto veiklos dalimi. Tai padės pritraukti gabius moksleivius, skatins plėtoti strategines partnerystes ir diegti išradimus ir inovacijas.

Vertindamas 2018 m. pasiektus rezultatus, Universitetas toliau taikys efektyvias rinkodaros ir komunikacijos priemones, tai yra vykdys komunikaciją socialiniuose tinkluose, bendradarbiaus su nacionaline žiniasklaida, plės ryšius su partneriais užsienyje siekdamas strateginių Universiteto tikslų ir uždavinių.

12. KITA VEIKLA

12.1. Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejus

Pagrindinė Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejaus (toliau – Muziejus) veikla – rinkti, saugoti, tirti, eksponuoti, restauruoti ir populiarinti medžiagą, susijusią su Lietuvos medicinos ir farmacijos istorija. Surinktą medžiagą naudoti LSMU studentų mokymo procese ir sudaryti galimybę naudotis ja visiems, kurie domisi Lietuvos medicinos ir farmacijos istorija.

2018 m. Muziejaus rinkiniai buvo papildyti 284 eksponatais. Šiuo metu muziejuje saugomi 28 592 eksponatai.

Muziejų aplankė 7368 lankytojai, tai yra 750 lankytojų daugiau nei 2017 m. Muziejuje vyko 20 renginių, juose apsilankė per 600 lankytojų.

Kelionių svetainė *TripAdvisor* Muziejų įvertino 5 žvaigždutėmis – pagal šios svetainės lankytojus Muziejus užima pirmą vietą tarp visų Kauno muziejų.

2018 m. buvo sukurta Muziejaus paskyra socialiniame tinkle „Facebook“.

2018 m. vyko šios naujos ekspozicijos, parodos, seminarai, konferencijos, kita veikla:

- Paroda „Sveikatos apsauga Lietuvoje 1918–1940 metais“.
- 3 dailės kūrinių parodos ir 3 susitikimai-paskaitos.
- Virtualioji paroda Muziejaus internetinėje svetainėje.
- Dalyvavimas projekte „Erdvėlaivis žemė“, gyvosios archeologijos festivaliuose, Tarptautinės muziejų dienos minėjime.
- Dalyvavimas ekskursijose, organizuotose Kauno informacijos centro „Kaunas IN“, Atviros kultūros festivalyje „Kaunas open 18“.
- Muziejaus darbuotojai parengė ir skaitė 5 pranešimus, 1 tezę.

Muziejus taip pat organizuoja laisvalaikį miesto gyventojams ir svečiams. 2018 m. surengti 3 protų mūšiai „Panacėja protui“, 3 Pojūčių teatro spektakliai, buvo vykdomi knygų pristatymai bei susitikimai su LSMU alumnais.

Muziejus yra LSMU padalinys, kuriame Farmacijos, Medicinos, Visuomenės sveikatos, Odontologijos fakultetų studentams lietuvių ir anglų kalboms rengiamo medicinos ir farmacijos istorijos paskaitos bei seminarai.

Lietuvos valstybiniame centriniam archyve Muziejus dalyvavo rinkdamas medžiagą apie gydytojus ir farmacininkus, toliau tęsiamas surinktos archyvinės medžiagos tvarkymas. Padedant LSMU alumnams tvarkomas fotografijų archyvas – indentifikuojami žmonės, pastatai, tikslinamos datos.

2018 m. Muziejus konsultavo Alytaus miesto istorijos muziejų, Lietuvos istorinę prezidentūrą, Kauno Maironio literatūros muziejų, Sveikatos apsaugos ministerijos Farmacijos departamentą, Šilutės H. Šojaus muziejų bei asmenis, besidominčius medicinos arba savo giminės istorija.

2019 m. Muziejus planuoja tęsti medicinos ir farmacijos skyrių archyvų kaupimą ir tvarkymą, tvarkyti pagrindinę rinkinių saugyklą, rinkti Lietuvos sveikatos apsaugos veteranų prisiminimus, archyvinę medžiagą ir eksponatus, rengti įžymių gydytojų ir farmacininkų bei jų draugijų jubiliejinių sukakčių minėjimus.

Taip pat planuojama rengti seminarus ir paskaitas LSMU studentams, inventorizuoti ir sisteminti Muziejaus rinkinius, tęsti darbus Lietuvos archyvuose, viešinti LSMU ir Muziejų Lietuvos ir užsienio žiniasklaidoje. Siekdamas platesnės Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos žinių sklaidos. Muziejus ketina dalyvauti Lietuvos ir tarptautinėse konferencijose, seminaruose, parodose ir kituose renginiuose. 2019 m. planuojama išplėsti edukacinę Muziejaus veiklą, įdiegti virtualiosios realybės technologijas, taip siekiant pritraukti daugiau moksleivių.

12.2. Veterinarijos akademijos muziejus

Pagrindinė Veterinarijos akademijos muziejaus (toliau – Muziejus) veikla – rinkti, saugoti, eksponuoti, populiarinti medžiagą, atspindinčią LSMU Veterinarijos akademijos (toliau – VA) bei Lietuvos veterinarijos ir gyvulininkystės istoriją, mokslo raidą, asmenybes. Medžiagą naudoti LSMU studentų mokymo ir ugdymo procese, ekskursijose, edukacinėje veikloje.

2018 m. Muziejaus fondas buvo papildytas 63 eksponatais ir pagalbine medžiaga. Muziejus organizavo renginius: minėjimus, parodas, vedė paskaitas ir ekskursijas studentams, moksleiviams, renginius, jo veikla atspindi socialiniuose tinkluose ir žiniasklaidoje, aktyviai dalyvavo leidybos veikloje. Muziejuje vyko 26 ekskursijos ir 12 ekskursijų papildomai apilankant Veterinarijos akademijos miestelio paveldą.

Per 2018 m. skaitytos paskaitos ir vestos ekskursijos Veterinarijos akademijos pirmakursiams Lietuvos veterinarijos ir gyvulininkystės istorijos temomis. Ekskursijų metu lankytojai buvo supažindinami su nuolatine muziejaus ekspozicija. Didžiąją lankytojų dalį sudarė LSMU studentai, Veterinarijos akademijos alumnai. Muziejuje taip pat lankėsi Kauno, Jonavos, Visagino ir kitų Lietuvos miestų gimnazijų moksleiviai, Kurčiųjų ir neprigirdinčiųjų ugdymo centro mokiniai, Joniškėlio Igno Karpio žemės ūkio mokyklos moksleiviai, LSMU gimnazistai, Stasio Lozoraičio senjorų akademijos nariai bei svečiai iš JAV, pedagogai ir mokslininkai iš Lenkijos, Tadžikijos, Estijos, Latvijos šalių, ASU bei miesto visuomenės nariai. Ekskursijose dalyvavo per 540 lankytojų.

Didžiosios salės fojė buvo surengta didelė Lietuvos valstybės atkūrimo ir valstybinės veterinarijos šimtmečiui skirta paroda „Šimtmečio studentai ir dėstytojai“, kurioje buvo pateikta 60 muziejaus fondo fotografijų ir dokumentų skaitmeninių vaizdų, apimančių 60 metų laikotarpį, surengtas parodos atidarymas. Muziejaus fondo eksponatų skaitmeniniai vaizdai įtraukti į Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejaus parodą, skirtą Lietuvos valstybės atkūrimo 100-mečiui.

Muziejus surengė du mokslo festivalio „Erdvėlais žemė“ renginius, programą „Lietuvos veterinarijos mokslo istorijos labirintais“: ekskursiją, protų mūšį, kuriuose dalyvavo Lietuvos gimnazistai. Dalyvavo Universiteto Atvirų durų dienos renginyje: tądien muziejų aplankė apie 400 Lietuvos moksleivių. Muziejuje, bendradarbiaujant su Karjeros centru ir dekanatais, gimnazistams surengti keturi LSMU studijų programų pristatymai. Muziejus surengė tradicinę Veterinarijos akademijos renginį, skirtą Žemės dienai paminėti.

Muziejuje, bendradarbiaujant su veteranų klubu ir kitais Veterinarijos akademijos padaliniais, vyko 5 jubiliejiniai minėjimai bei Veteranų klubo renginiai.

Muziejaus darbuotojas aktyviai dalyvavo sudarant knygos „Veterinarija Lietuvoje: šimto metų istorija (1918–2018)“ dalį apie Veterinarijos akademiją, rengė straipsnius žiniasklaidai. Muziejus konsultavo ir rengė medžiagą konferencijoms, bendradarbiavo rengiant istorinius pranešimus, teikė medžiagą įvairioms užklausoms.

Toliau tęsiamas muziejaus fondo tvarkymas – medžiaga tyrinėjama, sisteminama, tvarkoma. Tvarkomas medicininių įrankių ir prietaisų archyvas, fotografijų archyvas, prof. K. Almino archyvas. Palaikomi ryšiai su Veterinarijos akademijos veteranais, akademijos padaliniais, kurie padeda tikslinti istorinius faktus, identifikuoti žmones fotografijose, tyrinėti eksponatus.

Nuolat prižiūrimos Muziejaus patalpos, eksponatai. Dalis Muziejaus nuolatinės ekspozicijos roдиниų pakeisti pagamintomis kopijomis, vykdomi kiti organizaciniai ir ūkiniai darbai, administracinė veikla.

2019 m. darbo planuojama:

- Tęsti medžiagos tyrinėjimą ir tvarkymą.
- Tęsti archyvinės medžiagos ir eksponatų rinkimą.
- Skaityti paskaitas, vesti ekskursijas LSMU studentams, moksleiviams.
- Rengti arba padėti rengti žymių veterinarijos ir gyvulininkystės, LSMU VA asmenybių ir padalinių jubiliejinių sukakčių minėjimus.

- Rengti laikinas ekspozicijas, knygų pristatymus.
- Dalyvauti LSMU Atvirų durų dienose, LSMU Kultūros savaitės renginiuose, siekiant populiarinti Lietuvos veterinarijos ir gyvulininkystės istoriją, asmenybes, Veterinarijos akademijos muziejų ir studijas.
- Pagal galimybę dalyvauti mokslo festivalio „Erdvėlaivis Žemė“ renginiuose, kitų įstaigų renginiuose.

12.3. Anatomijos muziejus

Anatomijos muziejus (toliau – Muziejus) yra struktūrinis Anatomijos instituto padalinys, dalyvaujantis studijų procese, organizuojantis ir vykdomas muziejinių vertybių eksponavimo, atnaujinimo ir apsaugos funkcijas. Pagrindinės Muziejaus veiklos kryptys: suteikti mokslinę bazę LSMU studentų anatomijos studijoms, saugoti ir restauruoti muziejaus eksponatus, vykdyti šviečiamąją veiklą.

Anatomijos muziejus yra žmogaus anatomijos studijų vieta. LSMU Medicinos akademijos studentams čia sudarytos patogios sąlygos anatomijos literatūrai skaityti. Muziejaus eksponatai sugrupuoti pagal organų sistemas, kad studentams būtų patogiu rasti reikiamus preparatus. Anatomijos muziejuje įrengta kompiuterizuota žinių tikrinimo sistema. Čia Universiteto studentai laiko kolokviumų ir egzaminų teorines dalis, gali naudotis kompiuteriuose esančiomis anatomijos programomis.

Anatomijos muziejus, prisidedamas prie Universiteto tikslo – pritraukti studijuoti gabius talentingus ir motyvuotus moksleivius, organizuoja pažintines ekskursijas mokiniams. Šios ekskursijos stiprina bendradarbiavimą su mokyklomis, formuoja Universiteto, ugdančio sveiką visuomenę, įvaizdį. 2018 m. muziejuje lankėsi 4–12 klasių moksleiviai iš visų Lietuvos miestų ir rajonų mokyklų. Šiais metais muziejuje lankėsi net mokiniai iš Punsko. Ekskursijų metu pabrėžiama rūkymo, alkoholio ir narkotikų vartojimo žala, skatinama sveika gyvensena. Gausus būrys moksleivių nemokamai galėjo aplankyti muziejų organizuojamų Atvirų durų ir Karjeros dienų metu. Pažintis su žmogaus anatomija padeda moksleiviams apsispręsti, ar jie norės ir galės studijuoti Lietuvos sveikatos mokslų universitete. Muziejaus ekspozicijos ateina apžiūrėti ir kitų Lietuvos universitetų, Kauno kolegijos studentai, būsimi karo medikai, taip pat svečiai iš užsienio šalių. Anatomijos muziejus atviras ir socialiai remtiniams vaikams, ir neįgaliesiems. 2018 metais muziejų nemokamai aplankė vaikai iš Respublikinio priklausomybės ligų centro Kauno filialo, Marijampolės savivaldybės neįgalųjų draugijos, Kauno specialiosios mokyklos, Kauno kurčiųjų ir neprisigirdinčiųjų ugdymo centro, taip pat regėjimo negalią turintys žmonės iš Vilkpėdės bendruomenės socialinių paslaugų centro.

2018 metais Muziejuje taip pat vyko piešimo pamokos Vilniaus Dailės akademijos Kauno fakulteto studentams. Muziejus dalyvavo mokslo festivalyje „Erdvėlaivis Žemė“, Muziejaus darbuotojai dalyvavo konferencijoje „Sveika gyvensena šiandien – galimybės ir perspektyvos.“

Apibendrinant galima pažymėti, kad Anatomijos muziejus aktyviai dalyvauja studijų procese – padeda sukurti sąlygas vykdyti iki 60 tutorinių darbų per metus. Muziejuje išlaikomos tinkamos sąlygos LSMU studentams savarankiškai studijuoti. Muziejus aktyviai prisideda prie Universiteto žinomumo didinimo ne tik tarp moksleivių bei ir kitų aukštųjų mokyklų studentų bet ir visų muziejaus lankytojų. Organizuojamas ekskursijas ne tik Universiteto bendruomenės nariams, Muziejus aktyviai prisideda prie sveikos visuomenės ir bendruomenės ugdymo, Universiteto populiarinimo, aktyviai skatina moksleivius rinktis studijas LSMU.

2019 m. planuojama toliau aktyviai dalyvauti studijų procese, suteikiant mokslinę bazę LSMU studentų anatomijos studijoms, tęsti Muziejaus eksponatų saugojimą ir restauravimą, dalyvauti LSMU organizuojamuose renginiuose, prisidėti prie Universiteto populiarinimo, organizuojant kuo daugiau ekskursijų.

12.4. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto vaistinė

12.4.1. Universiteto Vaistinės struktūra, misija ir ateities vizija

Universiteto Vaistinė yra Lietuvos sveikatos mokslų universiteto struktūrinis padalinys ir atlieka visuomenės bei visuomeninės gamybinės vaistinės funkcijas. Vaistinėje parduodami gatavi vaistai gyventojams, taip pat vaistai, pagaminti Vaistinėje pagal gydytojų receptus, gydomosios kosmetikos gaminiai.

Universiteto Vaistinės misija – studentų praktinių įgūdžių lavinimas studijų praktikos metu. Nuo 2015 metų Vaistinės veiklos ir studijų praktikos vietų įrengimas atitinka Europos Sąjungos šalių vaistinių aukščiausius kokybės standartus.

Vaistinės siekis yra likti pažangiausia šalyje farmacijos studijų praktikos baze.

12.4.2. Studijų praktika Universiteto Vaistinėje per 2018 metus

Universiteto Vaistinėje studijų praktika garantuojama pirmiausia LSMU MA Farmacijos fakulteto studentams. Per 2018 metus visiems studentams, kuriuos į praktiką Universiteto Vaistinėje siuntė Farmacijos fakulteto profilinės katedros, buvo suteiktos praktikos darbo vietos ir Vaistinės specialistų priežiūra. Studijų praktika vyko pagal tris studijų dalykus: vaistų analizę, vaistų technologiją ir socialinę farmaciją. Praktika buvo atliekama centrinėje būstinėje (Sukilėlių pr. 13) ir Vaistinės filialuose. Iš viso per 2018 metus Universiteto Vaistinėje Lietuvos ir užsienio šalių studentai praktikavosi 61 kartą (12.4.2.1 lentelė).

12.4.2.1 lentelė

Studijų praktikos atvejų skaičius per 2018 m. pagal studijų dalykus

Dalykas	LSMU	Užsienio šalių aukštosios mokyklos	Iš viso
Socialinė farmacija	18	2	20
Vaistų analizė	17		17
Vaistų technologija	22	2	24
Iš viso	57	4	61

Vaistinėje praktikos metu studentams buvo diegiami darbo vaistinės sąlygomis praktiniai įgūdžiai:

- vaistų ir vaistinių medžiagų kokybinės ir kiekybinės analizės;
- vaistinėje gaminamų ekstemporalinių alopatinųjų ir homeopatinių vaistų bei kosmetikos priemonių gamybos;
- receptaro darbo;
- farmacinės veiklos organizavimo ir procesų kokybės garantavimo;
- vaistinės vadybos.

Praktikos metu Universiteto Vaistinės veiklos intensyvumas, išduodant gatavus vaistus gyventojams, pagal pardavimo atvejus vidutiniškai buvo 10 tūkst. kartų per mėnesį, iš jų per mėnesį vidutiniškai parduota vaistų pagal 1,1 tūkst. kompensuojamųjų vaistų receptų.

Studentai turėjo galimybę praktikuotis vaistažolių preparatų ir kosmetikos gaminių serijinėje gamyboje.

12.4.3. Universiteto Vaistinės struktūriniai pokyčiai per 2018 metus

Darbuotojų pareiginių etatų skaičius Vaistinėje per ataskaitinį laikotarpį bemaž nepasikeitė. Etatų pokytis Vaistinėje per 2014–2018 metus parodytas 12.4.3.1 lentelėje.

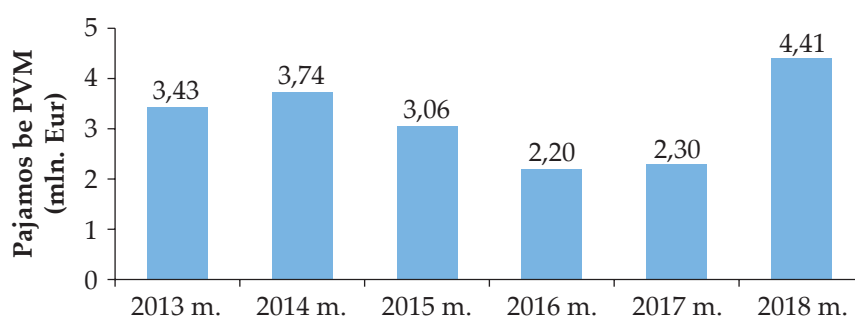
Darbuotojų pareiginių etatų skaičius per 2014–2018 metus metų pabaigoje

Metai	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.
Etatų skaičius	33,25	31,125	31,625	29,625	30,250

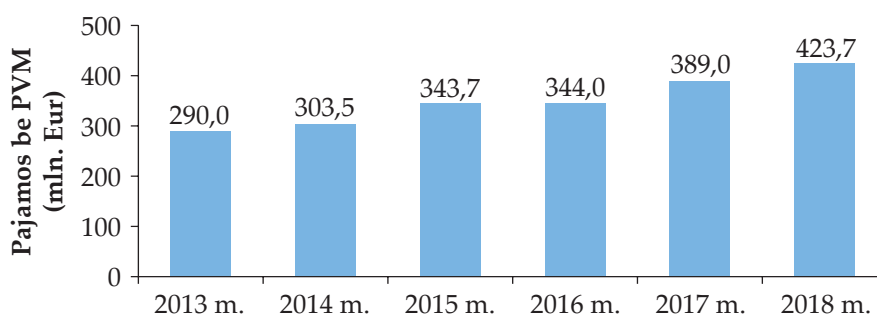
12.4.4. Veiklos efektyvumas teikiant paslaugas gyventojams ir sveikatos priežiūros įstaigoms

Iš viso per 2018 metus Universiteto vaistinė suteikė paslaugų gyventojams pagal 13,2 tūkstančio kompensuojamųjų vaistų receptų. Bendras Vaistinės aptarnautų gyventojų skaičius per 2018 metus pasiekė 120 tūkstančių.

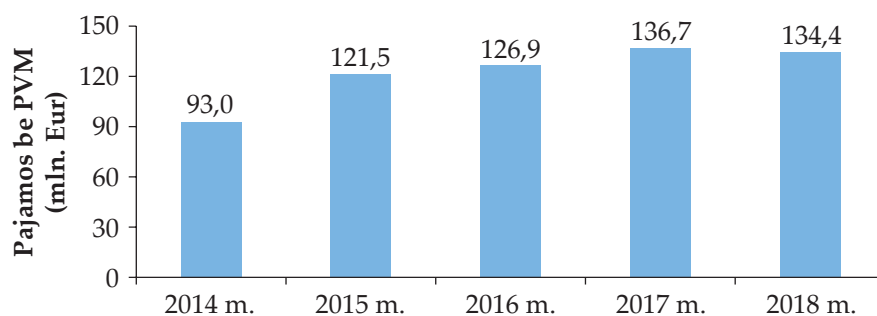
Per 2018 metus Vaistinėje pagaminta 63,8 tūkst. ekstemporalinių vaistų. Dalis pagamintų ekstemporalinių vaistų parduota kitoms vaistinėms, taip pat ir sveikatos priežiūros įstaigoms. Per 2018 metus LSMU pajamos už Vaistinėje parduotus vaistus ir savo gaminius pasiekė 4,41 mln. Eur (12.4.4.1 pav.).

**12.4.4.1 pav.** Pardavimų dinamika per 2013–2018 metus

Pagamintų gaminių pardavimo pajamos per 2018 metus pasiekė 423 tūkst. Eur (12.4.4.2 pav.).

**12.4.4.2 pav.** Pagamintų gaminių pardavimo pajamų dinamika per 2013–2018 metus

Per 2018 metus tiesiogiai gyventojams, taip pat ir didmeninio platinimo įmonėms bei kitoms vaistinėms ir sveikatos priežiūros įstaigoms Vaistinėje gaminamų prekinį ženklą turinčių kosmetikos gaminių parduota už 163 tūkst. Eur.

**12.4.4.3 pav.** LSMU pajamų, pardavus sukurtus ir gaminamus kosmetikos gaminius, dinamika per 2014–2018 metus

Toliau nuolat vykdomos klientų ir klinikų, kuriose veikia vaistinės filialai, pacientų anketinės apklausos siekiant išsiaiškinti klientų lūkesčius ir geriau juos tenkinti.

12.4.5. Universiteto Vaistinės veiklos per 2018 metus rezultatų apibendrinimas

Per 2018 metus Universiteto Vaistinė:

- garantavo 61 studijų praktikos vietą Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Farmacijos fakulteto ir užsienio šalių aukštųjų mokyklų, dalyvaujančių studentų mainų programoje, studentams;
- išdavė kompensuojamųjų vaistų pagal gyventojų pateiktus 13,2 tūkst. vaistų receptų;
- aptarnavo daugiau kaip 120 tūkst. gyventojų savo filialuose;
- garantavo geresnį vaistų pasiekiamumą gyventojams, pagamindama daugiau kaip 63 tūkst. vaistų pagal individualius gamybos receptus.

12.4.6. Vaistinės siekiai 2019 metais

- Garantuoti studijos praktikos vietas pagal LSMU MA Farmacijos fakulteto poreikius.
- Pasiekti, kad 2019 m. ūkinės veiklos finansinis rezultatas būtų teigiamas.
- Padidinti Vaistinės gamybos produkcijos tiekimą kitoms šalies vaistinėms ir didmeninio platintojams.

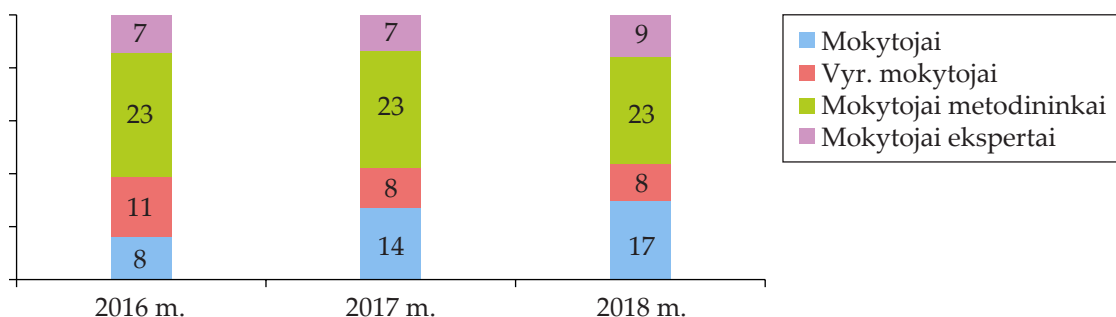
12.5. VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazija

12.5.1. Bendrosios žinios

Pagal VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos (toliau – Gimnazijos) įstatus Gimnazijos teisinė forma – viešoji įstaiga. Tai nevalstybinė bendrojo ugdymo mokykla, kurios steigėjas – vienintelis viešosios įstaigos savininkas LSMU.

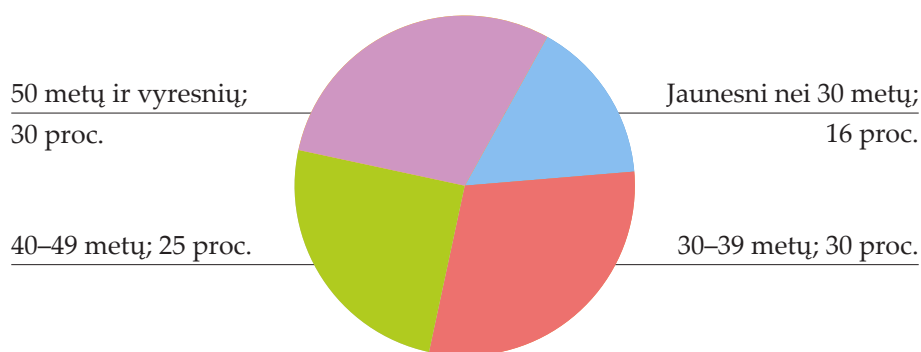
Gimnazijoje vykdomos pagrindinio, vidurinio ugdymo ir neformaliojo vaikų švietimo programos.

2018 m. gruodžio 31 d. Gimnazijoje dirbo 81 darbuotojas: 64 pedagoginiai darbuotojai (iš jų mokytojų – 61) ir 17 aplinkos darbuotojų. Mokytojų skirstinys pagal kvalifikacines kategorijas: 9 mokytojai ekspertai, 23 mokytojai metodininkai, 8 vyr. mokytojai, 17 mokytojų, 4 neturi pedagoginio išsilavinimo (12.5.1.1 pav.). Gimnazijoje dirba 3 pedagoginiai darbuotojai, turintys mokslo daktaro laipsnį.



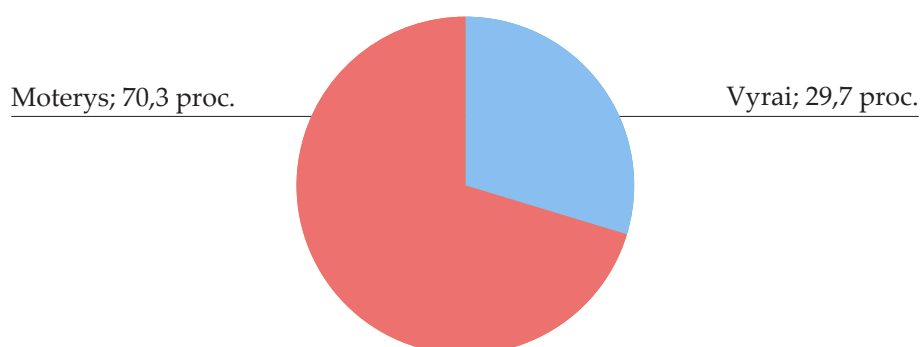
12.5.1.1 pav. Mokytojų skirstinio pagal kvalifikacines kategorijas palyginimas (vnt.)

2018 m. gruodžio 31 d. pedagoginių darbuotojų amžiaus vidurkis – 42 metai. Gimnazijoje dirbo 10 pedagogų, jaunesnių nei 30 metų, 19 pedagogų – 30–39 metų, 16 pedagogų – 40–49 metų, 19 pedagogų – vyresnių nei 50 metų (12.5.1.2 pav.).



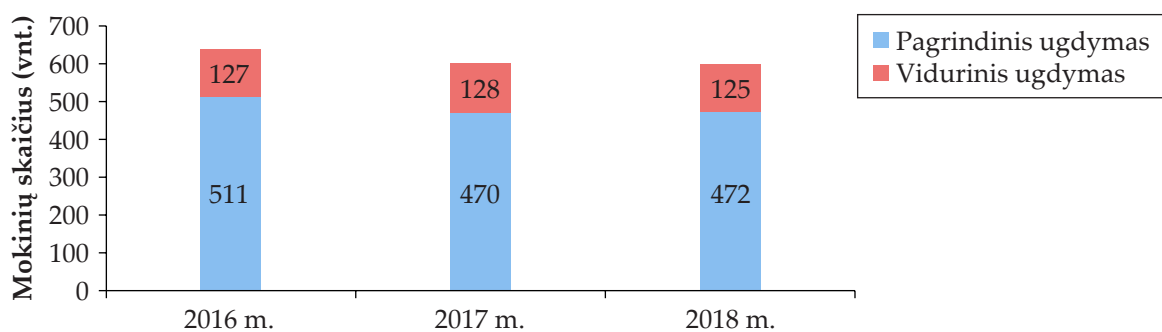
12.5.1.2 pav. Pedagoginių darbuotojų skirstinys pagal amžių, proc.

Gimnazijoje 2018 m. 29,7 proc. visų pedagoginių darbuotojų sudarė vyrai (12.5.1.3 pav.).



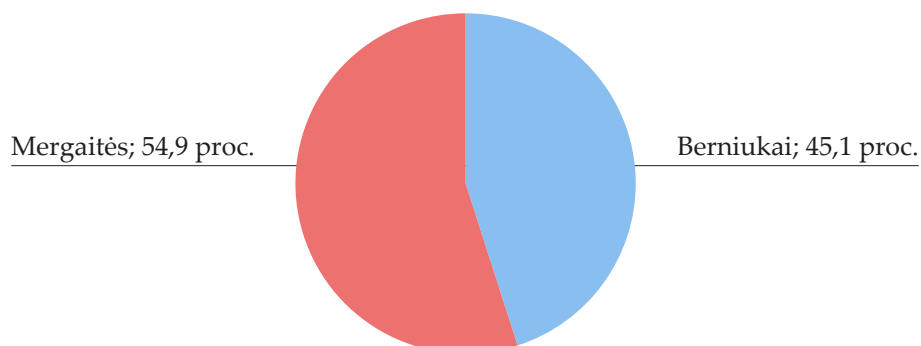
12.5.1.3 pav. Pedagoginių darbuotojų skirstinys pagal lytį (proc.)

2018 m. Gimnazijoje sudaryti 24 klasių komplektai, mokėsi 597 mokiniai: 472 mokiniai – pagal pagrindinio ugdymo ir 125 mokiniai – pagal vidurinio ugdymo programą (12.5.1.4 pav.).



12.5.1.4 pav. Mokinių skaičius (vnt.)

Gimnazijoje mokosi 269 berniukai, 328 mergaitės. Tai sudaro atitinkamai 45,1 ir 54,9 proc. (12.5.1.5 pav.).

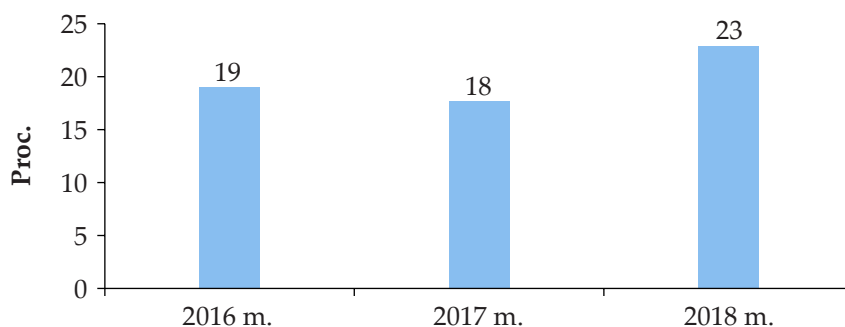


12.5.1.5 pav. Mokinių skirstinys pagal lytį (proc.)

2018 m. organizuota Ketvirtokų žinių lyga. Ją sudarė 3 turnyrai. Iš viso dalyvavo 336 ketvirtos klasės mokiniai. 30 mokinių, surinkusių daugiausia taškų, buvo pakviesta be stojamojo testo mokytis Gimnazijos 5 klasėje.

2018 m. stojamąjį testą į 5 klasę laikė 214 mokinių. Konkursas – 4,19 pretendento į 1 vietą. Į tris penktas klases iš viso priimtas 81 mokinys.

Šiuo metu Gimnazijoje mokosi 106 mokiniai, kurių tėvai – LSMU bendruomenės nariai. Tai sudaro 22,9 proc. visų mokinių (12.5.1.6 pav.).



12.5.1.6 pav. Besimokančių LSMU bendruomenės narių vaikų skaičiaus kaita (proc.)

2018 m. lapkričio 6 d. su Centrine projektų valdymo agentūra pasirašyta sutartis dėl projekto „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos modernizavimas, siekiant veiklos efektyvumo didinimo (LSMU – GYM)“. Projekto partneris – LSMU. 362 310 Eur projektą finansuos Europos regioninės plėtros fondas ir steigėjas LSMU. Projekto trukmė 2018 m. spalio 31 d.–2020 m. spalio 31 d. Įgyvendinus projektą Gimnazijoje bus įrengtas modernus STEAM centras, fizikos kabinetas aprūpintas šiuolaikiniais laboratoriniais įrenginiais, modernizuoti informacinių technologijų kabinetai, įrengtas Iškilnių salės apšvietimas ir įsigyta įgarsinimo aparatūra, naujomis mokymo priemonėmis papildytas muzikos kabinetas, modernizuota biblioteka – informacinis centras, įsigyta naujų baldų ir įrūšėta unikali išmanioji siena „Edukatorius“.

2018 m. valstybės biudžeto, tėvų įnašų už ugdymą lėšomis buvo įsigyta naujų mokymo priemonių (9524,97 Eur), ugdomosios erdvės aprūpintos naujais baldais (28 433,09 Eur) ir kompiuterine įranga (5058,14 Eur). Bibliotekos fondas papildytas naujais vadovėliais, grožine literatūra (12 568,13 Eur). Dalis tėvų įnašų už ugdymą lėšų buvo panaudota mokesčiui už ugdymą sumažinti puikiai ir labai gerai besimokantiems, socialiai remtiniems, maitintojų netekusiems, sergantiems sunkiomis ligomis mokiniams (25 993,00 Eur).

12.5.2. Gimnazijos valdymas

Pagal Gimnazijos įstatus aukščiausias valdymo organas yra visuotinis dalininkų susirinkimas. Gimnazijai vadovauja visuotinio dalininkų susirinkimo skiriamas direktorius. Aukščiausia savivaldos institucija yra Gimnazijos taryba, kurią sudaro 3 tėvų, 3 mokytojų, 3 mokinių ir 2 LSMU bendruomenės atstovai. Gimnazijoje veikia Mokinių taryba. Mokinių tėvams atstovauja Gimnazijos tėvų komitetas.

Mokytojų atestaciją vykdo Mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų (išskyrus psichologus) atestacinė komisija.

12.5.3. Ugdomojo proceso organizavimas

12.5.3.1. Gimnazijos ugdymo plano įgyvendinimas

2018 m. Gimnazijos Ugdymo plane priimti šie sprendimai dėl ugdymo proceso organizavimo:

- 15 papildomų ugdymo dienų 2018–2019 m. m. buvo skirta Gimnazijos tradiciniams renginiams (mokslų metų pradžios ir pabaigos šventės), sveikatos, karjeros, integruoto ugdymo dienoms, projektinei veiklai, žmogaus saugos ir pilietiškumo ugdymo progra-

moms įgyvendinti netradicinėse aplinkose, Vasaros semestro ir Vasaros stovykloms organizuoti.

- 5–8 ir I–II g. klasių mokiniams, nepasiekusiems metinio įvertinimo 7 (pakankamai) iš visų mokomųjų dalykų, pasibaigus mokslo metams buvo organizuotas dviejų savaitių Vasaros semestras. Jame dalyvavo 12 proc. mokinių, iš jų 8 proc. nepasiekė įvertinimo 7 (pakankamai).

Pagrindinio ir vidurinio ugdymo organizavimo ypatumai pateikti 12.5.3.1.1 lentelėje.

12.5.3.1.1 lentelė

Pagrindinio ir vidurinio ugdymo organizavimo ypatumai

Organizavimo ypatumai	Pagrindinis ugdymas			Vidurinis ugdymas
	5–6 kl.	7–8 kl.	I–II g. kl.	III–IV g. kl.
Projektinė veikla	Integruojama į ugdymo turinį	Integruojama į ugdymo turinį	Privalomas ilgalaikis projektinis darbas	Privalomas ilgalaikis projektinis darbas (III g. kl.)
Mokomųjų dalykų konsultacijos pagal poreikį	Skirtos 27 val.		Skirta 14,75 val.	Skirta 16,25 val.
Pasirenkamieji dalykų moduliai	Skirta 17 val.	Skirtos 6 val.	Skirtos 8 val.	Skirtos 8 val.
Integruotas mokymas	Įgyvendinama integruota gamtos mokslų programa	Įgyvendinamas integruotas informacinių technologijų ir robotikos kursas, integruotas biologijos ir biotechnologijų mokymas; informacinių technologijų ir trimačių objektų modeliavimo kursas	Integruotas prancūzų kalbos, istorijos ir geografijos mokymas	–
Privalomai pasirenkamos dalykų programos	–	–	Biotechnologijų ir programavimo technologijų programos	Biomedicinos ir tiksliųjų mokslų kryptys
Pagilintas prancūzų kalbos mokymas	3 val. / 4 val.	4 val.	4 val.	–

12.5.3.2. Mokinių pasiekimai ir vertinimas

Mokinių pasiekimai Gimnazijoje sistemingai stebimi ir analizuojami organizuojant diagnostinius (rugsėjo mėn.) ir apibendrinamuosius (gegužės mėn.) testus. Daugelio dalykų apibendrinamųjų testų įvertinimai, palyginti su 2017 m., yra aukštesni (0,3–0,6 balo). Palyginus metinių ir apibendrinamųjų testų rezultatus, pastebėtas pokytis nuo 0,7 iki 1,4 balo. Analizuojant apibendrinamųjų testų rezultatus matyti, kad 2018 m. biologijos ir matematikos mokinių gauti balai sumažėjo 0,1 balo, lietuvių kalbos, chemijos ir anglų kalbos rezultatams nustatytas teigiamas 0,3–0,6 balo pokytis.

Bendrieji Gimnazijos mokinių 2018 m. ugdymo(si) rezultatai vertinami pažangumo ir mokymosi kokybės aspektais. 2017–2018 m. m. Gimnazijos mokinių mokymosi vidurkis atitinka aukštesnįjį pasiekimų lygmenį ir yra 8,8 balo, mokymosi pažangumas – 99,4 proc., mokymosi kokybė (mokinių, kurie mokosi pagrindiniu ir aukštesniojo lygmenimis, dalis) – 72,3 proc., 2017–2018 m. m. pabaigoje buvo 21,44 proc. mokinių, kurių visų mokomųjų dalykų pasiekimai aukštesniojo lygmens (128 iš 597 mokinių). Tik dešimtukais besimokančių mokinių 2017–2018 m. m. buvo 15.

6 ir 8 klasių mokinių pasiekimai įvertinti pasinaudojant Nacionalinio egzaminų centro parengtais Nacionalinio mokinių pasiekimų patikrinimo testais. Jų rezultatai parodė, kad Gimnazija pagal šeštokų matematikos, skaitymo ir rašymo bei aštuntokų skaitymo testų rezultatus yra tarp 16 proc. geriausių šalies mokyklų, o pagal aštuntokų matematikos, gamtos ir socialinių mokslų testų rezultatus yra tarp 2–3 proc. geriausių šalies mokyklų.

2018 m. pavasarį Gimnazija dalyvavo tarptautiniame penkiolikmečių mokinių tyrime OECD PISA 2018. Galutiniai tyrimo, kuriame dalyvavo 80 šalių, rezultatai bus paskelbti 2019 m. gruodžio mėnesį. Tačiau Gimnazijos, palyginti su ir kitomis tyrime dalyvavusiomis Lietuvos mokyklomis, rezultatai yra aukštesni 18,2–25,9 proc.

Valstybinių brandos egzaminų (toliau – VBE) rezultatai parodė, kad pagal lietuvių kalbos, matematikos, biologijos standartizuotų taškų rodiklius Gimnazija yra tarp 2–3 proc. geriausių šalies mokyklų.

2018 m. Gimnazijos mokiniai Kauno m. organizuotose mokyklinėse olimpiadose užėmė 30 prizinių vietų (iš jų 10 – pirmųjų). Respublikinėse olimpiadose mokiniai laimėjo 2 pirmąsias vietas: 29-ojoje Lietuvos mokinių informatikos olimpiadoje ir Lietuvos bendrojo ugdymo mokyklų 9–12 klasių vaikinų komandų matematikos olimpiadoje-konkurse „Matematikai apie istoriją kitaip“. Net trys Gimnazijos mokiniai dalyvavo tarptautinėse olimpiadose: Martynas Budrevičius – Europos jaunių informatikos olimpiadoje Inopolyje; Simas Paluckas – 4-ojoje tarptautinėje muzikos olimpiadoje Taline (laimėtas bronzos medalis); Paulius Valiukevičius – tarptautinėje biologijos olimpiadoje Irane (laimėtas sidabro medalis). Kauno m. konkursuose laimėta 24 prizinės vietos (iš jų 8 – pirmosios), respublikiniuose konkursuose – 113 (iš jų 14 – pirmųjų).

2018 m. IV g. klasės Mokinių mokomoji bendrovė CORELIGHT laimėjo I vietą „International Students Company Trade Fair Innovative Business 2018“ („Tarptautinė studentų inovatyvaus verslo ir prekybos bendrovė 2018“).

Respublikiniame jaunųjų filologų konkurse Miglė Miglinaitė buvo apdovanota I laipsnio diplomu, o LSMU pirmą kartą organizuotame konkurse „Išradimai sveikatai“ Otilija Lieščinskaitė moksleivių kategorijoje laimėjo pirmąją vietą. 2018 m. gimnazistė Rimgailė Jonaitytė atstovavo Lietuvai ir Gimnazijai individualių debatų pasaulio čempionate PAR, o Adelė Brinkytė buvo Pasaulio mokyklų debatų čempionato nacionalinės komandos atstovė Kroatijoje.

ES jaunųjų mokslininkų konkurse Gabijos Imbrasaitės darbas „Bioplastiko su mėlynuoju pelėsiniu grybu *Penicillium roqueforti* poveikis kriausių nokimui ir laikymuisi“ buvo apdovanotas I laipsnio diplomu ir jai suteikta teisė dalyvauti ES jaunųjų mokslininkų konkurse Dubline.

Puikiai sekėsi Gimnazijos sportininkams. Kauno mokyklų žaidynių varžybose: pirmas vietas laimėjo lauko teniso ir mergaičių lengvosios atletikos kroso varžybose. Lietuvos mokyklų žaidynių lauko teniso varžybose užimta III vieta, o kalnų slidinėjimo varžybose: I vieta komandinėse vaikinų ir merginų varžybose, III vieta komandinėse vaikinų snieglente varžybose. Bendroje Lietuvos mokyklų žaidynių sporto šakų varžybų pirmoje grupėje iškovota III vieta.

12.5.3.3. Neformalusis vaikų švietimas

2018 m. buvo vykdomos 35 neformaliojo vaikų švietimo programos, skirtos 95 valandos per savaitę. Neformaliojo vaikų švietimo veikloje dalyvavo daugiau nei 70 proc. mokinių.

2018 m. organizuota daugiau nei 10 tradicinių Gimnazijos renginių, vyko apie 30 įvairių pilietinių ir socialinių, sveiką gyvenimo būdą skatinančių akcijų.

Mišraus choro „Ave musica“ bei tautinių šokių kolektyvo „Eglynėlis“ nariai dalyvavo dainų ir šokių festivalyje „Travelling Festival“, Čekijoje. Mišrus ansamblis „Ave musica“ dalyvavo Kauno miesto dainų šventėje. Ansamblis „Ave musica“, šokių kolektyvai „Eglynėlis“ ir „Kupolėlė“ dalyvavo Lietuvos 100-čiui skirtoje Pasaulio lietuvių dainų šventėje „Vardan tos...“.

Gimnazijos frankofoniško teatro trupė vasario 22 d.–kovo 1 d. dalyvavo tarptautiniame moksleiviškų teatrų festivalyje Neapolyje.

2018 m. pradžioje organizuotas labdaros vakaras-miuziklas „Velnio nuotaka“, o 2018 m. pabaigoje vyko šv. Kalėdoms skirtas renginys „Tai! Didysis Kalėdinis šou“. Renginių metu aukota LSMU MA MF Neonatologijos klinikai. 2018 m. organizuotas respublikinis muzikos grupių festivalis-konkursas „Aš apakau, nes Tavo spalvos tokios ryškios“.

Lietuvos moksleivių sąjungos nuomone, Gimnazijos Mokinių taryba yra viena iš aktyviausių Lietuvoje. Mokinių taryba organizavo apskritojo stalo diskusijas, akcijas, „Naktį mokykloje“, susitikimus su įžymiomis asmenybėmis, 4 protų mūšius, 5 ir I g. klasių mokinių krikštynas ir kt. 2018 m. rudenį buvo įsteigtas 5 klasių mokinių „Jaunųjų lyderių klubas“.

2018 m. vyko 17 susitikimų su žinomais Lietuvos kultūros, politikos veikėjais.

2018 m. buvo tęsiamas bendradarbiavimas su Gimnazijos alumnais, kurie dalyvavo tradiciniuose renginiuose, įvairių konkursų vertinimo komisijose, susitikimuose su mokiniais.

12.5.3.4. Švietimo pagalbos teikimas

Švietimo pagalbą Gimnazijoje teikia ugdymo ir pagalbos skyriaus vedėjas, psichologas ir sveikatos priežiūros specialistas.

2018 m. psichologas vedė 119 individualių konsultacijų mokiniams, 35 konsultacijas mokinių tėvams, 29 individualias konsultacijas klasių vadovams / kuratoriams, 28 klasės valandėles, organizavo seminarus-diskusijas mokiniams. Vyko 7 socialinių ir emocinių įgūdžių ugdymo užsiėmimai 5–6 klasių mokiniams. Vykė akcijos: „Savaitė be patyčių“, „Gegužė – mėnuo be smurto prieš vaikus“. Penktų klasių mokiniams organizavo dviejų dienų pažintinę ir bendravimo įgūdžių stovyklą „Susipažinkime“. Gimnazijoje buvo organizuota akcija „Padėk beglobiams gyvūnams“.

Gimnazijoje psichologo praktiką atliko keturi LSMU studentai. Lietuvos psichologijos studentų asociacijos studentai I–III g. klasių mokiniams vedė 9 pamokas apie psichikos sveikatos stigmą.

Švietimo pagalbos specialistai atliko penktų klasių „Mokinių adaptacijos ir klasių mikroklimato“ tyrimus.

2018 m. sveikatos priežiūros specialistas vedė 3 integruotas sveikatos ugdymo ir etikos pamokas sveikos mitybos temomis 7 klasių mokiniams, 6 integruotas sveikatos ugdymo ir technologijų pamokas 5–8 klasių mokiniams bei 30 klasės valandėlių.

Sveikatos priežiūros specialistas organizavo ir vedė pirmosios medicinos pagalbos mokymus 5 klasių mokiniams; I g. klasių mokiniams pirmosios pagalbos mokymus organizavo kartu su Kauno m. savivaldybės Visuomenės sveikatos biuro specialistų komanda.

2018 m. vyko Sveikatos ugdymo dienos renginys, kurio metu buvo organizuota 119 pamokų, apimančių fizinę, emocinę ir socialinę sveikatą. Renginyje dalyvavo apie 60 kviestinių lektorių.

Gimnazijos mokiniai dalyvavo Kauno m. ugdymo įstaigų mokinių konferencijoje „Sveika gyvensena – gyvenimo kokybė“. Jų pristatyti pranešimai buvo išrinkti kaip patys įdomiausi. Kauno m. savivaldybės Visuomenės sveikatos biuro organizuotame konkurse „Mes – šefai“ 7c klasės mokinių komanda iškovojo prizinę vietą. 7 klasių mokiniai dalyvavo Veterinarijos akademijos organizuotoje Sveiko maisto šventėje. Mokiniai laimėjo nominacijas „Išradingiausias patiekalas“ ir „Tautiškiausias stalas“.

2018 m. sveikatos priežiūros specialistė vadovavo 4 studentų praktikai.

2018 m. didelis dėmesys buvo skiriamas Gimnazijos klasių vadovų / kuratorių, mokytojų bei tėvų švietimui.

12.5.3.5. Ugdymas karjerai

2018 m. karjeros ugdymo temomis organizuota 15 klasės valandėlių, vesta daugiau nei 100 individualių ir grupinių pokalbių su mokiniais ir 16 individualių pokalbių su mokinių tėvais.

Balandžio mėn. vyko LAMA BPO paskaita-mokymai karjeros ugdymo specialistams bei III–IV g. klasių mokiniams. Rugsėjo mėn. ugdymo karjerai koordinatorė Inga Švedienė dalyvavo

rekomendacinių ir motyvacinių laiškų rašymo stojant į universitetus rašymo ir inovatyvių pristatymų mokiniams būdų mokymuose. II g. klasių mokiniams karjeros specialistai padėjo sudaryti individualius ugdymo planus.

Organizuotos paskaitos-diskusijos, susitikimai su studijas užsienyje pasirinkusiais ir Lietuvos universitetuose studijuojančiais alumnaus. Vyko paskaita-diskusija „Studijų bei profesijų tendencijos ir prognozės“, kurioje dalyvavo 8, I–IV g. klasių mokiniai. I–IV g. klasių mokiniai ir jų tėvai dalyvavo paskaitose apie profesijos pasirinkimą, kurias vedė žurnalo „Reitingai“ vyr. redaktorius Gintaras Sarafinas.

Karjeros dienų metu I–IV g. klasių mokiniai dalyvavo paskaitose-diskusijose, kurias vedė daugiau 25 skirtingų profesijų atstovai, o 5–8 klasių mokiniai vyko į tėvų darbo vietas.

2018 m. buvo plėtojamas bendradarbiavimas su *Ames*, *Kalba.lt*, *KasTu*, *Fox universitetai* platformomis, kurios nuolat teikė Gimnazijos specialistams informaciją apie studijas užsienyje.

12.5.4. Bibliotekos – informacinio centro veikla

Bibliotekos – informacinio centro fonduose yra 2298 leidiniai, 11 010 vadovėlių, sukauptas elektroninių išteklių (CD, DVD, filmai, e. knygos įvairių mokomųjų dalykų pamokoms) fondas, prenumeruoti 4 periodiniai leidiniai. 2018 m. biblioteka papildyta mokymo priemonėmis, vadovėliais ir grožine literatūra už 12 568,13 Eur, įvairiais informaciniais leidiniais bei knygomis lietuvių, anglų ir prancūzų kalbomis.

Bibliotekos erdvėse yra įrengtos 25 mokymosi vietos, 10 iš jų yra pritaikytos darbui kompiuteriu – prieiga prie interneto, daugiafunkcio aparato (spausdinimas, kopijavimas, skenavimas). Įdiegtos šios kompiuterio programos: biuro, interneto naršyklės – *Chrome*, *Firefox*, piešimo – *GIMP*, archyvavimo – *7Zip*, antivirusinė – *ESET*, programavimo – *Visual Studio*, *CodeBlocks*, maletavimo – *Paint.NET*

2018 m. bibliotekoje iš viso buvo aptarnaujami 678 asmenys, apsilankė 8900 lankytojų, naujai užsiregistravo 42 skaitytojai, perregistruoti 128 skaitytojai, išduoti 324 spaudiniai.

12.5.5. Veiklos kokybės stebėseną ir tyrimai

2018 m. Gimnazijoje nepriklausomų tyrėjų vykdyti tyrimai:

- „Mokinys vertina mokytoją ir jo pamokas“ (tyrimo vadovė dr. D. Bubelienė).
- „Mokinių intelekto struktūros įvertinimas Amthauerio intelekto testu“ (tyrimą atliko Psichologijos paslaugų centro psichologai).
- „Mokinių intelekto struktūros įvertinimas Wechslerio trumpąja intelekto skale“ (tyrimą atliko LSMU MA VSF Sveikatos psichologijos katedros psichologės).

LSMU vykdyti tyrimai:

- „HBSC – mokinių gyvenamosios ir sveikatos tyrimas 2018“ (tyrimą atliko LSMU MA VSF mokslininkai).

2018 m. Gimnazijos vykdyti tyrimai:

- „Namų darbų organizavimas“ (tyrimą atliko direktoriaus pavaduotoja ugdymui Jolita Jukšaitė).
- „Gimnazijos valgyklos vertinimas“ (tyrimą atliko direktoriaus pavaduotoja ugdymui Jolita Jukšaitė, neformaliojo švietimo skyriaus vedėja Sandra Gaučiūtė).
- Vaikų sergamumo pagal ligų grupes tyrimas (tyrimą atliko sveikatos priežiūros specialistė Jurgita Čepelionienė).
- Gimnazijos mokinių sveikatos rodiklių tyrimas (tyrimą atliko sveikatos priežiūros specialistė Jurgita Čepelionienė).
- Mokinių adaptacijos ir klasių mikroklimato tyrimai (tyrimą atliko psichologė Juneta Zelmikienė, ugdymo ir pagalbos skyriaus vedėja Edita Kavaliauskienė).

12.5.6. Pedagogų atestacija ir kvalifikacijos tobulinimas

Pedagogų atestaciją organizuoja Mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų (išskyrus psichologus) atestacinė komisija. 2018 m. mokytojui Simonui Šabanovui buvo suteikta geografijos mokytojo eksperto kvalifikacinė kategorija.

Atsižvelgiant į 2018 m. Gimnazijos veiklos planą, pedagogams buvo organizuoti šie mokymai: „Išsąmoninimu grįstos metodikos streso valdyme ir bendravime“, „Z kartos vaikai: kaip geriau juos pažinti ir kūrybiškai drausminti“, „Pažintis su atminties technikomis“.

2018 m. mokytojai, pagalbos mokiniui specialistai dalyvavo 112 seminarų (iš jų 11 nuotolinių), 30 konferencijų / parodų. Vienas mokytojas vidutiniškai dalyvavo 7 kvalifikacijos kėlimo renginiuose.

Gimnazijos mokytojai per metus organizavo 74 gerosios praktikos sklaidos renginius. Iš jų: 44 atviros / integruotos pamokos, 3 seminarai, 9 pranešimai konferencijose, seminaruose, metodinėse dienose, 13 metodinės patirties sklaidos renginių, 5 kiti renginiai.

Per 2018 m. mokytojai savo patirtimi dalijosi internetinėje aplinkoje skelbdami mokomąją medžiagą. Buvo naudojamos šios virtualiosios aplinkos: *Academia.edupremium@academia-mail.com* (anglų kalbos mokytoja Dovilė Spudienė), *gamta5-8.lfma.eu* (gamtos mokslų mokytojai), *kalbam.lt* (lietuvių kalbos mokytojai), *lchma.emokykla.lt* (chemijos mokytojas Valdas Jaruševičius).

12.5.7. Gimnazijos tarptautinė veikla

2018 m. spalio 19 d. Prancūzijos Europos ir užsienio reikalų ministras Jean-Yves Le Drian'as patvirtino, kad Gimnazija atitinka frankofoniškų mokyklų tinklo „LabelFrancEducation“ narius keliamus reikalavimus. Gimnazija tapo pirmąja Baltijos šalyse tinklo, jungiančio 53 valstybių 91 ugdymo įstaigos 285 klasių 110 000 mokinių, nare.

2018 m. balandžio 15–20 d. kartu su Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centru pirmą kartą Lietuvoje ir XIII kartą pasaulyje organizuotas tarptautinis mokinių frankofoniškų teatrų festivalis „Festivals des Festival“, kuriame dalyvavo du šimtai dalyvių iš 11 valstybių.

2018 m. kovo 5 d. pasirašyta tarptautinio bendradarbiavimo sutartis su Grenoblio Stendalio licėjumi. Sutartyje aptartos bendradarbiavimo sritys: mokinių ir mokytojų mainai, edukaciniai projektai, dalijimasis pedagogine patirtimi. Kovo 1–8 d. kartu su Grenoblio Stendalio licėjumi vykdytas projektas „Ideali Europa“.

Per ataskaitinį laikotarpį plėtotas dvišalis Gimnazijos ir JAV privačių berniukų ir mergaičių mokyklų projektas. 2018 m. vasario 2–12 d. projektas „LSMUG – MBA viena šeima“ buvo tęsiamas JAV. Birželio 30 d.–liepos 6 d. į Gimnaziją atvyko mokinių ir trijų mokytojų delegacija iš MBA Našvilyje. Amerikiečių mokinių ir mokytojų grupė lankėsi Pasaulio lietuvių dainų šventėje „Vardan tos...“.

2018 m. spalio 9 d. Gimnazijoje lankėsi MBA direktorius Bradford'as Gioa. Jis patvirtino, kad Gimnazijos ir MBA patriotinio ugdymo projektas bus tęsiamas.

2018 m. tęsiamas tarptautinis projektas „Mes ir SUGIHARA“ (vykdo mokytojos Daiva Žemaitienė ir Jolita Grabliauskaitė). Rugpjūčio 18–22 d. Japonijos Shonan'o Gakuen'o mokyklos delegacijai, bendradarbiaujant su VDU Azijos studijų centru, buvo organizuotos įvairios veiklos, kurių pagrindinis tikslas – supažindinti su Sh. Sugiharos veikla Lietuvoje.

2018 m. mokytojos Jolantos Lėgaudaitės iniciatyva buvo organizuoti susitikimai su JAV ambasados atstovais Bourque Erin, Cameron Fischer ir dr. Howard'u Solomon'u.

Užsienio kalbos mokytojų organizuojuose Europos kalbų dienos renginiuose dalyvavo 16 užsienio studentų iš LSMU ir VU Kauno fakulteto.

2018 m. pavasarį per Tarptautinę apdovanojimų programą „DofE“ („The Duke of Edinburgh International Award“) užmegztas bendradarbiavimas su Izraelyje Dimonos mieste įsikūrusia afro-amerikiečių bendruomene. Gruodžio mėnesį Gimnazijos mokinių ir mokytojų delegacija vyko į Izraelį: lankėsi Tel Avive, Jeruzalėje bei „Taikos kaimo“ bendruomenės gyvenvietėje.

12.5.8. Bendradarbiavimas su LSMU

Plėtojant mokinių tyrimų gebėjimus buvo tęsiamas projektas „LSMU gimnazijos moksliečiai Farmacijos fakultete“. Kartu su Farmacijos fakulteto dėstytojais atlikta 12 praktinių chemijos srities tyrimų, bendradarbiauta rengiant mokinius Lietuvos moksleivių 55-ajai chemijos olimpiadai, respublikiniam akademiko J. Janickio chemijos konkursui.

LSMU mokslininkai vadovavo mokinių darbams ES jaunųjų mokslininkų Nacionaliniame konkurse, konsultavo ir vadovavo rengiant brandos darbus.

Kuriant ilgalaikę Sveikatą stiprinančios mokyklos koncepciją, tęsiamas bendradarbiavimas su Visuomenės sveikatos fakultetu (atliekami mokinių sveikos gyvensenos tyrimai), Sporto institutu (organizuojami sporto renginiai bendruomenei), Veterinarijos akademija (dalyvaujama sveiko maisto šventėse).

LSMU dėstytojai, VšĮ Kauno klinikų ligoninės gydytojai ir rezidentai skaito paskaitas, veda seminarus Karjeros ir Sveikatos ugdymo dienų metu, Skubiosios medicinos pagalbos klinikos medikai moko mokinius ir darbuotojus, kaip reikia suteikti pirmąją pagalbą.

Gimnazijos meno kolektyvai koncertuoja LSMU Kultūros centro organizuojamuose renginiuose.

2018 m. kartu su „Ave vita“ redakcija tęsiama Gimnazijos laikraščio „LSMU'kas“ leidyba. Per ataskaitinį laikotarpį išleisti keturi laikraščio numeriai.

12.5.9. Finansai

2018 m. ataskaitiniais metais iš viso gauta 1 658 056,21 Eur lėšų.

Gimnazijos gautos lėšos pagal finansavimo šaltinius pateiktos 12.5.9.1 lentelėje.

12.5.9.1 lentelė

Gimnazijos gautos lėšos per 2018 m. (Eur)

Finansavimo šaltinis	Paskirtis	Gautos lėšos, Eur	
1. Valstybės ir savi-valdybės biudžetų asignavimai	1.1. Mokymo lėšos	813 505,00	826 640,27
	1.2. Valstybinių brandos egzaminų vertinimas	4446,39	
	1.3. Savivaldybės biudžeto lėšos	8688,88	
2. Kitos gautos lėšos	2.1. Tėvų įnašai už ugdymą	610 520,24	653 195,65
	2.2. Lėšos, gautos už suteiktas paslaugas ir netesybas	42 675,41	
3. Paramos lėšos	3.1. Gautos paramos lėšos	174 627,29	178 220,29
	3.2. Sutelktos paramos lėšos	3593,00	
Iš viso			1 658 056,21

2018 m. gautų lėšų panaudojimas pateiktas 12.5.9.2 ir 12.5.9.3 lentelėse.

12.5.9.2 lentelė

Gautų lėšų panaudojimas per 2018 m. (Eur)

Paskirtis	Lėšos, Eur
Darbo užmokestis	1 023 675,08
Socialinio draudimo įmokos ir garantinis fondas	316 072,18
Socialinės išmokos	3100,34
Išlaidos prekėms, paslaugoms, paprastajam remontui	282 332,69
Išlaidos ilgalaikiam turtui įsigyti	18 937,66
Sutelktos paramos perdavimas kitiems subjektams	1550,00
Iš viso panaudota lėšų	1 645 667,95

Gautų lėšų panaudojimas prekėms, paslaugoms, paprastajam remontui per 2018 m., Eur

Paskirtis		Lėšos, Eur	
Išlaidos prekėms (mokomosioms priemonėms, ūkiniam inventoriui ir kitam trumpalaikiam turtui)		79 723,92	
Paprastojo remonto išlaidos		15 983,48	
Išlaidos paslaugoms	Gimnazijos apsauga	42 074,48	186 625,29
	Komunalinės ir ryšio paslaugos	31 728,36	
	Tarptautinis frankofoniškų teatrų festivalio „Festival des Festivals“ išlaidos	20 225,44	
	Renginių organizavimo ir reprezentacinės išlaidos	11 984,65	
	Gimnazijos erdvių projektavimo paslauga	11 500,00	
	Užduočių (žinių lygos, stojamojo testo) rengimo ir taisymo paslaugos	9940,00	
	Mokinių vežimo paslauga	8688,88	
	Moksleivių skatinimas, pažintinė veikla ir profesinis orientavimas, dalyvavimas konkursuose, mugėse, Mokinių Tarybos veiklos vykdymo išlaidos	8449,45	
	Transporto paslaugos	7997,33	
	Kvalifikacijos kėlimas	6460,84	
	Kopijavimo / spausdinimo paslaugos	6081,33	
	Valdymo sistemų priežiūros ir kitos IKT paslaugos	6009,31	
	Nario mokesčiai (AIESEC projektas, LabelFrancEducation mokyklų tinklo)	1750,00	
	Mokinių gebėjimų vertinimo ir intelekto tyrimo paslaugos	1520,00	
	Mokymai darbuotojams (higienos ir pagalbos įgūdžių, gaisrinės saugos), mokiniams (gaisrinės saugos)	1409,90	
	Komandiruotės	1387,50	
	Gimnazijos veiklos vertinimas (testavimo paslauga)	1000,00	
	Kitos paslaugos (banko paslaugos, kilimėlių nuoma, kenkėjų kontrolės paslaugos, prenumeratos, draudimo, ūkio išlaidos, darbo skelbimų talpinimas, notaro paslaugos, vertimo paslaugos, kitos veiklos išlaidos)	8417,82	
Iš viso		282 332,69	

Gimnazija 2018 m. įsigijo baldų, mašinų ir įrenginių, kompiuterinės įrangos, kito ilgalaikio materialiojo turto už 18 937,66 Eur.

12.6. VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Praktinio mokymo ir bandymų centras

Viešoji įstaiga Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Praktinio mokymo ir bandymų centras (toliau – Centras) pradėjo veiklą 2009 m. sausio 20 d. Pagrindiniai Centro veiklos tikslai:

- Teikti paslaugas mokslo ir studijų srityse studentams (pagal studijų programas), mokslininkams, specialistams, ūkininkams ir kitiems asmenims.
- Vykdyti praktinį studentų mokymą ir atlikti mokslinius tyrimus.
- Skleisti mokslo žinias, propaguoti gyvūnų ir paukščių veislininkystės, gyvulininkystės ir veterinarijos mokslą.
- Sudaryti sąlygas rengti veterinarijos, gyvulininkystės ir maisto saugos specialistus, aukštos kvalifikacijos mokslininkus, kelti jų kvalifikaciją.

- Ugdyti žinių visuomenę, skatinti žinių plėtrą, mokslo, studijų ir praktikos vienovę.
- Organizuoti specialistų tęstinį mokymąsi, kvalifikacijos kėlimą ir perkvalifikavimą ir kt.

Centro vykdoma veikla papildo Universiteto veiklos tikslus – tai studentų praktinio mokymo ir mokslinių tiriamųjų darbų atlikimo vieta, kur vykdoma gyvulininkystei būdinga veikla atitinkamų LSMU studijų programų bei mokslinių tyrimų tikslams pasiekti. 2018 metais Centre praktinius įgūdžius įgijo 646 LSMU VA studentai, t. y. vienas studentas Centre padaliniuose vidutiniškai praleido 5,3 val. įgyvendindamas Veterinarijos bei Gyvūnų mokslo fakultetų studijų programos dalykuose numatytas užduotis. Centras studijoms ir moksliniams tyrimams reikalingą turimą infrastruktūrą ir biologinį turtą (melžiamas karves, veršelius ir kt.) išlaiko vykdydamas gamybinę veiklą ir teikdamas paslaugas (žr. 12.6.1 lentelę). 2018 m. reikšmingas dėmesys buvo skiriamas Centro personalo kvalifikacijos kėlimui, todėl Centre pradėtos taikyti pašarų ruošimo inovacijos – pradėtas gaminti kurkurūzų ir pupų grūdainis. Šių inovacijų ir kitų sprendimų taikymas turėjo įtakos gamybiniais rodikliais, t. y. vidutinis mėnesinis primilžis iš karvės 2018 m. padidėjo 17,7 proc., palyginti su 2017 m. Inovacijų taikymas lėmė ir geresnius pieno kokybės rodiklius, t. y. 2018 m. vidutinis pieno primilžis iš vienos karvės siekė 9916 kg, pieno riebalų – 429 kg, pieno baltymų – 342 kg. Vertinant visų Lietuvos pieno gamintojų vidutinį produktyvumą, Centras Lietuvoje užėmė 20-ąją vietą (UAB „Gyvulių produktyvumo kontrolė“ 2019 m. duomenys).

12.6.1 lentelė

VšĮ „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Praktinio mokymo ir bandymų centras“ veiklos rodikliai

Eil. Nr.	Rodiklių pavadinimas	Mato vnt.	2011 m.	2012 m.	2013 m.	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.
1.	Gyvulių skaičius 12–31	vnt.	484	504	505	495	471	463	493	470
2.	Iš jų – melžiamų karvių	vnt.	245	221	237	226	230	237	257	224
3.	Primelžta pieno	t	1386	1539	1564	1381	1310	1521	2013	2065
4.	Primilžis iš karvės	kg	5657	6964	6599	6111	5696	6418	7833	9219
5.	Grūdinių kultūrų plotas	ha	308,95	330,69	300,20	326,35	325,66	301,23	272,40	358,38
6.	Prikulta grūdų	t	1321	1329	1305	1909	1889	1491	1685	1645
7.	Derlingumas	cnt/ha	42,7	40,02	43,47	58,51	58,00	49,50	61,9	45,9
8.	Darbuotojų skaičius	vnt.	49	48	45	39	38	41	41	39

Ataskaitiniu laikotarpiu Centre vykdyti ir užsakomieji moksliniai tiriamieji darbai:

1. Žieminių kviečių veislių savybių parodomasis bandymas ir analizė. Užsakovas UAB „Agrokoncernas“ (2018-03-15–2018-06-06).
2. Energinio vitamininio-mineralinio papildų panaudojimo efektyvumas melžiamų karvių šėrimui. Užsakovas AB „Kauno grūdai“ (2018-01-31–2018-06-17).
3. Sinergiškai veikiančių probiotinių kultūrų, organinių rūgščių ir adsorbentų derinio „Fibramax plus“ įtaka melžiamų karvių produktyvumui, produkcijos kokybei bei sveikatingumui. Užsakovas LSMU VA (2018-03-06–2018-06-01).
4. Pieninių karvių bandos reprodukcinių tyrimas. Užsakovas LSMU VA (2018-10-01 – tyrimas tęsiamas).
5. Karvių sveikatingumo gerinimas naudojant šiuolaikines detoksikavimo priemones. Užsakovas LSMU VA (2018-10-08 – tyrimas tęsiamas).

2018 m. Centras, kaip projektinės paraiškos partneris, dalyvavo rengiant dvi paraiškas pagal ES H2020 programos kvietimą RUR-15-2019-2020:

1. Projektinė paraiška „SAFEFARM-NET: Sritinis bendradarbiavimo tinklas inovatyvių žinių ir gerosios praktikos perdavimui ūkio saugos ir sveikatingumo srityje“. Paraiškos reg. Nr. 862680 (paraiškos koordinatorius IAMZ-CIHEAM, Ispanija).
2. Projekto pavadinimas „AgSafety4glass“. Paraiškos reg. Nr. 862351 (paraiškos koordinatorius Vokietijos Leibnico žemės ūkio inžinerijos ir bioekonomikos institutas).

Pagrindiniai 2019 m. numatyti Centro veiklos uždaviniai:

1. Parengti ūkio modernizavimo planą, įskaitant investicijų projektą, apimančią VŠĮ „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Praktinio mokymo ir bandymų centras“ plėtros galimybes didinant veiklos efektyvumą bei įgyvendinant su studijomis ir moksliniais tyrimais susijusias veiklas.
2. Skatinti bendradarbiavimą su verslo įmonėmis vykdant mokslinius tiriamuosius bandymus: ne mažiau kaip 30 procentų padidinti (palyginti su 2018 metais) su verslo įmonėmis pasirašytų sutarčių, vykdančių mokslinius tiriamuosius bandymus, skaičių.
3. Ne mažiau kaip 5 procentais (palyginti su 2018 metais) prailginti studento apsilankymo Centre laiką, skirtą praktiniam mokymui ir praktiniams įgūdžiams įgyti.
4. Atnaujinti ir gerinti pasenusią ir nusidėvėjusią ūkio infrastruktūrą, kuri tik iš dalies atitinka studijų programose numatytus poreikius bei šiuolaikiniams moksliniams tyrimams keliamus reikalavimus.

13. VIDAUS AUDITO TARNYBA

Vidaus audito tarnyba yra tiesiogiai pavaldi ir atskaitinga Universiteto rektoriui, kuris garantuoja vidaus auditorių veiklos ir organizacinę nepriklausomumą.

Vidaus audito tarnybai nebuvo daromas poveikis, kai buvo planuojami ir atliekami vidaus auditai bei pateikiami vidaus audito rezultatai.

Vidaus audito tarnyba yra nepriklausoma nuo vertinamos LSMU veiklos, Universiteto atliekamų vidaus kontrolės procedūrų ir nėra už jas atsakinga. Vidaus auditoriai nedalyvauja valdant Universitetą. Vidaus auditoriai, siekdami išsaugoti objektyvumą, nedalyvauja nustatant ir įgyvendinant Universiteto vidaus kontrolės (įskaitant finansų kontrolę) procedūras.

2018 m. atliekamų veiklos ir valdymo vidaus auditų metu buvo analizuojama struktūrinių padalinių veiklos optimizavimo klausimai; atrankinis sutarčių pagal patvirtintus grafikus vykdymas; statybos, remonto, rekonstrukcijos ir nebaigtos statybos registravimas apskaitoje; studentų praktinių įgūdžių formavimo procedūros; medžiagų mokslo ir mokymo tikslams panaudojimas. Atliekamų vidaus auditų metu analizuota ir vertinta kaip vykdoma Universitete patvirtintų veiklos dokumentų procesų kontrolė pagal Universiteto strateginės plėtros gairių nuostatas – teiktos rekomendacijos dėl kontrolės procedūrų užtikrinimo.

Vidaus auditoriai stebėtojo teisėmis dalyvavo komisijose, darbo grupėse. Jiems buvo sudarytos sąlygos vertinti Universitete vykdomą veiklą ir teikti rekomendacijas dėl veiklos ir vidaus kontrolės procedūrų stiprinimo. Visus metus buvo vykdomi atrankiniai Universiteto pirkimų techninių užduočių, pirkimo dokumentų, sutarčių įgyvendinimo vertinimai, stebėtos ir vertintos Universitetui priklausančio nekilnojamojo turto, ilgalaikio materialiojo ir trumpalaikio turto metinės inventorizacijos atlikimo procedūros, teikiamos išvados dėl galimos veiklos rizikos – laiku imtasi kontrolės priemonių minėtoms rizikoms sumažinti.

Kuriamos vidaus kontrolės procedūros padėjo įgyvendinti naujoves, prisitaikyti prie kintamos aplinkos, naujų prioritetų ir asignavimų valdytojo skirtų lėšų naudojimo tinkamumo Universitete. Atliekant vidaus auditus ir vykdant stebėjimus, nuolatos vertinta ir tikrinta, ar sukurtos vidaus kontrolės procedūros, ar laikytasi vidaus norminių aktų, ar turtas naudojamas ir disponuojamas vadovaujantis visuomenės naudos, efektyvumo, racionalumo principais, kaip sprendžiami klausimai dėl nereikalingo (ar netinkamo) naudoti turto.

Per visus metus vykdytas pažangos stebėjimas – veikla po audito. 2018 m. pateiktos rekomendacijos yra susijusios su Universiteto vidaus kontrolės procedūrų stiprinimu, jų sukūrimu, veikimu ir tobulinimu, trys – su veiklos valdymo tobulinimu. Vidaus auditoriai analizavo, kaip vykdomas vidaus audito ataskaitose pateiktų rekomendacijų įgyvendinimas, ar skiriamas tinkamas dėmesys papildomoms vidaus kontrolės procedūroms kurti. Atkreiptas dėmesys, kad dėl įvairių veiklos ir (arba) valdymo pokyčių Universitete ilgėja rekomendacijų įgyvendinimo terminai.

13.1 lentelė

Informacija apie rekomendacijų pateikimą ir įgyvendinimą

Eil. Nr.	Informacija apie rekomendacijų pateikimą ir įgyvendinimą	Rekomendacijų skaičius
1.	Neįgyvendinta iki 2018-01-01	6
2.	Pateikta 2018 metais	12
3.	Įgyvendinta 2018 metais	11
4.	Neteko aktualumo	1
5.	Įgyvendinimas tęsiamas	6

Universitete skiriamas dėmesys, kad veikla būtų vykdoma įstatymų, teisės aktų nustatyta tvarka pagal Universiteto patvirtintus strateginius veiklos planus, programas ir procedūras.

Iki kiekvienų metų kovo 1 d. Finansų ministerijai parengiama ir pateikiama metinė Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Vidaus audito tarnybos veiklos ataskaita. LSMU Vidaus audito tarnybos darbuotojai laikosi Vidaus auditorių profesinės etikos principų ir normų, supranta vidaus audito metu gautos informacijos vertę ir jos neatskleidžia be atitinkamo leidimo, vadovaujasi aukščiausio lygio profesiniu objektyvumu, sąžiningai atlieka savo darbą, nuolat kelia savo kvalifikaciją ir siekia aukščiausių kompetencijų. 2018 metais kvalifikacijai kelti skirta 87 valandos.

Universiteto rektorius kiekvienais metais teikia ataskaitą apie Universiteto finansų kontrolės būklę. Universitete dėmesys skiriamas Vidaus kontrolės ir vidaus audito įstatymo nuostatoms įgyvendinti, analizuojama esama padėtis ir imamasi reikalingų veiksmų siekiant teigiamų pokyčių, nustatant naujas (arba atnaujinant jau patvirtintas) vidaus kontrolės procedūras.

14. STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMO PAŽANGOS VERTINIMO RODIKLIAI

Strateginis tikslas	Įgyvendinimo pažangos rodiklis		Praėjusio periodo faktas
	Kodas	Pavadinimas	
1. Parengti tarptautiniu mastu konkurencingus specialistus, turinčius aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas, pasirengusius mokytis visą gyvenimą, dirbti visuomenės labui ir išlaikyti ryšius su Universitetu	E-1-1	Absolventų įsidarbinamumo po 12 mėn. rodiklis	82 proc.
	E-1-2	Absolventų pasitenkinimas	2016 m. – 73,68 proc.
	E-1-3	Darbdavių pasitenkinimas	nd
2. Vykdamas aukščiausio lygio fundamentaluosius ir taikomuosius biomedicinos ir žemės ūkio mokslų tyrimus kurti sveikatos technologijas ir inovacijas bei jas diegti į praktiką	E-2-1	Cituojamumo h indeksas	Biomedicinos mokslų srities – 42
			Žemės ūkio mokslų srities – 10
3. Ugdyti Universiteto atvirumą skirtingoms kultūroms, tradicijoms ir religijoms, plėtoti ir puoselėti tarptautinius ryšius bei bendradarbiavimą su užsienio partneriais ir Universiteto alumnais studijų, mokslo ir praktikos srityse	E-3-1	Užsienio studentų, dėstytojų ir tyrėjų skaičiaus santykis su visa akademinė bendruomene	8,9 proc.
	E-3-2	Mokslo straipsnių su užsienio partneriais CA WoS duomenų bazės leidiniuose skaičiaus santykis su visais mokslo straipsniais, publikuotais CA WoS duomenų bazės leidiniuose, skaičiumi	43 proc.
	E-3-3	Bendruomenės pasitenkinimas	nd
	E-3-4	Studentų pasitenkinimas	3,83 (95 proc. PI 3,77–3,89)
4. Kryptingai panaudoti sutelktą Universiteto ir ligoninių potencialą žmogaus ir gyvūno sveikatai stiprinti bei priežiūrai	E-4-1	Dalyvavimas nacionalinėse vėžio profilaktikos programose	Apsilankiusieji vėžio profilaktikos programose 2016 m. (VLK duomenimis) – 497 357 žmonės
	E-4-2	Suteiktų paslaugų, susijusių su gyvūnų sveikata ir gerove, skaičius	5255

Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2017 m.	Pasiektas rezultatas 2018 m.	Komentariai
Absolventų įsidarbinamumas po 12 mėn. nuo baigimo ne mažesnis kaip 82 proc.	83,39 proc.	83,75 proc.	
Didėjantis absolventų pasitenkinimas	85,09 proc. (95 proc. PI 80,03–90,15)	76,22 proc. (95 proc. PI 71,13–81,31)	Respondentų vertinimas palankiai (≥3 balais) pagal Likerto skalę
	nd	80,88 proc.	
Cituojamumo h indekso padidėjimas 5 proc. iki 2021 m.	56 (+33 proc.)	65 (+54,8 proc.)	
	13 (+30 proc.)	16 (+60 proc.)	
Didėjantis užsienio studentų, dėstytojų ir tyrėjų skaičiaus santykis su visa akademinė bendruomene, ne mažiau kaip 0,5 proc. per metus	10,4 proc. (+1,5 proc.)	13,1 proc. (+2,7 proc.)	
Mokslo straipsnių su užsienio partneriais, publikuotų CA WoS duomenų bazės leidiniuose, santykis su visais mokslo straipsniais, publikuotais CA WoS duomenų bazės leidiniuose, ne mažesnis kaip 50 proc.	47 proc.	43 proc.	
Didėjantis bendruomenės pasitenkinimas	3,69 (95 proc. PI 3,60–3,78)	3,74 (95 proc. PI 3,69–3,79)	2017 m. 84,2 proc. (95 proc. PI 82,0–86,3) respondentų vertino palankiai (≥3 balų). 2018 m. 84,95 proc. (95 proc. PI 83,4–86,4) respondentų vertino palankiai (≥3 balų)
Didėjantis studentų pasitenkinimas	3,53 (95 proc. PI 3,45–3,61)	3,59 (95 proc. PI 3,54–3,65)	2016 m. 88,2 proc. (95 proc. PI 86,3–89,9) respondentų vertino palankiai (≥3 balų); 2017 m. 81,1 proc. (95 proc. PI 78,3–83,7) respondentų vertino palankiai (≥3 balų). 2018 m. 82,0 proc. (95 proc. PI 80,1–83,8) respondentų vertino palankiai (≥3 balų)
Didėjantis dalyvavimas nacionalinėse vėžio profilaktikos programose, +5 proc. iki 2021 m. (pagal VLK duomenis)	551 737 (+10,9 proc.)	576 026 (+15,8 proc.)	
Suteiktų paslaugų, susijusių su gyvūnų sveikata ir gerove, skaičiaus didėjimas: ne mažiau kaip 10 proc. kasmet ir ne mažiau kaip 20 proc. kasmet, pradėjus eksploatuoti sukurta infrastruktūrą	5542 (+5,5 proc.)	13 071 (+136 proc.)	

Strateginis tikslas	Įgyvendinimo pažangos rodiklis		Praėjusio periodo faktas
	Kodas	Pavadinimas	
4. Kryptingai panaudoti sutelktą Universiteto ir ligoninių potencialą žmogaus ir gyvūno sveikatai stiprinti bei priežiūrai (<i>tęsinys</i>)	E-4-3	Pacientų pasitenkinimas suteiktomis paslaugomis	18,8 balo
	E-4-4	Gyvūnų savininkų atsiliepimai apie gydymo paslaugų kokybę	nd
	E-4-5	Studentų atsiliepimai apie galimybę VA klinikose įgyti klinikinių praktinių įgūdžių	nd
5. Ugdyti vidinę Universiteto kultūrą, vieningą, kūrybingą, ir socialiai atsakingą Universiteto bendruomenę, kurios suformuoti tikslai ir uždaviniai tampa Universiteto strateginiais tikslais, o kiekvieno padalinio tikslai integruojasi į strateginius Universiteto tikslus	E-5-1	Absolventų, einančių vadovaujamąs pareigas, skaičiaus santykis su visais absolventais	9,3 proc.
	E-5-2	Akademinių darbuotojų, kurių pagrindinė darbovietė yra Universitetas arba Universiteto ligoninė, santykis su visais akademineis Universiteto darbuotojais	85,8 proc.
	E-5-3	Bendruomenės pasitenkinimas	nd

Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2017 m.	Pasiektas rezultatas 2018 m.	Komentariai
Pacientų pasitenkinimas išreikšiamas ne mažiau kaip 18 balų iš 20	18,72 balo	19,2 balo	LR sveikatos apsaugos ministro 2018-05-16 įsakymu Nr. V-419 ir LR sveikatos apsaugos ministro 2017-12-20 įsakymu Nr. V-1474, keitėsi pacientų pasitenkinimo vertinimo anketa ir balų skaičiavimo metodika. 2019 m. bus būtina nustatyti naują rodiklio reikšmę
Gerėjantys gyvūnų savininkų atsiliepimai apie gydymo paslaugų kokybę	89,36 proc.	90,2 proc.	Atsiliepimų skaičius, parodantis tą dalį apklaustų gyvūnų savininkų (proc.), kurie gerai (teigiamai) vertina VA gyvūnų klinikose suteiktų gydymo paslaugų kokybę
Didėjantis studentų pasitenkinimas	75 proc.	78 proc.	Atsiliepimų skaičius, parodantis dalį apklaustų studentų (proc.), kurie VA klinikose įgytus klinikinius praktinius įgūdžius vertina gerai (teigiamai)
Absolventų, einančių vadovaujamas pareigas, skaičiaus santykis su visais absolventais ne mažesnis nei 10 proc.	12,98 proc.	15,9 proc.	
Akademinių darbuotojų, kurių pagrindinė darbovietė yra Universitetas arba Universiteto ligoninė, santykis su visais akademisiais Universiteto darbuotojais ne mažesnis kaip 85 proc. (±2 proc.)	nd	nd	Nuo 2017-07-01 įsigaliojus naujam LR darbo kodeksui neliko darbo sutarties rūšies – antraeilės pareigos. Visos darbovietės, kuriose darbuotojai turi darbo sutartis, yra lygiavertės (neliko sąvokos „pagrindinė darbovietė). Apskaitoje nelikus duomenų, negalima apskaičiuoti rodiklio rezultato
Didėjantis bendruomenės pasitenkinimas	2,96 (95 proc. PI 2,88–3,07)	2,93 (95 proc. PI 2,88–2,98)	2017 m. 62,4 proc. (95 proc. PI 59,7–65,2) respondentų vertino palankiai (≥3 balų). 2018 m. 61,44 proc. (95 proc. PI 59,3–63,5) respondentų vertino palankiai (≥3 balų). Pasitenkinimas sumažėjo dėl studentų nepalankesnio vertinimo. 2018 m. studentų, įvertinusių 1–2 balais buvo 43,18 proc.; 2017 m. – 39,6 proc.

Tikslas	Įgyvendinimo pažangos rodiklis		Praėjusio periodo faktas
	Kodas	Pavadinimas	
6. Sudarant patrauklias darbo, bendrųjų ir dalykinių kompetencijų didinimo, poilsio ir socialines sąlygas, telkti aukščiausių kompetencijų darbuotojus Universiteto strateginiams tikslams įgyvendinti	R-6-1	Nacionaliniu arba tarptautiniu lygiu pripažintų ir (arba) įvertintų Universiteto akademinų darbuotojų skaičius	15
	R-6-2	Darbuotojų, turėjusių metinius vertinamuosius pokalbius, skaičiaus santykis su visais darbuotojais	0
	R-6-3	Darbuotojų pasitenkinimas	nd
7. Plėtoti infrastruktūrą ir IT sistemas, leidžiančias efektyviai organizuoti Universiteto pagrindinių veiklų procesus	R-7-1	Studijoms ir mokslui pritaikytų patalpų plotas, tenkantis vienam studentui, m ²	10,96 m ²
	R-7-2	Studentų pasitenkinimo indeksas	nd
	R-7-3	Darbuotojų pasitenkinimo indeksas	nd
8. Didinti sprendimų ir procesų efektyvumą bei gerinti jų kokybę	R-8-1	Administravimui skirta akademinų darbuotojų darbo laiko dalis	nd
	R-8-2	Studentų pasitenkinimo indeksas	2,34 (95 proc. PI 2,27–2,41)
	R-8-3	Darbuotojų pasitenkinimo indeksas	nd

Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2017 m.	Pasiektas rezultatas 2018 m.	Komentarai
Nacionaliniu arba tarptautiniu lygiu pripažintų ir (arba) įvertintų Universiteto akademinį darbuotojų skaičiaus padidėjimas 20 iki 2021 m.	6 per 2017 m.	8 per 2018 m.	
Darbuotojų, turėjusių metinius vertinamuosius pokalbius, skaičiaus santykis su visais darbuotojais – 100 proc. 2021 metais	0	14 proc.	2017 m. parengtas ir 2017 m. gruodžio 27 d. įsakymu Nr. V-1329 patvirtintas LSMU metinių vertinamųjų darbuotojų pokalbių tvarkos aprašas
Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas	3,69 (95 proc. PI 3,58–3,81)	3,96 (95 proc. PI 3,86–4,06)	Už 2017m. 80,9 proc. (95 proc. PI 77,0–84,7) respondentų vertino palankiai (≥3 balų). 2018 m. 86,75 proc. (95 proc. PI 83,3–89,8) respondentų vertino palankiai (≥3 balų)
Studijoms ir mokslui pritaikytų patalpų ploto, tenkančio vienam studentui didėjimas 2 proc. iki 2021 m.	10,77 m ²	10,92 m ²	
Didėjantis studentų pasitenkinimas	2,54 (95 proc. PI 2,97–3,16)	2,61 (95 proc. PI 2,55–2,68)	2017 m. 49,1 proc. (95 proc. PI 45,6–52,5) respondentų vertino palankiai (≥3 balų). 2018 m. 50,8 proc. (95 proc. PI 48,4–53,2) respondentų vertino palankiai (≥3 balų)
Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas	3,27	3,40 (95 proc. PI 3,29–3,52)	Už 2017 m. 64,6 proc. (95 proc. PI 58,6–69,9) respondentai vertino palankiai (≥3 balų). 2018 m. 68,42 proc. (95 proc. PI 64,1–72,6) respondentai vertino palankiai (≥3 balų)
Administravimui skirta akademinį darbuotojų laiko darbo dalies mažėjimas 3 proc. kasmet, pradedant 2018 m.	45 (95 proc. PI 39,05–50,88)	50,53 (95 proc. PI 44,14–56,92)	2018 m. į apklausos anketas atsakė 68 proc. akademinį padalinių vadovų
Didėjantis studentų pasitenkinimas	2,36 (95 proc. PI 2,27–2,45)	2,39 (95 proc. PI 2,33–2,45)	2016 m. 43,3 proc. (95 proc. PI 40,5–46,1) respondentų vertino palankiai (≥3 balų). 2017 m. 42,2 proc. (95 proc. PI 38,8–45,6) respondentų vertino palankiai (≥3 balų). 2018 m. 43,8 proc. (95 proc. PI 41,4–46,2) respondentų vertino palankiai (≥3 balų).
Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas	2,93 (95 proc. PI 2,81–3,06)	3,27 (95 proc. PI 3,15–3,40)	Už 2017 m. 59 proc. (95 proc. PI 54,2–63,9) respondentų vertino palankiai (≥3 balų). 2018 m. 67,39 proc. (95 proc. PI 62,9–71,9) respondentų vertino palankiai (≥3 balų)

Tikslas	Įgyvendinimo pažangos rodiklis		Praėjusio periodo faktas
	Kodas	Pavadinimas	
9. Garantuoti Universiteto veiklos tęstinumą susidarius nepalankioms sąlygoms	R-9-1	Universiteto lėšos, tenkančios vienam studentui	6300,66 Eur
10. Panaudojant šiuolaikines rinkodaros ir komunikacijos priemones didinti Universiteto žinomumą ir formuoti įvaizdį Lietuvoje ir pasaulyje	R-10-1	Universiteto matomumas pasauliniame tinkle (<i>Ranking Web of Universities – Webometrics</i>)	7 vieta

Pastaba: LSMU strateginių plėtros gairių 2017–2021 m. įgyvendinimo plano 2018 m. stebėsena patalpinta Universiteto intranete.

	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2017 m.	Pasiektas rezultatas 2018 m.	Komentarai
	Stabilios arba didėjančios (+5 proc.) Universiteto lėšos, tenkančios vienam studentui	6483,82 Eur (+2,9 proc.)	7469,44 Eur (+15,2 proc.)	
	Universiteto matomumas pasauliniame tinkle (<i>Ranking Web of Universities – Webometrics</i>), 1–3 vietos Lietuvoje	5 vieta	4 vieta	Siekiamybė – trečioji vieta, iš dabartinės šeštosios vietos reikia pasiekti tris pozicijas, per 2017 m. pasiekta 1 pozicija (t. y. 33 proc.)

PRIEDAI

1 priedas

2018 M. LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO SENATO PATVIRTINTI DOKUMENTAI

1. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Gyvulininkystės instituto Chemijos laboratorijos nuostatai, 2018-01-19, Nr. 97-01.
2. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Gyvulininkystės instituto Ekologijos skyriaus nuostatai, 2018-01-19, Nr. 97-02.
3. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Gyvulininkystės instituto Gyvūnų mitybos ir pašarų skyriaus nuostatai, 2018-01-19, Nr. 97-03.
4. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Gyvulininkystės instituto Gyvūnų veisimo ir reprodukcijos skyriaus nuostatai, 2018-01-19, Nr. 97-04.
5. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Veterinarinės patobiologijos katedros nuostatai, 2018-01-19, Nr. 97-05.
6. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejaus nuostatai, 2018-01-19, Nr. 97-06.
7. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2018 m. studentų priėmimo taisyklės, 2018-02-14, Nr. 99-01.
8. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Rezidentų judumo fondo veiklos ataskaita, 2018-03-23, Nr. 101-04.
9. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kultūros centro nuostatai, 2018-03-23, Nr. 101-07.
10. 2018 m. bendrojo priėmimo į Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ir Vilniaus universiteto rezidentūros studijas principai, 2018-03-23, Nr. 101-08.
11. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Veterinarinės medicinos simuliacijos centro nuostatai, 2018-03-23, Nr. 101-09;
12. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Fiziologijos ir farmakologijos instituto nuostatai, 2018-03-23, Nr. 101-10.
13. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Farmacijos fakulteto nuostatai, 2018-03-23, Nr. 101-11.
14. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Biologinių tyrimų centro nuostatai, 2018-05-18, Nr. 103-10.
15. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2018 m. studentų priėmimo taisyklės, 2018-05-18, Nr. 103-11.
16. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Papildomųjų studijų bendrųjų reikalavimų aprašas, 2018-05-18, Nr. 103-13.
17. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Beglobių gyvūnų augintinių centro nuostatai, 2018-05-18, Nr. 103-17.
18. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Ikiklinikinių tyrimų centro nuostatai, 2018-06-22, Nr. 104-03.
19. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2018 m. studentų priėmimo taisyklės, 2018-06-22, Nr. 104-07.
20. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto kvalifikacinių ir atestacijos reikalavimų dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybėms nustatymo, konkursų į dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigas skelbimo, organizavimo ir vykdymo bei dėstytojų ir mokslo darbuotojų atestavimo tvarka, 2018-09-21, Nr. 105-05.

21. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Bioetikos centro nuostatai, 2018-09-21, Nr. 105-08.
22. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto senato darbo reglamentas, 2018-09-21, Nr. 106-03.
23. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Bioetikos centro nuostatai, 2018-09-21, Nr. 106-05.
24. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Veterinarijos akademijos muziejaus nuostatai, 2018-09-21, Nr. 106-07.
25. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Emmanuelio Levino centro nuostatai, 2018-09-21, Nr. 106-08.
26. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Veterinarijos akademijos Veterinarinės patobiologijos katedros Afrikinio kiaulių maro kompetencijos centro nuostatai, 2018-09-21, Nr. 106-09.
27. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto kvalifikacinių ir atestacijos reikalavimų dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybėms nustatymo, konkursų į dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigas skelbimo, organizavimo ir vykdymo bei dėstytojų ir mokslo darbuotojų atestavimo tvarka, 2018-11-29, Nr. 107-03.
28. Priekabiavimo, seksualinio priekabiavimo, persekiojimo ir smurto Lietuvos sveikatos mokslų universitete prevencijos taisyklės, 2018-11-29, Nr. 107-05.
29. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos nuostatai, 2018-11-29, Nr. 108-01.
30. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Dokumentų valdymo tarnybos nuostatai, 2018-11-29, Nr. 108-02.
31. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Statybos ir investicijų tarnybos nuostatai, 2018-12-20, Nr. 110-01.
32. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Ekonomikos ir planavimo tarnybos nuostatai, 2018-12-20, Nr. 110-02.
33. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Studijų centro nuostatai, 2018-12-20, Nr. 110-03.

**2018 M. LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO TARYBOS
PATVIRTINTI DOKUMENTAI**

1. Lietuvos sporto universiteto reorganizavimo prijungimo prie Lietuvos sveikatos mokslų universiteto būdu reorganizavimo sąlygos ir reorganizavimo planas, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto statuto pakeitimo projektas, 2018-02-14, Nr. UT1-19-1.
2. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2017 m. ir 2018 m. pajamų ir išlaidų sąmatų ir 2017–2019 m. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto strateginio veiklos plano: valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai patikslinimai, 2018-02-14, Nr. UT1-19-2.
3. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2017 m. veiklos ataskaita, pajamų ir išlaidų sąmatos įvykdymo ataskaita ir finansinė atskaitomybė, 2018-04-20, Nr. UT1-21-1.
4. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos 2017 m. veiklos ataskaita ir 2017 m. finansinių ataskaitų rinkinys, 2018-04-20, Nr. UT1-21-2.
5. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto darbuotojų darbo apmokėjimo sistema, 2018-11-29, Nr. UT1-26-2.
6. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2018 m. pajamų ir išlaidų sąmatų ir 2018–2020 m. strateginio veiklos plano: valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai patikslinimai, 2018-12-20, Nr. UT1-27-03.
7. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2019 m. pajamų ir išlaidų sąmatos ir 2019–2021 m. strateginio veiklos planas: valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai, 2018-12-20, Nr. UT1-27-04.
8. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto struktūra, 2018-12-20, UT1-27-06.

2018 METAIS REKTORIAUS ĮSAKYMAIS PATVIRTINTI DOKUMENTAI

1. Dėl LSMU Viešųjų pirkimų planavimo, vykdymo ir sutarčių kontrolės tvarkos aprašo, patvirtinto LSMU rektoriaus 2017 m. liepos 3 d. įsakymu Nr. V-602 „Dėl LSMU viešųjų pirkimų plano, vykdymo ir sutarčių kontrolės tvarkos aprašo patvirtinimo“, pakeitimų patvirtinimo, 2018-01-04, rektoriaus įsakymas Nr. V-30.
2. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto konkurso „Išradimai sveikatai 2018“ nuostatų patvirtinimo, 2018-01-15, rektoriaus įsakymas Nr. V-83.
3. Dėl 2017 m. gruodžio 29 d. įsakymo Nr. V-1351 „Dėl Lietuvos Respublikos viešųjų ir privačių interesų derinimo valstybinėje tarnyboje nuostatų įgyvendinimo ir įgaliojimų suteikimo“ įgyvendinimo, 2018-01-25, rektoriaus įsakymas Nr. V-112.
4. Dėl dėstytojų edukacinės kompetencijos tobulinimo renginių kainos nustatymo ir gautų lėšų paskirstymo tvarkos tvirtinimo, 2018-01-31, rektoriaus įsakymas Nr. V-131.
5. Dėl tipinės užsienio kalba studijų sutarties formos patvirtinimo ir įgaliojimų suteikimo, 2018-02-26, rektoriaus įsakymas Nr. V-172.
6. Dėl mokinių priėmimo į Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnaziją 2018–2019 m. m. tvarkos patvirtinimo, 2018-03-26, rektoriaus įsakymas Nr. V-238.
7. Dėl LSMU viešųjų pirkimų planavimo, vykdymo ir sutarčių kontrolės tvarkos aprašo, patvirtinto LSMU rektoriaus 2017 m. liepos 3 d. įsakymu Nr. V-602 „Dėl LSMU viešųjų pirkimų planavimo, vykdymo ir sutarčių kontrolės tvarkos aprašo patvirtinimo“, pakeitimų patvirtinimo, 2018-04-03, rektoriaus įsakymas Nr. V-266.
8. Dėl gydymo stacionare ligos istorijos (F003/a) pildymo Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Neuromokslų instituto Palangos klinikoje tvarkos aprašo patvirtinimo, 2018-04-09, rektoriaus įsakymas Nr. V-294.
9. Dėl pakeistos Lietuvos sveikatos mokslų universiteto papildomos praktikos organizavimo tvarkos tvirtinimo, 2018-04-16, rektoriaus įsakymas Nr. V-317.
10. Dėl 2017 m. spalio 31 d. įsakymo Nr. V-1018 „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto darbuotojų saugos ir sveikatos instrukcijų tvirtinimo“ papildymo, 2018-04-17, rektoriaus įsakymas Nr. V-319.
11. Dėl Priėmimo komisijos nuostatų pakeitimų patvirtinimo, 2018-05-03, rektoriaus įsakymas Nr. V-366.
12. Dėl LSMU viešųjų pirkimų planavimo, vykdymo ir sutarčių kontrolės tvarkos aprašo, patvirtinto LSMU rektoriaus 2018 m. balandžio 3 d. įsakymu Nr. V-266, pakeitimo patvirtinimo, 2018-05-10, rektoriaus įsakymas Nr. V-385.
13. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rektoriaus 2016 m. gruodžio 8 d. įsakymo Nr. V-1070 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Elgesio medicinos instituto mokamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir apmokėjimo tvarkos aprašo, mokamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų ir priemonių kainyno ir informacijos patvirtinimo“ pakeitimo, 2018-05-25, rektoriaus įsakymas Nr. V-417.
14. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto patvirtintos studijų kainos dalies paskirstymo 2018/2019 m. m. dėstytojų, studijas aptarnaujančiojo personalo darbo užmokesčiui bei prekėms ir paslaugoms, 2018-05-28, rektoriaus įsakymas Nr. V-418.
15. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rezidentūros sutarčių formų patvirtinimo, 2018-05-31, rektoriaus įsakymas Nr. V-429.
16. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos mokymo sutarties formos patvirtinimo, 2018-06-01, rektoriaus įsakymas Nr. V-438.

17. Dėl studijų programų „Medicina“ ir „Odontologija“ internatūros ir Medicinos, Odontologijos ir Veterinarijos rezidentūros baigimo pažymėjimų pavyzdžių tvirtinimo, 2018-06-11, rektoriaus įsakymas Nr. V-460.
18. Dėl tipinių jungtinių sutarčių formų patvirtinimo ir įgaliojimų suteikimo, 2018-06-15, rektoriaus įsakymas Nr. V-475.
19. Dėl 2016 m. lapkričio 8 d. įsakymo Nr. V-961 „Dėl medicinos priemonių (prietaisų) naudojimo, priežiūros, registravimo, duomenų pateikimo ir dokumentų saugojimo LSMU Elgesio medicinos institute tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo, 2018-06-20, rektoriaus įsakymas Nr. V-489.
20. Dėl pakeistų tipinių sutarčių formų patvirtinimo ir įgaliojimų suteikimo, 2018-06-21, rektoriaus įsakymas Nr. V-492.
21. Dėl vaizdo duomenų tvarkymo Lietuvos sveikatos mokslų universitete taisyklių patvirtinimo, 2018-06-22, rektoriaus įsakymas Nr. V-495.
22. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto darbuotojų siuntimo į komandiruotę ir komandiruočių išlaidų apmokėjimo tvarkos patvirtinimo, 2018-06-25, rektoriaus įsakymas Nr. V-502.
23. Dėl mokesčių už bendrabučius nustatymo, 2018-06-25, rektoriaus įsakymas Nr. V-503.
24. Dėl motyvacijos vertinimo testo laikymo tvarkos patvirtinimo, 2018-06-29, rektoriaus įsakymas Nr. V-519.
25. Dėl pakuočių apskaitos Lietuvos sveikatos mokslų universitete tvarkos aprašo patvirtinimo ir atsakingų asmenų skyrimo, 2018-06-29, rektoriaus įsakymas Nr. V-520.
26. Dėl įsakymo Nr. V-135 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto atskaitingų asmenų atsiskaitymų už parduotas prekes ir suteiktas paslaugas tvarkos patvirtinimo“ dalinio pakeitimo, 2018-06-29, rektoriaus įsakymas Nr. V-521.
27. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto mokslinės vasaros praktikos organizavimo tvarkos tvirtinimo, 2018-07-02, rektoriaus įsakymas Nr. V-524.
28. Dėl studentų bendrabučių nuostatų ir sutarčių tipinių formų patvirtinimo, 2018-07-18, rektoriaus įsakymas Nr. V-565.
29. Dėl įsakymo V-18 „Dėl PVM sąskaitų faktūrų išrašymo ir PVM sąskaitų faktūrų registru tvarkymo“ dalinio pakeitimo, 2018-07-20, rektoriaus įsakymas Nr. V-568.
30. Dėl tipinės studento praktinio mokymo sutarties pakeitimo, 2018-08-07, rektoriaus įsakymas Nr. V-599.
31. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rektoriaus 2017 m. liepos 5 d. įsakymo Nr. V-616 „Dėl tipinių doktoranto ir asmens, siekiančio eksternu įgyti mokslo daktaro laipsnį, sutarčių formų patvirtinimo ir įgaliojimų suteikimo“ pakeitimo, 2018-08-21, rektoriaus įsakymas Nr. V-616.
32. Dėl tipinės tarpdisciplininio itin gabių mokinių ugdymo programos įgyvendinimo sutarties tvirtinimo, 2018-08-29, rektoriaus įsakymas Nr. V-638.
33. Dėl pritarimo Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos 2018–2019 mokslo metų ugdymo planui, 2018-08-31, rektoriaus įsakymas Nr. V-640.
34. Dėl kasos aparatų naudojimo Lietuvos sveikatos mokslų universitete taisyklių dalinio pakeitimo, 2018-09-17, rektoriaus įsakymas Nr. V-701.
35. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rektoriaus 2018-04-03 įsakymo Nr. V-266 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto viešųjų pirkimų planavimo, vykdymo ir sutarčių kontrolės tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rektoriaus 2017 m. liepos 3 d. įsakymu Nr. V-602 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto viešųjų pirkimų planavimo, vykdymo ir sutarčių kontrolės tvarkos aprašo patvirtinimo“, pakeitimų patvirtinimo, 2018-09-25, rektoriaus įsakymas Nr. V-747.

36. Dėl 2018-06-25 įsakymo Nr. V-502 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto darbuotojų siuntimo į komandiruotę ir komandiruočių išlaidų apmokėjimo tvarkos patvirtinimo“ įgyvendinimo, 2018-10-01, rektoriaus įsakymas Nr. V-769.
37. Dėl kasos aparatų naudojimo Lietuvos sveikatos mokslų universitete taisyklių dalinio pakeitimo, 2018-10-02, rektoriaus įsakymas Nr. V-782.
38. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto darbo sutarties formos, 2018-12-12, rektoriaus įsakymas Nr. V-993.
39. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto darbuotojų metinės veiklos vertinimo organizavimo, 2018-12-17, rektoriaus įsakymas Nr. V-1014.
40. Dėl minimaliojo darbo užmokesčio, 2018-12-18, rektoriaus įsakymas Nr. V-1025.
41. Dėl darbo užmokesčio perskaičiavimo, 2018-12-18, rektoriaus įsakymas Nr. V-1028.
42. Dėl metinių vidutinio mėnesio darbo dienų ir darbo valandų skaičių 2019 metais patvirtinimo, 2018-12-20, rektoriaus įsakymas Nr. V-1031.
43. Dėl neapmokestinamojo pajamų dydžio taikymo formos patvirtinimo, 2018-12-21, rektoriaus įsakymas Nr. V-1045.
44. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto dvikalbės darbo sutarties formos patvirtinimo, 2018-12-31, rektoriaus įsakymas Nr. V-1058.
45. Dėl darbuotojų, kurių pareigų vykdymas susijęs su nuolatiniais trumpalaikiais išvykimais iš nuolatinės darbo vietos, sąrašo patvirtinimo, 2018-12-31, rektoriaus įsakymas Nr. V-1070.
46. Dėl 2010 m. gruodžio 23 d. įsakymo Nr. V-332 „Dėl išankstinių apmokėjimų ir gautinų sumų nuvertėjimo apskaičiavimo tvarkos patvirtinimo“ pakeitimo, 2018-12-31, rektoriaus įsakymas Nr. V-1080.
47. Dėl suminės darbo laiko apskaitos taikymo, 2018-12-31, rektoriaus įsakymas Nr. V-1081.

2019-04-05. 32,75 spaudos l.
Tiražas 100 egz.

Leido LSMU Leidybos namai,
A. Mickevičiaus g. 9, LT-44307 Kaunas.

Spausdino UAB „BMK leidykla“,
J. Jasinskio g. 16, LT-01112 Vilnius.