LIETUVOS SVEIKATOS
MOKSLŲ UNIVERSITETAS

2020 metų
VEIKLOS ATASKAITA

Kaunas, 2021

TURINYS

ĮVADAS 5

1. BENDROJI INFORMACIJA 8
   - Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenė 8
   - Studijos. Įsidarbinamumas 11
   - Mokslinė veikla 15
   - Žmogaus ir gyvūno sveikatos priežiūra 16

2. TARPTAUTINIU LYGIU KONKURENCINGI ABSOLVENTAI 17

3. MOKSLINIAIS TYRIMAIS GRĮSTOS SVEIKATOS TECHNOLOGIJOS IR INOVACIJOS 51

4. TARPTAUTIŠKAS UNIVERSITETAS 84

5. SVEIKAS ŽMOGUS IR SVEIKAS GYVŪNAS 110
   - 5.1. Sveikos bendruomenės ir visuomenės ugdymas 110
   - 5.2. Sveikatos priežiūros veikla 116
     - 5.2.1. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos 117
     - 5.2.2. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Medicinos akademijos Neuromokslų instituto (NI) Palangos klinika 142
     - 5.2.3. LSMU Kauno ligoninė 149
   - 5.3. Gyvūnų sveikatos priežiūros veikla 163

6. VIENINGA, KŪRYBINGA IR SOCIALIAI ATSAKINGA UNIVERSITETO BENDRUOMENĖ 173

7. AUKŠČIAUSIOS KOMPETENCIJOS DARBUOTOJAI 194

8. DARBUOTOJŲ, STUDENTŲ IR ADMINISTRACIJOS POREIKIUS ATITINKANTI INFRASTRUKTŪRA IR INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ SISTEMOS 200

9. SPRENDIMŲ BEI PROCESŲ EFEKTYVUMAS IR KOKYBĖ 219

10. EKONOMINIS (FINANSINIS) TVARUMAS 228

11. EFEKTYVI RINKODARA IR KOMUNIKACIJA 243

12. KITA VEIKLA 247
12.1. Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejus 247
12.2. Veterinarijos akademijos muziejus 248
12.3. Anatomijos muziejus 249
12.4. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto vaistinė 250
12.5. VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazija 251
12.6. VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Praktinio mokymo ir bandymų centro veikla 262

13. STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMO PAŽANGOS VERTINIMO RODIKLIAI 264

PRIEDAI 272

ĮVADAS

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto (toliau – LSMU, Universitetas) 2020 m. veiklos ataskaita parengta vadovaujantis: 1) Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymo (nauja redakcija, Žin., 2004, Nr. 25-752) 12 straipsniu, kuriame nurodoma, kad viešosios įstaigos vadovas turi parengti ir eiliniam visuotiniam dalininkų susirinkimui pateikti praėjusių finansinių metų viešosios įstaigos veiklos ataskaitą. Joje turi būti nurodyta informacija apie viešosios įstaigos veiklos tikslus, pobūdį ir veiklos per finansinius metus rezultatus; 2) Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo (aktuali redakcija, Nr. XII-2534, 2016-06-29, paskelbta TAR 2016-07-14) 8 straipsnio 5 dalimi; 3) Lietuvos sveikatos mokslų universiteto statuto (Žin., 2010, Nr. 81-4231) 49 straipsnio 8 ir 9 dalimis, kuriose apibrėžiama, kad rektorius teikia Tarybai tvirtinti metinę Universiteto veiklos ataskaitą, metinę pajamų ir išlaidų sąmatą ir šios sąmatos įvykdymo ataskaitą bei viešai skelbia Tarybos patvirtintą Universiteto metinę veiklos ataskaitą. Pagrindinė Universiteto misija – kurti, kaupti, sisteminti ir skleisti mokslo žinias, naujausius mokslo ir studijų laimėjimus, mokyti ir ugdyti kūrybingą, dorą, iniciatyvią, išsilavinusią, sveiką, savarankišką ir verslią asmenybę, puoselėti demokratiją ir gerovę, ugdyti sveiką bei išsilavinusią visuomenę. Išskirtinis LSMU vaidmuo šiame ugdymo procese yra sveikos visuomenės siekis, laiduojantis socialinę ir ekonominę šalies pažangą, šalies ir pasaulio kultūros tradicijų kūrimą, palaikymą ir plėtotę. Gyvūnijos sveikatos ir gerovės garantavimas yra integrali šio siekio dalis. Ši Universiteto misija grindžiama Mokslo ir studijų įstatyme ir Universiteto statute įtvirtintais mokslo ir studijų principais bei vertybėmis, kurios yra neatsiejamos nuo pagarbos gyvybei. Universiteto tikslai: 1) vykdyti studijas, teikiančias asmeniui moksliniais tyrimais grindžiamą šiuolaikinį pažinimo ir technologijų lygį atitinkantį aukštąjį universitetinį išsilavinimą, aukštojo mokslo kvalifikaciją, ugdyti visapusiškai išsilavinusią, etiškai atsakingą, kūrybingą ir verslią asmenybę; 2) darniai plėtoti įvairių sričių mokslinį pažinimą, vykdyti aukšto lygio mokslinius tyrimus ir eksperimentinę (socialinę, kultūrinę) plėtrą, rengti mokslininkus, įvykdyti įvairiapusę praktinę veiklą, mokslo ir kitose srityse bendradarbiauti su šalies ir užsienio partneriais; 3) bendradarbiaujant su visuomenės ir ūkio partneriais, moksline, švietėjiška, meno ir kita kultūrine veikla skatinti regionų ir visos šalies raidą; 4) ugdyti švietimui, mokslui, menui ir kultūrai imlią visuomenę, gebančią veiksmingai naudotis mokslu ir konkuruoti aukšto lygio technologijų, gaminių ir paslaugų rinkoje. Svarbiausi Universiteto uždaviniai: 1) rengti biomedicinos ir kitų sričių specialistus ir mokslininkus; 2) atlikti mokslinius tyrimus ir taikyti mokslinių tyrimų rezultatus; 3) dalyvauti teikiant sveikatos priežiūros paslaugas; 4) teikti gyvūnų auginimo, veislininkystės, gyvūninės produkcijos gamybos, ligų profilaktikos, gydymo ir maisto saugos paslaugas; 5) tobulinti specialistus, vykdant tęstinį jų mokymą, ir juos perkvalifikuoti; 6) rengti ir leisti vadovėlius, monografijas, mokomąsias knygas, mokslo žurnalus ir kitus leidinius, organizuoti mokslines konferencijas ir seminarus; 7) plėtoti tarptautinį bendradarbiavimą pagrindinėse veiklos srityse. Pagrindinės Universiteto veiklos rūšys – aukštasis universitetinis mokslas, mokslinių tyrimų ir taikomoji veikla, dalyvavimas žmonių sveikatos priežiūroje ir socialinis darbas, veterinarinė veikla ir gyvulininkystė. Universitetas gali vykdyti ir kitas veiklas, reikalingas Universiteto misijai, tikslams ir uždaviniams įgyvendinti.

2020 m. įvyko Universiteto valdymo organų – Tarybos, Senato ir Rektoriaus – rinkimai. Senatas į pirmąjį posėdį susirinko 2020 m. spalio 9 d., Taryba – 2020 m. gruodžio 22 d. Prof. Rimantas Benetis rektoriumi paskirtas nuo 2020 m. lapkričio 24 d.

2020 metais įvykdyti struktūriniai Universiteto pokyčiai: LSMU taryba 2020 m. lapkričio 24 d. sprendimu Imunologijos ir alergologijos klinikoje įsteigė Imunologijos laboratoriją, Kardiologijos instituto Molekulinės kardiologijos laboratorijoje veikusios mokslininkų darbo grupės pagrindu įsteigta biofizikos krypties Tarpląstelinės sąveikos tyrimų laboratorija, atlikti pertvarkymai Gyvūnų mokslų ir Veterinarijos fakultetuose bei Gyvulininkystės institute, panaikinant tam tikras laboratorijas ir centrus, jų veiklas ir etatus integruojant į pagrindinius padalinius.

Universiteto 2020 m. veikla vykdyta vadovaujantis Universiteto tarybos 2016 m. gruodžio 23 d. sprendimu Nr. UT1-7-2 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto strateginės plėtros gairių 2017–2021 m. ir jų įgyvendinimo plano tvirtinimo“ patvirtintomis Lietuvos sveikatos mokslų universiteto strateginės plėtros gairėmis 2017–2021 metams ir jų įgyvendinimo planu. LSMU 2020 m. veiklos ataskaita parengta vadovaujantis Universiteto strateginės plėtros kryptimis ir strateginiais tikslais: tarptautiniu lygiu konkurencingi absolventai, moksliniais tyrimais grįstos sveikatos technologijos ir inovacijos, tarptautiškas universitetas, sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas, vieninga, kūrybinga ir socialiai atsakinga Universiteto bendruomenė. Rezultatai pateikiami šios ataskaitos 13 dalių ir 3 prieduose, kuriuos sudaro 278 puslapiai.

Rektorius prof. dr. Rimantas Benetis

LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETAS

STRATEGINĖS PLĖTROS GAIRĖS 2017–2021 m.

Vizija

Lyderiaujantis Europoje sveikatos mokslų universitetas visuomenės klestėjimui

Misija

Kurti, kaupti, sisteminti ir skleisti mokslo žinias, naujausius mokslo ir studijų laimėjimus, mokyti ir ugdyti kūrybingą, dorą iniciatyvią, išsilavinusią, sveiką, savarankišką ir verslią asmenybę, puoselėti demokratiją ir gerovę, ugdyti sveiką bei išsilavinusią visuomenę; išskirtinis LSMU vaidmuo šiame ugdymo procese yra sveikos visuomenės siekis, laiduojantis socialinęir ekonominę šalies ir pasaulio kultūros tradicijų kūrimą, palaikymą ir plėtotę. Gyvūnijos sveikatos ir gerovės užtikrinimas yra integrali šio siekio dalis

Strateginės plėtros kryptys

- **Tarptautiniu lygiu konkurencingi absolventai**
- **Moksliniais tyrimais grįstos sveikatos technologijos ir inovacijos**
- **Tarptautiškas universitetas**
- **Sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas**
- **Vieninga, kūrybinga ir socialiai atsakinga universiteto bendruomenė**

Būtinosios sąlygos

- **Aukščiausių kompetencijų darbuotojai**
- **Darbuotojų studentų ir administracijos poreikius atitinkančios IT sistemos bei infrastruktūra**
- **Sprendimų bei procesų efektyvumas ir kokybė**
- **Ekonominis (finansinis) tvarumas**
- **Efektyvi rinkodara ir komunikacija**

1. BENDROJI INFORMACIJA

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenė

2020 kalendorinių metų pabaigoje, t. y. 2020 m. gruodžio 31 d., Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenę sudarė 28 128 asmenys (1.1 lentelė).

1.1 lentelė

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenė (2020-12-31)

Bendruomenės grupė	LSMU akademijos ir kiti padaliniai	LSMU ligoninė Kauno klinikos	LSMU gimnazija ir jos filialas Pradinė mokykla	LSMU Praktinio mokymo ir bandymų centras	LSMU Kauno ligoninė	Iš viso LSMU
Akademikai: MA tikrieji nariai MA nariai emeritai MA jaunosios akademijos nariai	 7 3 5					 4
Rektoriai emeritai	4 (1 iš jų – darbuotojas)					1
Profesoriai emeritai	7					7
Darbuotojus sudaro: Iš jų mokslo daktarai	2808 956	7297 494	84 + 28** 3 + 1**	27 1	3343 57	13 587
Dėstytojai: Iš jų mokslo daktarai	1211 736					
Mokslo darbuotojai: Iš jų mokslo daktarai	278 158					
Gydytojai Slaugos specialistai Kitas personalas	12 +32* 17 1258	1293 +934* 2386 2684	 84 + 28**	 27	793 + 94* 1065 1391	
Studentai, iš jų: rezidentai, doktorantai, pagrindinių, vientisųjų ir antrosios pakopų studijų studentai	7814 1043 268 6503					7814
Moksleiviai			604 + 122**			726
Tęstinių studijų specialistai	5989					5989
Iš viso bendruomenės narių	**16 623**	**7297**	**838**	**27**	**3343**	**28 128**

**gydytojai rezidentai (dirbantys studentai); **pradinės mokyklos bendruomenė.*

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto personalas

Lietuvos sveikatos mokslų universitete 2020 m. pradžioje (2020 m. pirmąją darbo dieną) dirbo 2717 darbuotojų, pabaigoje (2020-12-31) – 2808 darbuotojai. Jų skirstinys pagal einamas pareigas pateiktas 1.2 lentelėje.

1.2 lentelė

Darbuotojų skirstinys pagal einamas pareigas

Darbuotojai	Darbuotojų skaičius	Procentai
Dėstytojai: iš jų užsieniečiai	1211 3	43,1 0,2
Mokslo darbuotojai: iš jų užsieniečiai	278 3	9,9 1,1
Kiti	1319	47,0
Iš viso	**2808**	**100,0**

Bendrą darbuotojų skaičių sudarė 1936 moterys ir 872 vyrai (1.3 lentelė).

1.3 lentelė

Darbuotojų skirstinys pagal lytį

Darbuotojai	Darbuotojų skaičius	Procentai
Vyrai	872	31,0
Moterys	1936	69,0
Iš viso	**2808**	**100,0**

Universiteto administracijos skirstinys pagal lytį pateiktas 1.4 lentelėje.

1.4 lentelė

Universiteto administracijos skirstinys pagal lytį

Vadovai	Vadovų skaičius	Procentai
Vyrai	23	47,9
Moterys	25	52,1
Iš viso	**48**	**100,0**

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų skirstinys pagal pareigas pateiktas 1.5 lentelėje.

1.5 lentelė

Dėstytojų ir mokslo darbuotojų skirstinys pagal einamas pareigas

Dėstytojai ir mokslo darbuotojai	Darbuotojų skaičius	Procentai
Profesoriai	215	14,5
Docentai	238	16,0
Lektoriai	355	23,8
Asistentai	403	27,1
Vyriausieji mokslo darbuotojai	28	1,9
Vyresnieji mokslo darbuotojai	48	3,2
Mokslo darbuotojai	57	3,8
Jaunesnieji mokslo darbuotojai	145	9,7
Iš viso	**1489**	**100,0**

Dėstytojų ir mokslo darbuotojų skirstinys pagal mokslo laipsnį pateiktas 1.6 ir 1.7 lentelėse.

1.6 lentelė

Dėstytojai ir mokslo darbuotojai, turintys mokslo laipsnį

Mokslo laipsnis	Darbuotojų skaičius	Procentai
Mokslo daktaras	895	60,1
Neturi laipsnio	594	39,9
Iš viso	**1489**	**100,0**

1.7 lentelė

Dėstytojų ir mokslo darbuotojų skirstinys pagal mokslo laipsnį

Pareigos	Mokslo laipsnis	Neturi mokslo laipsnio	Iš viso
Profesorius	215	–	215
Docentas	238	–	238
Lektorius	281	74	355
Asistentas	2	401	403
Vyriausiasis mokslo darbuotojas	28	–	28
Vyresnysis mokslo darbuotojas	48	–	48
Mokslo darbuotojas	55	2	57
Jaunesnysis mokslo darbuotojas	28	117	145
Iš viso	**895**	**594**	**1489**

1.8 lentelė

Dėstytojų skirstinys pagal amžiaus grupes

Dėstytojai	≤ 24 m.	25–34 m.	35–44 m.	45–54 m.	55–64 m.	≥ 65 m.	Iš viso
Profesorius	–	–	19	87	88	21	215
Docentas	–	1	55	106	60	16	238
Lektorius	–	51	127	113	55	9	355
Asistentas	–	160	105	71	60	6	403
Iš viso	**–**	**212**	**306**	**377**	**263**	**52**	**1211**

Vidutinis Universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų amžius sudarė 46,1 metų, o bendras viso Universiteto darbuotojų – 46,7 metų.

1.9 lentelė

Administracijos skirstinys pagal pareigas ir kvalifikaciją

Pareigos	Darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičius	Darbuotojų, turinčių aukštąjį universitetinį arba jam prilygintą išsilavinimą, skaičius	Bendras darbuotojų skaičius
Rektorius	1	1	1
Kancleris	2	2	2
Prorektorius	3	3	3
Administracijos ir finansų direktorius		1	1
Fakulteto dekanas	7	7	7
Mokslo instituto direktorius	4	4	4
Universiteto bendrųjų padalinių vadovai	10	29	30
Iš viso	**27**	**47**	**48**

Universiteto administracija, specialistai, aptarnaujantysis personalas (ne dėstytojai ir ne mokslo darbuotojai) sudarė 47,0 proc. visų Universiteto darbuotojų (1.10 lentelė).

1.10 lentelė

Kiti LSMU darbuotojai

Darbuotojai	Darbuotojų skaičius	Procentai
Administracija	48	3,6
Specialistai	762	57,8
Aptarnaujantysis personalas	509	38,6
Iš viso	**1319**	**100,0**

Iš 1319 Universitete dirbančių ne dėstytojų ir ne mokslo darbuotojų 842 (63,8 proc.) turi aukštąjį išsilavinimą ir tik 18 darbuotojų (1,4 proc.) neturi vidurinio išsilavinimo (1.11 lentelė).

1.11 lentelė

Kitų LSMU darbuotojų išsilavinimas

Išsilavinimas	Darbuotojų skaičius	Procentai
Aukštasis	842	63,8
Aukštesnysis, įgytas iki 1995 m.	103	7,8
Vidurinis	279	21,2
Nebaigtas vidurinis	18	1,4
Prof. techninis	77	5,8
Iš viso	**1319**	**100,00**

Per 2020 kalendorinius metus buvo paskelbti 23 konkursai 201 pareigybei eiti: 142 dėstytojų pareigybėms, 39 mokslo darbuotojų pareigybėms ir 20 akademinių padalinių vadovų pareigybių.

Konkurso tvarka buvo išrinkti:

- 1 fakulteto dekanas;
- 2 mokslo institutų direktoriai;
- 3 katedrų vedėjai;
- 9 klinikų vadovai;
- 16 profesorių;
- 47 docentai;
- 59 lektoriai;
- 21 asistentas;
- 8 vyriausieji mokslo darbuotojai;
- 16 vyresniųjų mokslo darbuotojų;
- 15 mokslo darbuotojų;
- 20 jaunesniųjų mokslo darbuotojų.

Įvykdyta 9 eilinės atestacijos: 46 dėstytojams ir 19 mokslo darbuotojų.

2020 m. gruodžio 31 dieną 1125 dėstytojai ir mokslo darbuotojai pareigas Universitete ėjo arba papildomas darbo funkcijas atliko įdarbinti viešojo konkurso būdu. Tai sudaro 69,6 proc. visų Universitete dirbančių dėstytojų ir mokslo darbuotojų. Kita dalis dėstytojų ir mokslo darbuotojų buvo pakviesti dirbti pagal terminuotas darbo sutartis ne ilgesniam kaip 2 metų laikotarpiui (dėstytojai – mokslo metų laikotarpiui). LSMU statutas (149 punktas) nurodo, kad kviestiniams dėstytojams ir mokslo darbuotojams Statuto nustatyta skyrimo į pareigas tvarka netaikoma, tačiau ir trumpam laikotarpiui parenkant darbuotojus jie turėjo atitikti Universiteto dokumentuose nustatytus pareigybei keliamus kvalifikacinius reikalavimus.

Studijos. Įsidarbinamumas

2020 m. LSMU iš viso vykdė **123 vientisųjų studijų, pirmosios, antrosios, trečiosios pakopų ir rezidentūros studijų programas**. Studijų programų skirstinys pagal studijų pakopas pateiktas 1.12 lentelėje.

1.12 lentelė

LSMU studijų programų skaičius

Pakopa	Programų skaičius	Procentai
Pirmosios pakopos studijos	15	12,20
Vientisosios studijos	4	3,25
Antrosios pakopos studijos	15	12,20
Rezidentūros studijos	79	64,23
Trečiosios pakopos (doktorantūros) studijos	10	8,13
Iš viso	**123**	**100,00**

2020 m. gruodžio 31 d. LSMU vientisųjų studijų, pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopų bei rezidentūros studijų programose **iš viso** studijavo **7814 studentų**. Studentų, tarp jų ir užsienio studentų (1.13 lentelė), skirstinys pagal studijų pakopas pateikiamas 1.13 lentelėje.

1.13 lentelė

Lietuvos ir užsienio studentų skaičius

Pakopos	LR studentų skaičius	Užsienio studentų skaičius	Iš viso
Pirmosios pakopos studijos	1340	41	1381
Antrosios pakopos studijos	686	44	730
Vientisosios studijos	3150	1242	4392
Rezidentūros studijos	1038	5	1043
Trečiosios pakopos (doktorantūros) studijos	266	2	268
Iš viso	**6480**	**1334**	**7814**

2020 m. LSMU vientisųjų studijų, antrosios ir trečiosios pakopų bei laipsnio nesuteikiančių (rezidentūros) studijų pakopų programas iš viso baigė **1555 absolventai.** Absolventų skirstinys pagal studijų pakopas pateikiamas 1.14 lentelėje.

1.14 lentelė

LSMU absolventų skaičius

Studijų pakopa	Absolventai (skaičius)	Procentai
Pirmosios pakopos studijos	360	23,15
Antrosios pakopos studijos	241	15,50
Vientisosios studijos	679	43,67
Rezidentūros studijos	233	14,98
Trečiosios pakopos (doktorantūros) studijos	42	2,70
Iš viso	**1555**	**100,00**

1.15 lentelė

2019 m. LSMU absolventų turėjusių Lietuvos Respublikos pilietybę, tęsiančių studijas, dirbančių pagal darbo sutartis procentinė dalis, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis ir darbo stažas (mėnesiais) po 12 mėn., pagal studijų programas

Studijų programa	Tęsiančių studijas absolventų procentinė dalis (proc.)	Dirbančių ir tęsiančių studijas absolventų procentinė dalis (proc.)	Dirbančių absolventų procentinė dalis (proc.)	Absolventų darbo stažas per pasirinktą laikotarpį (mėn.)	Absolventų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis ataskaitiniu periodu (EUR)
Pirmosios pakopos studijos					
Akušerija	40,00	30,00	80,00	10,04	1,304
Burnos higiena	15,00	10,00	70,00	8,46	762
Ergoterapija	37,50	37,50	62,50	6,83	685
Gyvūno ir žmogaus sąveika	35,29	17,65	52,94	9,54	1,013
Gyvūnų mokslas	50,00	31,25	62,50	7,79	1,069
Kineziterapija	66,67	38,10	64,29	8,41	698
Maisto mokslas	19,44	13,89	66,67	8,66	965
Medicininė ir veterinarinė biochemija	61,90	23,81	42,86	8,04	668
Medicininė ir veterinarinė genetika	54,17	41,67	66,67	8,20	757
Slauga	26,14	26,14	85,23	10,89	1,707
Socialinis darbas medicinoje			63,64	8,49	859

Studijų programa	Tęsiančių studijas absolventų procentinė dalis (proc.)	Dirbančių ir tęsiančių studijas absolventų procentinė dalis (proc.)	Dirbančių absolventų procentinė dalis (proc.)	Absolventų darbo stažas per pasirinktą laikotarpį (mėn.)	Absolventų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis ataskaitiniu periodu (EUR)
Sveikatos informatika			100,00	9,97	804
Sveikatos psichologija	85,71	38,10	47,62	8,01	635
Veterinarinė maisto sauga	24,24	15,15	72,73	9,81	988
Visuomenės sveikata	44,44	33,33	61,11	9,88	1,000
Antrosios pakopos studijos					
Dailės terapija			100,00	11,24	1,471
Gyvensenos medicina			93,33	11,62	1,442
Gyvūno ir žmogaus sąveika			100,00	12,00	874
Gyvūnų mokslas			80,00	11,48	1,389
Išplėstinė slaugos praktika			100,00	12,00	1,904
Klinikinė sveikatos psichologija	8,33	8,33	91,67	8,79	1,204
Laboratorinės medicinos biologija	16,67	16,67	100,00	11,43	1,357
Maisto mokslas	20,00	20,00	80,00	11,90	886
Medicininė chemija			75,00	8,59	1,184
Slaugos lyderystė			100,00	12,00	2,281
Sveikatinimas ir reabilitacija	3,70	3,70	81,48	10,68	1,028
Taikomoji visuomenės sveikata	6,67	6,67	73,33	10,56	1,228
Veterinarinė maisto sauga			88,57	10,94	1,441
Visuomenės sveikatos vadyba			88,24	11,03	1,848
Vientisosios studijos					
Farmacija	5,38	4,62	93,85	11,26	2,021
Medicina	77,70	77,34	83,81	10,54	1,783
Odontologija	13,19	13,19	91,21	10,58	1,508
Veterinarinė medicina	7,80	7,80	78,01	9,36	1,029
Laipsnio nesuteikiančios (rezidentūros) studijos, Medicinos studijų kryptis					
Abdominalinė chirurgija	33,33	33,33	100,00	12,00	5,294
Akušerija ir ginekologija			100,00	11,83	3,410
Anesteziologija ir reanimatologija			88,89	10,79	4,532
Burnos chirurgija			75,00	11,50	1,742
Chemoterapinė onkologija	100,00	100,00	100,00	12,00	3,106
Chirurgija	28,57	28,57	71,43	9,39	4,420
Dietologija	100,00	100,00	100,00	12,00	1,942
Endodontologija			100,00	11,94	2,274
Endokrinologija			100,00	12,00	2,186
Fizinė medicina ir reabilitacija			85,71	8,83	2,707
Gastroenterologija	40,00	40,00	80,00	10,00	2,868
Genetika			100,00	12,00	2,317
Geriatrija			100,00	11,47	3,226
Hematologija			100,00	12,00	4,005
Infekcinės ligos	100,00	100,00	100,00	12,00	2,357
Kardiologija			100,00	12,00	3,729
Klinikinė farmakologija	50,00	50,00	100,00	12,00	3,285
Kraujagyslių chirurgija	50,00	50,00	100,00	12,00	6,698
Krūtinės chirurgija			100,00	12,00	3,236
Laboratorinė medicina			100,00	10,97	2,865
Nefrologija			100,00	12,00	3,842

1.15 lentelės tęsinys

Studijų programa	Tęsiančių studijas absolventų procentinė dalis (proc.)	Dirbančių ir tęsiančių studijas absolventų procentinė dalis (proc.)	Dirbančių absolventų procentinė dalis (proc.)	Absolventų darbo stažas per pasirinktą laikotarpį (mėn.)	Absolventų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis ataskaitiniu periodu (EUR)
Neurochirurgija			100,00	12,00	3,725
Neurologija			100,00	11,88	4,128
Oftalmologija	16,67	16,67	83,33	10,53	2,504
Ortodontija			100,00	12,00	2,077
Ortopedija traumatologija			100,00	12,00	4,040
Ortopedinė odontologija			100,00	11,73	2,876
Otorinolaringologija			83,33	10,80	3,267
Patologija			100,00	11,71	3,378
Periodontologija	33,33	33,33	100,00	12,00	2,754
Plastinė ir rekonstrukcinė chirurgija			100,00	12,00	3,532
Psichiatrija			81,82	10,92	4,116
Pulmonologija	100,00	100,00	100,00	12,00	2,835
Radiologija	14,29	14,29	92,86	11,21	4,374
Radioterapinė onkologija			100,00	12,00	4,700
Reumatologija			100,00	11,50	2,977
Skubioji medicina			100,00	12,00	4,861
Sporto medicina			100,00	12,00	1,593
Šeimos medicina			75,56	10,19	3,191
Širdies chirurgija			100,00	12,00	4,219
Urologija			100,00	11,49	4,245
Vaikų ir paauglių psichiatrija			100,00	10,97	3,383
Vaikų ligos			50,00	12,00	2,099
Vaikų ligos ir neonatologija			100,00	12,00	3,872
Vaikų ligos ir vaikų gastroenterologija			100,00	12,00	4,464
Vaikų ligos ir vaikų kardiologija			100,00	12,00	2,302
Vaikų ligos ir vaikų pulmonologija			100,00	12,00	2,199
Vaikų ligos ir vaikų reumatologija			100,00	12,00	2,008
Vaikų odontologija			100,00	12,00	1,940
Veido ir žandikaulių chirurgija			100,00	12,00	4,580
Veterinarinė akušerija ir ginekologija			100,00	6,93	860
Veterinarinė chirurgija	20,00	20,00	80,00	11,95	1,852
Veterinarinė neužkrečiamųjų ligų terapija			25,00	10,22	1,002
Veterinarinė parazitologija			100,00	12,00	2,209
Vidaus ligos			91,67	11,30	3,178
Trečiosios pakopos studijos					
Trečiosios pakopos studijos			89,47	11,66	2,774

Šaltinis: Karjeros valdymo informacinė sistema (karjera.lt), 2021-01-18 duomenys.

Mokslinė veikla

Universiteto moksliniai tyrimai vykdomi gamtos mokslų srities, medicinos ir sveikatos mokslų srities bei žemės ūkio mokslų srities patvirtintose strateginėse mokslo kryptyse (1.1 pav., 1.2 pav.).

1.1 pav. LSMU gamtos mokslų bei medicinos ir sveikatos mokslų sričių strateginės mokslo tyrimų kryptys

1.2 pav. LSMU žemės ūkio mokslų srities strateginės mokslo tyrimų kryptys

2020 metais Universiteto mokslo išlaidoms buvo skirta 5702 tūkst. Eur valstybės biudžeto asignavimų, 4512 tūkst. Eur uždirbta vykdant laimėtus konkursinius projektus ir 2644 tūkst. Eur iš MTEP sutarčių su ūkio subjektais.

Universiteto tyrėjai 2020 metais iš viso paskelbė 983 recenzuojamų mokslo straipsnių, iš jų net 531 straipsniai paskelbti leidiniuose, referuojamuose ir turinčiuose cituojamumo rodiklį duomenų bazėje „Clarivate Analytics Web of Science“. Vystant intelektinės nuosavybės valdymo veiklą per 2020 m., Universitete pateiktos arba pradėtos rengti 7 paraiškos išradimų patentams gauti – 5 tarptautinės ir 2 nacionalinės, gauti 4 nacionaliniai patentai.

2020 metais Universitete studijavo 268 doktorantai. Doktorantų pasiskirstymas pagal mokslo kryptis pateikiamas 1.16 lentelėje.

1.16 lentelė

LSMU studijuojančių doktorantų skaičius pagal mokslo kryptis

Kodas	Mokslo kryptis	Doktorantų skaičius institucijoje 2020-12-31 d.
N 010	biologija	34
N 011	biofizika	4
M 001	medicina	135
M 002	odontologija	10
M 003	farmacija	17
M 004	visuomenės sveikata	13
M 005	slauga	15
A 002	veterinarija	28
A 003	gyvūnų mokslai	12
Iš viso		**268**

Išsami informacija apie mokslinius tyrimus pateikiama 3-oje ataskaitos dalyje „Moksliniais tyrimais grįstos sveikatos technologijos ir inovacijos“.

Žmogaus ir gyvūno sveikatos priežiūra

Universitetas pagal turimą licenciją teikia asmens sveikatos priežiūros paslaugas LSMU MA Neuromokslų instituto Palangos klinikoje (Vydūno al. 4 / J. Šliūpo g. 7, LT-00135 Palanga). Taip pat Universitetas, būdamas dalininkas, dalyvauja teikiant sveikatos priežiūros paslaugas Universiteto klinikinėje bazėje. Ją sudaro Universiteto ligoninė Kauno klinikos, kuriose veiklą vykdo 38 profilinės klinikos, bei LSMU Kauno ligoninė ir joje veikiančios 4 profilinės klinikos.

Gyvūnų priežiūros, profilaktikos ir gydymo paslaugas teikia LSMU Veterinarijos akademijos Veterinarijos fakulteto (VA VF) Stambiųjų gyvūnų klinika ir LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinika.

Visos minėtos klinikinės bazės yra pagrindinės studentų, gydytojų rezidentų rengimo bazės ir mokslinių tyrimų laukas.

Išsami informacija apie žmogaus ir gyvūnų sveikatos priežiūrą pateikiama 5-oje ataskaitos dalyje „Sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas“.

2. TARPTAUTINIU LYGIU KONKURENCINGI ABSOLVENTAI

Strateginės plėtros krypčiai „Tarptautiniu lygiu konkurencingi absolventai“ suformuotas strateginis tikslas – parengti tarptautiniu lygiu konkurencingus specialistus, turinčius aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas, pasirengusius mokytis visą gyvenimą, dirbti visuomenės labui ir išlaikyti ryšius su Universitetu.

Šiam tikslui įgyvendinti Plėtros gairėse įvardyti šie uždaviniai:

- garantuoti tolesnį gabių, talentingų ir motyvuotų abiturientų pritraukimą studijuoti;
- nuolat gerinti studijų kokybę, suteikti studentams aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas;
- garantuoti, kad edukacinė ir dalykinė dėstytojų kompetencija atitiktų studijuojančiųjų lūkesčius;
- plėtoti mokymosi visą gyvenimą sistemą.

Šio tikslo įgyvendinimo pažanga vertinama rodikliais, kurie pateikti 2.1 lentelėje.

2.1 lentelė

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodiklio pavadinimas	2016 m. situacija	2017 m. pasiekti rezultatai	2018 m. pasiekti rezultatai	2019 m. pasiekti rezultatai	2020 m. pasiekti rezultatai	Pokytis (palyginti su 2016 m.)
Absolventų įsidarbinamumo po 12 mėn. rodiklis (proc.)	82,00	83,39	83,75	82,32	82,14	+ 1,39 (2017 m.) + 1,75 (2018 m.) + 0,32 (2019 m.) + 0,14 (2020 m.)
Absolventų pasitenkinimas (proc.)	73,68	85,09	76,22	89,71	90,1	+ 2,32 (2017 m.) + 2,54 (2018 m.) + 16,03 (2019 m.) + 16,42 (2020 m.)
Darbdavių pasitenkinimas (proc.)	nd	nd	80,88	97,96	92,53	+ 17,08 (2019 m.) (palyginti su 2018 m.) + 11,65 (2020 m.) (palyginti su 2018 m.)
Priimtųjų į I, II pakopų ir vientisųjų studijų programas skaičius	1489	1645	1560	1471	1541	+ 10,5 (2017 m.) + 4,8 (2018 m.) – 1,21 (2019 m.) + 3,49 (2020 m.)
Įstojusiųjų, kurių didesnis nei 7 konkursinis balas, skaičiaus santykis (%) su bendru įstojusiųjų skaičiumi	60,38	65,38	70,06	87,59	74,18	+ 5,0 (2017 m.) + 9,7 (2018 m.) + 27,21 (2019 m.) + 13,08 (2020 m.)
Profesinės orientacijos susitikimų su Lietuvos mokyklų mokiniais skaičius (vnt.)	29	43	44	56	124	+ 14 (2017 m.) + 15 (2018 m.) + 27 (2019 m.) + 95 (2020 m.)
Konsultuotų potencialių stojančiųjų skaičius (vnt.)	3230	3715	4073	4594	2550	+ 485 (2017 m.) + 843 (2018 m.) + 1364 (2019 m.) - 680 (2020 m.)
Sėkmingai studijas baigusiųjų skaičiaus santykis (%) su įstojusiųjų skaičiumi pagal studijų pakopą	77,00	79,11	82,40	81,7	81,70	+ 2,11 (2017 m.) + 5,4 (2018 m.) + 4,7 (2019 m.) + 4,7 (2020 m.)
Darbdavių pasitenkinimas (balai)	nd	nd	3,91 (95 proc. PI 3,68–4,14)	4,08 (95 proc. PI 3,85–4,31)	4,50 (95 proc. PI 4,45–4,55)	+ 0,17 (2019 m.) (palyginti su 2018 m.) + 0,59 (2020 m.) (palyginti su 2018 m.)

2.1 lentelės tęsinys

Rodiklio pavadinimas	2016 m. situacija	2017 m. pasiekti rezultatai	2018 m. pasiekti rezultatai	2019 m. pasiekti rezultatai	2020 m. pasiekti rezultatai	Pokytis (palyginti su 2016 m.)
Atliktos studentų, absolventų, darbdavių apklausos (proc.)	73,68	85,09	76,29	84,89	88,1	+ 11,41 (2017 m.) + 2,61 (2018 m.) + 11,21 (2019 m.) + 14,42 (2020 m.)
Studentų pasitenkinimo indeksas	3,08 (95 proc. PI 3,03–3,14)	3,09 (95 proc. PI 3,02–3,17)	3,18 (95 proc. PI 3,13–3,24)	3,3 (95 proc. PI 3,2–3,4)	3,44 (95 proc. PI 3,17–3,36)	+ 0,01 (2017 m.) + 0,10 (2018 m.) + 0,22 (2019 m.) + 0,36 (2020 m.)
Dėstytojų pasitenkinimo indeksas	Taikyta kita apklausos metodika	55,8	58,9	0	0*	+ 3,10 (palyginti su 2017 m.)
Edukacinės kompetencijos tobulinimo kursuose dalyvavusių ir testą išlaikiusių dėstytojų skaičiaus santykis (%) su bendru edukacinės kompetencijos tobulinimo kursuose dalyvavusių dėstytojų skaičiumi	75	48,40	56,56	100	100	– 26,6 (2017 m.) – 18,44 (2018 m.) + 33,33 (2019 m.) + 33,33 (2020 m.)
Mokymosi visą gyvenimą veiklų generuojamos pajamos (tūkst. Eur)	315 000	411 909	518 783***	577 326	540 398	+ 25,9 (2018 m.) + 11,28 (2019 m.) (palyginti su 2018 m.) +10,42 (2020 m.) (palyginti su 2018)
Didėjantis dalyvavusiųjų Mokymosi visą gyvenimą veiklose pasitenkinimas**	Nevertinta	89 %	91 %	92 %	92 %	+ 2,0 (2018 m.) (palyginti su 2017 m.) + 1,09 (2019 m.) (palyginti su 2018 m.) + 1,09 (2020 m.) (palyginti su 2018 m.)
Stabilus arba didėjantis (+0 % – +10 %) dalyvavusiųjų tobulinimosi kursuose, seminaruose, konferencijose skaičius	55 000****	39 330	45 159	41 069	33 435	+ 14,8 (2018 m.) (palyginti su 2017 m.) + 90,94 (2019 m.) (palyginti su 2018 m.) – 74,03 (2020 m.) (palyginti su 2019 m.)
Stabilus arba didėjantis (+0 – +10 %) dalyvavusiųjų tikslinių visuomenės grupių poreikius atitinkančiuose seminaruose, konferencijose skaičius	423	769	729	919	969	+ 81,8 (2017 m.) + 72,34 (2018 m.) + 117,26 (2019 m.) + 229,07 (2020 m.)

**Vertinamuoju laikotarpiu dėstytojų apklausos nebuvo atliktos dėl COVID-19 pandemijos ir pasikeitusio mokymo proceso pobūdžio, negalint tinkamai palyginti įvairių laikotarpių rezultatų. Vertinimas planuojamas 2021 m.*
***Įvertinta ≥ 7 balai pagal LIKERT skalę.*
****2018 m. padidinta kursų kaina.*
*****2016 m. vyko Šveicarijos ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų bendradarbiavimo projektas, kurio metu buvo išmokyta 1800 dalyvių.*

Numatytas įsidarbinamumo rodiklis – ne mažesnis kaip 82 proc. – pasiektas: 2020 m. buvo 82,14 proc. Karjeros centras ir toliau skatins bendradarbiavimą tarp studentų, absolventų ir socialinių partnerių, kad ateityje ne tik absolventų įsidarbinimas išliktų didelis, bet ir absolventų įgūdžiai atitiktų darbdavių poreikius.

Nors stojančiųjų į Lietuvos aukštąsias mokyklas skaičius mažėjo, tačiau 2020 metais pasirinkusiųjų Lietuvos sveikatos mokslų universiteto pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų programas skaičiaus pokytis, palyginti su 2016 m., +3,49 proc.

2020 metais 74,18 proc. įstojusiųjų į 17 LSMU pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programų konkursinis balas buvo didesnis nei 7 (pokytis + 13,8 proc., palyginti su 2016 m.).

Didėjantis aplankytų mokyklų skaičius (2017 m. – 43, 2018 m. – 44, 2019 m. – 56, 2020 m. – 124) nulėmė nuolatinį ir didėjantį stojančiųjų skaičių.

Nuolatinis Universiteto darbas, gerinant studijų kokybę, infrastruktūrą, pagalbą studentams, lėmė ne tik didėjantį absolventų pasitenkinimą (2019 m. – 89,71 proc., 2020 m. – 90,1 proc.), bet ir didelį darbdavių pasitenkinimą mūsų parengtais specialistais (2019 m. – 97,96 proc., 2020 m. – 92,53 proc.).

Studentų pasitenkinimo indeksas didėjo 0,36 procentinio punkto.

2.1. Ikidiplominės studijos

2.1.1. Bendrieji rezultatai

2020 metais iš viso su pagyrimu studijas baigė 103 visų studijų programų absolventai.

Universiteto senatas patvirtino naujos redakcijos studijų veiklą ir procesus reglamentuojančius dokumentus:

- LSMU nuotolinių studijų tvarka[1]
- LSMU studijų kokybės užtikrinimo nuostatai[2]
- Laipsnio nesuteikiančių gretutinių studijų organizavimo tvarkos aprašas[3]
- LSMU studento su studijomis susijusių finansinių sąlygų tvarkos aprašas[4]

LSMU **2020 m.** iš viso vykdė **123 vientisųjų studijų, pirmosios, antrosios, trečiosios pakopų ir rezidentūros studijų programas**. Per ketverius metus (2016–2020 m.) Universiteto vykdomų studijų programų skaičius padidėjo **4,2 proc.** Ypač padidėjo vykdomų rezidentūros studijų programų skaičius. Vykdomų studijų programų dinamika pateikiama 2.1.1.1 lentelėje.

2.1.1.1 lentelė

LSMU vykdomų studijų programų dinamika

Pakopa	Programų skaičius				
	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
Pirmosios pakopos studijos	15	15	15	15	15
Vientisosios studijos	4	4	4	4	4
Antrosios pakopos studijos	15	17	17	15	15
Rezidentūros studijos	74	74	79	79	79
Trečiosios pakopos (doktorantūros) studijos	10	10	10	10	10
Iš viso	**118**	**120**	**125**	**123**	**123**

2020 m. gruodžio 31 d. LSMU vientisųjų studijų, pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopų bei rezidentūros studijų programose **iš viso** studijavo **7814 studentų** (2.1.1.1 pav.).

[1] *Patvirtinta LSMU senato 2020 m. rugsėjo 23 d. nutarimu Nr. 139-01.*

[2] *Patvirtinta LSMU senato 2020 m. birželio 25 d. nutarimu Nr. 136-06.*

[3] *Patvirtinta LSMU senato 2020 m. birželio 11 d. nutarimu Nr. 135-04.*

[4] *Patvirtinta Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rektoriaus 2020 m. kovo 6 d. įsakymu Nr. V-198; papildyta Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rektoriaus 2020 m. spalio 22 d. įsakymu Nr. V-617).*

2.1.1.1 pav. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto vientisųjų studijų, pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopų bei rezidentūros studijų programų studentų skaičius 2020 m. gruodžio 31 d. (*n = 7 814*)

Universitete studijuojančių studentų skaičius 2020 m. išliko stabilus ir 2016–2020 m. laikotarpiu siekė daugiau nei 7000 studentų (2.1.1.2 pav.).

2.1.1.2 pav. LSMU pirmosios, antrosios, trečiosios pakopų, vientisųjų bei laipsnio nesuteikiančių (rezidentūros) studijų studentų skaičius (2016–2020 m.)

Universiteto vientisosiose, pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopų bei rezidentūros studijų programose **2020 m.** visą studijų programą studijavo **1334** užsienio šalių piliečiai. Pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų programose užsienio šalių piliečiai, studijuojantys visą studijų programą, sudarė **20,4 proc.** bendro šių pakopų studentų skaičiaus (2.1.1.3 pav.).

2.1.1.3 pav. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto vientisųjų studijų, pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopų bei rezidentūros studijų programų LR ir užsienio šalių studentų skaičiaus santykis 2020 m. gruodžio 31 d. (*n = 7814*)

2020 m. LSMU vientisųjų studijų, antrosios ir trečiosios pakopų bei laipsnio nesuteikiančių (rezidentūros) studijų pakopų programas iš viso baigė **1555 absolventai**, iš jų **93 proc. –** LR piliečiai, **7 proc. – užsienio** studentai. Absolventų skirstinys pagal studijų pakopas pateikiamas 2.1.1.2 lentelėje.

2.1.1.2 lentelė

2020 m. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto absolventų skaičius (*n = 1555*)

Studijų pakopa	Studentai – LR piliečiai	Užsienio studentai
Pirmosios pakopos studijos	357	3
Antrosios pakopos studijos	232	9
Vientisosios studijos	583	96
Rezidentūros studijos	232	1
Trečiosios pakopos (doktorantūros) studijos	42	
Iš viso	**1446**	**109**

2.1.2. Pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisosios studijos

2020 m. Universitete iš viso buvo vykdomos **7** studijų krypčių grupių **16** studijų krypčių **34** pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programos (2.1.2.1 lentelė), kuriose **2020 m. gruodžio 31 d.** iš viso studijavo **6503 studentai**, t. y. **0,2 proc. daugiau** nei 2019 m. gruodžio 31 d. (n = 6489). Vientisųjų studijų programose iš viso studijavo **4392 (68 proc.)**, pirmosios pakopos studijų programose – **1381 (21 proc.)**, antrosios pakopos studijų programose – **730 (11 proc.)** studentų (2.1.2.1 pav.). Studentų skirstinys pagal programas pateikiamas 2.1.2.1 lentelėje.

2.1.2.1 pav. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų studentų skaičius 2020 m. gruodžio 31 d. (*n = 6503*)

Vertinant LSMU pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programose studijuojančių studentų skaičiaus dinamiką ketverių metų (2016–2020 m.) laikotarpiu, stebimas neryškus studijuojančiųjų skaičiaus mažėjimas (2.1.2.2 pav.).

2.1.2.2 pav. Pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programų bendro studentų skaičiaus palyginimas Medicinos ir Veterinarijos akademijose (2016–2020 m.)

2.1.2.1 lentelė

LSMU vykdomos pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų programos ir studentų skaičius

Fakultetas	Studijų krypčių grupės	Studijų kryptis	Studijų programa	Krypties vertinimo pusmetis[5]	Studijų pakopa	Studijų apimtis, trukmė, forma	Studentų skaičius 2020-12-31	2020 m. išbraukta
Medicinos	Sveikatos mokslai	Medicina	Medicina	2021 I	Vientisosios studijos	360 ECTS 6 metai, NL	**2509**	**106**
							VFK – 711	6
							M – 936	75
							MU – 862	25
	Gyvybės mokslai	Biochemija	Medicininė ir veterinarinė biochemija	2024 I	Pirmosios pakopos	210 ECTS 3,5 metų, NL	**64**	**1**
							VFK – 60	
							M – 4	1
		Genetika	Medicininė ir veterinarinė genetika	2021 I	Pirmosios pakopos	210 ECTS 3,5 metų, NL	**88**	**10**
							VFK – 74	3
							M – 14	7
	Sveikatos mokslai	Medicina	Laboratorinės medicinos biologija	2021 I	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL	**31**	**3**
							VFKM – 21	1
							M – 10	2
Farmacijos	Sveikatos mokslai	Farmacija	Farmacija	2024 II	Vientisosios studijos	300 ECTS 5 metai, NL	**405**	**22**
							VFK – 46	
							M – 343	19
							MU – 14	3
							MUNT – 1	
							MT – 1	
	Fiziniai mokslai	Chemija	Medicininė chemija (jungtinė studijų programa)	2024 I	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL	**8**	**0**
							VFK – 8	
Odontologijos	Sveikatos mokslai	Odontologija	Odontologija	2023 I	Vientisosios studijos	300 ECTS 5 metai, NL	**619**	**29**
							VFK – 164	2
							M – 228	7
							MU – 227	20
		Burnos priežiūra	Burnos higiena	2020 II 5	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL	**71**	**9**
							VFK – 18	
							M – 53	9
Slaugos	Sveikatos mokslai	Slauga ir akušerija	Slauga	2024 II	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL	**353**	**37**
							VFK – 178	9
							M – 71	16
							MT – 2	
							M (NL/N) – 83	5
							MU – 18	7
							MT – 1	
			Akušerija	2024 II	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL	**78**	**5**
							VFK – 71	4
							M – 7	1

[5] *Studijų krypčių išorinio vertinimo planas, patvirtintas Studijų kokybės vertinimo centro direktoriaus 2019 m. gruodžio 31 d. įsakymu Nr. V-149*

2.1.2.1 lentelės tęsinys

Fakultetas	Studijų krypčių grupės	Studijų kryptis	Studijų programa	Krypties vertinimo pusmetis[5]	Studijų pakopa	Studijų apimtis, trukmė, forma	Studentų skaičius 2020-12-31	2020 m. išbraukta
Slaugos *(tęsinys)*	Sveikatos mokslai *(tęsinys)*	Reabilitacija	Kineziterapija	2022 II	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL	**141**	**14**
							VFK – 19	1
							M – 117	12
							MU – 5	1
			Ergoterapija	2022 II	Pirmosios pakopos	240 ECTS, 4 metai, NL	**28**	**2**
							VFK – 2	
							M – 16	2
							MU – 10	
		Slauga ir akušerija	Klinikinė slauga	2024 II	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL, 3 metai, I	**1**	**1**
							VFKM – 1	
							VFKMI – 0	1
			Slaugos lyderystė	2024 II	Magistrantūra	120 ECTS 2,5 metų, I	**64**	**5**
							VFKMI – 62	3
							MI – 2	2
			Išplėstinė slaugos praktika	2024 II	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL	**27**	**5**
							VFKM – 21	3
							M – 0	
							MU – 6	2
		Reabilitacija	Sveikatinimas ir reabilitacija	2022 II	Magistrantūra	90 ECTS 1,5 metų, NL	**107**	**0**
							VFKM – 102	
							M – 5	
			Dailės terapija (jungtinė studijų programa)	2022 II	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL, 3 metai, I	**59**	**5**
							VFKMI – 34	2
							MI – 25	3
Visuomenės sveikatos	Sveikatos mokslai	Visuomenės sveikata	Visuomenės sveikata	2023 I	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, N	**56**	**5**
							VFK – 47	4
							M – 9	1
			Taikomoji visuomenės sveikata[6]	2023 I	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL	**38**	**4**
							VFKM – 18	1
							M – 4	1
							MU – 16	2
			Visuomenės sveikatos vadyba	2023 I	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL 3 metai, I, N	**99**	**6**
							VFKM – 25	1
							VFKMI – 43	1
							M – 2	1
							MI –26	3
							MU –3	
			Gyvensenos medicina	2023 I	Magistrantūra	90 ECTS 1,5 metų, NL	**47**	**7**
							VFKM – 39	4
							M – 6	3
							MU – 2	

[6] *Tarptautinės ekspertų grupės vizitas LSMU vyko 2020 m. lapkričio 26 d. nuotoliniu būdu.*

Fakultetas	Studijų krypčių grupės	Studijų kryptis	Studijų programa	Krypties vertinimo pusmetis[5]	Studijų pakopa	Studijų apimtis, trukmė, forma	Studentų skaičius 2020-12-31	2020 m. išbraukta
Visuomenės sveikatos *(tęsinys)*	Socialiniai mokslai	Psichologija	Sveikatos psichologija	2024 II	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL	**148**	**14**
							VFK – 118	4
							M – 23	9
							MU – 7	1
			Klinikinė sveikatos psichologija[7]	2024 II	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL	**37**	**1**
							VFKM – 18	
							M – 14	1
							MU – 5	
		Socialinis darbas	Socialinis darbas medicinoje	2025 I	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL	**14**	**0**
							VFK – 14	
	Informatikos mokslai	Informatika	Sveikatos informatika (jungtinė studijų programa)	2023 II	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL	**2**	**1**
							VKF – 2	
							M – 0	1
Veterinarijos	Veterinarijos mokslai	Veterinarija	Veterinarinė medicina	2022 I	Vientisosios studijos	336 ECTS[8] 5,5 metų, NL	**859**	**47**
							VFK – 487	15
							M – 235	20
							MU –136	12
							MT – 1	
	Sveikatos mokslai	Visuomenės sveikata	Veterinarinė maisto sauga	2023 I	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL 6 metai, I 5 metai, N	**83**	**4**
							VFK – 48	2
							VFKI – 8	1
							M – 10	1
							MI – 17	
			Veterinarinė maisto sauga	2023 I	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL 3 metai, I	**89**	**5**
							VFKM – 25	
							VFKMI – 64	4
							MI – 0	1
	Žemės ūkio mokslai	Maisto studijos	Maisto mokslas	2021 II	Pirmosios pakopos	210 ECTS 3,5 metų, NL 5 metai, I	**91**	**7**
							VFK – 70	2
							VFKI – 17	4
							M – 3	
							MI – 1	1
			Maisto mokslas	2021 II	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL 3 metai, I	**46**	**0**
							VFKM – 11	
							VFKRMI – 27	
							MI – 2	
							MU – 6	

[7] *Vadovaujantis Studijų, mokymo programų ir kvalifikacijų registro nuostatų 31 punktu, 2019 m. gruodžio 5 d. Studijų, mokymo programų ir kvalifikacijų registre pakeistas studijų programos „Visuomenės sveikata“ (programos valstybinis kodas 6211GX005) pavadinimas į „Taikomoji visuomenės sveikata“.*

[8] *Vadovaujantis Studijų, mokymo programų ir kvalifikacijų registro nuostatų 31 punktu, 2019 m. lapkričio 15 d. Studijų, mokymo programų ir kvalifikacijų registre pakeistas studijų programos „Sveikatos psichologija“ (programos valstybinis kodas 6211JX003) pavadinimas į „Klinikinė sveikatos psichologija“.*

2.1.2.1 lentelės tęsinys

Fakultetas	Studijų krypčių grupės	Studijų kryptis	Studijų programa	Krypties vertinimo pusmetis[5]	Studijų pakopa	Studijų apimtis, trukmė, forma	Studentų skaičius 2020-12-31	2020 m. išbraukta
Gyvūnų mokslų	Žemės ūkio mokslai	Gyvulininkystė	Gyvūnų mokslas	2025 I	Pirmosios pakopos	240 ECTS 4 metai, NL 6 metai, I	**60**	**6**
							VFK – 29	1
							VFKI – 12	1
							MT – 3	1
							MTI – 4	
							M – 4	1
							MI – 8	1
							MUNT – 0	1
		Gyvulininkystė	Gyvūno ir žmogaus sąveika	2025 I	Pirmosios pakopos	210 ECTS 3,5 metų, NL 5 metai, I	**104**	**5**
							VFK – 74	1
							VFKI – 18	3
							M – 7	1
							MI – 5	
		Gyvulininkystė	Gyvūnų mokslas	2025 I	Magistrantūra	105 ECTS 1,5 metų, NL 2,5 metai, I	**52**	**9**
							VFKM – 11	1
							VFKMI – 35	7
							M – 0	
							MI – 1	1
							MU – 5	
		Gyvulininkystė	Gyvūno ir žmogaus sąveika	2025 I	Magistrantūra	120 ECTS 2 metai, NL	**25**	**1**
							VFKMI – 24	
							MU – 1	1
							6503	**376**

Santrumpos: ECTS – Europos kreditų perkėlimo ir kaupimo sistema; NL – nuolatinė studijų forma; I – ištęstinė studijų forma; N – neakivaizdinė studijų forma; VF – valstybės finansuojami studentai (priimti iki 2009 m.); M – valstybės nefinansuojami studentai; VFK – valstybės finansuojami pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų studentai (priimti nuo 2009 m.); VFKM – valstybės finansuojami antrosios pakopos studentai (priimti nuo 2009 m.); MT – valstybės nefinansuojami studentai, gaunantys valstybės tikslinį finansavimą; MST – valstybės nefinansuojami studentai, gaunantys studijų stipendijas (priimti nuo 2012 m.); MUNT – valstybės nefinansuojami studentai, gaunantys Universiteto tikslinį finansavimą (priimti 2011–2013 m.); MU – užsienio studentai, studijuojantys valstybės nefinansuojamose vietose.

2020 m. gruodžio 31 d. LSMU pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programose iš viso studijavo **2876** LR piliečiai, studijuojantys valstybės finansuojamose vietose (**44,2 proc.** bendro studentų skaičiaus), **2300** LR piliečių, studijuojančių valstybės nefinansuojamose vietose (**35,4 proc.** bendrojo studentų skaičiaus), **1327** užsienio šalių piliečiai, studijuojantys valstybės nefinansuojamose vietose (**20,4 proc.** bendrojo studentų skaičiaus) (2.1.2.3 pav.).

2.1.2.3 pav. Pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų studentų skirstinys pagal studijų finansavimą (*n = 6503*)

Palyginti su 2019 m., **5,4 proc. padaugėjo** studentų, studijuojančių valstybės finansuojamose vietose; studijuojančių valstybės nefinansuojamose vietose LR piliečių skaičius **sumažėjo 11,9 proc. Pastebimai – net 15,6 proc. – padaugėjo užsienio šalių piliečių**, studijuojančių valstybės nefinansuojamose vietose.

Įvertinta **užsienio šalių studentų, studijuojančių visą studijų programą, skaičiaus dinamika: nuo 2016 m. pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų programose studijuojančių studentų procentinė dalis padidėjo 8,9 proc. ir 2020 m. sudarė 20,4 proc.** bendrojo pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų programų studentų skaičiaus (2.1.2.4 pav.).

2.1.2.4 pav. LSMU pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų studentų, užsienio šalių piliečių procentinė dalis (2016–2020 m.)

2020 m. gruodžio 31 d. studentų skirstinys tarp fakultetų pagal finansavimo būdą pateikiamas 2.1.2.5 paveiksle. Medicinos ir Veterinarijos fakultetuose, palyginti su kitais fakultetais, studijavo daugiausia valstybės finansuojamų studentų. Slaugos, Visuomenės sveikatos ir Gyvūnų mokslų fakultetuose valstybės finansuojamų buvo daugiau nei nefinansuojamų studentų, o Odontologijos ir Farmacijos fakultetuose didesnę dalį studentų sudarė valstybės nefinansuojami studentai. Visi Universiteto fakultetai 2020 metais turėjo užsienio studentų, mokančių už studijas.

2.1.2.5 pav. Pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų studentų skirstinys tarp fakultetų pagal finansavimą (*n = 6503*)

Valstybės finansuojamų vietų skaičiaus skirstinys pagal pakopas tarp fakultetų pateikiamas 2.1.2.6 paveiksle. Esminių studentų studijų kainos finansavimo pokyčių per trejų metų (2018–2020 m.) laikotarpį visose studijas vykdančiuose fakultetuose nenustatyta. Medicinos ir Odontologijos fakultetų pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų programose sumažėjo valstybės finansuojamų studentų skaičius. Tačiau Slaugos, Visuomenės sveikatos ir Gyvūnų mokslų fakultetų pirmosios pakopos studijų programose bei Farmacijos ir Veterinarijos fakultetų vientisųjų studijų programose padaugėjo valstybės finansuojamų studentų.

Vadovaudamasis Studijų reglamentu[9] studentas turi galimybę keisti studijų programą. Universitete 2020 m. studijų programas pakeitė 15 studentų, tai sudarė 0,2 proc. bendrojo studijuojančiųjų

[9] *Lietuvos sveikatos mokslų universiteto studijų reglamentas (aktuali redakcija nuo 2019 m. birželio 20 d., Senato nutarimas Nr. 120-04) – VIII skyrius, pirmasis skirsnis Studijų programos keitimas*

studentų skaičiaus. Šie duomenys rodo kryptingą ir motyvuotą LSMU studentų studijų programų pasirinkimą.

2.1.2.6 pav. Valstybės finansuojamų vietų skaičius fakultetuose (studentų, įstojusių po Lietuvos mokslo ir studijų įstatymo (2009 m. balandžio 30 d. Nr. XI-242) įsigaliojimo)

Dėl įvairių priežasčių iš pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programų per **2020 m. iš viso buvo išbraukti 376 studentai** (2.1.2.1 lentelė), tai sudarė **5,8 proc.** bendrojo šių pakopų studentų skaičiaus. Iš pirmojo kurso 2020 m. išbraukti 69 studentai, 16 iš jų – užsienio studentai; tai sudarė 4,9 proc. visų 2020 m. įstojusių užsieniečių. Dalis išbrauktų studentų **(60 studentų)**, perlaikę valstybinius brandos egzaminus ir pagerinę rezultatus, per bendrąjį priėmimą įstojo į tos pačios (arba kitos) studijų programos valstybės finansuojamas vietas, todėl buvo išbraukti iš buvusios valstybės nefinansuojamos vietos. Tai leidžia teigti, kad **studentų studijų nutraukimas (nubyrėjimas)** buvo mažesnis nei bendras išbrauktųjų skaičius ir sudarė **4,6 proc.** bendrojo šių pakopų studentų skaičiaus.

Priimtųjų į LSMU ir baigusiųjų pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų programas skaičiaus kaita 2016–2020 m. pateikiama 2.1.2.7 paveiksle. Įgyvendinant LSMU Strateginės plėtros uždavinį 1.2 „Nuolat gerinti studijų kokybę, suteikti studentams aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas“ 2020 m. sėkmingai valstybės finansuojamas studijas baigusiųjų studentų buvo **99,8 proc.**, o valstybės nefinansuojamas studijas baigusiųjų studentų buvo 52,8 proc. Šios tendencijos atskleidžia didesnę valstybės finansuojamų studentų motyvaciją studijas baigti laiku.

2.1.2.7 pav. Priimtųjų ir baigusiųjų pirmosios, antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programas studentų skaičiaus palyginimas (2016–2020 m.)

Didžiausia 2020 m. absolventų dalis – Medicinos fakultete, mažiausia – Gyvūnų mokslų fakultete. LSMU fakultetų 2020 m. absolventų statistika pateikiama 2.1.2.8 paveiksle.

2.1.2.8 pav. LSMU fakultetų absolventai 2020 metais (*n = 1281*)

2020 m. studijas Universitete vykdė iš viso 77 studijų padaliniai: 21 katedra, 47 klinikos, 9 fakultetų institutai. Taip pat studijų procese dalyvavo 4 LSMU mokslo institutai. Per pastaruosius metus padalinių, vykdančių studijas, skaičius nekito.

Vadovaudamasis Lietuvos sveikatos mokslų universiteto senato 2019 m. birželio 20 d. nutarimu Nr. 120-04 patvirtinto, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto senato 2019 m. rugsėjo 19 d. nutarimu Nr. 123-03 papildyto Studijų reglamento X skyriaus nuostatomis, 2020 m. Universitetas vykdė studentų studijų rezultatų nustatymo ir palyginimo procedūrą (2.1.2.2 lentelė). Lyginant dviejų pastarųjų metų rezultatus, matyti, kad studentų, kuriems keitėsi finansavimo sąlygos, 2020 m. sumažėjo 32,14 proc., o išlaikiusių valstybės finansuojamas vietas studentų skaičius pagal LSMU studijų reglamento 329 punktą sumažėjo 50 proc. Be to, 2020 m. 3 studentai išlaikė valstybės finansuojamas vietas, nes išvyko studijuoti pagal *Erasmus+* studijų mainų programas, ir 1 studentas – fakulteto dekano teikimu ir komisijos sprendimu pagal LSMU studijų reglamento X skyriaus 318 punktą, todėl bendras išlaikiusių valstybės finansavimą studentų skaičius, palyginti su 2019 m., sumažėjo 37,5 proc.

2.1.2.2 lentelė

LSMU 2016–2020 m. Studentų rezultatų nustatymo ir palyginimo rezultatų suvestinė

Vertinamasis laikotarpis	Praradusių finansavimą studentų skaičius	Gavusių finansavimą studentų skaičius	Išlaikiusių finansavimą studentų skaičius[10]	Prarastų krepšelių skaičius
2016/2017 m. m.	73	66	28	7
2017/2018 m. m.	26	23	22	3
2018/2019 m. m.	28	25	32	3
2019/2020 m. m.	9	7	16	2

Vadovaujantis Lietuvos sveikatos mokslų universiteto senato 2019 m. birželio 20 d. nutarimu Nr. 120-04 patvirtinto, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto senato 2019 m. rugsėjo 19 d. nutarimu Nr. 123-03 papildyto Studijų reglamento X skyriaus nuostatomis, buvo sudaryta gerai studijuojančių studentų eilė per atitinkamą vertinamą vienerių mokslo metų laikotarpį ir sudaryti studentų, galinčių pretenduoti į sumokėtos kainos kompensaciją, sąrašai. Sąrašai pateikti Valstybiniam studijų fondui. Į sumokėtos studijų kainos kompensaciją pretendavo visi gerai besimokančio studento kriterijus atitinkantys studentai (pasiekę puikų arba tipinį pasiekimo lygmenis). Įgyvendinant LR mokslo ir studijų įstatymo nuostatas bei remiantis 2017 m. kovo 1 d. LRV nutarimu Nr. 149 patvirtintomis „Už studijas sumokėtos kainos kompensavimo tvarkos aprašo“ nuostatomis, 2019 m. į sumokėtos studijų kainos kompensavimą iš viso pretendavo 1966 studentai. Palyginti su 2019 m., 2020 m. pretendentų į sumokėtos studijų kainos kompensaciją skaičius padidėjo apie 1,73 proc. 2020 m. kompensuojamųjų vietų skaičius, palyginti su 2019 m., sumažėjo 8,64 proc., todėl ir studijų kainos kompensacijas gavusių studentų skaičius 2020 m. kito neryškiai – sumažėjo 5,12 proc. Vals-

[10] *Pagal LSMU studijų reglamento 329 punktą valstybės finansuojamą studijų vietą išlaiko asmenys, neturintys akademinių skolų, jeigu pirmosios studijų pakopos ir vientisųjų studijų atitinkamos studijų krypties ir formos studijų kurse nėra valstybės nefinansuojamose studijų vietose studijuojančių studentų, atitinkančių gero mokymosi kriterijus.*

tybinio studijų fondo valdybos 2020 m. spalio 28 d. nutarimu Nr. VN–20 buvo nustatytas bendras valstybės nefinansuojamose pirmosios ir antrosios pakopų ar vientisųjų studijų vietose geriausiais rezultatais atitinkamą laikotarpį baigusių asmenų, kuriems gali būti kompensuojama už studijas sumokėta kaina, skaičius. 2020 m. visi pateikti asmenys, studijuojantys ar baigę studijas atitinkamose kryptyse, atitiko kriterijus ir gavo studijų kainos kompensacijas atsižvelgiant į Valstybinio studijų fondo valdybos nustatytą bendrą kompensuojamųjų vietų skaičių (2.1.2.3 lentelė). Kompensacija už sumokėtą studijų kainą buvo paskirta 20 pirmosios pakopos, 13 antrosios pakopos bei 53 vientisųjų studijų studentams.

2.1.2.3 lentelė

LSMU studentų, gavusių sumokėtos studijų kainos kompensaciją, dinamika (2014–2020 m.)

Kompensacijos skyrimo metai	Skirta vietų kompensacijoms	Už atitinkamą studijų laikotarpį (2 metai arba pusė studijų programos)	Už vienus studijų metus	Baigus studijas	Iš viso
2014	108	55	–	19	74[11]
2015	179	70	–	43	113[12]
2016	81	34	–	45	79[13]
2017	142	38	–	103	141[14]
2018	137	83[15]	17[16]	36	136[17]
2019	81	–	81	–	78[18]
2020	74	–	62	12	74

2.1.3. Priėmimas į vientisąsias bei pirmosios ir antrosios pakopų studijas 2019 m.

Pirmosios pakopos ir vientisosios studijos

Švietimo, mokslo ir sporto ministro 2020 m. balandžio 9 d. įsakymu Nr. V-538 „Dėl preliminaraus valstybės finansuojamų pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų vietų, į kurias 2020 metais priimami studentai, skaičiaus, studijų stipendijų skaičiaus ir skiriamo valstybės finansavimo“ preliminariai valstybės finansuojamų studijų vietų skaičius universitetams ir kolegijoms paskirtas atskirai ir suskirstytas pagal krypčių grupes. Universitetinėse studijose valstybės finansuojamų vietų skaičius 2020 m. padidėjo 33,96 proc., palyginti su 2019 metais (2.1.3.1 lentelė).

2.1.3.1 lentelė

Preliminaraus valstybės finansuojamų vietų skaičiaus kaita 2016–2020 m.[19]

Vietų skaičius/ studijų krypčių grupė	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
Universitetams skirta vf vietų	7302	7472	7616	7677	10284
Konkursinių grupių skaičius	20	55	59	57	56
Gyvybės mokslai (D) Sveikatos mokslai (G) Veterinarijos mokslai (H) Žemės ūkio mokslai (I) Sportas (R)	962	980	1055	1029	1520

[11] *Nebuvo pakankamai pretendentų.*

[12] *Nebuvo pakankamai pretendentų.*

[13] *Pagal LSMU studijų reglamentą, jei yra daugiau vienodą vidurkį turinčių pretendentų nei vietų, – neteikiami visi.*

[14] *Pagal LSMU studijų reglamentą, jei yra daugiau vienodą vidurkį turinčių pretendentų nei vietų, – neteikiami visi.*

[15] *Studentams, priimtiems į LSMU iki 2016 m. gruodžio 31 d., kuriems studijų kaina buvo kompensuota už visą jų studijų laikotarpį, baigtą iki 2018 m. rugsėjo 30 d.*

[16] *Visi studentai, įstoję į LSMU po 2017 m. sausio 1 d.*

[17] *Nebuvo pakankamai pretendentų.*

[18] *Nebuvo pakankamai pretendentų, nes jie atitiko Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo 80 straipsnio 2 dalies 1 punktą, kuris numato, kad į studijų kainos kompensavimą neturi teisės asmenys, pakartotinai studijuojantys pagal tos pačios arba žemesnės pakopos studijų programą, jeigu daugiau kaip pusę tos studijų programos kreditų jie įgijo valstybės biudžeto lėšomis.*

[19] *Šaltinis: ŠMM įsak.; 2016-04-02 Nr. V-272; 2017-05-09 Nr. V-344; 2018-04-27 Nr.V-414, 2019-04-15 Nr. V-424; 2020-04-09 Nr. V-538.*

Preliminaraus valstybės finansuojamų vietų skaičiaus pagal studijų krypčių grupes (gyvybės mokslai, sveikatos mokslai, veterinarijos mokslai, žemės ūkio mokslai, sportas) pokytis lyginant su 2019 m. buvo +47,72 proc. Taip pat šiais metais prieš bendrojo priėmimo papildomą etapą švietimo ir mokslo ministras neužimtas valstybės finansuojamas vietas galėjo perskirstyti tam tikroms studijų krypčių grupėms arba studijų programoms atsižvelgdamas į valstybės poreikį ir stojančiųjų trauką.

Kaip ir kasmet, bendrąjį priėmimą organizavo Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos įgaliota institucija Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacija bendrajam priėmimui organizuoti (LAMA BPO). 2020 m. bendrojo priėmimo į aukštąsias mokyklas metu LAMA BPO prašymus pateikė ir bent vieną pageidavimą įrašė 30 281 brandos atestatus turintis asmuo (2019 m. – 28 523). Švietimo, mokslo ir sporto ministro nustatytus mokymosi rezultatų minimalius rodiklius ir mažiausią stojamąjį konkursinį balą valstybės finansuojamoms vietoms užimti arba studijų stipendijai gauti pagal pateiktus pageidavimus tenkino 16 869 asmenys (2019 m. – 16 291).

LAMA BPIS registruota 618 studijų programų. Pagal programų vykdymo ypatumus – 1144. Universitetų siūlomos programos sudarė 56,6 proc. nuo bendro siūlomų programų skaičiaus.

Pirmuoju prioritetu stojantieji rinkosi sveikatos mokslų krypties studijų programas – 15,73 proc. (2019 m. – 15,62 proc.), socialinių mokslų – 19,31 proc. (2019 m. – 18,83 proc.), verslo ir viešosios vadybos – 13,53 proc. (2019 m. – 12,6 proc.), mažiau populiarios studijų kryptys tarp stojančiųjų buvo technologijų – 0,73 proc. (2019 m. – 1,05 proc.), žemės ūkio mokslų studijų kryptį rinkosi 1,59 proc. (2019 m. – 1,69 proc.) stojančiųjų.

Tarp dešimties universitetų studijų programų, surinkusių daugiausia valstybės finansuojamų vietų, LSMU studijų programa „Medicina“ devintoje vietoje (116), studijų programa „Veterinarinė medicina“ dalijasi 10–11 vietomis kartu su VDU studijų programa „Psichologija“ (2.1.3.2 lentelė).

2.1.3.2 lentelė

Didžiausią valstybės finansuojamų vietų (*vf* + *vnf/st*) studentų skaičių surinkusios studijų programos (LAMA BPO duomenys)

Eil. Nr.	Aukštoji mokykla	Studijų programa	Pasirašiusieji sutartis dėl vf vietų
1	Vilniaus universitetas	Teisė	250
2	Kauno technologijos universitetas	Programų sistemos	237
3	Vilniaus universitetas	Ekonomika	205
4	Vilniaus universitetas	Medicina	171
5	Vilniaus universitetas	Politikos mokslai	165
6	Vilniaus Gedimino technikos universitetas	Kūrybinės industrijos	129
7	Vilniaus universitetas	Tarptautinis verslas	127
8	Vilniaus universitetas	Programų sistemos	124
9	**Lietuvos sveikatos mokslų universitetas**	**Medicina**	**116**
10–11	**Lietuvos sveikatos mokslų universitetas**	**Veterinarinė medicina**	**114**
10–11	Vytauto Didžiojo universitetas	Psichologija	114

Populiariausių programų dešimtukai, palyginti su praėjusiais metais, nedaug pakito. Universitetų visų finansavimo formų dešimtuko pirmojoje pozicijoje – „Teisė“ Vilniaus universitete, antrojoje – „Medicina“ Lietuvos sveikatos mokslų universitete 2.1.3.3 lentelė.

2.1.3.3 lentelė

Didžiausią visų finansavimo formų studentų skaičių surinkusios studijų programos (LAMA BPO duomenys)

Eil. Nr.	Aukštoji mokykla	Studijų programa	Pasirašiusiųjų sutartis
1	Vilniaus universitetas	Teisė	335
2	**Lietuvos sveikatos mokslų universitetas**	**Medicina**	**306**
3	Kauno technologijos universitetas	Programų sistemos	241
4	Vilniaus universitetas	Ekonomika	209
5	Vilniaus universitetas	Medicina	197
6	Vilniaus universitetas	Politikos mokslai	181
7	Vilniaus Gedimino technikos universitetas	Kūrybinės industrijos	176
8	Mykolo Riomerio universitetas	Teisė ir ikiteisminis procesas	171
9	Vilniaus universitetas	Tarptautinis verslas	155
10	Vilniaus Gedimino technikos universitetas	Programų industrijos	126

Vadovaujantis Universiteto tarybos 2020 m. kovo 6 d. sprendimu Nr. UT1-36-4 „Dėl 2020 metų Lietuvos sveikatos mokslų universiteto studentų priėmimo“ į pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programų, dėstomų lietuvių ir užsienio kalbomis, pirmąjį kursą planuota priimti 1502 studentus, iš jų 1175 – į programas, dėstomas lietuvių kalba; į antrosios pakopos pirmąjį kursą planuota priimti 469 studentus, iš jų 399 – į programas, dėstomas lietuvių kalba.

LSMU 2019 m. skelbė konkursą į 14 pirmosios pakopos studijų programų, 4 vientisųjų studijų programas bei 14 antrosios pakopos studijų programų. Į 18 studijų programų, dėstomų lietuvių kalba, priėmimą vykdė LAMA BPO, į antrosios pakopos studijų programas priėmimas vyko tik Universitete. Asmenys, turintys aukštąjį neuniversitetinį išsilavinimą, atskiru konkursu buvo priimami į pirmosios pakopos studijų programą „Slauga“ (neakivaizdinis mokymosi būdas).

Į užsienio (anglų) kalba dėstomas LSMU vientisųjų studijų programas: „Medicina“, „Odontologija“, „Farmacija“, „Veterinarinė medicina“ ir pirmosios pakopos (bakalauro) studijų programas „Kineziterapija“, „Ergoterapija“, „Slauga“ ir „Sveikatos psichologija“ bei antrosios pakopos (magistro) studijų programas „Taikomoji visuomenės sveikata“, „Gyvensenos medicina“, „Išplėstinės slaugos praktika“, „Maisto mokslas“, „Gyvūnų mokslas“, „Klinikinė sveikatos psichologija“ ir „Gyvūno ir žmogaus sąveika“ priėmimą vykdė Priėmimo į studijas užsienio kalba komisija.

Iš viso į Universiteto vientisųjų ir pirmosios pakopos studijų programas BP sistemoje buvo pareikšti 6174 (2019 m. – 7591) pageidavimai, tai 1417 pageidavimais mažiau nei 2019 metais. Pirmuoju pageidavimu Universiteto studijų programas nurodė 1679 (2019 m. – 2024) stojantieji, t. y. 17,04 proc. mažiau nei 2019 metais.

LSMU studijų programų surenkamas valstybės finansuojamų vietų skaičius išlieka stabilus. Sveikatos mokslų krypčių grupėje **dešimt LSMU studijų programų surinko 44,64 proc.** nuo bendro šiai krypčių grupei skirto valstybės finansuojamų vietų skaičiaus (690), žemės ūkio mokslų krypčių grupėje **trys LSMU studijų programos surinko 36,25 proc.** nuo bendro šios grupės skaičiaus (160), Veterinarijos mokslų krypčių grupėje viena **LSMU studijų programa surinko 95,0 proc.** proc. nuo šios grupės skaičiaus (120).

Pasibaigus bendrajam priėmimui LSMU buvo organizuojamas pakartotinis papildomas priėmimas į laisvas po BP valstybės nefinansuojamas vietas. Prašymus dalyvauti konkurse pateikė 59 asmenys. Visi, dalyvavę konkurse į studijų programas „Medicina“, „Odontologija“ ir „Veterinarinė medicina“, dalyvavo standartizuotame motyvacijos vertinimo pokalbyje.

Fakultetų priėmimo komisijose buvo apsvarstyta galimybė dalį įstojusiųjų į I kursą perkelti į aukštesnius kursus, nes jie yra įvykdę I kurso programą, todėl atsirado laisvų vietų. Per papildomą priėmimą buvo pakviestas 41 asmuo studijuoti į šias studijų programas: „Medicina“ – 8; „Odontologija“ – 18; „Farmacija“ – 1; „Burnos higiena“ – 4; „Akušerija“ – 2; „Slauga“– 1; „Veterinarinė medicina“ – 7.

LSMU MA studijų programą „Slauga“ (neakivaizdinis mokymosi būdas) pasirinko 34 stojantieji, baigę neuniversitetines studijas ir turintys profesinio bakalauro laipsnį ir bendrosios praktikos slaugytojo kvalifikaciją.

Į aukštesnįjį kursą iš viso perkelti 76 studentai (68 – į valstybės finansuojamas vietas, 8 – į valstybės nefinansuojamas vietas).

Per 2016–2020 m. laikotarpį LSMU pasirašytų studijų sutarčių bendras skaičius nuo 2016 m. mažėjo dėl sumažėjusio bendro stojančiųjų skaičiaus. Tačiau LSMU pasirašytų studijų sutarčių 2020 metais pokytis +2,54 proc., palyginti su 2019 m., o pasirašytų studijų sutarčių valstybės finansuojamoje vietoje skaičiaus pokytis +34,82 proc. (2.1.3.1 pav.).

2.1.3.1 pav. LSMU pasirašytų *vf* ir *vnf* studijų sutarčių skaičiaus 2016–2020 m. kaita

Iš viso po BP ir LSMU priėmimo į pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programas lietuvių kalba priimta 1011 studentų (pokytis, palyginti su 2019 m., +2,54 proc.): į valstybės finansuojamas vietas – 573 (56,68 proc.), t. y. +34,82 proc. daugiau nei 2019 metais. Savo lėšomis studijuos 438 studentai (43,32 proc.), t. y. 21,93 proc. mažiau nei 2019 metais.

Vadovaujantis LR švietimo, mokslo ir sporto ministro 2020 m. vasario 4 d. įsakymu Nr. V-148 „Dėl mažiausio stojamojo konkursinio balo stojantiesiems į pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų valstybės finansuojamas studijų vietas ir pretenduojantiems į studijų stipendijas 2020 metais nustatymo“ nustatytas mažiausias stojamasis konkursinis balas stojantiesiems į pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų valstybės finansuojamas studijų vietas ir pretenduojantiems į studijų stipendijas universitetuose minimalus balas yra 5,4, kolegijose – 4,3.

Universitete senato 2020 m. vasario 13 d. nutarimu Nr. 130-01 konkurse į Universiteto vientisųjų studijų programas galėjo dalyvauti tik tie stojantieji, kurių konkursinis balas ne mažesnis kaip:

1. Studijų programą „Medicina“ – 7,0.
2. Studijų programą „Odontologija“ – 7,0.
3. Studijų programą „Veterinarinė medicina“ – 6,0.
4. Studijų programą „Farmacija“ – 5,4.

Konkurse į Universiteto pirmosios pakopos studijų programas galėjo dalyvauti tik tie stojantieji, kurių stojamasis konkursinis balas ne mažesnis nei 5,4.

Stojantiesiems, kurie yra atleisti nuo brandos egzaminų dėl ligų, nurodytų Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2003 m. sausio 8 d. įsakyme Nr. V-11/18 „Dėl ligų, galinčių būti pagrindu atleisti asmenis nuo brandos egzaminų, sąrašo patvirtinimo“ **minimalus stojamasis konkursinis balas netaikomas.** (LR švietimo, mokslo ir sporto ministro 2020 m. vasario 4 d. įsakymas Nr. V-148 „Dėl mažiausio stojamojo konkursinio balo stojantiesiems į pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų valstybės finansuojamas studijų vietas ir pretenduojantiems į studijų stipendijas 2020 metais nustatymo“).

LAMA BPO duomenimis, **priimtųjų į valstybės finansuojamas ir valstybės nefinansuojamas vietas su studijų stipendija aukščiausias vidutinis konkursinis balas** universitetuose **buvo** 7,56, **Lietuvos sveikatos mokslų universitete – 8,13,** priimtųjų į valstybės nefinansuojamas vietas vidutinis konkursinis balas universitetuose – 6,83, **Lietuvos sveikatos mokslų universitete – 7,87** (2.1.3.4 lentelė). **78,39 proc.** įstojusiųjų į pirmosios pakopos ir **vientisųjų studijų programų pirmąjį kursą konkursinis balas yra didesnis nei 7.**

2020 metais studijas Universitete rinkosi ir studijų sutartis pasirašė 189 šimtukininkai (2019 m. buvo 147). Daugiausia šimtukininkų pasirinko šias studijų programas: „Mediciną“ – 104, „Odontologiją“ – 20, „Veterinarinę mediciną“ – 19. Pagal įstojusiųjų šimtukininkų skaičių LSMU yra trečioje vietoje po Vilniaus universiteto ir Kauno technologijos universiteto.

2.1.3.4 lentelė

Studijų sutartis pasirašiusiųjų vidutinis konkursinis balas (LAMA BPO duomenys)

Aukštoji mokykla	Studijų sutartis pasirašiusiųjų vidutinis konkursinis balas 2020 m.	
	vf + vnf/st	*vnf**
Balstogės universiteto filialas Vilniuje**	–	20,35
Europos humanitarinis universitetas	–	9
Generolo Jono Žemaičio Lietuvos karo akademija	7,35	–
ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas	9,27	7,47
Kauno technologijos universitetas	7,17	6,38
Kazimiero Simonavičiaus universitetas	–	6,57
Klaipėdos universitetas	6,82	6,18
LCC tarptautinis universitetas	9,04	–
Lietuvos muzikos ir teatro akademija	9,85	8,41
Lietuvos sporto universitetas	6,72	6,38
Lietuvos sveikatos mokslų universitetas	**8,13**	**7,87**
Mykolo Romerio universitetas	6,81	6,24
Šiaulių universitetas	7,03	7,03
Vilniaus dailės akademija	9	8,09
Vilniaus Gedimino technikos universitetas	6,85	6,28
Vilniaus universitetas	7,84	6,69
Vytauto Didžiojo universitetas	7,15	6,63
Vidutinis konkursinis balas universitetuose*	**7,56**	**6,83**

**Balstogės universiteto filialas Vilniuje vartoja kitą konkursinio balo sandarą.*

Antroji studijų pakopa (magistrantūra)

Priėmimas į antrąją studijų pakopą buvo vykdomas vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2020 metų birželio 29 d. įsakymu Nr. V-983 „Dėl valstybės finansuojamų antrosios pakopos studijų vietų, į kurias 2020 metais priimami studentai, skaičiaus ir studijų stipendijų skaičiaus paskirstymo pagal aukštąsias mokyklas ir studijų krypčių grupes sąrašo patvirtinimo.“

Universitete priėmimas buvo vykdomas į 14 antrosios pakopos studijų studijų programų. Pagal 2020 metų priėmimo į antrąją studijų pakopą rezultatus visos studijų programos rentabilios (jungtinės studijų programos rentabilumas sumuojamas: LSMU ir KTU). Iš viso į **antrąją studijų lietuvių kalba pakopą priimta 285 studentai, iš jų – 81,40 proc. į valstybės finansuojamas vietas.**

Į Medicinos akademijos magistrantūros pirmąjį kursą priimta 216 studentų, iš kurių 75,93 proc. studijuos valstybės lėšomis ir 24,07 proc. – savo lėšomis.

Veterinarijos akademijoje priėmimas vyko į 4 antrosios pakopos studijų programas, kurios vykdomos nuolatine ir ištęstine studijų formomis. Veterinarijos akademijoje į antrąją studijų pakopą priimti 69 studentai (į valstybės finansuojamas vietas priimti 68 pirmakursiai, o savo lėšomis studijuos tik 1 pirmakursis).

2.1.3.2 pav. LSMU priimta magistrantų (2016–2020 m.)

Priimtų magistrantų skaičius, palyginti su 2019 metais, padidėjo 8,37 proc. (2.1.3.2 pav.), į valstybės finansuojamas vietas priimta 2,0 proc. daugiau nei pernai. Universiteto absolventai sudarė 57,1 proc. nuo visų įstojusiųjų į magistrantūros studijas.

2.2. Podiplominės studijos ir tęstinis mokymas

Lietuvos sveikatos mokslų universitete vykdomos podiplominės studijos, skirtos profesinei kvalifikacijai įgyti ir jai tobulinti. Šios veiklos vykdomos atsižvelgiant į LSMU strateginių plėtros gairių 2017–2021 m. planą.

2.2.1. Rezidentūros studijos

Rezidentūros studijos – medicinos, odontologijos, veterinarinės medicinos krypčių studijos, skirtos profesinei kvalifikacijai įgyti ir savarankiškai praktinei veiklai pasirengti.

2.2.1.1. Rezidentūros studijų vykdymas

2019 m. Universitete buvo vykdomos **79 rezidentūros studijų programos:** 57 medicinos krypties, 6 odontologijos krypties ir 16 veterinarijos krypties. 2020 m. rezidentūros studijas baigė **208** medicinos krypties gydytojai specialistai, **14** odontologijos krypties ir **11** veterinarijos gydytojo specialistų. **2020 m. gruodžio 31 d.** Universitete studijavo **1043** medicinos, odontologijos ir veterinarinės medicinos krypčių studijų rezidentai (2.2.1.1.1 lentelė)., iš jų **5** (**0,5 proc.**) užsienio studentai. 2020 m. į Universiteto doktorantūros studijas po rezidentūros baigimo įstojo **9 (3,9 proc.)** 2020 m. rezidentūrą baigusių studentų.

2.2.1.1.1 lentelė

Rezidentų skaičius pagal rezidentūros studijų kryptį ir finansavimo pobūdį (2020-12-31)

Rezidentūros studijų kryptis	Valstybės finansuojamos studijos	Valstybės nefinansuojamos studijos
Medicina	848	104
Odontologija	20	41
Veterinarija	30	–
Iš viso	**898**	**145**

2020 m. studijas nutraukė **14 (1,5 proc.)** medicinos krypties studijų rezidentų ir **2** odontologijos krypties rezidentai. **12 (1,4 proc.)** medicinos krypties studijų valstybės finansuojamų rezidentų keitė rezidentūros studijų programas konkurso būdu. **Perstojusių ir rezidentūros studijas nutraukusių medicinos krypties rezidentų skaičiaus dinamika 2016–2020 m. išliko stabili** (2.2.1.1.1 pav.). Rezidentūros studijų programose „Odontologija“ ir „Veterinarinė medicina“ rezidentų, perstojusių į kitas rezidentūros studijų programas, nebuvo.

2.2.1.1.1 pav. Perstojusių ir nutraukusių medicinos krypties rezidentūros studijas rezidentų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

2.2.1.2. Priėmimas į rezidentūros studijas

2020 m. į rezidentūros studijas priimti **294** studentai – **232 (78,9 proc.)** priimti į valstybės finansuojamas vietas ir **62 (21,1 proc.)** į valstybės nefinansuojamas vietas. **257** studentai priimti į medicinos krypties rezidentūros studijas, **23** priimti į odontologijos krypties rezidentūros studijas ir **14** studentų – į veterinarijos krypties rezidentūros studijas. **2016–2020 m. į medicinos krypties rezidentūros studijas priimtų studentų skaičius išliko stabilus**. Palyginti su 2016 m., į odontologijos krypties rezidentūros studijas 2020 m. priimtųjų padaugėjo **4,3 proc.**, o į veterinarijos krypties rezidentūros studijas priimtų studentų skaičius sumažėjo **12,5 proc**.

2.2.1.2.1 pav. Priimtų medicinos, odontologijos, veterinarijos krypčių rezidentų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

2.2.1.3. Rezidentūros studijų kokybės užtikrinimas ir tobulinimas

Atsižvelgiant į LSMU strateginių plėtros gairių 2017–2021 m. planą ir siekiant gerinti vykdomų rezidentūros studijų programų kokybę, 2020 m. atlikti šie darbai:

- Vykdoma nuolatinė rezidentūros bazių plėtra; 2020 m. naujai **akredituotos 9 rezidentūros bazės**. Iš viso Universitete 2020 m. gruodžio 31 d. akredituotos **95** rezidentūros bazės, kuriose 2020 m. dalį rezidentūros studijų atliko **400 (38,4 proc.)** rezidentų. Dalį rezidentūros **31** gydytojas rezidentas atliko užsienio šalių ligoninėse.
- Skaitmenizuota LSMU Podiplominių studijų centro veikla.
- Pradėtos diegti nuotolinės paskaitos ir seminarai rezidentams.
- Organizuotas susirinkimas su VI kurso studentais. Jame studentai supažindinti su priėmimu į rezidentūrą. Susirinkimas vyko platformoje MS *Teams*.
- Organizuojami reguliarūs susitikimai su LSMU Rezidentų tarybos atstovais, siekiant aptarti rezidentūros studijų eigą, kylančias problemas ir kt.
- Pagrindinio priėmimo į rezidentūrą metu motyvaciniai pokalbiai vyko nuotoliniu būdu per platformą MS *Teams*.
- Rezidentams sudaromos palankios sąlygos tobulėti konferencijose / mokymuose. 2020 m. 104 rezidentai dalyvavo konferencijose / mokymuose.
- Dėl pandemijos sumažėjus rezidentų galimybėms dalyvauti konferencijose, kongresuose ir specializuotuose mokymuose, buvo skatinamas rezidentų judumas dalyvaujant nuotoliniuose tarptautiniuose kvalifikacijos tobulinimo renginiuose. 2020 m. iš LSMU Rezidentų judumo fondo skirta parama 37 gydytojams rezidentams. Iš viso 2020 m. Rezidentų judumo paramai pagal protokolus skirta 8673,95 Eur (iš valstybės biudžeto lėšų – 4232,94 Eur; iš pajamų už teikiamas paslaugas (PTP) lėšų – 4441,01 Eur).
- Buvo vykdomas ES fondų finansuojamas LSMU rezidentūros bazių modernizavimo projektas, kurio metu gerinama rezidentūros bazių studijų aplinka (simuliacinė įranga, bevielis ryšys, auditorijų atnaujinimas ir kt.).
- Aktyviai bendradarbiauta su LR sveikatos apsaugos ministerija, LR švietimo, mokslo ir sporto ministerija, LSMU Rezidentų taryba sprendžiant aktualias rezidentūros problemas.
- Diegiamas elektroninis rezidento praktinės rezidentūros dalies dienynas.

- Pradėtas įgyvendinti pakopinių kompetencijų diegimo į LSMU rezidentūros studijas projektas.

2.2.1.4. Pagrindiniai 2020 m. siekiniai, susiję su rezidentūros studijomis

- Plėtoti skaitmeninius rezidentūros procesus vykdant *lsmusis* sistemos plėtrą.
- Tęsti ES fondų finansuojamą LSMU rezidentūros bazių modernizavimo projektą (REZ_MOD), kurį vykdant gerinama rezidentūros bazių studijų aplinka (simuliacinė įranga, bevielis ryšys, auditorijų atnaujinimas ir kt.).
- Tęsti pakopinių kompetencijų diegimo į LSMU rezidentūros studijas projektą.
- Organizuoti ir aktyviai dalyvauti edukacinės kompetencijos tobulinimo renginiuose.
- Redaguoti LSMU rezidentūros studijų reglamentą, pritaikyti jį pakopinių kompetencijų modeliui.
- Bendradarbiauti su socialiniais partneriais sprendžiant aktualias rezidentūros organizavimo problemas LSMU.

2.2.2. Klinikinės medicinos praktikos (internatūros) vykdymas

2019–2020 m. klinikinės medicinos praktikos (KMP) ciklą atliko **351 studentas**, iš jų – **66 (18,8 proc.)** užsienio šalių studentai. Klinikinės praktikos vietą studentai galėjo rinktis iš **31** Universiteto akredituotos klinikinės praktikos bazės Lietuvoje. Sudarytos galimybės pagal sutartis KMP ciklus atlikti užsienio ligoninėse, atitinkančiose klinikinės praktikos bazei keliamus reikalavimus. Užsienio ligoninėse klinikinę praktiką arba jos dalį atliko **10 (3,5 proc.)** studentų lietuvių. Pagal *Erasmus+* sutartis klinikinę praktiką arba dalį praktikos atliko 27 studentai lietuviai ir 14 užsienio šalių studentų, iš viso 41 studentas.

2020 m. pavasario semestro metu, dėl karantino nutraukus studijas ir praktiką ligoninėse, studentams, atliekantiems Klinikinę medicinos praktiką (internatūrą), buvo sudaryta galimybė studijuoti nuotoliniu būdu, naudojant mobiliąją programėlę „InSimu Patient“. Naudodami simuliacinę programą studentai sprendė dėstytojų parengtas klinikines situacijas su virtualiais pacientais. Situacijų sprendimas gerino klinikinį mąstymą ir leido pasitikrinti žinias.

2.2.3. Podiplominių studijų centro profesinės kvalifikacijos tobulinimo organizuotos veiklos

2020 metais dėl pandemijos negalėjus vykti įprastiems kursams ir konferencijoms auditorijose, Podiplominių studijų centro valdoma profesinės kvalifikacijos tobulinimo renginių administravimo internetinė platforma *medas.lsmu.lt* buvo pritaikyta elektroniniams pažymėjimams išduoti. Nuo 2020 m. liepos mėnesio elektroninius pažymėjimus, pasirašytus kvalifikuotu elektroniniu parašu, gavo visi LSMU profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursų ir konferencijų dalyviai. Tobulinimo kursai sėkmingai vyko pritaikius nuotolinio mokymo platformą *online.lsmu.lt*. Per 2020 metus organizuoti 43 nuotoliniai profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursai.

2.2.3.1. Konferencijos ir seminarai

2020 m. LSMU padaliniai kartu su specialybių mokslinėmis draugijomis organizavo 133 mokslines praktines konferencijas ir seminarus. Dėl pandemijos didžioji dalis konferencijų vyko nuotoliniu būdu. Universiteto konferencijose ir seminaruose 2020 metais iš viso dalyvavo **27 749 dalyviai** (2.2.3.1.1 pav.).

2.2.3.1.1. pav. Konferencijų dalyvių skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

Pažymėtini 2020 m. organizuoti tarptautiniai renginiai: Neurologijos klinikos organizuota konferencija „Clinical Neurophysiology and Neurosonology in up-to-Date Diagnostics“ (liet. *„Klinikinės neurofiziologijos ir neurosonologijos metodai, taikomi šiuolaikinei diagnostikai“*), Odos ir venerinių ligų klinikos organizuota konferencija „Atopinio dermatito ir psoriazės biologinės terapijos proveržis“, Psichiatrijos klinikos organizuota konferencija „Perspektyvos: telepsichiatrija“, Nefrologijos klinikos organizuota konferencija „XV Baltic Nephrology Societies Congress“ (liet. *„XV Baltijos šalių nefrologų kongresas“*), Sporto medicinos klinikos organizuotos konferencijos „We are not yet ready for the joint replacement“ (liet. *„Mes dar nesame pasirengę sąnarių endoprotezavimui“*) ir „Exercise for Health and Rehabilitation“(liet. *„Fiziniai pratimai sveikatinimui ir reabilitacijai“*) , Sveikatos psichologijos katedros organizuota konferencija „Lietuvos psichologų kongresas 2020 „Patirtis be sienų“, Pulmonologijos klinikos organizuota konferencija „Tuberkuliozė šeimos gydytojo praktikoje“.

Daugiausia dalyvių buvo šiose konferencijose:

- „Širdies nepakankamumas – sunkios ligos skirtingos istorijos“ (*Kardiologijos klinika, 600 dalyvių*)
- „Išeminė širdies liga 2020 m.: ar gydysime kitaip?“ (*Kardiologijos klinika, 550 dalyvių*)
- „Įvairūs kritinių neurochirurginių būklių pacientų gydymo aspektai“ (*Anesteziologijos ir Neurochirurgijos klinikos, 340 dalyvių*)
- „COVID-19 realybė, patirtis ir ateities iššūkiai“ (*Anesteziologijos klinika, 400 dalyvių*)
- „Ūminis insultas: diagnostika, pirmoji pagalba, darbo organizavimo principai“ (*Neurologijos klinika, 300 dalyvių*)
- „Endoskopija kasdieninėje klinikinėje praktikoje: standartai, iššūkiai, naujovės“ (*Gastroenterologijos klinika, 300 dalyvių*)
- „Endokrinologija ir sportas (*Endokrinologijos klinika, 260 dalyvių*)
- „Oftalmologijos aktualijos“ (*Akių ligų klinika, 320 dalyvių*)
- „Smurtas ir rizikinga elgsena paauglystėje: pirminės sveikatos priežiūros specialistų komandos vaidmuo teikiant pagalbą“ *(Sveikatos psichologijos katedra, 250 dalyvių*)
- „Dažniausios klinikinės situacijos gydytojų ir vaistininkų darbe.“ (*Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedra, 2500 dalyvių*)
- „Šiuolaikinė farmacija: lūkesčiai, iššūkiai ir idėjos. Pavasaris 2020.“ (*Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedra, 800 dalyvių*)
- „Farmacijos aktualijos – 2020 m. pavasaris (2). 2019 m. ruduo“ (*Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedra, 780 dalyvių*)
- „Farmacija šiandien. Ruduo 2020“ (*Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedra, 500 dalyvių*)
- „Farmacijos aktualijos – 2020 m. ruduo (1)“ (*Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedra, 300 dalyvių*)
- „Lietuvos psichologų kongresas 2020 „Patirtis be sienų“ (*Sveikatos psichologijos katedra, 500 dalyvių*)

2.2.3.2. Profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursai

Universitete organizuojamos podiplominės studijos specialistų kvalifikacijai kelti, profesiniams įgūdžiams tobulinti. 2020 m. Universiteto klinikinėse bazėse ir teorinėse katedrose profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursuose ir stažuotėse iš viso tobulinosi 3480 sveikatos priežiūros specialistų.

Kvalifikacijos tobulinimo kursų ir stažuočių dinamika 2016–2020 m. pateikta 2.2.3.2.1 pav.

2.2.3.2.1 pav. Kvalifikacijos tobulinimo kursų ir stažuočių dinamika 2016–2020 m.

2020 m. Slaugos ir rūpybos katedroje vyko LR SAM tikslinio finansavimo kursas „Sergančiųjų širdies nepakankamumu specializuota slauga“ (288 val., 14 dalyvių) ir Laboratorinės medicinos klinikoje kursas –„Racionalus antimikrobinių vaistinių preparatų skyrimas ir vartojimas“ (6 val., 519 dalyvių).

Lietuvos sveikatos mokslų universitetas, siekdamas Lietuvos specialistams sudaryti palankias sąlygas kelti kvalifikaciją, su Šiaulių universiteto Tęstinių studijų institutu, VšĮ „Gydytojų paramos centras“, VšĮ „Sveikatos vadybos centras“, Kauno psichoanalizės ir psichoterapijos studijų draugija, VšĮ „Neuromedicinos institutas“, Veterinarijos farmacijos asociacija bei kitomis institucijomis yra sudaręs profesinės kvalifikacijos tobulinimo programų vykdymo sutartis. Pagal šias sutartis organizuojamuose kvalifikacijos tobulinimo kursuose dalyvavo 638 asmenys.

Įvadinių kursų programas, skirtas siaura medicinos praktika verstis teisei įgyti, 2020 m. baigė 7 echoskopijos specialistai ir 10 skausmo medicinos specialistų. Kursus „Kalbos korekcijos pagrindai“, skirtus logoterapeuto spaudui įgyti, Reabilitacijos klinikoje baigė 18 specialistų. 2020 m. Universiteto Veterinarijos fakulteto klinikinėse bazėse ir teorinėse katedrose profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursuose tobulinosi 172 specialistai.

Kauno klinikų profilinėse klinikose 2020 m. stažuotes baigė 109 įvairių sričių specialistai. Pagal bendradarbiavimo su užsienio šalių institucijomis sutartis 16 užsienio specialistų stažavosi Kardiologijos, Neurochirurgijos, Ortopedijos ir traumatologijos, Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos, Dantų ir burnos ligų klinikose.

2.2.3.3. Pagrindiniai 2020 m. Podiplominių studijų centro siekiniai, susiję su tęstinio mokymo veiklomis:

- Tęsti gydytojų profesinės kvalifikacijos tobulinimo projektą (2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 9 prioriteto „Visuomenės švietimas ir žmogiškųjų išteklių potencialo didinimas“ 09.4.2-ESFA-V-715 priemonės „Formaliojo ir neformaliojo mokymo paslaugų įvairioms besimokančiųjų grupėms teikimas“).
- Plėtoti profesinės kvalifikacijos tobulinimo administravimo skaitmeninius procesus vykdant *medas.lsmu.lt* sistemų plėtrą.
- Užtikrinti sklandų Universiteto 2017–2021 m. strateginėse gairėse su PSC veikla susijusių rodiklių vykdymą (stabilus arba didėjantis tobulinimo kursų, seminarų, konferencijų dalyvių skaičius; didėjantis dalyvavusiųjų veiklose pasitenkinimas ir kt.).

2.2.4. Veterinarijos tęstinio mokymo ir konsultavimo centro organizuotos veiklos 2020 m. rezultatai

Centro pagrindiniai tikslai ir siekiai:

- Organizuoti ir vykdyti ūkininkų ir žemės ūkio veikla užsiimančių asmenų, gyvulininkystės specialistų, maisto pramonės įmonių darbuotojų teorinį ir praktinį tęstinį profesinį mokymą.
- Konsultuoti ūkininkus ir žemės ūkio veikla užsiimančius asmenis, žemės ūkio bendrovių ir kooperatyvų darbuotojus, Europos Parlamento ir Tarybos reglamentais patvirtintų ūkio

valdymo, geros agrarinės ir aplinkosaugos būklės reikalavimų, darbų saugos standartų įgyvendinimo ir kt. klausimais.

- Vykdyti naujausių informacinių technologijų, mokslo žinių ir inovacinės praktikos sklaidą Lietuvos žemės ūkyje ir maisto pramonėje.
- Vykdyti valstybės tarnautojų mokymą.
- Inicijuoti ir nustatyta tvarka registruoti neformaliojo tęstinio profesinio mokymo programas.
- Inicijuoti konsultavimo, žinių perdavimo ir informavimo veiklų galimybių studijų, projektinių pasiūlymų, paraiškų ir projektų parengimą.
- Vykdyti ir administruoti konsultavimo, žinių perdavimo ir informavimo veiklos projektus.
- Organizuoti ir vykdyti tęstinio profesinio mokymo kursus, seminarus, konferencijas, stažuotes, parodomuosius bandymus, lauko dienas ir kitą veiklą, reikalingą centro tikslams ir uždaviniams įgyvendinti.

Veterinarijos tęstinio mokymo ir konsultavimo centro (toliau – Centras) 2020 metais organizuotos veiklos rezultatai:

- *2.2.4.1. 2020 m. Centras suorganizavo 161 tęstinio profesinio mokymo renginį, kuriuose kvalifikaciją kėlė 2190 asmenų.*
- *2.2.4.2. Projektinė veikla*

Pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemones Centro 2020 m. vykdomi projektai pateikti 2.2.4.2.1 lentelėje.

2.2.4.2.1 lentelė

Pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemones 2020 metais vykdyta projektų

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas ir veiklos sritis	Projekto numeris ir pavadinimas	Projekto vykdymo pradžia	Projekto vykdymo pabaiga	Projekto vertė (Eur)
1	„Bendradarbiavimas“ veiklos sritis „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai plėtoti“	**35BV-KK-15-1-07892** Lietuvos pieninių ir mėsinių galvijų populiacijos ir avių bandų veislinės vertės ir produktyvumo didinimas taikant inovatyvias biotechnologijas.	2017-04-03	2020-03-01	447 938,00
2	„Žinių perdavimas ir informavimo veikla“ veiklos sritis „Parama parodomiesiems projektams ir informavimo veiklai“	**14PA-KK-17-1-01453** Šviežiapienių karvių ir veršelių sveikatingumo gerinimas, produktyvumo didinimas bei šiltnamio efektą sukeliančių metano dujų emisijos mažinimas panaudojant polieterio antimikrobinę medžiagą – monenziną.	2018-02-22	2022-02-20	135 078,00
3	„Bendradarbiavimas“ veiklos sritis „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai plėtoti“	**35BV-KK-17-1-03773** Pieninių karvių bandų sveikatingumo gerinimas optimizuojant gyvūnų gerovę ir panaudojant bioprepatatus bei fitopreparatus, mažinant antibiotikų naudojimą ir patogeninių mikroorganizmų atsparumo antibiotikams išsivystymą.	2018-06-12	2021-05-31	208 196,00
4	„Žinių perdavimas ir informavimo veikla“ veiklos sritis „Parama parodomiesiems projektams ir informavimo veiklai“	**14PA-KK-18-1-03471** Inovatyvių priemonių taikymas veršiavimosi laikui nustatyti mėsinių ir pieninių galvijų ūkiuose.	2019-01-28	2022-01-28	148 206,00
5	„Žinių perdavimas ir informavimo veikla“ veiklos sritis „Parama parodomiesiems projektams ir informavimo veiklai“	**14PA-KK-18-1-03473** Pridėtinės vertės saugių avienos pusgaminių ir gaminių su sumažintu sočiųjų riebalų ir padidintu skaidulinių medžiagų kiekiu gamyba avininkystės ūkiuose.	2019-01-28	2022-01-31	148 206,00
6	„Bendradarbiavimas“ veiklos sritis „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai plėtoti“	**35BV-KK-18-1-06630** Avininkystės ūkių veiklos efektyvumo didinimas gerinant avių sveikatingumą ir optimizuojant avių bandos valdymą.	2019-10-30	2022-10-17	198 470,00

2.2.4.2.1 lentelės tęsinys

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas ir veiklos sritis	Projekto numeris ir pavadinimas	Projekto vykdymo pradžia	Projekto vykdymo pabaiga	Projekto vertė (Eur)
7	„Bendradarbiavimas“ veiklos sritis „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai plėtoti“	**35BV-KK-18-1-06623** Infraraudonųjų spindulių kamera registruojamų specifinių žymenų panaudojimas karvių sveikatingumo gerinimui, šėrimo efektyvumo ir produktyvumo didinimui.	2019-10-29	2022-10-17	199 993,00
8	„Žinių perdavimas ir informavimo veikla“ veiklos sritis „Parama profesiniam mokymui ir įgūdžiams įgyti“	**14PM-KK-19-1-08552** Ūkininkų ir žemės ūkio veikla užsiimančių asmenų mokymas pagal mokymo programas „Lietuviškų augalinių bei gyvulinių žaliavų panaudojimo galimybės maisto produktų, kurie gali būti ženklinami sveikumo ir maistingumo teiginiais, gamyboje“, „Bičių šeimų sveikatingumas ir higiena“, „Maisto su bičių produktais ir vaško gaminių gamyba“ ir „Ekologinio ūkininkavimo pagrindai“.	2020-06-30	2022-06-30	199 629,00
9	„Bendradarbiavimas“ veiklos sritis „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai plėtoti“	**35BV-KK-19-1-10857** Tvarių technologijų diegimas taikant šalutinių produktų biorafinavimo schemas skirtingų rūšių gyvūnų produktyvumo ir produkcijos kokybės užtikrinimui.	2020-10-27	2023-06-30	200 000,00

Pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemones Centro 2020 m. pateiktos paraiškos, įkurtos Europos inovacijų partnerystės grupės ir pateiktos jų parengtos galimybių studijos nurodytos 2.2.4.2.2 lentelėje.

2.2.4.2.2 lentelė

2020 metais pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemones pateiktos paraiškos finansavimui gauti

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas ir veiklos sritis	Paraiškos numeris ir pavadinimas. EIP veiklos grupės galimybių studijos pavadinimas	Paraiškos pateikimo data	Projekto paramos lėšos (Eur)
1	„Bendradarbiavimas“ veiklos sritis „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai plėtoti“	Galimybių studija Biotechnologinių sprendimų galvijų krekenų kokybei gerinti ir pridėtinėms funkcionaliosioms savybėms suteikti integravimas pienininkystės ūkiuose.	2020-05-28 2020-12-29 (po korekcijos)	Planuojama parama 200 000,00
2	„Bendradarbiavimas“ veiklos sritis „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai plėtoti“	Galimybių studija Pieninių galvijų bandų sveikatingumą ir produktyvumą siejančių valdymo algoritmų sukūrimas ir jų diegimas pienininkystės ūkių veiklos efektyvumo, tvarumo ir konkurencingumo didinimui.	2020-06-09	Finansavimas neskirtas
3	„Bendradarbiavimas“ veiklos sritis „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai plėtoti“	Galimybių studija Pieninio tipo šviežiapienių karvių sveikatingumo gerinimas, naudojant automatinius sveikatos būklės vertinimo modulius.	2020-06-09	Gautas ŽŪM pritarimas. Planuojama parama 200 000,00
4	„Bendradarbiavimas“ veiklos sritis „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai plėtoti“	Galimybių studija Genominių tyrimų panaudojimas bičių veislininkystėje siekiant sumažinti bičių šeimų agresyvumą ir sergamumą infekcinėmis ir invazinėmis ligomis.	2020-06-23	Gautas ŽŪM pritarimas. Planuojama parama 200 000,00
5	„Bendradarbiavimas“ veiklos sritis „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai plėtoti“	Galimybių studija Tvaraus ūkininkavimo vertinimo rodiklių sistemos sukūrimas ir praktinis jos pritaikymas skirtingo dydžio Lietuvos pieno ūkiuose.	2020-12-29	Planuojama parama 200 000,00

2.2.4.2.2 lentelės tęsinys

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas ir veiklos sritis	Paraiškos numeris ir pavadinimas. EIP veiklos grupės galimybių studijos pavadinimas	Paraiškos pateikimo data	Projekto paramos lėšos (Eur)
6	„Žinių perdavimas ir informavimo veikla“ veiklos sritis „Parama parodomiesiems projektams ir informavimo veiklai“	**14PA-KK-20-1-09683-PR001** Inovatyvių priemonių taikymas bičių šeimų veislinių savybių, sveikatingumo ir produktyvumo gerinimui.	2020-10-23	Planuojama parama 150 000,00
7	„Žinių perdavimas ir informavimo veikla“ veiklos sritis „Parama parodomiesiems projektams ir informavimo veiklai“	**14PA-KK-20-1-09758-PR001** Pašarų konversijos ir mitybinės vertės didinimas, melžiamų karvių sveikatingumo ir produktyvumo gerinimas panaudojant funkciškai aktyvius augalinės kilmės produktus, sinergiškai veikiančių probiotinių kultūrų, organinių rūgščių ir adsorbentų derinius.	2020-10-30	Planuojama parama 149 863,00
8	„Žinių perdavimas ir informavimo veikla“ veiklos sritis „Parama profesiniam mokymui ir įgūdžiams įgyti“	**14PM-KK-20-1-09588-PR001** Ūkininkų ir žemės ūkio veikla užsiimančių asmenų mokymas pagal mokymo programas „Bitininkystės pagrindai bitininkams mėgėjams“, „Naujausios naujagimių veršelių auginimo technologijos“, „Pažangiausios alternatyvių verslų (mėsinės ir kailinės triušininkystės, avininkystės, sraigininkystės, mėsinės ir dekoratyvinės paukštininkystės, žvėrininkystės) plėtros technologijos ir ekonominis jų vertinimas“ ir „Ekologinio ūkininkavimo pagrindai“.	2020-10-01	Planuojama parama 199 896,00
9	Mokslininkų grupių projektai (III kvietimas)	**Nr. P-MIP-21-113** Antimiulerinio hormono (AMH) kaip biožymens pritaikymas prognozuojant karvių vaisingumą.	2020-09-14	Planuojama parama 142 744,00

2.2.4.3. Pagrindiniai 2021 m. Veterinarijos tęstinio mokymo ir konsultavimo centro siekiniai

2021 m. Centras ir toliau vykdys žemės ūkio srities, maisto pramonės darbuotojų profesinį mokymą. Mokymo programos bus adaptuojamos tikslinėms grupėms mokytis nuotoliniu būdu, ir bus ieškoma naujų mokymo formų kontaktiniams ir nuotoliniams mokymams vesti. Bendradarbiaujant su Lietuvos rajonų žemės ūkio skyriais, seniūnijų žemės ūkio specialistais, Valstybine maisto ir veterinarijos tarnyba ir kitomis institucijomis šiuo metu yra nustatomas mokymo poreikis, pagal kurį planuojama parengti naujas mokymo programas gyvulininkystės specialistams ir darbuotojams, gyvūnų laikytojams ir maisto pramonės darbuotojams mokyti.

2021 metais Centro specialistai kels savo kvalifikaciją ir gerins teikiamų paslaugų kokybę, diegs mokslo naujoves ir inovacijas žemės ūkio bendrovėse bei privačiuose ūkininkų gyvulininkystės ūkiuose.

Ypatingą dėmesį planuojame skirti Centro specialistų kompetencijai, susijusiai su nuotolinio mokymo organizavimu, tobulinti.

Planuojama ir toliau aktyviai dalyvauti projektinėje veikloje. 2021 m. teiksime naujas paraiškas pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemones.

Žemės ūkio bendrovių ir kitų gyvulininkystės ūkių specialistams, darbuotojams ir ūkininkams organizuosime nuotolinius seminarus ir diskusijas, o atšaukus karantiną ir ekstremalią padėtį – kontaktinius renginius, tokius kaip lauko dienas ir praktinio mokymo seminarus. Remdamiesi taikomųjų mokslinių tyrimų rezultatais propaguosime žaliąjį kursą gyvulininkystės srityje, naujų tvaraus ūkininkavimo formų greitesnį diegimą.

LSMU VA padaliniuose organizuosime diskusijas, siekdami paskatinti darbuotojus aktyviau dalyvauti projektinėje ir šviečiamojoje veikloje.

2.3. Studijų kokybės tobulinimas

Universitete 2020 m. birželio 25 d. Senato nutarimu Nr. 136-06 patvirtinti „LSMU Studijų kokybės užtikrinimo nuostatai“, reglamentuojantys vidines studijų kokybės užtikrinimo sistemos procedūras, būdus ir priemones įgyvendinant studijų kokybės užtikrinimo politiką bei puoselėjant kokybės kultūros dvasią.

Studijų kokybės stebėsenos ir užtikrinimo komisija (SKSUK), Studijų centras, Mokslo centras, Podiplominių studijų centras, Tarptautinių ryšių ir studijų centras, fakultetai ir fakultetų tarybos, komitetai (studijų programos, doktorantūros, rezidentūros), studijas vykdantys padaliniai, dėstytojai, studentai prisiima atsakomybę už studijų kokybės gerinimą. SKSUK koordinuoja studijų kokybės stebėjimą, vertinimą ir tobulinimą. 2020 m. parengta elektroninė Studijų kokybės vadovo versija.

2020 metais pasaulyje paskelbus COVID-19 pandemiją, Universitetas turėjo skubiai perorganizuoti studijų procesą. Šiam tikslui Universiteto administracija sušaukė fakultetų dekanų ir studijų proceso pertvarkymo koordinavimo darbo grupes. Atsižvelgiant į tai, kad vykdomose sveikatos mokslų studijų programose įprastai yra daug klinikinės praktikos ir kitokio pobūdžio praktikinių darbų, studijos perorganizuotos į nuotolines, nuo 2020 m. birželio mėn. – į mišrias, Odontologijos, Veterinarijos, Slaugos ir Medicinos fakultetų studijų programų studentams buvo organizuojamas vasaros semestras: dalis studijų ar praktikų organizuota liepos, rugpjūčio ir rugsėjo mėnesiais. Siekiant, kad studijų metu numatyti pasiekti rezultatai būtų įgyvendinti, atlikti įvairūs organizaciniai pakeitimai, taip pat pakartotiniai keitimai, keičiantis epidemiologinei situacijai. Šiam procesui įgyvendinti Universitete buvo patvirtintos naujos ir laikinosios tvarkos: „Nuotolinių studijų organizavimo tvarka“, „Metodinės rekomendacijos dėl studijų proceso organizavimo nuotoliniu būdu“, „Atsiskaitymų vykdymo ir akademinio sąžiningumo užtikrinimo rekomendacijos nuotolinio atsiskaitymo metu“, „Studentų baigiamųjų darbų rengimo, gynimo ir vertinimo laikinoji tvarka“, „LSMU laikinasis klinikinės medicinos praktikos nuotolinių studijų organizavimo tvarkos aprašas“. Taip pat parengtos rekomendacijos dėl dalykų / modulių vertinimo formulių keitimo ir žiniaraščių pildymo nuotolinių studijų metu.

Studijų tvarkaraščių sistema adaptuota nuotolinių studijų formatui, įtraukti naujo tipo užsiėmimai – sinchroninės, asinchroninės paskaitos, seminarai. Detalieji studijų tvarkaraščiai reorganizuoti, atsižvelgiant į kiekvienos studijų programos ypatumus, koreguotos akademinių skolų likvidavimo datos. Išspręsti užsienio studentų nuotolinių studijų dėl laiko juostos nesuderinamumo klausimai ir suderinti su studijų tvarkaraščiu. Parengta dažniausiai užduodamų klausimų, susijusių su studijų procesu karantino metu, atmintinė (DUK).

Nuo 2020 m. kovo 16 d. visiems Universiteto dėstytojams buvo vykdomi nuotoliniai mokymai dėl studijų proceso perkėlimo ir vykdymo nuotoliniu būdu, kuriuos organizavo IES. Universitete 2020 m. balandžio mėnesio pradėtos įgyvendinti Europos socialinio fondo finansuojamo projekto „LSMU studijų kokybės ir susijusių procesų gerinimas, didinant žmogiškųjų išteklių potencialą“, Nr. 09.3.1-ES-FA-V-738-04-0001 (toliau – Projektas) veiklos: 1. Dėstytojų kvalifikacijos tobulinimas. 2. Nuotoliniai ir praktiniai mokymai studentams. 3. Studijų programų peržiūra ir atnaujinimas, gerinant studijų kokybę ir diegiant inovatyvius, į studentą orientuotus ir kitus pažangius mokymo(-si) metodus. 4. LSMU valdymo ir administravimo tobulinimas. 2020 m. lapkričio 23 d. vyko pirmieji šio projekto nuotoliniai mokymai dėstytojams tema „Konfliktai ir emocijos mokyme ir profesiniame gyvenime“.

2020 m. birželio 15 d. vyko kasmetinis SKSUK ir IES koordinuojamas renginys – Edukacijos pavasaris 2020, kurio tema „LSMU Studijos karantino laikotarpiu ir ateityje“, skirtas aptarti Covid-19 pandemijos įtaką studijoms, keliamus iššūkius ir naujas galimybes gerinant studijų kokybę. Neįprastas, virtualusis konferencijos formatas sulaukė net 582 dalyvių.

Visi LSMU fakultetai 2020 m. itin prisidėjo prie studijų kokybės užtikrinimo, studijų gerinimo ir užtikrinimo, susidarius netradicinėms studijavimo aplinkybėms, t. y. studijoms persikėlus į virtualiąsias mokymo(-si) aplinkas. Daugelyje programų atlikti įvairūs turinio korekciniai veiksmai, atnaujinti dalykų aprašai, tobulinamos vertinimo metodikos, vykdomi reguliarūs susitikimai su studentais aplinkoje MS Teams, taikomos naujos metodikos medžiagai pateikti organizuojant nuo-

tolinius užsiėmimus. Pavyzdžiui, IES bendradarbiaujant su Medicinos fakulteto Ekstremaliosios medicinos katedra sukurtas naujas pasirenkamasis dalykas „Biomedicinos inovacijos ir antreprenerystė“, kuris nuo 2020 m. rugsėjo mėnesio buvo įtrauktas į atnaujintą studijų programą „Medicina“. Taip pat bendradarbiaujant su Kalbų ir edukacijos katedra sukurtas studijų programos „Veterinarinė medicina“ modulis „Profesijos bendrųjų, informacinių ir komunikavimo kompetencijų ugdymas“. Pirmą kartą OSKE metodu vertinta Veterinarinės medicinos absolventų kvalifikacija. Studijų programų komitetų (SPK) vaidmuo, gerinant studijų kokybę, vykdant studijų programų stebėseną, vertinimą bei tobulinimą, yra vienas iš svarbiausių. Tad 2020 m. inicijuotas dokumento „LSMU Studijų programos komitetų nuostatai“ atnaujinimas, koreguojant SPK sudėtį, funkcijas, atsakomybes.

2020 m. Studijų kokybės stebėsenos ir užtikrinimo komisijos nutarimu (posėdis 2020-09-29) nutarta pradėti fiksuoti studijų programų kursų seniūnų pranešimus apie nuotolinių studijų metu kylančias problemas bei studentų poreikius. Informacija analizuojama bei Studijų centro perduodama modulio / dalyko koordinuojančiam dėstytojui, kuris pateikia problemos sprendimo būdus Studijų centrui, o šis – studentams. Iš viso gauta 30 pranešimų.

Toliau tęsiama Studijų centro ir Studentų atstovybės tradicija organizuoti neformalius pokalbius su studentais *„Atviri pokalbiai“*. Esant pandemijai, šie pokalbiai organizuojami virtualiuoju būdu. Universiteto savaitraščio „Ave vita“ rubrikoje *„Studijų kokybės link: inovacijos, edukacija, pokyčiai“* dalijamasi informacija apie studijų kokybės ir inovacijų diegimo proceso pokyčius, teikiamas grįžtamasis ryšys.

Studijų kokybė Universitete pasiekiama gerinant studijų programų kokybę, tobulinant dalykines ir edukacines dėstytojų kompetencijas, orientuojantis į studentui palankios aplinkos kūrimą, grįžtamojo ryšio iš suinteresuotųjų šalių užtikrinimą bei *į studentą orientuotą mokymo(-si) procesą.*

Studijų kokybės vertinimas

Išorinis vertinimas ir pripažinimas

Vadovaujantis žurnalo „Reitingai“ 2020 m. gruodžio mėnesį pateiktu universitetų studijų krypčių vertinimu, LSMU buvo pirmoje vietoje medicinos (94,08 balo), odontologijos (93,75 balo), veterinarinės medicinos vientisųjų studijų kryptyse. Stipriausios LSMU bakalauro studijų kryptys, kuriose užėmėme pirmąsias vietas, buvo: reabilitacija (89,25 balo), slauga ir akušerija (99,87 balo), maisto studijos (85), burnos priežiūra, gyvulininkystė. LSMU taip pat pirmauja šiose magistrantūros studijų kryptyse: slauga ir akušerija (99,01 balo), laboratorinė medicina, (72,53 balo), gyvulininkystė.

Antrus metus iš eilės LSMU įvertintas QS kylančių Europos ir Azijos universitetų reitinge (angl. *Emerging Europe and Central Asia*, EECA). Šiais metais LSMU pateko tarp 29 proc. geriausių viso regiono aukštųjų mokyklų, o Universiteto įvertinimas 22,2 proc. aukštesnis už bendrą visų aukštųjų mokyklų vidurkį.

2020 m. LSMU pirmą kartą atsidūrė tarp 550 geriausių pasaulio universitetų, vykdančių medicinos studijas – „QS World University Rankings by Subject 2020“ pasauliniame reitinge, kur aukštosios mokyklos vertinamos pagal studijų kryptis.

Naujausiame pasauliniame akademiniame aukštojo mokslo institucijų „Ranking Web“ („Webometrics“) dalyvavimo internete (angl. *presence*) kategorijoje LSMU užėmė 35 vietą tarp visų pasaulio aukštųjų mokyklų ir 10 vietą tarp Europos universitetų. Bendrajame reitinge LSMU pirmą kartą pakilo į trečiąją vietą tarp visų Lietuvos universitetų.

Vidinis studijų kokybės vertinimas

2019 m. rugsėjį pradėta vykdyti studentų apklausa apie modulio / dalyko kokybę „Kokybės termometras“ toliau vykdoma LSMUSIS aplinkoje. Studentų aktyvumas 2020 m. pavasario duomenimis, palyginti su 2019 m. rudens duomenimis, sumažėjo (atitinkamai, ruduo – 22,92 proc., pavasaris – 14,16 proc.), tačiau modulių / dalykų buvo įvertinta daugiau (atitinkamai, ruduo – 604, pavasaris – 720). Be to, modulių (dalykų) vertinimo vidurkis padidėjo nuo 0,95 iki 1,05. (Skalė – 2 („Labai nepatenkintas“); 2 („Labai patenkintas“)).

Bendras modulių / dalykų vertinimas, analizuojant skirtingus anketos klausimus ir lyginant rudens bei pavasario semestrus pateiktas 2.3.1 lentelėje.

2.3.1 lentelė

Modulių / dalykų vertinimas pagal klausimą semestrais

Klausimas	2019 m. rudens semestras	2020 m. pavasario semestras
1. Esu patenkintas(-a) šiuo dėstomu moduliu / dalyku (*turinys, numatomi studijų rezultatai, mokymo(-si) medžiaga, vertinimo kriterijai, trukmė ir išdėstymas pagal laiką*)	0,73	0,96
2. Esu patenkintas(-a) dėstymo kokybe (*dėstytojo(-ų) gebėjimas sudominti, perteikti informaciją, taikomi mokymo(-si) metodai, užduočių sąsaja su mokymo(-si) turiniu, teikiamas grįžtamasis ryšys, bendravimo kultūra, konsultacijos ir parama, punktualumas*)	0,81	0,96
3. Modulio / dalyko tvarkaraštis aiškus ir nekinta	1,13	1,25
4. Esu patenkintas(-a) studijų ištekliais (*auditorijų / laboratorijų tinkamumas, mokymo(-si) priemonių pakankamumas ir kokybė*)	1,01	0,99
5. Studijas vykdančio padalinio administratorius(-ė) suteikia man visišką paramą ir pagalbą iškilus įvairiems klausimams	1,07	1,11

Dažniausiai studentų vertinami dalykai 2020 m. pavasario semestre buvo: veterinarinė biochemija, profesinė kalba, statistikos, informatikos ir mokslinio darbo organizavimo pagrindai, žmogaus histologija ir embriologija, anatomija.

2020 m. kovo–balandžio mėn. vykdyta apklausa studentams ir dėstytojams „Nuotolinių studijų vertinimas Covid-19 pandemijos metu“, kurioje dalyvavo 20 proc. studentų ir 19 proc. dėstytojų. Apklausa parodė, kad praėjus 3–4 sav. po perėjimo prie nuotolinių studijų, tiek studentai, tiek dėstytojai nuotoliniu studijų organizavimu ir vykdymu yra patenkinti.

2.3.1 pav. Ar esu patenkintas(-a) studijų organizavimu/vykdymu esant Covid-19?

Studijų kokybės stebėsenos ir užtikrinimo komisijos sprendimu, 2020 m. vasario–kovo mėn. vykdytas *Studijas vykdančių padalinių (administratorių) darbo kokybės vertinimas*, organizuotos anoniminės dėstytojų, studentų, administratorių apklausos. Dažniausiai studentų minėti padaliniai, apie kurių administratorius buvo teigiamai atsiliepta: Akušerijos ir ginekologijos klinika, Onkologijos ir hematologijos klinika, Vaikų ligų klinika. Studentai ypač pabrėžė tinkamo bendravimo ir komunikacijos svarbą – kaip esminį veiksnį užtikrinant informacijos sklaidą, pagarbų santykį tarp studentų ir padalinio administratoriaus. **72,5 proc.** dėstytojų administratorių darbo kokybę **vertina puikiai**, vadinasi, taip, kaip administratoriai atlieka savo darbo funkcijas, yra tinkama dėstytojams. Dėstytojai pažymi, kad gauna visapusišką paramą tiek studijų proceso vykdymo, tiek padalinio darbo organizavimo klausimais. 60 proc. administratorių pažymėjo, jog atlieka funkcijas, kurios tiesiogiai neįtrauktos į jų pareiginius nuostatus, tačiau administratorių savijauta darbe yra gera (vidurkis 8,26 balo iš 10).

Doktorantūros ir rezidentūros studijų kokybės gerinimas.

Mokslo centras

Ataskaitiniais metais buvo naudojama ta pati – 2019 m. atnaujinta – kasmetinė doktorantų apklausos anketa. Apklausa buvo siekiama išsiaiškinti, koks yra doktoranto ir jo disertacijos vadovo bendravimas ir bendradarbiavimas doktorantūros studijų metu, kokia bendra doktorantūros studijų kokybė, įvertinti doktorantui suteiktus išteklius bei jų atitikimą poreikius.

2020 m. rugsėjo mėnesį atlikta doktorantų apklausa. Nustatyta:

1. Dauguma (87 proc.) doktorantų puikiai ir labai gerai vertina doktorantūros studijas.
2. Savo ir disertacijos vadovo bendradarbiavimą bei bendradarbiavimą doktorantūros studijų metu dauguma doktorantų vertina labai gerai – vadovas konsultuoja rašant publikacijas, rengiant pranešimus (apie 90 proc.), ir suteikia reguliarų ir konstruktyvų grįžtamąjį ryšį (83 proc.).
3. Dauguma (85 proc.) doktorantų renkasi doktorantūros studijas, norėdami vykdyti mokslinį darbą bei tobulėti savo srityje.

Apklausos rezultatai skelbiami Universiteto tinklalapyje.

Podoplominių studijų centras

1. Pradėtas įgyvendinti pakopinių kompetencijų įdiegimo rezidentūros programose projektas.
2. Universiteto studijų sistemoje *lsmusis* pradėtas rezidentūros programų elektroninio dienyno kūrimas.
3. Organizuoti reguliarūs susitikimai su Rezidentų taryba aptariant rezidentūros organizavimo ir gerinimo klausimus.
4. Pradėti diegti nuotoliniai rezidentūros praktiniai seminarai ir paskaitos.
5. Rezidentūros motyvaciniai pokalbiai sėkmingai organizuoti per Universiteto platformą *MS Teams*.
6. Universiteto platformoje *MS Teams* organizuotas susitikimas su Medicinos fakulteto absolventais, informuota apie stojimą į rezidentūrą.
7. Studentams, atliekantiems klinikinę medicinos praktiką (internatūrą), sudaryta galimybė studijuoti nuotoliniu būdu, naudojant mobiliąją programėlę „InSimu patient“, kurioje galima spręsti klinikinių atvejų užduotis ir pagerinti klinikinį mąstymą.

Dėstytojų edukacinės kompetencijos tobulinimas

Įgyvendinant LSMU strateginės 2017–2021 m. plėtros gairių įgyvendinimo plano, patvirtinto 2016 m. gruodžio mėn., uždavinius (1.3; 7.2) ir vadovaujantis LSMU senato 2020 m. gegužės 28 d. nutarimu Nr. 134-04 „Kvalifikacinių ir atestacijos reikalavimų dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybėms nustatymo, konkursų į dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigas skelbimo, organizavimo ir vykdymo bei dėstytojų ir mokslo darbuotojų atestavimo tvarka“, dėstytojų edukacinės kompetencijos tobulinimas numatytas kaip vienas iš vertinamųjų kriterijų atestuojant pedagoginį personalą. Nuolatinį LSMU dėstytojų edukacinės kompetencijos, atitinkančios vyraujančias pasaulines tendencijas, stebėjimą ir tobulinimą vykdo IES.

2020 m. IES, bendradarbiaudamas kartu su kitais studijas vykdančiais padaliniais, Universiteto darbuotojams surengė mokymus pagal kompetencijų tipus: lyderystės kompetencija, didaktinė kompetencija, IT kompetencija, edukacinė kompetencija, tarpkultūrinė kompetencija, mokslinė kompetencija, profesionalumo kompetencija.

Per 2020 m. vyko šeši edukacinės kompetencijos tobulinimo seminarų ciklai: 40 akademinių valandų – modulis „Tutorių rengimas (I pakopa)“, 20 akademinių valandų – „Studentų savarankiško darbo organizavimas“, kartu su VSF Bioetikos katedra parengė 12 akademinių valandų seminarų ciklą „Verbalinės ir neverbalinės komunikacijos svarba žinių perteikimo procese“, 12 akademinių valandų seminarų ciklą „Adekvataus elgesio algoritmas: konfliktinių situacijų valdymas“, 8 akademinių valandų mokymus – „Akademinė etika“ ir 16 akademinių valandų seminarų ciklą „Viešojo kalbėjimo svarba dėstytojo darbe“.

2020 metų rugsėjį dėstytojams organizuoti nuotoliniai mokymai „Microsoft Teams galimybės nuotoliniuose užsiėmimuose“, kuriuose dalyvavo 389 dėstytojai.

IES, bendradarbiaudamas su Plėtros tarnyba ir EIT *Health*. EIT Health (liet. Europos inovacijų ir technologijų sveikatos srities bendruomenė) sukūrė 10 mokomųjų vaizdo filmų „Inovacijos medi-

cinos ateičiai“, kurių tikslas – supažindinti su inovatyviosiomis kompetencijomis, kuriant inovatyviuosius medicinos sprendimus, gerinančius ir keičiančius sveikatos priežiūros sistemą. LSMU lyderiai kvietė Universiteto bendruomenę mokytis kitokiu būdu, savo įžvalgas pristatydami pranešimuose „Ateitis su telemedicina“, „Kodėl kardiologijoje svarbus dirbtinis intelektas?“, „Judesio svarba – žingsnis į priekį“, „Nuo kaltinimo link padrąsinimo kultūros: per edukaciją mokantis iš medicinos klaidų“, „Gyvūno ir žmogaus sąsaja“, „Gyvensenos medicina – minkštosios kompetencijos saugo gyvenimą“, „Intrapranerystė – nauji sprendimai ir inovacijos organizacijos viduje“, „Mokslo ir verslo bendrakūra – kūrybiškumas & komercionalizacija“, „3 in 1: gydytoja – mokslininkė – inovatorė“, „Inovacijos odontologijoje – pokyčių valdymas ir lyderystė“.

Vykdant 1.3 uždavinio numatytą priemonę „Skatinti dėstytojus nuolat kelti edukacinę kompetenciją ir fakulteto dėstytojų gerosios patirties sklaidą tarpusavyje“, per 2020 metus IES vykdė jau minėtą 16 akademinių valandų seminarų ciklą „Viešojo kalbėjimo svarba dėstytojo darbe“ (doc. dr. L. Dulksnienė), taip pat surengė 4 akademinių valandų seminarą „Pamatuojamų studijų rezultatų formulavimas studijų procese“ (doc. dr. J. Almonaitienė), 4 akademinių valandų seminarą „Studentų psichologinės pagalbos poreikio atpažinimas ir pagalbos teikimo galimybės universitete“ (dr. L. Sapranavičiūtė-Zabazlajeva, dr. Š. Magelinskaitė-Legkauskienė), 20 akademinių valandų seminarą „Studentų savarankiško darbo organizavimas“ (doc. dr. E. Butrimė, L. Šarkauskienė), 4 akademinių valandų seminarą „Tarpkultūrinio bendravimo iššūkiai“ (dr. L. Sapranavičiūtė-Zabazlajeva, J. Razgulin), 4 akademinių valandų seminarą „Mokslinių tyrimų etika studentų baigiamųjų darbų vadovams“ (dr. Ž. Luneckaitė, dr. E. Peičius), 6 ir 8 akademinių valandų seminarą „Duomenų saugumas ir elektroninė etika“ (doc. dr. E. Butrimė), 3 akademinių valandų seminarą „Stresas ir profesinis perdegimas“ (I. Pilkionienė), 4 akademinių valandų seminarą „Doktoranto vadovo ir konsultanto kompetencijos ugdymas“ (prof. I. Ulozienė).

Bendradarbiaujant su kitais Universiteto padaliniais ir atsiradus poreikiui buvo organizuoti mokymai, kurie nebuvo įtraukti į IES mokymų planus: „Instruktoriaus rengimo (TTT) kursas: pradinis ir specializuotas gaivinimas (pasiekta kompetencija: instruktoriaus eksperto lygmuo)“, „Žandikaulių rentgeno diagnostikos ypatumai ir augmentacijos metodų naujovės“.

2020 m. spalio 14–lapkričio 25 d. Visuomenės sveikatos fakulteto Bioetikos katedra prisidedant IES organizavo 28 val. nuotolinius mokymus, skirtus Visuomenės sveikatos fakulteto studentams – „Į žmogų orientuotas kūrybingas problemų sprendimo modelis (*Design Thinking*)“. 2020 m. lapkričio 23–27 dienomis Tarptautinių ryšių ir studijų centras, bendradarbiaudamas su IES, vykdė mokymus „Efektyvus medicinos dėstytojas“ („Effective Medical Lecturer“), kurių tikslas – mokyti dėstytojus inovatyvaus ir efektyvaus mokymo ir plėtoti skaitmenines kompetencijas.

2020 m. IES seminaruose pedagoginę ir dalykinę kompetenciją tobulino 1098 klausytojai (iš jų – 834 LSMU dėstytojai, 137 – kiti LSMU darbuotojai, 112 – ne LSMU darbuotojai, iš jų – 15 užsienio šalių dalyvių). 2020 m. IES edukacinės kompetencijos tobulinimo seminarų ir mokymų dalyviams (dėstytojams ir kitiems darbuotojams) bei seminarų vedėjams iš viso išduoti 1738 pažymėjimai.

LSMU darbuotojų dalyvavimo IES organizuotuose seminaruose 2016–2020 m. kaita pateikiama 2.3.2 paveiksle.

2.3.2 pav. LSMU darbuotojų, dalyvavusių IES organizuotuose seminaruose 2016–2020 m., skaičiaus kaita

Ir pandeminės situacijos sąlygomis dėstytojai buvo aktyvūs nuotoliniu būdu organizuojamuose mokymuose bei seminaruose. Dėstytojų aktyvumą (2.3.3 pav.) IES seminaruose skatino 2015 m. kovo 20 d. LSMU senato patvirtinta nauja Universiteto dėstytojų edukacinės kompetencijos užtikrinimo tvarka ir LSMU senato 2020 m. gegužės 28 d. nutarimas „Dėl kvalifikacinių ir atestacijos reikalavimų dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybėms nustatymo tvarkos pakeitimo“.

Analizuojant LSMU akademijų dėstytojų aktyvumo kaitą 2016–2020 m., atkreiptinas dėmesys, kad nuo 2016 m. padidėjo abiejų akademijų dėstytojų aktyvumas.

Veterinarijos akademijos dėstytojai ketverius pastaruosius metus yra aktyvesni negu Medicinos akademijos dėstytojai. Aktyvumo IES mokymuose skirstinys pagal akademijas pateikiamas 2.3.3 paveiksle.

2.3.3 pav. LSMU dėstytojų aktyvumas akademijose nuo bendro dėstytojų, dirbančių atitinkamai Medicinos ir Veterinarijos akademijose 2016–2020 m., skaičiaus

Siekiant išsiaiškinti dėstytojų aktyvumą 2020 m., apskaičiuota, kiek kiekvieno fakulteto dėstytojų dalyvavo IES mokymuose ir gavo pažymėjimus. Aktyviausiai IES seminaruose 2020 m. dalyvavo Farmacijos, Gyvūnų mokslų ir Visuomenės sveikatos fakultetų dėstytojai (2.3.4 pav.).

2.3.4 pav. LSMU fakultetų dėstytojų aktyvumas IES organizuotuose mokymuose 2020 m.

Įgyvendindamas LSMU strateginės plėtros 2017–2021 m. plano gairių strateginį tikslą „Darbuotojų, studentų ir administracijos poreikius atitinkanti infrastruktūra ir IT sistemos“, IES dalyvavo vykdant 7.2.1 priemonę: organizuoti mokymus ir seminarus. 2020 metų pradžioje vykdė mokymus: „Darbas *Office 365* pradedantiesiems“, „Bendravimo būdai elektroninėje erdvėje“, o prasidėjus pandemijai ir persikėlus į nuotolinį mokymą(-si) pagal poreikį vykdė mokymus dirbti virtualiąja mokymo(-si) aplinka „*Moodle*“: „*Moodle* vartotojų ir kurso valdymas“, „*Moodle* veiklos „Pamoka“ kūrimas“, „Darbas virtualiojoje el. mokymosi aplinkoje: turinio kėlimas į *Moodle* sistemą“, „*Microsoft Teams* galimybės nuotoliniuose užsiėmimuose“, „Testavimo galimybės *Moodle* aplinkoje“, „Testavimas *Moodle* aplinkoje“, „Turinio kėlimas į *Moodle* sistemą“, „Mokomės dirbti nuotoliniu būdu“. Nuo 2020 m. rugsėjo mėnesio IT kompetencijų mokymai suintensyvėjo ir vyko pakartotinai: „*MS Teams* pagrindai“, „Susitikimų/paskaitų planavimas naudojant *MS Teams*“, „*Moodle* testo rezultatų statistinė ir psichometrinė analizė“. Ankstesniais metais parengtuose ir

2020 m. vykusiuose seminaruose, skirtuose kompiuteriniam ir informaciniam raštingumui tobulinti, dalyvavo 591 LSMU darbuotojas. Naujai pasiūlytuose kursuose, kurie prasidėjo 2020 m. rudenį ir vyko tris kartus, „Moodle testo rezultatų statistinė ir psichometrinė analizė“ dalyvavo 36 darbuotojai. Pastarieji mokymai vis dažniau sulaukia dėstytojų susidomėjimo, nes aplinkoje „*Moodle*“ vykdomų testų reikšmė itin svarbi kontaktinių ir nuotolinių atsiskaitymų metu. IES jau anksčiau yra parengęs rekomendacinio pobūdžio dokumentą, skirtą dėstytojams, studentams testuoti / egzaminuoti, naudojantiems virtualiąją mokymo(-si) aplinką „*Moodle*“ – „*Moodle*“ testo rezultatų statistinės ir psichometrinės analizės galimybės“.

Absolventų ir darbdavių pasitenkinimas

Siekiant užtikrinti gerėjančią studijų kokybę, įvertinti rengiamų specialistų atitiktį visuomenės ir ūkio poreikius ir suteikti studentams aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas, nuolatos vykdomos absolventų apklausos, kuriomis siekiama sužinoti, kaip absolventams sekasi įsidarbinti, adaptuotis darbo rinkoje, siekti karjeros. Studijų programų tobulinimas pagal absolventų vertinimus, pastabas, siūlymus lemia geresnį studentų parengimą darbo rinkai.

LSMU Karjeros centras 2020 m. vykdė darbdavių ir absolventų apklausas, kurios atskleidė palankų požiūrį į programos absolventus. Karjeros centro apklausos duomenimis, didžioji dalis absolventų visiškai arba iš dalies atitinka darbdavių ir kolegų lūkesčius, o dauguma apklaustų darbdavių yra patenkinti rengiamais specialistais. Apklausų rezultatai parodė, kad darbdavių pasitenkinimas Universiteto absolventais buvo didelis ir siekė 4,50 balo (95 proc. PI 4,47–4,52) iš 5 galimų, ne mažiau kaip 3 balais vertino 92,53 proc. darbdavių. Absolventų pasitenkinimas siekė 4,04 (95 proc. PI 3,98–4,10) balo iš 5 galimų, ne mažiau kaip 3 balais vertino 90,01 proc. absolventų.

Vykdyta *2020 m. baigusių absolventų subjektyvios stebėsenos apklausa, 6 mėn. po studijų baigimo,* parodė, kad didžiosios dalies respondentų darbinė veikla yra glaudžiai susijusi (89,64 proc.) su įgyta specialybe LSMU. Absolventai dažniausiai darbo ieškojo šiais būdais: gyvenimo aprašo darbdaviams siuntimas (22.13 proc.), per draugus, pažįstamus (20,0 proc.), tiesioginis lankymasis pas darbdavius (18,13 proc.), paieška internetiniuose portaluose (15,2 proc.), padėjo pati aukštoji mokykla, karjeros centras (8,8 proc.). Apklausoje dalyvavo 23,03 proc. absolventų, baigusių studijas 2020 m.

Karjeros centro apklausos duomenimis, didžioji dalis absolventų visiškai arba iš dalies atitinka darbo rinkos poreikius, o didžioji dauguma apklaustų darbdavių yra patenkinti rengiamais specialistais.

2.4. Absolventų įsidarbinamumas ir karjeros stebėsena

Universiteto bendradarbiavimas su socialiniais partneriais ir nuolatinis studijų programų tobulinimas pagal darbdavių lūkesčius sudaro sąlygas absolventams siekti sėkmingos karjeros. 2020 metai atliktų apklausų duomenimis, darbdavių pasitenkinimas buvo 92,53 proc. Remiantis Karjeros valdymo informacinės sistemos (KVIS) duomenimis, nuo 2016 m. absolventų, studijų metu turėjusių Lietuvos Respublikos pilietybę, įsidarbinamumas po 12 mėn. nuo studijų baigimo nebuvo mažesnis kaip 82 proc. Stabiliai aukštas absolventų įsidarbinimo ir darbdavių pasitenkinimo rodiklis rodo darbdavių lūkesčius atitinkančią absolventų kompetenciją bei Universiteto vykdomų studijų programų atitikimą visuomenės poreikius (2.4.1 pav.). Norint užtikrinti gerėjančią studijų kokybę ir suteikti studentams aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas, nuolatos vykdomos darbdavių apklausos, kuriomis siekiama įvertinti darbdavių lūkesčius ir pasitenkinimą. Studijų programų tobulinimas pagal darbdavių lūkesčius lemia aukštą darbdavių pasitenkinimo rodiklį, kuris rodo, kaip įsidarbinusius absolventus vertina esami arba būsimi darbdaviai. 2020 m. atliktos darbdavių apklausos rezultatai parodė, kad darbdavių pasitenkinimas Universiteto absolventais buvo didelis ir siekė 4,50 balo (95 proc. PI 4,45–4,55) iš 5 galimų.

Siekdami užtikrinti ne mažesnį kaip 82 proc. absolventų įsidarbinamumą ir kasmet didėjantį darbdavių pasitenkinimą, 2021 metais tęsime bendradarbiavimą su esamais socialiniais partneriais, plėsime jų ratą, pagal jų lūkesčius sieksime studijų programų tobulinimo ir veiklų tęstinumo.

2.4.1 pav. Dirbančių absolventų procentinė dalis, 12 mėn. nuo studijų baigimo

Mažėjantis abiturientų skaičius skatina stiprinti Universiteto bendradarbiavimą su mokyklomis, siekiant pritraukti motyvuotus moksleivius savo ateitį ir karjerą sieti su gamtos ir tiksliaisiais mokslais, bei pritraukti studijuoti pačius gabiausius ir talentingiausius jaunuolius. Plėtojant bendradarbiavimą su mokyklomis kiekvienais metais siekiama aplankyti vis daugiau Lietuvos mokyklų, 2016–2020 m. aplankytos 296 mokyklos (2.4.2 pav.). 2020 metais vykdyti profesinės orientacijos susitikimai su 124 mokyklų mokiniais ir mokytojais, pristatytos Universiteto studijų programos, viešintos Universiteto veiklos (pav.).

2.4.2 pav. Mokyklų, kuriose lankėsi Universiteto atstovai, skaičius (*nuotoliniu būdu)

2.5. Apibendrinimai ir išvados

Universiteto vykdomų studijų programų teikiamų kvalifikacijų visuma atitinka Universiteto misiją – kurti, kaupti ir skleisti mokslo žinias, naujausius mokslo ir studijų laimėjimus. Mokyti ir ugdyti kūrybingą, dorą, iniciatyvią, išsilavinusią, sveiką, savarankišką ir verslią asmenybę – ir Lietuvos Respublikos strateginiuose dokumentuose nurodomus valstybės prioritetus.

2020 m. gruodžio 31 d. Universitetas vykdė **34** pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programas, **79** laipsnio nesuteikiančias (rezidentūros) programas ir **10 krypčių** trečiosios pakopos (doktorantūros) studijas, kuriose **studijavo iš viso 7814 studentų.**

Į pirmosios, antrosios, trečiosios pakopų, vientisųjų studijų ir laipsnio nesuteikiančių (rezidentūros) studijų programas **LSMU priimta iš viso 1964 studentai. 2020 m. į pirmosios, antrosios, trečiosios pakopų, vientisųjų studijų ir laipsnio nesuteikiančių (rezidentūros) studijų programas** iš viso **priimti 1084 valstybės finansuojami (53,5 proc.) ir 880 valstybės nefinansuojamų (43,5 proc.) studentų.** Pagrindinė valstybės nefinansuojamų studijų dalis teko pirmosios pakopos ir vientisosioms studijoms. Apibendrinant galima teigti, kad nuo 2016 m. į LSMU **priimamų studentų skaičius išliko stabilus.**

2020 metais priimtųjų į pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų programas skaičiaus pokytis, palyginti su **2016 m., – +3,49 proc.** (1.1 uždavinio „Garantuoti tolesnį gabių, talentingų ir motyvuotų abiturientų pritraukimą studijuoti“ 1.1-1 rodiklis „Priimtųjų į I, II pakopų ir vientisųjų studijų programas skaičius“).

Per 2016–2020 m. m. laikotarpį LSMU didėjo visą studijų programą studijuojančių pirmosios, antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programų užsienio šalių piliečių skaičius. Palyginti su **2016 metais**, **2020 m. užsienio šalių piliečių**, studijuojančių valstybės nefinansuojamose vietose, **labai padidėjo** – **74,4 proc.** ir **iš viso sudarė 20,4 proc.** visų, 2020 m. studijuojančių pirmosios, antrosios pakopos bei vientisųjų studijų programose, studentų.

LAMA BPO duomenimis, 2020 m. įstojusiųjų į LSMU pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programas nefinansuojamas vietas konkursinis balas buvo vienas aukščiausių šalyje; **74,18 proc. įstojusiųjų į 17 LSMU pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programų konkursinis balas buvo didesnis nei 7** (1.1 uždavinio 1.1-2 rodiklis „Įstojusiųjų su didesniu nei 7 konkursiniu balu skaičiaus santykis (%) su bendru įstojusiųjų skaičiumi“)**.**

Įgyvendinant LSMU Strateginės plėtros 1.1 uždavinio 1.1.1 priemonę „Plėtoti bendradarbiavimą su mokyklomis“, **2020 metais vykdyti 124 profesinės orientacijos susitikimai** su mokiniais ir mokytojais, pristatytos Universiteto studijų programos, viešinta Universiteto veikla.

Įgyvendinant LSMU Strateginės plėtros uždavinį 1.2 „Nuolat gerinti studijų kokybę, suteikti studentams aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas“ 2020 m. sėkmingai valstybės finansuojamas studijas baigusiųjų studentų buvo 99,8 proc., o valstybės nefinansuojamas studijas baigusiųjų studentų buvo 52,8 proc.

Įgyvendinant LSMU strateginį tikslą „Parengti tarptautiniu lygiu konkurencingus specialistus, turinčius aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas, pasirengusius mokytis visą gyvenimą, dirbti visuomenės labui ir išlaikyti ryšius su Universitetu“, Universiteto bendradarbiavimas su socialiniais partneriais ir nuolatinis studijų programų tobulinimas pagal darbdavių lūkesčius sudarė sąlygas absolventams siekti sėkmingos karjeros – LSMU absolventų, studijų metu turėjusių Lietuvos Respublikos pilietybę, įsidarbinamumas po 12 mėn. nuo studijų baigimo siekė **82,14 proc. 2020 m.** atliktų apklausų duomenimis, **darbdavių pasitenkinimas buvo 92,53 proc.**

3. MOKSLINIAIS TYRIMAIS GRĮSTOS SVEIKATOS TECHNOLOGIJOS IR INOVACIJOS

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto padaliniuose mokslinių tyrimų planavimas ir mokslinės veiklos produkcijos analizė 2020 metais buvo atliekama vadovaujantis 2017–2021 m. LSMU strateginės plėtros gairių ir jų įgyvendinamo plano pagrindinėmis nuostatomis, susijusiomis su moksline veikla. Mokslo srityje siekiama darniai plėtoti įvairių sričių mokslo pažinimą, vykdyti aukšto lygio mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą, rengti mokslininkus, vykdyti įvairiapusę praktinę veiklą, mokslo srityje – bendradarbiauti su šalies ir užsienio partneriais. Vykdant **strateginį tikslą** „Vykdant aukščiausio lygio fundamentaliuosius ir taikomuosius biomedicinos ir žemės ūkio mokslų tyrimus, kurti sveikatos technologijas ir inovacijas ir diegti jas į praktiką“, ataskaitiniais metais buvo spręsti šie Strateginių plėtros gairių įgyvendinimo plano **uždaviniai**:

1. Skatinti tarpinstitucinį, tarpsektorinį, tarptautinį bendradarbiavimą, plėtojant aukščiausio lygio sumanios specializacijos krypčių mokslinius tyrimus.
2. Ugdyti jaunuosius talentus, sudaryti sąlygas mokslinei jų karjerai.
3. Telkti ir stiprinti žmogiškąjį MTEP potencialą ir užtikrinti jų aukštą sumaniosios specializacijos krypčių kvalifikaciją.
4. Skatinti mokslo žinių komercializavimą.

3.1. Uždavinio „Skatinti tarpinstitucinį, tarpsektorinį, tarptautinį bendradarbiavimą, plėtojant aukščiausio lygio sumanios specializacijos krypčių mokslinius tyrimus“ vykdymas

3.1.1. LSMU padalinių 2020 m. mokslo produkcijos analizė

Universiteto mokslo produkcijos analizė atlikta vartojant eLab PDB parengtas programas. Ataskaitoje analizuojami svarbiausių mokslo publikacijų absoliutieji ir santykiniai rodikliai (absoliutusis publikacijų skaičius, institucijos autorių indėlio dalys, rodikliai, tenkantys vienam mokslininko etatui padaliniuose). 2020 metų ataskaitoje ypatingas dėmesys atkreipiamas į svariausias mokslo publikacijas – straipsnius leidiniuose, referuojamuose ir turinčiuose cituojamumo rodiklį duomenų bazėje „Clarivate Analytics Web of Science“ (toliau – *CA WoS*), kurių cituojamumo rodiklis (*Impact factor*), yra didesnis kaip 30 proc. nuo atitinkamos kategorijos agreguotojo cituojamumo rodiklio, nustatytos krypties žurnalo kategorijai. Ataskaitoje pateikiami ir palyginami 2017–2020 m. reikšmingo cituojamumo rodiklio lygio straipsniai, lyginami visi 2017–2020 m. straipsniai, skelbti leidiniuose, referuojamuose ir turinčiuose cituojamumo rodiklį duomenų bazėje *CA WoS*, monografijos, vadovėliai ir mokomosio knygos. 2020 m. Universiteto septynių fakultetų – Medicinos (MF), Odontologijos (OF), Farmacijos (FF), Visuomenės sveikatos (VSF), Slaugos (SF), Veterinarijos (VF) ir Gyvūnų mokslų (GMF) – ir keturių mokslo institutų – Endokrinologijos (EI), Kardiologijos (KI), Neuromokslų (NI) ir Gyvulininkystės instituto (GI) – mokslo produkcija buvo įvertinta ir palyginta su ankstesnių metų mokslo produkcija.

Ataskaitoje atsižvelgta į Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2017 m. spalio 4 d. įsakymu Nr. V-747 patvirtintą Kasmetinio universitetų ir mokslinių tyrimų institutų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros ir meno veiklos vertinimo reglamentą bei vadovautasi 2019 m. vasario 6 d. Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymu Nr. V-93 „Dėl mokslo krypčių ir meno krypčių klasifikatorių patvirtinimo“, kuriuo buvo patvirtintas mokslo krypčių klasifikatorius.

2020 metais Universiteto tyrėjai iš viso paskelbė 531 straipsnį leidiniuose, referuojamuose ir turinčiuose cituojamumo rodiklį duomenų bazėje *CA WoS*. Straipsnių, priskiriamų prie Q1 ir Q2 kvartilių, buvo 367, ir sudaro 69 proc., tai atitinka Universiteto strateginės plėtros gairių įgyvendinimo rodiklį (3.1.1.1 pav.).

3.1.1.1 pav. Universiteto tyrėjų publikacijų skirstinys pagal kvartilius leidiniuose, referuojamuose ir turinčiuose cituojamumo rodiklį duomenų bazėje *CA WoS*

51 proc. šių straipsnių yra atspausdinti kartu su užsienio partneriais. Išsamesnė informacija apie mokslinį bendradarbiavimą su užsienio mokslo ir studijų institucijomis pateikta skyriuje „Tarptautiškas universitetas“.

LSMU fakultetų ir mokslo institutų 2020 m. mokslo produkciją atspindintys duomenys pateikti 3.1.1.1–3.1.1.3 lentelėse. Fakultetuose ir institutuose institucijos autorių dalis *CA WoS* bazės leidiniuose ataskaitiniais metais sudarė 21,8–46,2 proc. Tai rodo, kad vykdydami mokslinius tyrimus su kitais padaliniais daugiausia bendradarbiavo Endokrinologijos instituto (21,8 proc.) tyrėjai, mažiausiai – Odontologijos fakulteto (46,2 proc.) tyrėjai (3.1.1.1–3.1.1.3 lentelės).

3.1.1.1 lentelė

LSMU Medicinos akademijos fakultetų 2020 m. mokslo produkcija

Publikacijos rūšis	Medicinos fakultetas		Odontologijos fakultetas		Farmacijos fakultetas		Visuomenės sveikatos fakultetas		Slaugos fakultetas	
	Absoliutusis skaičius	Institucijos* autorių indėlis	Absoliutusis skaičius	Institucijos* autorių indėlis	Absoliutusis skaičius	Institucijos* autorių indėlis	Absoliutusis skaičius	Institucijos* autorių indėlis	Absoliutusis skaičius	Institucijos* autorių indėlis
Monografijos	1	1,00 (100 proc.)								
Knygų dalys	1	0,08 (8,2 proc.)	1	0,33 (33,3 proc.)						
Vadovėliai	8	6,54 (81,7 proc.)					3	0,64 (21,4 proc.)	4	0,52 (13,1 proc.)
Mokomosios knygos	9	7,67 (85,2 proc.)	1	1,00 (100 proc.)	3	1,75 (58,3 proc.)	2	1,13 (56,6 proc.)		
Patentai	9	2,24 (24,9 proc.)			1	0,20 (20,0 proc.)				
Straipsniai CA WoS, kurių cituojamumo rodiklis > 0	291	109,35 (37,6 proc.)	29	13,39 (46,2 proc.)	59	24,78 (42,0 proc.)	45	15,93 (35,4 proc.)	34	13,27 (39,0 proc.)
Iš jų: straipsniai CA WoS, kurių cituojamumo rodiklis > 30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos ACR	**250**	**81,43 (32,57 proc.)**	**26**	**11,49 (44,2 proc.)**	**50**	**19,95 (39,9 proc.)**	**42**	**14,88 (35,4 proc.)**	**28**	**9,70 (34,6 proc.)**
Straipsniai kitose duomenų bazėse	348	290,18 (83,4 proc.)	32	27,49 (85,9 proc.)	16	6,13 (38,3 proc.)	26	13,36 (51,4 proc.)	37	15,91 (43,0 proc.)
Straipsniai kituose recenzuojamuose žurnaluose	1	0,67 (66,7 proc.)	1	0,33 (33,3 proc.)						
Iš viso	**668**	**417,73 (62,5 proc.)**	**64**	**42,54 (66,5 proc.)**	**79**	**32,86 (41,6 proc.)**	**76**	**31,06 (40,9 proc.)**	**75**	**29,70 (39,6 proc.)**

**Skliaustuose pateiktas institucijos („institucija“ – šiuo atveju yra fakultetas) autorių indėlis procentais.*

3.1.1.2 lentelė

LSMU Medicinos akademijos mokslo institutų 2020 m. mokslo produkcija

Publikacijos rūšis	Neuromokslų institutas		Endokrinologijos institutas		Kardiologijos institutas	
	Absoliutusis skaičius	Institucijos* autorių indėlis	Absoliutusis skaičius	Institucijos* autorių indėlis	Absoliutusis skaičius	Institucijos* autorių indėlis
Knygų dalys	2	1,50 (75,0 proc.)				
Vadovėliai					4	0,24 (6,1 proc.)
Patentai	1	0,17 (16,6 proc.)			3	0,35 (11,7 proc.)
Straipsniai *CA WoS*, kurių cituojamumo rodiklis > 0	66	28,42 (43,1 proc.)	12	2,62 (21,8 proc.)	49	15,25 (31,1 proc.)
Iš jų: straipsniai *CA WoS*, kurių cituojamumo rodiklis > 30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos ACR	**61**	**27,36 (44,9 proc.)**	**12**	**2,62 (21,8 proc.)**	**42**	**12,75 (30,4 proc.)**
Straipsniai kitose duomenų bazėse	17	5,29 (13,1 proc.)	11	4,17 (37,9 proc.)	9	1,59 (17,7 proc.)
Iš viso	**86**	**35,38 (41,1 proc.)**	**23**	**6,79 (29,5 proc.)**	**65**	**17,43 (26,8 proc.)**

**Skliaustuose pateiktas institucijos („institucija" – šiuo atveju yra mokslo institutas) autorių indėlis procentais.*

3.1.1.3 lentelė

LSMU Veterinarijos akademijos fakultetų ir mokslo instituto 2020 m. mokslo produkcija

Publikacijos rūšis	Gyvūnų mokslų fakultetas		Veterinarijos fakultetas		Gyvulininkystės institutas	
	Absoliutusis skaičius	Institucijos* autorių indėlis	Absoliutusis skaičius	Institucijos* autorių indėlis	Absoliutusis skaičius	Institucijos* autorių indėlis
Knygų dalys			1	0,21 (20,5 proc.)		
Vadovėliai	1	0,06 (5,5 proc.)				
Mokomosios knygos	1	1,00 (100 proc.)	5	3,63 (72,5 proc.)		
Patentai	1	0,13 (12,5 proc.)	2	0,24 (11,8 proc.)		
Straipsniai *CA WoS*, kurių cituojamumo rodiklis > 0	59	20,74 (35,2 proc.)	69	28,61 (41,5 proc.)	10	2,65 (26,5 proc.)
Iš jų: straipsniai *CA WoS*, kurių cituojamumo rodiklis > 30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos ACR	**54**	**16,86 (31,2 proc.)**	**65**	**27,66 (42,6 proc.)**	**10**	**2,65 (26,5 proc.)**
Straipsniai kitose duomenų bazėse	7	2,06 (29,4 proc.)	13	6,64 (51,0 proc.)		
Iš viso	**69**	**23,99 (34,8 proc.)**	**90**	**39,31 (43,7 proc.)**	**10**	**2,65 (26,5 proc.)**

**Skliaustuose pateiktas institucijos („institucija" – šiuo atveju yra fakultetas arba mokslo institutas) autorių indėlis procentais.*

Įvertintas 2020 metų fakultetų ir mokslo institutų reikšmingo cituojamumo rodiklio mokslo produkcijos (vertinant institucijos autorių indėlį) santykis su visais *CA WoS* straipsniais. Pažymėtina, kad Universiteto padalinių reikšmingo cituojamumo rodiklio darbai sudarė 82–100 proc.

Reikšmingo cituojamumo rodiklio publikacijos šiuo metu yra vienos svariausių vertinant institucijos mokslo kokybę ir tai yra Universiteto strateginės plėtros gairių įgyvendinimo vienas iš rodiklių. Ataskaitoje apskaičiuota jų dalis, tekusi vienam mokslininko etatui 2017–2020 metais institucijos indėlio dalimis (3.1.1.2–3.1.1.3 pav.). Nustatyta, kad šie Universiteto fakultetų 2020 metų rodikliai yra geri, t. y. fakultetų sudaro 0,60–0,93 institucijos autorių indėlio dalies, tenkančios vienam etatui; mokslo institutų atitinkamai sudaro 0,23–0,88 institucijos autorių indėlio dalies, tenkančios vienam etatui. 2020 metais šie svarbiausių publikacijų rodikliai padidėjo FF, GMF, VF, NI, EI ir GI.

3.1.1.2 pav. 2017–2020 m. LSMU fakultetų publikacijos, tenkančios vienam mokslininko etatui, reikšmingo cituojamumo rodiklio leidiniuose (institucijos autorių indėlio dalys)

3.1.1.3 pav. 2017–2020 m. LSMU mokslo institutų publikacijos, tenkančios vienam mokslininko etatui, reikšmingo cituojamumo rodiklio leidiniuose (institucijos autorių indėlio dalys)

Apibendrinant LSMU mokslo produkciją pagal reikšmingo cituojamumo rodiklio darbų skaičių 2017–2020 metais ir jų dalį, tenkančią vienam mokslininko etatui, galima teigti – LSMU strateginiai tikslai yra vykdomi (3.1.1.4 pav.). 2020 metais vienam gamtos mokslų bei medicinos ir sveikatos mokslų sričių mokslininko etatui tenkantis reikšmingo cituojamumo rodiklio publikacijų skaičius išliko toks pat kaip ir 2019 metais, t. y. 0,79 institucijos autorių dalimis. Vienam žemės ūkio mokslų srities mokslininko etatui tenkantis reikšmingo cituojamumo rodiklio publikacijų skaičius padidėjo nuo 0,38 2019 m. iki 0,69 institucijos autorių dalimis.

3.1.1.4 pav. LSMU fakultetų ir mokslo institutų reikšmingo cituojamumo rodiklio darbų skaičiaus, tenkančio vienam mokslininko etatui, pokyčiai 2017–2020 m. (institucijos autorių dalimis)

Per pastaruosius keletą metų didėja LSMU publikacijų matomumas tarptautinėje mokslinėje erdvėje. Tai iliustruoja cituojamumo didėjimas ir didėjantis h indeksas (Universiteto strateginės plėtros gairių įgyvendinimo rodiklis) (3.1.1.4 lentelė).

3.1.1.4 lentelė

Gamtos mokslų, medicinos ir sveikatos mokslų bei žemės ūkio mokslų sričių h indekso kaita 2016–2020 metais

Mokslų sritys	h indeksas				
	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
Gamtos mokslai bei medicinos ir sveikatos mokslai	42	56	65	72	81
Žemės ūkio mokslai	10	13	16	19	19

Remiantis 2020 m. duomenų baze *„Clarivate Analytics Web of Science“*, 2020 m. paskelbtas 2019 metų žurnalo „Medicina“ cituojamumo rodiklis yra 1,205 (IF, JCR), kuris sumažėjo 18 proc., palyginti su paskelbtu 2018 metų rodikliu (3.1.1.5 lentelė). Žurnalas „Medicina“ išlieka trečiojo kvartilio grupėje (Q3): užima 107 vietą iš 165 indeksuojamų žurnalų *„General and Internal Medicine“* bendrosios medicinos žurnalų grupėje, pasiekė 1446 citavimus per 2019 metus.

3.1.1.5 lentelė

Žurnalo „Medicina“ cituojamumo rodiklio kaita 2016–2020 metais

Cituojamumo rodiklio paskelbimo metai	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
Žurnalo „Medicina“ cituojamumo rodiklis	0,609	0,802	1,429	1,467	1,205

Bendras žurnalui „Medicina“ pateiktų straipsnių skaičius 2020 m., palyginti su 2019 m., sumažėjo 4,7 proc. (nuo 2641 straipsnio 2019 m. iki 2518 straipsnių 2020 m.); atspausdintų straipsnių skaičius taip pat sumažėjo neryškiai (nuo 786 straipsnių atspausdintų 2019 m. iki 729 atspausdintų 2020 m.) (3.1.1.5 pav.).

3.1.1.5 pav. Žurnalui „Medicina“ pateiktų ir atspausdintų straipsnių skaičius 2019 m. ir 2020 m.

2020 m. daugiausia straipsnių „Medicinoje“ atspausdinusia šalimi išlieka Italija (12 proc.), o Rumunija su Pietų Korėja dalijasi antrąją vietą (3.1.1.6 pav.).

3.1.1.6 pav. Žurnale „Medicina“ atspausdintų 2020 m. straipsnių procentinė išraiška pagal šalis.

Lietuva pagal atspausdintų straipsnių skaičių yra šeštoje vietoje (n = 51,7 proc.)

3.1.2. LSMU padalinių 2020 m. laimėtos konkursinio finansavimo lėšos moksliniams tyrimams vykdyti

Vartojant preliminarius Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnybos duomenis, atlikta mokslo programų ir pajamų, papildžiusių pagrindinę valstybės subsidiją mokslui, analizė. Įvertintas gautas papildomas finansavimas iš LMT, Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūros (MITA), Nacionalinės mokėjimo agentūros prie Žemės ūkio ministerijos (NMA), ES struktūrinių fondų, MTEP sutarčių su ūkio subjektais bei tarptautinių projektų, kuriuose dalyvauja LSMU fakultetai ir LSMU mokslo institutai. Vadovaujantis Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnybos duomenimis, buvo vertintos ne panaudotos, o gautosios lėšos. Tarptautiniai projektai – tai „Horizontas 2020“, COST programos ir tarptautinės programos, inicijuotos, koordinuojamos ir vykdomos trečiosiose šalyse, tarptautinių organizacijų, dvišalio bendradarbiavimo sutartys.

3.1.2.1 paveiksle pateikiamos per 2020 metus gautos papildomos finansavimo lėšos ir palyginti 2016–2020 metų duomenys. 2020 metais fakultetų ir institutų, vykdančių gamtos mokslų bei medicinos ir sveikatos, žemės ūkio mokslų sričių projektus, papildomas mokslo finansavimas buvo apie 10,2 milijono eurų. MA fakultetai gavo 5 133 489 Eur, o MA institutai – 3 144 488 Eur lėšų. VA fakultetai ir Gyvulininkystės institutas taip pat aktyviai dalyvavo vykdant projektus bei gavo 1 889 620 Eur lėšų. 2020 m. didžiausią dalį gautų projektinių lėšų sudarė LMT projektinės lėšos. Remiantis pastarųjų penkerių metų duomenimis, 2016–2020 m. didžiausią papildomą finansavimą turėjo MA fakultetai.

Remiantis Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnybos apskaičiavimais, 2020 metais iš LMT finansuojamų projektų MA fakultetai gavo 2 558 915 Eur lėšų, tarptautinių projektų lėšos sudarė 265 625 Eur (3.1.2.1 lentelė). Lėšos, gautos iš MTEP sutarčių su ūkio subjektais LSMU MA fakultetų mokslo projektams, palyginti su 2019 m., padidėjo nuo 746 178 iki 1 548 172 Eur. ES struktūrinių fondų skirtos lėšos projektams vykdyti sudarė 677 235 Eur. Mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros užsakymams remti 73 572 Eur skyrė MITA, o 9970 Eur – NMA. Daugiausia papildomų lėšų iš visų projektų gavo Medicinos fakultetas. LSMU Plėtros tarnybos darbuotojai gavo paramą tarptautiniams renginiams rengti ir dalyvavo tarptautinėse mokslinių tyrimų eksperimentinės plėtros ir inovacijų programų veiklose, gavę LMT ir MITA lėšų – 55 441 Eur bei Europos inovacijų ir technologijos instituto lėšų – 39 243 Eur.

3.1.2.1 pav. Lėšų, gautų 2016–2020 metais dalyvaujant tarptautinėse, ūkio subjektų, struktūrinių fondų ir LMT, NMA ir MITA finansuojamose programose, pokyčiai LSMU fakultetuose ir institutuose (tūkst. Eur)

2020 metais VA fakultetams dalyvaujant tarptautiniuose projektuose buvo gauta 29 144 Eur papildomų lėšų, LMT projektų finansavimas VA fakultetuose siekė 637 826 Eur (3.1.2.1 lentelė). Gautos lėšos iš MTEP sutarčių su ūkio subjektais VA fakultetuose padidėjo nuo 4977 Eur (2019 m.) iki 41 234 Eur. MITA skyrė 62 190 Eur subjektų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros užsakymams remti. NMA papildomas finansavimas moksliniams tyrimams sudarė 178 116 Eur. Pažymėtina, kad LSMU Veterinarijos tęstinio mokymo ir konsultavimo centras 2020 m. taip pat vykdė tris mokslo projektus: „Tvarių technologijų diegimas taikant šalutinių produktų biorafinavimo schemas skirtingų rūšių gyvūnų produktyvumo ir produkcijos kokybės užtikrinimui“, „Infraraudonųjų spindulių kamera registruojamų specifinių žymenų panaudojimas karvių sveikatingumo gerinimui,

šėrimo efektyvumo ir produktyvumo didinimui“, „Lietuviškų augalinių bei gyvulinių žaliavų panaudojimo galimybės maisto produktų, kurie gali būti ženklinami sveikumo ir maistingumo teiginiais, gamyboje“ – finansuojamus NMA, už kuriuos buvo gauta – 173 941 Eur.

3.1.2.1 lentelė

LSMU fakultetų 2020 metais gautos lėšos už dalyvavimą tarptautiniuose, LMT finansuojamuose projektuose bei vykdant MTEP sutartis su ūkio subjektais

Metai	Fakultetai	LMT finansuojami projektai		Tarptautiniai projektai		MTEP sutartys su ūkio subjektais*		Iš viso (tūkst. Eur)
		Skaičius	Lėšos (tūkst. Eur)	Skaičius	Lėšos (tūkst. Eur)	Skaičius	Lėšos (tūkst. Eur)	
2020 m.	Medicinos fakultetas	38	2081,822	5	150,020	10	979,761	3211,603
	Farmacijos fakultetas	7	301,662	1	0,000	20	260,505	562,167
	Odontologijos fakultetas	1	6,523	0	5,000	1	0,000	11,523
	Slaugos fakultetas	2	14,269	2	1,013	1	55,526	70,808
	Visuomenės sveikatos fakultetas	6	154,639	5	109,592	8	252,380	516,611
	Gyvūnų mokslų fakultetas	4	3,301	0	0,000	3	14,843	18,144
	Veterinarijos fakultetas	9	634,525	1	29,144	3	26,391	690,06
	Iš viso	**67**	**3196,741**	**14**	**294,769**	**46**	**1589,406**	**5080,916**

**Įtrauktos MTEP sutartys su ūkio subjektais, Lietuvos mokslų akademija, Lietuvos verslo paramos agentūra, LR sveikatos apsaugos ministerija, Centrine projektų valdymo agentūra, Europos socialinio fondo agentūra.*

2020 metais LSMU MA mokslo institutų pagrindinis papildomo finansavimo šaltinis buvo sutartys su LMT. 2020 metais pritrauktos papildomos LMT lėšos sudarė 925 567 Eur (3.1.2.2 lentelė). Papildomas finansavimas, gautas iš tarptautinių projektų, siekė 40 077 Eur. Lėšos iš MTEP sutarčių su ūkio subjektais – 962 168 Eur. ES struktūrinių fondų skirtos lėšos projektams vykdyti sudarė 1 216 677 Eur.

2020 metais LSMU VA Gyvulininkystės instituto (GI) lėšos iš LMT (parama straipsnio spausdinimui) buvo tik 1197 Eur. Per Nacionalinę mokėjimų agentūrą Gyvulininkystės institutas mokslo tyrimams gavo 847 860 Eur – „HORIZON 2020“ *Era-Net SusAn* projektui REDIVERSE „Europos žalųjų pieninių galvijų viduveislinė ir tarpveislinė bioįvairovė – išsaugojimas per panaudojimą“ veiklos; „HORIZON 2020“ *Era-Net SusAn*, *FACCE ERA-GAS, ICT AGRI* projektui „Klimatą tausojančios galvijų auginimo sistemos“ CCCFarming; taip pat ir kitiems projektams. GI gavo 92 055 Eur iš užsakomųjų projektų.

3.1.2.2 lentelė

LSMU mokslo institutų 2020 metais gautos lėšos už dalyvavimą tarptautiniuose, LMT finansuojamuose projektuose ir vykdant MTEP sutartis su ūkio subjektais

Metai	Institutai	LMT finansuojami projektai		Tarptautiniai projektai		MTEP sutartys su ūkio subjektais		Iš viso (tūkst. Eur)
		Skaičius	Lėšos (tūkst. Eur)	Skaičius	Lėšos (tūkst. Eur)	Skaičius	Lėšos (tūkst. Eur)	
2020 m.	Kardiologijos institutas	10	137,019	2	16,509	4	25,229	178,757
	Neuromokslų institutas	17	766,430	1	23,568	4	936,939	1726,937
	Endokrinologijos institutas	1	22,118	0	0,000	0	0,000	22,118
	Gyvulininkystės institutas	1	1,197	3	53,728	5	92,055	146,98
	Iš viso	**29**	**926,764**	**6**	**93,805**	**13**	**1054,223**	**2074,79**

3.1.2.1. Universiteto dalyvavimas Lietuvos mokslo tarybos finansuojamose veiklose

LSMU 2020 m. buvo vykdomi 96 LMT mokslo projektai. Daugiausia papildomų lėšų buvo pritraukta dalyvaujant valstybės užsakomuosiuose projektuose – taikomųjų mokslinių tyrimų sprendimams dėl COVID-19 padarinių skirti projektai; nacionalinė mokslo programa „Gerovės visuo-

menė“; Valstybinės lituanistinių tyrimų ir sklaidos 2016–2024 metų programa; nacionalinė mokslo programa „Sveikas senėjimas“; nacionalinė mokslo programa „Agro-, miško ir vandens ekosistemų tvarumas“; 2014–2020 metų ES fondų investicijų veiksmų programos priemonės 01.2.2-LMT-K-718 „Tiksliniai moksliniai tyrimai sumanios specializacijos srityje“ veiklos „Aukšto lygio tyrėjų grupių vykdomi moksliniai tyrimai, skirti kurti ūkio sektoriams aktualias MTEP veiklų tematikas atitinkančius rezultatus, kurie vėliau galėtų būti komercinami“ (iš viso – 1 807 757 Eur) (3.1.2.1.1 lentelė).

3.1.2.1.1 lentelė

Lietuvos mokslo tarybos mokslo konkursinis finansavimas 2020 metais (4 123 505 Eur)

Paramos rūšis / Padalinys	Valstybės užsakomieji tyrimai		Mokslininkų inicijuoti projektai				Parama karjerai, mobilumui ir sklaidai		Tarptautinio bendradarbiavimo programos		Iš viso	
	COV, GEV, LIP, SEN, SIT, SMART		MIP		Aukšto lygio MTEP projektai		ADS, DAK, Dotacijos, DOTSUT, PUB, LINO-LYR, PostDoc		BMT, FLAG-ERA, LJB, LLT, LU, M-era.Net			
	Skaičius	Gautos lėšos	Skaičius	Gautos lėšos	Skaičius	Gautos lėšos	Skaičius	Gautos lėšos	Skaičius	Gautos lėšos	Projektų skaičius	Tūkst. Eur
MF	8	683,571	12	327,932	1	226,233	14	21,560	3	822,526	38	2081,822
FF	1	254,089					4	3,354	2	44,219	7	301,662
OF							1	6,523			1	6,523
SF			1	11,769			1	2,500			2	14,269
VSF	2	127,156	2	18,082			2	9,401			6	154,639
KI	2	112,101					8	24,918			10	137,019
NI	6	396,724	3	102,060	1	212,425	5	18,964	2	36,257	17	766,430
EI									1	22,118	1	22,118
GMF							4	3,301			4	3,301
VF	1	234,115					7	10,998	1	389,412	9	634,525
GI							1	1,197			1	1,197
Iš viso	**20**	**1807,756**	**18**	**459,843**	**2**	**438,658**	**47**	**102,716**	**9**	**1314,532**	**96**	**4123,505**

***COV** – sprendimams dėl COVID-19 padarinių skirti taikomieji moksliniai projektai; **GEV** – nacionalinė mokslo programa „Gerovės visuomenė“; **LIP** – Valstybinės lituanistinių tyrimų ir sklaidos 2016–2024 metų programa; **SEN** – nacionalinė mokslo programa „Sveikas senėjimas“; **SIT** – nacionalinė mokslo programa „Agro-, miško ir vandens ekosistemų tvarumas“; **SMART** – 2014–2020 metų ES fondų investicijų veiksmų programos priemonės 01.2.2-LMT-K-718 „Tiksliniai moksliniai tyrimai sumanios specializacijos srityje“ veiklos „Aukšto lygio tyrėjų grupių vykdomi moksliniai tyrimai, skirti kurti ūkio sektoriams aktualias MTEP veiklų tematikas atitinkančius rezultatus, kurie vėliau galėtų būti komercinami“; **MIP** – mokslininkų grupių projektai; **Aukšto lygio MTEP** – 2014–2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programos priemonės Nr. 1.2.2-LMT-K-718 „Tiksliniai moksliniai tyrimai sumanios specializacijos srityje“ veikla „Aukšto lygio tyrėjų grupių vykdomi moksliniai tyrimai“ ir priemonės Nr. 09.3.3.-LMT-K-712„Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veikla „Mokslininkų kvalifikacijos tobulinimas vykdant aukšto lygio MTEP projektus“; **ADS** – atstovavimas „Horizontas 2020“ komitete; **DAK** – parama akademinei išvykai; **Dotacija** ir **DOTSUT** – ES struktūrinių fondų lėšų projektai, finansuojami pagal priemonės Nr. 09.3.3-LMT-K-712 „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veiklos „Mokslininkų, tyrėjų gebėjimų plėtra ir bendradarbiavimo vystymas vykdant mokslinių idėjų mainus, mokslines išvykas iš Lietuvos ir į Lietuvą“ poveiklę „Kompetencijos kėlimas mokslo renginiuose užsienyje“ ir veiklą „Studentų gebėjimų vykdyti MTEP veiklą ugdymas“; **PUB** – parama paskelbti mokslinius straipsnius ir išleisti knygas; **LINO-LYR** – „Lietuvos mokslo tarptautiškumo didinimas – MTEP ryšių plėtojimas, projekto kodas Nr. 09.3.3-ESFA-V-711-04-0001 (LINO LT)“; **PostDoc** – 2014–2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programos priemonės Nr. 09.3.3-LMT-K-712 „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veikla „Stažuočių po doktorantūros studijų skatinimas“; **BMT** – Baltijos mokslinių tyrimų programa (angl. Baltic Research Programme) – jungtinė trijų Baltijos valstybių – Lietuvos, Latvijos ir Estijos – mokslo programa, finansuojama iš Europos ekonominės erdvės (EEE) valstybių (Islandijos ir Lichtenšteino) bei Norvegijos 2014–2021 m. finansinių mechanizmų lėšų; **FLAG-ERA** – „Horizonto 2020“ schemos „ERA-NET Cofund“ programa, skirta gerinti nacionalinių ir regioninių mokslinių tyrimų programų integraciją į pavyzdines iniciatyvas „Grafenas“ ir „Žmogaus smegenys“ (angl. Flagship initiatives Graphene and Human Brain Project (HBP), koordinuojant skirtingų finansavimo šaltinių panaudojimą ir finansuojant mokslinius tyrimus šių iniciatyvų srityse; **LJB** – Lietuvos ir Japonijos projektai; **LLT** – Lietuvos–Latvijos–Kinijos (Taivano) programa; **LU** – Lietuvos–Ukrainos programa; **M-era.Net** – medžiagotyros mokslinių tyrimų ir inovacijų programa, padedanti Europos mokslinių tyrimų erdvėje telkti nacionalinius ir regioninius medžiagotyros tyrimus ir finansuoti tarptautinius projektus.*

Mokslininkų inicijuoti projektai. 2020 metais LSMU mokslininkai dalyvavo 18 mokslininkų grupių projektuose, iš kurių 4 buvo bendri su Kauno technologijos universitetu, bei dviejuose Nr. 09.3.3-LMT-K-712 „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veiklos „Mokslininkų kvalifikacijos tobulinimas vykdant aukšto lygio MTEP projektus“ projektuose.

Tarptautinės bendradarbiavimo programos. 2020 metais LSMU mokslininkai dalyvavo šešiose tarptautinėse programose: Baltijos mokslinių tyrimų programos projektai (3 projektai), „Horizonto 2020“ schemos „ERA-NET Cofund“ programa, skirta gerinti nacionalinių ir regioninių mokslinių tyrimų programų integraciją į pavyzdines iniciatyvas „Grafenas“ ir „Žmogaus smegenys“ (1 projektas), Lietuvos ir Japonijos projektai (1 projektas), Lietuvos–Latvijos–Kinijos (Taivano) projektai (2 projektai), Lietuvos–Ukrainos projektai (1 projektas) ir M-era.Net projektai (1 projektai).

Parama kitoms veikloms. Aktyviai buvo dalyvaujama teikiant paraiškas studentų mokslinių tyrimų (DOTSUT ir Dotacija), podoktorantūrinių stažuočių (PostDoc), mokslo straipsniams paskelbti ir knygoms išleisti (PUB).

3.1.2.2. Tarptautiniai projektai

Siekdama patenkinti visuomenės poreikius ir paskatinti greitesnę mokslinių tyrimų ir technologijų inovacijų plėtrą, Europos Sąjunga remia tarptautinius, tarpdisciplininius projektus, kurie padėtų išspręsti minėtus tikslus. „Horizontas 2020“ ir COST programos padeda įveikti atotrūkį tarp mokslinių tyrimų ir rinkos, skatina kurti produktus, turinčius komercinį potencialą, ir remia Europos tyrėjų bendradarbiavimą generuojant ir įgyvendinant naujas idėjas bei iniciatyvas visose mokslinių tyrimų srityse. 2020 m. LSMU mokslininkai dalyvavo programų „Horizontas 2020“ ir COST projektuose.

Programa „Horizontas 2020“. LSMU mokslininkai dalyvavo vienuolikoje programos H2020 projektų.

Gamtos mokslų bei medicinos ir sveikatos mokslų sričių mokslininkai dalyvavo šiuose projektuose:

1. „Ageing Trajectories of Health: Longitudinal Opportunities and Synergies“ (ATHLOS, 2015–2020), vadovas – prof. habil. dr. A. Tamošiūnas.
2. „Infrastructure in proton international research“ (INSPIRE, 2018–2022), vadovė – prof. dr. E. Juozaitytė.
3. „The role of human biomonitoring in assessing and managing chemical risks“ (HBM4EU, 2017–2021), vadovė – dr. L. Strumylaitė.
4. „Joint action on tobacco control“ (JATC, 2017–2020), vadovė – dr. A. Raskilienė.
5. „Integrated Monitoring of Vaccines Effects in Europe: a platform to measure and compare effectiveness and impact of influenza and pneumococcal vaccines and vaccination strategies in the elderly“ (I-MOVE+, 2017–2020), vadovė – prof. dr. A. Mickienė.
6. „Multidisciplinary European network for research, prevention and control of the COVID-19 Pandemic“ (I-MOVE-COVID-19, 2020–2022), vadovė – prof. dr. A. Mickienė.
7. „Evaluation of a patient-centred biopsychosocial blended collaborative care pathway for the treatment of multi-morbid elderly patients“ (ESCAPE, 2020–2025), vadovė – dr. M. Beresnevaitė.

Žemės ūkio mokslo sričių mokslininkai dalyvavo šiuose projektuose:

1. „European research area on sustainable animal production systems“ (SusAn, 2016–2021), vadovė – dr. V. Juškienė.
2. „Biodiversity Within and Between European Red Dairy Breeds – Conservation through Utilization“ (ReDiverse, 2017–2020), vadovė – dr. V. Juškienė.
3. „Internet of Food and Farm 2020“ (IOF2020, 2019–2020), vadovas – dr. R. Stakauskas.
4. „Climate Care Cattle Farming Systems“ (CCFarming, 2019–2022), vadovė – dr. V. Juškienė.

Pažymėtina, kad LSMU mokslininkai dalyvavo net dvidešimt dviejuose COST projektuose.

2020 m. LSMU pradėtas projektas „Evaluation of the impact of alcohol control policies on morbidity and mortality in Lithuania and other Baltic states”, kuriuo bus siekiama paskatinti įrodymais grįstas diskusijas apie alkoholio ribojimo politiką. Projektas truks penkerius metus, jį finansuoja JAV Nacionalinio piktnaudžiavimo alkoholiu ir alkoholizmo institutas. Tyrime, bendradarbiaujant su

Pasaulio sveikatos organizacija, dirbs Kanados, Lietuvos ir kitų Baltijos šalių mokslininkai. Ataskaitiniais metais LSMU projektui skirtų lėšų dar negauta.

3.2. Uždavinio „Ugdyti jaunuosius talentus, sudaryti sąlygas mokslinei jų karjerai“ vykdymas

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto doktorantūros studijos

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto doktorantūros studijų tikslas ir uždaviniai grindžiami galiojančių Lietuvos teisės aktų, susijusių su doktorantūra, nuostatomis, o studijų procesas ir daktaro disertacijos rengimas atitinka Europos universitetų asociacijos (EUA) rekomendacijas.

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto doktorantūros tikslas – rengti gamtos mokslų, medicinos ir sveikatos mokslų, žemės ūkio mokslų sričių aukščiausiosios kompetencijos mokslininkus, vykdyti mokslinius tyrimus, skirtus žmonių ir gyvūnų sveikatinimui, patologinių procesų patogenezei analizuoti, ligų priežastims, jų profilaktikai, gydymo ir reabilitacijos mokslu pagrįstiems metodams kurti ir taikyti siekiant išsaugoti bei stiprinti žmonių ir gyvūnų sveikatą bei gerovę.

2019 m. vasario 22 d. Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymu Nr. V-160 „Dėl doktorantūros teisės suteikimo“ Lietuvos sveikatos mokslų universitetui patvirtintos šių mokslų sričių, mokslo krypčių doktorantūros teisės:

1. Gamtos mokslų srities, biologijos krypties (N 010).
2. Medicinos ir sveikatos mokslų srities, medicinos krypties (M 001).
3. Medicinos ir sveikatos mokslų srities, odontologijos krypties (M 002).
4. Medicinos ir sveikatos mokslų srities, farmacijos krypties (M 003).
5. Medicinos ir sveikatos mokslų srities, visuomenės sveikatos krypties (M 004).
6. Medicinos ir sveikatos mokslų srities, slaugos krypties (M 005).
7. Gamtos mokslų srities, biofizikos krypties (N 011) kartu su Vytauto Didžiojo universitetu; LSMU koordinuojančioji institucija.
8. Gamtos mokslų srities, biochemijos krypties (N 004) kartu su Vytauto Didžiojo universitetu (VDU), Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centru – VDU koordinuojančioji institucija.
9. Žemės ūkio mokslų srities, veterinarijos krypties (A 002).
10. Žemės ūkio mokslų srities, gyvūnų mokslų krypties (A 003).

3.2.1. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto doktorantai

2020 metais Universitete studijavo 268 doktorantai: 38 nuolatinių studijų gamtos mokslų srities doktorantai, 190 nuolatinių studijų medicinos ir sveikatos mokslų srities doktorantų, 39 nuolatinių studijų ***žemės ūkio mokslų srities*** doktorantai ir 1 ištęstinių studijų žemės ūkio mokslų srities doktorantas. Dalies doktorantų studijos finansuojamos Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis, kitų – Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis (3.2.1.1 lentelė). Universitete studijuoja 2 doktorantai iš Kazachstano Respublikos, laimėję Bolašako programos stipendiją.

3.2.1.1 lentelė

Lietuvos sveikatos mokslų universitete studijuojantys doktorantai pagal finansavimo pobūdį

Kodas	Mokslo kryptis	Nuolatinių studijų doktorantai, finansuojami biudžeto lėšomis	Nuolatinių studijų doktorantai, finansuojami ne biudžeto lėšomis	Ištęstinių studijų doktorantai, finansuojami biudžeto lėšomis	Nuolatinių studijų doktorantai, finansuojami ES struktūrinių fondų lėšomis
N 010	Biologija	22			12
N 011	Biofizika	4			
M 001	Medicina	121	2		12
M 002	Odontologija	8			2
M 003	Farmacija	12			5
M 004	Visuomenės sveikata	12			1
M 005	Slauga	14			1

3.2.1.1 lentelės tęsinys

Kodas	Mokslo kryptis	Nuolatinių studijų doktorantai, finansuojami biudžeto lėšomis	Nuolatinių studijų doktorantai, finansuojami ne biudžeto lėšomis	Ištęstinių studijų doktorantai, finansuojami biudžeto lėšomis	Nuolatinių studijų doktorantai, finansuojami ES struktūrinių fondų lėšomis
A 002	Veterinarija	19		1	8
A 003	Gyvūnų mokslai	9			3
Iš viso		**221**	**2**	**1**	**44**

Doktorantūros studijos vyksta visuose pagrindiniuose Universiteto padaliniuose (3.2.1.2 lentelė).

3.2.1.2 lentelė

2020 m. Lietuvos sveikatos mokslų universitete studijuojantys doktorantai pagal mokslo kryptis ir pagrindinius padalinius

Mokslo kryptis	MF	OF	FF	VSF	SF	NI	EI	KI	GMF	VF	GI	Iš viso
Biologija – N 010	19		1			6		6	2			34
Biofizika – N 011								3	1			4
Medicina – M 001	123	1				2	2	7				135
Odontologija – M 002		10										10
Farmacija – M 003			15					2				17
Visuomenės sveikata – M 004				12				1				13
Slauga – M 005					14	1						15
Veterinarija – A 002										28		28
Gyvūnų mokslai – A 003									8	2	2	12
Iš viso	**142**	**11**	**16**	**12**	**14**	**9**	**2**	**19**	**11**	**30**	**2**	**268**

2020 m. birželio 29 d. švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymu Nr. V-982 2020 m. priimtų doktorantų studijos finansuojamos Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis. Vadovaujantis priėmimo į doktorantūrą kriterijais ir atsižvelgiant į esamą padalinio mokslinę bazę, mokslinį įdirbį, poreikį atnaujinti mokslo ir pedagoginį personalą bei padalinio doktorantų studijų veiksmingumą, 2020 m. į nuolatinės studijų formos doktorantūrą priimti 5 gamtos mokslų srities, 30 medicinos ir sveikatos mokslų srities ir 6 žemės ūkio mokslų srities doktorantai.

Lietuvos mokslo taryba 2020 m., kaip ir ankstesniais metais, skelbė konkursą papildomoms doktorantūros vietoms gauti. Mokslo ir studijų institucijų ir individualių mokslininkų prašymai papildomai doktorantūrai vykdyti buvo atrenkami atsižvelgiant į pasiūlytas doktorantūros tematikas ir mokslo sričių (krypčių) plėtros poreikių atitiktį, doktorantūros vadovų kompetenciją, taip pat į kiekvienos mokslo srities gautų siūlymų skaičių. LR švietimo, mokslo ir sporto ministro 2020 m. rugpjūčio 3 d. įsakymu Nr. V-1123 Lietuvos sveikatos mokslų universitetui patvirtintos 6 papildomos doktorantūros vietos, finansuojamos Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis: gamtos mokslų srities biologijos krypties, medicinos ir sveikatos mokslų srities medicinos ir farmacijos krypčių.

2020 metais konkursiniu ir bendruoju priėmimu priimtų doktorantų skirstinys pagal kryptis ir padalinius pateiktas 3.2.1.3 lentelėje. Strateginių plėtros gairių įgyvendinimo plane numatyta pritraukti geriausius studentus ir absolventus, kurių visų mokslo pakopų vidurkis lygus arba didesnis nei 9 balai (siekiamas strateginės plėtros rodiklis – 50 proc.), rinktis mokslinę akademinę karjerą Universitete. Pažymėtina, kad 2020 m. 55 proc. priimtųjų doktorantų visų mokslo pakopų vidurkis buvo lygus arba didesnis nei 9 balai. Taip pat Strateginių plėtros gairių įgyvendinimo plane numatyta skatinti užsienyje studijas baigusių absolventus studijuoti Universiteto doktorantūroje. 2020 m. priimti 2 doktorantai, pasirinkę studijuoti Universiteto doktorantūroje, yra baigę studijas užsienio universitetuose.

2020 m. medicinos ir sveikatos bei gamtos mokslų sričių doktorantai rinkosi studijuoti dalykus iš 117 parengtų studijų dalykų, t. y. 113 pasirenkamųjų ir 4 privalomųjų. Žemės ūkio mokslų srities doktorantai rinkosi studijų dalykus iš 22, t. y. iš 20 pasirenkamųjų ir 2 privalomųjų. Kiekvienais metais padaliniai peržiūri dalykų programas ir, atsižvelgdami į poreikį, atnaujina jas. 2020 m. buvo atnaujinta 7 proc. doktorantūros studijų dalykų programų.

2020 m. rugsėjo–spalio mėn. visi studijuojantys doktorantai, įvertinus jų atliktą mokslo tiriamąjį darbą ir paskelbtas publikacijas, buvo atestuoti doktorantūros komitetuose.

Nuo 2012 m. Lietuvos mokslo taryba rengia paramos konkursą doktorantams, aktyviai vykdantiems mokslinius tyrimus. Konkursinė parama doktorantams skiriama siekiant skatinti mokslinį doktorantų iniciatyvumą, remti doktorantų mokslines tiriamąsias arba kūrybines idėjas ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros darbus. **Vadovaujantis Lietuvos mokslo tarybos pirmininko 2020 m. vasario 28 d. įsakymu Nr. V-127 „Dėl konkurso paramai už akademinius pasiekimus gauti 2020 metais rezultatų patvirtinimo“ buvo paskirtos stipendijos 13 LSMU doktorantų. Bendra paramos vertė – 27,74 tūkst. Eur.**

3.2.1.3 lentelė

2020 m. priimti doktorantai į Lietuvos sveikatos mokslų universitetą pagal mokslo kryptis ir pagrindinius padalinius

Padalinys / Mokslo kryptis	MF	OF	FF	VSF	SF	KI	NI	GMF	VF	Iš viso
Biologija – N 010	2					1	2	1		6
Biofizika – N 011						1				1
Medicina – M 001	21					1				22
Odontologija – M 002		3								3
Farmacija – M 003			5							5
Visuomenės sveikata – M 004				1						1
Slauga – M 005					3					3
Veterinarija – A 002									4	4
Gyvūnų mokslai – A 003								2		2
Iš viso	**23**	**3**	**5**	**1**	**3**	**3**	**2**	**3**	**4**	**47**

3.2.2. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto doktorantūros studijų veiksmingumas

Doktorantūros studijų veiksmingumas apskaičiuojamas daktaro disertacijas apgynusių doktorantų skaičiaus ir į doktorantūros studijas prieš penkerius metus įstojusių doktorantų skaičiaus santykiu, išreikštu procentais. Pageidautinas visų universitetų veiksmingumas – 70 proc. Atsižvelgiant į Universiteto strateginės plėtros gairių plane numatytą rodiklį, LSMU doktorantūros studijų veiksmingumas apskaičiuotas tuo metodu ir pateiktas 3.2.2.1 paveiksle. Per žemas yra tik medicinos ir sveikatos mokslų srities doktorantūros efektyvumas, tačiau apskaičiuojant bendrą Universiteto strateginį rodiklį (2020 metais 42 daktaro disertaciją apgynusiųjų santykis su 61 priimtuoju 2015 metais), pastarasis nepasiekė 70 proc., ir buvo 69 proc.

3.2.2.1 pav. LSMU doktorantų, apgynusių disertacijas 2016–2020 m., studijų veiksmingumo analizė (proc.)

2020 metais Universiteto doktorantai apgynė 3 gamtos mokslų srities, 32 medicinos ir sveikatos mokslų srities ir 7 žemės ūkio mokslų srities daktaro disertacijas. 2020 metais 3 medicinos ir sveikatos mokslų srities Universiteto darbuotojai gynė daktaro disertacijas eksternu. Pažymėtina, kad dauguma doktorantų savo rezultatus skelbia reikšmingo cituojamumo rodiklio leidiniuose.

Doktorantūros studijų veiksmingumas neatsiejamas nuo tolesnės buvusio doktoranto, tapusio mokslininku, karjeros. Todėl kasmet analizuojama, kaip įdarbinama Lietuvos sveikatos mokslų universitete disertacijas apgynusių doktorantų. Pastarųjų metų duomenimis, daugiau kaip 70 proc. daktaro disertacijas apgynusių doktorantų tęsia mokslinį darbą Universitete (3.2.2.1 lentelė). Dalis apsigynusių doktorantų dirba mokslinį darbą kitose Lietuvos ir užsienio valstybių mokslo ir studijų institucijose.

3.2.2.1 lentelė

Daktaro disertacijas apgynusiųjų mokslinės karjeros stebėsena 2016–2020 m.

Metai, kada apginta disertacija	Apgynė disertaciją (abs. sk.)	Dirba LSMU po 1 metų nuo gynimo
2016 m.	32	21 (66 proc.)
2017 m.	32	26 (81 proc.)
2018 m.	46	35 (76 proc.)
2019 m.	38	30 (79 proc.)
2020 m.	42	28 (67 proc.)

Sėkmingai baigusių doktorantūrą ir daktaro disertacijas apgynusių doktorantų įdarbinimo Universitete rodikliai, reprezentuojantys doktorantūrą, kaip mokslininkų pamainos rengimą, yra geri ir stabilūs.

3.3. Uždavinio „Telkti ir stiprinti žmogiškąjį MTEP potencialą ir užtikrinti jų aukštą sumanios specializacijos krypčių kvalifikaciją“ vykdymas

3.3.1. 2020 m. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Mokslo fondo ir Atviro LSMU fondo veikla

Mokslo fondas remia Universiteto mokslinių tyrimų plėtrą pagal Universiteto tarybos patvirtintą Universiteto strateginį veiklos planą ir finansavimą skiria:

1. Universiteto mokslininkų grupių, mokslininkų ir doktorantų moksliniams tyrimams finansuoti.
2. Produktyviausiems ir aktyviausiems mokslo darbuotojams ir doktorantams, dirbantiems Universitete, skatinti.
3. Universiteto organizuojamiems mokslo renginiams remti.
4. Universiteto darbuotojų straipsniams publikuoti žurnaluose remti.
5. Universiteto mokslininkų, tyrėjų ir doktorantų vykdomai eksperimentinei plėtrai ir MTEP rezultatų komercinimui skatinti.

Mokslo fondo lėšų panaudojimo 2020 metais duomenys pateikti 3.3.1.1 lentelėje.

3.3.1.1 lentelė

Mokslo fondo lėšų panaudojimas (tūkst. Eur) 2020 m.

Veikla	Panaudota, tūkst. Eur
Doktorantų mokslinių tyrimų rėmimas	165,8
Bendrų projektų su KTU, LSMU, VDU ir LEI rėmimas	61,3
Geriausių jaunųjų metų mokslininkų ir metų doktorantų skatinimas	4,4
Straipsnių publikavimo išlaidos	179,1
Universiteto mokslininkų, tyrėjų ir doktorantų vykdomos eksperimentinės plėtros ir MTEP rezultatų komercinimo skatinimas	3,6
Iš viso	**414,2**

Vienas iš Mokslo fondo veiklos prioritetų yra paramos skyrimas Universiteto doktorantų moksliniams tyrimams remti. Paskelbus konkursus ir įvertinus gautas paraiškas, 2020 m. buvo finansuoti 73 gamtos, medicinos ir sveikatos bei žemės ūkio mokslų sričių doktorantų atliekami moksliniai tyrimai (22 – gamtos, 35 – medicinos ir sveikatos, 16 – žemės ūkio mokslų srities), t. y. Mokslo fondas parėmė 27 proc. doktorantų, tokiu būdu įvykdė Universiteto strateginės plėtros gairių įgyvendinimo rodiklį. 2020 m. doktorantai panaudojo 165,8 tūkst. Eur skirto finansavimo. Doktorantų moksliniams tyrimams remti 2021 metais planuojama skirti 185,1 tūkst. Eur.

Skatinant universitetų mokslininkų bendradarbiavimą, 2020 m. buvo organizuotas Universiteto, Kauno technologijos universiteto (toliau – KTU), Vytauto Didžiojo universiteto (toliau – VDU) ir Lietuvos energetikos instituto (toliau – LEI) konkursas bendriems mokslo projektams finansuoti. Konkursui iš viso buvo pateikta 17 paraiškų (LSMU, KTU ir LEI – 1, LSMU ir KTU – 13, LSMU ir VDU – 2, VDU ir LEI – 1). Finansavimas skirtas 6 LSMU ekspertų atrinktiems projektų. Atrinktiems projektams vykdyti panaudota lėšų – 61,3 tūkst. Eur. LSMU, KTU, VDU ir LEI bendrų projektų vykdytojai už atliktus darbus ir panaudotas lėšas atsiskaitė bendroje ataskaitinėje mokslinėje konferencijoje, vykusioje 2021 m. vasario 1 dieną.

Mokslo fondo valdyba, siekdama nustatyti ir skatinti geriausius Universiteto mokslininkus ir tyrėjus, paskelbė konkursus „Geriausias jaunasis metų mokslininkas“ ir „Geriausias metų doktorantas“. LSMU Mokslo fondo konkursų „Geriausias jaunasis metų mokslininkas“ ir „Geriausias metų doktorantas“ nugalėtojai LSMU senato 2020 m. gruodžio 17 d. posėdyje buvo iškilmingai apdovanoti vardiniais diplomais ir Mokslo fondo premijomis – 4,4 tūkst. Eur skirta mokslininkams ir doktorantams.

LSMU Mokslo fondo 2020 m. geriausio jaunojo metų mokslininko ir geriausio metų doktoranto konkursų nugalėtojai:

„Geriausias metų doktorantas“:

- I vieta – Miglė Paškevičiūtė (KI Vaistų taikinių histopatologijos lab.);
- II vieta – Paulina Zavistanavičiūtė (VF Maisto saugos ir kokybės k-ra);
- III vieta – Dovilė Malašauskienė (VF Stambiųjų gyvūnų kl.);
- III vieta – Mindaugas Televičius(VF Stambiųjų gyvūnų kl.).

„Geriausias jaunasis metų mokslininkas“:

- I vieta – dr. Vita Lėlė (VF Maisto saugos ir kokybės k-ra);
- II vieta – dr. Mindaugas Liaudanskas (FF Farmacinių technologijų inst.).

Siekdamas remti Universiteto darbuotojų straipsnių publikavimą žurnaluose, kurių agreguotasis cituojamumo rodiklis duomenų bazėje „Clarivate Analytics Web of Science“ yra didesnis kaip 50 proc. (išskyrus atvejus, kai taikoma 30 proc., t. y. jei pirmasis straipsnio autorius yra doktorantas ir straipsnyje skelbiami disertacinio darbo rezultatai) nuo atitinkamos kategorijos agreguotojo cituojamumo rodiklio, nustatyto žurnalo kryptinei kategorijai. Mokslo fondas 2020 m. apmokėjo 124 straipsnių, pateiktų Universiteto mokslininkų (iš jų – 85 straipsnių bendraautoriai doktorantai), publikavimo išlaidas – 179,1 tūkst. Eur. Kaip numatyta Universiteto strateginės plėtros gairių įgyvendinimo plane, kasmet didėja Mokslo fondo apmokėtų straipsnių skaičius (3.3.1.2 lentelė).

3.3.1.2 lentelė

Universiteto mokslo fondo ir Lietuvos mokslo tarybos finansuotų mokslo straipsnių skaičius 2016–2020 m.

Straipsniai	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
Mokslo fondo apmokėtų mokslo straipsnių skaičius	65	67	72	97	124
Mokslo straipsnių, kuriems Lietuvos mokslo taryba skyrė paramą paskelbti, skaičius	3	3	8	9	31

Taip pat 2020 m. Mokslo fondo valdyba skyrė finansavimą (3,6 tūkst. Eur) dviem mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros rezultatų komercinimo paraiškoms, kurias pateikė prof. Jurga Bernatonienė.

Remiantis LSMU mokslinės veiklos reglamento 68 punktu, Atviras LSMU fondas finansiškai rėmė LSMU doktorantus, pedagogus ir mokslo darbuotojus, vykusius į stažuotes kelti profesinę kvalifikaciją, dalyvauti mokslinėse konferencijose arba panašiuose renginiuose užsienyje. Dėl paskelbtos COVID-19 pasaulinės pandemijos daugelis renginių buvo atšaukti arba perkelti į kitus metus, todėl Universiteto mokslininkai ir doktorantai nepasinaudojo fondo teikiama parama. Fondas 2020 m. 11 Universiteto doktorantų (4 proc. Universiteto doktorantų) ir 11 mokslininkų (1 proc. Universiteto mokslininkų) skyrė 11,3 tūkst. Eur paramą.

3.3.2. Kokybiškus ir inovatyvius tyrimus vykdančių mokslininkų skatinimas

Vadovaujantis Lietuvos sveikatos mokslų universiteto tarybos 2018 m. lapkričio 29 d. sprendimo Nr. UT1-26-2 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto darbuotojų darbo apmokėjimo sistemos“ 24.7 punktu, prorektorės mokslui prof. Vaivos Lesauskaitės teikimu ir rektoriaus įsakymu, už aktyvią mokslinę veiklą ir didelį indėlį, 2017–2019 metais publikuojant LSMU vykdomų tyrimų rezultatus prestižiniuose tarptautiniuose žurnaluose, 2020 metais buvo paskirta mokėti atlyginimo priedus šiems tyrėjams:

Gamtos bei medicinos ir sveikatos mokslų sričių:

1. Dr. Jurgai Bernatonienei
2. Dr. Adomui Bunevičiui
3. Dr. Juozui Kupčinskui
4. Habil. dr. Abdonui Tamošiūnui
5. Habil. dr. Arimantui Tamašauskui
6. Dr. Antanui Šidlauskui
7. Dr. Rasai Liutkevičienei
8. Dr. Vilmai Petrikaitei
9. Dr. Olgai Riklikienei
10. Dr. Gintarui Juodžbaliui
11. Dr. Vitai Mačiulskienei
12. Dr. Laimui Virginijui Jonaičiui
13. Habil. dr. Limui Kupčinskui
14. Habil. dr. Ramunei Kalėdienei
15. Dr. Mindaugui Jievaltui
16. Dr. Janinai Petkevičienei
17. Dr. Aušrai Baltrušaitytei
18. Dr. Liudui Ivanauskui
19. Dr. Loresai Kriaučiūnienei
20. Dr. Aurelijai Blaževičienei
21. Dr. Vyteniui Pranui Deltuvai
22. Alvitai Vilkevičiūtei
23. Habil. dr. Vaivai Lesauskaitei
24. Dr. Daimantui Milonui
25. Dr. Valdui Jakštui
26. Miglei Paškevičiūtei
27. Habil. dr. Virgilijui Ulozui
28. Dr. Vilmantei Borutaitei
29. Dr. Astai Baranauskaitei
30. Dr. Aistei Kavaliauskienei
31. Dr. Raimondui Kubiliui
32. Dr. Virginijai Dulskienei
33. Dr. Renatai Kučienei
34. Dr. Rytui Ostrauskui
35. Dr. Vitaliui Briedžiui
36. Dr. Andriui Macui
37. Dr. Narsetai Mickuvienei
38. Dr. Vilijai Malinauskienei
39. Dr. Šarūnui Tarasevičiui
40. Dr. Juliui Liobikui
41. Dr. Astrai Vitkauskienei
42. Dr. Vyteniui Arvydui Skeberdžiui
43. Dr. Paulinai Vaitkienei
44. Dr. Daliai Lukšienei
45. Habil. dr. Daivai Rastenytei
46. Dr. Antanui Gulbinui
47. Dr. Kastyčiui Šmigelskui
48. Dr. Linai Radzevičienei
49. Dr. Daivai Majienei
50. Dr. Linai Spirgienei

Žemės ūkio mokslų srities:

1. Dr. Elenai Bartkienei
2. Dr. Vitai Lėlei
3. Dr. Mindaugui Malakauskui
4. Dr. Modestui Ružauskui
5. Paulinai Zavistanavičiūtei

Iš viso 2020 m. skirta lėšų buvo 254,0 tūkst. Eur.

3.4. Uždavinio „Skatinti mokslo žinių komercializavimą“ vykdymas

Siekdama esminio kokybinio proveržio intelektinės nuosavybės apsaugos ir valdymo, žinių ir technologijų perdavimo, mokslo ir verslo bendradarbiavimo skatinimo srityse, Plėtros tarnyba sėkmingai vykdo Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamą projektą, skirtą inovacijų ir technologijų perdavimo centrų veiklai skatinti. Įgyvendinti informacinės sistemos spren-

dimai padėjo rengti mokslo žinių komercinimo strateginį planavimą, valdymą ir administravimą. Planuojama, kad 2020 m. mokslo žinių komercinimo pajamų didėjimo rodiklį užtikrins būtinosios konsultavimo paslaugos, susijusios su komercinimo proceso analize ir tikslinių rinkų nustatymu, įsigijimu, intelektinės nuosavybės apsaugą ir valdymą reglamentuojančių dokumentų atnaujinimas, technologijų perdavimo veiklų žmogiškųjų išteklių stiprinimas bei informacinės sistemos sprendimų tęstinumas.

Įgyvendinant „Akredituotos laboratorijos veikloms pagal standartus ir / arba gerąją laboratorinę praktiką“ tikslo uždavinius vykdomas LSMU Farmacijos fakulteto Farmacinių technologijų instituto Biofarmacinių tyrimų laboratorijos akreditavimo procesas. 2020-07-08 pateiktas prašymas Nacionaliniam akreditacijos biurui, kad LSMU Biofarmacinių tyrimų laboratorija būtų akredituota standarto LST EN ISO/IEC 17025:2018 atitikčiai. Suformuota sutartis tarp Nacionalinio akreditacijos biuro ir LSMU Nr. 185-01/2020-TKT-15. Akreditavimo sritis – Efektyviosios skysčių chromatografijos tyrimai pagal Eur. Ph. 2.2.29 Rozmarino rūgšties kiekio nustatymas melisų lapuose (*Melissae folium*).

2020 m. spalio 8 d. gauta vertinamosios analizės ataskaita dėl užsakymo 185-01/2020-A. Šiuo metu, atliktus nurodytų neatitikčių korekcinius veiksmus, vykdoma pakartotinė vertinamojo analizė. Kitas akreditacijos proceso etapas – atitikties vertinimo įstaigos vertinimas vietoje ir jos veiklos stebėjimas, prireikus – pas atitikties vertinimo įstaigos klientą. Planuojama 2021 m. užbaigti laboratorijos akreditavimo procesą.

2020 m. tęsiamas projektas su Europos inovacijų ir technologijų institutu – viena didžiausių pasaulyje sveikatos srities inovatorius jungiančių organizacijų. Universitetas ir toliau išlaiko sveikatos srities inovacijų koordinatoriaus Lietuvoje statusą. Sveikatos inovacijų vystymo centras per 2020 m. aktyviai prisidėjo prie Lietuvos sveikatos mokslų universiteto strateginių projektų įgyvendinimo, plėtojo bendradarbiavimą su Lietuvos institucijomis bei įmonėmis, taip pat inicijavo bendras Universiteto veiklas su tarptautinėmis organizacijomis.

Siekiant gerinti verslumo ir inovacijų kultūrą bei technologijų perdavimo, įmonių ir produktų kūrimo, komercinių tyrimų žinias, Universiteto bendruomenei buvo teikiamos išskirtinės galimybės stiprinti kompetencijas šiuose organizuotuose renginiuose – mokslo ir inovacijų konferencijoje „Sveikata visiems 2020“, Sveikatos inovacijų akademijoje „Dirbtinis intelektas medicinoje“, „Inovacijų diena 2020“, Hakatonas „Hospiton.Pharma“, „Rytiniai sveikatos inovacijų ekosistemos stiprinimo pokalbiai“. LINO LT finansuojamuose renginiuose („7-toji Lietuvos–Japonijos gyvybės mokslų konferencija: naujas požiūris į gyvybės mokslus“). Dalyvavimas tarptautiniuose inovacijų ir technologijų perdavimo renginiuose buvo apribotas dėl COVID-19 pasaulinės pandemijos.

Plėtros tarnyba, vykdydama intelektinės nuosavybės informacijos centro (PATLIB) funkcijas, aktyviai konsultavo pramoninės nuosavybės informacijos klausimais, ypač susijusiais su patentais bei prekės ženklų registracija. Šis centras taip pat vykdė švietimo ir informacijos apie pramoninės nuosavybės apsaugos sistemą sklaidą. Siekiant stiprinti bendrąsias mokslininkų kompetencijas patentavimo klausimais buvo organizuoti mokymai:

1. 2020 m. rugsėjo 28 d. vyko mokymai „Patentų rinkos ir konkurentų analizės mokymai“, kursą išklausė 12 mokslininkų.
2. 2020 m. lapkričio 24 d. vyko mokymai „Patentų rinkos ir konkurentų analizės mokymai“, kursą išklausė 35 mokslininkai.

Plėtojant intelektinės nuosavybės valdymo veiklą per 2020 metus pateiktos arba pradėtos rengti 7 paraiškos išradimų patentams gauti – 5 tarptautinės ir 2 nacionalinės (3.4.1 lentelė). 2020 metais Universitete gauti 4 nacionaliniai patentai (3.4.2 lentelė).

3.4.1 lentelė

2020 m. Universiteto mokslininkų pateiktos patentinės paraiškos

Eil. Nr.	Paraiškos Nr.	Patento paraiškos registracijos vieta	Patento pavadinimas	Patento autoriai
1	LT2020 521	Lietuvos patentų biuras	VALPRO RŪGŠTIES IR DICHLOROACETATO DRUSKŲ DERINIO	Donatas Stakiškis, Angelija Valančiūtė, Ingrida Balnytė, Vaiva Lesauskaitė, Milda Juknevičienė, Jūratė Stanevičiūtė

3.4.1 lentelės tęsinys

Eil. Nr.	Paraiškos Nr.	Patento paraiškos registracijos vieta	Patento pavadinimas	Patento autoriai
2	EP20204054.9	Europos patentų biuras (EPO)	MULTIFUNCTIONAL NUTRACEUTIC COMPOSITION MODELING THE GASTROINTESTINAL MICROBIOTA AND IMMUNE SYSTEM RESPONSE	Elena Bartkienė, Jurga Bernatonienė, Juozas Grigas, Liudas Ivanauskas, Valdas Jakštas, Vita Lėlė, Arnoldas Pautienius, Lauryna Pudžiuvelytė, Modestas Ružauskas, Arūnas Savickas, Arūnas Stankevičius, Vytautė Šakienė, Paulina Zavistanavičiūtė
3	LT2020 530	Lietuvos patentų biuras	MAISTINĖ EMULSIJA SU KLAMPIA LENGVAI RYJAMA TEKSTŪRA IR BIOAKTYVIOMIS MEDŽIAGOMIS	LSMU: Gytė Damulevičienė, Vita Lesauskaitė, Jurgita Knašienė KTU: Daiva Leskauskaitė, Petras Rimas Venskutonis, Milda Keršienė, Ina Jasutienė, Viktorija Eisinaitė
4	EP3654879	Europos patentų biuras (EPO)	METHOD AND DEVICE FOR FIXATION OF A SINKING INTRAOCULAR LENS IN THE EYE FIEL	Vytautas Jašinskas, Renata Vaičiulienė
5	16/982.769	JAV patentų ir prekių ženklų biuras (USPTO)	ELSHOLTZIA CILIATA ESSENTIAL OIL EXTRACT AS ANTIARRHYTHMIC DRUG	Jurga Bernatonienė, Lauryna Pudžiuvelytė, Jonas Jurevičius, Regina Mačianskienė, Sandrita Šimonytė
6	2021-500362	Harakenzo patentų ir prekių ženklų biuras	ELSHOLTZIA CILIATA ESSENTIAL OIL EXTRACT AS ANTIARRHYTHMIC DRUG	Jurga Bernatonienė, Lauryna Pudžiuvelytė, Jonas Jurevičius, Regina Mačianskienė, Sandrita Šimonytė
7	18718225.8	Europos patentų biuras (EPO)	ELSHOLTZIA CILIATA ESSENTIAL OIL EXTRACT AS ANTIARRHYTHMIC DRUG	Jurga Bernatonienė, Lauryna Pudžiuvelytė, Jonas Jurevičius, Regina Mačianskienė, Sandrita Šimonytė

3.4.2 lentelė

2020 m. Universiteto mokslininkų gautos patentinės paraiškos

Eil. Nr.	Patento Nr.	Patento paraiškos registracijos vieta	Patento pavadinimas	Patento autoriai
1	6729	Lietuvos patentų biuras	BŪDAS IR TĄ BŪDĄ ĮGYVENDINANTI BIOMEDICININĖ ELEKTRONINĖ ĮRANGA STEBĖTI ŽMOGAUS BŪSENĄ PO INSULTO	KTU: Monika Šimaitytė, Arūnas Lukoševičius, Vaidotas Marozas, Andrius Petrėnas, Saulius Daukantas Darius Jegelevičius LSMU: Kristina Laučkaitė, Vaidas Matijošaitis, Daiva Rastenytė, Rosita Makauskienė GRUPPO FOS: Federico Boero, Mantas Mikulėnas, Andrea Sansalone
2	6735	Lietuvos patentų biuras	ŽMOGAUS DEPRESIJOS ANKSTYVOS DIAGNOSTIKOS SISTEMA	KTU: Gražina Juodeikienė LSMU: Elena Bartkienė, Vesta Steiblienė, Virginija Adomaitienė
3	6764	Lietuvos patentų biuras	ULTRAGARSINIS KRAUJAGYSLIŲ REKANALIZAVIMO ĮRENGINYS	KTU: Algimantas Bubulis, Mantas Venslauskas LSMU: Edgaras Stankevičius, Silvijus Abramavičius
4	6780	Lietuvos patentų biuras	PERSONALIZUOTOS GYVYBEI PAVOJINGŲ BŪSENŲ STEBĖSENOS SISTEMA IR BŪDAS LĖTINE INKSTŲ LIGA SERGANTIEMS PACIENTAMS	KTU: Vaidotas Marozas, Andrius Petrėnas, Birutė Paliakaitė, Arūnas Lukoševičius, Darius Jegelevičius, Andrius Sološenko, Saulius Daukantas, Andrius Rapalis LSMU: Neda Kušleikaitė-Pere, Inga Arūnė Bumblytė

2017 metų pabaigoje įkurtas Sveikatos inovacijų vystymo centras (toliau – Centras) sėkmingai vykdė jam iškeltus uždavinius. Siekdamas pagrindinio Centro tikslo – pagal kompetenciją ir veiklos sritis prisidėti prie Universiteto lyderystės sveikatos inovacijų ir technologijų srityje, efektyviai panaudojant Universiteto sukauptą mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros (toliau – MTEP) po-

tencialą – Sveikatos inovacijų vystymo centras inicijavo Lietuvos sveikatos mokslų universiteto partnerystės su Lietuvos ir užsienio įmonėmis projektus.

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto tarybos 2020 m. birželio 25 d. nutarimu priimtos steigimo ir Universiteto dalyvavimo pumpurinėje įmonėje UAB „Sveikatos mokslų algoritmai“ sąlygos. Šiuo metu sėkmingai veikianti UAB „Sveikatos mokslų algoritmai“ orientuojasi į sukurtų medicinos ir slaugos hibridinio ir simuliacinio mokymo programų adaptaciją ir diegimą užsienio rinkose; sveikatos IRT (informacijos ir ryšių technologijų) sprendimų plėtrą pagal poreikius. Atsižvelgiant į tai, kad programų turinys jau parengtas ir išbandytas Universitete, o jiems komercializuoti ir tiražuoti svarbi aktyvi rinkodara ir pardavimai.

2018 m. rugpjūčio mėn. bendradarbiaujant su Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Endokrinologijos institutu ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų Endokrinologijos klinika buvo parengta Cukrinio diabeto prevencijos ir profilaktikos paslaugų poreikio bei plėtros strategija ir detalus verslo planas dėl Universiteto pumpurinės įmonės – Oskaro Minkovskio sveikatos centro steigimo (toliau – centras), kurio veiklos modelis buvo paremtas mokslo ir verslo bendradarbiavimu, pritraukiant privačias investicijas. 2020 m. sausio 30 d. Lietuvos sveikatos mokslų universitetui, UAB „Omina Bona“, asociacijai „Kauno endokrinologijos mokslų klubui“ duotas leidimas steigti naują juridinį asmenį – Oskaro Minkovskio sveikatos centrą – ir įgyti bendrąją jo kontrolę. Leidimą vykdyti šią veiklą suteikė Lietuvos Respublikos konkurencijos taryba. UAB „Oskaro Minkovskio sveikatos centras“ savo veiklą pradėjo 2020 balandžio mėnesį – pasaulinės pandemijos ir karantino laikotarpiu, tai paskatino siūlyti naujus bekontakčius pacientų priežiūros ir stebėsenos metodus. Sukurti nauji veiklos algoritmai pritaikyti nuotolinei pacientų stebėsenai ir mašininiu mokymu paremti pacientų priežiūros modeliai. Pumpurinė įmonė plėtoja inovatyviuosius gydymo ir profilaktikos metodus, naujų mokslo žinių generavimą ir sklaidą.

Minėtų pumpurinių įmonių steigimas, struktūros kūrimas, veiklos organizavimas, rinkodara ir pasiekiamumas tikslinių vartotojų rinkai buvo ypač svarbūs. Todėl, norint pasiekti didesnį tvarių ir Universiteto interesus atitinkančių juridinių asmenų ar kitokių bendradarbiavimo formų skaičių, tikslinga plėtoti Universiteto, kaip inovacijų inkubatoriaus, paslaugų nomenklatūrą.

Sveikatos inovacijų vystymo centras nuosekliai vykdė didžiausią komercinį potencialą turinčių mokslinių idėjų vertinimą, verslo modelių parengimą, partnerių ir lėšų pritraukimą, rinkų ir produktų pasiūlos analizę, aktyviai prisidėjo prie pumpurinių įmonių veiklos ir pristatymo tikslinėms rinkoms.

LSMU Biologinių tyrimų centro veikla

Biologinių tyrimų centras (toliau – BTC) yra šiuolaikiška eksperimentinė bazė, atverianti galimybes kurti ir diegti naujas sveikatos technologijas, suteikianti klinikinę bazę mokslininkams, doktorantams atlikti mokslinius tyrimus, sudaranti sąlygas praktiniams medicinos ir veterinarijos specialistų mokymams. Šioje bazėje galima patikrinti farmacijos ir medicinos prietaisų pramonės sukurtas technologijas – vaistus, sąnarių ir organų implantus, operacines siuvimo medžiagas, mobiliąsias, išmaniąsias technologijas ir kt. Čia galima organizuoti studentų, rezidentų ir patyrusių gydytojų kvalifikacijos kėlimo kursus, mokyti kasdienėje praktikoje ir ekstremaliosiomis sąlygomis reikalingų įgūdžių.

BTC dirba 4 kvalifikuoti veterinarijos gydytojai, 1 administratorė – veterinarijos gydytoja, 1 mikrobiologas, 1 jaunesnysis mokslo darbuotojas, 1 gyvūnų prižiūrėtojas. 2020 metais centre vyko 16 projektų, studijų programos „Veterinarinė medicina“ kvalifikacinis egzaminas 11 semestro studentams. BTC vykdė šiuos ataskaitinio laikotarpio projektus (sutarties Nr., užsakovas ir projekto pavadinimas):

1. Nr. BN19-92, konsorciumo susitarimas. „Internet of Food and Farm 2020. Use case Pitstop+“.
2. Nr. PR19-168, UAB „Baxter Lithuania“. Hemostatinės sistemos FLOSEAL naudojimo eksperimentiniai bandymai atliekant chirurgines procedūras su gyvūnu (kiaule).
3. Nr. 19-32, UAB „Nomads“. Naujos kartos antimikrobinių baltymų tyrimai.
4. Nr. PR19-107, UAB „Avodės“. Inovatyvios Avodės menstruacinės priemonės biosuderinamumo tyrimas.

5. Nr. GTC-PR03-17, LSMU Fiziologijos ir farmakologijos institutas. „3D mikrostruktūrizuotų ir kologeninių konstruktų su chodrogeninėmis ląstelėmis sukūrimas ir jų transliacinis panaudojimas kremzlės regeneracijai“.
6. Nr. GTC-PR10-17, LSMU Podiplominių studijų centras. „Specialių diagnostinių ir gydomųjų procedūrų, naudojant pažangiausią operacinę įrangą, mokymai“.
7. Nr. PR-02-18, LSMU MA Neuromokslų institutas. „Smegenų išeminio pripratinimo molekulinių mechanizmų tyrimas“.
8. Nr. PR-03-18, LSMU MA Medicinos fakultetas, Virškinimo sistemos tyrimų institutas, chirurginės gastroenterologijos laboratorija. „Potrauminio organizmo monitoringo inovatyviais jutikliais įvertinimas“.
9. Nr. GTC-PR08-17, LSMU Kardiologijos institutas, Membranų biofizikos laboratorija. „Širdies elektrinio jaudinimo registravimo ir kraujagyslių vaizdinimo optiniu būdu metodikos kardiochirurginėms operacijoms sukūrimas“.
10. Nr. PR16-64/FS-219, Lietuvos kariuomenės Dr. Jono Basanavičiaus karo medicinos tarnyba. Karo medicinos tarnybos chirurginės lauko pratybos. Pažangios medicinos pagalbos sužeistiems karinėje aplinkoje kursai.
11. Nr. BN17-213, W. Cornell medicinos universitetas. „Antimikrobinio preparato, skirto eksperimentinės *Klebsiella pneumoniae* sukeltos pneumonijos gydymui, efektyvumo, farmakokinetikos ir farmakodinamikos tyrimas naudojant imunosupresinio ir imunokompetentinio triušio modelį“.
12. Nr. GTC-PR05-18, LSMU Fiziologijos ir farmakologijos institutas. „Pažangios ląstelinės terapijos vaisto, skirto lėtinio inkstų nepakankamumo prevencijai, esant ūmiam inkstų pažeidimui, vystymas“.
13. Nr. PR18-39/2018/PS-05, Lietuvos kariuomenė. „Gyvūnų parengimas gyvybę gelbstinčių gydymo procedūrų mokymui, gyvūnų eutanazija ir utilizavimas“.
14. Inovatyvios robotinės endovaskulinės sistemos kūrimas ir funkcijų bandymas HAPGuide mokymo ir mokslo tikslais. UAB „Inovatyvi medicina“.
15. Skirtingų kamieninių ląstelių sudėčių, preparatų efektyvumo lėtinio išeminio infarkto gydymui tyrimas avių modelyje. Golvėjaus nacionalinis Airijos universitetas.
16. Neinvazinių ligų monitoringas ant odos naudojant skirtingo spektro lazerius „SLAZER“. UAB „Brolis Semiconductors“.

2020 metais buvo tik viena kvalifikacijos tobulinimo išvyka į Hanoverio aukštąją veterinarijos mokyklą, Hanoverio aukštąją medicinos mokyklą ir NIFE Implantų tyrimų centrą Hanoveryje.

Centro darbuotojai kartu su bendraautoriais 2020 metais paskelbė 5 mokslinius straipsnius *CA WOoS* bazės leidiniuose ir 2 mokslinių konferencijų tezes.

3.5. Mokslo institutų veiklos apibendrinimas

LSMU Kardiologijos institutas

2020 metais Kardiologijos instituto mokslininkai vykdė šių LSMU medicinos ir sveikatos bei gamtos mokslų sričių strateginių mokslo tyrimų krypčių tyrimus: epidemiologinius, molekulinės medicinos, regeneracinės medicinos, sveikatos technologijų ir širdies ir kraujagyslių tyrimus.

2020 m. vykdytos šios **LR valstybės biudžeto finansuojamos** mokslo temos:

1. „Suaugusių žmonių populiacijos lėtinės ligos ir jų rizikos veiksniai“. Temos vadovė prof. habil. dr. V. Lesauskaitė, Kardiologijos instituto Populiacinių tyrimų ir Molekulinės kardiologijos laboratorijos, Sveikatos tyrimų institutas, Virškinimo sistemos tyrimų institutas, Endokrinologijos institutas, Akių ligų klinika, Odos ir venerinių ligų klinika.
2. „Sergamumo ir mirtingumo nuo lėtinių neinfekcinių ligų ilgalaikė raida“. Temos vadovas prof. dr. R. Radišauskas, Kardiologijos instituto Populiacinių tyrimų laboratorija.
3. „Antsvoris ir nutukimas 7–19 m. amžiaus moksleivių populiacijoje: rizikos veiksniai ir kūno svorio kitimo reikšmė prognozuojant lėtinių ligų riziką“. Temos vadovė dr. V. Dulskienė, Kardiologijos instituto Populiacinių tyrimų laboratorija.

4. „Širdies ir kraujagyslių ligomis sergančiųjų perioperacinio laikotarpio prognozinių veiksnių, lemiančių gydymo baigtis, įvertinimas“. Temos vadovas prof. habil. dr. E. Širvinskas, Kardiologijos instituto Klinikinės kardiologijos laboratorija.
5. „Širdies kraujagyslių sistemos funkcijų dinamikos vertinimas, sukuriant EKG automatizuotos analizės algoritmus ir programas, naudojant kompleksinių sistemų teorijos metodikas“. Temos vadovas prof. dr. G. Jaruševičius, Kardiologijos instituto Kardiologinių tyrimų automatizacijos laboratorija.
6. „Echokardiografinių miokardo deformavimosi rodiklių ramybėje ir krūvio metu diagnozinė vertė, nustatant ikiklinikinę kairiojo skilvelio disfunkciją“. Temos vadovė prof. habil. dr. J. J. Vaškelytė, Kardiologijos instituto Klinikinės kardiologijos laboratorija.
7. „Širdies ir kraujagyslių ligų rizikos ir klinikinės eigos prognozavimas: molekulinių žymenų paieška“. Temos vadovas prof. habil. dr. V. Lesauskaitė, Kardiologijos instituto Molekulinės kardiologijos laboratorija.
8. „Kairiojo skilvelio struktūrinių pokyčių ir molekulinių mechanizmų tyrimas progresuojant išeminei širdies ligai“. Temos vadovė prof. habil. dr. D. Pangonytė, Kardiologijos instituto Kardialinės patologijos laboratorija.
9. „Išeminės širdies ritmo sutrikimų mechanizmų tyrimai“. Temos vadovas habil. dr. J. Jurevičius, Kardiologijos instituto Membranų biofizikos laboratorija.
10. „Širdies miocitų bei kitų ląstelių viduląstelinio ir tarpląstelinio signalų perdavimo tyrimai“. Temos vadovas prof. dr. V. A. Skeberdis, Kardiologijos instituto Ląstelių kultūrų laboratorija.
11. „Koneksinų ir jų formuojamų plyšinių jungčių kanalų savybių fiziologijos ir patologijos sąlygomis tyrimas“. Temos vadovė dr. L. Kraujalienė, Kardiologijos instituto Tarpląstelinės sąveikos tyrimų laboratorija.
12. „Žmogaus kraujagyslės 3D *in vitro* modelio, panaudojant daugiagales kamienines ląsteles, sukūrimas ir pritaikymas vaistų efektyvumo ir šalutinio poveikio atrankai“. Temos vadovas prof. dr. E. Stankevičius, Kardiologijos instituto Vaistinių medžiagų ikiklinikinių tyrimų laboratorija.
13. „Modelių sistemų *in vitro* ir *vivo* kūrimas ir pritaikymas širdies ir kraujagyslių ligų vaistų taikinių paieškai“. Temos vadovė prof. dr. V. Petrikaitė, Kardiologijos instituto Vaistų taikinių histopatologijos laboratorija.

Lietuvos mokslo tarybos remiami projektai:

1. „Point-of-care metodas tikagreloro farmakogenomikai“ (OPTOGEN, 01.2.2-LMT-K-718-01-0038). Projekto trukmė 2017–2021 m. Projekto vadovas dr. V. Tatarūnas.
2. „Šakotos grandinės amino rūgščių degradavimo įtaka navikinių ląstelių metabolizmui ir proliferacijai“ (P-SEN-20-20). Projekto trukmė 2020–2021 m. Projekto vadovas dr. S. Bordel Velasco.
3. „Egzosomų pritaikymas tiksliniam vaistų pristatymui“ (EXOTARGET, 01.2.2-LMT-K-718-01-0036). Projekto trukmė 2017–2022 m. Projekto vadovė dr. A. Jakobsone.
4. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės „Imunosupresinės terapijos individualizavimas farmakokinetinio modeliavimo ir prognostinių rodiklių pagalba pacientams po organų transplantacijos“ (S-MIP-17-18). Projekto trukmė 2017–2020 m. Projekto vadovas prof. dr. E. Stankevičius.
5. „Covid-19 infekcija: genominiai ir klinikiniai aspektai“ (P-COV-20-38). Projekto trukmė 2020 m. Projekto vadovė prof. A. Vitkauskienė.
6. ESF investicijų veiksmų programos priemonės „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veiklos „Stažuočių po doktorantūros studijų skatinimas“ projektas „Hibridiniai 3D audinių inžinerijos konstruktai *in vitro* tyrimams“ (09.3.3-LMT-K-712-19-0181). Projekto trukmė 2020–2022 m. Projekto vykdytojas dr. D. Čiužas; vadovė dr. V. Petrikaitė.
7. ESF investicijų veiksmų programos priemonės „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veiklos „Stažuočių po doktorantūros studijų skatinimas“ projektas „Klimato kaitos padarinių poveikis gyventojų sveikatai“

(09.3.3-LMTK-712-19-0002). Projekto trukmė 2020–2022 m. Projekto vykdytojas dr. V. Vaičiulis; vadovas prof. dr. R. Radišauskas.

8. ESF investicijų veiksmų programos priemonės „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veiklos „Stažuočių po doktorantūros studijų skatinimas“ projektas „Sindrominį kurtumą lemiančių koneksino 26 mutacijų tyrimas“ (DOTSUT-140). Projekto trukmė 2018–2023 m. Projekto vykdytoja dr. L. Kraujalienė; vadovas dr. V. K. Verselis.
9. ESF investicijų veiksmų programos priemonės „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veiklos „Studentų gebėjimų vykdyti MTEP veiklą ugdymas“ poveiklės „Studentų gebėjimų ugdymas dalyvaujant mokslinėse vasaros praktikose“ finansuojama studentų mokslinė praktika. Vadovai dr. V. Tatarūnas (09.3.3-LMT-K-712-16-0187), dr. V. Petrikaitė (09.3.3.-LMT-K-712-22-0102).
10. LMT kuruojama COST veikla CM17104 „Nauji diagnostiniai ir terapiniai įrankiai prieš daugeliui vaistų atsparius navikus“ (2018–2022). Valdymo komiteto nariai: prof. dr. V. Petrikaitė, M. Paškevičiūtė.
11. LMT kuruojama COST veikla CA19138 „Lobulinė krūties karcinoma: atradimų mokslas, transliacijos tikslai, klinikinė reikšmė“ (2020–2024). Valdymo komiteto nariai: prof. dr. V. Petrikaitė, dr. P. Gibieža.

Projektai, vykdomi kartu su ūkio subjektais

ES investicijų programų finansuojami projektai

1. ERPF priemonės „Intelektas. Bendri mokslo-verslo projektai“ finansuojamas projektas „Pamatinių odos savybių tyrimo MySkin®, paremto genetiniais ir biocheminiais duomenimis, ir algoritmo, prognozuojančio silpnąsias odos savybes, kūrimas“, S-J05-LVPA-K-04-0127. Trukmė 2019–2021 m., tyrimų vadovė dr. R. Šepetienė (pareiškėjas UAB „Medicina practica laboratorija“).
2. ERPF priemonės „Intelektas. Bendri mokslo-verslo projektai“ finansuojamas projektas Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės „Ankstyvosios depresijos ir bipolinio sutrikimo diagnostikos ir gydymo medikamentais, remiantis genetiniais tyrimais, metodikos ir rinkinio sukūrimas“, J05-LVPA-K-03-0042. Trukmė 2018–2020 m., tyrimų vadovė prof. dr. V. Adomaitienė (pareiškėjas UAB „Nabelita“).
3. ERPF priemonės „Intelektas. Bendri mokslo-verslo projektai“ finansuojamas projektas „UAB Birštono mineraliniai vandenys ir Ko investicijų skatinimas į MTEP veiklas, kuriant inovatyvius produktus“, J05-LVPA-K-03-0114). Trukmė 2018–2020 m., tyrimų vadovas prof. dr. V. Jakštas (pareiškėjas UAB „Birštono mineraliniai vandenys ir Ko“).
4. ERPF priemonės „Intelektas. Bendri mokslo-verslo projektai“ finansuojamas projektas „UAB AKVAVITA investicijų į MTEP veiklas skatinimas, kuriant inovatyvius produktus gėrimų pramonėje“, J05-LVPA-K-03-0117. Trukmė 2019–2021 m., tyrimų vadovas prof. dr. V. Jakštas (pareiškėjas UAB „Akvavita“).

Kiti projektai, vykdomi su ūkio subjektais

1. „GrowDex matrikso pritaikymo ląstelių kultūrų auginimui tyrimas“. Užsakovas UPM-„Kymmene Corporation“ (Suomija), PR19-76. Vykdytoja dr. V. Petrikaitė.

Tarptautinės mokslo programos

1. „H2020“ – „ATHLOS – sveikatos trajektorijos senėjant: ilgalaikės galimybės ir sinergija“. Programos trukmė 2015–2020 m., 12 mokslo centrų. Koordinatorius prof. habil. dr. A. Tamošiūnas.
2. Laimėtas finansavimas SC1-BHC-24_2020: „Healthcare interventions for the management of the elderly multimorbid patient“. Pagrindinė tyrėja dr. M. Beresnevaitė.
3. Pateikta paraiška „H2020“ kvietimui WIDESPREAD-05-2020 „TWINning in Ageing of CARDiovascular system: from signalling to disease (TWINACARD)“, koordinatorė prof. habil. dr. V. Lesauskaitė.

4. „Investigation of interactions between the Earth's magnetic field variations and human and animal health and behaviour", Projekto trukmė 2014–2019–2024 m., koordinatorius prof. habil. dr. A. Vainoras. Bendradarbiavimo sutartis tarp HeartMath Instituto (JAV, Kalifornija), LSMU ir KTU.

Kiti projektai

1. Europos regioninės plėtros fondo priemonės „Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų infrastruktūros plėtra ir integracija į europines infrastruktūras". projektas „LSMU Medicinos akademijos Kardiologijos instituto MTEP infrastruktūros stiprinimas" (01.1.1-CPVA-V-701-18-0002). 2016–2022 m.
2. Tęsiamas 09.4.2-ESFA-V-715 priemonės „Formaliojo ir neformaliojo mokymo paslaugų įvairioms besimokančiųjų grupėms teikimas" projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)", 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001. Trukmė 2018–2022 m., vykdytojas prof. dr. V. Zabiela.
3. „STED (stimulated emission depletion) superrezoliucijos mikroskopijos panaudojimas širdies miocitų ir kitų ląstelių signalinių kelių tyrimams: STED mikroskopijai kuriamų fluorescuojančių dažų savybių tyrimas". Ląstelių kultūrų laboratorija. Bendradarbiaujama su dr. G. Lukinavičiumi („Max Planck Institute for Biophysical Chemistry", Getingenas, Vokietija).
4. „Augalinių ekstraktų kardiotropinio poveikio tyrimai". Membranų biofizikos laboratorija. Bendradarbiaujama su Farmacijos fakultetu (prof. J. Bernatonienė).
5. „Neinvazinis prietaisas ir metodai gydyti plaučių hipertenziją ir ūminį respiracinio distreso sindromą" (LSMU Mokslo fondo finansuojamas projektas). Vaistinių medžiagų ikiklinikinių tyrimų laboratorija. Bendradarbiaujama su KTU.
6. Kauno rajono savivaldybės Visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos priemonės finansuojamas projektas „7–18 m. amžiaus vaikų ir paauglių sveikatos tyrimas Kauno rajono savivaldybėje" (PR19-110). Projekto trukmė 2019–2021 m. Temos vadovė: doc. dr. V. Dulskienė.

LMT ES struktūrinių fondų lėšomis finansuojama doktorantūra

1. LSMU MA Kardiologijos instituto Membranų biofizikos laboratorija, doktorantė I. Andriulė. Doktorantūros trukmė 2017–2021 m. Vadovė dr. R. Mačianskienė.
2. LSMU MA Kardiologijos instituto Vaistų taikinių histopatologijos laboratorija, doktorantė M. Paškevičiūtė. Doktorantūros trukmė 2017–2021 m. Vadovė prof. dr. V. Petrikaitė.
3. LSMU MA Kardiologijos instituto Molekulinės kardiologijos instituto laboratorija, doktorantas D. Čereškevičius. Doktorantūros trukmė 2019–2023 m. Vadovas dr. V. Tatarūnas.

Doktorantai, studijavę 2020 m. LSMU Kardiologijos institute

Biologijos mokslo krypties (N 010) – 6, biofizikos mokslo krypties (N 011) – 3, medicinos mokslo krypties (M 001) – 7, farmacijos krypties (M 003) – 2, visuomenės sveikatos krypties (M 004) – 1.

Darbuotojai ir etatai

2020 metais LSMU Kardiologijos institute dirbo 65 mokslo darbuotojai (29,4 mokslininkų etato, kitų tyrėjų – 10 etatų) ir 41 (30,5 etato) kitas darbuotojas.

Publikacijos

2020 m. Kardiologijos instituto mokslo darbuotojai publikavo darbus duomenų bazėje *CA WoS*: 42 straipsnius leidiniuose, kurių cituojamumo rodiklis > 30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos AIF sąrašo leidiniuose; 7 straipsnius leidiniuose, turinčiuose cituojamumo rodiklį > 0, bet mažesnį nei 30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos AIF sąrašo leidiniuose, yra vadovėlių „Kardiologijos pagrindai studentams", „Bendruomenės sveikata ir gerovė", „Textbook of scientific research in health sciences", „Reproduction and inheritance" bendraautoriai. Darbuotojai paskelbė 10 straips-

nių recenzuojamuose periodiniuose, tęstiniuose arba vienkartiniuose mokslo leidiniuose, įtrauktuose į kitas tarptautines duomenų bazes.

Patentai

Kardiologijos instituto mokslininkai yra dviejų išradimų bendraautoriai:

1. Ultragarsinis kraujagyslių rekanalizacijos įrenginys = Ultrasound vascular reconnecting device: patentas Nr. LT 6764 B; patento paraiška Nr. LT 2018 571 A; INT.CL. (2020.01): A61B 17/00; Paraiškos numeris: 2018 571 (Bubulis, A., Venslauskas, M., Stankevičius E., Abramavičius, S.). Vilnius: Lietuvos Respublikos valstybinis patentų biuras 2020.
2 Спосіб одержання засобу з протираковою, антиоксидантною та антибактеріальною активністю з оцвітини крокусу посівного: патент UA № 142213 U. Mykhaylenko, O., Petrikaitė, V., Ivanauskas, L., Kovalev, V., Georgiyants, V. Український інститут інтелектуальної власності (Укрпатент) 2020.

Organizuoti renginiai

Organizuota Lietuvos kardiologų draugijos konferencija „Fundamentiniai tyrimai – klinikiniam taikymui“ 2020.11.25), tarptautinė Lenkijos ir Lietuvos histologų konferencija (2020-02-28), Lietuvos biofizikų draugijos konferencija „2nd Baltic Biophysics Conference“ (2020-10-15).

Dalyvavimas ikidiplominėse, podiplominėse studijose ir tobulinimosi kursų organizavimas

23 Kardiologijos instituto darbuotojai dėsto ikidiplominių studijų programų „Medicininė ir veterinarinė biochemija“, „Medicininė ir veterinarinė genetika“ bakalauro, laboratorinės medicinos biologijos magistro, vientisųjų medicinos (lietuvių ir anglų kalbomis) ir farmacijos studijų, išplėstinės slaugos studijų studentams, yra rezidentų vadovai. 2019 m. 16 LSMU medicininės ir veterinarinės biochemijos bakalauro, vientisųjų medicinos (lietuvių ir užsienio studentų) ir farmacijos studijų studentų rengė baigiamuosius darbus. Kardiologijos instituto darbuotojai dėsto 5 doktorantūros studijų dalykus: „Kardiologija“, „Profilaktinė kardiologija“, „Molekulinė patologija“, „Ląstelės biologija“ ir „Joninių kanalų funkcijų ir jų tyrimo metodai“. Instituto mokslo darbuotojai vadovauja 4 gydytojų tobulinimosi kursams, 5 – dėsto juose.

LSMU Endokrinologijos institutas

2020 metais Endokrinologijos instituto mokslininkai vykdė šių LSMU strateginių mokslo tyrimų krypčių – endokrinologijos, molekulinės medicinos, epidemiologinių tyrimų ir sveikatos technologijų – tyrimus. 2020 m. vykdytos šios **LR valstybės biudžeto finansuojamos** mokslo temos:

Bendrosios endokrinologijos laboratorijoje (vadovė vyr. m. d., prof. dr. Birutė Žilaitienė):

1. Gerai diferencijuoto skydliaukės vėžio genetinių ir epigenetinių žymenų tyrimai.
2. Genetinių įgimtos antinksčių žievės hiperplazijos veiksnių ir ligos kontrolės tyrimas.
3. Labai mažo svorio naujagimių ankstyvos mitybos sąsajos su augimu, metabolinėmis ir kognityvinėmis funkcijomis.
4. Vyresnio amžiaus vyrų hipogonadizmo tyrimai.

Cukrinio diabeto laboratorijoje (e. vadovo p. vyresn. m. d. prof. dr. Džilda Veličkienė):

1. Prognoziniai lėtinių cukrinio diabeto komplikacijų vystymosi modeliai.
2. Sunkaus atsparumo insulinui etiopatogenezės ir pasekmių tyrimai.
3. Neautoimuniniu diabetu sergančių pacientų kasos β-ląstelių funkcijos tyrimas ir naujų genų mutacijų funkcinės analizės tyrimai.
4. 1 tipo cukrinio diabeto epidemiologiniai tyrimai.

Lietuvos mokslo tarybos remiami projektai:

1. „Diabetinės retinopatijos biomarkeriai: epigenetinės genų ubikvitinoproteosomos sistemos, telomerų ilgio ir proteosomos koncentracijos modifikacijos (RETINUPSDIAB)“. Registracija LMT: P-LLT-19-4. Programos trukmė 2019–2021 m. Partneriai: „Department of Ophthalmology, National Taiwan University Hospital, Faculty of Medicine, Department of Internal Medicine, Laboratory for Personalized Medicine, University of Latvia“. Biudžetas 56 250 JAV dolerių.

2. „Epigenetinių žymenų reikšmė papilinės skydliaukės karcinomos ankstyvai diagnostikai ir ilgalaikei ligos prognozei vyresniems pacientams“. Registracija LMT: S-SEN-20-14. Projekto pradžia 2020-02-03, pabaiga 2021-12-31, (dabar pratęsta pusmečiu Covid-19 dėl pandemijos). Biudžetas 140 000 eurų.

Tarptautinės mokslo programos

1. DIAMOND („Diabetes Mondiale“).
2. EURODIAB-TIGER („Europe and diabetes: type 1 genetic epidemiology resource“).
3. InterDiane („LitDiane“). Bendradarbiavimo projektas su Suomijos mokslo institucijomis („Folkhalsan Institute of Genetics, Research Center, University of Helsinki“) „Klinikinių, genetinių ir aplinkos rizikos veiksnių įtaka 1 tipo cukrinio diabeto vėlyvųjų diabetinių komplikacijų raidos patogenezei“.
4. SWEET (Tarptautinis 1 tipo cukrinio diabeto socialinio auklėjimo ir mokymo konsorciumas).
5. FIRCAVA (Antrojo tipo cukrinio diabeto komplikacijų profilaktikos projektas).

Publikacijos

2020 m. LSMU Endokrinologijos instituto mokslo darbuotojai paskelbė 28 publikacijas, iš kurių viena LSMU ir VU monografija „Diabetas ir kardiovaskulinė rizika“, 11 straipsnių duomenų bazės „Clarivate Analytics Web of Science“ žurnaluose (iš jų 8, leidiniuose, referuojamuose duomenų bazėje „Clarivate Analytics Web of Science, kurių cituojamumo rodiklis (Impact Factor) yra didesnis už 40 proc. nuo atitinkamos „Clarivate Analytics JCR“ mokslo kategorijos agreguotojo cituojamumo rodiklio), 9 straipsniai žurnaluose, įtrauktuose į kitas duomenų bazes, straipsnis recenzuojamoje užsienio tarptautinės konferencijos medžiagoje, 2 pranešimų tezės bei 4 mokslo darbų apžvalgos ir mokslo sklaidos publikacijos. Institucijos autorių tenkanti publikacijų dalis – 37,51 proc.

Organizuoti mokslo renginiai

1. Mokslinė praktinė konferencija „Aktualūs endokrinologijos klausimai I“, Kaune, 2020-01-22.
2. Mokslinė praktinė konferencija „Tarpdalykinis požiūris į pacientę ambulatorinėje ginekologijoje“, Kaune, 2020-02-06.
3. Mokslinė praktinė konferencija „Aktualūs endokrinologijos klausimai. Tarpdalykinis gydytojų bendradarbiavimas“, Kaune, 2020-02-14.
4. Mokslinė praktinė konferencija „Aktualūs endokrinologijos klausimai II“, Kaune, 2020-02-19.
5. Nuotolinė mokslinė praktinė konferencija „Aktualūs endokrinologijos klausimai III“, 2020-04-22.
6. Nuotolinis seminaras „Karantino įtaka mediko gyvenimui“, 2020-05-14.
7. Nuotolinė mokslinė praktinė konferencija „Aktualūs endokrinologijos klausimai IV“, 2020-06-10.
8. Nuotolinė konferencija „Endokrinologijos aktualijos“, 2020-06-22.
9. Nuotolinė mokslinė praktinė konferencija „Endokrinologija ir sportas“, 2020-08-28.
10. Nuotolinė mokslinė praktinė konferencija „Aktualūs endokrinologijos klausimai V“, 2020-09-16.
11. Nuotolinė mokslinė praktinė konferencija „Aktualūs endokrinologijos klausimai VI“, 2020-10-21.
12. Nuotolinė mokslinė praktinė konferencija „Diabetas ir vakcinos“, 2020-10-27.
13. Nuotolinė mokslinė praktinė konferencija „Šiuolaikinis cukrinio diabeto valdymas: iššūkiai ir galimybės“, 2020-11-20.
14. Nuotolinė mokslinė praktinė konferencija „Aktualūs endokrinologijos klausimai VII“, 2020-12-09.

Seminarai ir konferencijos buvo organizuojami kartu su LSMU MA Endokrinologijos klinika ir Lietuvos endokrinologų draugija.

Leidžiamas mokslo žurnalas „Lietuvos endokrinologija“ 2020, Tomas 28, Nr. 1-4.

Skelbti straipsniai profesionalams žurnale „Endokrinologas.lt“ 2020, Nr. 1-4.

Organizuoti sveikos bendruomenės ir visuomenės ugdymo renginiai

Akcija „Rankos“ skirta Akromegalijos pažinimo dienai paminėti 2020-11-01.

Pasaulinės diabeto dienos minėjimas nuotoliniu būdu „Pasaulinė diabeto diena“, 2020-11-14 (1028 vaizdo peržiūros).

2020 m. **instituto mokslininkai vadovavo** 2 institute studijavusiems medicinos mokslo krypties **doktorantams** ir 6 kituose LSMU padaliniuose studijavusiems doktorantams.

Darbuotojai ir etatai 2020 m.

LSMU Endokrinologijos institute 2020 m. gruodžio 31 d. buvo 4 administracijos ir pagalbinio ūkinio personalo darbuotojai (2,25 etato), 15 mokslo darbuotojų (7,25 etato) (iš jų mokslininkų – 13 (1 kviestinis) (6,0 etatai), ir 6 laborantai (3,25 etato). Iš viso institute dirbo – 23 žmonės (12,75 etato).

Kita svarbi informacija

Prof. dr. Rasa Verkauskienė – Europos vaikų endokrinologų draugijos švietimo ir mokymų komiteto narė („European Society for Pediatric Endocrinology Education and Training Committee Member“). Žurnalo „Hormone Research in Paediatrics Journal“ redakcinės kolegijos narė *https://www.karger.com/Journal/EditorialBoard/224036*.

Prof. dr. Birutė Žilaitienė – Lietuvos endokrinologų draugijos prezidentė, Europos kontraceptologijos ir reprodukcinės sveikatos draugijos (ESC) tarybos narė. Europos retų endokrininių ligų referencijos centrų tinklo („European Reference Network on Rare Endocrine Conditions“, EndoERN) darbo grupėje „Moksliniai tyrimai“ atsakinga už skydliaukės ligas.

LSMU Neuromokslų institutas

2020 metais Neuromokslų instituto mokslininkai vykdė LSMU medicinos ir sveikatos bei gamtos mokslų sričių neuromokslų strateginės mokslo tyrimų krypties tyrimus „Neurodegeneracinių ir neuroonkologinių ligų bei psichikos sveikatos tyrimai“.

2020 m. vykdyta **LR valstybės biudžeto lėšomis finansuojama mokslo programa** „Nervų sistemos ligų tyrimai bei klinikinių sprendimų tobulinimas“, vadovas prof. habil. dr. Arimantas Tamašauskas. Programos temos:

1. „Ląstelių žūties ir apsaugos mechanizmų tyrimas smegenų išemijos ir neurodegeneracinių ligų modeliuose“, Biochemijos laboratorija, vadovė prof. dr. V. Borutaitė.
2. „Gyvųjų audinių ir sistemų funkcinių savybių tyrimai: biofizikiniais modeliais grįstas daugiamatis multimodalinių duomenų vertinimas“, Biofizikos ir bioinformatikos laboratorija, vadovas prof. dr. A. Kriščiukaitis.
3. „Tarpdisciplininiai inovatyvių psichologinių rizikos veiksnių tyrimai optimizuojant pacientų sveikatos būklę ir gyvenimo kokybę“, Elgesio medicinos laboratorija, vadovas dr. J. Burkauskas.
4. „Molekulinių pokyčių reikšmė smegenų ląstelių diferenciacijai bei patogenezei“, Molekulinės neurobiologijos laboratorija, vadovė dr. P. Vaitkienė.
5. „Neuronų tinklų mechanizmų ir jų ryšio su elgsena tyrimas“, Neurofiziologijos laboratorija, vadovas dr. G. Svirskis.
6. „Retų CNS ligų etiopatogenezė, molekuliniai genetiniai ypatumai, diagnostikos ir gydymo optimizavimas“, Molekulinės neuroonkologijos laboratorija, vadovas doc. dr. K. Skauminas.
7. „Mikroelementų vaidmuo neuroonkologinių ligų patogenezėje ir prevencijoje“, Toksikologijos laboratorija, vadovė dr. R. Naginienė.
8. „Amžinės geltonosios dėmės degeneracijos fenotipo ir genotipo sąsajos su akies neurosensorine funkcija“, Oftalmologijos laboratorija, vadovė doc. dr. R. Liutkevičienė.

Neuromokslų instituto mokslininkai 2020 metais vykdė 39 projektus, iš kurių: EK programa „Horizontas 2020“ – 4, COST veiklos – 5, kitų tarptautinių organizacijų ir fondų finansuojami – 2, LMT finansuojami – 18, kitų LR institucijų finansuojami – 9, LSMU ir KTU finansuojamas – 1 projektas. Instituto mokslininkai vadovavo 21, bendradarbiavo 18 projektų.

Europos Komisijos mokslinių tyrimų programa „Horizontas 2020“:

1. EK programos „Horizontas 2020“ FLAG-ERA Human Brain Project asocijuotasis projektas Nr. S-FLAG-ERA-20-1 „Multiscale Modelling of Impaired Learning in Alzheimer's Disease and Innovative Treatments – MILEDI“ (2020–2023), vadovė dr. A. Saudargienė.

2. Bendradarbiaujama EK programos „Horizontas 2020“ projekte Nr. 733032 „Europos žmogaus biomonitoringo iniciatyva“ HBM4EU („The European Human Biomonitoring Initiative“) (2017–2021), projekto vykdytoja dr. L. Strumylaitė.
3. Bendradarbiaujama (dr. A. Saudargienė) EK programos „Horizontas 2020“ finansuojamo projekto ID 650003 „EU FET Flagship Human Brain Project“ asocijuotame projekte „Modeling Synaptic Plasticity in the Hippocampal Trisynaptic Circuit: Integration to the Brain Simulation Platform – HippoTrisynPlasticity“ (2020–2021), vadovas prof. P Jedlicka, Gyseno universitetas (Vokietija).
4. EK programos programos „Horizontas 2020“ finansuojamo projekto ID 650003 „EU FET Flagship Human Brain Project“ asocijuotasis projektas „Multiscale Hippocampal Models for Neuronal Plasticity: Integration to the Brain Simulation Platform – HippoPlasticity“ (2019–2020), vadovė dr. A. Saudargienė.

COST veiklos:

1. EK finansuojamas COST veiklų projektas CA16225 „Naujų kardioprotekcinių terapijų potencialo realizavimas – ES–Kardioprotekcija“ (2017–2021), prof. V. Borutaitė, dr. O. Arandarčikaitė.
2. EK finansuojamas COST veiklų projektas CA16207 „Problematic Internet Use“ (2017–2021), dr. A. Bunevičius, dr. J. Burkauskas.
3. EK finansuojamas COST veiklų projektas CA17121 COMULIS „Susietas multimodalinis vaizdinimas gyvybės moksluose“ (2018–2020), prof. A. Kriščiukaitis.
4. EK finansuojamas COST veiklų projektas CA16122 „Biomaterials and advanced physical techniques for regenerative cardiolgy and neurology“ (2017–2020), dr. A. Jekabsone.
5. EK finansuojamas COST veiklų projektas MITOEAGLE „Mitochondrial mapping: Evolution – Age – Gender – Lifestyle – Environment“ (2016–2020), prof. V. Borutaitė.

Kitų tarptautinių organizacijų ir fondų finansuojami projektai:

1. Bendradarbiaujama fondo „Ekhagastiftelsen“ (Švedija) finansuojamame projekte Nr. BN 18-255 „Auginimo technologijų įtaka biologiškai aktyvių junginių kaupimuisi bulvėse su spalvotu minkštimu“ (2018–2020), vadovė prof. E. Jarienė (VDU/ASU).
2. Bendradarbiaujama EK 7BP projekte (2012–2014) Nr. 318652 BioASQ „A challenge on large-scale biomedical semantic indexing and question answering“, Nacionalinių sveikatos institutų Nacionalinės medicinos bibliotekos (2014–2018) Nr. R13LM012214 ir Google finansuojamame (2018–2019) projekte (2012–2020), vadovas dr. G. Paliouras, *NCSR Demokritos* (Graikija).

Lietuvos mokslo tarybos finansuojami projektai:

1. Visuotinės dotacijos projektas Nr. LMT-K-712-01-0131 „Smegenų išeminių pažaidų ir apsauginių mechanizmų tyrimas: mitochondrijų nespecifinio laidumo pora ir ląstelių žūtis senėjančiose smegenyse“ (2017–2021), vadovė prof. V. Borutaitė.
2. LMT projektas Nr. 01.2.2-LMT-K-718-01-0036 „Egzosomų pritaikymas tiksliniam vaistų pristatymui“ (EXOTARGET) (2017–2021), vadovė dr. A. Jekabsone.
3. LMT finansuojamas mokslininko (dr. Julius Burkauskas) stažuotės (*post doc*) projektas Nr. 09.3.3-LMT-K-712-19-0127 „Sergančiųjų išemine širdies liga kognityvinių funkcijų, endokrininių, aplinkos veiksnių ir miego apnėjos poveikis gyvenimo kokybei ir išgyvenamumui“ (2020–2022), vadovas prof. habil. dr. G. Varoneckas.
4. LMT finansuojamas mokslininko (dr. Giedrius Steponaitis) stažuotės (*post doc*) projektas Nr. 09.3.3-LMT-K-712-19-0131 „Molekulinio klasifikatoriaus, skirto GBM potipio identifikavimui, kūrimas remiantis naviko ir vėžio kamieninių ląstelių iRNR profiliu“ (2020–2022), vadovas prof. habil. dr. A. Tamašauskas.
5. LMT projektas Nr. S-MIP-20-51 „Epitranskriptominiai ilgų nekoduojančių RNR pokyčiai, susiję su smegenų ląstelių diferenciacija ir patogeneze“ (EPIC, 2020–2022), vadovė dr. P. Vaitkienė.
6. LMT projektas Nr. S-MIP-19-52 „Viršutinių kalnelių neuronų tinklo reikšmė greitai atpažįstant sudėtingus vaizdus“ (2019–2022), vadovas dr. G. Baranauskas.

7. Bendradarbiaujama ESF finansuojamame projekte Nr. 01.2.2-LMT-K-718-01-0030 „Personalizuotos dėvimos technologijos gyvybei pavojingoms sveikatos būsenoms įvertinti lėtine inkstų liga sergantiems pacientams (*KidneyLife*)“ (2018–2022), vadovas prof. V. Marozas (KTU).
8. LMT prioritetinių mokslinių tyrimų programos „Gerovės visuomenė“ projektas Nr. S-GEV-20-5 „Lietuvos studentų gyvenimo kokybės rodikliai: probleminio interneto naudojimo ypatumai ir neuropsichologinis profilis“ (2020–2021), vadovas dr. J. Burkauskas.
9. LMT nacionalinės mokslo programos „Sveikas senėjimas“ projektas Nr. S-SEN-20-15 „Neurochirurginio Parkinsono ligos gydymo galimybių plėtra pritaikant molekulinius žymenis, Gama peilio technologiją ir individualizuotą dozimetriją“ (PANORAMA, 2020–2021) vadovas prof. V. P. Deltuva.
10. LMT nacionalinės mokslo programos „Sveikas senėjimas“ projektas Nr. S-SEN-20-7 „Gliomoms specifinių ilgų nekoduojančių RNR epitranskriptomo žymenų paieška gliomos kamieninėse ląstelėse ir navikuose“ (LEADING, 2020–2021), vadovė dr. D. Skiriutė.
11. LMT nacionalinės mokslo programos „Sveikas senėjimas“ projektas Nr. S-SEN-20-13 „Įvertinti rezistencijos insulinui ryšį su skydliaukės funkcija, psichoemocine būkle ir širdies-kraujagyslių ligų rizikos veiksniais senstant“ (2020–2021), vadovė doc. N. Mickuvienė.
12. LMT finansuojamas Lietuvos–Ukrainos dvišalio bendradarbiavimo programos projektas Nr. S-LU-20-2 „Su invazyvumu susijusių genų ir jų reguliacijos kelių tyrimai piktybiniuose galvos smegenų navikuose“ („Identification of metastasis-associated genes and ways of their regulation in patients with malignant brain tumors“) (2020–2021), vadovė dr. P. Vaitkienė.
13. Europos socialinio fondo lėšomis finansuojamas projektas „Mokslinės kvalifikacijos kėlimo ir tarptautinio bendradarbiavimo stiprinimo stažuotė Berno universitete (Šveicarija)” pagal priemonės Nr. 09.3.3-LMT-K-712 „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veiklą „Mokslininkų, tyrėjų gebėjimų plėtra ir bendradarbiavimo vystymas vykdant mokslinių idėjų mainus, mokslines išvykas iš Lietuvos ir į Lietuvą“ (2020–2021), dr. A. Saudargienė.
14. Europos socialinio fondo lėšomis finansuojamas mokslinis tyrimas pagal priemonę Nr. 09.3.3-LMT-K-712 Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės veiklos kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ tema „Hipofizės adenomos naujų molekulinių žymenų paieška“ (2020 m.), vadovė prof. R. Liutkevičienė.
15. Bendradarbiaujama LMT projekte Nr. P-COV-20-50 „COVID-19 distreso termometras“ (2020 m.), vadovė I. Bunevičienė (VDU).
16. LMT finansuojamas Lietuvos–Japonijos dvišalio bendradarbiavimo programos projektas Nr. LJB-18-2 „Alzheimerio ligos molekulinių veiksnių tyrimai: užląstelinio tau, beta amiloido ir neurouždegimo ryšys“ (2018–2020), vadovė prof. R. Morkūnienė.
17. LMT projektas Nr. S-MIP-17-108 „Gliomoms būdingų specifinių miRNR profilių, skirtų ligos eigos ir atsako į terapiją prognozei, nustatymas“ (GREAT, 2017–2020), vadovė dr. P. Vaitkienė.
18. Bendradarbiaujama LMT projekte Nr. S-MIP-17-257 „Psichosocialiniai savižudybių rizikos veiksniai ir pagalbos prieinamumas nusižudžiusių asmenų aplinkoje“ (2017–2020), vadovė prof. N. Žemaitienė.

Kitų institucijų finansuojami projektai:

1. Bendradarbiaujama Lietuvos verslo paramos agentūros ESF finansuojamame projekte Nr. 01.2.1-LVPA-K-856-02-0037 „Inovatyvaus maisto papildo, skirto vyresniems žmonėms, siekiant išvengti senatvinio silpnumo sindromo ir nepakankamos mitybos būklės, sukūrimas“ (2020–2023), vadovas prof. R. Benetis.
2. LR finansų ministerijos Ateities ekonomikos DNR plano projektas „LSMU Neuromokslų psichofiziologinių tyrimų centras (NPTC)“ (2020–2021), vadovė doc. V. Steiblienė.
3. LR SAM valstybės biudžeto lėšomis finansuojamos programos „Pavojingų cheminių medžiagų poveikio žmogaus sveikatai įvertinimo tarp skirtingą ekspoziciją patyrusių žmonių

Lietuvoje“ projektas Nr. S-193 „Pavojingų cheminių medžiagų žmogaus biologinėse terpėse stebėsena“ (Biomonitoringas) (2020–2021), vadovė dr. R. Naginienė.

4. LR SAM Valstybinio visuomenės sveikatos stiprinimo fondo projektas Nr. PRM18-162 „Sunkiųjų metalų ir jų poveikio Kauno m. suaugusių gyventojų sveikatai įvertinimas“ (2018–2021), vadovė dr. R. Naginienė.
5. Bendradarbiaujama Lietuvos verslo paramos agentūros ESF finansuojamame mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų skatinimo programos (priemonė Intelektas. Bendri mokslo-verslo projektai) projekte Nr. J05-LVPA-K-03-0117„UAB AKVAVITA investicijų į MTEP veiklas skatinimas, kuriant inovatyvius produktus gėrimų pramonėje“ (2018–2021), vadovas prof. V. Jakštas.
6. Bendradarbiaujama Lietuvos verslo paramos agentūros ESF finansuojamame mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų skatinimo programos (priemonė Intelektas. Bendri mokslo–verslo projektai) projekte Nr. J05-LVPA-K-01-0220 „UAB „Birštono mineraliniai vandenys“ investicijų skatinimas į MTEP veiklas, kuriant inovatyvius produktus“ (2018–2021), vadovas prof. dr. V. Jakštas.
7. Lietuvos verslo paramos agentūros ESF finansuojamas projektas Nr. BN18-31 „Išmaniųjų implantuojamųjų medicinos prietaisų, pasižyminčių diagnostinių ir terapiniu funkcionalumu, sukūrimas“ (2018–2021), vadovas prof. A. Tamašauskas.
8. Bendradarbiaujama Europos regioninės plėtros fondo ESF investicijų veiksmų programos 1 prioriteto „Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų skatinimas“ 01.1.1-CPVA-V-701 priemonės „Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų infrastruktūros plėtra ir integracija į europines infrastruktūras“ finansuojamame projekte „Kompiuterinės, struktūrinės ir sistemų biologijos centras (CossyBio)“ (2018–2021), vadovas dr. R. Abraitis (VU).
9. Bendradarbiaujama Lietuvos verslo paramos agentūros ESF finansuojamame projekte Nr. J05-LVPA-K-03-0042 Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės „Ankstyvosios depresijos ir bipolinio sutrikimo diagnostikos ir gydymo medikamentais, remiantis genetiniais tyrimais, metodikos ir rinkinio sukūrimas“ (2018–2020), vadovė prof. V. Adomaitienė.

Bendrai LSMU ir KTU finansuojamas projektas:

Bendradarbiaujama asociacijos „Santakos slėnis“ LSMU ir KTU projekte „Apynių perdirbimas į funkcines medžiagas ir jų pritaikymas inovatyvių fitofarmacinių preparatų kūrimui“ (2020 m.), projekto vykdytoja dr. D. Majienė.

Neuromokslų instituto mokslininkai 2020 m. vieni arba kartu su partneriais teikė 15 naujų projektų paraiškų, iš kurių – 10 LMT kvietimams, 2 pagal EK programos „Horizontas 2020“, 1 – COST veiklos, 2 pagal kitų LR institucijų finansuojamų fondų kvietimus.

Publikacijos

2020 m. Neuromokslų instituto mokslo darbuotojai publikavo 63 straipsnius *CA WoS* **sąrašo leidiniuose, iš kurių 58 publikacijų (NI autorių indėlis 52,89 proc.) cituojamumo rodiklis buvo didesnis nei 30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos agreguotojo cituojamumo rodiklio, bei 16 straipsnių recenzuojamuose mokslo leidiniuose, referuojamuose kitose duomenų bazėse.**

Vertinant publikacijų skaičių ir jų indėlį į straipsnius, publikuotus 2018–2020 m. *CA WoS* **sąrašo leidiniuose, kurių cituojamumo rodiklis yra** > 40 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos agreguotojo cituojamumo rodiklio, trylika instituto mokslininkų rikiuojasi LSMU geriausiųjų 2020 metų medicinos ir sveikatos bei gamtos mokslų sričių mokslininkų penkiasdešimtuke (26 proc.).

Darbuotojai ir etatai 2020 m.

Neuromokslų institute 2020 m. gruodžio 31 d. dirbo 168 darbuotojai (123,075 et.), iš jų: **mokslo laboratorijose** dirbo 53 mokslininkai (31,10 et.), 18 kitų tyrėjų (9,875 et.), iš jų – 9 doktorantai (2,75 et.) ir 9 – neturintys mokslo laipsnio (7,125 et.), 21 – kitas laboratorijos darbuotojas (14,25 et.); **administracijoje** dirbo 3 darbuotojai (1,75 et.), paslaugų ir ūkio grupėje – 11 (10,50 et.) darbuotojų. **Palangos klinikoje** dirbo 74 darbuotojai (55,85 etato), iš jų – 9 (3,35 et.) turintys mokslų daktaro laipsnį.

Dalyvavimas I, II ir III pakopų studijų programose ir kvalifikacijos kėlimo kursų organizavimas

Neuromokslų institute 2020 m. buvo 55 pirmosios ir antrosios pakopų medicininės veterinarinės biochemijos, medicininės veterinarinės genetikos, sveikatos psichologijos, kineziterapijos bakalauro, laboratorinės medicinos biologijos, gyvensenos medicinos, šokio judesio terapijos magistro, vientisųjų medicinos (lietuvių ir užsienio studentų) studijų studentai.

Institute buvo 9 doktorantai: biologijos mokslo krypties (N 010) – 6, medicinos (M 001) – 2, slaugos (M 005) – 1. Institute apgintos 2 daktaro disertacijos: dr. K. Morkūnaitė ir dr. S. Taroza. Du instituto doktorantai kvalifikaciją kėlė ilgalaikėse stažuotėse Izraelyje ir Danijoje (2 stažuotės). Palangos klinikos rezidentūros bazėje 2020 m. buvo 19 psichiatrijos ir vaikų-paauglių gydytojų rezidentų, 1 – LSMU fizinės medicinos ir reabilitacijos jaunesnysis rezidentas.

Organizuoti podiplominiai kvalifikacijos kėlimo kursai „Miego sutrikimų šiuolaikinė diagnostika ir gydymas“, „Įvadinis psichoterapijos kursas (Kognityvinė ir elgesio terapija)“ ir „Įsisąmoninimu grįstos kognityvinės ir elgesio terapijos pagrindai“.

Neuromokslų instituto mokslo tyrėjai 2020 m. vieni arba kartu su partneriais organizavo 3 mokslines konferencijas (1 iš jų – tarptautinė Lietuvoje), 1 – tarptautinę vasaros mokyklą Vokietijoje; taip pat aktyviai dalyvavo mokslo populiarinimo ir šviečiamojoje veikloje, skaitė paskaitas moksleiviams ir visuomenei, organizavo sveikatinimo ir profilaktikos savaites bei rengė publikacijas populiariojoje spaudoje, iš viso 23 akademinės ir mokslo populiarinimo veiklos.

Instituto Molekulinės neuroonkologijos laboratorijos dr. G. Steponaitis Pasaulio mokslininkų federacijos Lietuvos nacionalinių stipendijų programos konkurse apdovanotas viena iš trijų stipendijų biomedicinos sekcijoje vieniems metams už mokslo pasiekimus ir konkursui parengtą projektą „The tool development for glioblastoma subtyping based on tumor molecular signature“, vadovas prof. A. Tamašauskas.

Kita, NI nuomone, svarbi informacija

LSMU Neuromokslų institutas pagal savo kompetenciją nuo 2014 m. dalyvauja Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų Retų neurochirurginių ligų centro veikloje ir kartu su Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų Neurochirurgijos klinika nuo 2016 m. gruodžio mėn. dalyvauja EK Europos referencinių tinklų suaugusių žmonių retų galvos smegenų navikų programos veikloje (EUROCAN, „European reference network for rare adult cancers (solid tumours), subgroup Brain tumours“).

NI mokslininkai kartu su Lietuvos sergančiųjų galvos smegenų navikais ir jų globėjų draugija aktyviai dalyvauja paramos grupės sergantiems žmonėms ir jų artimiesiems veikloje ir teikia mokslinę, informacinę ir psichologinę pagalbą.

NI Molekulinės neuroonkologijos laboratorijos doktorantė R. Urbanavičiūtė ir Oftalmologijos laboratorijos doktorantė A. Vilkevičiūtė 2020 m. kovo 27 d.–balandžio 6 d. savanoriavo Klaipėdos universitetinės ligoninės Molekulinės diagnostikos laboratorijoje (vedėja Jūratė Kasnauskienė) atliekant COVID-19 diagnostinius testus, ir taip labai pagelbėjo pirmojo karantino kritiniu laikotarpiu.

LSMU Gyvulininkystės institutas

2020 metais Gyvulininkystės instituto mokslininkai vykdė šių LSMU strateginių žemės ūkio mokslų srities mokslo tyrimų krypčių tyrimus: tvarios gyvulininkystės technologijos; saugesnis, didesnės vertės maistas; gyvūnų mitybos grandinės ir auginimo sistemos darniai gyvulininkystės produkcijai.

2020 metais buvo vykdytos **LR valstybės biudžeto finansuojamos mokslo temos:**

1. „Mažų kiaulių populiacijų gyvybingumo tyrimai“. Temos vadovė dr. Violeta Razmaitė, Gyvūnų veisimo ir reprodukcijos skyrius.
2. „Palyginamasis šviežios ir brandintos stirnienos mėsos kokybės vertinimas“. Temos vadovas dr. Artūras Šiukščius, Gyvūnų veisimo ir reprodukcijos skyrius.
3. „Trakėnų veislės žirgų kilmės ir fenotipinių savybių analizė“. Temos vadovė dr. Rūta Šveistienė, Gyvūnų veisimo ir reprodukcijos skyrius.
4. „Inovatyvių metodų panaudojimas bičių (*Apis mellifera)* sveikatingumo išsaugojimui“. Temos vadovas habil. dr. Vidmantas Pileckas, Gyvūnų veisimo ir reprodukcijos skyrius.

5. „Skirtingų pašarų, naudojamų galvijų šėrimui, virškinamumo *in vitro* tyrimai“. Temos vadovas dr. Virginijus Uchockis, Gyvūnų mitybos ir pašarų skyrius, Chemijos laboratorija.
6. „Naujų biologinių silosavimo priedų įtakos lakiųjų junginių kiekybinei ir kokybinei sudėčiai bei mikrobų kokybinės ir kiekybinės populiacijos pašaruose tyrimai laboratorinėmis ir lauko sąlygomis“. Temos vadovas dr. Jonas Jatkauskas, Gyvūnų mitybos ir pašarų skyrius.
7. „Konservuotų pašarų aerobinio gedimo metu vykstančių cheminių ir mikrobiologinių procesų tyrimai“. Temos vadovė dr. Vilma Vrotniakienė, Gyvūnų mitybos ir pašarų skyrius.
8. „Šiltnamio efektą sukeliančių dujų ir amoniako emisijų iš gyvulininkystės fermų aplinkos tyrimai“. Temos vadovas dr. Remigijus Juška, Ekologijos skyrius, Gyvūnų mitybos ir pašarų skyrius.

LR ministerijų konkursinio finansavimo projektai

1. Žemės ūkio ministerijos mokslinių tyrimų ir taikomosios veiklos projektas „Šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijų nustatymas pašarų gamybos metu ir galvijų virškinimo trakte“. Vadovas dr. Virginijus Uchockis.
2. Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonės „Parama parodomiesiems projektams ir įgyvendinimo veiklai“ projektas „Išsiskiriančio iš srutų azoto išsaugančių technologijų diegimas galvijininkystės ir kiaulininkystės ūkiuose“.
3. Pradėtas vykdyti projektas „Inovatyvių lesalų komponentų panaudojimas paukščius auginančiuose ūkiuose“.

Parodomiesiems projektams vadovauja dr. Artūras Šiukščius.

Pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonę „Bendradarbiavimas“ veiklos sritį „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai vystyti“ vykdyti du projektai:

1. „Intensyvaus pieno ūkio sistemų, mažinančių šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijas, įgyvendinimas“. Vadovas dr. Virginijus Uchockis.
2. „Mėsinės galvijininkystės ūkių veiklos ir konkurencingumo didinimas taikant inovatyvų reprodukcijos monitoringą“. Vadovas dr. Artūras Šiukščius.

Aplinkos ministerijos užsakymu vykdytas projektas:

3. „Nacionalinės išmetamų į atmosferą šiltnamio efektą sukeliančių dujų 2020 m. apskaitos ir 2021 m. apskaitos projekto ekspertinės duomenų analizės žemės ūkio sektoriuje parengimas“. Vadovas dr. Remigijus Juška.

Lietuvos ir užsienio ūkio subjektų užsakymu buvo atliekami 4 pašarų gamybos srities moksliniai tyrimai.

Gyvulininkystės institutas vykdė **tarptautinius projektus,** kurie prisideda prie Universiteto tarptautiškumo didinimo:

1. „HORIZON 2020“ *Era-Net SusAn* projektas REDIVERSE „Europos žalųjų pieninių galvijų viduveislinė ir tarpveislinė bioįvairovė – išsaugojimas per panaudojimą“ veiklos. Projekto tikslas – unikalių Europos žalųjų pieninių galvijų veislių genetinių charakteristikų identifikavimas, panaudojimas, išsaugojimas ir ekonomiškai efektyvių veisimo programų kūrimas, užtikrinantis greitą adaptaciją kintamoje aplinkoje. Projekto trukmė 2017–2021 m. Projekto vadovė dr. vyr. m. d. V. Juškienė.
2. „HORIZON 2020“ *Era-Net SusAn* projektas „Europos mokslinių tyrimų erdvė darniose gyvulininkystės sistemose“, kurio tikslas – gyvulininkystės sistemų efektyvumo ir lankstumo didinimas, integruotas gyvūnų sveikatos ir gerovės valdymas, gyvulininkystės sistemų poveikio aplinkai valdymas ir gyvulininkystės sistemų socialinės ir ekonominės aplinkos tyrimas. Projekto trukmė 2016–2021 m. Projekto vadovė dr. vyr. m. d. V. Juškienė.
3. „HORIZON 2020“ *Era-Net SusAn*, *FACCE ERA-GAS, ICT AGRI* projektas „Klimatą tausojančios galvijų auginimo sistemos“ CCCFarming. Projekto tikslas – sukurti klimatą tausojančias galvijų auginimo sistemas, leidžiančias sumažinti išmetamą ŠESD ir amoniako kiekį bei išlaikyti socialiai ir ekonomiškai tvarius ūkius. Projekto trukmė 2017–2021 m. Projekto vadovė dr. vyr. m. d. V. Juškienė.
4. *Erasmus*+ projektas „Probiotikai gyvulininkystėje“. Projekto tikslas – stiprinti mokslo institucijų, dirbančių probiotikų panaudojimo gyvulininkystėje tyrimų srityje, bendradarbiavimą ir keistis geraja patirtimi, leidžiančia sustiprinti darbuotojų žinias, įgūdžius ir kompetencijas.

Projektas padės sustiprinti tarptautinį bendradarbiavimą per institucinius tinklus. Projekto trukmė 2020–2022 m. Projekto vadovė dr. vyr. m. d. V. Juškienė.

Organizuoti renginiai

2020 metais Gyvulininkystės instituto mokslininkų organizuotuose 45 renginiuose dalyvavo 703 dalyviai. Didžioji dalis renginių dėl COVID19 pandemijos vyko nuotoliniu būdu, naudojant elektronines ryšio priemones. Didelio susidomėjimo sulaukė kasmetinės ištvermės jojimo ir važiavimo kinkiniais varžybos Komaro taurei laimėti, kuriose dalyvavo 132 dalyviai.

Gyvulininkystės instituto darbuotojai 2020 metais

Gyvulininkystės institute dirbo 16 mokslininkų (11,35 etato) ir 1 tyrėjas (0,8 etato). Mokslinius tyrimus padėjo vykdyti 13 techninių darbuotojų (10,0 etatų). Eksperimentinės plėtros ir bandymų skyriuje dirbo 32, Lietuvos ūkinių gyvūnų genetinių išteklių apsaugos koordinavimo centre – 14, administracijoje ir buhalterijoje – 3, Techninėje-ūkinėje tarnyboje – 7 darbuotojai. Iš viso Gyvulininkystės institute dirbo 86 darbuotojai (77,65 etato). 2020 m. Institute studijavo 3 doktorantai.

Kita svarbi informacija

Tarptautinėse ir šalies konferencijose bei seminaruose mokslininkai skaitė 89 pranešimus, kuriuose pristatė naujausių tyrimų rezultatus. Instituto mokslininkai yra 11 nacionalinių valdymo institucijų bei tarptautinių organizacijų darbo grupių, komisijų ir tarybų nariai bei ekspertai, teikė siūlymus ir rekomendacijas dėl teisės aktų, programų įgyvendinimo. Instituto veikla plačiajai visuomenei buvo pristatyta 4 parodose.

Institute veikiantis Lietuvos ūkinių gyvūnų genetinių išteklių apsaugos koordinavimo centras vykdo LR žemės ūkio ministerijos pavestas funkcijas – saugoti nacionalinius genetinius gyvūnų išteklius pagal Rio de Žaneiro biologinės įvairovės konvenciją, palaiko 10 veislių kritinės būklės minipopuliacijas, kuria naujas linijas ir šeimas. Jungtinių Tautų maisto ir žemės ūkio organizacijai (FAO) pateikė Vietinių veislių *in-situ* ir *ex-situ* saugojimo stebėsenos ataskaitą bei Lietuvoje laikomų visų gyvūnų populiacijų 2019 metų ataskaitą.

2020 m. Instituto darbuotojai sėkmingai vykdė du Lietuvos ateities ekonomikos DNR plano investicinius projektus bei genetinių išteklių išsaugojimo programos vieną infrastruktūros gerinimo projektą.

Nemažai dėmesio kasmet Instituto darbuotojams tenka skirti Baisogalos dvaro sodybos ansamblio tvarkymo darbams ir kultūros puoselėjimui.

3.6. Apibendrinimas ir išvados

Atsižvelgiant į LSMU strateginių plėtros gairių 2017–2021 metų uždavinius bei priemones, 2020 metais pasiekta šių svarbiausių mokslo veiklos rezultatų:

1. Sėkmingai vykdomas 2.2 uždavinys „Skatinti tarpinstitucinį, tarpsektorinį, tarptautinį bendradarbiavimą, plėtojant aukščiausio lygio sumanios specializacijos krypčių mokslinius tyrimus“ – per ataskaitinį laikotarpį didėjo mokslo straipsnių, publikuotų duomenų bazės *CA WoS* leidiniuose, priskiriamuose prie Q1 ir Q2 kvartilių, skaičius, kuris buvo 9,8 procento didesnis nei 2019 metais; įvykdytas priemonės „Skleisti aukščiausio lygio mokslinių tyrimų rezultatus“ rodiklis – padidėjo vienam mokslininko etatui tenkančių prestižinių mokslo straipsnių skaičius 0,06 institucijos autoriaus dalimi.
2. Sėkmingai siekiama strateginio tikslo „Vykdant aukščiausio lygio fundamentaliuosius ir taikomuosius biomedicinos ir žemės ūkio mokslų tyrimus, kurti sveikatos technologijas ir inovacijas ir diegti jas į praktiką“ – 13 proc. padidėjo Universiteto mokslo publikacijų h indeksas.
3. Neįvykdytas 2.3 uždavinys „Ugdyti jaunuosius talentus, sudaryti sąlygas mokslinei jų karjerai“, nes pasiektas doktorantūros veiksmingumas yra 69 proc. Nepakankamas doktorantūros veiksmingumas paaiškinamas nevisiškai tikslia nustatymo metodika: pagal ją apskaičiuojamas vertinamaisiais metais disertacijas apgynusių asmenų skaičiaus ir prieš 5 metus įstojusiųjų skaičiaus santykis, išreikštas procentais; ir neatsižvelgiama į nutraukusių studijas ar akademinių atostogų išleistų doktorantų skaičių. Pažymėtina, kad buvo pasiekti priemonės

„Didinti doktorantūros studijų efektyvumą“ rodikliai – Mokslo fondo remiamų doktorantų skaičius sudarė 27 proc. visų doktorantų.

4. Sėkmingai vykdomas 2.4 uždavinys, pasiektas priemonės „Teikti LSMU Mokslo fondo ir Atviro fondo paramą mokslo rezultatų sklaidai ir mokslininkų kvalifikacijos kėlimui“ rodiklis – 30 proc. padidėjo apmokėtų iš Mokslo fondo mokslo straipsnių skaičius *CA WoS* duomenų bazės leidiniuose.

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai, kurių stebėsena vykdoma kasmet, pateikiami 3.6.1 lentelėje.

3.6.1 lentelė

Strateginės plėtros krypties „Moksliniais tyrimais grįstos sveikatos technologijos ir inovacijos“ strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai, pasiekti 2020 metais

Rodikliai		Pasiektas rodiklis					Siekiamas rodiklis	Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodiklių įvykdymas
		2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m		
Cituojamumo h indeksas	Gamtos mokslai, medicinos ir sveikatos mokslai	42	56	65	72	81	Siekiamas cituojamumo h indekso padidėjimas 5 proc. iki 2021 m.	Įvykdyta
	Žemės ūkio mokslai	10	13	16	19	19	Siekiamas cituojamumo h indekso padidėjimas 5 proc. iki 2021 m.	Įvykdyta
Doktorantų ir mokslininkų skaičiaus santykis		0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	Įvykdyta
Apgynusiųjų daktaro disertacijas santykis (proc.) su įstojusiaisiais į doktorantūrą		65	69	98	62	69	70	Neįvykdyta
Universiteto Mokslo fondo paremtų doktorantų skaičiaus santykis (proc.) su bendru doktorantų skaičiumi		17	19	21	29	27	18	Įvykdyta
Atviro Universiteto fondo paremtų doktorantų išvykų į tarptautines mokyklas, seminarus, stažuotes, konferencijas santykis (proc.) su bendru doktorantų skaičiumi		9	11	14	19	4	10	Neįvykdyta
Geriausių studentų ir absolventų, pritraukimas rinktis mokslinę–akademinę karjerą Universitete		46	60	67	61	55	50	Įvykdyta
Organizuoti mokymai, skirti dėstytojų, tyrėjų ir doktorantų intelektinės nuosavybės žinioms stiprinti		1	1	3	1	2	1	Įvykdyta
Vykdomi bendri mokslo ir verslo projektai ir sutartys su ūkio subjektais, skaičius	projektai	1	4	8	9	15	1	Įvykdyta
	sutartys	20	47	50	52	52	26	Įvykdyta

Galima teigti, kad 2017–2021 metų strateginės plėtros gairių ir jų įgyvendinimo plano pagrindiniai tikslai įgyvendinti. Todėl tikėtina, kad mokslinės veiklos plėtra bus tvari.

4. TARPTAUTIŠKAS UNIVERSITETAS

Strateginei plėtros krypčiai „Tarptautiškas universitetas“ suformuotas tikslas – ugdyti atvirumą skirtingoms kultūroms ir tradicijoms, plėtoti bei puoselėti tarptautinius ryšius bei bendradarbiavimą su užsienio partneriais ir Universiteto alumnais studijų, mokslo ir praktikos srityse.

Šiam tikslui įgyvendinti Plėtros gairėse įvardyti šie uždaviniai:

- Plėtoti Universiteto bendruomenės tarptautiškumą.
- Tarptautinius Universiteto ryšius plėtoti į strategines partnerystes ir projektus.
- Plėtoti studijų ir mokslo tarptautiškumą.

Siekiant užsibrėžto tikslo įgyvendinimo 2020 metais buvo vykdoma programų bei projektų plėtra; didinama studijų programų užsienio kalba pasiūla; kuriamos ir įgyvendinamos priemonės užsienio studentų pritraukimui didinti; siekiama strateginių studijų, mokslo, sveikatos priežiūros ir verslo partnerysčių; didinamas užsienio dėstytojų ir (arba) mokslininkų pritraukimas; studentų ir dėstytojų tarptautinio judumo skatinimas ir rėmimas; užsienio studentų, dėstytojų, mokslininkų integracijos į Universiteto gyvenimą didinimas; užsienio alumnų telkimas, jų ryšių su Universitetu palaikymas ir stiprinimas; daugiakalbystės skatinimas ir plėtra kasdienėje akademinių ir administracinių padalinių veikloje; įvairių kultūrų ir tradicijų puoselėjimas.

4.1. Universiteto bendruomenės tarptautiškumas

Universiteto bendruomenės tarptautiškumą formuoja Universiteto vidinės aplinkos ir išorės tarptautiškumas. Išorės tarptautiškumas apibrėžiamas Universiteto bendruomenės narių gebėjimu bendradarbiauti su kitų šalių institucijomis, dalyvaujant dalinių studijų programose bei vykstant dėstyti į kitus universitetus. Vidinės aplinkos tarptautiškumas 2020 metais buvo gerinamas vykdant jį skatinančias ir užsienio studentų įsiliejimo į bendruomenę lengvinančias programas bei renginius, aktyviai dirbant su užsieniečiais absolventais, gerinant informacijos pasiekiamumą anglų kalba. Tęsiamas studentų pasitenkinimo (adaptacijos rodiklio) tyrimas ir kiekybiniai judumo veiklų rodikliai atspindi taikomų priemonių efektyvumą.

Užsienio studentų integracijos į LSMU bendruomenę gerinimas

2020 m. vykdyta užsieniečių studentų integracijos į LSMU bendruomenę programa, kuri susideda iš mentorystės, tutorių, studentų ambasadorių programų bei psichologinio konsultavimo ir studentų psichologinio atsparumo didinimo grupių bei įvairių renginių organizavimo užsienio studentams veiklų. Jos ne tik gerina naujai atvykusių užsienio studentų integraciją, tačiau prisideda ir prie užsienio studentui draugiškos aplinkos Universitete kūrimo bei didina Universiteto patrauklumą. 2020 m. jau aštuntus metus vykdyta mentorystės – pagalbos pirmakursiams – programa. Jos metu psichologo atrinkti ir parengti 85 studentai kuravo jiems paskirtas pirmojo kurso užsienio studentų grupes, teikė socialinę ir emocinę paramą.

2020 m. toliau vykdyta akademinių tutorių programa. Joje dirbo 11 tutorių, kurie taip pat atrinkti ir parengti šią veiklą koordinuojančio psichologo, bendradarbiaujant su užsienio studentų komitetu (*International Committee of Student Association*, ICOSA). Akademiniai tutoriai teikė individualią akademinę pagalbą žemesnių kursų studentams, taip pat vedė grupines pratybas pirmojo kurso studentams prieš sudėtingesnių dalykų žinių vertinimus.

Siekiant užsienio studentus integruoti į Universiteto veiklas, tęsiama LSMU Studentų ambasadorių programa. 2020 m. 31 LSMU studentų ambasadorius iš 23 šalies dalijosi savo nuomone apie studijas ir gyvenimą Lietuvoje su visais, besidominčiais LSMU, – atsakinėjo į el. laiškus, susitiko su jais Universiteto Atvirų durų dienose ir tarptautinėse aukštojo mokslo parodose, nuotoliniu būdu kontaktavo su savo mokyklomis gimtosiose šalyse, dalydamasis informacija apie studijas Universitete ir gyvenimu Lietuvoje. Remiantis sėkminga Studentų ambasadorių programos patirtimi, 2020 m. tęsiama ir Tėvų ambasadorių programa. Tėvai ambasadoriai konsultuoja studijomis LSMU ir gyvenimu Lietuvoje besidominčius jaunuolius ir jų tėvus, dalijasi savo patirtimi.

Siekiant didinti užsienio studentų integraciją, stiprinti psichologinę jų gerovę ir atsiliepti į didėjantį psichologinės pagalbos poreikį, Tarptautinių ryšių ir studijų centre 2020 m. psichologinę pagalbą užsienio studentams pradėjo teikti antras psichologas. Per 2020 metus psichologo paslaugomis naudojosi 71 studentas. Tai yra 48 proc. daugiau nei 2019 m., kai psichologo paslaugomis naudojosi 48 studentai, turintys mokymosi, kultūrinio prisitaikymo, elgesio ir emocinių sunkumų. Pastebima tendencija, kad užsienio studentų, gaunančių psichologinę pagalbą, skaičius kasmet didėja. 2020 m. suteikta 312 individualių psichologinių konsultacijų. Tai yra 54 proc. daugiau nei 2019 m., kai buvo suteiktos 203 konsultacijos.

2020 m. pirmą kartą užsienio studentams buvo organizuotos Psichologinio atsparumo grupės. Šių grupių metu studentai turėjo galimybę gilintis į tam tikras specifines temas ir įgyti žinių, susijusių su psichologinės sveikatos gerinimu, išbandyti įvairius praktinius pagalbos sau metodus, išgirsti kitų grupės dalyvių patirtis bei pasidalyti savąja patirtimi. Vienos grupės ciklą sudarė 4–5 užsiėmimai. Kiekviename užsiėmime dalyvavo po 10–15 dalyvių. 2020 m. buvo suorganizuotos dvi Psichologinio atsparumo grupės, į kurias buvo užsiregistravę ir tokio pobūdžio psichologinę pagalbą gavo 72 studentai.

Siekiant aptarti užsienio studentams kylančius sunkumus, susijusius su mokymosi ir gyvenimo pasikeitimais dėl COVID-19 pandemijos, bei informuoti studentus apie psichologinės pagalbos galimybes Universitete, 2020 m. organizuoti du atviri psichologų ir užsienio studentų susitikimai, kuriuose iš viso dalyvavo 60 studentų.

Stengiantis puoselėti įvairias kultūras ir tradicijas Universitete buvo organizuojami teminiai renginiai ir išvykos. 2020 m. užsienio studentams organizuota pažintinė kultūrinė ekskursija ir tarptautiškumo 30-mečio Universitete paminėjimas. Spalio 9 d. Universitetui minint ypatingą jubiliejų, esami ir buvę LSMU vadovai apžvelgė nudirbtus darbus: įgyvendintus naujus projektus, LSMU infrastruktūros plėtrą, labai padidėjusį studijų, mokslo ir klinikinės veiklos lygį ir užsieniečių studentų skaičių. Renginio metu Universitetą sveikino pirmieji užsienio absolventai, esami studentai bei užsienio partneriai. Pirmojo kurso studentams, mentoriams, tutoriams, ambasadoriams organizuoti tiksliniai renginiai, orientuoti į jų integracijos Universitete didinimą ir kompetencijos kėlimą. Bendradarbiaujant su užsienio studentų komitetu ICOSA buvo surengti įvairaus pobūdžio renginiai, skatinantys užsienio studentų saviraišką ir socializavimąsi.

Siekiant didinti užsienio studentų integraciją Universitete, vykdytas bendras lietuvių ir užsienio studentų studijų procesas. Remiantis sėkminga praėjusių dvejų metų lietuvių ir užsieniečių bendrų grupių patirtimi bei teigiamais dėstytojų ir studentų tokios grupės vertinimais, 2020 m. studijų programos „Medicina“ 1 kurse buvo sudarytos dvi bendros lietuvių ir užsienio studentų grupės. Siekiant geresnės lietuvių ir užsienio studentų integracijos, studijų programos „Medicina“ 1 kurso dalyko „Įvadas į profesiją“ metu vestos komandos kūrimo ir tarpkultūrinio bendravimo pratybos. Pratybų metu studentai buvo įtraukti į komandos kūrimo veiklas ir aiškinosi tarpkultūrinio bendravimo iššūkius.

Plėtojant daugiakalbystę, buvo gerinama užsienio studentų prieiga prie svarbiausių dokumentų – jų vertimas pateiktas anglų kalba. 2020 m. pabaigoje visi svarbiausi užsieniečiams aktualūs Universiteto veiklą reglamentuojantys dokumentai buvo prieinami anglų kalba. Pastebėtina, kad šis procesas kinta ir naujų arba keičiamų dokumentų vertimų pateikimas anglų kalba visada šiek tiek vėluoja. Tobulinant veiklas ir gerinant vidinės aplinkos tarptautiškumą siektina, kad aktualių dokumentų angliškoji versija būtų kartu rengiama, svarstoma ir tvirtinama.

Norint įvertinti užsienio studentų pasitenkinimą ir adaptaciją Universitete, 2020 m. atliktas kasmetinis tyrimas, kurio metu apklausti 193 pirmojo kurso ir 101 antrojo kurso 18–43 metų grupės studentas. Gauti rezultatai palyginti su ankstesnių tyrimų rezultatais. Iš viso per 2012–2020 metų laikotarpį tyrime dalyvavo 1 885 tiriamieji. Tikslas – ištirti užsienio studentų prisitaikymo Universitete ypatybes pasibaigus pirmiesiems mokslo metams ir palyginti su jų pačių numatytais prisitaikymo lūkesčiais įstojus. 4.1.1 pav. palyginti prisitaikymo prie Universiteto lūkesčių vidurkiai, apskaičiuojami studentams atvykus studijuoti, ir realaus prisitaikymo vidurkiai, gauti tiriant prisitaikymo vertinimą antrųjų studijų metų pradžioje.

4.1.1 pav. I k. užsienio studentų prisitaikymo prie Universiteto lūkesčių palyginimas su realiu prisitaikymu prie Universiteto 2012–2020 m.

*Pastaba: *p < 0,05, skiriasi 2013 m., 2015 m., 2016 m., 2017 m., 2018 ir 2019 m. įstojusių studentų lūkesčių ir prisitaikymo prie Universiteto gyvenimo rodikliai.*

2020 m. įstojusių studentų prisitaikymo prie Universiteto lūkesčiai, palyginti su praėjusiais metais įstojusių studentų lūkesčiais, yra didesni. Galima manyti, kad tai susiję su intensyvesnėmis internetinės rinkodaros priemonėmis, aktyvesniu studentų įsitraukimu į Universiteto populiarinimą. 2019 metais į LSMU įstojusių užsienio studentų prisitaikymo prie Universiteto lūkesčiai buvo didesni nei po pirmųjų mokslo metų nustatytas realus prisitaikymas. 2019 m. įstojusių studentų, palyginti su 2018 m. įstojusių studentų, prisitaikymo rodiklis yra 13 proc. mažesnis. Nuo 2015 m. prisitaikymo prie Universiteto rodiklis kasmet didėjo, todėl galima manyti, jog šiemet stebimas šio rodiklio mažėjimas yra susijęs su pasauline COVID-19 pandemija – dėl jos įvestais griežtais apribojimais, nuotolinėmis studijomis bei ribotomis galimybėmis įgyvendinti adaptacijos gerinimo priemones.

Užsienio studentai tikisi daugiau neformalaus, asmeniškesnio bendravimo su dėstytojais. Per pandemiją, palyginti su ankstesniais metais, padidėjo studentų nerimas ir įtampa. Tačiau kaip ir anksčiau, studentai žino, dėl ko studijuoja ir ko siekia Universitete ir jiems labai svarbu gauti universitetinį išsilavinimą. Šie duomenys rodo, kad nors ir patirdami su pandemija susijusius sunkumus, studentai vertina LSMU suteikiamą išsilavinimą kaip jiems labai svarbų ir deda pastangas toliau sėkmingai studijuoti Universitete.

Ryšiai su užsienio alumnais

2020 m. telkiant užsienio alumnus ir stiprinant jų ryšį su Universitetu, didėjo su Universitetu ryšį išsaugojusių užsieniečių alumnų skaičius. Bendradarbiaujant su alumnais 2020 m. pasiekta šių rezultatų:

- 32 užsienio alumnai aktyviai dalyvavo LSMU veiklose – iki prasidedant pasaulinei pandemijai, keliose pasaulio šalyse, o vėliau ir nuotoliniu būdu dalyvavo tarptautinėse aukštojo mokslo parodose ir Universitetą pristatančiuose renginiuose, juose dalijosi studijų LSMU patirtimi, konsultavo besidominčius studijomis ir profesinės veiklos galimybėmis užsienio šalyse arba kitaip prisidėjo prie Universiteto veiklų. Ypač pasiteisino alumnų dalyvavimas aukštųjų mokyklų mugėse, kuriose LSMU alumnai sėkmingai bendravo su būsimais studentais, išnaudodami gimtosios kalbos privalumus. Galima pasidžiaugti, kad prasidėjus pandemijai ir veiklai persikėlus į skaitmeninę erdvę, užsienio alumnai aktyviai dalyvavo kurdami filmuotą medžiagą apie studijas Universitete bei gyvenimą Lietuvoje, taip pat teikė interviu Lietuvos spaudai apie darbą pandemijos metu bei interneto puslapiuose / renginiuose dalijosi savo karjeros istorijomis ir nuomone apie Universitetą. Dalis Lietuvoje dirbančių ir gyvenančių užsienio alumnų dalyvavo ir tarptautiškumo 30-mečio Universitete paminėjime. Ypač aktyviai į LSMU veiklas įsitraukė alumnai iš Izraelio, Švedijos, Vokietijos, tačiau ir kitose šalyse dirbantys užsieniečiai absolventai entuziastingai dalyvavo parodose ar kitaip bendradarbiavo su Universitetu, prisidėdami prie jo vardo garsinimo. Buvo galima stebėti vis aktyvesnį alumnų iš Ispanijos įsitraukimą į veiklas.

- 2020 m. 203 absolventai sutiko palaikyti ryšį su Universitetu (padidėjo 13,4 proc., palyginti su 2019 m.). Metų pabaigoje alumnų užsieniečių duomenų bazėje buvo 696 LSMU absolventai, į kuriuos Universitetas gali kreiptis su įvairiais prašymais bei kviesti į savo renginius.

4.1.2 pav. Studijų programų anglų kalba absolventų skaičiaus dinamika 1996–2020 m.

LSMU studijų programas anglų kalba nuo 1996 metų iš viso yra sėkmingai baigę 1285 absolventai (4.1.2 pav.). Didžiausią dalį sudaro vientisųjų studijų programų „Medicina“, „Odontologija“ ir „Farmacija“ absolventai (4.1.3 pav.).

4.1.3 pav. Studijų programų anglų kalba absolventų skaičius studijų programose (*n = 1285*, 2020-12-31 duomenys)

Daugiausia užsieniečių absolventų yra iš Libano, Izraelio ir Švedijos (4.1.4 pav.).

Apibendrinta uždavinio įgyvendinimo pažanga įvertinta rodikliais pateikiama 4.1.1 lentelėje.

4.1.1 lentelė

2020 m. Strateginio uždavinio įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodiklio pavadinimas	2018 m. pasiekti rezultatai	2019 m. pasiekti rezultatai	2020 m. pasiekti rezultatai	Pokytis per metus
Užsienio alumnų, išlaikiusių ryšį su Universitetu, skaičius	156	179	203	+13, 4 %
Svarbiausių Universiteto veiklą reglamentuojančių dokumentų užsienio kalba prieinamumas bendruomenei, %	92 %	100 %	100 %	Pasiektas rezultatas
Renginių, skirtų kultūroms, tradicijoms pristatyti, skaičius	3	3	2	Pasiektas rezultatas

4.1.4 pav. Studijų programų anglų kalba absolventų skaičius pagal šalis (*n = 1285*, 2020-12-31 duomenys)

4.2. Strateginės partnerystės ir projektai su užsienio partneriais

4.2.1. Strateginės partnerystės

Japonija

LSMU aktyviai bendradarbiauja su Japonijos mokslo ir studijų institucijomis. Viena pastoviausių bendradarbiavimo formų – kasmetinis Japonijoje ir Lietuvoje vykstantis jungtinis gyvybės mokslų simpoziumas, išskirtinis susitelkimu į fundamentaliuosius sveikatos ir naujausius gyvybės mokslų tyrimus, veidrodinius abiejų valstybių aktualių mokslo tyrimų ir sričių pristatymus. 2020 m. pandemija sustabdė pasaulinį mobilumą, tačiau ji taip pat tapo novatoriškumo ir prisitaikymo liudijimu. Šiais metais 7-asis Japonijos ir Lietuvos jungtinis gyvybės mokslų simpoziumas vyko kaip virtualioji konferencija, kurioje pranešimus skaitė LSMU mokslininkai – prof. habil. dr. V. Lesauskaitė, prof. dr. D. H. Pauža, prof. habil. dr. V. Ulozas, prof. R. Morkūnienė ir dr. A. Jekabsonė.

Japonijos mokslo, studijų institucijų bendradarbiavimas su LSMU ir Kauno klinikomis naudingas abiem šalims regeneracinės, branduolinės, transplantologijos medicinos, neuromokslų ir kitose tyrimų srityse.

LSMU Fiziologijos ir farmakologijos instituto vadovas prof. dr. A. Ūsas tęsia prieš kelerius metus užmegztus ryšius su Kumamoto universitetu indukuotų daugiagalių (*sin*. pluripotencinių) ląstelių panaudojimo inkstų regeneracijai tematika. Tvirtą pagrindą partnerystei teikia abiem universitetams svarbių strateginių mokslinių krypčių plėtra.

2020 m. tęsiamas aktyvus bendravimas su Tarptautinio sveikatos ir gerovės universitetu (IUHW) dėl galimybės pradėti studentų mainus trumpalaikėms stažuotėms, vasaros mokykla „Lyderystė sveikatos priežiūros srityje“ (angl. „Leadership in Health Care“), bei dėstytojų mainus. Atranką įveikę keturi LSMU dėstytojai vyks į Japoniją 2021 m. dėstyti metams.

2020 m. į nuolatines medicinos studijas anglų k. įstojo du studentai iš Japonijos.

Lapkričio mėn. studijos LSMU buvo pristatytos Europos aukštojo mokslo mugėje, skirtoje Japonijai „Japonijos internetinių seminarų ciklas 2020“ (angl. „Japan 2020 Webinar Series“), po kurios sulaukėme vienos paraiškos į medicinos studijas 2021/2022 m.

RYTŲ PARTNERYSTĖS ŠALYS

Kazachstano Respublika

Nuo 2006 m. pradėjęs bendradarbiavimą su Kazachstano Respublika LSMU išlieka lyderis tarp Lietuvos universitetų pagal vykdomų veiklų skaičių šioje šalyje. Neatsižvelgiant į apribojimus dėl COVID-19 pasaulinės pandemijos, 2020-aisiais metais su partneriais Kazachstane pasirašyta 10 bendradarbiavimo sutarčių, pagal kurias 33 specialistai iš Kazachstano dalyvavo kvalifikacijos kėlimo kursuose ir 10 studentų bei 2 doktorantai studijavo LSMU (4.2.1 lentelė). Jau kelintus metus iš eilės stebima teigiama tendencija, kad į kvalifikacijos kėlimo kursus dažniau atvyksta ne pavieniai specialistai, o grupės. Tai leidžia efektyviau tobulinti žinias – diskusijos seminarų metu, praktikinių įgūdžių aptarimas grupėse, paskaitų skaitymas leidžia efektyviau naudoti laiką ir teikiamą informaciją. Nauja veiklos kryptis 2020-aisiais – grupiniai mokymai vyko nuotoliniu būdu. LSMU MA Medicinos fakulteto specialistai mokymus vedė virtualiojoje erdvėje, juose dalyvavo 10 studentų grupė bei dvi dėstytojų grupės (po 10 bei 15 asmenų) iš Kazachstano nacionalinio Asfendijarovo medicinos universiteto.

4.2.1 lentelė

Kazachstano specialistų ir studentų, kėlusių kvalifikaciją LSMU klinikose ir katedrose, skaičius

Nr.	Klinika	Stažuotojų skaičius
1	MA MF Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinika	2
2	MA MF Anesteziologijos klinika	1
3	MA MF Neurochirurgijos klinika	7
4	MA Medicinos fakultetas	35
Iš viso		**45**

2020 metais LSMU doktorantūrą (biomedicinos mokslai, medicina – 06B) tęsė 2 Kazachstano Respublikos Prezidento tarptautinių stipendijų fondo „Bolašak“ stipendininkai. Ankstesniais metais Kazachstano Respublikos Prezidento tarptautinių stipendijų fondo „Bolašak“ stipendininkai atvykdavo stažuotėms (2012 m. – 2; 2013 m. – 9; 2014 m. – 5; 2015 m. – 2; 2016 m. – 3; 2017 m. – 2, 2018 m. – 2, 2019 m. – 2, 2020 m. – 2).

4.2.1 pav. Į LSMU atvykusių stažuotojų iš Kazachstano skaičius 2015–2020 metais

Tęsiamas projektas „Lietuvos aukštųjų mokyklų žinomumo ir prestižo didinimas Kazachstane, studijų Lietuvoje populiarinimas“, Nr. 09.3.1-ESFA-V-709-01-0001, kurio administravimo ir finansavimo sutartis 2016 m. gruodžio 30 d. buvo pasirašyta tarp Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ir Europos socialinio fondo agentūros.

Lietuvos sveikatos mokslų universitetas koordinuoja projektą, kuriame dalyvauja grupė Lietuvos universitetų (KTU, VDU, LSU, ASU, VU, VGTU, ŠU). Projekto tikslas – Lietuvos aukštojo mokslo žinomumo ir prestižo didinimas Kazachstano Respublikoje, siekiant pritraukti studentus nuolatinėms ir dalinėms studijoms Lietuvos universitetuose bei skatinti bendrus projektus aukštojo mokslo srityje. Dėl COVID-19 pasaulinės pandemijos 2020 metais įvyko vienas Lietuvos universiteto atstovo vizitas (2018 m. – 31 vizitas, 2017 m. – 25 vizitai; 2019 m. – 54 vizitai) į Kazachstano aukštojo mokslo institucijas. Bendradarbiavimas su partneriais iš Kazachstano palaikomas ir plėtojamas nuotoliniu būdu. Įgyvendinant projektą didėja Lietuvos aukštojo mokslo žinomumas ir prestižas, kartu – Lietuvos universitetų tarptautiškumas.

2019-05-29 Pasaulio bankas, Kazachstano Respublikos sveikatos apsaugos ministerija ir Lietuvos sveikatos mokslų universitetas pasirašė sutartį dėl sveikatos sistemos strateginės partnerystės plėtojimo akademinėje ir mokslo srityse Kazachstano nacionaliniame S. D. Asfendijarovo medicinos universitete (KazNMU). Projekto trukmė – 21 mėn.

Siekiant įgyvendinti Pasaulio banko įgaliojimus, parengtas LSMU ir KazNMU 2019–2021 m. bendro darbo planas, kurio pagrindiniai uždaviniai:

- naujų metodų, skirtų efektyviam KazNMU valdymui ir veikimui, kūrimas ir įgyvendinimas;
- akademinės ir mokslo sveikatos sistemos modelio kūrimas ir įgyvendinimas;
- šeimos medicinos gydytojų mokymo sistemos tobulinimas visais lygmenimis;
- pediatrijos specialistų mokymo sistemos tobulinimas visais lygmenimis;
- KazNMU dėstytojų kompetencijų ir gebėjimų ugdymas.

48 LSMU ekspertai teikia konsultavimo paslaugas KazNMU, pertvarkant jų medicinos specialistų rengimo sistemą – sujungiant studijas, mokslą ir klinikinę praktiką į bendrą vienovę. Tai pirmasis projekto etapas, kurio metu numatyta atlikti situacijos analizę ir pateikti rekomendacijas pertvarkai vykdyti. 2020 m. įvyko 14 LSMU ekspertų vizitų į KazNMU ir pateiktos keturios tarpinės veiklos ataskaitos.

Tadžikistanas

LSMU kompetencija tampa vis žinomesnė ir labiau pripažinta Tadžikistano Respublikoje. Nuo 2016 metų vykdyti ES fondų finansuojami edukaciniai projektai bei ES mainų programos veiklos lėmė, kad LSMU buvo pakviestas tapti ekspertine institucija tobulinant Avicenos Tadžikistano valstybinio medicinos universiteto studijų programos „Medicina“ organizavimo ir studijų kokybės užtikrinimo sistemas. Veikla vykdoma pagal Pasaulio banko finansuojamos programos projektus, su minėtu universitetu pasirašyta paslaugų teikimo sutartis. Organizuotas universiteto partnerių atstovų vizitas į LSMU, veiklas vykdė 7 LSMU ekspertai. Organizuoti vienos savaitės mokymai Tadžikistane bei vienas nuotolinis seminaras.

Moldova

Tęsiamas ilgalaikis bendradarbiavimas su Moldovos Respublikos Nicolae Testemiţanu valstybiniu medicinos ir farmacijos universitetu. 2020 m. 2 gydytojos iš Moldovos tęsė ir baigė 6 mėn. ir 1 gydytojas 10 mėn. stažuotes MA Kardiologijos klinikoje. 2020 m. stažuotėms planavę atvykti gydytojai neturėjo galimybės įvykdyti savo planų dėl pandemijos.

Ukraina

2020 m. aktyviai vyko bendravimas ir nuotoliniai susitikimai su Ukrainos universitetais partneriais, aptartos galimos bendradarbiavimo sritys, bendrų projektų plėtra. Planuojamas delegacijos iš Tarptautinio Europos universiteto Kijeve vizitas į LSMU pasibaigus pandemijai.

Tęsiama diskusija dėl galimų bendrų projektų ir veiklų su Zaporožės valstybiniu medicinos universitetu bei Bukovinos valstybiniu medicinos universitetu.

Buvo sudaryta darbo grupė iš LSMU, Užhorodo nacionalinio universiteto ir Vakarų Šveicarijos taikomųjų mokslų ir meno universiteto atstovų rengti *Erasmus+* Ka2 paraišką ergoterapijos ir kineziterapijos srityje.

Su Charkovo nacionaliniu medicinos universitetu vyksta dialogas dėl mokslinio bendradarbiavimo galimybių onkologijos, vaikų kardiologijos, regeneracinės medicinos srityse. Taip pat svarstoma LSMU studentų odontologų praktikos atlikimo Charkovo nacionaliniame medicinos universitete galimybė.

LSMU partnerio Nacionalinio farmacijos universiteto Charkove trys dėstytojai ir viena darbuotoja dalyvavo TRSC organizuotoje nuotolinėje Darbuotojų savaitėje (angl. „Staff Week“) bei gavo pažymėjimus.

2020 m. gruodį vyko virtualioji studijų paroda, skirta Ukrainos ir taip pat Azerbaidžano, Baltarusijos, Kazachstano, Sakartvelo, Uzbekistano ir Turkijos rinkai, kurioje buvo pristatytos anglų k. vykdomos studijų programos LSMU.

4.2.2. Tarptautiniai švietimo ir mokslo srities projektai

2020 m. pagal *Erasmus*+ KA2 – Bendradarbiavimo inovacijų ir dalijimosi gerąja patirtimi tikslais programą buvo tęsiami ir pradėti vykdyti nauji aukštojo mokslo ir suaugusiųjų švietimo sričių projektai.

4.2.2.1 lentelė

2020 m. vykdytų *Erasmus*+ KA2 programos projektų sąrašas

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Periodas	Dalyvaujantis padalinys	Projekto partneriai
Aukštojo mokslo strateginės partnerystės projektai				
1	*Quality mentorship for developing competent nursing students, 2018-1-SI01-KA203-047086*	2018–2021	MA, SF, Slaugos ir rūpybos katedra	Slovėnija, Belgija, Ispanija, Suomija
2	*Accelerating Master and PhD level nursing education development in the higher education system in Kazahstan, 618052-EPP-1-2020-1-LT-EPPKA2-CBHE-SP*	2020–2023	MA, SF	Kazachstanas, Suomija, Olandija
3	*An eu curriculum for visual disabilies Rehabilitators, 2020-1-IT02-KA203-080097*	2020–2023	Tarptautinių ryšių ir studijų centras, MA MF Akių ligų klinika	Italija, Prancūzija, Airija, Švedija
Gebėjimų stiprinimo projektai				
4	*Improving Healthcare Outcomes in Chronic Disease – Enhancing the Curriculum at Masters level, 586094-EPP-1-2017-1-IE- EPPKA2-CBHE-JP*	2017–2020	MA, SF, Slaugos ir rūpybos katedra	Airija, Rusija, Uzbekija, Vietnamas
5	*Setting peer review instruments and goals for medical (health) education (SPRING-4-MED), 609528-EPP-1-2019-1-GE-EPPKA2-CBHE-JP*	2019–2022	MA, VSF, Profilaktinės medicinos klinika	Bulgarija, Sakartvelas, Moldova, Baltarusija, Kazachstanas, Tadžikistanas
Profesinio mokymo strateginės partnerystės projektai				
6	*Take Care International, 2019-1-DE02-KA202-006562*	2019–2021	MA, SF, Slaugos ir rūpybos katedra	Vokietija, Austrija, Estija
7	*Priobiotics in animal husbandry, 2020-1-BG01-KA202-079240*	2020–2022	VA, Gyvulininkystės institutas	Bulgarija,
Suaugusiųjų švietimo starteginės partnerystės projektai				
8	*Medical Information Literacy, 2019-1-LV01-KA204-060371*	2019–2021	Biblioteka	Latvija, Estija

2020 m. buvo tęsiami ir pradėti vykdyti nauji tarptautiniai mokslo projektai.

4.2.2.2 lentelė

2020 m. LSMU vykdytų tarptautinių mokslo projektų sąrašas

Eil. Nr.	Projekto / paramos pavadinimas	Periodas	Vadovas, padalinys	Projekto partneriai
1	*Baltic Cities tackle lifestyle related diseases- The development of an innovative model for prevention interventions targeting public health authorities in the Baltic Sea Region*	2017–2020	Prof. dr. Kastytis Šmigelskas, MA, Visuomenės sveikatos fakultetas	LR vidaus reikalų ministerija, Vokietija, Suomija, Latvija, Estija, Danija, Lenkija
2	HBM4EU *European Human Biomonitoring Initiative* (Europos žmogaus biologinės stebėsenos iniciatyva)	2016–2021	Dr. Loreta Strumylaitė, MA, Neuromokslų institutas	Austrija, Belgija, Bulgarija, Kroatija, Kipras, Čekija, Danija, Estija, Suomija, Prancūzija, Vokietija, Graikija, Vengrija, Airija, Italija, Latvija, Liuksemburgas, Malta, Olandija, Lenkija, Portugalija, Rumunija, Slovakija, Slovėnija, Ispanija, Švedija, Jungtinė Karalystė, LR Nacionalinė sveikatos priežiūros laboratorija, Mokslų, inovacijų ir technologijų agentūra, VĮ Inovatyvios medicinos centras
3	*Effect of farming systems on the accumulation of biologically active and anticancer compounds of potato tubers with coloured fleck*	2018–2020	Prof. dr. Sonata Trumbeckaitė, MA, Farmacijos fakultetas	Vytauto Didžiojo universitetas, Varšuvos gyvosios gamtos mokslų universitetas, Lenkija
4	*ATHLOS projektas*	2015–2020	Prof. dr. Abdonas Tamošiūnas, MA, Kardiologijos institutas	San Chuano de Dios sanitarinis parkas, Prancūzija
5	*Investigator-Initiated Research Agreement to conduct prospective observational study entitled „A prospective study on the long-term outcome and pathogenesis of tick-borne encepahlaitis“*	2018–2020	Prof. dr. Auksė Mickienė, MA, Medicinos fakultetas	*Pfizer Inc*, JAV
6	*I-Move – Hospital network season 2019-2020*	2019–2020	Prof. dr. Auksė Mickienė, MA, Medicinos fakultetas	*Epiconcept Group*, Prancūzija
7	*Clinical neglect and stroke study: Clinical assessment and interventions for spatial neglect*	2019–2025	Prof. habil. dr. Daiva Rastenytė, MA, Medicinos fakultetas	Islandijos universitetas, Islandija
8	*The Interreg Baltic Sea Region Programme "Urban labs for better health for all in the Baltic sea region- boosting cross-sectorial cooperation for health and wellbeing in the cities*	2019–2021	Dr. Agnė Slapšinskaitė, MA, Visuomenės sveikatos fakultetas	Suomija, Latvija, Lenkija, Švedija, Rusija, Estija
9	*Advancing knowledge for the clinical and public helath response to the 2019-nCoV epidemic*	2020–2021	Prof. dr. Auksė Mickienė, MA, Medicinos fakultetas	Tarptautinis Europos gripo vakcinų veiksmingumo stebėsenos konsorciumas (27 valstybių tyrimų centrai)
10	*Design of functional fish feed additives from wild algal biomass*	2020–2023	Prof. dr. Nijolė Savickienė, MA, Farmacijos fakultetas	Danylo Halytsky Lvovo nacionalinis medicinos universitetas, Valstybinis veterinarijos produktų ir pašarų priedų mokslinių tyrimų kontrolės institutas, Ukraina
11	*Towards elimination of cervical cancer: intelligent and personalised solutions for cancer screening*	2020–2024	Prof. dr. Mindaugas Stankūnas, MA, VSF fakultetas	Estija, Norvegija, Latvija
12	*Evaluation of the impact of alcohol control policies on morbidity and mortality in Lithuania and other /Baltic States*	2020–2025	Doc. dr. Mindaugas Štelemėkas, MA, VSF fakultetas	Priklausomybių ir psichinės sveikatos centras, Kanada, Pasaulio sveikatos organizacijos atstovybė Lietuvoje, Latvijoje ir Estijoje

4.2.2.2 lentelės tęsinys

Eil. Nr.	Projekto / paramos pavadinimas	Periodas	Vadovas, padalinys	Projekto partneriai
13	*In vitro release study of dexpanthenol from experimental and reference formulations*	2020–2020	Prof. dr. Vitalis Briedis, MA, Farmacijos fakultetas	Grindeks Akciju sabiedriba, Latvija
14	*Being in silence: mindfulness as a resource for therapeutic siritual relationship*	2020–2020	Doc. dr. Lina Spirgienė, MA, Slaugos fakultetas	Vokietija, Estija, Latvija
15	*European research area on sustainable animal production systems (SuSan)*	2016–2021	Dr. Violeta Juškienė, VA, Gyvulininkystės institutas	Vokietija, Austrija, Belgija, Čekija, Prancūzija, Estija, Danija, Suomija, Airija, Graikija, Italija, Latvija, Nyderlandai, Norvegija, Lenkija, Portugalija, Slovakija, Slovėnija, Ispanija, Švedija, Turkija, Jungtinė Karalystė
16	*ERA-NET SUSAN, ReDiverse „Biodiversity within and between European Red dairy breeds – conservation through utilization“*	2017–2020	Dr. Violeta Juškienė, VA, Gyvulininkystės institutas	Vokietija, Danija, Švedija, Lenkija, Nyderlandai, Latvija, Norvegija
17	*Trial agreement „To evaluate thew effect of SiloSolve inculants on fermentation and aerobic stability ofv rye silage in vitro“*	2019–2020	Dr. Jonas Jatkauskas, VA, Gyvulininkystės institutas	Chr. Hansen A/S, Danija
18	*Big-scale and laboratory-scale small grain silage experiments-effect of Silosolve AS and Siloslove MC on fermentation characteristics and aerobic stability*	2020–2021	Dr. Jonas Jatkauskas, VA, Gyvulininkystės institutas	Chr. Hansen A/S, Danija
19	*Big-scale and laboratory-scale whole plant corn silage experiments-effect of Silosolve AS and Siloslove MC on fermentation characteristics and aerobic stability*	2020–2021	Dr. Vilma Vrotniakienė, VA, Gyvulininkystės institutas	Chr. Hansen A/S, Danija

2020 m. liepos mėn. iš Europos Komisijos gautas atsakymas į praeitų metų pabaigoje LSMU pradėtą rengti Europos universitetų aljanso NOSEVA (*Nordic Social design and health promotion values*) paraišką *Erasmus*+ KA2 programos atrankos etapui (Ketinimo protokolas Nr. TR6-269, 2019-12-03, paraiškos Nr. SEP-210642333). EK remiamo konsorciumo kūrimas sutelktų Europos mokslo tyrimų ir edukacijos ekspertus Europos aukštojo mokslo plėtrai ir inovacijoms. Projekto koordinatorius – Arkados taikomųjų mokslų universitetas (Suomija), partneriai – LSMU (Lietuva), Malardaleno universitetas (Švedija), Rygos Stradinio universitetas (Latvija), Ankaros universitetas (Turkija), Puotjė universitetas (Prancūzija), Òsijeko universitetas (Kroatija). Parengtas projekto ilgalaikės strategijos planas ir sudarytos tikslinės darbo grupės projekto veiklų sritims. Paraiška įvertinta 69 balais, mažiausias balas – 70. Pagrindinių partnerių susitikimuose sutarta ieškoti naujų universitetų konsorciumui bei atnaujintą ir pagal pateiktas pastabas modifikuotą paraišką teikti pakartotinai 2021 m. kvietime. 2020 m. rudenį buvo parengtas ir spalio mėn. EK pateiktas NOSEVA išvestinis trumpalaikis KA2 projektas DITEPRACT (*Digital and Hybrid Teaching and Learning of Practical Skills in Higher Education*), skirtas skaitmenizacijai aukštojo mokslo institucijose įgyvendinti ir skatinti (Ketinimo protokolas Nr. 2020-DVT2-01792, 2020-10-19, paraiškos Nr. KA226-8BF12E49).

Tarpinstitucinės bendradarbiavimo sutartys

2020 m. su naujais užsienio partneriais pasirašytos 5 bendradarbiavimo sutartys dėl studijų, mokslo ir klinikinės praktikos srityse bendradarbiavimo:

1. *The 1st Affiliated Hospital of Zhengzhou University*, Kinija
2. *Louisiana State University Health Sciences at New Orleans*, JAV
3. *Asfendiyarov Kazakh National Medical University*, Kazachstanas
4. *Cambridge Assessment Admissions Testing*, Jungtinė karalystė
5. *Medical University of Silesia*, Lenkija

Apibendrinta uždavinio įgyvendinimo pažanga, įvertinta rodikliais, pateikiama 4.2.4 lentelėje

4.2.2.3 lentelė

2020 m. Strateginio uždavinio įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodiklio pavadinimas	2018 m. pasiekti rezultatai	2019 m. pasiekti rezultatai	2020 m. pasiekti rezultatai
Su strateginiais partneriais vykdomų projektų skaičius	9	12	11
Strateginiai partneriai pagal veiklos sritis, skaičius	9	12	11
Strateginių partnerysčių ir kartu vykdomų programų bei projektų skaičius	9	12	11

4.3. Studijų ir mokslo tarptautiškumas

Anglų kalba vykdomos studijų programos

2020 m. Universitete 17 studijų programų yra parengtos studijuoti anglų kalba, iš kurių į 16-a priimti studentai. Tai sudaro 50 proc. visų pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programų. 2020 m. studijoms anglų kalba pradėtas priėmimas į magistro studijų programas „Klinikinė sveikatos psichologija“, „Gyvūno ir žmogaus sąveika“ ir „Visuomenės sveikatos vadyba“, šiose programose jau studijuoja pirmieji studentai iš užsienio. Studijoms anglų kalba fakultetas parengė naują bakalauro studijų programą „Medicininė ir veterinarinė genetika“. Ši programa įtraukta į 2021 m. užsieniečių priėmimo taisykles.

2020 m. į studijas LSMU priimtas didžiausias per istoriją užsienio studentų skaičius. Studijas LSMU pradėjo 344 užsienio studentai iš 46 pasaulio valstybių (4.3.1 pav.). Studentai rinkosi vientisąsias studijų programas: „Medicina“, „Odontologija“, „Farmacija“ ir „Veterinarinė medicina“, taip pat bakalauro studijų programas „Slauga“ „Kineziterapija“ ir magistro studijų programas – „Taikomoji visuomenės sveikata“ ir „Visuomenės sveikatos vadyba“, „Klinikinė sveikatos psichologija“, „Išplėstinės slaugos praktika“, „Gyvensenos medicina“, „Gyvūnų mokslas“ ir „Maisto mokslas“. 2020 m priimti trys studentai iš Baltarusijos į valstybės finansuojamas vietas studijų programose „Farmacija“, „Veterinarinė medicina“ ir „Slauga“.

Didžiausią studentų dalį (69 proc. visų priimtųjų) sudaro keturių šalių piliečiai: Izraelio, Švedijos, Vokietijos ir Indijos. Šiek tiek daugiau nei pusė (56 proc.) priimtų studentų yra ne ES arba EEB šalių piliečiai. Pirmą kartą priimti studentai iš Čilės, Hondūro, Venesuelos, Alžyro, Tuniso, Liberijos ir Maroko (4.3.1 pav.).

Palyginti su penkerių metų (2015–2019 m.m.) vidurkiu, priėmimo skaičius 2020 m. padidėjo 28 proc., o palyginti su 2019 metais, priėmimas padidėjo 9,5 proc. (4.3.2 pav.). Pokytis siejamas su padidinta priėmimo kvota į programą „Odontologija“ (šioje programoje sudarytos septynios akademinės grupės) ir gausesnis priėmimas į kitas studijų programas: į bakalauro studijas programose „Slauga“, „Sveikatos psichologija“, ir „Kineziterapija“, taip pat pirmą kartą sudarytos naujos užsieniečių grupės magistro programose „Klinikinė sveikatos psichologija“ ir „Visuomenės sveikatos vadyba“. Stojančiųjų konkursas į studijų programą „Medicina“ išsilaikė panašus kaip ir 2019 m. – 2,5 pretendento į vieną studijų vietą, o į „Odontologija“ sumažėjo iki 1,5 pretendento į vieną studijų vietą dėl padidinto priėmimų skaičiaus, studijų programoje „Veterinarinė medicina“ konkursas stabiliai laikosi apie 2,2 pretendento į vieną vietą.

4.3.1 pav. 2020 m. priimtų į studijų programas anglų kalba studentų pilietybės (*n = 344*)

4.3.2 pav. Studijoms anglų kalba priimtų studentų skaičiaus dinamika 2015–2020 m.

2020 metais ir toliau buvo tęsiami 11 savaičių (380 auditorinių valandų) intensyvūs parengiamieji kursai, skirti užsieniečiams, besidomintiems sveikatos mokslų studijomis ir norintiems pagerinti savo biologijos ir chemijos žinias bei pasirengti laikyti stojamąjį egzaminą. Deja, dėl pasaulinės COVID-19 pandemijos pavasarį planuoti kursai neįvyko, todėl rudens kursai buvo organizuoti nuotoliniu būdu. Iš viso 5 jaunuoliai lankė kursus. Kursų dalyviai teigiamai vertino savo patirtis ir kursų naudą, liko patenkinti studijų kokybe ir puikiais santykiais su dėstytojais bei išreiškė norą tęsti studijas Universitete. Remiantis sėkminga patirtimi ir sulaukus susidomėjimo iš studentų, kiti parengiamieji kursai bus organizuojami 2021 m.

4.3.3 pav. Anglų kalba studijuojančių studentų skaičiaus dinamika 2015–2020 m.

4.3.4 pav. Anglų kalba studijuojančių studentų skirstinys pagal pilietybes
(*n* = *1327*, 2020-12-31)

Iš viso 2020 m. Universitete studijų programose anglų kalba mokėsi 1327 pirmosios pakopos, antrosios pakopos ir vientisųjų studijų studentai ir du doktorantai. Per penkerių metų laikotarpį studentų skaičius didėjo vidutiniškai 14 proc., o per ataskaitinius metus – 16 proc. (4.3.3 pav.). Į didžiausią užsienio studentų skaičiaus dalį (66 proc.) patenka 4 šalių – Izraelio, Švedijos, Vokietijos bei Indijos – piliečiai (4.3.4 pav.). Studijų programose anglų kalba ne ES piliečių yra šiek tiek daugiau

nei 50 proc. Užsieniečių studentų skaičius visose studijų pakopose sudaro 20 proc., skaičiuojant nuo visų Universitete studijuojančių studentų.

Daugiausia užsieniečių studentų studijuoja programoje „Medicina“ – 65 proc. visų užsienio studentų. Kitose programose atitinkamai: „Odontologija“ – 17 proc.; „Veterinarinė medicina“ – 10 proc. Kita dalis užsienio studentų mokosi programose – „Slauga“, „Kineziterapija“, „Ergoterapija“, „Sveikatos psichologija“, „Farmacija“, „Išplėstinė slaugos praktika“, „Taikomoji visuomenės sveikata“, „Visuomenės sveikatos vadyba“, „Klinikinė psichologija“, „Gyvensenos medicina“, „Maisto mokslas“, „Gyvūnų mokslas“ bei „Gyvūno ir žmogaus sąveika“ (4.3.5 pav.).

4.3.5 pav. Anglų kalba studijuojančių studentų skaičius studijų programose
(*n = 1327*, 2020-12-31 duomenys)

Universitetas aktyviai dirbo su studentų paieškos agentūromis. 2020 metais 18 agentūrų rekomendavo tinkamą pasirengimą studijoms turinčius studentus, kurie buvo priimti į programas anglų kalba. Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su 10 naujų studentų paieškos agentūrų ir 6 sutartys atnaujintos pasibaigus terminui. Metų pradžioje, iki įsigaliojo judėjimo ribojimai, LSMU studijų programos buvo pristatytos 7 tarptautinėse edukacinėse parodose bei parengiamųjų kursų mokyklose, organizuoti 6 stojamieji egzaminai Izraelyje, Švedijoje, Ukrainoje ir Vokietijoje. Įsigaliojant judėjimo ribojimams LSMU buvo parengta nuotolinio egzaminavimo bei motyvacinių pokalbių pravedimo platforma bei nuotoliniu būdu pradėta dalyvauti studijų parodose. Per 2020 metus dalyvauta 5 nuotolinėse studijų parodose JAE, Indijoje ir Japonijoje, bei *Educations.com* ir *Studyin.lt* portalų organizuotose globaliose tarptautinėse parodose. Atsižvelgiant į pasikeitusį formatą, buvo pasirengtos ir vykdomos ryšio su parodų dalyviais išlaikymo po renginio priemonės. Priėmimo į populiarias programas rezultatai buvo neblogesni nei ankstesniais metais, todėl ateityje daugiau dėmesio bus skiriama mažiau populiarioms LSMU programos anglų kalba. Planuojama intensyviau dalyvauti Azijos ir Afrikos regionus apimančiose parodose.

Stojamąjį egzaminą LSMU perkeliant į nuotolinį platformoje „Moodle“ buvo sukurta klausimų bazė, parengtas motyvacinio pokalbio ir stojamojo egzamino vykdymo procesas. Užtikrinant sąžiningą dalyvavimą jame, parengta ir išplatinta informacinė medžiaga stojantiesiems bei juos konsultuojančioms agentūroms. Per 2020 metus įvykdyta 20 nuotolinių egzaminų, kuriuose dalyvavo per 350 potencialių studentų.

Siekiant didinti LSMU studijų programų žinomumą, 2020-ųjų metų sausio mėnesį, pradėta vykdyti skaitmeninė rinkodara dviejose komercinėse internetinėse platformose – *Educations.com* ir *Keystone Academic Solutions* (valdomi internetiniai puslapiai – *healthcarestudies.com*, *masterstudies.com* ir kt.) Jose dedami daugelio pasaulio universitetų profiliai ir jų siūlomos studijų programos. Būsimieji studentai gali tiesiogiai bendrauti su universitetų darbuotojais, domėtis įvairia jiems aktualia informacija. Pagrindinis mūsų tikslas – reklamuoti ir didinti LSMU bei mažiau populiarių studijų programų žinomumą, kaupti potencialių studentų kontaktų duomenų bazę. Pasaulį palietus COVID-19,

pastebimas mažesnis susidomėjimas studijomis apskritai, tačiau darbui persikėlus į internetinę erdvę, internetinės platformos tapo aktualesnės ir naudojamos kaip tiesioginis komunikacijos įrankis pasiekti būsimą studentą. Nuolatos dirbame ir su *Studyin.lt* portalu. Atnaujiname informaciją, dalijamės straipsniais apie LSMU pasiekimus, naujas studijų programas, studentų sėkmės istorijas. Dalyvaujame Studyin.lt kompanijos organizuojamose virtualiosiose parodose.

Daugiau dėmesio skirta LSMU žinomumui didinti išnaudojant socialinių tinklų teikiamas galimybes – tam sukurtas ir pradėtas vykdyti LSMU studentų/alumnų-influencerių projektas įtraukiant aktyvius esamus studentus. Socialinėse medijose „Facebook“ ir „Instagram“ periodiškai publikuojami studentų vaizdo įrašai pagal iš anksto numatytą ir su studentais suderintą tematiką.

Tarptautinių ryšių ir studijų centras 2020 m. organizavo pirmąjį atvirą nuotolinį seminarą „Visit LSMU“, skirtą studentų paieškos agentūrų atstovams. Seminare dalyvavo trylikos studentų paieškos agentūrų atstovai iš: Indijos, Airijos, Vokietijos, Ispanijos, Rusijos, Irano, Švedijos, Jungtinių Arabų Emyratų, Prancūzijos, Libano ir Kenijos. Seminare pristatytos anglų kalba vykdomos LSMU studijų programos, daug dėmesio skirta Universiteto pasirengimui dirbti pandemijos sąlygomis, aptarta studentų priėmimo eiga naujomis veiklos sąlygomis bei stojamieji egzaminai. Agentūrų atstovai supažindinti su edukacinių dokumentų pripažinimo taisyklėmis, *Erasmus+* mainų programa, Atvirų durų dienų stojantiesiems perspektyvomis bei naujomis programomis anglų kalba. Po šio seminaro buvo pasirašyta sutarčių su keliomis naujomis agentūromis.

Podiplominių stažuočių paslaugos užsienio piliečiams

2020 m. siūlytos 45 vienų metų podiplominių stažuočių programos užsieniečiams anglų kalba ir 3 trumpos trukmės kursai. 2020 m. į podiplominių stažuočių programas atvyko 6 užsienio stažuotojai (2019 m. – 8, 2018 m. – 6, 2017 m. – 1): 2 – Akių ligų klinika, 1 – Neurochirurgijos klinika, 1 – Ortodontijos klinika, 1 – Ginekologijos klinika, 1 – Skubios medicinos klinika.

Užsienio kvalifikacijų akademinis pripažinimas LSMU

LSMU taiko LR švietimo ir mokslo ministro įsakymu Nr. V-185, 2016 m. kovo 14 d. LSMU suteiktą teisę savarankiškai vykdyti ketinančiųjų studijuoti išsilavinimo ir kvalifikacijų, susijusių su aukštuoju mokslu ir įgytų pagal užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų švietimo programas, akademinį pripažinimą. Vykdant užsienio studentų priėmimą į LSMU 2020 m. įvertinta per 1262 asmenų pateiktų išsilavinimo dokumentų, išduotų įvairių vidurinio ir aukštojo mokslo įstaigų užsienyje, ir teigiamas akademinis pripažinimas suteiktas 1098 stojantiesiems. Palyginti su 2016–2019 metų užsienio studentų priėmimo vidurkiu, 2020 m. teikiamų paraiškų padaugėjo 40 proc. Vykdant stojančiųjų užsienio kvalifikacijų vertinimą ir pripažinimą 2016–2020 metais kelios dešimtys (30, 42, 43, 88 ir 160 atitinkamai) kvalifikacijų pripažintos netinkamomis studijuoti Universitete, o keletas dokumentų turėjo klastotės požymių. Minėtų dokumentų teikėjų prašymai studijoms buvo atmesti (4.3.6 pav.). Vykdant užsienio kvalifikacijų vertinimą ir pripažinimą, nuolat konsultuotasi su SKVC ir 2020 metais pateikta 223 prašymai rekomendacijoms gauti. Tarptautinių ryšių ir studijų centro darbuotojai nuolat dalyvauja SKVC organizuojamuose kvalifikacijos kėlimo kursuose ir seminaruose. 2020 m. Universitetas pasirašė partnerystės sutartį dalyvauti SKVC inicijuotame projekte Nr. 09.3.2-ESFA-V-710-01-0001 „Akademinio pripažinimo sistemos stiprinimas (KAPRIS-2)“. Dalyvaudami projekto veikloje, 2020 m. lapkričio mėn. TRSC atsakingi darbuotojai užpildė minėto projekto ekspertų parengtą savianalizės klausimyną „Self-assessment Questionnaire“ apie užsienio kvalifikacijų pripažinimo procesą ir jo kokybės užtikrinimą bei neformalių studijų vertinimą Universitete. Lapkričio pabaigoje Universiteto atstovai dalyvavo virtualiajame susitikime su projekto KAPRIS-2 ekspertais ir aptarė savianalizės klausimyne pateiktą informaciją bei aprašytus procesus. Gruodžio mėnesį gauta projekto ekspertų ataskaita teigiamai įvertino vykdomą užsienio kvalifikacijų veiklą ir pateikė gaires, kaip reikėtų tobulinti kvalifikacijų pripažinimo procesą Universitete. 2021 metams yra rengiamas šios veiklos tobulinimo planas, įgyvendinimo etapai ir tikslai. Projekto trukmė – iki 2021 m. gruodžio 31 d. Glaudus Universiteto bendradarbiavimas su SKVC padeda kurti bendrą užsienyje įgyto išsilavinimo pripažinimo praktiką Lietuvos aukštojo mokslo erdvėje.

4.3.6 pav. Užsienio piliečių priėmimo metu pateiktų išsilavinimo dokumentų vertinimo rezultatai 2016–2020 metais

Studentų iš užsienio universitetų dalinės studijos ir praktika LSMU

2020 kalendoriniais metais LSMU studijavo arba praktiką atliko 141 *Erasmus+* studentas. Šį skaičių sudaro dalinėms studijoms ir praktikai pavasario ir rudens semestrais atvykę 76 studentai iš 14 šalių ir 65 mainų studentai, į LSMU atvykę 2019 m. rudens semestre bei tęsę studijas 2020 m. pavasario semestre. Atvykstančių mainų studentų skaičiaus sumažėjimą, palyginti su 2019 metais (45 proc.), lėmė pasaulinės pandemijos sukeltos priežastys: nutrauktos studentų judumo praktikos ir studijų sutartys, partnerių universitetų sprendimas atsisakyti bet kokių judumų pandemijos sąlygomis, asmeninis studentų sprendimas nebetęsti mainų laikotarpio ir grįžti namo. Didelė studentų dalis suplanuotus judumus perkėlė į 2020–2021 m. m. pavasario semestrą (8 perkelti judumai) ar nusprendė atvykti kitiems akademiniams metams (27 proc.).

Nors ir mažesnis, tačiau stabilus išlieka iš Ispanijos ir Turkijos atvykstančių studentų skaičius, taip pat stebimas ryškus iš Kazachstano universitetų atvykstančių studentų skaičiaus padidėjimas per pastaruosius penkerius metus (4.3.1 lentelė).

4.3.1 lentelė

2016–2020 metais į LSMU atvykę *Erasmus+* studentai

Nr.	Šalis	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
1	Ispanija	16	21	22	23	16
2	Portugalija	5	5	10	8	–
3	Čekija	11	9	12	3	4
4	Turkija	7	15	10	14	11
5	Prancūzija	2	4	7	8	5
6	Vokietija	5	5	7	4	5
7	Italija	13	16	13	15	5
8	Latvija	–	1	–	6	–
9	Lenkija	2	5	3	1	–
10	Rumunija	1	2	5	2	–
11	Belgija	1	4	3	4	1
12	Suomija	–	–	1	–	–
13	Austrija	2	2	1	2	–
14	Danija	1	–	1	–	–
15	Norvegija	1	–	–	–	–
16	Švedija	–	2	–	–	–
17	Šveicarija	–	2	1	3	1
18	Kazachstanas	–	7	4	16	18

4.3.1 lentelės tęsinys

Nr.	Šalis	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
19	Ukraina	–	1	1	3	–
20	Jungtinė Karalystė	–	1	4	4	5
21	Bulgarija	–	1	6	7	–
22	Moldova	–	–	1	2	–
23	Tadžikistanas	–	–	1	–	1
24	Vengrija	–	–	3	–	–
25	Kipras	–	–	3	3	–
26	Nyderlandai	–	–	1	–	–
27	Graikija	–	–	–	1	–
28	Japonija	–	–	–	2	–
29	Australija	–	–	–	1	–
30	Kroatija	–	–	–	2	–
31	Baltarusija	–	–	–	1	–
32	Albanija	–	–	–	–	2
33	Rusija	–	–	–	–	1
34	Slovėnija	–	–	–	–	1
Iš viso		**67**	**103**	**120**	**135**	**76**

Tarp mainams atvykstančių studentų populiariausia yra studijų programa „Medicina“, kurią rinkosi daugiau nei pusė dalinėms studijoms atvykusių studentų (4.3.2 lentelė). Palyginti su 2019 metais, sumažėjo atvykstančių studentų skaičiai į Veterinarijos, Odontologijos ir Visuomenės sveikatos fakultetų studijų programas dėl minėtų pasaulinės pandemijos sukeltų priežasčių.

4.3.2 lentelė

Į LSMU atvykusių *Erasmus*+ studentų skirstinys tarp fakultetų 2020 metais

Nr.	Fakultetas	Atvykę studijoms	Atvykę praktikai
1	Medicinos fakultetas	47	2
2	Veterinarijos fakultetas	2	–
3	Odontologijos fakultetas	2	–
4	Visuomenės sveikatos fakultetas	4	–
5	Farmacijos fakultetas	4	1
6	Slaugos fakultetas	9	5
7	Gyvūnų mokslų fakultetas	–	–
Iš viso		**68**	**8**

LSMU studentų, doktorantų ir rezidentų dalinės studijos ir praktikos kitų šalių universitetuose bei įmonėse

Per ataskaitinius metus labai sumažėjo dalį kurso užsienio universitetuose studijavusių bei praktiką užsienyje atlikusių studentų ir rezidentų skaičius (4.3.7 pav.). Palyginti su 2019 m., *Erasmus*+ studijoms išvykusių studentų skaičius sumažėjo 26 proc., *Erasmus*+ praktikoms – 33 proc. Tam įtakos turėjo COVID-19 pandemija pasaulyje, dėl kurios dalis universitetų atšaukė studijų judumą taip pat studentai atsisakė išvykti dalinėms studijoms patvirtinus griežtus karantino apribojimus užsienio šalyse. Iš viso 43 atrinkti studentai atsisakė *Erasmus*+ studijų galimybės, t. y. 26,5 proc. visų suplanuotų studijų judumų. Taip pat užregistruota 11 nenumatytų aplinkybių (*force majeur*) atvejų, kai studentams teko skubiai nutraukti studijas užsienio universitetuose ir grįžti į LSMU, arba pasibaigus studijų laikotarpiui užsienyje studentai negalėjo sugrįžti dėl nevykdomų skrydžių karantino metu. Tarp 154 *Erasmus*+ praktikų dalyvių pasitaikė 13 nenumatytų aplinkybių (*force majeur*) atvejų: 6 studentai dėl COVID-19 pandemijos persikėlė savo judumo datas vėlesniam laikui, o 7 studentams teko nutraukti praktikas ir grįžti į Lietuvą.

4.3.7 pav. Studentų, išvykusių Erasmus+ studijoms arba praktikai, skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

LSMU studentai, rezidentai ir doktorantai 2020 m. studijavo 20 šalių, o praktinius įgūdžius tobulino 23 užsienio šalyse (4.3.3 lentelė). Aktyvūs išliko ir LSMU studijuojantys užsieniečiai: jų pagal *Erasmus+* programą užsienio universitetuose studijavo 30, o praktiką atliko 23 studentai. Trys populiariausios *Erasmus+* studijų kryptys 2020 metais buvo Turkija, Čekija, ir Vokietija. Gausus Turkijos universitetuose studijavusių studentų skaičius siejamas su didele studijų vietų pasiūla šioje šalyje, lanksčiu tvarkaraščiu ir individualiu dėstytojų bei gydytojų darbu su kiekvienu studentu. Turkija buvo ypač populiari tarp studijų programų „Odontologija“ ir „Medicina“ studentų. Čekijos universitetų populiarumą lemia ilgas ir patikimas dvišalis bendradarbiavimas, studentams patraukli aukšta studijų kokybė, dėstytojų profesinės bei anglų kalbos kompetencijos. 2020 m. pirmasis LSMU studentas išvyko studijų mainams į tolimąją Australiją.

Atlikti praktiką LSMU studentai dažniausiai vyko į Vokietiją, 2020 metais šios šalies ligoninėse ir įmonėse praktinius įgūdžius lavino net 67 studentai (44 proc. visų išvykusiųjų praktikai). Vokietijos ligoninės noriai priima stažuotojus iš užsienio klinikinei praktikai ir dažnai skiria papildomą finansavimą studentams, sudaro galimybes greta darbo mokytis vokiečių kalbos. Praktikos Vokietijoje nebuvo atšauktos ir aktyviai vyko net ir karantino metu. Kita populiari praktikos kryptis buvo Ispanija (9 studentai), šią šalį dažniausiai rinkosi vientisųjų studijų studentai. Jų pasirinkimą lėmė palankūs grįžusių studentų atsiliepimai ir plati mokslinę veiklą vykdančių organizacijų pasiūla šioje šalyje. Jungtinė Karalystė 2020 m. taip pat sulaukė nemažai studentų praktikoms – 8, po 7 studentus išvyko į Italiją, Portugaliją bei Lenkiją.

4.3.3 lentelė

LSMU išvykusių *Erasmus+* studentų judumas pagal šalis 2020 metais

Eil. Nr.	Šalis	Išvykusių studijoms studentų skaičius	Išvykusių praktikai studentų skaičius	Išvykusių studijoms ir praktikai studentų skaičius
1	Italija	11	7	18
2	Čekija	16	1	17
3	Vokietija	14	67	81
4	Prancūzija	9	5	14
5	Turkija	21	1	22
6	Ispanija	12	9	21
7	Vengrija	6	–	6
8	Lenkija	3	7	10
9	Austrija	5	3	8
10	Slovėnija	2	–	2
11	Suomija	1	6	7
12	Graikija	–	2	2
13	Libanas	3	–	3
14	Estija	1	1	2
15	Portugalija	1	7	8
16	Kroatija	3	4	7

4.3.3 lentelės tęsinys

Eil. Nr.	Šalis	Išvykusių studijoms studentų skaičius	Išvykusių praktikai studentų skaičius	Išvykusių studijoms ir praktikai studentų skaičius
17	Belgija	–	2	2
18	Jungtinė Karalystė	–	8	8
19	Danija	–	5	5
20	Švedija	–	5	5
21	Airija	–	4	4
22	Norvegija	1	5	6
23	Nyderlandų Karalystė	–	1	1
24	Latvija	5	1	6
25	Australija	1	–	1
26	Japonija	2	–	2
27	Slovakija	2	–	2
28	Kipras		2	2
29	Lichtenšteinas		1	1
Iš viso		**119**	**154**	**273**

Palygintas *Erasmus+* studijoms išvykusių studentų skirstinys tarp fakultetų (4.3.4 lentelė): 50 proc. 2020 metais užsienyje studijavusiųjų buvo Medicinos fakulteto studentai, nes šis fakultetas turi daugiausia tarpinstitucinių sutarčių ir didžiausią studijų vietų pasiūlą. Aktyvūs išliko Veterinarijos ir Odontologijos fakultetų studentai, padidėjo išvykusių studijoms LSMU doktorantų bei Slaugos fakulteto studentų skaičius. Tai lėmė pasirašytos naujos dvišalės sutartys su universitetais, kurių siūlomi studijų dalykai yra anglų kalba bei atitinka LSMU studijų programas.

Tarp išvykstančiųjų *Erasmus+* praktikai aktyviausi buvo Medicinos fakulteto studentai, kurie sudarė 47 proc. visų išvykusių studentų. Antrieji pagal aktyvumą buvo rezidentai ir doktorantai – 34 įvairių sričių specialistai išvyko į užsienį įgyti naujų praktinių įgūdžių (22 proc.). Taip pat prie aktyvesnių *Erasmus+* mainų dalyvių priskiriami Veterinarijos fakulteto studentai – net 33 iš jų išvyko atlikti *Erasmus+* praktiką užsienio šalyse (21 proc. visų išvykusių studentų).

4.3.4 lentelė

Išvykusių LSMU fakultetų *Erasmus+* studentų ir rezidentų / doktorantų judumas 2020 metais

Eil. Nr.	Fakultetas	Išvykusiųjų studijoms skaičius	Išvykusiųjų praktikai skaičius
1	Medicinos fakultetas	60	73
2	Odontologijos fakultetas	11	10
3	Farmacijos fakultetas	3	3
4	Visuomenės sveikatos fakultetas	7	0
5	Slaugos fakultetas	6	0
6	Veterinarijos fakultetas	26	33
7	Gyvūnų mokslų fakultetas	4	1
8	Rezidentai ir doktorantai	2	34
Iš viso		**119**	**154**

Skirtingas *Erasmus+* praktikų rūšis pasirinkusių studentų skirstinys: 51 proc. LSMU studentų išvyko privalomajai studijų programos praktikai, 17 proc. pasirinko vasaros praktiką, o 32 proc. išvykusiųjų pasinaudojo absolventų praktikos galimybe.

Dėstytojų ir personalo judumas

2020 metų pirmaisiais mėnesiais, kai dėl COVID-19 nebuvo ribojamos kelionės, pagal *Erasmus+* programą į partnerius universitetus dėstyti išvyko 12 LSMU dėstytojų, jie skaitė paskaitas 8 šalių universitetuose, dažniausiai Libane, Serbijoje ir Albanijoje. Aktyviausi 2020 metais buvo

Farmacijos ir Visuomenės sveikatos fakultetų dėstytojai (4.3.5 ir 4.3.6 lentelės). Prasidėjus pasaulinei pandemijai ir įvedus griežtą karantiną daugelyje pasaulio šalių, beveik visų šalių universitetuose įprastas studijas pakeitė nuotolinis mokymas, todėl fizinis dėstytojų judumas tapo neįmanomas. Taip buvo prarasti mėnesiai (kovas–birželis), kuriais dėstytojų ir darbuotojų judumas būdavo didžiausias. Todėl palyginti su 2019 m., LSMU dėstytojų ir darbuotojų mokymosi vizitų skaičius 2020 metais tesiekė 17 proc. ankstesnių metų rodiklio (4.3.8 pav.). Svarbu pažymėti, kad vien pavasario semestrui iki karantino buvo suderinti, tačiau neįvyko 28 LSMU dėstytojų vizitai į partnerių universitetus; dar 6 judumai buvo atšaukti ar nutraukti dėl nenumatytų aplinkybių (*force majeur*) aplinkybių, darbuotojams kompensuojant su vizitu susijusias patirtas išlaidas. Dėl COVID-19 proveržio kovo mėn. Ispanijoje LSMU Slaugos fakulteto dėstytojos judumas buvo atšauktas jai nuvykus į šalį, o sėkmingai pasiekti namus pavyko tik sulaukus LR ambasados Ispanijoje pagalbos.

Per 2020 metus į LSMU atvyko ir paskaitas skaitė tik 2 dėstytojai iš *Erasmus*+ institucijų partnerių, abu jie lankėsi Slaugos fakultete (4.3.5 lentelė), dėstytojai atvyko iš Turkijos ir Jungtinės Karalystės (4.3.6 lentelė). Buvo suplanuoti ir dėl pandemijos neįvyko 16 dėstytojų iš užsienio vizitai.

4.3.5 lentelė

Išvykstančių ir atvykstančių dėstytojų judumas LSMU fakultetuose 2020 metais

Eil. Nr.	Fakultetas	Išvykusių dėstytojų skaičius	Atvykusių dėstytojų skaičius
1	Medicinos fakultetas	2	–
2	Odontologijos fakultetas	–	–
3	Farmacijos fakultetas	3	–
4	Visuomenės sveikatos fakultetas	3	–
5	Slaugos fakultetas	1	2
6	Veterinarijos fakultetas	2	–
7	Gyvūnų mokslų fakultetas	1	–
Iš viso		**12**	**2**

4.3.6 lentelė

Išvykstančių ir atvykstančių dėstytojų judumas pagal šalis 2020 metais

Eil. Nr.	Šalis	Išvykusių dėstytojų skaičius	Atvykusių dėstytojų skaičius
1	Libanas	2	–
2	Serbija	2	–
3	Albanija	2	–
4	Ispanija	1	–
5	Jungtinė Karalystė	–	1
6	Austrija	1	–
7	Tadžikistanas	1	–
8	Turkija	–	1
9	Italija	1	–
10	Suomija	1	–
Iš viso		**12**	**2**

4.3.8 pav. LSMU dėstytojų ir personalo judumas 2014–2020 m.

2020 metais 15 darbuotojų iš 4 skirtingų LSMU padalinių stažavosi kitų šalių universitetuose, tai yra 80 proc. mažiau nei 2019 m. (4.3.7 lentelė). Pavasario semestrui iki pirmojo karantino buvo suplanuota dar 12 mokymosi vizitų; 2 judumai buvo atšaukti ar nutraukti dėl nenumatytų aplinkybių (*force majeur*) aplinkybių, tarp jų – privalėjo būti nutraukti Medicinos fakulteto stažuotojos mokymai Izraelyje, trukę vos 1 savaitę vietoje mėnesio.

Dėl pasaulinės pandemijos pakitusios kelionių sąlygos koregavo *Erasmus+* programos projektų vykdymo schemas Universiteto viduje. Pagal Europos Komisijos ir Švietimo mainų paramos fondo rekomendacijas buvo parengtas LSMU rektoriaus įsakymas Nr. TR-104 „Dėl *Erasmus+* virtualaus darbuotojų judumo“, kuriuo vadovaujantis numatyta skirti priedą prie darbo užmokesčio LSMU dėstytojams, patiriantiems papildomą darbo krūvį rengiantis virtualiajam judumui: derinant su priimančiąja institucija nuotolinio mokymo turinį ir formas ir perkeliant juos į užsienio aukštosios mokyklos virtualiąją mokymo(-si) aplinką. Virtualiojo dėstymo judumo galimybe 2020 metų rudenį pasinaudojo 1 LSMU Slaugos fakulteto dėstytoja.

Aktyviausiai mokymosi galimybėmis 2020 metais naudojosi Veterinarijos, Gyvūnų mokslų fakultetų bei TRSC darbuotojai, dažniausiai buvo vykstama į Vokietiją, Suomiją ir Austriją. Fakultetų atstovai dažniausiai vyko įgyti naujausių praktinių bei teorinių savo srities žinių, reikalingų akademinėje ir klinikinėje veikloje ir svarbių tarptautinių mokslinių projektų plėtrai Universitete. TRSC darbuotojai dalyvavo tarptautinėse mokymų savaitėse, kur gilino savo profesines žinias, dalijosi gerąja patirtimi bei įgijo naujų įgūdžių veikloms organizuoti virtualiojoje erdvėje.

4.3.7 lentelė

LSMU darbuotojai, išvykę į mokymus užsienyje 2020 metais pagal *Erasmus+* programą

Eil. Nr.	Padalinys	Šalis	Darbuotojų skaičius
1	Veterinarijos fakultetas	Vokietija	5
		Suomija	3
		Graikija	1
2	Tarptautinių ryšių ir studijų centras	Čekija	1
		Norvegija	1
		Portugalija	1
3	Gyvūnų mokslų fakultetas	Austrija	2
4	Slaugos fakultetas	Suomija	1
Iš viso			**15**

Neigiamiausi pandemijos padariniai matomi žvelgiant į darbuotojų iš užsienio universitetų *Erasmus+* mokymosi vizitų skaičių: per 2020 metus dėl COVID-19 taikomų ribojimų į LSMU neatvyko nė vienas stažuotojas (4.3.9 pav.). Neabejotinai šis rodiklis būtų kitoks, jei 2020 m. gegužės mėn. būtų įvykusi tarptautinė *Erasmus+* dėstymo ir mokymų savaitė, kurioje dalyvauti planavo 31 dėstytojas ir 57 įvairių padalinių bei administracijos darbuotojai iš 25 pasaulio šalių.

4.3.9 pav. Į LSMU atvykusių dėstytojų ir personalo judumas 2014–2020 m.

Tačiau siekiant palaikyti nuolatinį ryšį su partneriais universitetais ir kolegomis užsienyje, taip pat siekiant LSMU tarptautinę veiklą pristatyti pasaulio universitetų bendruomenei, vietoje kasmetinės tarptautinės savaitės 2020 m. rugsėjo 24 d. LSMU surengta nuotolinė konferencija „Tarptautinė diena su LSMU: Kokia tavo neeilinė galia?“. TRSC Akademinio judumo skyrius surengė virtualųjį renginį, kuriame dalyvavo 52 dėstytojai ir specialistai iš 20 pasaulio šalių. Svečiai atstovavo aukštojo mokslo institucijoms, su kuriomis LSMU jau ilgą laiką bendradarbiauja *Erasmus*+ programoje Medicinos, Veterinarinės medicinos, Slaugos bei Visuomenės sveikatos studijų srityse, o tai pat naujiems partneriams universitetams Tailande, Filipinuose, JAV, Sakartvele, Albanijoje, Indijoje. Virtualiojo renginio programą sudarė Universiteto darbuotojų ir kviestinių pranešėjų paskaitos apie LSMU akademinę, mokslo ir klinikinę veiklą, Visuomenės sveikatos srities specialistų įžvalgos apie pandemijos poveikį pasaulio žmonių sveikatai ir gerovei, diskusijos apie mainų projektų administravimo iššūkius ir patirtį. Renginio kulminacija tapo dokumentinio filmo „Nuostabieji *lūzeriai*. Kita planeta“, laimėjusio daugybę tarptautinių kino festivalių apdovanojimų bei žiūrovų simpatijų, peržiūra ir interaktyvusis nuotolinis pokalbis su režisieriumi Arūnu Mateliu.

Nors ir pandemija, padidėjo pagal kitas TRSC koordinuojamas programas į LSMU atvykstančių kviestinių aukštos kompetencijos dėstytojų ir mokslininkų skaičius. 2020 m. sėkmingai įgyvendintas ŠMPF administruojamas ir LR valstybės biudžeto bei LSMU lėšomis finansuojamas užsienio dėstytojų vizitų Lietuvos aukštojo mokslo institucijose projektas (sutartis Nr. UD-2020-LT-1748), kurio bendra gautos paramos vertė 28,24 tūkst. Eur. Pagal minėtą projektą 1–2 sav. laikotarpiui LSMU buvo įdarbinti ir studentams paskaitas skaitė 9 sričių ekspertai iš pripažintų užsienio universitetų JAV, Australijoje, Norvegijoje, Ispanijoje ir Švedijoje. Užsienio profesoriai dėstė Medicinos, Slaugos, Visuomenės sveikatos, Veterinarijos ir Odontologijos fakultetuose (4.3.8 lentelė). Tik dviem dėstytojam pavyko atvykti į Lietuvą ir dirbti su studentais ir kolegomis tiesiogiai, kiti 7 dėstytojai paskaitas skaitė bei kitą akademinę veiklą vykdė vien nuotoliniu būdu. Vienas dėstytojas iš JAV dėl sudėtingos pandeminės situacijos savo vizitą į Farmacijos fakultetą atšaukė.

4.3.8 lentelė

Užsienio dėstytojų vizitai pagal ŠMPF remiamą projektą 2020 metais

Eil. Nr.	Fakultetas	Dėstytojų skaičius	Užsienio šalys
1	Medicinos fakultetas	3	Norvegija, Švedija
2	Slaugos fakultetas	3	Australija, JAV
3	Odontologijos fakultetas	1	Ispanija
4	Visuomenės sveikatos fakultetas	1	JAV
5	Veterinarijos fakultetas	1	Ispanija
Iš viso		**9**	

2020 m. pradžioje sėkmingai vyko Universiteto kviestinių dėstytojų judumo fondo finansuojama programa, vos per du mėnesius 5 užsienio dėstytojai iš 3 šalių skaitė paskaitas LSMU Medicinos ir Veterinarijos fakultetų studentams. Dar 3 dėstytojų vizitai pagal šią programą, suplanuoti pavasario semestrui, dėl COVID-19 neįvyko.

Tarpinstitucinės *Erasmus*+ mainų sutartys

2020 m. LSMU pateikta konkursinė projekto paraiška pagal *Erasmus*+ KA107 veiksmą, remiantį *Erasmus*+ programos šalių akademinį bendradarbiavimą su šalimis partnerėmis, laimėjo dotacijas mainams su 41 aukštojo mokslo ir studijų institucija iš 20 pasaulio šalių. Finansavimas gautas dvišaliams mainams tęsti su partneriais universitetais Albanijoje, Australijoje, Baltarusijoje, Izraelyje, Japonijoje, JAV, Kazachstane, Libane, Moldovoje, Rusijoje, Ukrainoje, Tadžikistane, taip pat akademiniam judumui su naujais *Erasmus*+ programos partneriais Bosnijoje ir Hercegovinoje, Indijoje, Indonezijoje, Kanadoje, Sakartvele, Tailande, Vietname ir Korėjos Respublikoje.

2020 m. pasirašytos naujos *Erasmus*+ tarpinstitucinės sutartys 2020–2023 m. laikotarpiui su 11 mokslo ir studijų institucijomis šalyse partnerėse:

1. Aldent universitetas (Albanija), Farmacijos ir Slaugos fakultetai.
2. Tiranos žemės ūkio universitetas (Albanija), Veterinarijos, Gyvūnų mokslo fakultetai.
3. „Ismail Quemali“ universitetas Vloroje (Albanija), Slaugos fakultetas.
4. Vitebsko tautų draugystės ordino medicinos universitetas (Baltarusija), Medicinos ir Farmacijos fakultetai.
5. Sarajevo mokslo ir technologijos universiteto Medicinos mokykla (Bosnija ir Hercegovina), Medicinos, Farmacijos ir Odontologijos fakultetai.
6. Tbilisio valstybinis medicinos universitetas (Sakartvelas), Medicinos ir Odontologijos fakultetai.
7. Gruzijos universitetas (Sakartvelas), Medicinos, Odontologijos, Farmacijos ir Slaugos fakultetai.
8. Kazachstano medicinos tęstinio mokymo universitetas (Kazachstanas), Medicinos fakultetas.
9. Rangsito universitetas (Tailandas), Slaugos fakultetas.
10. Valailak universitetas (Tailandas), Slaugos fakultetas.
11. Praboromarajchanok institutas (Tailandas), Slaugos fakultetas.

Taip pat pasirašytos 7 naujos *Erasmus*+ bendradarbiavimo sutartys ir su Europos regiono mokslo ir studijų institucijomis, sudarytos naujos mainų galimybės mažiau aktyvių LSMU fakultetų vykdomų studijų programų studentams ir dėstytojams (Slaugos fakultetui – 3, Visuomenės sveikatos fakultetui – 1 sutartis).

1. Metropolijos taikomųjų mokslų universitetas (Suomija), Visuomenės sveikatos fakultetas.
2. Pavijos universitetas (Italija), Medicinos fakultetas.
3. Barselonos autonominis universitetas (Ispanija), Slaugos fakultetas
4. Egaso Monizo instituto universitetas (Portugalija), Odontologijos fakultetas.
5. Pečo universitetas (Vengrija), Slaugos fakultetas.
6. Rygos Stradinio universitetas (Latvija), Slaugos fakultetas.
7. Varmijos Mozūrų universitetas (Lenkija), Medicinos fakultetas.

2020 m. LSMU *Erasmus*+ programos bendradarbiavimo tinklą sudarė 234 universitetai ir aukštojo mokslo institucijos 49 pasaulio šalyse: 193 partneriai ES ir EEB erdvės bei programos asocijuotosiose šalyse (29 šalys) ir 41 institucija partnerė 20-yje kitų pasaulio šalių, įskaitant Amerikos, Azijos, Okeanijos regionus.

Mokslo tarptautiškumas

LSMU mokslininkai aktyviai įsitraukia į tarptautinio lygio mokslinių tyrimų veiklą, rengia bendras mokslo publikacijas kartu su partneriais iš užsienio universitetų. 2020 m. reikšmingų mokslo publikacijų su užsienio partneriais CA WOS duomenų bazės leidiniuose skaičiaus santykis su visais LSMU mokslo straipsniais, publikuotais CA WOS duomenų bazės leidiniuose, siekia 51 proc. Daugiausia bendrų mokslo rezultatų 2020 m. publikuota su Kopenhagos universiteto, Berlyno laisvojo

universiteto, Berlyno Humboldtų universiteto ir Berlyno Charite medicinos universiteto mokslininkais. Vertinant globaliu aspektu bendri su užsienio partneriais moksliniai tyrimai labiausiai koncentruojasi Europos regione, daugiausia – su ES ir EEB šalių narių institucijomis.

LSMU doktorantūros studijų programos yra atviros užsienio piliečiams, 2020 metais LSMU studijavo ir mokslinį darbą vykdė du iš Kazachstano atvykę doktorantai.

Išsamiau apie mokslo tarptautiškumą, vykdant aukščiausio lygio fundamentaliuosius ir taikomuosius gamtos mokslų, medicinos ir sveikatos mokslų bei žemės ūkio mokslų tyrimus, sveikatos technologijų kūrimą ir inovacijas, aprašyta strateginės plėtros krypties skirsnyje „Moksliniais tyrimais grįstos sveikatos technologijos ir inovacijos“.

4.3.10 pav. 2020 m. bendrų publikacijų su užsienio mokslo ir studijų institucijomis skaičius

Strateginio uždavinio įgyvendinimo pažanga vertinama rodikliais, kurių įvykdymas pateiktas 4.3.9 lentelėje.

4.3.9 lentelė

2020 m. Strateginio uždavinio įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodiklio pavadinimas	2018 m. pasiekti rezultatai	2019 m. pasiekti rezultatai	2020 m. pasiekti rezultatai	Pokytis per metus
Siūlomų studijų programų užsienio kalba skaičiaus santykis (%) su bendru studijų programų skaičiumi	33 %	47 %	50 %	+3 %
Laipsnio siekiančių užsienio studentų skaičiaus santykis (%) su bendru I, II, III studijų pakopų ir vientisųjų studijų studentų skaičiumi	14,8 %	17 %	20 %	+3 %
Užsienio dėstytojų skaičiaus santykis (%) su bendru akademinio personalo skaičiumi	4,63 %	7,2 %	1,32 %	–5,88 %
Studentų, išvykstančių dalinėms studijoms į užsienį pagal mainų programas, skaičiaus santykis (%) su bendru studentų skaičiumi	3,11 %	3,66 %	3,4 %	–0,26 %
Atvykstančių dalinėms studijoms ir praktikai studentų skaičiaus santykis (%) su bendru studentų skaičiumi	1,61 %	2,08 %	1,17 %	–0,91 %
Dėstytojų išvykstančių dėstyti pagal mainų programas skaičiaus santykis (%) su visu akademiniu personalu	8,04 %	11,55 %	1,0 %	–10,55 %
Bendrų lietuvių ir užsienio studentų grupių skaičius	1	2	2	Pasiektas rezultatas
Studentų, dėstytojų, mokslininkų pasitenkinimas (adaptacijos rodiklis)	433	444	387	–13 %
E-3-2 Mokslo straipsnių su užsienio partneriais *CA WOS* duomenų bazės leidiniuose skaičiaus santykis su visais mokslo straipsniais, publikuotais *CA WOS* duomenų bazės leidiniuose, skaičiumi	43	49	51	+4 %

Išvados ir apibendrinimai

1. Didėjantis visą studijų programą studijuojančių užsienio studentų skaičius atspindi didėjantį Universiteto vidinės aplinkos tarptautiškumą. Užsienio studentai 2020 metų pabaigoje sudarė 20 proc. nuo bendro visų pakopų (išskyrus doktorantūrą) laipsnio siekiančių studentų skaičiaus. Iš viso I, II pakopų ir vientisųjų studijų 17-oje programų studijavo 1327 užsienio studentai iš 78 šalių. Du trečdaliai jų yra atvykę iš trijų šalių: Izraelio (28 proc.); Švedijos (23 proc.) ir Vokietijos (9 proc.).
2. 2020 metais Universitete buvo tęsiamos keturios į užsienio studentų integraciją orientuotos ir tarptautiškumą skatinančios programos: „Mentoriai“, „Tutoriai“, „Studentai ambasadoriai“, „Individualios psichologo konsultacijos“. Pradėta nauja programa „Tėvai ambasadoriai“ bei „Psichologinio atsparumo grupės“. Į aktyvias veiklas šiose programose įsitraukė 127 Lietuvos ir užsienio studentai ir 3 studentų tėvai, kurie teikė pagalbą kitiems užsienio studentams. 143 užsienio studentai gavo psichologinę pagalbą. Užsienio studentų organizacijų ir individualių grupių iniciatyva per metus įvyko šeši Universiteto remiami studentų kultūros ir sporto renginiai. Bendruomenei organizuoti du daugiakultūrėms kompetencijoms ugdyti skirti renginiai, skirti kultūroms ir tradicijoms pristatyti.
3. Didėjantis anglų kalba dėstomų studijų programų skaičius atspindi didėjantį Universiteto padalinių gebėjimą integruotis į tarptautinę aukštojo mokslo erdvę. 2020 metais anglų kalba naujai parengta viena pirmosios pakopos programa „Medicininė ir veterinarinė genetika“, o į tris naujas antrosios pakopos studijų programas: „Visuomenės sveikatos vadyba“, „Žmogaus ir gyvūno sąveika“, „Klinikinė sveikatos psichologija“ priimti pirmieji užsienio studentai. Anglų kalba siūloma pusė (50 proc.) Universitete dėstomų programų, tarp jų – visos vientisųjų studijų programos.
4. 2020 m. užsieniečių studentų prisitaikymas prie Universiteto yra mažesnis nei ankstesniais metais, tai siejama su pasauline COVID-19 pandemija, dėl jos įvestais griežtais kelionių bei veiklos apribojimais, nuotolinėmis studijomis bei ribotomis galimybėmis įgyvendinti adaptacijos gerinimo priemones. Siekiant padėti studentams geriau adaptuotis pandemijos sąlygomis bei tvarkytis su padidėjusia įtampa ir nerimu, 2020 m. vyko grupiniai susitikimai su psichologais, buvo suteikta pusantro karto daugiau individualių psichologo konsultacijų nei ankstesniais metais, be to, pasiūlytos naujos psichologinio atsparumo grupės.
5. Daugėja į Universiteto veiklas įsitraukiančių užsieniečių absolventų, jiems yra atstovaujama LSMU *Alumni* asociacijoje. 2020 metais 32 absolventai įsitraukė į Universiteto veiklas, iš viso 203 absolventai palaikė ryšį su Universitetu.
6. 2020 metais dėl pasaulinės COVID-19 pandemijos ir griežto karantino ir studijų proceso perkėlimo į virtualiąją mokymosi aplinką labai sumažėjo mainų programose dalyvaujančių studentų skaičiai. Dalinėms studijoms ir praktikai išvykstančių LSMU studentų skaičius, palyginti su 2019 metais, sumažėjo beveik trečdaliu, t. y. 29 proc. (iš viso 273 studentai), o studijoms ir praktikai atvykstančių studentų skaičius, palyginti su 2019 metais, sumažėjo 44 proc. (iš viso 76 studentai).
7. LSMU dėstytojų ir darbuotojų dalyvavimo *Erasmus*+ mainų programos veiklose rodiklis 2020 metais tesiekia 15 proc. 2019 metais išvykusiųjų skaičiaus (27 programos dalyviai), o atvykusių į LSMU dėstytojų ir darbuotojų vizitų skaičius sumažėjo net 98 proc. Visi dėstymo ir mokymosi vizitai įvyko iki pirmosios pandemijos bangos 2020 m. kovo mėn. Šalims užsidarius karantinui ir aukštosioms mokykloms perorganizavus studijų procesą į nuotolines studijas, bendrai buvo atšaukti 49 dėstymo ir 85 mokymosi vizitai tarp LSMU ir partnerių universitetų. Pandeminei situacijai nepagerėjus rudens semestre, po ilgo svarstymo proceso Europos Komisija priėmė sprendimą pripažinti tinkamomis virtualiąsias judumo veiklas, tačiau per likusį 2 mėn. laikotarpį 2020 metais šia judumo alternatyva pasinaudojo tik 3 LSMU darbuotojai.
8. Į LSMU atvykstančių kviestinių aukštos kompetencijos dėstytojų ir mokslininkų skaičius per 2020 m. padidėjo 28 proc. Pagal LR valstybės remiamą programą iš pripažintų užsienio universitetų JAV, Australijoje, Norvegijoje, Švedijoje ir Ispanijoje LSMU studentams 1–2 savai-

čių paskaitas skaitė 9 dėstytojai, 7 iš jų sėkmingai pritaikė savo paskaitas ir dirbo virtualiojoje LSMU *Moodle* aplinkoje.

9. Per 2020 metus vyko aktyvi *Erasmus*+ programos partnerių tinklo plėtra geografiniu ir studijų krypčių požiūriu. Sudaryta 18 naujų bendradarbiavimo sutarčių su aukštojo mokslo ir studijų institucijomis 13 pasaulio šalių Europos ir Azijos žemyno regionuose, naujos judumo galimybės atsirado visų LSMU fakultetų studentams ir dėstytojams.
10. Universitetas tęsė veiklą pristatydamas LSMU studijų, mokslo ir praktikos potencialą bei planuodamas bendradarbiavimo projektus su užsienio institucijomis partnerėmis. 2020 metais LSMU padaliniai dalyvavo 27 įvairaus lygio studijų plėtros bei mokslinių tyrimų projektuose, apie 51 proc. visų CA WOS kategorijos mokslo publikacijų yra bendros su tyrimų partneriais iš kitų šalių – daugiausia Danijos, Vokietijos, Kroatijos.
11. LSMU 2020 metais išlaikė institucinės lyderystės Lietuvoje iniciatyvą Kazachstano Respublikoje. Dėl COVID-19 pagal Universiteto koordinuojamą projektą „Lietuvos aukštųjų mokyklų žinomumo ir prestižo didinimas Kazachstane“ įvyko tik vienas Lietuvos universiteto atstovo vizitas (2018 m. – 31 vizitas, 2017 m. – 25 vizitai; 2019 m. – 54 vizitai) į Kazachstano aukštojo mokslo institucijas. Karantino metu atsiradus griežtiems tarpvalstybiniams ribojimams, bendradarbiavimas su partneriais iš Kazachstano palaikomas bei plėtojamas ir nuotoliniu būdu, dalis planuotų vizitų atšaukti ar nukelti. Kvalifikacijos tobulinimo paslaugos teiktos iš viso 45 Kazachstano Respublikos atstovams tiek tradiciniu, tiek nuotoliniu būdais.
12. 2020 m. buvo tęsiamos veiklos pagal Pasaulio banko, Kazachstano Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos ir LSMU 2019-05-29 pasirašytą strateginės partnerystės sutartį, skirtą sveikatos sistemai akademinėje, mokslo ir praktikos srityse Kazachstano nacionaliniame S. D. Asfendijarovo medicinos universitete plėtoti. Pagal šią sutartį 2020 m. 48 LSMU ekspertai KazNMU teikė medicinos specialistų rengimo sistemos pertvarkymo, sujungiant studijas, mokslą ir klinikinę praktiką, konsultavimo paslaugas.

5. SVEIKAS ŽMOGUS IR SVEIKAS GYVŪNAS

5.1. Sveikos bendruomenės ir visuomenės ugdymas

2020 m. susidūrėme su didžiuliais visuomenės sveikatos iššūkiais, kuriuos sukėlė COVID-19 pandemija, tačiau Universitete buvo nuosekliai įgyvendinami strateginio tikslo uždaviniai – ugdyti sveiką Universiteto bendruomenę ir visuomenę.

Atliktas Universiteto darbuotojų savo sveikatos vertinimas parodė, kad 81,6 proc. respondentų savo sveikatą vertina gerai arba labai gerai ir puikiai (5.1.1 pav.).

Vertinant vidutinį darbuotojo nedarbingumo dienų skaičių 2020 m., palyginti su 2019 m., pastebėtos neigiamos tendencijos, susijusios su COVID-19 pandemija. 2019 metais vidutinis nedarbingumo dienų skaičius buvo 5,53, o 2020 m. – 7,10 (su COVID-19 siejamas nedarbingumo rodiklis buvo 1,55).

5.1.1 pav. LSMU darbuotojų savo sveikatos vertinimas (proc.)

Siekiant ugdyti Universiteto bendruomenės narių sveikos gyvensenos tradicijas, būtina sukurti sąlygas sveikai ir racionaliai maitintis. 2020 m. atlikta Universiteto darbuotojų ir studentų apklausa parodė, kad maitinimosi galimybėmis Universitete esančiose valgyklose ir kavinėse patenkinti 25,7 proc. respondentų, o darbo vietoje esančiomis virtuvėlėmis – 34,3 proc. respondentų. 33,3 proc. respondentų Universiteto valgyklose ir virtuvėlėse nesimaitino. Daugiausia sunkumų, užtikrinant sveiką maitinimąsi, kyla Veterinarijos akademijos bei Visuomenės sveikatos fakulteto darbuotojams, nes Tilžės g. nėra įrengtos valgyklos.

Bendruomenės gyvensena didele dalimi priklauso ir nuo informuotumo apie sveikatos stiprinimo galimybes ir šių paslaugų kokybės. Informacijos sklaida apie sveikatinimo veiklas Universitete buvo labai patenkinti arba patenkinti 51,7 proc., o sveikatą stiprinančių veiklų, organizuojamų Universitete, kokybe patenkinti 24,9 proc. respondentų.

Per 2020 metus Universiteto Sporto centre 39,5 proc. padaugėjo sportuojančių studentų. Sudarius sąlygas studentams ir darbuotojams sportuoti jiems patogiu laiku, konsultuojant, skatinant savarankiškas treniruotes, aktyviai sportuojančių ir sveikatingumo veikla užsiimančių studentų Universitete padaugėjo, treniruoklių salėje per mėnesį sportuodavo daugiau nei 420 studentų, 2019 m. – 170 studentų, kita dalis sportininkų priklausė Universiteto rinktinėms ir fakultatyvams.

Sporto centre sportuojančių studentų ir darbuotojų skaičius buvo 2016 m. – 366; 2017 m. – 553; 2018 m. – 623 ir 2019 m. – 825, o 2020 m. – 1151, tačiau paskelbus karantiną ir perėjus į nuotolinę veiklą reguliariai sportuojančiųjų sumažėjo iki 160. Didelė dalis planuotų 2020 m. sporto renginių neįvyko, dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimų (COVID-19 pandemijos), kontaktinė Sporto centro veikla buvo sustabdyta. Sporto centras 2020 metais organizavo tik 4 sveikatinimo ir sporto renginius (2019 m. – 19), skirtus studentams ir darbuotojams, tačiau nuotoliniu būdu buvo organizuoti mokymai – seminarai, kuriuose dalyvavo daugiau nei 310 asmenų. Sveikatos stiprinimo pratybos buvo vedamos nuotoliniu būdu per platformą „Microsoft Teams“. Tai buvo naujà, tačiau sėkmingai įgyvendinta, patirtis. Bendruomenės nariams buvo vedami užsiėmimai, gerinantys fizinę

ir psichoemocinę jų būklę bei stiprinantys sveikatą. Sudarytos galimybės karantino metu užsiimti mėgstama sportine veikla prieš darbą, darbo metu ir po darbo 2–4 k. per savaitę. Sporto centro veiklomis susidomėjo daugiau nei 160 bendruomenės narių. Nuo 2021 m. pradžios numatoma plėsti nuotolinių fizinių veiklų skaičių ir pasiekiamumą LSMU bendruomenei.

Darbuotojų apklausa rodo, kad 24,9 proc. respondentų yra patenkinti Universiteto Sporto centro organizuojamomis veiklomis. Labai pagerėjo Sporto centro žinomumas – apie centro veiklas 2019 m. nebuvo girdėję 20 proc. respondentų, o 2020 m. – tik 9,3 proc. respondentų. Vis tik net 40,7 proc. respondentų Sporto centro organizuojamose veiklose nedalyvauja, nors Universiteto sporto bazėse sudarytos puikios sporto ir rekreacijos galimybės (sveikatos stiprinimo, grupinės treniruotės su muzika, futbolo, krepšinio, lengvosios atletikos, tinklinio, teniso, plaukimo užsiėmimuose). Ateityje reikėtų intensyvinti informacijos apie šias veiklas sklaidą tarp darbuotojų.

5.1.1 lentelė

Sporto centro organizuoti renginiai 2020 m.

Renginio pavadinimas	Tikslinė grupė	Dalyvių skaičius
Swedish Union of LSMU football tournament	Studentams Bendruomenei	42
Kalėdinis mini-teniso turnyras	Studentams	12
LSMU teniso reitingų turnyras	Studentams	10
Bendro pasirengimo teniso turnyras	Studentams	20

2020 metais buvo tęsiamos anksčiau pradėtos Psichologinės gerovės ir sveikatos mokymų centro veiklos. Įgyvendinant 2019 m. parengto ir Valstybinio visuomenės sveiktos stiprinimo fondo finansavimą gavusio projekto „LSMU Psichologinio konsultavimo ir emocinės paramos teikimo studentams modelis“ veiklas, padidintas psichologinių konsultacijų studentams prieinamumas, užtikrinta atvejo vadyba krizių atveju, vestos psichologinės grupės ir prevenciniai renginiai studentams ir seminarai LSMU bendruomenei apie studentų psichologinės pagalbos poreikio atpažinimą ir pagalbos teikimą. Informacija apie teikiamas paslaugas buvo plačiai viešinama Universitete ir už jo ribų. Per 2020 metus suteiktos 687 psichologinės konsultacijos studentams, rūpintasi kelių dešimčių krizės ištiktų studentų atvejo vadyba, organizuoti 5 seminarai psichologijos temomis, organizuota 15 psichologinių grupių studentams. Pasiteisinusio psichologinės pagalbos studentams modelio įgyvendinimą buvo nuspręsta tęsti. Praėjusių metų rugsėjo mėnesį Sveikatos psichologijos katedroje LSMU studentams konsultuoti buvo įsteigtas 1 psichologo etatas. Buvo siekiama užtikrinti didesnį paslaugų prieinamumą ir galimybę rinktis konsultantą, nes šį darbo krūvį dalijasi 4 psichologės. COVID-19 sukelta pandemija pateikė nemažai naujų iššūkių ne tik studentams, bet ir visai Universiteto bendruomenei. Ieškoma galimybių paslaugoms teikti dėstytojams – įdarbinti su LSMU bendruomene tiesioginiais ryšiais nesusijusį psichologą. Tikimasi, kad 2021 metais tokia galimybė atsiras ir Universiteto bendruomenės nariai prireikus galės nemokamai naudotis psichologinio konsultavimo paslaugomis.

Universiteto darbuotojų apklausos rodo, kad 8,4 proc. respondentų yra patenkinti Psichologinės gerovės ir sveikatos mokymų centro veikla, o 24,5 proc. respondentų nėra girdėję apie Psichologinės gerovės ir sveikatos mokymų centro veiklą (2019 m. – 33,6 proc.). Siekiant didesnio LSMU bendruomenės informuotumo apie Centre vykdomas veiklas, numatoma aktyvinti viešinimą LSMU savaitraštyje „Ave vita“, socialiniuose tinkluose, kitais partnerių informaciniais kanalais. Taip pat planuojama didesnį dėmesį skirti Centro galimybėms prisidėti prie visuomenės ir bendruomenės sveikatinimo viešinti internetiniame LSMU puslapyje.

Universitete diegiamas dokumentų archyvavimas elektroninėse sistemose, įrengti atliekoms rūšiuoti skirti konteineriai. Darbuotojų pasitenkinimas dokumentų archyvavimu elektroninėse laikmenose padidėjo nuo 4,02 balo iš 5 galimų 2019 m. iki 4,30 2020 m., o studentų pasitenkinimas iš esmės nepakito ir buvo 3,80 balo. Padidėjo studentų ir darbuotojų pasitenkinimas atliekų rūšiavimo kokybe: studentų nuo 3,60 iki 3,71 balo, darbuotojų – nuo 3,58 iki 3,91 balo. Pasitenkinimas darbo ir studijų aplinkos ergonomiškumu taip pat padidėjo – studentai 2020 m. jį vertino 3,43, o darbuotojai – 3,75 balo.

LSMU bendruomenė aktyviai dalyvavo informacijos apie sveikatos stiprinimą, ligų profilaktiką ir holistinę sveikatos sampratą sklaidoje (5.1.2 lentelė). Dėl COVID-19 pandemijos daug planuotų renginių buvo atšaukta ir, palyginti su 2019 m., renginių skaičius sumažėjo, tačiau aktyvi informacijos sklaida buvo vykdoma per žiniasklaidą, socialinius tinklus, organizuojant atvirus nuotolinius renginius.

5.1.2 lentelė

2020 m. surengti sveikatai stiprinti ir ligų profilaktikai skirti seminarai, mokymai, konferencijos ir kiti renginiai

Eil. Nr.	Renginio pavadinimas	Renginio formatas	Dalyvių skaičius
1	5-oji nacionalinė visuomenės sveikatos konferencija „Lietuva ir Covid-19: patirtys, pamokos, perspektyvos“	Nuotolinė konferencija	700
2	Visuomenės sveikatos fakultete vykdytos iniciatyvos „This is Public Health“, projekto „Moksleiviai – visuomenės sveikatos ambasadoriai“ renginys LSMU gimnazijoje „Fizinis aktyvumas mano gimnazijoje“	Iniciatyvos pristatymas LSMU gimnazijos moksleivių asamblėjoje	600
3	Burnos vėžio prevencijos akcija	Pacientų konsultacijos	504
4	Nervų ir judamojo atramos aparato sistemos ligų reabilitacijos aktualijos 2021 m.	Nuotolinė mokslinė praktinė konferencija	380
5	Pasaulinės diabeto dienos minėjimas	Nuotolinis renginys	300
6	Smurtas ir rizikinga elgsena paauglystėje: pirminės sveikatos priežiūros specialistų komandos vaidmuo teikiant pagalbą	Nuotolinis renginys	255
7	Sergančiųjų atramos judamojo aparato ligomis reabilitacijos aktualijos	Nuotolinė konferencija	210
8	Vakcinacija: mitai ir rekomendacijos šiuolaikinei visuomenei	Nuotolinė konferencija	180
9	Kauno miesto įmonių darbuotojų psichikos sveikatos kompetencijų didinimo mokymai	Paskaitos ir praktiniai užsiėmimai	150
10	Mitybos reikšmė širdies ir kraujagyslių ligų ir cukrinio diabeto prevencijai	Mokymai	150
11	Sveika mityba visą darbo savaitę	Mokymai	150
12	Sportas ir fizinis treniravimas sergantiesiems širdies ir kraujagyslių ligomis	Nuotolinė mokslinė praktinė konferencija	150
13	„Streso valdymas. Emocinės sveikatos gerinimo strategijos COVID-19 pandemijos metu“	Seminarai	148
14	Fiziniai pratimai sveikatinimui ir reabilitacijai	Tarptautinė nuotolinė konferencija	146
15	Mobingas darbe: kaip laiku pastebėti?	Mokymai	130
16	Kaniterapinio pobūdžio veiklų pristatymas Lietuvos neįgaliųjų draugijos nariams bei specialistams	Teorinės praktinės paskaitos	120
17	Gimdos kaklelio vėžio savaitė; GKV profilaktinės patikros tyrimai	Pranešimas ir diskusija	100
18	„Mes dar nesame pasiruošę sąnarių endoprotezavimui“	Tarptautinė mokslinė nuotolinė konferencija	100
19	„Sveikatos ugdymo diena“	Paskaita triukšmo prevencijai LSMU gimnazijoje	90
20	Dalyvavimas LSMU ir Maltos ordino pagalbos tarnybos projekte „NVO stiprinimas kokybiškų paslaugų teikimui“, kurio metu buvo parengtos ir skaitytos paskaitos apie vaistų vartojimo ypatumus tarp senyvo amžiaus žmonių	Paskaitos	80
21	Gyvūnų asistuojama mankšta moksleiviams „Stebuklingas draugas“	Teoriniai praktiniai užsiėmimai	77
22	Aukštųjų kursų Šimtmečio renginys, Kauno Maironio universitetinė gimnazija	Paskaitos	75
23	Anoniminės konsultacijos psichikos sveikatos sutrikimų diagnostikos, gydymo, psichikos sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir kitais aktualiais klausimais	Konsultacijos	72
24	„Kaip skatinti fizinį aktyvumą mano mokykloje pertraukos metu“	Paskaita	65

5.1.2 lentelės tęsinys

Eil. Nr.	Renginio pavadinimas	Renginio formatas	Dalyvių skaičius
25	Sveikatos ugdymo diena LSMU gimnazijoje, pamokos „Nematoma kelionių pusė“	Pamokos	60
26	Mobiliųjų įrenginių, kompiuterių poveikis žmonių sveikatai ir jo profilaktika	Pamoka	60
27	„Jogurtų juslinių savybių formavimas ir įvertinimas“	Pamokos	60
28	Sveikatos ugdymo dienos LSMU gimnazijoje	Paskaitos	60
29	Protų mūšis, skirtas Pasaulinei AIDS dienai paminėti	Viktorina	57
30	„Functional Food Concept, Applications of Herbs to Functional Food, Functional Milk Products“	Paskaita	52
31	Epilepsija sergančių ir raidos sutrikimų turinčių vaikų ugdymo paslaugos integravimas į kompleksinės integruotos pagalbos šeimai modelį	Seminaras	50
32	LSMU ir Psichologų sąjungos konferencija „Aktualių sprendimų paieškos psichologijos moksle ir praktikoje“	Konferencija	50
33	„Aplinkos oro tarša mikroorganizmais“	Paskaita ir laboratoriniai darbai	50
34	Tarptautinės maisto dienos paminėjimas	Sveikuoliškų desertų gaminimas ir pardavimas	50
35	„Stresas ir profesinis perdegimas“	Seminarai	48
36	„Sunkiomis ir nepagydomomis ligomis sergančių asmenų orumo užtikrinimas gyvenimo pabaigoje: patirtis ir galimybės“	Nuotolinė apskritojo stalo diskusija	46
37	„Psichologinės pagalbos galimybės LSMU studentams“	Seminaras	46
38	„Bendravimo pagrindai“	Seminaras	45
39	„Naujos ar pamirštos infekcijos: ką reikėtų žinoti?“	Paskaita	45
40	Lietuvos senstančios visuomenės sveikatos ir gerovės klausimų aptarimas su institucijų ir visuomenės atstovais	Nuotolinė apskritojo stalo diskusija tarptautinio *AgeFlag* projekto kontekste	43
41	Gerosios patirties sklaida ergoterapeuto darbe	Nuotolinė mokslinė praktinė konferencija	43
42	„Workshop on interrupted time series analysis to evaluate health policies: the example of alcohol control policy in Lithuania“	Seminaras	42
43	„Workshop in interrupted time series analysis to evaluate health policies: the example of alcohol control policy of Lithuania“	Seminaras	37
44	„Klinikinės gyvensenos medicinos intervencijos poliligotų pacientų priežiūrai ir gydymui“	Seminarai	36
45	Seminaras LSMU studentų bendruomenei „Kas aš ir kaip galiu save pažinti?“	Seminaras	35
46	„Psichoaktyvių medžiagų vartojimo žala psichikos sveikatai“	Viešoji paskaita	34
47	Žygis-mankšta su šunimis	Žygis	30
48	Viešoji paskaita visuomenei „Savižudybės grėsmė“	Viešoji paskaita	29
49	Veterinarijos akademijoje pravesta ekskursija Kauno trečiojo amžiaus universiteto Sveikatos fakulteto nariams, „Kauno kartų namų“ senjorams	Ekskursija	24
50	„Alkoholio kontrolės politikos poveikio įvertinimas sergamumui ir mirtingumui Lietuvoje ir kitose Baltijos šalyse“	Nuotolinė spaudos konferencija	20
51	LSMU studijų programų „Odontologija“ ir „Burnos higiena“ studentų pažintinė ekskursija Veterinarijos akademijos Anatomikumo muziejuje	Ekskursija	20
52	„Diena su gyvūnais“	Edukacinis praktinis renginys vaikams	20
53	„Vaistai, vartojami psichikos sutrikimų gydymui“	Viešoji paskaita	19
Iš viso			**6143**

Plėtojama gyvensenos medicinos kompetencijų ir žinių sklaida tarp sveikatos specialistų ir visuomenės. Didėjantis sveikatos profesionalų ir visuomenės narių susidomėjimas formuoja vis didesnį mokymų ir informacijos sklaidos poreikį. 2020 m. surengti mokymai pirminės sveikatos priežiūros specialistams klinikinės gyvensenos medicinos tematika, pasidalyta gerosiomis klinikinėmis patirtimis su kitų sričių asmens ir visuomenės sveikatos specialistais. Lietuvos Respublikos karo medicinos tarnybos prašymu, sukurtas pavyzdinis gyvensenos medicinos intervencijų modelis karių reabilitacijos ir ambulatorinės sveikatos priežiūros sistemoje. Taip pat suformuotas pavyzdinis gyvensenos medicinos klinikinių intervencijų algoritmas pirminės sveikatos priežiūros grandyje ir šia tematika vykdyta kompetencijų sklaida šeimos gydytojų komandoms.

LSMU MA Visuomenės sveikatos fakultetas 2020 metais įgyvendino ir planavo tolesnes veiklas, skirtas LSMU gimnazijos sveikos mokyklos koncepcijai kurti ir plėtoti. Įgyvendinant LSMU strateginės plėtros gairių priemonę „Plėtoti sveikos mokyklos koncepciją garantuojant sveiką, saugią ir ergonomišką LSMU gimnazijos aplinką bei vykdant mokslinių tyrimų sklaidą ir sveikatos stiprinimo veiklas“, 2020 metais atlikta:

- Gimnazijos „Sveikatos ugdymo dienos“ pamokose buvo skaitomos paskaitos, pranešimai, vedamos pamokos įvairia su sveikata susijusia tematika. Fakulteto darbuotojai vedė tikslines pamokas Gimnazijos moksleiviams ir bendruomenei rizikingos elgsenos, fizinio aktyvumo ir tarpasmeninių santykių, bendravimo, socialinių tinklų naudojimo klausimais. Šių pamokų tikslas – pasidalyti naujausiomis mokslo žiniomis ir gerąja praktika siekiant sveikos asmenybės ugdymo. Šiomis veiklomis buvo siekiama paskatinti mokyklos bendruomenę integruoti pristatytas veiklas ir jų formas savo darbinėje veikloje su moksleiviais.
- Paskaitos ir pamokos, skirtos fiziniam aktyvumui Gimnazijos bendruomenėje skatinti. Fizinio aktyvumo specialistė mokyklos bendruomenei pavasarį ir rudenį pristatė nestandartinių fizinio aktyvumo formų galimą panaudojimą Gimnazijos veikloje kasdienių pamokų metu. Pasiūlytas algoritmas buvo pritaikytas Gimnazijos bendruomenės, tuo tikslu įsigyta tinkama įranga.
- Atliktas 2020 m. spalį Gimnazijos moksleivių gyvensenos ir sveikatos tyrimas, taip pat suvesti tyrimo duomenys. Tyrimo rezultatus su rekomendacijomis dėl tobulinimo sričių ir veiklų Gimnazijos bendruomenei numatoma pristatyti 2021 m. pirmąjį pusmetį.
- 2021 m. planuojama peržiūrėti sveikatinimo veiklų strategines kryptis Gimnazijoje atsižvelgiant į naujausio tyrimo rezultatus.

Įgyvendinant Europos visuomenės sveikatos mokyklų asociacijos (*Association of Schools of Public Health in the European Region* – ASPHER) inicijuotą kampanijos „Tai visuomenės sveikata“ (angl. „This is Public Health“), iniciatyvą, skirtą viešinti visuomenės sveikatą, skleidžiant informaciją apie visuomenės sveikatos svarbą individams, šeimoms ir bendruomenėms, Visuomenės sveikatos fakultete vykdytas projektas „Moksleiviai – visuomenės sveikatos ambasadoriai“ („School-Children – Ambassadors of Public Health“), propaguojantis sveiką gyvenseną, fizinį aktyvumą, ir, kartu skleidžiantis žinią apie visuomenės sveikatos mokslo ir praktikos svarbą.

LSMU darbuotojai nuolat dalyvauja ekspertinėje Seimo Sveikatos reikalų komiteto ir kitoje teisės aktų rengimo veikloje, 4 LSMU atstovai priklauso Nacionalinei sveikatos tarybai, 4 LSMU atstovai dalyvauja LR Prezidento suburtoje sveikatos ekspertų taryboje, 2 atstovai dalyvauja ekspertų taryboje prie LR Vyriausybės, sprendžiant COVID-19 pandemijos klausimus.

Remiantis darbuotojų apklausomis, 20,2 proc. respondentų atstovavo Universitetui, teikdami sveikatos priežiūros politiką formuojančioms institucijoms pasiūlymus aktualiais visuomenės sveikatos, sveikatos, sveikatos priežiūros paslaugų organizavimo, teisės aktų keitimo, atnaujinimo arba inicijavimo klausimais. Iš viso, atstovaujant Universitetui, pateikti 287 ekspertiniai darbai.

Apibendrinant galima teigti, kad Universiteto bendruomenės sveikata yra gera ir iš esmės nepakito, nors nedarbingumo dienų skaičius padidėjo dėl COVID-19 pandemijos. Padidėjo ir pasitenkinimas darbo ir studijų aplinkos ergonomiškumu. Universitete vykdomų sveikatinimo veiklų žinomumas bei pasitenkinimas jų kokybe didėja, todėl galima tikėtis, kad ateityje tai turės teigiamos įtakos didesniam bendruomenės narių įsitraukimui į šias veiklas. Renginių, skirtų sveikatai stiprinti, dėl pandemijos mažiau organizuota, tačiau bendruomenės nariai aktyviai dalyvauja sveikatos

politikos formavimo procese, ekspertinėje veikloje bei skleidžiant sveikatos žinias per žiniasklaidos priemones bei socialinius tinklus.

5.1.3 lentelėje pateikiami apibendrinti uždavinių įgyvendinimo pažangos rodikliai.

5.1.3 lentelė

Uždavinių įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodiklio kodas	Rodiklio pavadinimas	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2020–2019 m. pokytis
4.1-1	Vidutinis darbuotojo nedarbingumo dienų skaičius	6,18	6,67	5,54	5,53	7,10	+1,57 (28,4 %)
4.1-2	Darbuotojų pasitenkinimas sveikatą stiprinančių veiklų, organizuotų Universitete, kokybe (proc.)	n. d.	n. d.	3,22*	20,7	24,9	+4,20 (20,3 %)
4.1.1-2	Universiteto sporto centre sportuojančių darbuotojų ir studentų skaičius	323	460	573	825	1151	+326 (39,5 %)
4.1.2-1	Psichologinės gerovės centro paslaugomis besinaudojančių darbuotojų ir studentų skaičius						
	Konsultuoti studentai	–	31	83	90	687	+597 (663,3 %)
	Mokymuose dalyvavę specialistai	–	n. d.	131	401	41	–360 (89,8 %)
4.1.3-1	Pasitenkinimas dokumentų archyvavimu elektroninėse laikmenose						
	Studentai	3,54*	3,45*	3,55*	3,79*	3,80*	+0,01 (0,3 %)
	Darbuotojai	n. d.	3,77*	4,02*	4,02*	4,30*	+0,28 (7,0 %)
	Pasitenkinimas atliekų rūšiavimo kokybe						
	Studentai	2,97*	2,81*	3,47*	3,60*	3,71*	+0,11 (3,1 %)
	Darbuotojai	n. d.	3,0*	3,58*	3,58*	3,91*	+0,33 (9,2 %)
	Pasitenkinimas sukurta ergonomiška darbo ir studijų aplinka						
	Studentai	n. d.	3,07*	3,12*	3,18*	3,43*	+0,25 (7,9 %)
	Darbuotojai	n. d.	3,54*	3,58*	3,63*	3,75*	+0,12 (3,3 %)
4.2-1	Visuomenės žinios apie sveiką gyvenseną ir ligų rizikos veiksnius	n. d.	n. d.	60,0 % Lietuvos gyventojų bendrasis sveikatos raštingumo lygis yra pakankamas arba puikus	Lietuvos moksleivių 17,4 % sveikatos raštingumo lygis aukštas, 70,5 % – vidutinis. Suaugusiųjų tyrimai atliekami kas 4 metus	Suaugusiųjų tyrimai atliekami kas 4 metus	–
4.2.1-1	Sveikatai stiprinti ir ligų profilaktikos temoms skirtų seminarų, mokymų ir konferencijų dalyvių skaičius	n. d.	3005	7572	11382	6143	–5239 (46,0 %)

5.1.3 lentelės tęsinys

Rodiklio kodas	Rodiklio pavadinimas	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2020–2019 m. pokytis
4.2.2-1	Sveika, saugia ir ergonomiška aplinka besinaudojančių ir sveikatos mokymo programose dalyvavusių mokinių skaičius LSMU gimnazijoje	n. d.	0	650 (visi mokiniai)	599 (visi mokiniai)	726 (visi mokiniai)	–
4.2.2-2	Atlikti mokinių elgsenos ir sveikatą veikiančių veiksnių (mitybos, žalingų įpročių, fizinio aktyvumo ir kt.) pokyčių tyrimai LSMU gimnazijoje bei palyginamieji tyrimai, rizikos veiksnių paplitimas		37,5 %	Dalyvavo 75,0 % mokinių	2019 m. nevertinta (numatytas vertinimas 2020 m.)	2020 m. atlikto įvertinimo rezultatai dar nepaskelbti	–
4.2.3-1	Pateiktų siūlymų ir atliktų ekspertinių darbų skaičius	n. d.	20	268	482	287	–195 (40,5 %)

**Įvertinta pagal 5 balų LIKERT skalę.*

5.2. Sveikatos priežiūros veikla

Strateginei plėtros krypčiai „Sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas“ suformuotas strateginis tikslas – kryptingai panaudoti sutelktą Universiteto ir ligoninių potencialą žmogaus ir gyvūno sveikatai stiprinti bei priežiūrai.

Šiam tikslui, skirtam žmogaus sveikatai, įgyvendinti Plėtros gairėse iškeltas uždavinys panaudoti mokslinių tyrimų rezultatus klinikinėje praktikoje asmens ir visuomenės labui Universiteto ligoninių ilgalaikės strateginės plėtros kontekste.

5.2.1 lentelė

2020 m. Strateginio uždavinio įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodiklio pavadinimas	2017 m. pasiekti rezultatai	2018 m. pasiekti rezultatai	2019 m. pasiekti rezultatai	2020 m. pasiekti rezultatai	Pokytis per metus
4.3.1-1 Universiteto akademinio personalo, dirbančio Universiteto ligoninėse skaičiaus santykis (proc.) su bendru ligoninių personalo, dalyvaujančio teikiant integruotos sveikatos priežiūros paslaugas, skaičiumi (mokslo ir praktikos integracijos rodiklis)	46,2 proc.	40,52 proc.	44,29 proc.	44,49 proc.	+ 0,2 proc.
4.3.2-1 Universiteto akademinio personalo, dirbančio Kauno klinikose skaičiaus santykis (proc.) su bendru ligoninės personalo, dalyvaujančio teikiant transplantologijos, vaizdinių tyrimų, laboratorinės medicinos ir genetikos paslaugas, skaičiumi (mokslo ir praktikos integracijos rodiklis)	43,4 proc.	37,16 proc.	36,1 proc.	38,33 proc.	+2,23 proc.
4.3.3-1 Universiteto akademinio personalo, dirbančio Kauno klinikose skaičiaus santykis (proc.) su bendru ligoninės personalo, dalyvaujančio teikiant intervencinės radiologijos, mažai invazinės, naujausiomis technologijomis grįstos chirurgijos paslaugas, skaičiumi (mokslo ir praktikos integracijos rodiklis)	50,5 proc.	42 proc.	41,49 proc.	43,06 proc.	+1,57 proc.
4.3.4-1 Universiteto akademinio personalo, dirbančio Kauno klinikose ir įtraukto į Retų ligų centrų veiklą skaičiaus santykis (proc.) su bendru ligoninės personalo, dalyvaujančio Retų ligų centrų veikloje, skaičiumi (mokslo ir praktikos integracijos rodiklis)	75 proc.	73 proc.	72,2 proc.	77,4 proc.	+5,2 proc.

5.2.1. LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO LIGONINĖ KAUNO KLINIKOS

5.2.1.1. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų vizija, misija

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos (toliau – Kauno klinikos) – didžiausia Lietuvos sveikatos mokslų universiteto klinikinė bazė, kurioje vykdomos visų pakopų nuosekliosios ir tęstinės medicinos studijos bei moksliniai tyrimai.

Kauno klinikų dalininkai:

- Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija
- Lietuvos sveikatos mokslų universitetas

Kauno klinikų vizija, misija

Vizija. Moderni medicininė ir socialiai atsakinga pagalba sudėtingiausios būklės pacientams. Naujos žinios ir geriausia patirtis studentams bei sveikatos priežiūros specialistams. Pasaulinės reikšmės moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra. Motyvuojančios darbo ir socialinės sąlygos.

Misija. Gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą ir gyvenimo kokybę, ugdyti ambicingus ir nuolat tobulėjančius sveikatos priežiūros specialistus, kurti bei diegti moksliniais tyrimais pagrįstas inovacijas.

Universiteto ligoninė savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose, išsidėsčiusiuose Kaune ir Kauno rajone. Sveikatos priežiūros paslaugų veikla vykdoma 29-iuose Kauno klinikų pagrindinės ligoninės ir filialų pastatuose. Iš viso Kauno klinikos naudojasi 114 statinių, kurių bendras plotas ~215 tūkst. kv. m.

5.2.1.2. Struktūra, pokyčiai

2020 m. laikotarpiu Kauno klinikose veikė:

- 39 profilinės klinikos, turinčios 92 padalinius:
  - 40 stacionaro skyrių;
  - 9 reanimacijos ir intensyviosios terapijos bei anesteziologijos skyriai ir poskyriai;
  - 2 skubiosios pagalbos skyriai;
  - 14 diagnostikos ir intervencines procedūras atliekančių padalinių;
  - 18 ambulatorines paslaugas teikiančių padalinių;
  - 9 dienos stacionaro paslaugas teikiantys padaliniai;
  - įsteigti COVID-19 Pirmasis ir Antrasis stacionaro skyriai;
- 4 filialai – Romainių tuberkuliozės ligoninė, Kulautuvos reabilitacijos ligoninė, Onkologijos ligoninė ir Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ su skyriais, teikiančiais stacionarines ambulatorines, anesteziologijos ir intensyviosios terapijos, diagnostikos bei reabilitacijos paslaugas, ir naujai veiklą pradėjęs Vaikų reabilitacijos ligoninės ikimokyklinio ugdymo skyrius vaikų lopšelis-darželis „Lašeliai“;
- kiti medicinos padaliniai (Audinių bankas, Kraujo centras), funkciniai centrai (Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinis centras, Vaisiaus medicinos centras, Motinos pieno bankas, Reprodukcinės medicinos centras) bei tam tikros kontrolės, valdymo ir plėtros, ekonomikos ir infrastruktūros, visuomenės sveikatos, mokslo ir studijų tarnybos.

2020 m. Kauno klinikose buvo 1 066 381 ambulatorinis apsilankymas ir 737 433 konsultacijos. Ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų, teikiamų Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose, 2020 m., palyginti su 2019 m., suteikta 22,9 proc. mažiau. Tam tikrų ambulatorinės veiklos paslaugų sumažėjimui 2020 m. įtakos turėjo karantino nulemti sveikatos priežiūros paslaugų apribojimai. Karantino nulemti sveikatos priežiūros paslaugų apribojimai mažiausią įtaką darė ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangių tyrimų ir procedūrų skaičiui (jų buvo suteikta tik 9,1 proc. mažiau nei 2019 m.) bei dienos stacionaro paslaugoms (suteikta 10,3 proc. mažiau). Visos pandeminės situacijos metu onkologinėmis ligomis sergantiems pacientams nebuvo mažinamos paslaugos. Palyginti su 2019 metais, chemoterapijos dienos stacionaro paslaugų buvo suteikta 9,8 proc. daugiau, 7,3 proc. daugiau pacientų buvo gydyta išorine spinduline terapija.

2020 m. pagrindinėje ligoninėje 2 proc. padidėjo stacionaro lovų skaičius (+36 lovos), lovos buvo skirtos COVID-19 liga sergantiems pacientams gydyti. Stacionare gydytų pacientų skaičius 2020 m. buvo 72 197. Tai 22 494 pacientais, arba 23,7 proc., mažiau nei 2019 m. Stacionare gydomų pacientų skaičius labiausiai mažėjo pavasario ir rudens mėnesiais, kai dėl paskelbtų karantinų buvo stabdomos planinės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos bei keliami griežtesni reikalavimai sveikatos priežiūros paslaugų teikimui.

2020 m. pagrindiniai pokyčiai Kauno klinikų veikloje buvo susiję su COVID-19 pandemijos valdymu. Siekiant užtikrinti sveikatos priežiūros paslaugų teikimą, buvo įsteigti COVID-19 infekcijai gydyti atskiri stacionaro ir reanimacijos skyriai, operacinės. Skubios pagalbos skyriuje buvo atskirti pacientų srautai, įsteigtos dvi zonos. Infekcinėje zonoje (karščiuojančių) 2020 m. buvo gydyta 2670 pacientų, nustatyti 336 COVID-19 infekcijos atvejai. Parengta daug darbo organizavimą ir COVID-19 infekcijos diagnostiką ir gydymą reglamentuojančių vidinių teisės aktų. Buvo suburta Epidemiologinės priežiūros ir valdymo grupė, kuri vykdė COVID-19 atvejų (2364 atvejų) ir jų kontaktų analizę, vertino riziką bei teikė rekomendacijas dėl infekcijų kontrolės valdymo priemonių. Organizuotas nuolatinis, profilaktinis ir tikslinis darbuotojų ir įstaigos pacientų testavimas, metų pabaigoje pradėta sėkminga darbuotojų vakcinacija.

Kauno klinikų Laboratorinės medicinos klinikoje nuo 2020 m. kovo 18 d., Mikrobiologinių tyrimų laboratorijoje buvo pradėti SARS-CoV-2 (2019-nCoV) RNR tikrojo laiko PGR tyrimai. Iš viso 2020 metais buvo atlikta 241 413 SARS-CoV-2 (2019-nCoV) RNR tikrojo laiko PGR tyrimų. Kovo ir balandžio mėnesiais šie tyrimai sudarė daugiau kaip pusę visų šių Lietuvoje atliekamų tyrimų.

Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. kovo 4 d. įsakymu Nr. V-281 Kauno klinikos buvo paskirtos paslaugų teikimą organizuojančia ASPĮ Kauno regione, kuriam buvo priskirta 10 ligoninių: LSMU Kauno ligoninė (pagrindinė ASPĮ), Kėdainių ligoninė, Jonavos ligoninė, Raseinių ligoninė, Prienų ligoninė, Kaišiadorių ligoninė, Marijampolės ligoninė, Vilkaviškio ligoninė, Šakių ligoninė ir Jurbarko ligoninė. Buvo vykdoma nuolatinė turimų resursų regione stebėsena, pacientų srautų valdymas, tiesioginis sveikatos priežiūros paslaugų teikimas išvykose į infekcijos protrūkio židinius regione bei nuotolinė metodinė pagalba regiono ASPĮ specialistams. Kauno klinikos sudarė Kauno regiono COVID-19 ligos valdymo grupę, kurios specialistai kasdien peržiūrėdavo viso regiono ligoninių lovų užimtumo rodiklius, pacientų srautus ir personalo pajėgumus siekiant užtikrinti COVID-19 sergančių žmonių gydymą ir planinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą. 2020 m. gruodžio 1 d. Kauno krašte COVID-19 infekcija sergančių pacientų klinikiniam konsultavimui ir darbui organizuoti sudaryta darbo grupė, susidedanti iš Kauno krašto ligoninių ir Kauno klinikų anestezi-ologų reanimatologų, vaikų intensyviosios terapijos gydytojų, pulmonologų, nefrologų, hematologų, infektologų ir mikrobiologų, kuri teikė nuotolinę konsultacinę pagalbą regiono ASPĮ specialistams.

Pasaulinės pandemijos akivaizdoje Kauno klinikoms bendradarbiaujant su Lietuvos ambasada Kinijoje, inicijuotas konsoliduotas asmens apsaugos priemonių įsigijimas už daugiau nei 3 mln. eurų iš Kinijos – kartu priemonių įsigijo ir didžiausios Lietuvos ASPĮ bei Kauno miesto savivaldybė. Kauno klinikos pirko asmens apsaugos priemonių už 253 290,00 Eur, iš kurių didžiausią dalį sudarė vienkartiniai kombinezonai (10 000 vnt.) – 112 800,00 Eur; vienkartinės medicininės kaukės (200 000 vnt.) – 64 000,00 Eur; vienkartinės pirštinės (1 400 000 vnt.) – 28 000,00 Eur.

Įgyvendindamos pacientų centriškumo principus, Kauno klinikos buvo viena pirmųjų įstaigų šalyje, atnaujinusių planines sveikatos priežiūros paslaugas – 2020 m. gegužės 4 d. Tam įstaigos infrastruktūra buvo padalyta į tris atskiras dalis, užtikrinant infekcijų kontrolės reikalavimus ir teikiant visapusiškas sveikatos priežiūros paslaugas.

2020 m. patvirtinta ir paviešinta Kauno klinikų Kokybės politika, tęstas Kauno klinikų strategijoje 2019–2023 metams numatytų priemonių, iškeltiems tikslams ir uždaviniams pasiekti, įgyvendinimas.

Siekiant lygių galimybių, skaidrumo, nešališkumo, profesionalumo principų įgyvendinimo, pradėtas slaugos specialistų įdarbinimas konkurso būdu. Per 2020 m. įvyko 76 slaugos specialistų konkursai. Kauno klinikose daugėjo mokslo laipsnį turinčių darbuotojų.

2020 m. baigtas statyti Ambulatorinis diagnostikos centras. Dėl pandemijos ambulatorinių paslaugų teikimas nebuvo perkeltas į naują centrą. Jame buvo vykdomas darbuotojų testavimas ir vakcinavimas nuo COVID-19.

Akių ligų klinikoje įdiegtas akių ligų operacijų simuliatorius, skirtas mokytis ir tobulinti kataraktos ir vitreoretinalinės chirurgijos įgūdžius – išskirtinė galimybė Lietuvoje ir Baltijos šalyse, parengti treji gydytojų profesinės kvalifikacijos tobulinimosi kursai lietuvių ir anglų kalbomis.

Kauno klinikose aktyviai veikė Organų donorų koordinatorių komanda. Įdiegta kokybiška donorų stebėsenos (*sin.* monitoravimo) sistema, kuri sėkmingai integruota į klinikinę praktiką. Per metus potencialių ir efektyvių donorų skaičius atitinkamai padidėjo 150 proc. ir 135 proc. bei sudaro daugiau nei 50 proc. visų Lietuvoje paruošiamų organų donorų. Donorų koordinatorių dėka 2020 metais Kauno klinikose buvo identifikuotas 51 potencialus donoras, iš kurių 26 (51 proc.) buvo efektyvūs, iš jų 12 – kelių organų (*sin.* multiorganinių). Donorų komanda, pirmieji Lietuvoje ir Baltijos šalyse, įdiegė ligoninėje neplakančios širdies donoro ruošimo modelį. 2020 metais buvo identifikuoti 3 potencialūs neplakančios širdies donorai, iš kurių efektyvūs buvo 2 (66 proc.). Potencialių donorų artimųjų prieštaravimo donorystei procentas Kauno klinikose yra mažiausias Lietuvoje ir sudaro 17,7 proc., o bendras visos šalies rodiklis – 34 proc.

2020 m. gauta licencija teikti suaugusiųjų alogenines kamieninių kraujodaros ląstelių transplantacijos paslaugas ir buvo atliktos 3 transplantacijos prieš procedūrą pirmą kartą Lietuvoje panaudojant viso kūno apšvitą.

2020 metais Kauno klinikose pirmą kartą atliktas žmogaus genomo, kuriame užkoduota visa informacija, lemianti žmogaus anatomijos, audinių struktūros ir funkcijų ypatybes, tyrimas. Tai buvo pirmasis žingsnis įdiegiant didžiausios apimties genetinius tyrimus į Kauno klinikų Genetikos ir molekulinės medicinos kliniką.

2020 m. Kauno klinikose veikė 25 retų ligų kompetencijų centrai, naujai įsteigtas Retų kaulų ligų centras. Kauno klinikos yra 13 Europos referencinių tinklų (ERT) narės: nuo 2017 m. tęsiama tikroji narystė keturiuose ERT: ERN EURACAN (Reti solidiniai suaugusiųjų navikai), ERN-EYE (Retos akių ligos), ERN-SKIN (Retos odos ligos), ENDO-ERN (Retos endokrininės ligos), nuo 2019 m. – narystė dar devyniuose skirtingų sričių ERT: ERN RITA (Retos imuninės ligos), ERN LUNG (Retos plaučių ligos), ERN BOND (Retos kaulų ligos), ERN GUARD HEART (Retos širdies ligos), ERN ERNICA (Retos įgimtos virškinamojo trakto ligos), ERN EpiCARE (Retos epilepsijos), ERN EURO-NMD (Retos nervų ir raumenų ligos), ERN ReCONNET (Retos jungiamojo audinio ligos), ERN RARE LIVER (Retos kepenų ligos). Pateikta paraiška tikrajai narystei pastarajame ERT, gautas palankus pirminis sprendimas, tačiau dar laukiame galutinio Europos Komisijos sprendimo. Kauno klinikų RLC atstovai dalyvauja šiose ERT veiklose: ERT dalyvaujančių narių šalių valdyboje (prof. A. Tamašauskas), 7 ERT darbo grupėse (3 ENDO-ERN, 2 EUROCAN, 2 ENDO-LIVER); retų kepenų ligų bei cistinės fibrozės registruose. Kauno klinikų atstovai dalyvauja Europos Komisijos projekte „1 milijono genomų sekoskaita iki 2022 metų Europos sąjungoje“ (angl. „Towards access to at least 1 million sequenced genomes in the EU by 2022. Working Group 8 - Rare Diseases“) darbo grupėse.

2020 metais Kauno klinikos tapo viena iš šešių gydymo įstaigų Europoje, sulaukusi svarbaus įvertinimo – Europos kardiologų draugijos širdies vaizdinių tyrimų asociacijos akreditacijos širdies magnetinio rezonanso srityje. Tarptautinis pripažinimas suteiks galimybę Kauno klinikoms tapti širdies magnetinio rezonanso tyrimo referenciniu centru, dalyvauti svarbiuose moksliniuose tyrimuose, būti tarptautiniu mokslo centru, kuriame įgūdžius gali įgyti užsienio šalių specialistai. 2020 m. Kauno klinikose įdiegta specializuota kardiologinė gama kamera.

2020 metais technologijų lyderė „Siemens Healthineers“ pasirašė bendrovės pirmąją mokslinių tyrimų sutartį Baltijos šalyse su Kauno klinikomis. Ši sutartis skirta augantiems iššūkiams širdies ir kraujagyslių ligų srityje spręsti, taikant širdies magnetinio rezonanso tyrimo naujoves. Pasirašytoje sutartyje nustatytos konfidencialumo ir bendradarbiavimo gairės padės Kauno klinikoms naudoti „Siemens Healthineers“ technologijas, kuriomis dar nėra prekiaujama. Jos gali būti naudojamos moksliniams tyrimams ir projektams įgyvendinti bei kartu kurti naujoviškus sprendimus, siekiant pagerinti širdies ir kraujagyslių ligų diagnostiką.

2020 metais Kauno klinikos kartu su Lietuvos sveikatos apsaugos ministerija bei tarptautiniais ekspertais iš Pasaulio sveikatos organizacijos (PSO) ir Edinburgo Karališkojo gydytojų koledžo (angl. RCPE) surengė seminarą, kuriame atstovai iš pasaulinio lygio sveikatos organizacijų gilinosi į Lietuvos sveikatos sistemos valdymo modelį, didžiausių Lietuvos gydymo įstaigų valdymo struk-

tūras. Padedant pasaulyje vertinamoms sveikatos organizacijoms planuojama rengti mokymus Lietuvos ligoninių vadovams, kurių metu jie gilins žinias sveikatos valdysenos srityje.

2020 metais duris atvėrė Kauno klinikų ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenei skirtas lopšelis-darželis „Lašeliai“, kurio misija – sukurti palankią aplinką kiekvienam vaikui, kuris galėtų augti apsuptas vertybių – pagarbos vienas kitam, individualumo, kūrybiškumo, teisingumo, pilietiškumo ir atjautos. Lopšelis-darželis „Lašeliai“ ugdo 6 mėn.–5 metų vaikus. 2020 m. veikė 5 grupės, kurias lankė 55 vaikai, dirbo 20 darbuotojų – kūrybiškų pedagogų bei specialiųjų poreikių, tokių kaip medicinos psichologijos, muzikos pedagogikos ir logoterapijos specialistų. Lopšelyje-darželyje „Lašeliai“ lavinamas emocinis vaikų sąmoningumas, stiprinami dėmesio valdymo įgūdžiai, taikoma meditacijos „Mindfulness“ praktika.

2020 m. Kauno klinikose buvo padidintas darbo užmokestis: gydytojams darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 23,6 proc., slaugytojams – 21,2 proc.

5.2.1.3. Žmogiškieji ištekliai

2020 m. pabaigoje Kauno klinikose buvo 7149 etatai (2019 m. pabaigoje – 7051). Bendras darbuotojų skaičius (fiziniai asmenys) 2020 m. pabaigoje buvo 7297 (2019 m. pabaigoje – 7144). 5 pastarųjų metų etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika pavaizduota 5.2.1.3.1 pav.

5.2.1.3.1 pav. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

2020 m. Kauno klinikose dirbo: 2227 gydytojai (iš jų: 934 gydytojai rezidentai ir 1293 gydytojai), 2386 slaugos specialistai, 1528 pagalbinio medicinos personalo darbuotojai ir 1156 darbuotojai, priklausantys kito personalo kategorijai. Darbuotojų grupių skirstinys ir dinamika 2016–2020 m. pavaizduota 5.2.1.3.2 pav.

5.2.1.3.2 pav. Darbuotojų grupių skirstinys ir dinamika 2016–2020 m. (fiziniai asmenys)

2018–2020 m. stebimas nuosekliai didėjantis darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičius. 2020 m. Kauno klinikose dirbo 497 mokslo laipsnį turintys darbuotojai, iš jų 453 mokslų daktarai gydytojai ir 44 kitų specialybių mokslų daktarai (iš jų – 5 slaugos specialistai). Palyginti su 2019 m., mokslo laipsnį turinčių darbuotojų skaičius padidėjo 2,5 proc., o palyginti su 2018 m – 4,2 proc. Darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, dinamika per pastaruosius 5 metus pavaizduota 5.2.1.3.3 pav.

5.2.1.3.3 pav. Darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

2020 m. Kauno klinikose dirbo 166 slaugos specialistai, įgiję edukologijos, administravimo ir vadybos, klinikinės slaugos magistro kvalifikacinį laipsnį (2019 m. buvo 164). Pagal amžių didžiausią grupę (36,1 proc.) sudaro slaugos specialistai iki 35 m.

Kauno klinikų gydytojams ir slaugytojams suteikiama galimybė kelti kvalifikaciją, išlaikant vidutinį darbo užmokestį. Įgyvendinant strateginės veiklos planą ir siekiant nuolat skatinti personalą tobulintis ir kelti kvalifikaciją, 2019 m. įstaigoje buvo įsteigtas kvalifikacijos kėlimo fondas gydytojams ir slaugytojams. Penkerių metų laikotarpiui kvalifikacijai kelti buvo numatyta skirti 1,25 milijono eurų. 2020 m. kvalifikacijos kėlimo fondo lėšomis pasinaudojo 34 gydytojai ir 3 slaugytojai, iš viso per 2020 m. buvo panaudota 11 915,78 Eur kvalifikacijos kėlimo fondo lėšų, darbuotojai iš viso tobulinosi 1750 dienų, iš jų Lietuvoje – 724 dienas ir užsienyje 1008 dienas.

Siekiant lygių galimybių, skaidrumo, nešališkumo, profesionalumo principų įgyvendinimo pradėtas slaugos specialistų įdarbinimas konkurso būdu. Per 2020 m. įvyko 76 slaugos specialistų konkursai.

5.2.1.4. Kauno klinikų ambulatorinė veikla

Asmens sveikatos priežiūros paslaugų, nepriskiriamų stacionarinėms paslaugoms (toliau – ambulatorinės paslaugos, apsilankymai), teikiamų Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose, 2020 m., palyginti su 2019 m., suteikta 22,9 proc. mažiau. Iš jų apmokėtų (PSDF biudžeto ar kt. lėšomis) ambulatorinių paslaugų (toliau – Konsultacijos) – 23,4 proc. mažiau (5.2.1.4.1 pav.).

5.2.1.4.1 pav. Kauno klinikų (kartu su filialais) ambulatorinių paslaugų (Apsilankymų ir Konsultacijų) dinamika 2016–2020 m.

Ambulatorinių paslaugų Apsilankymų ir Konsultacijų santykio pokyčiai buvo neryškūs, jie pateikti 5.2.1.4.2 pav.

5.2.1.4.2 pav. Kauno klinikų (su filialais) Apsilankymų ir Konsultacijų santykio dinamika 2016–2020 m.

Ambulatorinių paslaugų (Apsilankymų) sumažėjimą labiausiai nulėmė pavasario karantinas, po jo sekęs planinių paslaugų atnaujinimas laikantis nustatytų griežtų reikalavimų ir griežti reikalavimai rudens karantino metu. Ryškiausias mažėjimas buvo kovo, balandžio ir gegužės mėnesiais visiškai sustabdžius planinių paslaugų teikimą. Iki rugsėjo ir spalio jau visiškai atnaujinus ambulatorinių paslaugų teikimą, prasidėjo antroji pandemijos banga ir paslaugų vėl sumažėjo. Per tam tikrus 2020 ir 2019 metų mėnesius suteiktų ambulatorinių paslaugų skaičiaus palyginimas pateiktas 5.2.1.4.3 pav.

5.2.1.4.3 pav. Kauno klinikų (kartu su filialais) ambulatorinių paslaugų skaičiaus dinamika pagal tam tikrus mėnesius 2019–2020 m.

Tam tikrų ambulatorinės veiklos paslaugų sumažėjimui 2020 m. įtakos turėjo karantino nulemti sveikatos priežiūros paslaugų apribojimai. Net 264,4 tūkst., arba 25,3 proc., mažiau (palyginti su 2019 m.) buvo suteikta ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų. Mažiausiai karantino nulemti sveikatos priežiūros paslaugų apribojimai turėjo įtaką ambulatorinėmis sąlygomis daromiems brangiesiems tyrimams ir procedūroms atlikti (jų buvo suteikta tik 9,1 proc., mažiau nei 2019 m.) bei dienos stacionaro paslaugoms (suteikta 10,3 proc. mažiau). Labiausiai sumažėjo pirminio lygio slaugos paslaugų namuose (–39,8 proc.), sveikatos programų paslaugų (–42,5 proc.) ir ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugų (–38,8 proc.). Būtinosios ambulatorinės chirurgijos paslaugos (sumažėjo –33,5 proc.), laikantis infekcijų kontrolės reikalavimų ir prireikus buvo teikiamos stacionare. Duomenys, kaip pakito ambulatorinių paslaugų apimtys pagal tam tikras šių paslaugų grupes, pateikti 5.2.1.4.1 lentelėje.

5.2.1.4.1 lentelė

Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose suteiktų ambulatorinių paslaugų skaičius 2019–2020 metais pagal pagrindines paslaugų grupes

Ambulatorinių paslaugų grupė	2019 m.	2020 m.	Pokytis, palyginti su 2019 m.	
			absol. sk.	proc.
Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos	94 727	83 342	–11 385	–12,0 proc.
Slaugos paslaugos	4179	2514	–1665	–39,8 proc.
Ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos	1 046 715	782 346	–264 369	–25,3 proc.
Dienos stacionaro paslaugos	87 969	78 865	–9104	–10,3 proc.
Skubiosios medicinos pagalbos paslaugos	34 270	26 616	–7654	–22,3 proc.
Stebėjimo paslaugos	11 996	9875	–2121	–17,7 proc.
Ambulatorinės chirurgijos paslaugos	5366	3570	–1796	–33,5 proc.
Ambulatorinėmis sąlygomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros	67 755	61 606	–6149	–9,1 proc.
Ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugos	8942	5469	–3473	–38,8 proc.
Sveikatos programų paslaugos	21 114	12 150	–8964	–42,5 proc.

2020 m. 60 proc. visų Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose suteiktų Konsultacijų sudarė antrinio ir tretinio lygių paslaugas teikiančių gydytojų specialistų Konsultacijos. 91,5 proc. šių paslaugų buvo suteikta Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje. 2020 m. III lygio gydytojų specialistų Konsultacijų proporcija buvo šiek tiek mažesnė (77,4 proc.) nei 2019 m., nes dėl karantino įvestos nuotolinės gydytojų specialistų konsultacijos buvo prilygintos II lygio paslaugoms. Antrinio ir tretinio lygių ambulatorinių specializuotų Konsultacijų Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje skaičius ir jų dinamika pateikta 5.2.1.4.4 pav.

5.2.1.4.4 pav. Pagrindinės ligoninės II ir III lygių paslaugas teikusių gydytojų specialistų konsultacijų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

Visos pandeminės situacijos metu nebuvo mažinamos paslaugos onkologinėmis ligomis sergantiems pacientams. Palyginti su 2019 metais, chemoterapijos dienos stacionaro paslaugų buvo suteikta 9,8 proc. daugiau, 7,3 proc. daugiau buvo pacientų buvo gydyta išorine spinduline terapija.

Į Kauno klinikas ambulatorinėms konsultacijoms pacientai vyko iš visų Lietuvos regionų. 85,5 proc. ambulatorinių paslaugų buvo teikiama Kauno TLK zonos gyventojams, 14,5 proc. – kitų TLK zonų gyventojams (palyginti su 2019 m., proporcijos nesikeitė). Paslaugų skaičius mažėjo maždaug penktadaliu iš visų TLK zonų, mažiausiai – iš Vilniaus TLK zonos (17 proc.).

2021 m. Kauno klinikų ambulatorinės veiklos siekiniai:

- Nuolatinė ambulatorinių konsultacijų laukimo trukmės (eilės) stebėsena ir eilių mažinimo planavimas, siekiant atitikti įstatymu nustatytus ambulatorinių konsultacijų laukimo reikalavimus.
- Parengti ir patvirtinti tam tikrų ambulatorinių paslaugų teikimo apimčių planus tam tikriems Kauno klinikų padaliniams. Ambulatorinių padalinių veiklos stebėsenos ir analizės priemonių kūrimas ir tobulinimas.

- Aktyvus personalo dalyvavimas diegiant naują Universiteto ligoninės informacinę ir el. sveikatos sistemas. Siekti, kad darbuotojai išnaudotų kuo daugiau jos funkcijų.
- Dienos stacionaro paslaugų plėtra.
- Žaliųjų koridorių sudarymas pacientams, kuriems pirmą kartą diagnozuota onkologinė liga.
- Ambulatorinių paslaugų plėtra (ypač skatinant išplėstines konsultacijas).
- Paslaugų perkėlimas į naują Ambulatorinės diagnostikos centrą.

5.2.1.4.5. Kauno klinikų stacionarinė veikla

Stacionarinės paslaugos teikiamos Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir Kauno klinikų filialuose. 2020 m. pagrindinėje ligoninėje 2 proc. padidėjo stacionaro lovų skaičius (+36 lovos), lovos buvo skirtos COVID-19 liga sergantiems pacientams. Bendras patvirtintas stacionaro lovų fondas 2020 m. buvo 2249 lovų. Lovų skaičiaus dinamika 2016–2020 m. pateikta 5.2.1.4.1 pav.

5.2.1.4.5.1 pav. Kauno klinikų ir filialų stacionaro lovų skaičiaus dinamika 2016–2019 m.

Stacionare gydytų pacientų skaičius 2020 m. buvo 72 197. Tai 22 494 pacientais, arba 23,7 proc., mažiau nei 2019 m. Stacionare gydomų pacientų skaičius labiausiai mažėjo pavasario ir rudens mėnesiais, kai dėl paskelbtų karantinų buvo keliami griežtesni sveikatos priežiūros paslaugų teikimo reikalavimai. Kauno klinikų stacionare gydomų pacientų skaičiaus dinamika pagal tam tikrus mėnesius pateikta 5.2.1.4.5.2 pav.

5.2.1.4.5.2 pav. Kauno klinikų (kartu su filialais) stacionare gydomų pacientų skaičiaus dinamika pagal tam tikrus mėnesius 2019–2020 m.

Stacionare gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2016–2020 m. pateikta 5.2.1.4.5.3 pav.

5.2.1.4.5.3 pav. Kauno klinikų stacionare gydytų pacientų pacientų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

2020 m. buvo užfiksuota 5435 dienos stacionaro paslaugos[1], arba 7,4 proc. visų stacionaro atvejų.

2020 m. bendra visų profilių vidutinė gydymo stacionare trukmė Kauno klinikose šiek tiek padidėjo ir buvo 7,03 lovadienio, arba 0,22 d. ilgesnė nei 2019 m. Pagrindinėje ligoninėje šis rodiklis per ataskaitinius metus padidėjo 0,24 d. ir buvo 6,08 lovadienio (5.2.1.4.5.4 pav.).

5.2.1.4.5.4 pav. Vidutinės gydymo trukmės (VGT) dinamika 2016–2020 m. Kauno klinikose ir pagrindinėje ligoninėje

2020 m. bendras Kauno klinikų visų profilių lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis buvo 231,9 d. (63,4 proc.). Aktyvaus gydymo profilio stacionaro lovų[2] vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2020 m. buvo panašus – 233,0 (63,84 proc.). Lovos užimtumo dinamika pateikiama 5.2.1.4.5.5 pav.

5.2.1.4.5.5 pav. Lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklio dinamika 2016–2020 m*.

*(*Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje apskaičiuojamas pagal LR SAM 2018 m. gegužės 9 d. įsakymą Nr. V-554)*

[1] *Jei pacientas planine tvarka hospitalizuojamas ir išrašomas tą pačią dieną*

[2] *Aktyvaus gydymo lovos – tai stacionaro lovos, išskyrus slaugos, reabilitacijos, tuberkuliozės ir psichiatrijos lovas.*

2020 m. Kauno klinikose buvo atliktos 54 297 operacijos (20,8 proc. mažiau nei 2019 m.), iš kurių 22,6 proc. (12 259) buvo dienos chirurgijos operacijos (atlikta 40,2 proc. mažiau nei 2019 m.). Iš 54 297 operacijų – 182 operacijos pacientams, kuriems buvo įtariama ar patvirtinta COVID-19 liga. Operacijų skaičiaus sumažėjimą lėmė dėl COVID-19 pandemijos įvesti karantinai ir jais nustatyti sveikatos priežiūros paslaugų teikimo apribojimai (5.2.1.4.5.6 pav.).

5.2.1.4.5.6 pav. Kauno klinikose (kartu su filialais) atliktų operacijų skaičiaus dinamika pagal tam tikrus mėnesius 2019–2020 m.

5.2.1.4.5.7 pav. pateikiama atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

5.2.1.4.5.7 pav. Kauno klinikose (kartu su filialais) atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

Kauno klinikos antrus metus iš eilės yra daugiausia donorų paruošianti asmens sveikatos priežiūros įstaiga Lietuvoje. 2020 m. ligoninėje įsteigta donorus ruošianti donorų koordinatorių pareigybė, kurią naudojant įdiegta kokybiška donorų stebėsenos (*sin.* monitoravimo) sistema ir ji sėkmingai integruota į klinikinę praktiką. Įsteigus organų donorų koordinatorių pareigybę, padidėjo potencialių (155 proc.) bei efektyvių (137 proc.) donorų skaičius. 2020 m. Kauno klinikose buvo identifikuotas 51 potencialus donoras, iš kurių 26 (51 proc.) tapo efektyvūs, iš jų 12 – kelių organų (*sin.* multiorganiniai) donorai. Taip pat 2020 m. Kauno klinikos pasižymėjo mažiausiu artimųjų atsisakymo aukoti mirusio žmogaus audinius ir organus dažniu Lietuvoje (17,65 proc.).

Donorų komanda, pirmoji Lietuvoje, ligoninėje įdiegė neplakančios širdies donoro ruošimo modelį. 2020 metais identifikuoti 3 potencialūs neplakančios širdies donorai, iš kurių efektyvūs buvo du (66 proc.)

Kauno klinikose pusė visų potencialių donorų buvo efektyvūs. 2020 m. Kauno klinikose buvo paruošti 34 donoriniai inkstai iš 79, 4 kepenys iš 14, 3 širdys iš 10, 0 plaučių kompleksų iš 1, 26 ragenos iš 45.

Kauno klinikose atliekamos šių organų ir audinių transplantacijų operacijos: inkstų, kepenų, plaučių, širdies, plaučių ir širdies komplekso, ragenos, kaulinio ir kraujagyslinio audinio.

2020 m. Kauno klinikose persodinti 40 kadaverinių (38 inkstai iš donorų po smegenų mirties ir 2 inkstai iš donorų su neplakančia širdimi) ir 1 gyvo donoro inkstai. COVID-19 pandemijos metu Kauno klinikose tęstos transplantacijos paslaugos. Pirmosios pandemijos bangos metu buvo transplantuota rekordiškai daug kadaverinių organų: 18 inkstų, 4 kepenys ir 1 širdis. Antrosios bangos metu buvo sėkmingai atlikta gyvo donoro inksto transplantacija. Gydytojų urologų komanda 2 kartus vyko į donorines ligonines atlikti donorinių inkstų eksplantacijos Lietuvos Respublikoje. Širdies chirurgų komanda vieną kartą vyko į donorinę ligoninę atlikti plaučių eksplantaciją. Abdominalinės chirurgijos komanda vieną kartą vyko į donorinę ligoninę atlikti kepenų eksplantaciją. Atliktos 5 kepenų transplantacijos, transplantuotos 3 širdys bei 1 plaučių kompleksas, atliktos 31 ragenos, 5 kraujagyslinio audinio ir 49 kaulinio audinio transplantacijos.

2020 metais buvo atliktos 29 pacientų aferezės procedūros (kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pirmasis etapas, ląstelių surinkimas) – tai mažesnis skaičius, palyginti su 2019 m., kai buvo atlikta 36 pacientų aferezės procedūros. 2020 m. buvo atlikta 41 kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacija (toliau – KKLT), iš jų 27 pirminių bei 11 pakartotinių (tandem arba dėl ligos progresavimo) transplantacijos. Pirmą kartą atliktos 3 alogeninės KKLT. Iš viso nuo 2015 m. atlikta 162 KKLT, iš jų 126 pirminės bei 36 pakartotinės. 2020 m. pirmą kartą ligoninėje atliktos autologinės KKLT pacientams, sergantiems Ewingo sarkoma, išsėtine skleroze.

Taip pat 2020 m. atlikta pirmoji gimininingo donoro alogeninė KKLT pacientui, sergančiam limfoma, 2020 m. atlikta gimininingo donoro haploidentiškai alogeninė KKLT pacientui, sergančiam ūmine leukemija. 2020 m. atlikta pirmoji negimininingo donoro (donoras iš Vokietijos) alogeninė KKLT pacientui, sergančiam ūmine leukemija.

5.2.1.4.5.8 pav. pateikiamos 2016–2020 m. transplantacijų atlikimo tendencijos.

5.2.1.4.5.8 pav. Transplantacijų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

5.2.1.4.6. Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai

Šiame skyrelyje pateikiami 2020 m. Kauno klinikose įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai.

Kauno klinikos į 2020-uosius įžengė perkopusios 500 inkstų persodinimo operacijų, o metams besibaigiant ligoninėje vos per 3 paras buvo atliktos septynios organų transplantacijos.

2020 m. Kauno klinikose pirmą kartą Lietuvoje ir Baltijos šalyse atlikta hiperterminė (didelės temperatūros) izoliuotos galūnės chemoterapija pacientui, kuriam diagnozuota minkštųjų audinių sarkoma, peraugusi blauzdikaulio kaulus. Taikant šį gydymo metodą, chemopreparatų poveikis navikui yra didesnis nei įprasto gydymo metu, didėja tikimybė pacientams išsaugoti galūnes, palengvėja pooperacinis laikotarpis ir mažėja toksinis chemoterapijos poveikis organizmui. Izoliuotos galūnės chemoterapija veikia tik piktybinį darinį ir padidina galimybę išsaugoti žmogaus galūnes. Sėkmingą procedūros eigą užtikrino daugiadalykė gydytojų ir slaugytojų komanda: abdominaliniai chirurgai, ortopedai traumatologai, chemoterapeutai, anesteziologai reanimatologai, perfuzininkai, operacinės slaugytojai. Po atliktos operacijos paciento dar laukia chirurginis gydymas.

2020 m. plačiai taikytos naujos gydymo metodikos chirurgijos srityje. Ortopedijos ir traumatologijos srityje 2020 m. atliktos naujos peties operacijos – sukamųjų raumenų artroskopinė rekonstrukcija donorine membrana bei peties nestabilumo artroskopinė rekonstrukcija donoro kaulo bloku. Pradėtos atlikti ir vienos sudėtingiausių intervencinėje kardiologijoje visiškai naujos procedūros –

paraprotezinių vožtuvinių fistulių kateterinis uždarymas. Akušerijos ir ginekologijos srityje įdiegti nauji operaciniai gimdos kaklelio nepakankamumo gydymo metodų laparoskopiniai ir vaginaliniai būdai. Stuburo neurochirurgijos srityje pirmą kartą atlikta operacija – tos pačios narkozės metu pacientas operuotas naudojant priekinį ir užpakalinį priėjimą, dėl stuburo kaklinės srities degeneracinės ligos atliekant stuburo fiksaciją. Galvos smegenų chirurgijos skyriuje panaudotas apžvalgos instrumentas onkologinėms operacijoms bei pradėtas kompleksinis onkologinių pacientų gydymas – tam pačiam pacientui taikant atvirąją chirurgiją bei radiochirurgiją gama peiliu. Bendrojoje chirurgijoje pasirengti ir pradėti taikyti Krono liga sergančių pacientų anorektalinių fistulių gydymo kamieninėmis ląstelėmis metodai, hemorojui gydyti taikyta nauja metodika – lazerinė homoroidektomija, taip pat taikyta HIPEC plėtra gydant skrandžio navikus minimaliai invaziniu būdu. Plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos srityje pradėta naudoti nauja telerentgeno sistema Brivo OEC785, kuria dirbti buvo apmokyti gydytojai, operacinės slaugytojos ir kitas klinikos personalas. Akių ligų klinikoje įdiegtas akių ligų operacijų simuliatorius, skirtas mokytis ir kataraktos ir vitreoretinalinės chirurgijos įgūdžiams tobulinti – išskirtinė galimybė Lietuvoje ir Baltijos šalyse, parengti treji gydytojų profesinės kvalifikacijos tobulinimosi kursai lietuvių ir anglų kalbomis. Endotelinės keratoplastikos DSAEK metodika pradėta Akių ligų klinikoje – vienintelėje Lietuvoje 2019 metais – tampa dažniausiai atliekamomis ragenos persodinimo operacijomis ir 2020 metais sudaro beveik pusę visų ragenos transplantacijų. Taikomos įdiegtos inovatyviosios diagnostikos ir chirurginio gydymo metodikos (moderni kataraktos chirurgija, panaudojant femtosekundinį lazerį, mikroinvazinė glaukomos chirurgija, refrakcinė ragenos lazerio chirurgija).

Pirmą kartą Lietuvoje sėkmingai išgydytas dvynių transfuzijos sindromas. Dvynių transfuzijos sindromas būna identiškiems dvyniams, turintiems bendrą kraujagyslių tinklą placentoje. Moteriai pirmą kartą Lietuvoje sėkmingai atlikta dvynių transfuzijos sindromui gydyti kraujagyslių lazerio koaguliacija.

2020 metais Kauno klinikose pirmą kartą atliktas žmogaus genomo, kuriame užkoduota visa informacija, lemianti žmogaus anatomijos, audinių struktūros ir funkcijų ypatybes, tyrimas. Tai buvo pirmasis žingsnis į Kauno klinikų Genetikos ir molekulinės medicinos kliniką įdiegiant didžiausios apimties genetinius tyrimus.

2021 m. Kauno klinikų stacionarinės veiklos siekiniai:

1. Operatyviai organizuoti stacionarines paslaugas, atsižvelgiant į pandemijos eigą Lietuvoje. Užtikrinti stacionarinių paslaugų, kurios labai pablogintų pacientų būklę, prieinamumą net ir pandemijos piko metu.
2. Toliau plėtoti Kauno klinikų profilinėse klinikose paciento centriškumo idėją, plėtoti „ligoninės be sienų“ idėją bei skatinti klinikų dalijimąsi įvairiais ištekliais ypač COVID-19 pandemijos metu. Valdyti infekcijos protrūkius ligoninės padaliniuose.
3. Tobulinti turimus elektroninių duomenų apie pacientų srautus stacionare analizės įrankius terapijos, chirurgijos ir intensyviosios terapijos ir reanimacijos skyriams bei teikti kasmėnesines ataskaitas profilinėms klinikoms.
4. Individualizuotosios skatinimo sistemos gydytojams įdiegimas, sukuriant motyvuojančias darbo sąlygas gydytojams ir slaugytojams.
5. Toliau nuosekliai naujinti turimą medicininę įrangą ir diegti naujas minimaliai invazines technologijas, užtikrinančias geresnę gydymo kokybę, baigtis ir leidžiančias išvengti pacientą traumuojančių invazinių procedūrų.
6. Stiprinti Kauno klinikose visas transplantacijų rūšis bei jų žinomumą visuomenėje.
7. Saugios chirurgijos programos įdiegimas ir plėtojimas.

5.2.1.5. Diagnostiniai tyrimai ir intervencinės radiologijos procedūros

Dėl ypatingos pasaulinės epideminės situacijos 2020 metais keitėsi ir atliekamų brangių diagnostinių tyrimų ir intervencinių radiologijos procedūrų skaičius. 2020 m. naudota visa Kauno klinikose turima brangi medicininė įranga: 6 įvairaus sudėtingumo (320/256/128/64/16 sluoksnių) kompiuterinės tomografijos aparatai; 4 magnetinio rezonanso tomografijos tyrimus atliekantys aparatai; 3 gama kameros; pozitronų emisijos tomografijos aparatas; 5 angiografijos sistemos ir kita brangi medicininė diagnostikos įranga. Kai kurių tyrimų apimtys mažesnės, nes karantino laikotarpiais at-

sirado nauji dezinfekcijos ir pacientų srautų valdymo reikalavimai, dalis aparatų buvo dedikuoti tik COVID-19 pacientų tyrimams. Brangių diagnostinių tyrimų dinamika pateikiama 5.2.1.5.1, 5.2.1.5.2 ir 5.2.1.5.3 paveiksluose.

5.2.1.5.1 pav. Kompiuterinės tomografijos tyrimų dinamika 2016–2020 m. (kartu su filialais)

5.2.1.5.2 pav. Magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų dinamika 2016–2020 m.

5.2.1.5.3 pav. Branduolinės medicinos skyriaus atliekamų pozitronų emisijos tomografijos / kompiuterinės tomografijos tyrimų dinamika 2016–2020 m.

Intervencinės radiologijos procedūrų apimtys 2020 m. mažėjo 8,2 proc., palyginti su 2019 m. Bendras intervencinių radiologijos procedūrų skaičius sumažėjo 17,2 proc., palyginti su 2019 m.

2020 m. Intervencinės radiologijos skyriuje dėl pandemijos ir karantino sumažėjo visų procedūrų. Per praėjusius metus atlikta 3919 procedūrų, iš jų – 2535 diagnostinės ir 1384 gydomosios. Beveik visų intervencijų buvo atlikta mažiau, o labai (58,8 proc.) padidėjo tik ūminio išeminio insulto trombektomijų skaičius. Reikia pažymėti, kad daug labiau sumažėjo (10 proc.) diagnostinių procedūrų skaičius. Tačiau gydomųjų intervencijų sumažėjo tik 4,8 proc. ir dėl to dar labiau padidėjo bendras intervencinis aktyvumas (diagnostinių ir gydomųjų procedūrų santykis).

Kardiologijos klinikos Intervencinės kardiologijos skyriuje tiriami ir gydomi išemine širdies liga ir kitomis širdies ir kraujagyslių ligomis sergantys pacientai. Ypatingas dėmesys skiriamas ūminiais išemijos sindromais – nestabiliąja krūtinės angina ir ūminiu miokardo infarktu – sergantiems pa-

cientams bei struktūrinės širdies ligos procedūroms. Skyriuje funkcionuoja trys operacinės. Viena operacinė skirta budėjimo posto procedūroms, jų nesant – visoms kitoms procedūroms. Karantino laikotarpiu viena operacinė buvo skirta skubioms procedūroms atlikti, kol pacientams dar nėra atliktas COVID-19 ligos tyrimas. COVID-19 liga ir ūminiais išemijos sindromais sergantiems pacientams skubios procedūros buvo atliekamos Traumų ir skubios pagalbos centro rentgeno operacinėje.

Epidemiologinė situacija turėjo didelės įtakos intervencinės kardiologijos procedūrų skaičiaus dinamikai.

Bendras procedūrų, koduojamų pagal DRG, skaičius 2020 m. sumažėjo 20,6 proc. – iki 8929, palyginti su 11243 procedūrų skaičiumi 2019 metais. Diagnostinių procedūrų skaičius sumažėjo 21,9 proc., gydomųjų procedūrų skaičius sumažėjo 17,5 proc.

Pagal darbo apimtis Kauno klinikos išlieka kaip vienas didžiausias intervencinės radiologijos centras ne tik Lietuvoje, bet ir visose Baltijos šalyse. Kauno klinikose atliktų intervencinių procedūrų skaičiai pateikiami 5.2.1.5.4 pav.

5.2.1.5.4 pav. Kauno klinikose atliktų intervencinių procedūrų dinamika 2016–2020 m.

2021 metų Kauno klinikų diagnostinės ir intervencinės radiologijos siekiniai:

- **Branduolinės medicinos paslaugų plėtra:** scintigrafinių tyrimų dviem naujai instaliuotomis gama kameromis darbo Branduolinės medicinos skyriuje perorganizavimas ir naujų procedūrų atlikimas. Kardiologinių scintigrafinių tyrimų specializuota kardiologine gama kamera tyrimų plėtra. Branduolinės medicinos terapijos paslaugų taikymas pacientams, sergantiems neuroendokrininiais navikais, naudojant radioaktyvųjį liutecį, naujos įrangos, padedančios sumažinti galimą personalo ir pacientų apšvitą branduolinės medicinos tyrimų metu, įsigijimas.
- **Intervencinių procedūrų plėtra:** padidinti minimaliai invazinių radiologijos procedūrų (MIRP) apimtis, ypač ambulatorinių konsultacijų ir intervencijų; gavus atitinkamą įrangą – prostatos biopsijos MRT, UG, MRT sugretinimo metodikomis; gavus atitinkamą įrangą – kepenų, inkstų, plaučių navikų termodestrukcinės procedūros; intervencinių diagnostinių ir gydomųjų procedūrų apimčių didinimas; mechaninių trombektomijų ūminio insulto atveju skaičiaus didinimas.
- **Bendrosios radiologijos paslaugų kiekybinis ir kokybinis atnaujinimas:** padidinti DXA, UG, KT ir MRT tyrimų apimtis; naujų diagnostikos metodikų (tomosintezės) diegimas rentgenologiniuose tyrimuose. Įdiegti SAM patvirtintus Klinikinio audito dokumentus, atnaujinti rentgenodiagnostinę, mamografinę įrangą, KT ir UG aparatus, papildomai įsigyti MRT tyrimą pagreitinančias ir kokybiškai pagerinančias specializuotas tyrimo sekas, plėsti teleradiologijos paslaugų apimtis.

5.2.1.6. Kauno klinikų veikla COVID-19 pandemijos metu

2020 m. pagrindiniai Kauno klinikų veiklos pokyčiai buvo susiję su COVID-19 pandemijos valdymu. Siekiant užtikrinti sveikatos priežiūros paslaugų teikimą, buvo įsteigti COVID-19 infekcijai gydyti atskiri stacionaro ir reanimacijos skyriai, operacinės. Skubios pagalbos skyriuje buvo atskirti pacientų srautai, įsteigtos dvi zonos (karščiuojančiųjų (infekcinė zona) ir nekarščiuojančių („švari“

zona)). Infekcinėje zonoje (karščiuojančių) 2020 m. buvo gydyta 2670 pacientų, nustatyti 336 COVID-19 infekcijos atvejai. Parengta daug darbo organizavimą ir COVID-19 infekcijos diagnostiką ir gydymą reglamentuojančių teisės aktų. Suburta Epidemiologinės priežiūros ir valdymo grupė, kuri vykdė COVID-19 atvejų (2364 atvejų) ir jų kontaktų analizę, vertino riziką bei teikė rekomendacijas dėl infekcijų kontrolės valdymo priemonių. Organizuotas nuolatinis, profilaktinis ir tikslinis darbuotojų ir įstaigos pacientų testavimas, metų pabaigoje pradėta sėkminga darbuotojų vakcinacija nuo COVID-19.

Pasaulinės pandemijos akivaizdoje Kauno klinikos, bendradarbiaudamos su Lietuvos ambasada Kinijoje, inicijavo konsoliduotą asmens apsaugos priemonių įsigijimą už daugiau nei 3 mln. eurų iš Kinijos. Kartu priemonių įsigijo Kauno klinikinė ligoninė, Respublikinė Kauno ligoninė, VUL Santaros klinikos, VšĮ Respublikinė Klaipėdos ligoninė, Klaipėdos universitetinė ligoninė, Respublikinė Šiaulių ligoninė, Respublikinė Panevėžio ligoninė ir Kauno miesto savivaldybė. Šiuo pirkimu buvo įsigyta beveik 4 milijonai vienkartinių pirštinių, 860 tūkstančių vienkartinių medicininių kaukių, 330 tūkstančių respiratorių, taip pat apsauginių akinių, vienkartinių chalatų bei apsauginių kombinezonų. Kauno klinikos pirko asmens apsaugos priemonių už 253 290,00 Eur, iš kurių didžiausią dalį sudarė vienkartiniai kombinezonai (10 000 vnt.) – 112 800,00 Eur; vienkartinės medicininės kaukės (200 000 vnt.) – 64 000,00 Eur; vienkartinės pirštinės (1 400 000 vnt.) – 28 000,00 Eur.

Kauno klinikų Laboratorinės medicinos klinikos Mikrobiologijos laboratorijoje nuo 2020 m. kovo 18 d. buvo pradėti atlikti SARS-CoV-2 (2019-nCoV) RNR tikrojo laiko PGR tyrimai. Laboratorijoje buvo tiriami Kauno, Alytaus ir Marijampolės mobilių punktų bei Kauno, Marijampolės, Alytaus ir Tauragės apskričių ASPĮ gydomų pacientų ir profilaktiniai šių įstaigų darbuotojų tyrimai. Iš viso 2020 metais buvo atlikta 241 413 SARS-CoV-2 (2019-nCoV) RNR tikrojo laiko PGR tyrimų. Kovo ir balandžio mėnesiais šie tyrimai sudarė daugiau kaip pusę visų šių tyrimų, atliekamų Lietuvoje.

COVID-19 pandemijos metu Kauno klinikose buvo organizuojama chirurginė pagalba pacientams, kuriems įtariama ar patvirtinta COVID-19 liga. Chirurginės pagalbos teikimas, paskelbus Lietuvoje karantiną, buvo nutrūkęs tik savaitę. 2020 m. kovo 23 d. buvo pradėta teikti chirurginė pagalba. Iš viso 2020 m. atliktos 182 operacijos pacientams, kuriems buvo įtariama ar patvirtinta COVID-19 liga.

Įgyvendindamos pacientų centriškumo principus, Kauno klinikos buvo viena pirmųjų įstaigų šalyje, atnaujinusių planines sveikatos priežiūros paslaugas – 2020 m. gegužės 4 d. Šiuo tikslu įstaigos infrastruktūra buvo padalyta į tris atskiras dalis, užtikrinant infekcijų kontrolės reikalavimus ir teikiant visapusiškas sveikatos priežiūros paslaugas.

Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. kovo 4 d. įsakymu Nr. V-281 Kauno klinikos buvo paskirtos paslaugų teikimą organizuojančia ASPĮ Kauno regione, kuriam buvo priskirta 10 ligoninių: LSMU Kauno ligoninė (pagrindinė ASPĮ), Kėdainių ligoninė, Jonavos ligoninė, Raseinių ligoninė, Prienų ligoninė, Kaišiadorių ligoninė, Marijampolės ligoninė, Vilkaviškio ligoninė, Šakių ligoninė ir Jurbarko ligoninė. Buvo vykdoma nuolatinė turimų išteklių regione stebėsena, pacientų srautų valdymas, tiesioginis sveikatos priežiūros paslaugų teikimas išvykose į infekcijos protrūkio židinius regione bei nuotolinė metodinė pagalba regiono ASPĮ specialistams. Įstaigos specialistai kasdien peržiūrėdavo viso regiono ligoninių lovų užimtumo rodiklius, pacientų srautus ir personalo pajėgumus siekdami užtikrinti COVID-19 (koronaviruso infekcija) sergančių pacientų gydymą ir planinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą. 2020 m. gruodžio 1 d. Kauno krašte COVID-19 infekcija sergančių pacientų klinikiniam konsultavimui ir darbui organizuoti sudaryta darbo grupė, susidedanti iš Kauno krašto ligoninių ir Kauno klinikų anesteziologų reanimatologų, vaikų intensyviosios terapijos gydytojų, pulmonologų, nefrologų, hematologų, infektologų ir mikrobiologų. Ši grupė teikė nuotolinę konsultacinę pagalbą regiono ASPĮ specialistams.

5.2.1.7. Kauno klinikų filialų veikla

5.2.1.7.1. Romainių tuberkuliozės ligoninė

Kauno klinikų filialą Romainių tuberkuliozės ligoninę sudaro: Administracija, Ambulatorinės diagnostikos skyrius, I ir II tuberkuliozės diagnostikos ir gydymo stacionaro skyriai, veikia Mikrobiologijos laboratorija. Taip pat yra Stacionaro ligonių maitinimo skyrius, Bendrasis personalas, Ūkio skyrius bei dirba kiti darbuotojai, kurie priklauso kitiems Kauno klinikų padaliniams.

2019 m. birželio 1 d. lovų skaičius sumažintas iki 150. Nuo 2020-06-01 sumažinta 20 lovų (iki 130) ligoninės remonto metu. Lovos užimtumas 2020 m. sumažėjo 15,4 proc. ir siekia 324,67 d. Ambulatoriniame diagnostikos skyriuje 2020 m. apsilankymų skaičius sumažėjo 21 proc. – 14 579. Apsilankymų ir konsultacijų santykis – 1,9; paprastų ir išplėstinių (sudėtingų) konsultacijų santykis 1,5 (5.2.1.7.1.1 lentelė).

Stacionaro skyriuose 2020 m. gydyta (išrašyta) 382 pacientai, jų skaičius, palyginti su 2019 metais, sumažėjo 15 proc. Daugiausia gydoma Kauno apskrities gyventojų – 85,7 proc. Per 2020 metus mirė 22 ligoniai (2019 m. mirė – 24), gydyti stacionare. Į ligoninės skyrius vis daugiau stacionarizuojama labai sunkios būklės, keletą gretutinių ligų turinčių pacientų.

5.2.1.7.1.1 lentelė

Kauno klinikų filialo Romainių tuberkuliozės ligoninės veikla 2016–2020 m.

Rodiklio pavadinimas	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2019–2020 m. pokytis
Ambulatorinių apsilankymų skaičius	17 815	17 219	15 752	18 724	14 579	–22,1
Stacionaro pacientų skaičius	532	440	499	449	382	–14,9
Lovų skaičius (m. gale)	180	180	165	150	130	–13,3
Vidutinė gulėjimo ligoninėje trukmė	111,77	127,65	108,15	113,17	107,94	–4,6
Lovos panaudojimo trukmė dienomis	330,34	318,58	317,47	324,67	274,91	–15,3
Lovos apyvarta	2,96	2,50	2,93	2,87	2,54	–11,5

Romainių tuberkuliozės ligoninėje diagnozuojama kvėpavimo organų sistemos, kaulų ir sąnarių, inkstų, akių ir kitų organų sistemų tuberkuliozė. Atliekami tuberkuliozę patvirtinantys bakterioskopiniai (dažymas Cylio ir Nilseno būdu) ir bakteriologiniai (pasėlis į kietąsias ir skystąsias MGIT BACTEC terpes), klinikiniai, biocheminiai bei instrumentiniai tyrimai. Nustatomas tuberkuliozės mikobakterijų jautrumas vaistams, diagnozuojamos ir gydomos atipinės mikobakteriozės. Ligonius gydo ir konsultuoja aukščiausios kvalifikacijos gydytojai ir, esant poreikiui, Kauno klinikų specialistai, Pulmonologijos, Reumatologijos ir Nefrologijos klinikų profesoriai bei docentai. Klinikose prireikus atliekami brangūs ir sudėtingi tyrimai: krūtinės ląstos, pilvo, galvos ir kitų sričių kompiuterinė tomografija, magnetinio rezonanso tomografija, pozitronų emisijos tomografija (PET/KT), transbronchinė ar transtorakalinė plaučių audinio, pleuros biopsijos, torakoskopija, endobronchinio ir endoskopinio ultragarso (EUS ir EBUS) tyrimai ir kt. Sudėtingi diagnostikos atvejai aptariami Kauno klinikų Pulmonologijos klinikoje vykstančiuose daugiadalykiuose (*sin.* multidisciplininiuose) konsiliumuose, dalyvaujant įvairiems specialistams (pulmonologams, radiologams, onkologams radioterapeutams, torakaliniams chirurgams ir kt.).

5.2.1.7.2. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė

2016 metais baigtas projektas „Viešosios įstaigos Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų filialo Viršužiglio reabilitacijos ligoninės perkėlimas į Kulautuvą“. Nuo birželio 3 d. filialas pradėjo veiklą Kulautuvoje ir yra pervadintas į Kulautuvos reabilitacijos ligoninę. Kauno klinikų filialas Kulautuvos reabilitacijos ligoninė akredituota teikti stacionarines ir ambulatorines I ir II lygių paslaugas pacientams, sergantiems kraujotakos ir nervų sistemų ligomis, o nuo 2020-12-02 – stacionarinės medicininės reabilitacijos III lygio paslaugoms teikti pacientams, sergantiems nervų sistemos ligomis.

2020 m. Kulautuvos reabilitacijos ligoninės tikslas buvo suteikti reabilitacijos paslaugas 1836 pacientams. Tačiau, atsižvelgiant į paslaugų ribojimus ir rekomendacijas dėl paslaugų teikimo reabilitacijos įstaigose, koreguotas ligoninės planas – suteikti paslaugas 1651 pacientui. 2020 m. į Kulautuvos reabilitacijos ligoninę atvyko 1315 pacientų, išrašyti 1369 pacientai. Dauguma pacientų (84,7 proc.), gydytų Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje 2020 m., kaip ir 2019 metais, sirgo kraujotakos sistemos ligomis, ir mažesnė dalis (15,3 proc.) – nervų sistemos ligomis. Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje, palyginti su ankstesniais metais, pailgėjo lovadieniai (16,92 dienos). 2020 m. lovos panaudojimo trukmė buvo 271 diena, o lovos užimtumas – 74,12 proc. Didžiosios dalies ligonių, baigusių reabilitaciją Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje 2020 m., TLK pažymos apmokėti buvo pateiktos Kauno TLK (5.2.1.7.2.1 lentelė).

5.2.1.7.2.1 lentelė

Kauno klinikų filialo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės veikla 2016–2020 m.

Rodiklio pavadinimas	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	Pokytis proc.
Išvykusių pacientų skaičius	1438	1857	1852	1834	1369	–25,4
Lovų skaičius	82	82	82	82	82	0
Vidutinė gulėjimo trukmė	15,6	16,3	16,3	16,6	16,92	+1,9
Lovos panaudojimo trukmė	274	364	365	371	271	–26,9
Lovos apyvarta	17,53	22,6	22,6	22,3	16,04	–28

5.2.1.7.3. Kauno klinikų filialas Onkologijos ligoninė

2020 metais didžiausią įtaką filialo darbui ir rodikliams darė pandemija ir su ja susiję procesai – karantinas, planinių paslaugų mažinimas ir pan.

Ambulatorinėje grandyje suteiktos paslaugos (tiek apsilankymai, tiek konsultacijos) (5.2.1.7.3.1 lentelė) mažėjo apie 13–15 proc. Tolygiai sumažėjo visų sričių specialistų pacientų skaičius, labai mažėjo pacientų, kurie siunčiami dėl onkologinių ligų patikros programų. Nuotolinės konsultacijos sudarė labai mažą dalį teiktų paslaugų (290 konsultacijų), nes šios konsultacijos onkologiniams pacientams mažai veiksmingos.

5.2.1.7.3.1 lentelė

Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninė ambulatorinių paslaugų teikimas 2016–2020 m.

Rodiklio pavadinimas	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2020–2019 m., n (proc.)
Apsilankymų skaičius, įskaitant profilaktinius	103 067	95 135	94 741	92 059	80 233	–11 826 (–13 proc.)
Iš viso konsultacijų	65 518	60 423	60 267	58 263	49 462	–8801 (–15 proc.)
III lygio konsultacijos	39 905	38 167	37 707	36 349	29 068	–7281 (–20 proc.)
II lygio konsultacijos	25 613	22 256	22 560	21 914	20 394	–1520 (–7 proc.)

Pacientai, kuriems jau nustatyta onkologinė liga ir reikalingas gydymas, buvo priiminėjami be trukdžių, todėl onkologų chemoterapeutų, hematologų teiktų paslaugų sumažėjimas yra mažiausias (chemoterapeutų – 87 proc., hematologų – 92 proc., palyginti su 2019 metų paslaugomis). Padalinys, kuriame vykdomas ambulatorinis onkologinis gydymas – chemoterapijos dienos stacionaras, – netgi dirbo didesniu krūviu nei prieš metus (5.2.1.7.3.2 lentelė).

5.2.1.7.3.2 lentelė

Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninė chemoterapijos dienos stacionaro paslaugų teikimas 2018–2020 m.

Rodiklio pavadinimas	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2020–2019 m.
Pacientų sk.	4811	6368	7054	+686
Procedūrų sk.	5827	6950	8059	+1109
Paslaugos				
Onkologas-chemoterapeutas	–	6637	7669	+1032
Hematologas	291	214	253	+39

Stacionaro veiklos apimtys taip pat buvo mažesnės nei 2019 metais (5.2.1.7.3.3 lentelė), pacientų skaičius sumažėjo apie 15 proc. Tai lėmė ir lovos funkcionavimo rodiklio mažėjimą, nes vidutinė gulėjimo ligoninėje trukmė nedidėjo.

5.2.1.7.3.3 lentelė

Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninė stacionaro veiklos rodikliai 2016–2020 m.

Rodiklio pavadinimas	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2020–2019 m.
Pacientų skaičius (išrašyti + mirė)	5943	5744	5856	5815	4936	–879
Lovų skaičius	201	201	175	186	186	0
Vidutinė gulėjimo trukmė	9,73	9,59	9,41	9,16	8,9	–0,26
Lovos funkcionavimas	287,78	303,06	312,98	295,58	227,22	–68,36

Konservatyvios onkologijos skyriuje visi gydomi pacientai serga jau patvirtinta onkologine liga, todėl buvo stengiamasi nestabdyti onkologinių pacientų galimybės patekti į šį stacionarą. Tą rodo ir darbo apimtys – šiame skyriuje gydyta beveik tiek pat pacientų kaip ir 2019 metais (96,9 proc. 2019 metų skaičiaus). Metų gale COVID-19 ligos virusas plito tarp personalo ir pacientų, todėl lapkričio–gruodžio mėnesiais buvo mažinamas pacientų guldymas ir į šį skyrių.

Paliatyvios onkologijos stacionare daugiausia buvo gydomi pacientai, kuriems reikalingas simptominis gydymas. Šio skyriaus darbo apimtys buvo mažinamos, nes šiame skyriuje buvo atidarytos izoliacinės palatos pacientams, kurie po izoliacijos buvo gydomi ne tik šiame skyriuje, bet ir Konservatyvios onkologijos skyriuje. Taip sudarytos sąlygas pastarajam skyriui funkcionuoti įprastai. Palyginti su 2019 metais, Paliatyvios onkologijos skyriuje gydėsi 176 pacientais mažiau (82,4 proc. 2019 metų).

Chirurgijos skyriaus stacionaro veiklos apimtys sumažėjo labiausiai – gydyta 616 pacientų mažiau nei 2019 metais (69,5 proc. 2019 metų skaičiaus). Tai lėmė faktas, kad buvo stabdomas stacionarizavimas neonkologinių ar kitų pacientų, kuriems pagalbą galima atidėti. Dėl tų pačių priežasčių labiausiai nukentėjo dienos chirurgijos paslaugos, jų suteikta tik 56 proc. 2019 metų skaičiaus.

Finansiškai filialo veikla buvo pelninga. Pajamos buvo skiriamos pagal praėjusių metų apimtis, o išlaidos – realiai išleistos lėšos. Didžiausią išlaidų dalį sudaro atlygimo fondas, o jis nepriklauso nuo teiktų paslaugų apimties, todėl ypač sumažinti išlaidas yra sudėtinga, tačiau metinis finansinis filialo balansas yra teigiamas: +0,624 mln. Eur.

5.2.1.7.4. Kauno klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“

Kauno klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ teikia ankstyvosios reabilitacijos (AR), medicininės reabilitacijos (MR), paliatyviosios pagalbos (PP) ir dienos socialinės globos paslaugas sutrikusios raidos ir funkciją praradusiems vaikams.

Ambulatoriniame poskyryje 2020 m. suteikta 4141 lovadienis dienos stacionaro paslaugų: 926 (22 proc.) – II A VRSAR dienos stacionaro paslaugos (dienos stacionaro paslaugos, teikiamos lengvus raidos sutrikimus turintiems vaikams), ir 3215 (78 proc.) – II B VRSAR dienos stacionaro paslaugos (paslaugos, teikiamos sunkius raidos sutrikimus turintiems vaikams). 2020 m. dienos stacionaro paslaugų suteikta 22 proc. mažiau, palyginti su 2019 m. Šiek tiek (10,5 proc.) sumažėjo vaikų neurologo konsultacijų ir 1,5 proc. padidėjo išplėstinių konsultacijų skaičius.

5.2.1.7.4.1 pav. Ambulatorinių ir dienos stacionaro paslaugų dinamika 2018–2020 m.

Abilitacijos, reabilitacijos ir slaugos skyriaus stacionarinių paslaugų rodikliai ir jų dinamika 2016–2020 m. pateikiami 5.2.1.7.4.1 lentelėje. 2020 m. Dėl COVID-19 pandemijos ir su ja susijusio karantino stacionaro veiklos apimtys sumažėjo 50 procentų.

5.2.1.7.4.1 lentelė

Filialo Vaikų reabilitacijos ligoninės „Lopšelis“ stacionaro veiklos rodikliai 2016–2020 m.

Stacionaro veiklos rodiklis	Pasiekti rezultatai					Pokytis, proc.
	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	
Lovų skaičius	30	30	35	35	35	0
Gydyta pacientų	479	560	506	647	374	–42,19
Lovadienių skaičius	8106	8347	7566	7723	3899	–49,51
Vidutinė gulėjimo trukmė	16,92	14,91	14,95	13,04	10,66	–18,25
Lovos užimtumas	73,83 proc.	76,2 proc.	69,1 proc.	60,82 proc.	30,72 proc.	–49,49
Lovos apyvartos rodiklis	15,97	18,7	16,9	17,03	10,54	–38,11
Mirusių pacientų skaičius	0	1	0	0	0	0

Dienos ir trumpalaikės socialinės globos skyrius nuo 2013 m. rugsėjo teikia terapinio ugdymo (TEACCH metodu) paslaugas autizmo diagnozę turintiems vaikams. Už paslaugas, teikiamas šiame skyriuje, moka tėvai ir atitinkama savivaldybė. Nors ir buvo karantino ribojimai, lankomumas (lovadienių skaičius) sumažėjo tik 4,3 proc. (5.2.1.7.4.2 lentelė).

5.2.1.7.4.2 lentelė

Pagrindiniai Dienos ir trumpalaikės socialinės globos skyriaus veiklos rodikliai 2016–2020 m.

Veiklos rodiklis	Pasiekti rezultatai					Pokytis, proc.
	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	
Vietų skaičius	15	15	15	15	15	0
Lankančių vaikų skaičius	15	15	15	15	15	0
Lovadienių skaičius	2802	2727	3042	3071	2938	–4,33
Lovos funkcionavimo rodiklis	186,8	181,8	202,8	204,7	198,9	–2,93

2020 metais duris atvėrė Kauno klinikų ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenei skirtas lopšelis-darželis „Lašeliai“, kurio misija – sukurti palankią aplinką kiekvienam vaikui, kuris galėtų augti apsuptas vertybių – pagarbos vienas kitam, individualumo, kūrybiškumo, teisingumo, pilietiškumo ir atjautos. Lopšelis-darželis „Lašeliai“ ugdo 6 mėn.–5 metų vaikus. 2020 m. veikė 5 grupės, kurias lankė 55 vaikai, dirbo 20 darbuotojų – kūrybiškų pedagogų bei specialiųjų poreikių, pvz., medicinos psichologijos, muzikos pedagogikos ir logoterapijos, specialistų. Lopšelyje-darželyje „Lašeliai“ lavinamas emocinis vaikų sąmoningumas, stiprinami dėmesio valdymo įgūdžiai, taikoma meditacijos „Mindfulness“ praktika.

2021 m. Kauno klinikų filialų siekiniai:

- Siekti, jog Onkologijos ligoninėje piktybiniais navikais sergantys pacientai galėtų gydytis be jokių apribojimų, neatsižvelgiant į pandemijos ir su ja susijusius suvaržymus.
- Romainių tuberkuliozės ligoninėje baigti Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamo projekto „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“ veiklas.
- Romainių tuberkuliozės ligoninėje pradėti teikti slaugos ir palaikomojo gydymo bei paliatyviosios pagalbos paslaugas. Gautas Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūrai veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos leidimas ir sudaryta sutartis su Valstybine ligonių kasa dėl šių paslaugų apmokėjimo.
- Romainių tuberkuliozės ligoninėje teikti daugiau stacionarinių terapinių paslaugų diferencinės diagnostikos tikslais.
- Romainių tuberkuliozės ligoninėje įdiegti naujas metodikas daugeliui vaistų atspariai (DVA) ir ypač vaistams atspariai (YVA) tuberkuliozei gydyti, stebėti, vertinti ir registruoti nepageidautinus vaistų poveikius ir numatyti priemones padariniams laiku gydyti.

- Optimizuoti Romainių tuberkuliozės ligoninės turimus išteklius siekiant teigiamo finansinio rezultato.
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje visiems Neuroreabilitacijos skyriuje reabilituojamiems pacientams taikyti naują funkcinės būklės vertinimo įrankį – funkcinio nepriklausomumo vertinimą (FIM).
- Įdiegti spazmiškumo valdymo programą Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje.
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje į rutininius tyrimus įtraukti biomechanikos įvertinimą, senatvinį silpnumo sindromą.
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje siekti 40 pacientų, kuriems būtų taikomos reabilitacija III lygio paslaugos.
- Nuo 2021 m. kovo 1 dienos Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje pradėti darbą, naudojant POLIS reabilitacijos posistemį – perimti patirtį iš Kauno klinikų Reabilitacijos klinikos.
- Tęsti kasdienės veiklos efektyvinimą pagal LEAN sistemą.
- Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“ plėtoti aukščiausios kokybės vaikų abilitacijos ir reabilitacijos paslaugas; kelti darbuotojų kvalifikaciją ir diegti naujas diagnostikos ir gydymo metodikas.
- Sėkmingai pasirengti persikėlimui į naujas ligoninės patalpas.

5.2.1.8. Paslaugų kokybė ir pasitenkinimo Kauno klinikose teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas

Kauno klinikų valdymas buvo tobulinamas, atsižvelgiant į reikalavimus, kuriuos nustato Lietuvos Respublikos teisės aktai, taikomos Europos Sąjungos (ES) direktyvos, tarptautiniai standartai. Kauno klinikų kokybės vadybos sistema (toliau – Kauno klinikų KVS) nuolat tobulinama, siekiant užtikrinti aukščiausio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą ir plėtrą, plėtojant pažangiausias technologijas ir inovacijas, atsižvelgiant į visuomenės bei suinteresuotų šalių lūkesčius.

2020 m. patvirtinta ir paviešinta Kauno klinikų Kokybės politika, tęstas priemonių iškeltiems tikslams ir uždaviniams pasiekti įgyvendinimas, vykdyta strateginio plano įgyvendinimo stebėsena.

Vadovaudamasi generalinio direktoriaus patvirtinta Kauno klinikų kokybės vadybos (KVS) vidaus auditų 2020 metų programa, Kokybės vadybos ir valdymo tarnyba atliko 9 planinius kokybės auditus (iš jų tris – su padalinių kokybės vadybininkais). Kokybės auditų metu, vadovaujantis LST EN ISO 9001:2015 standarto (7.5 Dokumentuota informacija bei 8.2 Reikalavimai, skirti produktams ir paslaugoms) kriterijais, Patologinės anatomijos klinikoje bei Retų ligų centruose buvo tikrinama ir vertinama taikomų reikalavimų atitiktis.

Atsižvelgiant į pasikeitusį teisinį reglamentavimą, 2020 metais ypatingas dėmesys skirtas pacientų saugai. Tuo tikslu plėtotos pacientų saugos iniciatyvos, tobulintas Kauno klinikų nepageidaujamų įvykių valdymo procesas – įdiegtas funkcionalumas, užtikrinantis atgalinį ryšį su nepageidaujamus įvykius registravusiais padaliniais. Nepageidaujami įvykiai registruoti elektroninėje sistemoje, duomenys apdoroti, sisteminti, analizuoti ir teikti administracijai kartu su pasiūlymais veiklai gerinti. Teikti pasiūlymai slaugos procesų, stacionaro veiklos procesų, transplantacijos proceso, paciento transportavimo, priešgaisrinės saugos užtikrinimo tobulinimams.

2020 m. Kauno klinikų stacionaro ir ambulatoriniuose padaliniuose buvo atliktas pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis vertinimas. Sveikatos priežiūros specialistų atliekamas darbas vertinamas labai gerai. Pacientų pasitenkinimas maitinimo paslaugomis pagrindinėje Kauno Klinikų ligoninėje išlieka aukštas. Bendro pasitenkinimo paslaugomis santykis 0,98 stacionare gydytų pacientų ir 0,99 – ambulatorines paslaugas gavusių pacientų. Taigi, 2020 metais pacientų pasitenkinimas stacionarinėmis paslaugomis išliko toks pat, o ambulatorinėmis paslaugomis pacientai buvo patenkinti labiau nei 2019 metais (2019 m. – 0,98). Nustatytas Kauno klinikų stacionaro padalinių pacientų pasitenkinimo suteiktomis paslaugomis balų vidurkis – 46,25 balo iš 50 (2019 m. – 45,63); ambulatoriniuose padaliniuose apsilankiusių pacientų pasitenkinimo suteiktomis paslaugomis balų vidurkis – 24,21 iš 25 balų (2019 m. – 27,69 iš 30 balų).

2020 metais Kauno klinikose buvo gauti 64 formalūs skundai (ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis skundėsi 29 pacientai, stacionarinėmis – 31 pacientas, dėl kitų priežasčių – 4 pacientai), iš kurių 9 skundai buvo pagrįsti, 11 – iš dalies pagrįsti.

5.2.1.9. Infrastruktūros atnaujinimas

Kauno klinikų Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos jėgomis per 2020 m. buvo vykdomi paprastojo remonto darbai įvairiuose Kauno klinikų pagrindinės ligoninės bei filialų pastatuose už 1 460 630,00 Eur.

2020 m. Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnyba didžiausią dėmesį skyrė Kauno klinikų lopšelio-darželio „Lašeliai" (Žeimenos g. 106) patalpoms, kurios sudarė 2578 kv. m., įrengti bei Vaikų ligų klinikos remontui, kur suremontuotas plotas siekė 2022 kv. m.

2020 m. Kauno klinikose buvo vykdomi šie išvardyti projektai:

1. Įgyvendinant iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamą projektą „Asmens sveikatos priežiūros paslaugų sutrikusios raidos ir funkciją praradusiems vaikams užtikrinimas Kauno Klinikose", 2020 m. vasario mėn. pasirašyta Kauno klinikų Vaikų ligų klinikos pastato rekonstravimo projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutartis, kurios vertė – 104 907,00 Eur. Techninio projekto parengimas ir statybą leidžiančio dokumento gavimas planuojamas 2021 m. pirmajame ketvirtyje.
2. Pagal 2018 m. pasirašytą Kardiologijos korpuso rekonstravimo projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutartį, kurios vertė 60 137,00 Eur, 2020 m. balandžio mėn. parengtas techninis projektas ir gautas statybos leidimas. Gegužės mėn. atlikta darbo projekto konstrukcijų dalies ekspertizė. 2020 m. spalio mėn. paskelbtas Kardiologijos korpuso rekonstravimo darbų konkursas. Preliminari numatomų rekonstravimo darbų vertė – 2 mln. Eur.
3. 2020 m. gegužės mėn. pasirašyta naujo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės priestato projektavimo paslaugų sutartis. Parengus reikiamus dokumentus ir techninį projektą bei gavus statybą leidžiantį dokumentą, 2021 m. numatoma skelbti rangos darbų konkursą. Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 69 575,00 Eur.
4. Įgyvendinant Europos regioninės plėtros fondo projektą „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose", balandžio mėn. pasirašyta rangos darbų sutartis dėl Kauno klinikų filialo Romainių tuberkuliozės ligoninės pastatų kapitalinio remonto. Per 2020 m. buvo atlikta 72 proc. darbų, kurių vertė – 1 008 025,78 Eur. 2021 m. pirmajame–antrajame ketvirčiuose tikimąsi užbaigti visus darbus bei atlikti statybos užbaigimo procedūras. Bendra atliekamų darbų vertė – 1 391 194,33 Eur.
5. 2020 m. birželio mėn. gautas statybą leidžiantis dokumentas daugiaaukštei automobilių saugyklai Sukilėlių pr. 19 B ir pradėti vykdyti statybos darbai. Iki 2020 m. gruodžio 31 d. buvo atlikta 99 proc. darbų, pradėtos pastato užbaigimo ir pripažinimo tinkamu naudoti procedūros. 2021 m. pirmajame ketvirtyje tikimasi užbaigti visus darbus ir pradėti eksploatuoti daugiaaukštę automobilių saugyklą. Saugykloje vienu metu galės būti statoma iki 300 automobilių. Darbų ir paslaugų sutarties vertė – 2 608 221,55 Eur.
6. Rugsėjo mėn. pasirašyta darbuotojų buitinio pastato rekonstravimo, projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutartis. Rekonstruotame pastate numatoma perkelti ir įrengti darbo vietas informacinių technologijų, statistikos ir kitiems specialistams. Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 74 657,00 Eur.
7. Rugsėjo mėn. pabaigta Ambulatorinio diagnostikos centro statyba. Bendras pastato plotas 6 401,76 kv. m. Bendra projekto statybos darbų vertė – 7 014 734,57 Eur.
8. Spalio mėn. Kauno klinikų teritorijoje baigti dviejų antžeminių automobilių stovėjimo aikštelių įrengimo darbai. Įrengtos asfaltbetonio dangos, takai, apšvietimas, sutvarkyta teritorija. Aikštelėse telpa 151 ir 54 automobiliai. Aikštelių įrengimo darbų kaina – 317 903,68 Eur ir 133 11,04 Eur.
9. Spalio mėn. pasirašyta naujos daugiaaukštės automobilių saugyklos ties Poliklinikos korpusu projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutartis. Numatoma suprojektuoti daugiaaukštę automobilių saugyklą, kurioje tilptų apie 300 automobilių. 2021 m. tikimasi parengti techninį projektą bei gauti statybą leidžiantį dokumentą. Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 79 995,52 Eur.
10. Lapkričio mėn. pasirašyta naujos sankryžos ties Sukilėlių pr. 19B įrengimo sutartis. Bendradarbiaujant su Kauno miesto savivaldybe, bus įrengta nauja įvaža į Kauno klinikų teritori-

ją, įrengtas šviesoforas, atnaujintas apšvietimas, takai, kelio saugos elementai, užtikrinantys saugesnį judėjimą transporto priemonėms ir pėstiesiems Sukilėlių prospektu bei patenkant į Kauno klinikų teritoriją. Statybos darbus planuojama užbaigti 2021 m. pirmajame ketvirtyje. Statybos darbų vertė – 300 087,04 Eur.

11. Gruodžio mėn. parengtas Patologinės anatomijos korpuso rekonstravimo, įrengiant žmogaus biologinių išteklių centro patalpas, techninis projektas. Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 111 320,00 Eur.

Nuo 2019 m. balandžio mėn. veikianti daugiazonė pneumatinė transportavimo sistema, savo sudėtingumu bei išsiuntimo stotelių skaičiumi analogo neturinti ne tik Lietuvoje, bet ir Baltijos šalyse. Šia sistema tyrimai ir dokumentacija siunčiami į įvairius Kauno klinikų skyrius. 2020 m. vidutinis kapsulių siuntimų skaičius per dieną sudarė apie 1030 kartų, per visus metus sistemoje buvo atlikta daugiau kaip 370,5 tūkst. siuntimų.

5.2.1.10. Informacinių technologijų plėtra

2020 m. buvo vykdoma Ligoninės informacinių sistemų plėtra, Kauno klinikų kompiuterių tinklo atnaujinimas, patikimumo ir pralaidumo padidinimas diegiant naujus papildomus šviesolaidžius ir tinklo įrangą tarp klinikų korpusų, pradėta aktyvi, automatizuotomis ataskaitomis grįsta prevencinė kompiuterizuotų darbo vietų priežiūra, atliktas kompiuterizuotų darbo vietų programinės įrangos standartizavimas.

Kibernetinės saugos srityje 2020 m. buvo atliktas kibernetinės saugos rizikų vertinimas, dalyvauta kibernetinės saugos pratybose „Kibernetinis Skydas 2020“, atnaujinta ir papildyta naujomis taisyklėmis elektroninio pašto apsaugos sistema. Atnaujinta apsaugos nuo virusų programinė įranga ir jos valdymas.

Dėl įsigaliojusio karantino kai kurie e. sveikatos rodikliai yra mažesni nei ankstesnių metų, tačiau bendras elektroninių dokumentų kiekis padidėjo dėl išaugusios tyrimų atlikimo – COVID-19 diagnozavimo. Naudodamiesi ligoninės informacine sistema Kauno klinikų gydytojai išrašė daugiau kaip 224 tūkst. elektroninių receptų (2019–220 tūkst.), užpildė ir į nacionalinę e. sveikatos sistemą pateikė daugiau kaip 613 tūkst. ambulatorinio apsilankymo formų (2019 m. – 742 tūkst.) ir 57 tūkst. stacionaro epikrizių (2019 m. – 76 tūkst.), todėl vertinant ilgesnį laikotarpį e. sveikatos ir ligoninės informacinių sistemų naudojimas didėjo visą laiką nuo įdiegimo (5.2.1.10.1 pav.).

5.2.1.10.1 pav. E. sveikatai perduoti elektroniniai dokumentai 2016–2019 m.

Toliau plėtojamas retų ligų ORPHA kodų žymėjimo prie TLK-10 diagnozės funkcionalumas, taip pat suteikiama galimybė nurodyti, koks Retų ligų centras kuruoja pacientą. Šiuo metu ORPHA plėtinį jau turi 3047 diagnozės (neurologinio, oftalmologinio, virškinimo sistemos ligų profilių pateiktos diagnozės).

Atsižvelgiant į klinikų profilį, informacinė sistema adaptuojama kuriant specializuotas struktūrizuotų duomenų formas – dinaminius medicininius dokumentus.

Atsižvelgiant į padalinių poreikius, iš viso sukurta 40 naujų dinaminių dokumentų, koreguota 210 anksčiau sukurtų dokumentų.

Vienas iš svarbesnių pasiekimų 2020 metais buvo ligoninės informacinės sistemos duomenų analitikos naudojimo šuolis. Per metus buvo sukurtos 147 naujos ataskaitos, o HIS ataskaitomis klinikų darbuotojai pasinaudojo daugiau nei 60 tūkst. kartų, t. y. 5 kartus daugiau nei 2019 metais.

Plėtojant tyrimų skaitmenizavimą prijungti 33 nauji medicininiai įrenginiai (tomografai, angiografai, rentgenai) vaizdams persiųsti į PACS. Iš viso yra prijungti 325 įrenginiai. Įdiegti nauji specializuoti medicininių tyrimų archyvai: *Jivex*, *MediCad*, *Medis Suite*, *Schiller*, *Ziosoft*, *Rapid*, *QLAB*, *Philips IntelliSpace Cardiovascular*.

5.2.1.11. Klinikų ekonominė veikla

2020 m. Kauno klinikos su Teritorinėmis ligonių kasomis buvo sudariusios asmens sveikatos priežiūros, reabilitacijos, transplantacijos, dantų protezavimo ir kt. paslaugų teikimo sutartis ir iš šios veiklos gavo 173 667 532 eurus pajamų, tai 11 proc. daugiau nei 2019 metais. PSDF biudžeto lėšos, skirtos skubiai konsultacinei programai vykdyti, sudarė 1 495 500 eurų, tai 1 proc. daugiau nei 2019 metais.

Kauno klinikų pajamos iš veiklos, finansuojamos iš PSDF biudžeto, 2020 metais sudarė 175 163 032 Eur. Tai 11 procentais daugiau nei praeitais metais. Šioms pajamoms uždirbti Kauno klinikos patyrė sąnaudų už 173 035 320 Eur. Bendrai sąnaudos, palyginti su praeitais metais, padidėjo 9 procentais.

Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš pagrindinės veiklos pokytis (eurais) 2019–2020 m. pateiktas 5.2.1.11.1 lentelėje.

5.2.1.11.1 lentelė

Kauno klinikų pajamų ir sąnaudų iš veiklos, finansuojamos iš PSDF, pokytis 2019–2020 m., Eur

Eil. Nr.	Straipsniai	2019 m.	2020 m.	Pokytis +,– proc. 2019–2020 m.
1	Pagrindinės veiklos Pajamos iš viso:	157 382 464	175 163 032	+11
1.1	Pajamos iš PSDF biudžeto (be skubios pagalbos programos)	155 898 064	173 667 532	+11
1.2	Finansavimo pajamos iš PSDF biudžeto (skubios pagalbos programa)	1 484 400	1 495 500	+1
2	Sąnaudos	158 241 260	173 035 320	+9
2.1	Darbo užmokestis ir socialinio draudimo sąnaudos	109 970 380	130 181 731	+18
2.2	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	3 470 684	3 740 930	+8
2.3	Komunalinės paslaugos ir ryšiai	4 507 273	3 557 270	–21
2.4	Transporto sąnaudos	104 841	99 359	–5
2.5	Kvalifikacijos kėlimo ir komandiruočių	113 525	42 040	–63
2.6	Paprastojo remonto ir eksploatacijos	3 552 322	3 521 570	–1
2.7	Sunaudotų atsargų	30 555 332	30 436 381	0
2.8	Kitos	5 966 904	1 456 038	–76

Iš viso, įskaitant visus finansavimo šaltinius, 2020 m. Kauno klinikos gavo 236 973 764,89 Eur pajamų. Bendras, įvertinus visas vykdomas veiklas, Kauno klinikų 2020 metų veiklos rezultatas yra 2 419 064,15 Eur (5.2.1.11.1 pav.).

5.2.1.11.1 pav. Pajamų ir sąnaudų dinamika 2016–2020 m.

2020 finansiniais metais buvo pasirašytos sutartys su visomis Teritorinėmis ligonių kasomis už 167,9 mln. Eur, įskaitant papildomai skirtas lėšas atlyginimams didinti nuo 2020 m. balandžio 1 d. 2020 m. Kauno klinikos faktiškai paslaugų suteikė už 143,7 mln. eurų. Faktinių paslaugų sumažėjimą praėjusiais metais lėmė objektyvios aplinkybės dėl pandemijos, karantino, COVID-19 ligos protrūkių

Nuo 2020 m. balandžio 1 d. iš PSDF biudžeto rezervo buvo skirtos lėšos asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinėms kainoms padidinti. Kauno klinikoms nuo balandžio 1 d. pagal pasirašytus su Teritorinėmis ligonių kasomis papildomus susitarimus stacionarinėms bei ambulatorinėms paslaugoms apmokėti papildomai buvo skirta 10,4 mln. Eur. Kitoms paslaugoms, kurios yra apmokamos pagal faktiškai suteiktą paslaugų skaičių, brangiesiems tyrimams ir procedūroms, pirminės sveikatos priežiūros paslaugoms, transplantacijos paslaugoms bei skubiai konsultacinei programai vykdyti preliminariai skirta 1,3 mln. Eur.

Ataskaitiniais metais didėjo visų personalo grupių vidutinis darbo užmokestis. 2020 m. Kauno klinikų gydytojams darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 23,6 proc., slaugytojams – 21,2 proc. (5.2.1.11.2 pav.).

5.2.1.11.2 pav. Vidutinio darbo užmokesčio (etatui) dinamika 2016–2020 m.

5.2.1.12. Vykdomi projektai

2020 m. vykdyti 24 projektai, kurių bendra vertė – 52 880 291 Eur.

2020 m. pasirašyta 4 projektų finansavimo sutartys ir šiems projektams įgyvendinti skirta 13 916 816 Eur (5.2.1.12.1 lentelė).

5.2.1.12.1 lentelė

2020 m. pasirašytos sutartys ir įgyvendinami projektai

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Kauno klinikų statusas	Sutarties pasirašymo data	Trukmė	Projekto biudžetas, Eur
1.	Vaikų retų ligų kompetencijos centro įsteigimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2017-07-28	48 mėn.	2 221 958
2.	Kauno klinikose teikiamų skubios pagalbos paslaugų kokybės bei prieinamumo užtikrinimas	Vykdytojas	2018-01-10	42 mėn.	5 599 519
3.	Vaikų alergijos profilaktikos ir efektyvaus gydymo užtikrinimas	Vykdytojas	2018-01-15	48 mėn.	388 946
4.	Vaikų burnos sveikatos paslaugų prieinamumo gerinimas sukuriant ir įdiegiant metodines rekomendacijas odontologinės priežiūros sistemai vystyti	Vykdytojas	2018-01-15	48 mėn.	342 585
5.	Integruoto Lietuvos vaikų sveikatos priežiūros paslaugų modelio sukūrimas ir specialistų mokymai	Vykdytojas	2018-02-26	55 mėn.	790 234
6.	Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-03-15	45 mėn.	13 551 990
7.	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimas psichikos, elgesio ar raidos sutrikimų turintiems bei rizikos grupių vaikams	Vykdytojas	2018-05-14	47 mėn.	587 725
8.	Kraujotakos sistemos ligų gydymo ir diagnostikos paslaugų infrastruktūros gerinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-05-21	47 mėn.	3 526 044
9.	Galvos smegenų kraujotakos sutrikimų profilaktikos, diagnostikos, gydymo ir reabilitacijos paslaugų prieinamumo bei kokybės gerinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-10-01	35 mėn.	1 883 303
10.	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų sutrikusios raidos ir funkciją praradusiems vaikams užtikrinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-11-19	36 mėn.	2 900 000
11.	Pirminės asmens sveikatos priežiūros veiklos efektyvumo didinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2019-02-26	30 mėn.	127 288
12.	Onkologinių ligų atrankinės patikros programų efektyvumo didinimas Vidurio ir Vakarų Lietuvos regionuose	Vykdytojas	2019-10-30	36 mėn.	1 175 191
13.	Inovatyvių technologijų įdiegimas onkologinių susirgimų diagnostikai ir gydymui	Vykdytojas	2020-03-18	36 mėn.	11 694 538
14.	Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)	Vykdytojas	2020-10-27	24 mėn.	999 890
15.	Vidurio ir Vakarų regiono atrankinės patikros dėl onkologinių ligų programų koordinavimo centro infrastruktūros sukūrimas	Vykdytojas	2020-12-01	24 mėn.	142 106
16.	Skubiosios telemedicinos paslaugų teikimas skubiosios medicinos pagalbos skyriuose	Vykdytojas	2020-12-23	24 mėn.	3 100 000
17.	LSMU rezidentūros bazių modernizavimas	Partneris	2017-11-07	37 mėn.	417 000*
18.	LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui	Partneris	2018-09-06	60 mėn.	571 534*
19.	Žmogaus biologinių išteklių centras	Partneris	2019-09-24	36 mėn.	2 882 870*
20.	Pacientų, kuriems įtariama onkologinė liga, srautų valdymo optimizavimas specializuotą onkologinę pagalbą teikiančiose gydymo įstaigose	Partneris	2020-12-30	24 mėn.	0*
21.	Gerosios praktikos įgyvendinimas lėtinių ligų gydyme (akronimas CHRODIS-PLUS)	Partneris	2017-08-30	36 mėn.	49 985*
22.	Europos bendri veiksmai: antibiotikų atsparumo bei su tuo susijusių infekcijų mažinimas (akronimas JAMRAI)	Partneris	2017-08-28	36 mėn.	50 150*
23.	Kraujo, audinių ir ląstelių paruošimo proceso supaprastinimas (akronimas GAPP)	Partneris	2018-05-18	36 mėn.	19 541*
24.	Kraujo saugos sistemos stiprinimas Gruzijoje	Partneris	2019-12-25	36 mėn.	0
Vykdomų projektų bendra vertė					**52 880 291**

**Lėšų suma skiriama projekto partneriui Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninei Kauno klinikoms, jei nurodoma suma 0 Eur, nėra išskirta konkrečios lėšų dalies, t. y. apmokama pagal veiklas ir faktą.*

5.2.1.13. Baigiamosios nuostatos

2020 m. Kauno klinikų veiklos pokyčius labiausiai lėmė COVID-19 pandemija. Epidemiologinė situacija lėmė sumažėjusius ambulatorinių ir stacionarinių paslaugų srautus, tačiau pavyko išlaikyti visų rūšių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą pacientams. Kauno klinikos ėmėsi lyderystės, koordinavo Kauno regiono ASPĮ veiklą, siekdamos užtikrinti reikalingų asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą viso regiono pacientams.

Kauno klinikos, dalyvaudamos Lietuvos sveikatos mokslų universiteto plėtros procese, aktyviai rengia ir įgyvendina konkrečius strateginės plėtros planus bei vykdo pažangius projektus, plėsdamos skubiosios pagalbos, ambulatorinių, stacionarinių ir diagnostikos paslaugų spektrą, diegdamos naujas medicinines technologijas, vykdydamos informacinių technologijų integraciją į ligoninės veiklą ir taip prisideda prie mokslo ir studijų pažangos, užtikrina aukščiausios kokybės asmens sveikatos priežiūros paslaugas Lietuvos gyventojams.

5.2.2. LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO MEDICINOS AKADEMIJOS NEUROMOKSLŲ INSTITUTO (NI) PALANGOS KLINIKA

LSMU MA NI Palangos klinika (toliau – Klinika) – tai įstaiga, teikianti asmens sveikatos priežiūros paslaugas, taip pat mokslinė, pedagoginė ir rezidentūros bazė.

Klinikoje funkcionuoja šie skyriai:

- Reabilitacijos skyrius (72 stacionaro lovos). Teikiamos antrinės stacionarinės suaugusiųjų medicininės reabilitacijos II – kraujotakos sistemos ligų, virškinimo sistemos ligų – paslaugos.
- Streso ligų skyrius. Teikiamos psichiatrijos dienos stacionaro paslaugos.
- Ambulatorinis konsultacinis skyrius. Teikiamos antrinės ambulatorinės specialistų – kardiologo, endokrinologo, neurologo, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo, psichoterapeuto, psichiatro, psichologo – konsultacijos; suaugusiųjų ambulatorinės reabilitacijos I ir ambulatorinės reabilitacijos II paslaugos.

Darbuotojai

2020 m. pabaigoje Klinikoje dirbo 74 darbuotojai (55,1 etato), iš jų:

- 16 gydytojų (6,85 etatai) – 4 psichiatrai, 4 fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai, 4 kardiologai, 1 endokrinologas, 1 neurologas, 1 medicinos gydytojas ir 1 gydytojas specialistas (kardiochirurgas);
- 17 slaugytojų (15,5 etato) – 1 psichikos sveikatos slaugytoja, 2 slaugytojai, turintys sertifikatą teikti fizinės medicinos ir reabilitacijos paslaugas, 14 bendrosios praktikos slaugytojų;
- 19 kitų sveikatos priežiūros specialistų (11,25 etato) – 6 medicinos psichologai, 5 masažuotojai, 3 kineziterapeutai, 2 socialiniai darbuotojai, 1 dietistas, 2 ergoterapeutai;
- 22 kiti, ne sveikatos priežiūros specialistai ir darbuotojai (21,5 etato) – 7 valytojai, 9 valgyklos darbuotojai, 1 administratorius, 3 registratoriai, 1 ūkio reikalų tvarkytojas, 1 pagalbinis darbininkas (5.2.2.1 pav.).

5.2.2.1 pav. Klinikos darbuotojų etatų skirstinys pagal specialybes, 2020 m.

**Kineziterapeutas, masažuotojas, ergoterapeutas, socialinis darbuotojas, medicinos psichologas, dietistas*

Klinikoje dirba 9 (17,3 proc.) mokslo daktaro laipsnį turintys sveikatos priežiūros darbuotojai, iš jų – 6 gydytojai, 1 medicinos psichologas, 1 kineziterapeutas ir 1 socialinis darbuotojas.

2020 metais įdarbinti 2 gydytojai kardiologai. Todėl, palyginti su 2019 metais, gydytojų amžiaus vidurkis sumažėjo nuo 47,9 iki 45,6 metų.

2020 metais vykstant darbuotojų kaitai, bendras darbuotojų skaičius padidėjo vienu darbuotoju ir sumažėjo 0,75 etato krūviu (5.2.2.2 pav.). Bendras Klinikos darbuotojų amžiaus vidurkis 2020 m., palyginti su 2019 metais, sumažėjo nuo 48,6 iki 47,2 metų.

5.2.2.2 pav. Darbuotojų ir etatų skaičiaus dinamika 2016–2020 m. (be gydytojų rezidentų)

Rezidentūra ir studentų praktikos

2020 m. Klinikoje, kaip rezidentūros bazėje, buvo vykdomos rezidentūros studijų programos: „Psichiatrija“, „Vaikų-paauglių psichiatrija“ ir „Fizinė medicina ir reabilitacija“:

- Programoje „Įvadas į psichoterapiją“ studijavo ir dirbo 19 suaugusiųjų psichiatrijos ir vaikų-paauglių psichiatrijos rezidentų (4 vyresnieji rezidentai ir 15 jaunesniųjų rezidentų): 4 Vilniaus universiteto (VU) Psichiatrijos klinikos ir 15 LSMU MA MF Psichiatrijos klinikos rezidentų.
- Programoje „Fizinė medicina ir reabilitacija“ studijavo ir dirbo 1 LSMU fizinės medicinos ir reabilitacijos jaunesnysis rezidentas.

Praktiką atliko 8 studentai, iš jų: 5 psichologijos magistrantai (2 VU, 2 LSMU ir 1 Leideno universiteto (Olandija), 2 kineziterapijos bakalaurai (LSMU) ir 1 šokio judesio terapijos magistrantas (VU).

Asmens sveikatos priežiūros paslaugos ir jų dinamika

Antrinė stacionarinė medicininė reabilitacija II

Klinikoje 2020 metais antrinės stacionarinės medicininės reabilitacijos paslaugos Reabilitacija II suteiktos: 716 pacientų (11 064 lovadienių), sergančių širdies ir kraujotakos sistemos ligomis. Palyginti su 2019 metais, dėl COVID-19 pandemijos karantino apribojimų faktinis paslaugą gavusių pacientų skaičius sumažėjo 416 pacientų (36,7 proc.) (5.2.2.3 pav.), lovadienių skaičius sumažėjo 6256 lovadieniais (36,1 proc.) (5.2.2.4 pav.).

5.2.2.3 pav. Stacionarinės reabilitacijos II pacientų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

5.2.2.4 pav. Stacionarinės reabilitacijos II lovadienių skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

2020 m. vidutinė stacionarinės reabilitacijos trukmė, palyginti su 2019 m., padidėjo 2,1 proc. – iki 14,9 dienos (5.2.2.5 pav.).

5.2.2.5 pav. Vidutinės gydymo stacionare trukmės dinamika (dienomis) 2016–2020 m.

2020 metais sumažėjus lovadienių skaičiui, 25 proc. sumažėjo lovos funkcionavimo rodiklis – iki 227,3 dienų (5.2.2.6 pav.). Stacionaro lovos užimtumo rodiklis sumažėjo iki 47,1 proc. (5.2.2.7 pav.).

5.2.2.6 pav. Klinikos stacionaro lovos funkcionavimo rodiklio dinamika 2016–2020 m.

5.2.2.7 pav. Klinikos stacionaro lovos užimtumo dinamika 2016–2020 m.

Sumažėjus paslaugą gavusių pacientų skaičiui ir lovadienių skaičiui, pajamos už suteiktas Reabilitacija II paslaugas 2020 metais sumažėjo 13,4 tūkst. eurų (1,59 proc.) (5.2.2.8 pav.).

5.2.2.8 pav. Stacionarinės reabilitacijos II pajamų už suteiktas paslaugas (apmokamos PSDF biudžeto lėšomis pagal sutartis su TLK) dinamika 2016–2020 m.

Stebimas Reabilitacija II paslaugai stacionarizuotų pacientų skirstinio pagal Klaipėdos TLK apmokamas paslaugas didėjimas. Šiaulių, Kauno, Vilniaus ir Panevėžio TLK apmokamų Reabilitacija II paslaugai stacionarizuotų pacientų skaičius skirstinys sumažėjo (5.2.2.9 pav.).

5.2.2.9 pav. PSDF biudžeto lėšomis apmokėtų Reabilitacija II paslaugų dinamika pagal TLK (tūkst. Eur) 2016–2020 m.

Pacientų mirtingumo rodiklis 2020 metais buvo 0 proc. (2019 m. – 0 proc., 2018 m. – 0,09 proc.).

Psichiatrijos dienos stacionaras (Streso ligų skyrius)

Psichiatrijos dienos stacionaro paslaugas 2020 metais gavo 183 pacientai. Dėl COVID-19 pandemijos karantino ribojimų, palyginti su 2019 metais, stebimas pacientų skaičiaus (31 paciento) ir lovadienių (1569 lovadienis) skaičiaus mažėjimas (atitinkamai 14,5 proc. ir 33,4 proc.) (5.2.2.10 pav.).

5.2.2.10 pav. Psichiatrijos dienos stacionaro lovadienių ir pacientų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

Tačiau padidėjus Psichiatrijos dienos stacionaro paslaugos, TLK apmokamo PSDF biudžeto lėšomis, įkainiui, pajamos už 2020 metais suteiktas paslaugas padidėjo 13,7 tūkst. eurų (10,1 proc.) (5.2.2.**11 pav.**).

5.2.2.11 pav. Psichiatrijos dienos stacionaro pajamų už suteiktas paslaugas (apmokamos PSDF biudžeto lėšomis pagal sutartis su TLK) dinamika 2016–2020 m.

Psichiatrijos dienos stacionare teikiamų paslaugų poreikis išlieka labai didelis (laukimo eilė siekia iki 50 dienų), tačiau pagal sutartis su TLK, 2020 metais buvo suteiktas maksimalus paslaugų, apmokamų PSDF biudžeto lėšomis, skaičius. Taip pat šiuo metu nėra finansinės galimybės atlikti Streso ligų skyriaus infrastruktūros pokyčių, tai leistų padidinti teikiamų paslaugų apimtis.

Ambulatorinis konsultacinis skyrius

Klinikos Ambulatoriniame konsultaciniame skyriuje 2020 m. antrinės ambulatorinės specialistų konsultacijos suteiktos 999 pacientams (1562 apsilankymai). Apsilankymų ir konsultacijų santykis išlieka optimalus – 1 : 1,56. Palyginti su 2019 metais, dėl COVID-19 pandemijos karantino ribojimų konsultuotų pacientų skaičius sumažėjo 1136 (46,8 proc.), tačiau padidėjus paslaugų, TLK apmokamų PSDF biudžeto lėšomis, įkainiui, pajamos už ambulatorines konsultacijas padidėjo 26,8 tūkst. Eur (15,05 proc.) (5.2.2.12 pav.).

5.2.2.12 pav. Antrinių ambulatorinių gydytojų specialistų konsultacijų, apsilankymų skaičiaus ir pajamų už suteiktas paslaugas (apmokamos PSDF biudžeto lėšomis pagal sutartis su TLK) dinamika 2016–2020 m.

Mokamos paslaugos

Palangos klinikoje 2020 metais buvo suteiktos šios mokamos paslaugos:

- specialistų konsultacijos ir diagnostiniai tyrimai (pacientams be TLK siuntimų arba nedraustiems PSDF lėšomis);
- medicininio stebėjimo ir dietinio maitinimo paslaugos.

2020 m. už suteiktas mokamas paslaugas buvo gauta 100,3 tūkst. Eur. pajamų. Palyginti su 2019 metais, šios pajamos sumažėjo 55,1 tūkst. eurų (35,4 proc.), iš jų: 52,8 tūkst. Eur (37,7 proc.) pajamos sumažėjo medicininio stebėjimo ir dietinio maitinimo paslaugų ir 2,3 tūkst. eurų (14,9 proc.) – mokamų konsultacijų ir tyrimų. Šių paslaugų mažėjimas tiesiogiai susijęs su planinių medicinos paslaugų

dėl ribojimu COVID-19 pandemijos karantino ir buvo reikšmingiausias bendro 2020 metų Klinikos finansinio rezultato veiksnys (5.2.2.13 pav.).

5.2.2.13 pav. Pajamų (tūkst. Eur) už 2016–2020 m. suteiktas mokamas paslaugas dinamika

Finansinis rezultatas

2020 m. Klinika suteikė asmens sveikatos priežiūros paslaugų už 1,134 tūkst. eurų. Pagal sutartis su TLK už paslaugas, apmoka iš PSDF biudžeto, Klinika gavo 1,033 tūkst. Eur pajamų (1,3 proc. daugiau negu 2019 metais). Didžiąją Klinikos gaunamų pajamų dalį – 828 tūkst. eurų (73 proc.) – sudaro pajamos, gautos už suaugusiųjų stacionarinės reabilitacijos paslaugas. Tačiau dėl stacionarinės reabilitacijos paslaugų ir mokamų paslaugų apimties mažėjimo dėl COVID-19 pandemijos karantino ribojimų bendros Klinikos pajamos 2020 metais, palyginti su 2019 metais, sumažėjo 41 tūkst. eurų (3,6 proc.). Planuota 2020 metų sąmata (1,210 tūkst. Eur) įvykdyta 94 proc. (5.2.2.14 pav.).

5.2.2.14 pav. Pajamų už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas dinamika 2016–2020 m. ir skirstinys pagal paslaugas (tūkst. eurų)

2020 m. pagrindinės veiklos sąnaudos sudarė 1029,9 tūkst. eurų (91 proc. pajamų). Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo dalis iš uždirbamų pajamų 2020 metais siekė 73 proc. (2019 m. buvo 71 proc.).

2020 metai užbaigti teigiamu finansinės veiklos rezultatu – 104,1 tūkst. eurų.

Stacionarinių paslaugų kokybės vertinimo analizė

Vykdant stacionarinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės vertinimą, pagal Reabilitacijos skyriaus pacientų užpildytų anketų duomenis (grįžtamasis ryšys iš 22 proc. pacientų), Klinikos paslaugų kokybės bendras vertinimo rodiklis siekė 9,7 balus (iš 10 galimų): pabrėžtas maisto kokybės gerinimo ir palatų infrastruktūros atnaujinimo poreikis.

Sveikos bendruomenės ugdymas

- Klinikos darbuotojams, esant poreikiui, skubią psichologinę pagalbą teikia Klinikos Psichologinės pagalbos komanda, kurią sudaro 3 gydytojai psichiatrai ir 6 medicinos psichologai.
- Vidutinis darbuotojo nedarbingumo dienų skaičius vienam darbuotojui per 2020 metus siekė 35,2 dienas. Palyginti su 2019 metais (7,25 dienos) nedarbingumo dienų skaičius padidėjo 5

kartus: dėl COVID-19 ligos (8 darbuotojai – 147 d., izoliacijoje 4 darbuotojai – 47 d.), traumos pakeliui į darbą (2 darbuotojai – 149 d.) ir lėtinės bei kitos ligos (21 darbuotojas – 911 d.).

- Sveika ir racionali mityba užtikrinama suteikiant galimybę darbuotojams maitintis Klinikos valgykloje (2020 m. Klinikos valgykloje pietus valgė 25 darbuotojai) ir specialiai įrengtoje virtuvėlėje. COVID-19 pandemijos karantino sąlygomis darbuotojų maitinimas buvo perorganizuotas, suteikiant galimybę maistą išsinešti.
- Tausojami gamtiniai ištekliai, puoselėjama sveika darbo aplinka. Klinikoje yra atliekoms rūšiuoti skirti konteineriai.
- Didžioji dalis Klinikos organizacinės, finansinės ir ūkinės veikos dokumentų archyvuojama elektroninėse laikmenose; medicininiai dokumentai (teikiant paslaugas Ambulatoriniame konsultaciniame skyriuje) tvarkomi e. sveikatos sistemos platformoje.
- Dalyvavimas sveikatos ugdymo procese. Kiekvieną darbo dieną vyksta pacientų sveikatos mokymai, kuriuos veda Klinikos sveikatos priežiūros specialistai. 2 kartus per savaitę medicinos psichologai veda rūkymo metimo arba nerūkymo grupių užsiėmimus.

Apibendrinimas

- 2020 m. Klinikoje buvo užimta 55,1 etato. 2019–2020 m. vykstant darbuotojų kaitai, sveikatos priežiūros specialistų skaičius išliko stabilus, tačiau amžiaus vidurkis mažėjo – gydytojų iki 45,6 metų, bendras darbuotojų amžius iki 47,2 metų.
- Reabilitacijos skyriuje dėl COVID-19 pandemijos karantino ribojimų, palyginti su ankstesniais metais, sumažėjo tiek pacientų, tiek lovadienių skaičiaus rodiklis. 2020 metais vidutinė stacionarinės reabilitacijos trukmė išliko racionali – 14,9 dienos, tačiau lovos funkcionavimo rodiklis pablogėjo (227,3 dienos).
- Neatsižvelgiant į COVID-19 pandemijos karantino ribojimus, Psichiatrijos dienos stacionaro paslaugas 2020 metais gavusių pacientų skaičius, palyginti su 2019 m., sumažėjo tik šiek tiek, tačiau esant dideliam paslaugų poreikiui, laukimo eilė išlieka iki 50 dienų.
- Klinikos pajamos už paslaugas, TLK apmokamas PSDF biudžeto lėšomis, padidėjo 1,3 proc., tačiau skirstiniui mažėjant dėl stacionarinės reabilitacijos ir mokamų paslaugų, bendros pajamos sumažėjo 3,6 proc. Planuota 2020 metų sąmata įvykdyta 94 proc.
- Vykdant nuolatinį sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimą, atnaujinti Klinikos veiklą reglamentuojantys vidaus dokumentai.
- Klinikoje vykdant personalo darbo organizavimą, profilaktikos priemones ir infekcijų kontrolę COVID-19 infekcijos plitimui valdyti, ligos protrūkių nenustatyta.
- Vykdant informacinių technologijų plėtrą, Klinikoje įdiegtas naujas kompiuterinės programinės įrangos modulis, turintis funkciją, skirtą maisto produktams gaminti ir normuoti.
- Užtikrinant geresnį ambulatorinių paslaugų prieinamumą, įdiegta išankstinė pacientų registracijos sistema (IPR IS) e. sveikatos sistemos platformoje.

Siekiniai

1. Plėtoti ir teikti aukščiausio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas, užtikrinant nuolatinį paslaugų kokybės gerinimą pagal pacientų lūkesčius ir poreikius.
2. Vykdyti stacionarinės reabilitacijos paslaugų plėtrą – siekti II lygio Neurologinių paslaugų licencijavimo bei planuojant mokslinės veiklos tęstinumą per Ateities ekonomikos DNR plano uždavinį „Neuromokslų psichofiziologijos centro įkūrimas“, tapti individualiosios išmaniosios reabilitacijos centru.
3. Tobulinti informacinių technologijų diegimą ir plėtrą, didinant informacinės sistemos naudojimo apimtis: nuo 2021 m. liepos 1 d. Psichiatrijos dienos stacionaro skyriuje medicininius dokumentus ir pacientų sveikatos duomenis tvarkyti ESPBI informacinėje sistemoje.
4. Standartizuoti asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą, diegiant integruotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, paremtas patvirtintomis metodikomis ir protokolais.

5.2.3. LSMU KAUNO LIGONINĖ

5.2.3.1. Vizija, misija

VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninė (toliau – LSMU Kauno ligoninė, Ligoninė) – tai viena didžiausių Lietuvoje, daugiafunkcė, teikianti stacionarines ir ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas įstaiga. LSMU Kauno ligoninėje būtinąją ir planinę pagalbą teikia aukščiausios kvalifikacijos gydytojai ir slaugytojai, poliklinikose konsultuoja bei tolesniam gydymui siunčia patyrę pirminio, antrinio ir tretinio lygių paslaugas teikiantys specialistai konsultantai.

Misija – teikti daugelio profilių kokybiškas ir saugias specializuotas antrinio ir tretinio lygių ambulatorines bei stacionarines sveikatos priežiūros paslaugas, nuolat plėsti asmens priežiūros paslaugų apimtį ir gerinti jų prieinamumą bei kokybę, efektyviai naudojant turimus išteklius. Ugdyti ambicingus, nuolat tobulėjančius besivadovaujančius įrodymais pagrįsta praktika sveikatos priežiūros specialistus, gerinti darbo sąlygas Ligoninės darbuotojams, diegti moksliniais tyrimais pagrįstas inovacijas.

Vizija – pažangi ir moderni daugiaprofilinė asmens sveikatos priežiūros įstaiga, turinti nuolat didėjantį žmogiškąjį bei akademinį potencialą, patrauklias ir skatinančias dirbti darbo sąlygas darbuotojams bei teikianti visiems vienodai prieinamas kokybiškas ir laiku sveikatos priežiūros, ligų profilaktikos ir sveikatinimo paslaugas. Ligoninė veikia kartu su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu, rengiant sveikatos priežiūros specialistus, vykdant mokslinę tiriamąją veiklą ir diegiant inovacijas.

Veiklos prioritetai:

1. Asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo įstaigoje organizavimas, atsižvelgiant į pacientų ir steigėjų lūkesčius bei Lietuvos Respublikos Vyriausybės ir Sveikatos apsaugos ministerijos numatytas strategines veiklos kryptis.
2. Personalo kvalifikacijos ir profesionalumo stiprinimas, darbo sąlygų gerinimas.
3. Dalyvavimas mokslinėje tiriamojoje veikloje bendradarbiaujant su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu bei kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis bei verslo subjektais.
4. Efektyvus Ligoninės infrastruktūros naudojimas asmens sveikatos priežiūros paslaugoms teikti bei mokslo, studijų ir socialinėms reikmėms tenkinti.
5. Racionalus turimų išteklių naudojimas didinant valdymo efektyvumą.

LSMU Kauno ligoninės dalininkai:

- Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija.
- Lietuvos sveikatos mokslų universitetas.

5.2.3.2. Struktūra, pokyčiai

2020 m. rugsėjo 8 d., vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2019 m. gruodžio 18 d. nutarimu Nr. 1315 „Dėl sutikimo reorganizuoti viešąją įstaigą Respublikinę Kauno ligoninę“ ir Visuotinio dalininkų susirinkimo 2020 m. gegužės 18 d. posėdžio protokolu Nr. 4V-196 (1.16.)/5-830(1.12), patvirtintu Viešosios įstaigos Respublikinės Kauno ligoninės reorganizavimo jungimo būdu prijungiant ją prie viešosios įstaigos Kauno klinikinės ligoninės reorganizavimo sąlygų aprašu, įvyko VšĮ Respublikinės Kauno ligoninės reorganizavimas jungimo būdu prijungiant ją prie VšĮ Kauno klinikinės ligoninės, kuri perėmė VšĮ Respublikinės Kauno ligoninės turtą, teises ir pareigas ir pakeitė pavadinimą į VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninė.

2020 m. LSMU Kauno ligoninės valdymas buvo vykdomas vadovaujantis 2020 m. gegužės 18 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime patvirtinta organizacine valdymo struktūros schema.

Po įvykusio ligoninių reorganizavimo asmens sveikatos priežiūros paslaugos LSMU Kauno ligoninėje teikiamos 2 padaliniuose: Šilainių padalinyje ir Šančių padalinyje, ir filiale P. Mažylio gimdymo namai.

2020 m. LSMU Kauno ligoninėje veikė:

- Medicinos paslaugas teikiantys skyriai:
  - stacionarines paslaugas teikiantys skyriai;
  - ambulatorines paslaugas teikiantys skyriai;
  - priėmimo ir skubiosios pagalbos paslaugas teikiantys skyriai;

- intensyviosios terapijos ir reanimacijos, anesteziologijos skyriai;
- fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriai;
- diagnostikos ir intervencinės medicinos paslaugas teikiantys skyriai.

- Administravimo, aprūpinimo ir ūkio skyriai,
- Filialas P. Mažylio gimdymo namai.

2020 m. LSMU Kauno ligoninė (buvusi Viešoji įstaiga Kauno klinikinė ligoninė) pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. kovo 4 d. įsakymą Nr. V-281 „Dėl sveikatos priežiūros paslaugų dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ paskirta viena iš pagrindinių asmens sveikatos priežiūros įstaigų, kuriose teikiamos diagnostikos ir gydymo paslaugos pacientams, kuriems įtariama ir (arba) diagnuozuota COVID-19 liga (koronaviruso infekcija).

5.2.3.3. Žmogiškieji ištekliai

2020 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje buvo 3248 darbuotojų (be rezidentų) (VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje 2019 m. pabaigoje dirbo 1746 darbuotojai, o VšĮ Respublikinėje Kauno ligoninės 2019 m. pabaigoje – 1617 darbuotojų, iš viso 3363 darbuotojai).

2020 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje, palyginti su 2019 m. pabaiga VšĮ Kauno klinikine ir VšĮ Respublikine Kauno ligonine kartu sudėjus, darbuotojų skaičius sumažėjo 115 darbuotojų (–3,54 proc.).

2020 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje užimtų etatų skaičius (be rezidentų) buvo 3169 (VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje 2019 m. pabaigoje buvo 1680, o VšĮ Respublikinėje Kauno ligoninėje 2019 m. pabaigoje buvo 1516, iš viso abi ligonines kartu sudėjus 3196 užimti etatai). Etatų pokytis 2020 m., palyginti su 2019 m., yra – 27 etatai.

Darbuotojų ir etatų skaičius kito dėl šių aplinkybių: Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2019 m. gruodžio 18 d. nutarimas Nr. 1315 „Dėl sutikimo reorganizuoti viešąją įstaigą Respublikinę Kauno ligoninę“, viešosios įstaigos Kauno klinikinės ligoninės (toliau – KKL) ir viešosios įstaigos Respublikinės Kauno ligoninės (toliau – RKL) visuotinio dalininkų (toliau – Dalininkai) 2020 m. sausio 6 d. susirinkimo 1 nutarimas (protokolo Nr. LP-6/4V-9(1.6) „Vienbalsiai pritarti dėl viešosios įstaigos Respublikinės Kauno ligoninės reorganizavimo prijungimo būdu prie viešosios įstaigos Kauno klinikinės ligoninės ir apie parengtas reorganizavimo sąlygas paskelbti vieną kartą ne vėliau kaip prieš trisdešimt dienų iki visuotinio dalininkų susirinkimo, kurio darbotvarkėje bus numatyta priimti sprendimą dėl reorganizavimo sąlygų tvirtinimo, ir pranešta raštu visiems viešosios įstaigos kreditoriams“, KKL ir RKL dalininkų susirinkimo posėdžio 2020 m. gegužės 18 d. protokolo Nr. 4V-196(1.16)/5-830(1.12) nutarimas „Patvirtinti sprendimą dėl VšĮ Respublikinės Kauno ligoninės reorganizavimo jungimo būdu prijungiant ją prie VšĮ Kauno klinikinės ligoninės. Patvirtinti VšĮ Respublikinės Kauno ligoninės reorganizavimo jungimo būdu prijungiant ją prie VšĮ Kauno klinikinės ligoninės reorganizavimo sąlygų aprašą. Patvirtinti po reorganizavimo tęsiančios veiklą Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninės įstatus. <…> Patvirtinti po reorganizavimo tęsiančios veiklą Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninės valdymo struktūrą ir pareigybių sąrašą.“

Rezidentai į ataskaitas nėra įskaičiuojami, nes jų skaičius ir kaita nepriklauso nuo Ligoninės žmogiškųjų išteklių formavimo aplinkybių ir (arba) veiksmų, ir (arba) struktūrinių pokyčių.

Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2016–2020 m. pavaizduota 5.2.3.3.1 pav.

2020 m. LSMU Kauno ligoninėje darbuotojų (be rezidentų) darbuotojų kaitos rodiklis sudarė 8,6 proc. Idealiu atveju darbuotojų kaitos rodiklis < 11 proc. (VšĮ Kauno klinikinėje ligoninėje darbuotojų kaitos rodiklis buvo 2019 m. 9,47 proc., 2018 m. – 9,48 proc., 2017 m. – 8,6 proc. 2016 m. – 10,3 proc.), (VšĮ Respublikinėje Kauno ligoninėje darbuotojų kaitos rodiklis 2019 m. buvo 10,36 proc., 2018 m. – 11,95 proc., 2017 m. – 9,99 proc. 2016 m. – 10,65 proc.).

2020 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje dirbo 3342 darbuotojai, iš jų 766 gydytojai, 94 gydytojai rezidentai, 1065 slaugos specialistai, 629 kitas medicinos personalas ir 788 kitų specialistų ir darbuotojų, tarp jų – administracija. Darbuotojų skirstinys grupėse ir jų dinamika 2016–2020 m. pateikta 5.2.3.3.2 pav.

5.2.3.3.1 pav. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2016–2020 m. (be gydytojų rezidentų)

5.2.3.3.2 pav. Darbuotojų skirstinys grupėse ir jų dinamika 2016–2020 m.

5.2.3.4. LSMU Kauno ligoninės ambulatorinė veikla

Įstaigoje teikiamos pirminio, antrinio ir tretinio lygių ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos: abdominalinės chirurgijos, kraujagyslių, chirurgijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, endokrinologijos, geriatrijos, pulmonologijos, dermatovenerologijos, psichiatrijos (psichiatrijos ir ftiziatrijos), psichosocialinės reabilitacijos, homeopatijos, dietologijos, klinikinės fiziologijos, radiologijos, echoskopijos, endoskopijos, kardiologijos, urologijos, ortopedijos ir traumatologijos, manualinės terapijos, anesteziologijos ir reanimatologijos, neonatologijos, fizinės medicinos ir reabilitacijos (suaugusiųjų ir vaikų), slaugos, neurologijos, vidaus ligų, oftalmologijos, otorinolaringologijos, akušerijos ir ginekologijos, alergologijos ir klinikinės imunologijos, vaikų ligų, logopedijos, vaikų raidos sutrikimų, infekcinių ligų, nefrologijos, reumatologijos, gastroenterologijos, ir kitos paslaugos.

LSMU Kauno ligoninėje teikiamos dienos chirurgijos (akušerijos ir ginekologijos, chirurgijos, urologijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, otorinolaringologijos, ortopedijos ir traumatologijos) paslaugos.

Įstaigoje atliekami patologijos, laboratorinės diagnostikos, klinikinės fiziologijos, kompiuterinės tomografijos tyrimai, branduolių magnetinio rezonanso. tomografijos, rentgenologijos, hemodializės procedūros.

Specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos teikiamos LSMU Kauno ligoninėje ir filiale „P. Mažylio gimdymo namai“.

Ambulatorinių paslaugų apimtys, palyginti su 2019 m., sumažėjo dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) ekstremaliosios situacijos ir karantino paskelbimo Lietuvos Respublikoje įtakos.

Apsilankymų skaičius 2020 m. sumažėjo 32,3 proc., konsultacijų skaičius – 32,5 proc. (5.2.3.4.1 pav.). Apsilankymų ir konsultacijų santykio pokyčiai pateikti 5.2.3.4.2 pav.

5.2.3.4.1 pav. VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninėje ambulatorinių apsilankymų dinamika 2016–2020 m.

5.2.3.4.2 pav. Ambulatorinių apsilankymų ir konsultacijų santykio dinamika 2016–2020 m.

Antrinio ir tretinio lygių ambulatorinių specializuotų konsultacijų skaičius ir jų dinamika 2016–2020 m. pateikta 5.2.3.4.3 pav. 2020 m. 98,7 proc. ambulatorinių konsultacijų buvo II lygio ir 1,3 proc. – III lygio. II lygio konsultacijų skaičius sumažėjo 35,6 proc., III lygio – 33,7 proc., palyginti su 2019 m.

5.2.3.4.3 pav. Antrinio ir tretinio lygių konsultacijų dinamika 2016–2020 m.

5.2.3.5. LSMU Kauno ligoninės stacionaro veikla

Stacionarinės paslaugos teikiamos LSMU Kauno ligoninėje ir filiale „P. Mažylio gimdymo namai“. Bendras stacionaro lovų fondas 2020 m. buvo 1620 lovų. Lovų skaičiaus dinamika 2016–2020 m. pateikta 5.2.3.5.1 pav.

Stacionarinių paslaugų apimtys, palyginti su 2019 m., sumažėjo dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) ekstremaliosios situacijos ir karantino paskelbimo Lietuvos Respublikoje įtakos.

5.2.3.5.1 pav. VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninės stacionaro lovų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

2020 m. stacionare gydytų pacientų sumažėjo dėl šalyje kilusio sergamumo COVID-19, LSMU Kauno ligoninės stacionare buvo gydyta 1607 COVID-19 sergantys pacientai. 2020 m. stacionare gydytų pacientų ir dienos stacionarinių paslaugų skaičius atitinkamai sumažėjo 32,5 proc. ir 41,9 proc., palyginti su 2019 m. Stacionare ir dienos stacionare gydytų pacientų dinamika 2016–2020 m. pateikta 5.2.3.5.2 pav.

5.2.3.5.2 pav. VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninės stacionare gydytų pacientų ir dienos stacionaro paslaugų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

2020 m. vidutinė gydymo trukmė buvo 8,2 dienos (2019 m. buvo 7,7 dienos), t. y. gulėjimo Ligoninėje laikas pailgėjo 6,5 proc. (5.2.3.5.3 pav.).

5.2.3.5.3 pav. Vidutinės gydymo stacionare trukmės dinamika 2016–2020 m. VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninėje

LSMU Kauno ligoninės vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2020 m. buvo 210,18 (2019 m. buvo 279,23). Šis rodiklis, palyginti su 2019 m., sumažėjo (24,7 proc.). Lovos užimtumo rodiklio dinamika 2016–2020 m. pateikiama 5.2.3.5.4 pav.

5.2.3.5.4 pav. Lovos užimtumo rodiklio dinamika 2016–2020 m.

2020 m. LSMU Kauno ligoninėje atlikta 13 095 operacijų (2019 m. atlikta 21 520 operacijų). Palyginti su 2019 m., operacijų skaičius 2020 m. sumažėjo 39,1 proc. 5.2.3.5.5 pav. pateikta atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2016–2020 m. Norint įvertinti skyriaus operacinės veiklos apimtis (intensyvumą), pateikiama chirurginio aktyvumo (procentais) dinamika 2016–2020 m. 5.2.3.5.6 pav.

5.2.3.5.5 pav. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninėje atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

5.2.3.5.6 pav. Chirurginio aktyvumo (procentais) dinamika 2016–2020 m.

5.2.3.6. Paslaugų kokybė ir pasitenkinimo LSMU Kauno ligoninės teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas

Siekiant užtikrinti pacientų ir personalo saugą bei teikiamų paslaugų kokybę, kokybės vadybos sistemų (KVS) priežiūros veiklą vykdo LSMU Kauno ligoninės Kokybės valdymo skyrius.

Kasmet visų skyrių ir padalinių atliekami KVS auditai. Šiuo metu Ligoninė turi įdiegtas kokybės vadybos sistemas pagal tarptautinius standartus ISO 9001:2015 ir EN 15224:2017. Ligoninės strategijoje numatyta per trejus metus pereiti prie bendros kokybės vadybos sistemos pagal LST EN 15224:2017.

2020 m. sausio–liepos mėn. atlikti 66 planiniai KVS vidaus audito patikrinimai, nustatyta 13 neatitikimų KVS reikalavimams: iš jų 4 neatitiktys ir 9 pastabos. Akredituotai įmonei atlikus pakarto-

tinio sertifikavimo kokybės vadybos sistemos auditą patvirtinta, kad VšĮ LSMU Kauno ligoninėje (buvusios VšĮ Respublikinės Kauno ligoninės padaliniuose – toliau RKL)) veikia kokybės vadybos sistema (KVS), atitinkanti LST EN ISO 9001:2015 reikalavimus.

2020 m. spalio–gruodžio mėn. buvusios VšĮ Kauno klinikinės ligoninės padaliniuose atlikta 16 kokybės vadybos sistemos auditų pagal LST EN 15224:2017 reikalavimus. Atlikus pakartotinio sertifikavimo kokybės vadybos sistemos auditą patvirtinta, kad VšĮ LSMU Kauno ligoninėje (buvusios VšĮ Kauno klinikinės ligoninės padaliniuose – toliau KKL)) veikia kokybės vadybos sistema (KVS), atitinkanti LST EN15224:2017 reikalavimus.

Įvertintos Ligoninės ir visų jos skyrių ir padalinių galimos rizikos, vykdoma kokybės rodiklių stebėsena ir atitikties vertinimas.

Bendradarbiaujant su atsakingais Ligoninės specialistais padaliniuose parengtas 31 darbo organizavimo tvarkos aprašas / tvarkos aprašas, 130 diagnostikos ir gydymo protokolų, 5 slaugos protokolai, 146 vidaus naudojimo formos.

Ligoninėje ugdoma mokymosi iš klaidų kultūra, įdiegtos elektroninės neatitikčių ir nepageidaujamųjų įvykių sistemos. Vykdoma nuolatinė neatitikčių registracijos stebėsena, 2020 m. registruotos 154 neatitiktys, nedelsiant priimami koregavimo veiksmai. Pagal neatitikčių priežastis: 72 – dėl skyriaus vidaus darbo trūkumų, 29 – dėl kito skyriaus ar įstaigos darbo trūkumų, 24 – dėl techninių gedimų, 9 – dėl paciento skundų, 20 – dėl kitų priežasčių.

Ligoninėje taikomi LEAN metodai: Vizualusis valdymas / darbo vietos sutvarkymas (5S), naudojant ASAICHI susirinkimus stebimi pagrindiniai rodikliai, keliamos problemos, priimami sprendimai. Surengti įžanginiai mokymai aukščiausios ir vidurinės grandžių vadovams apie LEAN metodų taikymą. Numatoma surengti mokymus vidurinės grandies vadovams ir parengti kiekvieno diegiamo LEAN įrankio (5S, ASAICHI, KAIZEN TEIAN, SD, PDCA, VACA, TWI JI) lektorių / ekspertą, kuris ves vidinius mokymus kitiems darbuotojams.

Siekiant užtikrinti vykdomų pacientų apklausų nešališkumą, 2020 m. buvusiuose RKL padaliniuose įdiegta elektroninė stacionarinių ir ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų vertinimo anketa (659 anketos). Buvusiuose KKL padaliniuose vykdytas pasitenkinimo tyrimas, naudojant popierines anketas (902 apklaustieji pacientai).

5.2.3.6.2. pav. Šančių padalinio (buvusios RKL) pacientų pasitenkinimo duomenys

5.2.3.6.3. pav. Šilainių padalinio (buvusios KKL) pacientų pasitenkinimo duomenys

Padaugėjo pacientų, kurie LSMU Kauno ligoninę tikrai rekomenduotų savo artimiesiems ir draugams, iki 92,4 proc., galbūt – 5,6 proc. (KKL) ir 83,3 proc. ir 11,5 proc. RKL.

Išlieka lojalūs ir KKL pasirinktų dar kartą 92,5 proc. (galbūt – 5,3 proc.) , RKL – 81,3 proc. (galbūt – 13,2 proc.) apklaustų pacientų. Analizuojant 2014–2018 m. pacientų apklausos rezultatus nustatyta, kad pacientai pastebi pagražėjusias Ligoninės patalpas. 2014 m. patalpų švarą ir jaukumą 75,5 proc. apklaustų pacientų vertino labai gerai ir gerai, o 2020 m. – labai gerai ir gerai įvertino net 95,7 proc.

5 procentiniais punktais pagerėjo maisto kokybės vertinimas 80,9 proc. RKL 75,6 proc. apklaustųjų maisto kokybę vertino gerai ir labai gerai, KKL – 98 proc.

Pagal pacientų apklausos rezultatus nustatytas pacientų pasitenkinimo stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis RKL – 0,963, KKL – 0,99 (max. 1,0).

Pacientų pasitenkinimo ambulatorinėmis sveikatos priežiūros paslaugomis lygis, atlikus elektroninę pacientų apklausą, 0,83 (RKL), KKL nebuvo atliktas dėl sudėtingos situacijos.

LSMU Kauno ligoninė, 2020 m. siekdama nustatytų strateginių tikslų įgyvendinimo, taikė pažangius vadybos sprendimus, – sutelkė žmogiškuosius, finansinius, infrastruktūrinius išteklius bei efektyviai optimizavo veiklos procesus.

5.2.3.7. Infrastruktūros atnaujinimas (remontas, rekonstrukcija)

Siekdama užtikrinti tinkamą teikiamų paslaugų kokybę ir darbuotojų darbo sąlygas, LSMU Kauno ligoninė nuolat rūpinasi pastatų infrastruktūros priežiūra, remontu, atnaujinimu. Ligoninės Ūkio ir infrastruktūros skyrius atlieka Ligoninės šildymo ir vėdinimo, vandentiekio ir nuotekų, elektros ir silpnų srovių inžinerinių sistemų eksploatacinę priežiūrą ir einamąjį remontą. Taip pat atliekama Ligoninės reikmėms naudojamų pastatų eksploatacinė priežiūra ir einamasis vidaus patalpų bei išorinių atitvarų remontas. Dideliems gedimams pašalinti arba sudėtingam remontui / rekonstravimui atlikti pasitelkiamos samdomosios organizacijos. Poreikis pašalinti bet kokios inžinerinės sistemos gedimą ir (arba) atlikti inžinerinių sistemų ar pastatų remontą fiksuojamas įdiegtoje elektroninėje gedimų registravimo sistemoje ir visi įvykiai išlieka šios sistemos atmintyje.

Ligoninės Ūkio ir infrastruktūros skyriaus jėgomis 2020 m. užbaigti Neurologijos II skyriaus palatų remonto darbai V aukšte. Šio skyriaus remonto pabaigą (įskaitant koridorių ir sanitarinių mazgų) atidėjo skyriaus pavertimas į COVID izoliacinį skyrių, tačiau atnaujinus įprastą skyriaus darbą

(arba skyrių iškrausčius) – darbai bus atnaujinti ir užbaigti. Mišriu būdu (samdyto rangovo jėgomis ir Ligoninės jėgomis) atliekamas dalies Urologijos skyriaus remontas – dalis koridoriaus suremontuota samdyto rangovo jėgomis, dalis palatų remontuojama Ligoninės jėgomis. Taip pat atliekamas Akušerijos ginekologijos skyriaus remontas – visas koridorius remontuojamas samdyto rangovo jėgomis, o palatos remontuojamos savo jėgomis. Samdyto rangovo jėgomis atliktas auditorijos remontas Vaikų konsultacinės poliklinikos pastate: Baltijos g. 120, ši auditorija daugiausia bus naudojama Infekcinių ligų klinikos poreikiams. Taip pat 2020 m. buvo suremontuotos ir atnaujintos kai kurios palatos, kabinetai, procedūrų kabinetai, persirengimo patalpos, kompiuterinio tomografo patalpa ir kt. Dėl COVID-19 epidemijos buvo atlikta daug patalpų, skyrių ir pastatų infrastruktūrinių pakeitimų. Patalpos pritaikytos minėta infekcija sergantiems pacientams gydyti ar stebėti (įrengtos naujos sienos, pertvaros, durys, apšvietimas, elektros ir ryšių prievadai, vandens ir nuotekų prievadai profesionalioms indų plovimo mašinoms, sumontuota palatų signalizacija).

Siekiant atnaujinti infrastruktūrą, rengiamas techninis projektas buvusioms BAK laboratorijos patalpoms pritaikyti Vaikų konsultacinės poliklinikos reikmėms ir mokymo patalpoms: Baltijos g. 120. Rangos darbus planuojama įsigyti ir atlikti 2021 m.

2021 m. planuojama, jei bus palanki epidemiologinė situacija, užbaigti Neurologijos II skyriaus, Urologijos skyriaus I etapo remontą, užbaigti Akušerijos ginekologijos skyriaus remontą.

2021 m. planuojama įsigyti techninius projektus įvairių rūšių statybos darbams atlikti: Ligonių virtuvės ir ūkinių pastatų Josvainių g. 2, rekonstravimo projektas ir Baltijos g. 120 pastatų remonto ir teritorijos sutvarkymo projektas, Josvainių g. 2 ir Baltijos g. 120 pastatų karšto ir šalto vandens tiekimo sistemų renovacijos projektas.

2021 m. planuojama įsigyti nuotekų siurblinės, esančios Baltijos g. 120, renovacijos darbus.

Su partneriu – Kauno miesto savivaldybės administracija – vykdomas bendras projektas, siekiant perkelti ligoninę iš Laisvės al. 17 padalinio į naują projektuojamą pastatą Josvainių g. 2. Techninis naujo pastato projektas yra parengtas, artimiausiu metu planuojama techninio projekto ekspertizė, o rangos darbus Kauno miesto savivaldybė administracija planuoja įsigyti 2021 m. gegužės mėn.

5.2.3.8. Informacinių technologijų plėtra

Pagrindinis LSMU Kauno ligoninės tikslas 2020 m. informacinių technologijų srityje – IT infrastruktūros sujungimas ir plėtra visuose Ligoninės padaliniuose ir filiale „P. Mažylio gimdymo namai“, siekiant užtikrinti sklandų ir nepertraukiamą darbą visomis informacinėmis sistemomis, išskirtinį dėmesį skirti elektroninei sveikatos Ligoninės informacinei sistemai.

2020 m. sujungtos ir bendram centralizuotam darbu parengtos informacinės sistemos:

- Ligoninės informacinė sistema.
- Medicininių vaizdų archyvas.
- Dokumentų valdymo sistema.
- Finansų apskaitos sistema.
- Elektroninio pašto sistema.
- Vidinis portalas „Intranet“.
- Sujungtas išorinis Kauno ligoninės portalas *www.kaunoligonine.lt*. Šio metu rengiama versija pagal Kauno ligoninės stiliaus vadovą.
- Vienodinamas visas vidinis kompiuterių tinklas ir standartizuojama vartotojų apskaita bei prisijungimas prie sistemų.

Kasdienėje gydytojų ir slaugytojų veikloje aktyviai vartojama LSMU Kauno ligoninės informacinė sistema. 2020 m. naudodamiesi šia sistema gydytojai išrašė 1847 medicininius mirties liudijimus, 2914 – vaiko gimimo pažymėjimų, 18 334 – receptus, pateikė 31 730 epikrizių (E003), pateikė 141 333 ambulatorines gydymo korteles (apsilankymas E025).

Prisitaikant prie naujų darbo sąlygų – nuotolinio darbo pandemijos metu – įdiegtos nuotolinio bendravimo technologijos. Auditorijose Josvainių g. 2 ir Hipodromo g. 13 padaliniuose įrengtos modernios vaizdo konferencijų sistemos.

Vykdytos planinės veiklos, numatytos strateginiuose planuose įgyvendinant užsibrėžtus tikslus ir siekiant nustatytų rezultatų: Josvainių g. serverinėje iš esmės atnaujinta tinklo greitaveikos ir saugumo infrastruktūra: kompiuterių tinklo greitaveika pakeista iš į 10 GBit (10 kartų padidintas

pralaidumas), atnaujinta tinklo ugniasienė. Nupirkta ir prijungta darbui duomenų talpykla. Garliavos padaliniuose baigta diegti belaidžio tinklo infrastruktūra. Atnaujinta 20 kompiuterių tinklo komutacinių mazgų, per 190 kompiuterinių darbo vietų, 40 spausdintuvų, todėl pagreitėjo Kauno ligoninėje naudojamų programų greitaveika bei stabilumas.

5.2.3.9. LSMU Kauno ligoninės ekonominė veikla

LSMU Kauno ligoninė 2020 m. teikė paslaugas pagal sudarytas asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir apmokėjimo iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto (toliau – PSDF) sutartis su Kauno, Vilniaus, Klaipėdos, Šiaulių ir Panevėžio teritorinėmis ligonių kasomis. Teikdama paslaugas teritorinėms ligonių kasoms Ligoninė gavo 69 326 417,43 Eur pajamų, tai 10,39 proc. daugiau negu 2019 m.

Visos LSMU Kauno ligoninės 2020 m. pagrindinės veiklos pajamos sudarė 77 991 852,26 Eur, šios pajamos, palyginti su 2019 m., padidėjo 16,07 proc.

Pagrindinės veiklos pajamoms uždirbti Ligoninė patyrė 75 015 218,00 Eur sąnaudų, kurios, palyginti su 2019 m., padidėjo 15,19 proc.

LSMU Kauno ligoninės pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų pokytis 2019–2020 m. pateiktas 5.2.3.9.1 lentelėje.

5.2.3.9.1 lentelė

LSMU Kauno ligoninės pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų pokytis 2019–2020 m., Eur*

Eil. Nr.	Straipsniai	2020 m.	2019 m.	Pokytis, proc.
1.	**Pagrindinės veiklos pajamos**	**77 991 852,26**	**67 191 438,73**	**16,07**
1.1.	Pajamos, gautos iš teritorinių ligonių kasų	69 326 417,43	62 801 054,23	10,39
1.2.	Kitos pajamos	895 700,19	1 153 939,25	–22,38
1.3.	Finansavimo pajamos	7 769 734,64	3 236 445,25	140,07
2.	**Pagrindinės veiklos sąnaudos**	**75 015 218,00**	**65 122 198,43**	**15,19**
2.1.	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	58 664 431,35	49 924 580,38	17,51
2.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos	2 249 483,41	2 201 465,96	2,18
2.3.	Komunalinių paslaugų ir ryšių	1 349 871,77	1 535 034,84	–12,06
2.4.	Komandiruočių	1292,00	13 888,11	0,00
2.5.	Transporto	117 688,56	113 859,18	3,36
2.6.	Kvalifikacijos kėlimo	47 683,42	40 436,65	17,92
2.7.	Paprastojo remonto ir eksploatavimo	761 432,30	711 375,39	7,04
2.8.	Nuvertėjimo ir nurašytų sumų	12 492,83	17 366,98	–28,07
2.9.	Sunaudotų ir parduotų atsargų	8 620 540,40	7 441 869,80	15,84
2.10.	Socialinių išmokų	19 050,00	18 440,00	3,31
2.11.	Nuomos	40 085,56	42 873,79	–6,50
2.12.	Finansavimo	0,00	8648,72	100,00
2.13.	Kitų paslaugų	1 418 293,60	2 211 805,01	–35,88
2.14.	Kitos	1 712 872,80	840 553,62	103,78

**Lyginami bendri Kauno klinikinės ligoninės ir Respublikinės Kauno ligoninės 2019 m. ir 2020 m. duomenys.*

Didžiausią įtaką 2020 m. pajamų ir sąnaudų pokyčiui turėjo LSMU Kauno ligoninės veiklos pokyčiai, susiję su ekstremaliosios situacijos ir karantino paskelbimu Lietuvos Respublikoje dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos). Dėl šios priežasties labiausiai didėjo darbo užmokesčio, įskaitant ir darbo užmokesčio didinimą nuo 2020 m. balandžio 1 d. asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiantiems darbuotojams, ir atsargų, įskaitant asmens apsaugos priemones, sąnaudos.

LSMU Kauno ligoninės 2020 m. finansinis veiklos rezultatas yra teigiamas ir sudaro 3 115 451,10 Eur.

* *palyginimui pateikiamas 2016–2018 m. indeksuotas vidutinio darbo užmokesčio dydis.*

5.2.3.9.1 pav. Finansinio rezultato dinamika 2016–2020 m.
(bendri Kauno klinikinės ligoninės ir Respublikinės Kauno ligoninės duomenys)

5.2.3.9.2 pav. Finansinio rezultato dinamika 2016–2020 m.
(bendri LSMU Kauno ligoninės duomenys nuo reorganizavimo metų (2020 m.))

2020 m. LSMU Kauno ligoninė su Kauno, Vilniaus, Klaipėdos, Šiaulių ir Panevėžio teritorinėmis ligonių kasomis pasirašė sutarčių už 68 563 tūkst. Eur. Per metus buvo suteikta paslaugų už 53 473 tūkst. Eur. Dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) ekstremaliosios situacijos ir karantino paskelbimo Lietuvos Respublikoje įtakos ir dėl pasikeitusių teikiamų paslaugų rūšių prioritetų ir paslaugų teikimo ribojimų, 2020 m. faktiškai nebuvo vykdomos sutartys su teritorinėmis ligonių kasomis.

5.2.3.9.3 pav. Teritorinių ligonių kasų sutarčių vykdymo dinamika 2016–2020 m.
(bendri Kauno klinikinės ligoninės ir Respublikinės Kauno ligoninės duomenys)

5.2.3.9.4 pav. Teritorinių ligonių kasų sutarčių vykdymo dinamika 2016–2020 m. (bendri LSMU Kauno ligoninės duomenys nuo reorganizavimo metų (2020 m.))

2020 m. didėjo LSMU Kauno ligoninės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis (etatui).*

5.2.3.9.5 pav. Vidutinio darbo užmokesčio dinamika (etatui) 2016–2020 m. rugsėjo–gruodžio mėn. (bendri LSMU Kauno ligoninės duomenys nuo reorganizavimo metų (2020 m.))

5.2.3.9.6. pav. Vidutinio darbo užmokesčio (etatui) palyginimas 2019 m. rugsėjo–gruodžio mėn. ir 2020 m. rugsėjo–gruodžio mėn.

Privalomojo sveikatos draudimo tarybos 2020 m. balandžio 9 d. nutarimu Nr. DT-4/3 „Dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų finansavimo didinimo nuo 2020 m. balandžio 1 d.“ buvo pritarta asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų (dydžių) balo vertės ir paslaugų finansavimo didinimui ir rekomenduota papildomai gautas lėšas skirti Jungtinės profesinių sąjungų atstovybės atstovų 2017 m. gruodžio 13 d. kolektyvinių derybų susitarimo Nr. S-391 nuostatoms įgyvendinti. LSMU Kauno ligoninei 2020 m. papildomai skirta apie 4,498 mln. Eur.

Darbo užmokestis karantino laikotarpiu buvo padidintas visiems darbuotojams, kurie pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. balandžio 30 d. įsakymu Nr. V-1057 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų išlaidų darbo užmokesčio padidinimui dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšomis tvarkos aprašo patvirtinimo“ patvirtinto aprašo nustatytas sąlygas teikė asmens sveikatos priežiūros paslaugas COVID-19 sergantiems pacientams ir organizavo šių paslaugų teikimą. Šiam darbo užmokesčiui padidinti buvo skirta apie 2,2 mln. Eur.

5.2.3.10. Vykdomi projektai

5.2.3.10.1 lentelė

Pateiktos paraiškos

Eil. Nr.	Pateikimo data	Projekto pavadinimas	Finansavimo šaltinis	KKL statusas
1	2020-02-27	„Naujo patologijos pastato statyba ir modernizavimas“	VIP	Pareiškėjas
2	2020-02-27	„Medicininės įrangos, reikalinga ortopedijos traumatologijos stacionarinių ir dienos chirurgijos paslaugų užtikrinimui įsigijimas“	VIP	Pareiškėjas
3	2020-06-30	VšĮ LSMU Kauno ligoninės Vaikų konsultacinės poliklinikos korpuso modernizavimas	EEF (Energijos efektyvumo fondas)	Pareiškėjas
4	2020-06-30	VšĮ LSMU Kauno ligoninės maitinimo paskirties pastato energijos efektyvumo didinimas	EEF (Energijos efektyvumo fondas)	Pareiškėjas
5	2020-02-28	Viešosios įstaigos Respublikinės Kauno ligoninės Priėmimo – skubios pagalbos skyriaus Kaune, Hipodromo g. 13, modernizavimas	Valstybės investicijų programa	Pareiškėjas
6	2020-04-07	Vaikų raidos sutrikimų prevencija vykdant tėvų ir globėjų mokymus (V-RAIDA)	Valstybinis visuomenės sveikatos stiprinimo fondas	Pareiškėjas
7	2020-09-07	Sveikatos ir socialinių įgūdžių vystymas 40 ir vyresnėms LT ir PL moterims iš socialinės atskirties	Europos regioninės plėtros fondas	Pagrindinis partneris
8	2020-09-16	Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)	Europos socialinis fondas	Partneris
9	2020-10-07	Teikiamų psichiatrijos paslaugų kokybės gerinimas, sukuriant šiuolaikinį psichiatrijos paslaugų teikimo centrą Kaune, S. Dariaus ir S. Girėno g. 48 ir 50	Valstybės investicijų programa	Pareiškėjas
10	2020-12-01	Inovatyvių skaitmeninių sprendimų, skirtų sveikatos duomenų kaupimui ir valdymui, diegimas ir pritaikymas integruotai ir nuotolinei veiklai (SKAITMENINĖ SVEIKATA)	RRF pagal Ateities ekonomikos DNR planą	Pareiškėjas

5.2.3.10.2 lentelė

Įgyvendinamų projektų situacija

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	KKL statusas	Įgyvendinimo laikotarpis	Skirtas finansavimas, tūkst. Eur	Panaudota lėšų dalis nuo projekto pradžios. tūkst. Eur
1	„Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ LSMU Kauno ligoninėje“	Vykdytojas	2019 m. vasaris–2021 m. liepa	827	185
2	„Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninėje“	Vykdytojas	2019 m. rugsėjis–2022 m. balandis	4967	1337
3	„LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“	Partneris	2018 m. rugsėjis–2022 m. lapkritis	54	3
4	„Medicininės įrangos, reikalinga ortopedijos traumatologijos stacionarinių ir dienos chirurgijos paslaugų užtikrinimui įsigijimas“	Vykdytojas	2020 m. gegužė–2020 m. gruodis	2567	2543

5.2.3.10.2 lentelės tęsinys

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	KKL statusas	Įgyvendinimo laikotarpis	Skirtas finansavimas, tūkst. Eur	Panaudota lėšų dalis nuo projekto pradžios. tūkst. Eur
5	VšĮ LSMU Kauno ligoninės Vaikų konsultacinės poliklinikos korpuso modernizavimas	Vykdytojas	2021 m. sausis–2021 m. gruodis	349 (modernizavimas)	0
				23 (subsidija techninei dokumentacijai)	0
6	VšĮ LSMU Kauno ligoninės maitinimo paskirties pastato energijos efektyvumo didinimas	Vykdytojas	2021 m. sausis–2021 m. gruodis	178 (modernizavimas)	0
				20 (subsidija techninei dokumentacijai)	0
7	Ligoninių bendradarbiavimas sukuriant efektyvų chirurginių paslaugų valdymą abipus pasienio regionų (Hospitals for CBC)	Pagrindinis partneris	2018 m. liepa–2021 m. birželis	229	189
8	Reabilitacijos paslaugų prieinamumo ir efektyvumo pagerinimas LSMU Kauno ligoninėje ir Reabilitacijos centre „Razna“ (RehabServices)	Pagrindinis partneris	2020 m. rugpjūtis–2022 m. liepa	203	0
9	Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)	Partneris	2020 m. spalis–2021 m. spalis	1000	0

5.2.3.11. Išvados

1. LSMU Kauno ligoninė (buvusi Viešoji įstaiga Kauno klinikinė ligoninė) pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. kovo 4 d. įsakymą Nr. V-281 „Dėl sveikatos priežiūros paslaugų dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ paskirta viena iš pagrindinių asmens sveikatos priežiūros įstaigų, kuriose teikiamos diagnostikos ir gydymo paslaugos pacientams, kuriems įtariama ir (ar) diagnuozota COVID-19 liga (koronaviruso infekcija). 2020 m. LSMU Kauno ligoninėje buvo gydyti 1607 pacientai, sergantys sunkia COVID-19 ligos (koronaviruso) infekcijos forma.
2. Stacionarinių ir ambulatorinių paslaugų apimtys, palyginti su 2019 m., sumažėjo dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) ekstremaliosios situacijos ir karantino paskelbimo Lietuvos Respublikoje įtakos.
3. Faktiškai nebuvo vykdomos sutartys su teritorinėmis ligonių kasomis dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) ekstremaliosios situacijos ir karantino paskelbimo Lietuvos Respublikoje įtakos ir dėl to pasikeitusių teikiamų paslaugų rūšių prioritetų ir paslaugų teikimo ribojimų.
4. Finansinis veiklos rezultatas 2020 m. buvo teigiamas ir sudarė 3 mln. Eur.
5. Darbuotojų darbo užmokestis padidintas nuo 2020 m. balandžio 1 d.
6. Vykdyti projektai: „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ LSMU Kauno ligoninėje“, „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ LSMU Kauno ligoninėje“, „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, „Medicininės įrangos, reikalinga ortopedijos traumatologijos stacionarinių ir dienos chirurgijos paslaugų užtikrinimui įsigijimas“ (pradėtas ir baigtas vykdyti 2020 m.), „Ligoninių bendradarbiavimas sukuriant efektyvų chirurginių paslaugų valdymą abipus pasienio regionų (Hospitals for CBC)“, „Reabilitacijos paslaugų prieinamumo ir efektyvumo pagerinimas LSMU Kauno ligoninėje ir Reabilitacijos centre „Razna“ (RehabServices)“ ir „Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)“.

5.3. Gyvūnų sveikatos priežiūros veikla

Strateginei plėtros krypčiai „Sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas“ vienas iš pagrindinių suformuotų strateginių tikslų – kryptingai panaudoti sutelktą Universiteto potencialą stiprinant gyvūnų sveikatą ir jų priežiūrą. Šios krypties tikslams pasiekti gyvūnų sveikatingumo ir gerovės srityse numatyti šie uždaviniai:

- dalyvauti formuojant gyvūnų sveikatos ir gerovės politiką;
- garantuoti gyvūnų ligų diagnostikos, gydymo paslaugų įvairovę, kokybę ir profilaktiką.

Įgyvendinant šį strateginį tikslą, 2020 metais buvo vykdoma veikla stiprinant ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų plėtrą abiejose LSMU VA VF gyvūnų klinikose, vykdoma Gyvūnų gerovės centro veikla, bendradarbiaujama stiprinant strateginę partnerystę su nacionalinėmis bei tarptautinėmis institucijomis, atsakingomis už gyvūnų sveikatingumą, gerovę ir gyvulininkystės pažangą. Šios strateginės plėtros krypties raidos pažanga vertinama rodikliais, kurie pateikti 5.3.1 lentelėje ir detaliau aprašyti atitinkamuose skyriuose.

5.3.1 lentelė

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodiklio pavadinimas	Pasiekti rezultatai			Pokytis (2019–2020 m.)
	2018 m.	2019 m.	2020 m.	
Suteiktų paslaugų, susijusių su gyvūnų sveikata ir gerove, skaičius	13 071	15 930	37 207	+133,6 proc.**
Gyvūnų savininkų atsiliepimai* apie gydymo paslaugų kokybę; proc.	90,2	90,6	90,09	+0,44 proc.
Studentų atsiliepimai* apie galimybę VA klinikose įgyti klinikinių praktinių įgūdžių; proc.	78,0	78,1	71,0	–9,09 proc.

**Atsiliepimų skaičius, parodantis dalį respondentų (proc.), kurie gerai vertina gydymo paslaugų kokybę arba galimybę VA klinikose įgyti klinikinių praktinių įgūdžių.*

***Stambiųjų gyvūnų klinikoje bendras pacientų skaičius siekė 27 393 pacientus (4,23 karto daugiau nei 2019 m.), iš kurių net 25 663 buvo gydyti ambulatoriškai, t. y. teikiant veterinarijos paslaugas ambulatorinių išvykų į įvairių Lietuvos regionų ūkius metu.*

5.3.1. Suteiktų paslaugų, susijusių su gyvūnų sveikata ir gerove, skaičius

LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje (KRSGK) ir Stambiųjų gyvūnų klinikoje (SGK) teikiamos paslaugos yra studijų ir mokslinių tyrimų dalis, leidžianti studijų programos „Veterinarinė medicina“ studentams įgytas teorines žinias pritaikyti praktikoje lavinant praktinius įgūdžius. Gyvūnų klinikų veikla organizuojama vadovaujantis Lietuvos Respublikos veterinarijos įstatymu, Lietuvos Respublikos gyvūnų gerovės ir apsaugos įstatymu, LSMU statutu, Studijų reglamentu, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto, atitinkamais klinikų nuostatais ir kitais teisės aktais. 2020 m. gruodžio mėn. duomenimis, Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje dirbo 69 darbuotojai (72,25 etato), o Stambiųjų gyvūnų klinikoje – 51 darbuotojas (47 etatai). 2020 m. abiejose klinikose padidėjo dirbančių veterinarijos gydytojų skaičius, kuris taip pat lėmė ir padidėjusį gydytų gyvūnų skaičių (5.3.1.1 ir 5.3.1.2 pav.).

5.3.1.1 pav. LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje gydytų pacientų skaičius 2018–2020 m.

Veterinarijos gydytojų pajėgumai dėl Covid-19 pandemijos ir 23 proc. sumažėjusio pacientų srauto pavasario karantino laikotarpiu (kovo–gegužės mėn.) buvo skirti naujoms gydymo metodikoms įdiegti siekiant didinti ir plėsti naujų paslaugų skaičių. 2020 m., neatsižvelgiant į pandemiją, klinikose gydytų pacientų skaičius didėjo.

LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje 2020 metais pacientų skaičius padidėjo 3,6 proc. ir siekė beveik 10 tūkstančių. Klinikoje tęsiant gydytojų specializacijas matomas 42 proc. didėjantis gydomų egzotinių gyvūnų pacientų skaičius bei daugiau savininkų, laikančių egzotinius gyvūnus, skambina pateikdami klausimus, prašo konsultacijų. Klinikoje išlieka vyraujanti pacientų rūšis – šunys (sudaro 72 proc. visų pacientų). Klinikai dirbant visą parą, 18 proc. šiais metais didėjo ir stacionarizuotų pacientų skaičius. Klinikoje įrengti atskiri šunų ir kačių stacionarai, taip pat intensyviosios priežiūros stacionaras bei infekcinėmis ligomis sergančių pacientų stacionarai.

Kasmet stiprinant žmogiškuosius išteklius Stambiųjų gyvūnų klinikoje, didėjant veterinarijos gydytojų etatų skaičiui (2019 m. ir 2020 m. papildomai įsteigiama po 2 veterinarijos gydytojų etatus kasmet, finansuojamus LSMU lėšomis) bei gerėjant teikiamų paslaugų kokybei, pacientų skaičius padidėjo 4,23 karto. Bendras pacientų skaičius siekė 27 393 pacientus, iš kurių net 25 663 buvo gydyti ambulatoriškai, t. y. teikiant veterinarijos paslaugas ambulatorinių išvykų į įvairių Lietuvos regionų ūkius metu.

5.3.1.2 pav. LSMU VA VF Stambiųjų gyvūnų klinikos gydytų pacientų skaičius 2018–2020 m.

Klinikos veterinarijos gydytojai, laikydamiesi visų būtinųjų biologinės saugos priemonių, ambulatorinių išvykų metu ne tik suteikė daugiau paslaugų, bet ir padidino teikiamų paslaugų įvairovę. 2020 m. balandžio mėn. sudaryta sutartis su Alytaus rajono savivaldybe, kurios teritorijoje naikinant Alytaus padangų perdirbimo gamyklos gaisro padarinius gaisro paveiktoje teritorijoje buvo atlikta auginamų žemės ūkio gyvūnų eutanazija. Tik LSMU VA VF Stambiųjų gyvūnų klinikos veterinarijos gydytojai atitiko Valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos keliamus reikalavimus bei kompetencijas atlikti šią užduotį. Jau treti metai paslaugos teikiamos VšĮ „Zoopark“, kurie pirmieji Lietuvoje pradėjo veiklą atidarydami kontaktinį zoologijos sodą Kaune 2018 metais, o po metų – ir Vilniuje. Teikiamos paslaugos Valstybinės miškų urėdijos Telšių padaliniui „Žvėrinčius“, kuriame laikomi Lietuvos laukiniai gyvūnai. Siekiant pagerinti teikiamų veterinarijos paslaugų kokybę egzotiniams ir laukiniams gyvūnams, mėsiniams galvijams, įsigytas injekcinis pneumatinis ginklas, skirtas gyvūnams migdyti.

Siekiama, kad Stambiųjų gyvūnų klinika taptų lyderiaujančiu veterinarijos paslaugų teikėju Lietuvoje stambiesiems gyvūnams. Šiuo metu klinika yra sudariusi 8 veiklos sutartis su ūkio subjektais. Didėjantis pacientų skaičius lėmė ir didėjančias pajamas, kurios, palyginti su 2019 metais, padidėjo 40,54 procento.

5.3.2. Gyvūnų savininkų atsiliepimai apie gydymo paslaugų kokybę

Gyvūnų savininkų atsiliepimai apie gydymo paslaugų kokybę yra gana puikūs (2018 m. – 90,20 proc., 2019 m. – 90,06 proc., 2020 m. – 90,09 proc.). Veterinarijos gydytojų kvalifikacijos kėlimas (komandiruotės, seminarai, tarptautinės stažuotės) leidžia gerinti teikiamų gydymo paslaugų kokybę. Paslaugų kokybė didėja veterinarijos gydytojams keliant kompetencijas ir pasiūlant vis dau-

giau įvairesnių gyvūnų gydymo metodikų, kurios labai pagerina paslaugų kokybę bei užtikrina jų įvairovę. Gyvūnų savininkai turi didesnę galimybę pasirinkti tinkamą ir jam finansiškai prieinamą gyvūno gydymo paslaugą. Pandemijos laikotarpiu veterinarijos gydytojo pasiekiamumui karantino sąlygomis palengvinti klinika pradėjo teikti naują paslaugą – nuotolinę veterinarijos gydytojo konsultaciją. Šia paslauga naudojasi vis daugiau klientų, kuriems sunkiau atvykti iš kitų miestų ir rajonų dėl karantino keliamų ribojimų. Ši paslauga taikoma pacientams, kurie jau yra lankęsi Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje ir gydytojas jau juos pažįsta. Pirminis apsilankymas pas veterinarijos gydytoją vis dar išlieka būtinas.

5.3.3. Studentų atsiliepimai apie galimybę VA klinikose įgyti klinikinių praktinių įgūdžių

Studentai gyvūnų klinikose studijuoja studijų programoje „Veterinarinė medicina“ numatytus dalykus ir įgauna praktinių įgūdžių (3–5 kursai). Taip pat studentai aktyviai savanoriauja Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje jiems patogiu laiku, nes klinika dirba 24 val. per parą. 2020 m. 71 proc. studentų palankiai atsiliepia apie galimybes gyvūnų klinikose gilinti praktinius įgūdžius. Pagrindiniai studentų pastebėjimai, kurie neleidžia pasiekti geresnio atsiliepimų skaičiaus – per mažai vietos, trūksta ergonominių darbo vietų, nėra persirengimo patalpų smulkiųjų gyvūnų klinikoje ir ribotos galimybės ateiti į kliniką norimu metu. Reikia atkreipti dėmesį, kad karantino metu ir dėl pandemijos buvo keliami reikalavimai dėl būtino išlaikyti atstumo ir vienoje patalpoje esančių žmonių skaičiaus. Šie reikalavimai ribojo galimybes studentams norimu intensyvumu studijuoti ir įgyti klinikinių praktinių įgūdžių klinikose. Tačiau studentams yra sudaromos naujos galimybės tobulinti žinias ir įgūdžius. Pavyzdžiui, Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje įrengta vaizdo sistema, studentams leidžianti stebėti operacinėje vykstančias sudėtingesnes, jį dominančias procedūras, taip pat stebėti savo kuruojamo paciento elgesį stacionare arba izoliatoriuje. Nuotolinių konsultacijų metu studentas, dirbdamas kartu su veterinarijos gydytoju, mokosi bendravimo su klientu įgūdžių. Norinčiųjų gilinti praktinius įgūdžius kiekvienais metais daugėja, tačiau visus priimti labai riboja Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos dydis.

Į ambulatorines išvykas kartu su Stambiųjų gyvūnų klinikos veterinarijos gydytojais vykstantys studentai lavina stambiųjų gyvūnų vidaus ligų, chirurgijos bei reprodukcijos sričių praktinius įgūdžius. Padidėjęs pacientų skaičius studentams suteikė galimybę įgytas teorines žinias pritaikyti praktikoje lavinant praktinius įgūdžius klinikoje ir ambulatorinių išvykų metu. Tęsiant 2019 m. sudarytas šešias veterinarijos paslaugų teikimo sutartis su didžiaisiais pieno sektoriaus atstovais (T. Skėraus ūkis, ŽŪB „Minija“, ŽŪB „Lytagra“ ir kt.) gydomų galvijų skaičius padidėjo iki 26 150 pacientų (2019 m. – 5227 galvijai, t. y. padidėjo 5 kartus), tai sudaro naujas galimybes studentams įgyti praktinių įgūdžių.

5.3.4. LSMU VA dalyvavimas formuojant gyvūnų sveikatos ir gerovės politiką

5.3.4.1. Bendri su nacionalinėmis ir tarptautinėmis institucijomis, atsakingomis už gyvūnų sveikatingumą, gerovę bei gyvulininkystę, renginiai

Viena iš prioritetinių veiklų yra bendri LSMU ir įvairių institucijų, atsakingų už gyvūnų sveikatingumą, gerovę ir gyvulininkystę, renginiai, kuriuose aktyviai dalyvauja dėstytojai ir mokslininkai. Vieni reikšmingiausių 2020 metais organizuotų renginių:

LSMU Gyvulininkystės institutas kartu su Žemės ūkio rūmais organizavo seminarų ciklą „Šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisiją sąlygojantys veiksniai pieno ūkiuose ir jų mažinimo priemonės“. Seminarai (iš viso 12) organizuoti Panevėžio, Ukmergės, Ignalinos, Švenčionių, Vilkaviškio, Marijampolės, Rokiškio, Pasvalio, Biržų, Trakų, Kaišiadorių, Jonavos rajonuose (iš viso 152 dalyviai). Su taršos mažinimo gyvulininkystėje priemonėmis Lietuvos žemės ūkio specialistai buvo supažindinti ir kitame 7 seminarų bei 7 lauko dienų cikle „Išsiskiriančio iš srutų azoto išsaugančių technologijų diegimas galvijininkystės ir kiaulininkystės ūkiuose“.

LSMU Gyvulininkystės institutas kartu su Vageningeno universiteto mokslininkais iš Nyderlandų organizavo 3 posėdžius pienininkystės ūkių tvarumo vertinimo ir ŠESD emisijų tyrimų bei mažinimo klausimais.

LSMU VA GMF Gyvūnų auginimo technologijų instituto lektorius dr. S. Tušas kartu su Žemės ūkio rūmų atstovais dalyvavo atestuojant ūkius Žaliajam diplomui įgyti. Žaliasis diplomas – tai tinkamą ūkininko profesinį pasirengimą ir kvalifikaciją liudijantis dokumentas, suteikiantis teisę ūkininkams priimti moksleivius ir studentus praktiniam mokymui į savo ūkius.

LSMU VA VF Veterinarinės patobiologijos katedros Afrikinio kiaulių maro kompetencijos centras (vadovas prof. A. Malakauskas) kartu su VMVT gruodžio mėn. organizavo nuotolinį seminarą aptarti medžiotojų galimybėms ir lūkesčiams dėl afrikinio kiaulių maro kontrolės atlikimo ir galimybių kontrolei optimizuoti. Susitikime dalyvavo ir Žemės ūkio ministerijos atstovai.

5.3.4.2. Pateikti siūlymai gyvūnų gerovės ir sveikatingumo teisės aktams ir rekomendacijoms rengti

Ataskaitiniu laikotarpiu LSMU VA darbuotojai aktyviai dalyvavo rengiant gyvūnų gerovės ir sveikatingumo teisės aktus ir rekomendacijas.

LSMU VA GMF Gyvūnų mitybos katedros prof. dr. Rolandas Stankevičius, jaunesnioji mokslo darbuotoja Ugnė Nedzinskaitė ir Gyvūnų auginimo technologijų instituto lektorius Mindaugas Paleckaitis dalyvavo Sveikatos apsaugos, Aplinkos bei Žemės ūkio ministerijų sudarytoje darbo grupėje Pagalbinės ir alternatyviosios medicinos įstatymo poįstatyminiams aktams parengti gyvūnų panaudojimo asistuojamosios terapijos srityje, 2020 m. gegužės–gruodžio mėn.

LSMU VA GMF Gyvūnų veisimo katedros prof. Vida Juozaitienė dalyvavo Veisimo organizacijų pripažinimo ir veisimo programų tvirtinimo dokumentų vertinimo komisijos prie VMVT ekspertinėje veikloje.

LSMU Gyvulininkystės instituto direktorė dr. Violeta Juškienė Lietuvos mokslų akademijos ir Anykščių savivaldybės posėdyje skaitė pranešimą „Gyvulininkystė pasaulyje ir Lietuvoje: globalizacijos ir klimato kaitos iššūkiai bei ateities uždaviniai“, dalyvavo diskusijose bei teikė rekomendacijas dėl gyvulininkystės plėtros galimybių (Anykščiai, 2020 m. rugsėjo 29 d.). Dr. R. Šveistienė ir dr. V. Juškienė dalyvavo Lietuvos ūkinių gyvūnų genetinių išteklių koordinavimo tarybos veikloje, posėdžiuose, diskusijose bei priėmė nutarimus dėl genetinių išteklių išsaugojimo darbų organizavimo ir vykdymo Lietuvoje. Dr. V. Juškienė, kaip „Ūkinių gyvūnų veisimo organizacijų pripažinimo dokumentų ir veisimo programų vertinimo komisijos“ narė, vertino žemės ūkio gyvūnų veisimo ir selekcijos programas ir teikė siūlymus dėl jų įgyvendinimo arba tobulinimo. Dr. V. Juškienė, kaip nacionalinis atstovas, dalyvavo Europos bendradarbiavimo darbinės grupės „Darnus gyvulininkystės vystymas“ (CWGSAP) veikloje, teikė siūlymus dėl strateginių dokumentų rengimo. Dr. V. Razmaitė yra Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministro įsakymu Nr. 3D-488 sudarytos darbo grupės normatyvinėms kainoms rengti narė, dalyvavo posėdyje ir teikė siūlymus svarstant ir tvirtinant biologinio turto kainas.

LSMU GI mokslininkas Remigijus Juška yra Aplinkos ministerijos Nacionalinės išmetamųjų į atmosferą šiltnamio efektą sukeliančių dujų apskaitos ataskaitos rengimo komisijos narys ekspertas, atliko ekspertinių duomenų analizę bei parengė žemės ūkio sektoriaus (gyvulininkystės dalies) šalies išmetamųjų į atmosferą šiltnamio efektą sukeliančių dujų 2019 m. apskaitos ataskaitą.

Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos prof. Gintaras Daunoras yra Valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos Terminijos komisijos narys ir pateikė 4 konsultacijas dėl VMVT siūlomų Terminų banko terminų.

5.3.4.3. Gyvūnų gydymo ir gerovės srityse organizuoti seminarai, mokymai, kiti renginiai

LSMU VA padaliniai organizavo renginius apie gyvūnų sveikatingumą, gydymą, diagnostiką ir kvalifikacijos kėlimo kursus veterinarijos gydytojams. Svarbiausi renginiai išvardyti toliau.

Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos darbuotojai organizavo kvalifikacijos kėlimo kursus ir seminarus veterinarijos gydytojams (iš viso 492 kursų dalyviams), pvz., „Alternatyvios priemonės kovoje su bakterijų atsparumu antimikrobinėms medžiagoms veterinarijoje“ (reg. LVGA Nr. 283, 8 val.), „Smulkiųjų gyvūnų ultragarsinis tyrimas – 1 ir 2 dalis“ (reg. LSGVGA Nr. SG-01/19, 32 val.), „Neurologinių ir ortopedinių ligų diagnostikos ir gydymo ypatumai“ (reg. LVGA Nr. 302, 4 val.).

LSMU VA GMF Gyvūnų auginimo technologijų instituto Pienininkystės centras organizavo penkis mokymų kursus „Pieno supirkėjų mokymas“ bei aštuonis mokymų kursus „Pieno supirkėjų

kvalifikacijos tobulinimas“. GMF Gyvūnų auginimo technologijų instituto lektorius M. Paleckaitis vedė asistuojamosios gyvūnų terapijos seminarus ir praktinius mokymų užsiėmimus neįgaliems žmonėms, 2020-07-08–10, 2020-07-15–17. GMF Gyvūnų mitybos katedros jaunesnioji mokslo darbuotoja U. Nedzinskaitė 2020 m. liepos 9–10 bei 16–17 dienomis vedė teorinius praktinius mokymus apie šunų asistuojamąsias veiklas Lietuvos neįgaliųjų draugijos nariams bei specialistams.

5.3.5. Gyvūnų ligų diagnostikos, gydymo paslaugų įvairovė, kokybė ir profilaktika

5.3.5.1. Šiuolaikiška įranga ir priemonės gyvūnų ligų diagnostikai, gydymui bei profilaktikai

Garantuojant gyvūnų ligų diagnostikos, gydymo paslaugų įvairovę ir kokybę bei profilaktiką 2020 m. LSMU tarybos sprendimu „VA VF Gyvūnų klinikų infrastruktūros bei įrangos atnaujinimui bei žmogiškųjų išteklių potencialo plėtrai“ skirtomis lėšomis įsigytas ultragarsinis skeneris leido greičiau ir efektyviau atlikti arklių diagnostikos procedūras ir pagerinti Stambiųjų gyvūnų chirurgijos ir Stambiųjų gyvūnų akušerijos dalykų praktinių įgūdžių lavinimo procesą studijų programos „Veterinarinė medicina“ 4–5 kursų studentams. Taip pat 2020 metų pabaigoje įsigytos mobiliosios galvijų nagų tvarkymo staklės, kuriomis pieninių ir mėsinių galvijų ūkiuose atliekamos profilaktinės nagų tvarkymo procedūros. Siekiant išlikti konkurencingiems rinkoje ir atitikti studijų procesų reikalavimus bei gerinant teikiamų paslaugų kokybę, 2021 m., panaudojant LSMU tarybos sprendimu skirtas lėšas, numatyta įsigyti anestezijos aparatą ir operacinį stalą, skirtą arkliams.

Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje daugėjant sudėtingesnės diagnostikos klinikinių atvejų, naujos įrangos nupirkta už daugiau nei 400 tūkst. eurų (ultragarso aparatas pritaikytas ir širdies ligomis sergantiems pacientams tirti, elektromiografas, anestezijos mašinos, operacinių įranga ir kt.), panaudojant LSMU tarybos sprendimu skirtas lėšas. Tai leis greičiau ir didesne apimtimi teikti pagalbą į universitetinę kliniką besikreipiantiems šeimininkų augintiniams. 2020 metais suprojektuota patalpa MRT įrangos instaliavimui ir diagnostikos paslaugoms teikti, todėl atlikus paskutinius patalpos rangos darbus jau 2021 m. viduryje planuojama smulkiųjų gyvūnų savininkams pasiūlyti kokybiškas modernias neurologinių, onkologinių ir kitų ligų diagnostikos ir gydymo paslaugas.

5.3.5.2. LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų ir Stambiųjų gyvūnų klinikų pajamos

LSMU VA VF Stambiųjų gyvūnų klinikos pajamos, palyginti su 2019 metais, padidėjo net 40,54 proc. Didėjantis klinikų pacientų skaičius lėmė ir didėjančias pajamas. Šiuo metu klinika yra sudariusi 8 veiklos sutartis su ūkio subjektais, tai leido labai padidinti teikiamų paslaugų skaičių ir pajamas. Siekiant išlikti konkurencingiems Lietuvos ir Baltijos šalyse, Stambiųjų gyvūnų klinikos darbuotojai ne tik gilino žinias stažuotėse (JAV, Italijoje, Danijoje, Švedijoje, Jungtinėje Karalystėje), bet ir dalyvavo internatūros stažuotėje vienoje iš Lenkijos privačių klinikų, kurioje viena Stambiųjų gyvūnų klinikos veterinarijos gydytoja sėkmingai baigė internatūros programą ir sugrįžusi tęsia pradėtą darbą klinikoje.

LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos gaunamos pajamos per 2020 metus išliko stabilios (padidėjo 0,86 proc., palyginti su 2019 m.). Klinikos gaunamų pajamų stabilumą sudėtingais 2020 m. lėmė besiplečianti klinikos Veterinarinės vaistinės bei laboratorijos veikla, padidėjęs ambulatorinių bei stacionarizuotų pacientų skaičius, sudėtingesnių operacijų bei gydymo metodų taikymas, klinikoje naujai siūlomos paslaugos.

Tikimasi, kad 2021 metais pasibaigus karantino apribojimams ir nuslūgus COVID-19 pandemijai, abiejose gyvūnų klinikose dėl naujai įsigyjamos įrangos, darbuotojų kvalifikacijos kėlimo ir motyvacijos skatinimo didės atliekamų operacijų bei diagnostikos procedūrų skaičius, leisiantis užtikrinti stabilų pajamų didėjimą.

5.3.5.3. Naujų ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų, paremtų naujausiomis technologijomis, plėtra VA Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų ir Stambiųjų gyvūnų klinikose

Vykdant naujų ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų, paremtų naujausiomis technologijomis, plėtrą, LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikose smulkiesiems gyvūnams gydymo tikslais panaudojant naujai įsigytą įrangą sėkmingai pradėti taikyti nauji ir atnaujinti tyrimai, metodikos ir naujos veterinarijos paslaugos:

Veterinarijos gydytojų, kurie specializuojasi neurologijos srityje, pradėta taikyti elektromiografija bei elektroneurografija; chirurgų praktikoje pritaikyta metodika „Ventral Slot“, prostatos omentalizacija; atliekama žandikaulio kaulų lūžių repozicija naudojant siuvamąją medžiagą; TPLO priekinio kryžminio raiščio trūkimo chirurginė gydymo technika; PRP injekcinė terapija ir kt. Klinikos praktikoje sėkmingai taikoma adrenalektomijos technika šunims ir kt. Taip pat naujai pradėta taikyti afrikinių ežių ir voverių skraiduolių kastracija.

5.3.5.4. Gydytų gyvūnų skaičius VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų ir Stambiųjų gyvūnų klinikose

Gydytų gyvūnų skaičius VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų ir Stambiųjų gyvūnų klinikose pateiktas 5.3.5.4.1 lentelėje. LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų ir Stambiųjų gyvūnų klinikos siekia užtikrinti kuo didesnį klinikose gydomų, stacionarizuojamų pacientų skaičių, kad studentams, rezidentams būtų sudarytos galimybės įgyti tiek praktinių įgūdžių, tiek supažindinti su kuo įvairesniais ligų gydymo pavyzdžiais, tiek sudėtingais neįprastais ligų pasireiškimo atvejais.

Lietuvoje ir toliau vyraujanti gyvūno rūšis, laikoma namuose kaip augintinis, išlieka šuo, o kaimyninėse šalyse šią vietą pradeda užimti katės. Atitinkamai smulkiųjų gyvūnų klinikoje daugiausia pacientų, t. y. 72 proc., sudarė šunys, apie 22,6 proc. sudarė katės, o kitą dalį – egzotiniai gyvūnai. Šiais metais klinikoje kaip pacientai buvo gydoma įvairių rūšių gyvatės, vėžliai, iguanos, įvairios papūgos, mažieji dekoratyviniai graužikai, zoologijos sodų gyvūnai, pvz., varanas, krokodilas, beždžionės ir kitų rūšių gyvūnai bei paukščiai.

Kasmet didėjantis LSMU VA VF Stambiųjų gyvūnų klinikos pacientų skaičius yra svarbus studijų kokybės ir mokslinių tyrimų gerinimo rodiklis, todėl siekiama didinti veterinarijos paslaugų teikimo sutarčių skaičių, teikiamų paslaugų įvairovę bei stacionariai ir ambulatoriškai gydomų pacientų srautus.

5.3.5.4.1 lentelė

LSMU VA VF gyvūnų klinikose gydytų gyvūnų įvairovė 2018–2020 m.

Klinika	Gyvūnų rūšys	2018 m.	2019 m.	2020 m.
LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos pacientų skaičius	Šunys	5980	6829	7073
	Katės	1943	2324	2219
	Kiti gyvūnai (egzotiniai)	211	302	523
	Iš viso pacientų	8254	9455	9815
LSMU VA VF Stambiųjų gyvūnų klinikos pacientų skaičius	Kiti gyvūnai	1159	564	589
	Galvijai	3020	5227	26 150
	Arkliai	638	684	654
	Iš viso pacientų	4817	6475	27 393

5.3.5.5. Stambiesiems gyvūnams gydyti skirtos ir visą parą veikiančios mobiliosios ambulatorinių paslaugų teikimo sistemos plėtra

Stambiųjų gyvūnų klinikoje, daugėjant veterinarijos gydytojų etatų, finansuojamų LSMU lėšomis, 2020 m. gydomų gyvūnų skaičius padidėjo 4,23 karto (palyginti su 2019 m.). Bendras pacientų skaičius siekė 27 393 pacientus, iš kurių net 25 663 buvo gydyti ambulatoriškai, t. y. veterinarijos paslaugas teikiant ambulatorinių išvykų į įvairių Lietuvos regionų ūkius metu. Klinikos veterinarijos gydytojai, laikydamiesi visų būtinųjų biologinės saugos priemonių, ambulatorinių išvykų metu ne tik suteikė daugiau paslaugų, bet ir padidino teikiamų paslaugų įvairovę. 2020 m. balandžio mėn. sudaryta sutartis su Alytaus rajono savivaldybe, kurios teritorijoje naikinant Alytaus padangų perdirbimo gamyklos gaisro padarinius gaisro paveiktoje teritorijoje buvo atlikta auginamų žemės ūkio gyvūnų eutanazija.. Tik LSMU VA VF Stambiųjų gyvūnų klinikos veterinarijos gydytojai ati-

tiko Valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos keliamus reikalavimus bei kompetencijas atlikti šią užduotį. Ambulatorinių išvykų metu kartu su veterinarijos gydytojais vykstantys studentai formuoja praktinius įgūdžius stambiųjų gyvūnų vidaus ligų, chirurgijos bei reprodukcinių sutrikimų srityse. Padidėjęs pacientų skaičius studentams suteikė galimybę įgytas teorines žinias pritaikyti praktikoje lavinant praktinius įgūdžius klinikoje ir ambulatorinių išvykų metu.

5.3.5.6. Gyvūnų auginimo pažangių technologijų taikymas geresniam gyvūnų sveikatingumui

LSMU VA GMF mokslininkai ir dėstytojai atliko tyrimus ir teikė siūlymus dėl pažangių gyvūnų auginimo technologijų pritaikymo gyvulininkystės ūkiuose vykdydami projektines veiklas, pvz.:

- Mokslo technologijų ir eksperimentinės plėtros projektas „Fermentuotų pašarų gamybos plėtra ir optimizavimas“ (sutarties Nr. PR19-179), kurio esmė – į kiaulininkystės ūkį įdiegti pašarų fermentacijos technologijų schemas, kurios padėtų efektyviau panaudoti vietinių žaliavų išteklius saugiai ir kokybiškai gyvūninei produkcijai gauti. Trukmė 2019-12-20–2020-12-20.
- Priemonės „Bendradarbiavimas“ veiklos srities „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai plėtoti“ projektai, skirti inovacijų bandymams ir jų taikymui greitinti gyvulininkystės ūkiuose: Nr. 35BV-KK-15-1-07892 Lietuvos pieninių ir mėsinių galvijų populiacijos ir avių bandų veislinės vertės ir produktyvumo didinimas taikant inovatyvias biotechnologijas; Nr. 14PA-KK-17-1-01453 Šviežiapienių karvių ir veršelių sveikatingumo gerinimas, produktyvumo didinimas bei šiltnamio efektą sukeliančių metano dujų emisijos mažinimas panaudojant polieterio antimikrobinę medžiagą – monenziną; Nr. 35BV-KK-18-1-06623 Infraraudonųjų spindulių kamera registruojamų specifinių žymenų panaudojimas karvių sveikatingumo gerinimui, šėrimo efektyvumo ir produktyvumo didinimui, ir kt.

5.3.6. LSMU VA VF Gyvūnų gerovės centro veikla

5.3.6.1. LSMU VA VF Gyvūnų gerovės centro ekspertinė veikla

Gyvūnų gerovės centro vadovas dr. Vytautas Ribikauskas 2020 metais toliau sėkmingai dalyvavo ES Europos Komisijos įkurtos Gyvūnų gerovės platformos mokslinių ekspertų grupės veikloje. Dr. Jūratė Kučinskienė dalyvavo Gyvūnų augintinių gerovės kontrolės probleminių klausimų sprendimo darbo grupės veikloje (LR žemės ūkio ministro įsakymas „Dėl gyvūnų augintinių gerovės kontrolės probleminių klausimų sprendimo darbo grupės sudarymo“, Nr. 3D-647, Vilnius. 2020-09-11). Taip pat dr. Vytautas Ribikauskas ir dr. Jūratė Kučinskienė dalyvavo darbo grupės veikloje sprendžiat laukinių gyvūnų gerovės ir laikymo nelaisvėje klausimus (LR aplinkos ministro įsakymas „Dėl Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2017 m. liepos 12 d. įsakymo Nr. D1-605 „Dėl darbo grupės sudarymo“ pakeitimo, Nr. D1-799 Vilnius. 2020-12-18).

5.3.6.2. LSMU VA VF Gyvūnų gerovės centro vykdyti projektai

2020 metais pradėtas Žemės ir maisto ūkio, žuvininkystės 2015–2020 m. mokslinių tyrimų ir taikomosios veiklos projektas „Gyvūnų gerovės rodiklių nustatymas ir jų taikymo metodikos parengimas ūkinių gyvūnų (vištų dedeklių, kiaulių, kailinių gyvūnų) laikymui“ (sutartis Nr. MT-20-12/2020-PRO-00090). 2020 metais vykdant šį projektą buvo analizuoti ir nustatyti kiaulių laikymo ir gerovės rodikliai ir jų taikymo metodika.

Kartu su Estijos gyvybės mokslų universiteto Gyvūnų gerovės centru ir Latvijos žemės ūkio ministerija buvo tęsiamas Baltijos šalių gyvūnų gerovės tinklo plėtros projektas.

5.3.6.3. LSMU VA VF Gyvūnų gerovės centro organizuoti renginiai

2020 metais kartu su Europos Sąjungos Gyvūnų gerovės platformos narių – mokslinių ekspertų grupe – buvo organizuoti susitikimai (2020-11-13, 2020-12-08) su ES gyvūnų gerovės ženklo įsteigimo iniciatyvinės grupės nariu Jarkko Niemi. Renginių metu pristatyta ES gyvūnų gerovės ženklo idėja ir svarba, aptarti ženklo kūrimo principai, įvairių valstybių praktika, problemos ir mokslinių ekspertų pagalbos iniciatyvinei grupei poreikis, susitarta bendradarbiauti ir reguliariai rengti pasitarimus.

5.3.7. 2021 metų Gyvūnų sveikatos priežiūros veiklos tikslai

Siekiant kryptingai panaudoti Universiteto potencialą gyvūnų sveikatos ir gerovės srityje, 2021 metais numatyti šie pagrindiniai veiklos uždaviniai:

- Veterinarinės neurologijos ir neurochirurgijos sričių plėtra kaip universitetinės klinikos išskirtinumo sąlyga, veterinarinės reabilitacijos paslaugų plėtra, odontologijos, onkologijos ir oftalmologijos bei kardiologijos paslaugų plėtra ir prieinamumo gerinimas.
- Plečiant gyvūnų ligų diagnostiką pradėti teikti MRT diagnostikos paslaugas smulkiesiems gyvūnams.
- Įkurti Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje užkrečiamųjų ligų skyrių su naujai pritaikytais izoliatoriais-stacionarais skirtingų 4 rizikos klasių užkrečiamosiomis ligomis sergantiems pacientams.
- Didinti suteikiamų paslaugų, susijusių su gyvūnų sveikata ir gerove, skaičių, užtikrinant stabilias gyvūnų klinikų pajamas.
- Didinti gyvūnų klinikose gydomų gyvūnų skaičių, užtikrinant gyvūnų gydymo paslaugų kokybę ir gerėjančias sąlygas studentams gyvūnų klinikose įgyti klinikinių praktinių įgūdžių.
- Plėtoti dalyvavimą formuojant gyvūnų sveikatos ir gerovės politiką, didinant bendrų su nacionalinėmis bei tarptautinėmis institucijomis renginių skaičių, teikti siūlymus gyvūnų gerovę ir sveikatingumą reglamentuojantiems teisės aktams rengti.
- Didinti LSMU VA VF Gyvūnų gerovės centro matomumą viešinant Centro ekspertinės veiklos bei vykdomų projektų rezultatus bei organizuojant renginius.
- Užtikrinti šiuolaikiška įranga ir priemonėmis pagrįstų naujų ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų plėtrą gyvūnų ligų diagnostikai, gydymui ir profilaktikai.
- Didinti pažangių gyvūnų auginimo technologijų taikymą geresniam gyvūnų sveikatingumui ir produktyvumui užtikrinti.

5.3.8. Vivariumas

LSMU Veterinarijos akademijos Vivariumui suteikti veterinarinio patvirtinimo numeriai: eksperimentinių gyvūnų veisimo įmonė LT-59-101 bei eksperimentinių gyvūnų naudojimo įmonė LT-61-102. Padalinyje veisiamos įvaisinės BALB/c pelės, veislės „Wistar“ žiurkės, jūrų kiaulytės, Naujosios Zelandijos (baltieji) veislės triušiai. Vivariumas 2020 metų rugsėjo mėnesį laikinai perkeltas į 133 kv. m. naujai įrengtas patalpas, kurių atitikimą reikalavimus patvirtino VMVT inspektoriai: įrengtos atskiros patalpos kiekvienai gyvūnų rūšiai, sumontuota moderni rekuperacinė vėdinimo sistema, papildomos šildymo ir vėsinimo sistemos.

Vivariume veisiami gyvūnai prisideda prie inovatyvių medicinos įrangos ir vaistų kūrimo tyrimų. Gyvūnų modeliai naudojami plaučių užkrečiamųjų ligų, vėžio, širdies ligų ir smegenų išemijos ankstyvosios diagnostikos ir gydymo metodų sukūrimo ir sudėtingų ligų modelio perpratimo tyrimuose. Vivariumas 2020 m. pardavė 900 laboratorinių gyvūnų ir taip užtikrino LSMU vykdomų mokslinių tyrimų, kuriuose naudojami laboratoriniai gyvūnai, įgyvendinimą bei tęstinumą. Veisiamų ir LSMU padaliniams perduotų laboratorinių gyvūnų skaičius 2020 m. sumažėjo 19 proc. (5.3.8.1 pav.). Sumažėjimą lėmė COVID-19 pandemija, tyrėjai negalėjo atlikti bandymų dėl karantino. Pagrindiniai užsakovai, vykdantys mokslinius tyrimus, 2020 m. buvo LSMU Biochemijos laboratorija, Neurofiziologijos laboratorija, Klinikinės fiziologijos ir farmakologijos katedra, Anatomijos institutas, Farmacijos fakulteto Farmakognozijos katedra, Biologinių tyrimų centras, Membranų biofizikos laboratorija, Molekulinės neurobiologijos laboratorija, Analizinės ir toksikologinės chemijos katedra. Gyvūnai tai pat buvo parduoti VŠĮ Infekcinių ligų ir patogeninės mikrobiologijos institutui ir UAB „Nomads“.

5.3.8.1 pav. Vivariumo parduotų gyvūnų skaičiaus pokytis 2016–2020 metais.

Iš viso 2020 m. moksliniams tyrimams ir studijų įgyvendinimo tikslais parduota 900 laboratorinių gyvūnų (iš jų – 784 žiurkės, 87 pelės, 19 triušių, 10 jūrų kiaulyčių) (5.3.8.2 pav.).

5.3.8.2 pav. 2020 m. Vivariumo parduotų gyvūnų procentinis skirstinys pagal rūšį

Studentams mokyti naudojami Vivariume veisiami ir laikomi gyvūnai. Pavasario sesijos metu Vivariume paskaitas „Fiksavimo darbai“ klausė 28 studijų programos „Medicininė ir veterinarinė genetika“ pirmojo kurso studentai. Darbų metu studentai mokėsi, kaip taisyklingai fiksuoti ir elgtis su laboratoriniais gyvūnais. Šios sesijos metu Vivariume paskaitas klausė ir laboratorinius darbus „Gyvūnų kraujas, širdies, kvėpavimo sistemų funkcijų analizė“ atliko studijų programos „Veterinarinė medicina“ antrojo kurso studentai (109 Lietuvos ir 22 užsienio šalių studentai).

2020 metų rudens sesijos metu paskaitos Vivariume vyko studijų programos „Veterinarinė medicina“ antrojo kurso studentams (102 Lietuvos ir 24 užsienio šalių studentams). Studentai praktinių užsiėmimų metu tyrė gyvūnų refleksus, mokėsi, kaip taisyklingai fiksuoti gyvūnus ir kaip sukelti kuo mažiau streso tiriamiems gyvūnams, taisyklingai paimti kraujo tepinėlius. Vivariumas šioms praktinėms paskaitoms suteikia laboratorinius gyvūnus: peles (10 vnt.), žiurkes (10 vnt.), triušius (4 vnt.), jūrų kiaulytes (6 vnt). VM trečiojo kurso studentai per farmakologijos praktinius darbus stebi triušio akies vyzdžio kitimus, atsirandančius veikiant vaistams. VM antrojo kurso studentai per modulį „Taikomoji etologija ir gyvūnų gerovė“ mokosi įvertinti Vivariumo gyvūnų gerovės ir laikymo sąlygas. Mokymosi procese buvo naudojamos visos Vivariume auginamų gyvūnų rūšys bei laikymo įranga.

Vivariume auginamos pelės (15 vnt.) naudojamos LSMU Veterinarijos akademijos organizuojamuose kursuose „Mokslo ir mokymo tikslais naudojamų gyvūnų laikymo, priežiūros ir naudojimo reikalavimai“, kurie yra skirti asmenims, dirbantiems su bandomaisiais gyvūnais.

Vivariumas prisideda prie švietiamosios veiklos – 2020 m. iki karantino paskelbimo Vivariumą spėjo aplankyti 25 Kauno mokyklos-darželio „Rūtelė“ paruošiamųjų klasių mokiniai. Vivariume mokiniai supažindinti su padalinyje veisiamų gyvūnų rūšimis, laikymo sąlygomis, mityba, priežiūra.

Vienas Vivariumo darbuotojas 2020 m. kvalifikaciją tobulino LSMU Veterinarijos akademijos organizuojamuose kursuose „Mokslo ir mokymo tikslais naudojamų gyvūnų laikymo, priežiūros ir naudojimo reikalavimai“.

LSMU VA Vivariumui 2021 metams iškelti šie pagrindiniai veiklos uždaviniai:

- Veisti laboratorinius gyvūnus ir juos tiekti atliekamiems mokslo bandymams ir tyrimams bei vykdant studijas.
- Atsinaujinti Naujosios Zelandijos triušių liniją, atsinaujinti žiurkių „Wistar“ liniją.
- Pradėti veisti naują pelių rūšį C57BL/6.
- Planuojama ištirti Vivariume veisiamų gyvūnų kraujo ir šlapimo mėginius ir sukurti referencines normų lenteles pagal gyvūnų amžių, lytį ir rūšį.

6. VIENINGA, KŪRYBINGA IR SOCIALIAI ATSAKINGA UNIVERSITETO BENDRUOMENĖ

Kiekvienas Universiteto bendruomenės narys, siekdamas užsibrėžtų tikslų ir uždavinių, prisideda prie viso kolektyvo gerovės kūrimo, savo padalinio rezultatų pasiekimų ir vidinės kultūros puoselėjimo. Taip formuojamas vienas iš esminių Universiteto strateginių tikslų – ugdyti vieningą, kūrybingą ir socialiai atsakingą bendruomenę. Universiteto bendruomenė – tai visi studentai ir dėstytojai, mokslininkai, darbuotojai, gydytojai ir slaugytojai, LSMU gimnazijos ir jos filialo Pradinės mokyklos mokiniai ir mokytojai, Universiteto alumnai, mokymosi visą gyvenimą proceso dalyviai ir kitas administracinis Universiteto personalas – žmonės, kurių veikla ir indėlis leidžia užtikrinti kasdienius darbus ir pasiekti aukščiausių rezultatų.

Šiam strateginiam tikslui pasiekti įvardijami tokie *uždaviniai:*

- telkti Universiteto bendruomenę, stiprinti tarpusavio ryšius tarp bendruomenės narių;
- ugdyti kūrybingą, iniciatyvią Universiteto bendruomenę;
- ugdyti socialiai atsakingą ir atvirą Universiteto bendruomenę.

Bendras siekis – susitelkti ir aktyviai kurti, nuolat mokytis ir bendradarbiauti – leidžia turėti dvasiškai turtingą ir sveiką, saugią ir atsakingą Universiteto bendruomenę. Visiems sudaromos sąlygos savo idėjomis ir darbais prisidėti prie Universiteto vizijos, misijos ir strateginių tikslų įgyvendinimo bei klestėjimo – jais būtų galima didžiuotis ne tik savo bendruomenėje, bet ir visos šalies mastu.

Neatsiejamas Universiteto indėlis yra studentui suteikti ne tik dalykines, bet ir bendrąsias kompetencijas, ugdyti kūrybingą, dorą, iniciatyvią, išsilavinusią, savarankišką ir verslią asmenybę, rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus ir sveikatos mokslų sričių mokslininkus bei atrasti talentus. Tai dar viena svarbi Universiteto veiklos dalis, atspindinti absolventų kūrybiškumą, iniciatyvumą, savarankiškumą ir verslumą per vadovaujamas pareigas visuomenėje bei tiesiogiai sutampanti su Universiteto misija ir daranti esminį poveikį visuomenės ir valstybės raidai. Laipsniškas Universiteto studentų šių savybių ugdymas sudaro sąlygas ne tik studentams aktyviai dalyvauti Universiteto veiklose studijų metu, bet turi reikšmingos įtakos absolventų karjerai. Visoms socialinėms ir kultūrinėms universiteto veikloms padarė įtaką ir privertė ieškoti naujų sprendimų COVID-19 pandemijos procesai.

Universiteto atliktos apklausos duomenimis, **10,07 proc.** 2019 m. studijas baigusių absolventų nurodė, kad praėjus 6 mėn. po studijų baigimo ėjo vadovaujamas pareigas (šaltinis: Karjeros valdymo informacinė sistema *karjera.lt*). Tai rodo absolventų įvertinimą darbo rinkoje ir socialinių partnerių (darbdavių) pasitikėjimą per pirmuosius 6 mėn. po studijų baigimo patikėti absolventams vadovaujamas pareigas.

6.1. Universiteto bendruomenės narių tarpusavio ryšių stiprinimas

Renginiai – vienas iš geriausių tarpusavio ryšių tarp bendruomenės narių stiprinimo būdų. Kultūros centras, atsižvelgdamas į bendrą 2020 metų situaciją, aktyvių veiklų nestokojo ir pagal galimybes dalyvavo bei prisidėjo organizuodamas Universiteto renginius, plėtė jų spektrą. Buvo organizuoti tokie renginiai: iškilmingi LSMU senato posėdžiai, skirti absolventų diplomų įteikimo šventėms, iškilmingam Vasario 16-osios minėjimui; Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 10 metų jubiliejaus šventė; pagalba ir konsultavimas organizuojant Tarptautinių ryšių ir studijų centro 30 metų jubiliejaus šventę. Vienai reikšmingiausių švenčių studento gyvenime – Diplomų įteikimai – šiemet buvo pasirinkta asmeniškesnė renginio forma. Pirmą kartą Universiteto istorijoje didžioji diplomų įteikimo šventė organizuota nuotoliniu būdu. Vaizdo įrašo metu absolventus sveikino Lietuvos Respublikos Prezidentas, ministrai ir aukščiausi Universiteto vadovai. Taip pat įrašo metu buvo primenama Universiteto istorija ir svarbiausia – sukurta scena, kurios metu kiekvienas absolventas galėjo pasijausti tarsi realioje situacijoje: buvo kviečiamas vardu atsiimti diplomą iš Universiteto rektoriaus rankų. Siekiant užtikrinti maksimalų saugumą buvo pasirinkta diplomus pristatyti kiekvienam absolventui asmeniškai. Tai leido išlaikyti valstybės nustatytus saugumo masinėms šventėms

organizuoti reikalavimus, todėl esant šalyje paskelbtai karantino arba ekstremaliajai situacijai, tokią praktiką ketiname taikyti ir toliau.

Kasmete tapusi Kultūros savaitė praėjusiais metais taip pat buvo rengta nuotoliniu būdu. Virtualiajame renginyje bendruomenė galėjo žiūrėti dokumentinį filmą „El Padre Medico“ su specialiai jiems skirtu režisieriaus filmo pristatymu, po kurio sekė tiesioginė diskusija su visa kūrybine grupe, klausimus galėjo užduoti visi bendruomenės nariai. Universiteto muziejai virtualiajam turui duris atvėrė ir plačiajai visuomenei.

Taip pat vyko paskaitos socialine tematika. Pagrindinę paskaitą, diskusiją apie būdus, kaip galima tvariai naudoti išteklius darbe ir namuose, skaityti buvo pakviestas Giedrius Bučas, „Kūrybos kampas 360“ autorius. Daugelio darbuotojų dėmesio sulaukė sveiki ir greitai pagaminami pietūs, mankšta lauke ir protų mūšio vakaras.

Pasitinkant gražiausias metų šventes, organizuotas kasmetinis kalėdinis spektaklis, skirtas darbuotojų vaikams (iš viso net 839 vaikai), kurio metu vaikučiai nuotoliniu būdu galėjo stebėti spektaklį „Labas, Lape!“ Ši Kalėdinė pasaka pasiekė ir vaikus, kuriems švenčių tenka laukti ligoninėje. Oranžinė lapė per ekranus aplankė vaikų reabilitacijos skyriaus „Žibutė“, Kauno ligoninės Vaikų ligų skyriaus, Onkologijos korpuso, Endokrinologijos klinikos Vaikų ligų skyriaus, Akių ligų klinikos Vaikų ligų skyriaus mažuosius pacientus.

Šventiniu laikotarpiu vyko jau tradicija tapusio Gražiausio kalėdinio žaisliuko konkursas. Universiteto darbuotojų vaikai kartu su tėveliais gamino kalėdinius eglutės žaisliukus, jų nuotraukas siuntė elektroniniu paštu. Bendruomenė balsavo ir išrinko gražiausią žaisliuką – laimėtojas buvo apdovanotas vardine padėka ir Universiteto atributika, o kiti mažieji konkurso dalyviai apdovanoti rektoriaus padėkomis.

Kultūros centras turėjo unikalią galimybę organizuoti 10 metų Medicinos akademijos ir Veterinarijos akademijos jubiliejaus šventę. Renginio metu buvo atidaryti ir įprasminti strategiškai Universitetui, Kaunui ir visai šaliai svarbūs objektai: Gyvūnų klinika, Odontologijos mokslo ir studijų bazės infrastruktūrų sukūrimas ir Branduolinių tyrimų centro laiko kapsulių įkasimas bei Ikimokyklinio ir pradinio ugdymo centro, Slaugos fakulteto studijų ir mokslo bazės atidarymas.

Telkdamas Universiteto bendruomenę bendroms veikloms ***Kultūros centras*** organizavo komandos sudarymo renginius. Jų metu siekta skatinti komandinio darbo principus ir susitelkti į bendro tikslo siekimą.

Nuolatos didėjantis Universitete siūlomų veiklų skaičius skatina ne tik studentų ir kitų Universiteto bendruomenės narių, bet ir Universiteto alumnų įsitraukimą į bendrai kuriamas veiklas. Universitete studentams siūlomos papildomos praktikos galimybės. Universiteto alumnai skatinami tapti praktikos mentoriais ir ugdyti Universiteto studentų praktinius įgūdžius bei stiprinti studentų ir alumnų tarpusavio ryšį. Išlaikomas ryšys su užsienio alumnais, kurie aktyviai įsitraukia į Universiteto viešinimą tarptautinėse aukštojo mokslo parodose, pristato Universitetą kitose pasaulio šalyse. Užsienio alumnai konsultuoja studijomis besidominčius studentus, supažindina su profesinės veiklos galimybėmis užsienio šalyse. Universiteto veiklose dalyvaujančių absolventų skaičius rodo Universiteto ryšio puoselėjimą tarp bendruomenės narių ir alumnų **(2020 m. dalyvavo 629 asmenys; 2019 m. – 695 asmenys, 2018 m. – 634 asmenys, 2017 m. – 472 asmenys)**.

Siekiant sėkmingai įgyvendinti bendrus tikslus, stiprinti Universiteto bendruomenės narių tarpusavio ryšius, ***Sporto centre*** sudaromos sąlygos darbuotojams ir studentams užsiimti sportine veikla, sveikatą stiprinančiu fiziniu aktyvumu – visa tai paremta mokslu grįsta praktika. ***Sporto centro*** siūlomos paslaugos LSMU bendruomenės nariams užtikrina fizinį aktyvumą, sudaro galimybes konsultuotis sporto ir sveikatingumo klausimais. ***Sporto centre veikia*** 15 sporto šakų ir sveikatingumo būrelių. Jų nariai aktyviai dalyvauja organizuojant bendruomenės sporto ir sveikatingumo renginius.

Per 2020 metus ***Sporto centre*** labai padaugėjo sportuojančių studentų. Sudarius sąlygas jaunuoliams sportuoti jiems patogiu laiku, konsultuojant, skatinant savarankiškas treniruotes, aktyviai sportuojančių ir sveikatingumo veikla užsiimančių studentų Universitete padaugėjo, treniruoklių salėje per mėnesį sportuodavo daugiau nei 420 studentų (2019 m. – 170 studentų), kita dalis sportininkų priklausė Universiteto rinktinėms ir fakultatyvams.

Ryškų studentų fizinio aktyvumo didėjimą pastaraisiais metais lėmė keletas reikšmingų žingsnių, tarp jų – apgalvota sveikatingumo veiklų skatinimo strategija, atnaujintos ir jaunimui patogiu laiku atvertos Universiteto sporto erdvės bei sėkmingai parengti tęstinio finansavimo projektai: jie padeda įgyti trūkstamo sporto inventoriaus, skatina ne tik studentus, bet ir kitus LSMU bendruomenės narius aktyviau įsitraukti į sveikatinimo bei fizinio aktyvumo veiklas.

Sporto centre sportuojančių studentų ir darbuotojų skaičius vis didėjo 2016 m. – 366; 2017 m. – 553; 2018 m. – 623 ir 2019 m. – 825, o 2020 m. pradžioje sportuojančiųjų buvo net 1151, tačiau paskelbus karantiną ir perėjus į nuotolinę veiklą, reguliariai sportuojančiųjų sumažėjo iki – 160.

COVID-19 karantino ir saviizoliacijos laikotarpiu labai sumažėjo įvairių amžiaus grupių asmenų fizinis aktyvumas, fizinis pajėgumas, padidėjo nerimo lygis, padažnėjo miego sutrikimai. Bendruomenės nariams taikėme pratimus, gerinančius fizinę ir psichoemocinę jų būklę bei stiprinančius sveikatą. Teigiamą sveikatinimo poveikį pastebėjome vesdami (Nirvanos pratybas) užsiėmimus, taikydami pilateso, jogos pratimų, funkcinių judesių ir kvėpavimo derinius su muzika. Sudarėme galimybę karantino metu užsiimti fiziniu aktyvumu prieš darbą (*rytinės mankštos*), per pietų pertrauką ir po darbo (2–4 k. per savaitę). Sveikatos stiprinimo pratybos buvo vedamos nuotoliniu būdu per platformą „Microsoft Teams“. Tai buvo nauja, tačiau sėkmingai įgyvendinta, patirtis. Bendruomenės nariams teikėme nuolatines konsultacijas, kaip sportuoti pandemijos laikotarpiu namų sąlygomis, kokį rinktis sveiką fizinį krūvį. Karantino metu ***Sporto centras*** vedė mokymus sėdimąjį darbą dirbantiems darbuotojams, siekėme formuoti įgūdį sportuoti savarankiškai ir tikslingai. Praktiniuose mokymuose dalyvavo daugiau nei 310 bendruomenės narių. Nuo 2021 m. pradžios numatoma plėsti nuotolinių fizinių veiklų skaičių ir prieinamumą Universiteto bendruomenei.

Didelė dalis planuotų 2020 m. sporto renginių neįvyko dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimų (COVID-19 pandemijos), kontaktinė ***Sporto centro*** veikla buvo sustabdyta. Todėl ***Sporto centras*** 2020 metais organizavo 4 sveikatinimo ir sporto renginius, o 2019 m. buvo organizuota 19 renginių, skirtų studentams ir darbuotojams.

Tikimasi, kad fizinis studentų pasirengimas gerės įgyvendinus 2020–2021 m. m. Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos projektą „LSMU fizinio aktyvumo skatinimas, įsigyjant sporto inventorių ir įrangą“. Iki 2021 m. vasaros akademiniame LSMU miestelyje, Tilžės gatvėje, bus įrengta lauko treniruoklių aikštelė, kurioje planuojama pastatyti 10 treniruoklių. ***Sporto centras*** rengs mokymus, kaip netraumuojant savęs taisyklingai sportuoti. Laimėtas ir tęstinis Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos projektas „LSMU bendruomenės fizinio aktyvumo skatinimas“.

2021 metais studentams ir bendruomenės nariams planuojama rengti Rektoriaus taurės, Fakultetų taurės, Sporto centro taurės ir kt. varžybas. Numatomas dalyvavimas Tarptautinėse, šalies ir miesto mastu organizuojamuose sporto bei sveikatingumo renginiuose – Tarptautinėse SELL žaidynėse, Tarptautinėje savaitėje „Beactive“, Tarptautiniame bėgime „Gintarinė Jūrmylė“, Lietuvos lengvosios, plaukimo, teniso, badmintono, imtynių, orientavimosi sporto varžybose, Lietuvos studentų sporto asociacijos organizuojamose varžybose, turnyruose, čempionatuose ir renginiuose, Olimpinėje dienoje, Festivalyje „Sportas visiems“ ir kt. Organizuojant sporto ir sveikatingumo renginius, siekiama bendradarbiauti su Universiteto fakultetų ir klinikų atstovais, LSMU gimnazija ir jos filialu Pradine mokykla bei studentų organizacijomis.

2020 m. LSMU lengvosios atletikos komandos nariai Lietuvos studentų sporto asociacijos varžybose iškovojo 2 aukso, 1 sidabro ir 6 bronzos medalius; Lietuvos lengvosios atletikos federacijos varžybose – 3 aukso, 3 sidabro ir 5 bronzos medalius; tarptautinėse varžybose – 1 aukso ir 1 sidabro medalius. Lietuvos studentų ir miesto pirmenybėse, merginų tinklinio komandos iškovojo prizines vietas, tenisininkai Lietuvos studentų čempionate užėmė 3-iąją vietą LSMU-Aistės moterų krepšinio komanda iškovojo Karalienės taurę, tapo Baltijos šalių ir Lietuvos moterų krepšinio lygos vicečempionėmis. Didžiuojamės studentais sportininkais, garsinančiais ne tik Universitetą, bet ir Lietuvą Europos ir pasaulio čempionatuose (plaukikai, imtynininkai, kovos menų sportininkai).

2020 metais bendruomenės nariai aktyviai dalyvavo ir prisidėjo prie Universiteto remiamų ir skatinamų 4 meno kolektyvų – tautinių šokių ansamblio „Ave Vita“, tautinių šokių kolektyvo „Džigūnas“, akademinio choro „Neris“, pramoginių šokių būrelio „Salto“. Meno kolektyvuose iš viso dalyvavo 258 studentai, iš jų – 4 tarptautinių studijų studentai. Kolektyvai aktyviai dalyvauja Univer-

siteto renginiuose ir savo pasirodymais suburia bendruomenę. Taip pat garsina Universiteto vardą ne tik miesto ir šalies pasirodymuose, bet ir užsienio šalių festivaliuose, konkursuose (6.1.1 lentelė).

6.1.1 lentelė

Meno kolektyvų veiklos rodikliai 2020 m.

Meno kolektyvas	Kolektyvo narių skaičius	Renginiai
Tautinių šokių ansamblis „Ave Vita“	**134**	**9**
Jaunimo šokių ansamblis	35	
Jaunimo šokių parengiamoji grupė	25	
Pagyvenusiųjų šokių grupė (senjorų)	19	
Instrumentinė grupė	21	
Vokalinė grupė	34	
Akademinis choras „Neris“	**64**	**5**
Merginų grupė	47	
Vyrų grupė	17	
VA tautinių šokių kolektyvas „Džigūnas“	**38**	**7**
Pramoginių šokių būrelis „Salto“	**22**	**1**
Iš viso	**258**	**22**

Ansambliai ir būreliai reprezentavo mūsų instituciją dalyvaudami tiek Universiteto, tiek ir miesto organizatorių renginiuose. Svarbu išskirti įsimintiniausius renginius ir pasirodymus, kurie ne tik garsino Universiteto vardą, bet ir bendriems projektams subūrė Universiteto bendruomenę:

- Kauno kultūros centro vidutinio amžiaus šokėjų festivalis „Šokim, trypkim…“.
- Kauno VDU didžiojoje salėje vyko kasmetinis aukštųjų mokyklų tautinių šokių festivalis „Ei, studente, sukis vėju“.
- Lietuvos liaudies buities muziejuje Rumšiškėse vyko TV3 laidos „Gero vakaro šou“ anonso filmavimas.
- Birštono kultūros centre vyko Respublikiniai choreografų kursai.
- Gegužės mėnesį akademinis choras „Neris“ kartu su Liepa Mondeikaite sukūrė savo pirmąjį muzikinį vaizdo klipą „Noriu lėkt“.
- Kalėdiniu laikotarpiu tautinių šokių ansamblis „Ave Vita“ sukūrė vaizdo klipą savo naujai dainai „Už girių girių“.

Platus kūrybinės ir komandinės veiklos pasirinkimas suteikia galimybę bendruomenės nariams rasti sau artimą užsiėmimą. Įsitraukiant į bendrą veiklą, ją puoselėjant – kuriama tvirta Universiteto bendruomenė.

Vykdant ateities planus ir toliau bus siekiama pritraukti daugiau Universiteto bendruomenės narių dalyvauti Universiteto renginiuose, naudotis Sporto centro teikiamomis paslaugomis stiprinant sveikatą, užsiimti sportine ir (arba) kultūrine veikla. Renginiai ir paslaugos bus viešinami per socialinius tinklus, Universiteto tinklalapį ir kitas Universiteto naudojamas informacines sistemas.

6.2. Iniciatyvi ir kūrybinga Universiteto bendruomenė

Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais yra viena iš prioritetinių universiteto veiklų, siekiant sudaryti sąlygas Universiteto studentams nuolatos tobulėti, galimybėms sudaryti, o po studijų baigimo – siekti karjeros. Socialinių partnerių, alumnų įsitraukimas į studentų praktinių įgūdžių ugdymą sudarė galimybes Universiteto studentams atlikti papildomas praktikas, kurių 2020 m. buvo 922 (775 studentai). Universiteto bendruomenės prisitaikymas prie pasikeitusios situacijos ir perėjimo prie nuotolinių renginių organizavimo lėmė didėjantį bendrų renginių skaičių, tai paskatino studentų, alumnų ir socialinių partnerių susitikimus, diskusijas ir paskaitas aktualiomis temomis, pritaikant šiuolaikines technologijas ir bendraujant nuotoliniu būdu. Renginių metu skatinamas ne

tik Universiteto bendruomenės iniciatyvumas, kūrybingumas, bet ir nustatomi socialinių partnerių poreikiai, inicijuojami studijų programų struktūrų pokyčiai (2020 m. organizuoti 22 renginiai, 2019 m. – 29 renginiai, 2018 m. – 30 renginių, 2017 m. – 21 renginys).

Ugdant studentų ir darbuotojų kūrybiškumą ir iniciatyvumą, svarbu skatinti asmeninių jų įgūdžių tobulėjimą, įgytą patirtį pritaikyti studijų ir darbo procesui. Pasitelkiant Universiteto bendruomenės narius, socialinius partnerius ir Universiteto alumnus studentams vykdomi lyderystės mokymai temomis: „Sėkmės istorijos link: STARTUP sukūrimas“, J. Justinas Balčiūnas, L. Skrodenis; „Medicinos personalo perdegimas ir mobingas“, K. Norvainytė, L. Digrytė, Ž. Savickienė; „Potencialios darbo vietos, sėkmingo CV rengimas“, Užimtumo tarnyba; „Trumpai apie sveikatos priežiūros įstaigų licencijavimą“, Akreditavimo tarnybos įstaigų vertinimo skyriaus vedėja J. Sruogienė; diskusija „Bendrosios kompetencijos – kokių jų reikės rytoj?“, įmonių ir Universiteto atstovai. Siekiant padėti studentams skatinti savęs pažinimą, 2020 m. Karjeros centre atlikta 140 konsultacijų asmenybės bruožų vertinimo tema.

Universiteto bendruomenei susitelkus bendram tikslui pasiekti, matyti reikšmingi Universiteto viešinimo ir gabių vaikų ugdymo rezultatai. 2020 m. LSMU koordinavo Tarpdisciplininės itin gabių mokinių programos 4, 7, 11 klasių veiklą, o Universiteto dėstytojai, bendradarbiaudami kartu su kitų Kaune įsikūrusių universitetų dėstytojais, vedė paskaitas gabiems Kauno mokiniams. Didėjantis bendruose projektuose dalyvaujančių socialinių partnerių ir studentų skaičius sudaro sąlygas bendriems projektams plėtoti, studentų kūrybiškumui ir iniciatyvumui skatinti (2020 m. dalyvavo 462 asmenys, 2019 m. – 455 asmenys, 2018 m. – 345 asmenys, 2017 m. – 270 asmenų).

2020 metais Universiteto bendruomenė vykdė mokslo, inovacijų, studijų, užsakomųjų verslo ir kitus panašaus pobūdžio projektus. Juose pagal savo veiklas dalyvavo mokslininkai, pedagogai, doktorantai ir įvairių studijų pakopų studentai. Vykdytuose daugiau kaip 150 mokslo projektų dalyvavo apie 300 tyrėjų, iš kurių apie 240 buvo mokslo darbuotojai ir pedagogai, 80 doktorantų.

Siekiant ugdyti kūrybingą, iniciatyvią Universiteto bendruomenę, 2020 metais inicijuoti didelės svarbos renginiai – mokslo ir inovacijų konferencija „Sveikata visiems 2020“, Sveikatos inovacijų akademija „Dirbtinis intelektas medicinoje“, „Inovacijų diena 2020“, Hakatonas „Hospiton.Pharma“ ir „Rytiniai sveikatos inovacijų ekosistemos stiprinimo pokalbiai“. Visi šie renginiai sulaukė didelio Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenės bei verslo ir socialinių partnerių susidomėjimo.

„Sveikata visiems 2020“ – antrasis tarptautinis mokslų ir inovacijų renginys, kuriame nuotoliniu būdu pranešimus skaitė mokslininkai, verslo atstovai, jaunieji tyrėjai, kartu vyko virtualioji sveikatos inovacijų paroda. Siekiant išlaikyti tiesioginio renginio pojūtį, buvo sukurta virtualioji LSMU Naujausių farmacijos bei sveikatos technologijų centro erdvė, kurioje buvo galima naršyti tarytum tikrame pastate.

Sveikatos inovacijų akademija „Dirbtinis intelektas medicinoje“ – antroji sveikatos inovacijų akademija, kurioje studentai, mokslininkai, tyrėjai, jauno verslo kūrėjai, startuoliai ir inovatyvių idėjų autoriai dalyvavo mokymuose. Juose buvo aptariama, kaip dirbtinis intelektas (toliau – DI) gali padėti spręsti medicinoje kylančius iššūkius, išanalizuota, kokie yra DI metodai, apžvelgti istoriniai DI technologijų sėkmės pavyzdžiai, išsiaiškinta, kokie yra DI technologijos komercializacijos proceso ypatumai, aptarta intelektinės nuosavybės apsauga, DI inovacijos bei įgyta skaitmeninių DI įgūdžių.

„Inovacijų diena 2020“ – renginys, surengtas konkurso ir mokymų forma. Jo metu skirtingų disciplinų sveikatos srities inovatoriai, naudodami dizaino mąstysenos metodiką, kūrė išmaniąsias mobiliąsias programas, sprendimus, galinčius prisidėti prie visuomenės sveikatos gerovės.

Hakatonas „Hospiton. Pharma“ – pirmasis Lietuvoje farmacijos srities hakatonas. Intensyvios kūrybinės dirbtuvės, kurių metų skirtingų disciplinų sveikatos srities inovatoriai sprendė farmacijos srityje kylančius iššūkius bei kūrė pirminės stadijos prototipus, kurie ateityje gali būti plėtojami.

„Rytiniai sveikatos inovacijų ekosistemos stiprinimo pokalbiai“ – pirmasis uždaro formato renginys, kuris į vieną vietą subūrė Lietuvos sveikatos inovacijų srities atstovus diskutuoti apie inovacijas, bendradarbiavimą ir bendrų projektų plėtrą ateityje.

2020 metais tęsiamas projektas su Europos inovacijų ir technologijų institutu – viena didžiausių pasaulyje sveikatos srities inovatorius vienijančių organizacijų. Universitetas ir toliau išlaiko sveikatos srities inovacijų koordinatoriaus Lietuvoje statusą. Ši priemonė Universiteto bendruomenei

suteikia įvairias finansavimo galimybes, sudaro sąlygas stažuotis užsienio šalių tyrimų centruose, išmokti savo idėją išplėtoti iki produkto bei susipažinti su medicinos inovacijų naujovėmis. Tokios galimybės dar labiau motyvuoja ir sutelkia mūsų bendruomenę siekti bendrų tikslų įgyvendinimo.

Siekiant sužinoti Universiteto bendruomenės nuomonę – ar jų lūkesčiai atitinka Universiteto pastangas ugdyti vidinę Universiteto kultūrą, vieningą, kūrybingą ir socialiai atsakingą bendruomenę bei telkti ir stiprinti tarpusavio ryšius tarp bendruomenės narių – buvo atlikta Universiteto darbuotojų apklausa (6.2.1 lentelė).

6.2.1 lentelė

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai (proc.)

Apklausos klausimas / teiginys	2017 m. apklausos rezultatai*	2018 m. apklausos rezultatai*	2019 m. apklausos rezultatai*	2020 m. apklausos rezultatai*	Pokytis (palyginti su 2017 m.)
1. Dirbdamas Universitete jaučiuosi esantis vieningos, kūrybingos, socialiai atsakingos bendruomenės narys	62,4 (95 proc. PI 59,7–65,2)	61,44 (95 proc. PI 59,3–63,8)	64,5 (95 proc. PI 61,6–67,2)	77,3 (95 proc. PI 75,0–79,5)	+ 14,9
2. Universitete telkiama bendruomenė, stiprinami tarpusavio ryšiai tarp bendruomenės narių	68,7** (95 proc. PI 63,1–74,0)	62,41 (95 proc. PI 60,3–64,4)	64,8 (95 proc. PI 62,1–67,5)	74,55 (95 proc. PI 72,0–76,9)	+ 12,14 (palyginti su 2018 m.)

**Įvertinta ≥ 3 balai pagal LIKERT skalę. **2017 m. vertintas tik darbuotojų pasitenkinimo rodiklis (be studentų), todėl pasitenkinimo pokytis lyginamas su 2018 metais.*

6.3. Socialiai atsakinga ir atvira Universiteto bendruomenė

Lietuvos sveikatos mokslų universitetas yra atviras, užtikrinantis į studentą orientuotas studijas bei kuriantis tinkamas studijavimo sąlygas visiems Universitete dirbantiems ir besimokantiems studentams.

Universitetas siekia ir skatina įtraukią kultūrą, kuri vertina lygybę, įvairovę ir palaiko darbo, mokymosi ir socialinę aplinką, kurioje gerbiamos visų studentų teisės ir orumas. Bet kokios formos priekabiavimas ar neetiškas elgesys Universitete laikomas nepriimtinu elgesiu ir nėra toleruojamas. 2020 metais Universiteto tinklalapyje pradėjo veikti nauja skiltis „Studentų gerovė ir savijauta“. Ši skiltis apima visas studentui svarbias ir reikšmingas socialinės, fizinės ir psichinės gerovės sritis. Skiltį sudaro penki skyriai: „Skubioji pagalba“, „Pagalba studentams su negalia“, „Psichologinė pagalba ir konsultacijos“, „Pagalba dėl neetiško elgesio ir konfliktų“, „Pagalba dėl seksualinio priekabiavimo, persekiojimo, smurto“. Skilties informaciją administruoja ir pagalbą studentams teikia Universiteto paskirti atsakingi savo srities ekspertai. Kiekviena iš šių skilčių sudaro galimybes studentams ne tik sužinoti, suprasti, kokias vertybes saugo, puoselėja Universiteto bendruomenė, bet ir interaktyviai kreiptis pagalbos, esant poreikiui.

Turintys negalią studentai, įvertinę savo poreikius ir galimybes, renkasi studijas LSMU dėl kiekvienais metais gerėjančio Universiteto fizinės aplinkos prieinamumo asmenims, turintiesiems judėjimo, regos arba klausos sutrikimų. Studentams sudaromos galimybės naudotis įvairiomis kompensacinėmis priemonėmis. Vykstant mokymo patalpų renovacijai, jos pritaikomos ir neįgaliesiems, t. y. įrengiami tinkami įvažiavimai, liftai, keltuvai, tualetai, automobilių stovėjimo aikštelės, studijoms pritaikomos mokomosios klasės ir buitinės patalpos, vykdomas specialus žymėjimas neregiams ir kt. Pastatuose (ypač turinčiuose kultūros paveldo statusą), kuriuose nėra įrengti liftai, kaip alternatyva naudojami mobilieji kopikliai.

2020 m. rektoriaus įsakymu buvo atnaujinta LSMU Neįgaliųjų studentų reikalų koordinavimo komisijos (toliau – Komisija) sudėtis. 2020 m. parengtas dokumentas „LSMU studentų, turinčių specialiųjų mokymosi poreikių, dokumentų pateikimo ir atsiskaitymų alternatyviais būdais tvarka“ (vyksta tvirtinimo procesas).

2020 m. Universitete studijavo 20 studentų, kuriems nustatytas 45 procentų ir mažesnis darbingumas. Tai sudaro 0,34 proc. nuo visų Universitete besimokančių lietuvių studentų. Dauguma jų

turi somatinių sutrikimų (vidaus organų ligos), dalis studentų turi judėjimo negalią, vienam studentui reikalingos papildomos priemonės. Minėti 20 studentų 2020 m. gavo finansinę paramą specialiesiems poreikiams tenkinti, 8-iems studentams buvo skirta tikslinė išmoka studijų išlaidoms iš dalies kompensuoti. Universitetas sumažina studijų įmoką valstybės nefinansuojamoje vietoje besimokantiems neįgalumą turintiems studentams, jie yra atleidžiami ir nuo stojamojo mokesčio priėmimo į studijas metu.

Universitetas taikė alternatyvius atsiskaitymo būdus studentams, turintiems mokymosi sutrikimų. 28 Universiteto studentams, turintiems tokių sutrikimų kaip disleksija, Aspergerio sindromas, dėmesio stoka, fobijos, buvo taikomi alternatyvūs atsiskaitymo būdai atsižvelgiant į individualius studento poreikius. Alternatyvaus atsiskaitymo būdai apėmė papildomo laiko suteikimą egzamino metu, leidimą naudotis elektroniniu žinynu, skaičiuotuvu, formulių lentele, pateikiant informaciją studentui suprantama forma. Studijų metu vyksta individualūs pokalbiai su studentais, aptariamos iškilusios problemos, ieškoma galimų jų sprendimo būdų.

Priemonių įsigijimas specialiųjų poreikių turintiems studentams vykdomas dalyvaujant Valstybinio studijų fondo projektuose. Siekiant gerinti sąlygas neįgaliesiems įsigyta priemonių įvairiuose Universiteto padaliniuose. Įsigyta sulankstomųjų rampų, specializuotų stalų ir baldų.

LSMU pastatai pritaikomi pagal neįgalių studentų poreikius. Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos klinikos remonto metu patalpos visiškai pritaikytos neįgaliesiems: išplatinta nuovaža, durys, rekonstruotos aikštelės ir prieigos pėstiesiems, atlikti kiti darbai. Naujai pastatytas Slaugos fakulteto pastatas yra visiškai pritaikytas neįgaliesiems, visos patalpos pasiekiamos liftais, nuovažomis, visos durys tinkamo pločio, tualetai ir mokomosios patalpos tinkamos naudotis neįgaliesiems. Prie Odontologijos fakulteto pastato (Sukilėlių pr. 51) rekonstruotos automobilių aikštelės ir prieigos pėstiesiems, pagerinta galimybė iš automobilių aikštelės neįgaliesiems patekti į pastatą. Kardiologijos instituto pastato rekonstrukcija iš esmės pagerins neįgaliųjų poreikius. Automobilių stovėjimo aikštelėje prie Kardiologijos instituto neįgaliesiems įrengtos vietos su pralaida patekti į LSMU Biblioteką ir informacijos centrą (Eivenių g. 6). Pertvarkytas ir neįgaliesiems pritaikytas įvažiavimas į Veterinarijos akademijos 5 mokomąjį korpusą, gauta mobilioji platforma.

Siekdami suprasti ir atliepti studentų, turinčių negalią (specialiuosius poreikius), aktualijas, du Komisijos nariai 2020 m. baigė Valstybinio studijų fondo organizuojamus tęstinius mokymus „Studijų prieinamumo didinimas“, skirtus aukštųjų mokyklų darbuotojams. Taip pat Komisijos nariai 2020 m. gruodžio 3 d. dalyvavo konferencijoje „Aukštasis mokslas ir negalia: be paslaugų nebus diplomo?“. Komisija tarpininkavo Lietuvos studentų sąjungos vykdomame tyrime „Dėl individualių poreikių turinčių neįgaliųjų studentų tyrimo aukštosiose mokyklose“ padėdama susisiekti su LSMU studentais. Komisijos nariai dalyvavo tyrime (davė interviu), skirtame atskleisti aukštojo mokslo prieinamumą negalios aspektu dėstytojų ir administracijos požiūriu.

Universitete vykdoma ir psichosocialinės adaptacijos programa LSMU studentams, atvykusiems studijuoti iš užsienio. Programoje dalyvauja ir Lietuvos studentai, teikiama ambasadorių, mentorių, tutorių ir tėvų programos, koordinatorių pagalba, galima psichologo konsultacija, vykdomi psichologinės adaptacijos tyrimai. Lietuvių ir užsienio kalbomis studijuojantiems studentams vykdomos psichologinio atsparumo grupės. 2020 metais Psichologinės gerovės ir sveikatos mokymų centras suteikė 687 psichologines konsultacijas studentams, rūpinosi kelių dešimčių studentų, kuriems nustatyta krizė, atvejo vadyba, organizavo 5 seminarus-mokymus psichologijos temomis, vedė 15 psichologinių grupių lietuviams studentams.

2020 m. pavasarį, siekiant suvaldyti ekstremaliąją situaciją, susidariusią dėl COVID-19 sukeltos ligos, buvo vykdomas Nacionalinio visuomenės sveikatos centro prie SAM projektas. Projekto metu buvo nuosekliai renkama ir sisteminama informacija apie saviizoliacijoje esančius asmenis, jų savijautą. Į šio projekto veiklą savanoriškai įsitraukė ir aktyviai dalyvavo 27 Universiteto studentai ir 2 Karjeros centro darbuotojai.

Atsinaujinanti Universiteto infrastruktūra ir Universiteto bendruomenės tarpusavio bendradarbiavimas sudaro sąlygas ne tik pasiūlyti naujų veiklų visuomenei Universitete, bet ir pritraukti į Universitetą didesnį visuomenės narių skaičių. Kiekvienais metais vykdoma Universiteto Atvirų durų diena pritraukia vis daugiau mokytojų, mokinių ir jų tėvų. Fakultetų dėstytojai aktyviai daly-

vauja edukacinėse programose ir projektuose, pvz., „Tarpdisciplininė itin gabių mokinių ugdymo programa“, „Studentas vienai dienai“, kurių metu skaito paskaitas arba veda pratybas moksleiviams, taip supažindindami su įvairių profesijų ypatumais. Universiteto Anatomijos instituto ir Veterinarijos akademijos muziejai yra vieni iš pagrindinių visuomenės traukos objektų Universitete, kuriuose lankosi ne tik mokiniai, mokytojai, bet ir kiti visuomenės nariai.

2020 m. didžioji dalis renginių vyko nuotoliniu būdų. Tad renginiuose galėjo dalyvauti visuomenės nariai iš visos Lietuvos, o tai lėmė padidėjusį dalyvių skaičių. Universiteto bendruomenės susitelkimas ir sprendimų ieškojimas, pasikeitus situacijai, padėjo užtikrinti jau ne vienus metus vykstančių renginių tęstinumą ir naujų inicijavimą. Didėjantis visuomenės narių įsitraukimas į Universiteto siūlomas veiklas ugdo atviro visuomenei universiteto požiūrį (6.3.1 lentelė).

6.3.1 lentelė

2020 m. Universitete organizuoti renginiai visuomenei

Renginio pavadinimas	Dalyvių skaičius 2017 m.	Dalyvių skaičius 2018 m.	Dalyvių skaičius 2019 m.	Dalyvavusių skaičius 2020 m.
Atvirų durų diena	642	794	692	1192
Tarpdisciplininės itin gabių mokinių ugdymo programos pradžios renginys		~400		
Mokinių dalyvavimas Universiteto veiklose	158	349	665	1537
Kiti	619	366	822	472
Bendras dalyvavusių visuomenės narių skaičius	1419	1909	2179	3201

Siekiant puoselėti vieningą, kūrybingą ir socialiai atsakingą Universiteto bendruomenę – svarbus ne tik padalinio indėlis, bet ir kiekvieno bendruomenės nario įsiliejimas į Universiteto veiklas. 2020 metais Universiteto fakultetai ir toliau prisidėjo prie bendrų renginių vykdymo ir sėkmingo jų įgyvendinimo. Tokie darbai sutelkia ir skatina vieningos ir kūrybingos Universiteto bendruomenės augimą.

Ugdant vieningą, kūrybingą ir socialiai atsakingą Universiteto bendruomenę, be galo svarbus kiekvieno Universiteto padalinio indėlis. Galima pasidžiaugti, kad 2020 metais Universiteto fakultetai ir toliau reikšmingai prisidėjo prie kasmet didėjančio Universitete vykdomų renginių ir dalyvavusių asmenų skaičiaus. Tai lėmė vieningos ir kūrybingos Universiteto bendruomenės augimą, sukuriant sąlygas bendroms veikloms vykdyti ir sėkmingai jas įgyvendinti.

Medicinos fakulteto dėstytojai aktyviai vykdo pedagoginę, klinikinę ir mokslinę veiklą. 2020 m. vasario 4 d. Lietuvos mokslų akademijos Lietuvos mokslo premijų komisija biomedicinos ir žemės ūkio mokslo srityse laureatais pripažino ir premijomis įvertino Chirurgijos klinikos prof. habil. dr. Giedrių Barauską, prof. dr. Antaną Gulbiną ir prof. dr. Žilviną Dambrauską.

Medicinos fakulteto dėstytojai aktyviai dalyvauja Lietuvos ir tarptautinių organizacijų bei draugijų veikloje. 2020 metais ***Medicinos fakulteto*** padaliniai organizavo apie 125 profilinių specialybių konferencijas įvairių specialybių gydytojams, gydytojams rezidentams, akušeriams, slaugytojams, psichologams. Organizuojamos konferencijos Lietuvos regionuose, siekiant rajonų gydytojus supažindinti su naujausiais diagnostikos ir gydymo metodais, aptariami gydymo standartai, dalijamasi klinikine patirtimi. Skatinamas darbuotojų kvalifikacijos kėlimas, dalyvavimas seminaruose ir konferencijose pristatant pranešimus tiek Lietuvoje vykstančiose, tiek ir tarptautinėse konferencijose. Planuotų konferencijų organizavimą koregavo 2020 m. prasidėjusi COVID-19 epidemija ir dėl epidemiologinės situacijos įvestas karantinas ne tik Lietuvoje, bet ir pasaulio mastu, todėl dauguma organizuotų konferencijų buvo vykdomos nuotoliniu būdu.

Jaunieji mokslininkai kelia kvalifikaciją stažuodamiesi užsienio universitetuose, tačiau dėl epidemiologinės padėties ir karantino įvedimo visose šalyse 2020 metais galimybės išvykti į stažuotes sumažėjo. ***Medicinos fakulteto*** studentai neturėjo galimybės išvykti į tarptautines konferencijas.

Ugdydami socialiai atsakingą ir atvirą Universiteto bendruomenę ***Medicinos fakulteto*** padaliniai aktyviai dalyvavo Studijų mugėse viešindami fakulteto studijų programas.

Siekiant sudaryti sąlygas studentams greičiau integruotis ir adaptuotis prie studijų proceso, motyvuoti studentų pasitenkinimą pasirinktos studijų programos studijoms, I kurso studentams užbaigus „Įvado į profesiją“ studijas organizuota Baltųjų chalatų šventė. Jos metu kiekvienam Medicinos fakulteto studijų programos studentui buvo įteiktas baltas chalatas su Universiteto simbolika, palinkėta kokybiškų ir sėkmingų studijų siekiant užsibrėžto tikslo.

Medicinos fakulteto specialistai aktyviai dalyvavo informuojant visuomenę apie pačią aktualiausią 2020 metų problemą – COVID-19 pandemiją, klinikinius aspektus ir epidemiologinę situaciją, kuri koregavo visų žmonių gyvenimą ir planus.

Infekcinių ligų klinikos dėstytojai dalyvavo LRT laidoje „Klauskite daktaro“, šviečiant visuomenę apie COVID-19 infekciją. Nuolat teikė mokslu paremtą informaciją televizijos, radijo ir spaudos žurnalistams apie infekciją ir kovą su jos plitimu. Buvo rengiami atsakymai į pacientams rūpimus klausimus socialiniuose tinkluose, naudinga, įrodymais pagrįsta informacija antibiotikų savaitės proga, dalijimasis COVID-19 sergančių pacientų išgyvenimais.

Infekcinių ligų klinikos darbuotojai teikė konsultacinę pagalbą LSMU gimnazijos administracijai ir pedagogų kolektyvui COVID-19 epidemiologijos ir profilaktikos klausimais.

Medicinos fakulteto specialistai parengė pacientams nemažai informacinių leidinių ir rekomendacijų apie COVID-19. Informacija buvo plačiai išplatinta pacientų portaluose, organizacijos „Gyvastis“ tinklalapyje ir kt. informaciniuose portaluose.

Akušerijos ir ginekologijos klinika socialiniame tinkle „Facebook“ karantino laikotarpiu organizavo tiesiogines transliacijas būsimosioms mamoms aktualiomis temomis: „Psichologinis pasiruošimas gimdymui karantino laikotarpiu“, „Nėštumas, gimdymas, naujagimis. Ką reikia žinoti besiruošiančioms gimdyti“ ir kt. Iš viso surengta 13 tiesioginių transliacijų.

Pulmonologijos klinika kartu su Žmonių sergančių plautine hipertenzija asociacija 2020 metais rengė įvairius seminarus pacientams (nuotoliniu būdu) mitybos, psichoterapijos, savitarpio pagalbos temomis.

Akių ligų klinikos specialistai aktyviai dalyvavo Lietuvos aklųjų ir silpnaregių sąjungos (LASS) projekte „Kuriame socialinę gerovę regėjimo neįgaliųjų namuose“, skaitė paskaitas Vilniuje, Panevėžyje, *Šiauliuose ir Klaipėdoje. Taip pat* bendradarbiavo su Lietuvos aklųjų ir silpnaregių sąjungos periodiniu žurnalu „Mūsų žodis“ kuruodami skiltį *„Pro plyšinę lempą“, kurioje buvo paskelbta 12 straipsnių.*

Anesteziologijos klinika organizavo pirmosios medicinos pagalbos kursus, kuriuose galėjo dalyvauti ne tik medicinos darbuotojai, bet ir visuomenė.

Neonatologijos klinika parengė rekomendacijas dėl žindymo ir naujagimio priežiūros COVID pandemijos metu.

Medicinos fakulteto dėstytojai kaip kviestiniai svečiai skaitė paskaitas Trečiojo amžiaus universitete:

- „Modifikuotas maistas“ Kaišiadorių Trečiojo amžiaus universiteto studentams;
- Mokymai apie pacientų griuvimo riziką, pusiausvyros ištyrimą, pusiausvyros įvertinimą naudojant Abili platformą;
- Pacientų, sergančių išsėtine skleroze, mokymai, dalyvavimas jų susirinkimuose ir kt.

Endokrinologijos klinika organizavo kasmetinę paauglių, sergančių 1 tipo cukriniu diabetu, stovyklą-mokyklą. Minint Tarptautinę cukrinio diabeto dieną buvo organizuoti renginiai Lietuvos gyventojams: švietėjiškos laidos per radijo stotį „M-1 plius“; cukrinio diabeto profilaktikai ir geresniam ligos valdymui pasiekti.

Neonatologijos klinikos ir asociacijos „Padedu augti“ iniciatyva pradėjo veikti „Neišnešiotukų pagalbos linija“, edukacinė platforma tėvams „Auginu Lietuvą“.

Minint neišnešiotų naujagimių dieną organizuotas asociacijos „Padedu augti“ virtualusis renginys, Sugiharos savaitės gervių akcija pacientams.

Šeimos medicinos klinika jau ne pirmi metai organizuoja sveikatos stiprinimo projektą visuomenei „Eik ir sveik“. Kiekvieną penktadienį klinikos gydytojai kvietė pacientus ir Universiteto bendruomenės narius 30 min. sparčiu žingsniu pasivaikščioti po Kauno klinikų teritoriją. Pasivaikščiojimo metu dalyviai neformaliai pabendravo su šeimos gydytoju sveikos gyvensenos arba sveikatos

problemų klausimais. Iniciatyvoje dalyvavo Šeimos medicinos klinikos gydytojai, rezidentai, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų bendruomenės nariai ir pacientai.

Vaikų ligų klinika kartu su Lietuvos vaikų gastroenterologų ir mitybos draugija organizavo vasaros stovyklą prie Baluošo ežero.

Puoselėjant istorines vertybes ***Medicinos fakulteto*** padaliniuose saugomos katedrų / klinikų įkūrėjų, mokytojų ir nusipelniusių darbuotojų nuotraukos, rašomi padalinių metraščiai, į šventinius susitikimus kviečiami buvę ilgamečiai kolegos. Fizikos ir matematikos katedra organizavo iškilmingą posėdį, kuriame už ilgametį vadovavimą katedrai padėkojo prof. Viktorui Šaferiui.

Radiologijos klinikoje organizuotas iškilmingas posėdis, skirtas ilgamečio Radiologijos klinikos administratoriui, gydytojui radiologui Konstantinui Chmieliauskui pagerbti, veiklai pristatyti ir išleistuvėms į pensiją.

Kalbų katedra aktyviai prisideda puoselėdama prof. P. Avižonio atminimą. 2020 m. paskelbtos 2 publikacijos apie profesoriaus veiklą prisidėjo prie bareljefinės paminklinės lentos atnaujinimo ant Kauno Karo ligoninės pastato.

Stiprindami ***Medicinos fakulteto*** bendruomenės narių tarpusavio ryšius ir siekdami pabrėžti komandinio darbo svarbą, puoselėdami ilgametes fakulteto katedrų / klinikų tradicijas, fakulteto padaliniai organizavo ekskursijas, tradicines išvykas į gamtą, koncertus, rengė kalėdinius vakarus. Tiesa, dėl epidemiologinės situacijos Lietuvoje šiais metais kalėdiniai vakarai buvo išradingai organizuojami nuotoliniu būdu. LSMU MA MF Pulmonologijos klinikos kolektyvas keletą metų iš eilės turi gražią tradiciją – stacionare gydomus pacientus pasveikinti šv. Kalėdų ir Naujųjų metų proga. Paprastai pacientams įteikiamos simbolinės pačių klinikos darbuotojų (gydytojų, slaugytojų, rezidentų ir kt.) pagamintos dovanos bei atvirukai su padrąsinamais žodžiais ir palinkėjimais. Šiais metais COVID-19 pandemija sutrukdė įgyvendinti numatytus planus, tad pacientai pasveikinti žodžiu (laikantis saugumo reikalavimų).

Siekiant ugdyti kūrybingą, socialiai atsakingą ir atvirą bendruomenę ***Medicinos fakulteto*** padaliniuose organizuojamos parodos, puoselėjant istorinį ir kultūrinį paveldą organizuojamos ekskursijos.

Akių ligų klinika organizavo ekskursijas į Lietuvos Respublikos Prezidentūrą, Valstybingumo centrą, MO modernaus ir šiuolaikinio meno muziejų.

Akių ligų klinikoje surengtas prof. Jūratės Jankauskienės knygų „Tapysiu beribę meilę“ ir „Į save – vaivorykštės varsomis“ pristatymas, o profesorės tapybos darbų parodas organizavo Maironio literatūros muziejuje, Pedagogikos muziejuje ir Švietimo ir istorijos muziejuje. Prof. Rasos Liutkevičienės tapybos darbų paroda organizuota Akių ligų klinikos patalpose.

Fizikos ir matematikos katedros kolektyvas aplankė Jarašiūnų dvarą, Poškonis, Grybiškių ąžuolą, Paulavos respubliką, Norviliškių pilį.

Neonatologijos klinika kartu su Tolerancijos ir fizinės gerovės ugdymo centru organizavo išvyką, skirtą emociniams įgūdžiams stiprinti ir sveikai gyvensenai ugdyti.

Siekiant, kad darbuotojai geriau pažintų vienas kitą, užmegztų ir stiprintų tarpusavio ryšius, profilinėse klinikose organizuojamos tradicinės pirmųjų metų rezidentų krikštynos ir rezidentūrą baigusių gydytojų išleistuvės.

Akušerijos ir ginekologijos klinikoje eksponuojama kolegės lektorės Linos Adomaitienės peizažų paroda. Moterų konsultacijoje eksponuojama paroda „Best beauty look 2020“, kurią surengė įvaizdžio fotografijų konkursantai, jų organizatoriai Jolanta Sargautyte (Alondz) ir Ala Volkova (Artur Lom).

Psichiatrijos klinikoje užimtumo instruktorė / dailės terapeutė Gita Navickienė suorganizavo net 13 parodų klinikos patalpose.

Radiologinės diagnostikos centre eksponuojama Kauno fotoklubo narių nuotraukų paroda „Paslaptingoji Indija“ (1 aukšte) ir Kauno fotoklubo narės Dianos Mockevičienės fotokoliažų paroda „Pasaulio sutvėrimas“ (2 aukšte).

Telkiant Universiteto bendruomenę ir stiprinant tarpusavio ryšius ***Odontologijos fakultete*** nuolatos vyksta renginiai bendruomenei. ***Odontologijos fakulteto*** dėstytojai ir studentai kartu su LSMU Akademinės sielovados darbuotojais bei fakulteto alumnais organizavo Tarptautinės odon-

tologų dienos minėjimą (Šv. Apolonijos diena), kurio metu studentai pristatė visų kursų geriausius dėstytojus, vyko studentų talentų konkursas. 2020 metais vyko jau tradicija tapusios nuotolinės paskaitos-susitikimai „Valanda su odontologu“, į kuriuos Odontologijos fakulteto studentai kvietė Universiteto alumnus pasidalyti gerąją savo patirtimi. ***Odontologijos fakulteto*** penktojo kurso studentai lauke organizavo šventę „Paskutinė paskaita“, kurios metu buvo skaitoma paskutinė paskaita, prisimenamos įspūdingiausios studijų akimirkos ir Odontologų alėjoje sodinamas studentų medis. Odontologijos fakultete rugsėjo 18 dieną vyko iškilmingas įvykis – Odontologijos mokslo ir studijų bazės infrastruktūros projekto pristatymas visuomenei. 2020 metais pirmą kartą organizuotas Odontologijos fakulteto dekanato darbuotojų ir pirmakursių susitikimas, kurio metu buvo pristatytos fakulteto studijų programos, mokslinė, klinikinė, bendruomeninė veikla.

Odontologijos fakultetas kartu su Lietuvos Respublikos odontologų rūmais ir Vilniaus universiteto Odontologijos institutu 2020 metais organizavo tarptautinį kongresą „Odontologijos kompasas 2020“, kurio metu pranešimus skaitė Lietuvos odontologai mokslininkai ir praktikai, naujausiais mokslo pasiekimais ir klinikine patirtimi bei žiniomis su kolegomis nuotoliniu būdu dalijosi užsienio lektoriai. Keletas iš konferencijos pranešėjų buvo Odontologijos fakulteto dėstytojai: profesorė Kristina Lopatienė, profesorė Vita Mačiulskienė, profesorė Eglė Slabšinskienė, docentė Ingrida Vasiliauskienė, lektorė Giedrė Trakinienė, lektorė Aistė Kavaliauskienė, asistentas Jan'as Pavel'as Rokicki's ir kiti.

Veido ir žandikaulių chirurgijos klinika, bendradarbiaudama su Odontologijos fakulteto dekanatu, organizavo virtualųjį užsienio lektoriaus – profesoriaus Pablo Galindo Moreno iš Granados universiteto – vizitą. Paskaitos buvo dėstomos studijų programų „Odontologija“ ir „Burnos higiena“, III–V kursų studentams, rezidentams, doktorantams. LSMU darbuotojams surengtas neformaliojo švietimo simpoziumas „Žandikaulių rentgeno diagnostikos ypatumai ir augmentacijos metodų naujovės“. Simpoziumo lektoriai – dėstytojai iš Granados universiteto (prof. Pablo Galindo Moreno), Veido ir žandikaulių chirurgijos klinikos (prof. G. Juodžbalys, lekt. P. Daugėla) ir iš Dantų ir burnos ligų klinikos (doc. T. Venskutonis). Profesorius Ričardas Kubilius skaitė nuotolinį pranešimą „Burnos, veido ir žandikaulių onkologinių ligų diagnostika 2020 m. odontologo praktikoje“ konferencijoje, kuri buvo organizuota kartu su žurnalu „Stomatologija. Baltic Dental and Maxillofacial Journal“. 2020 metų sausio mėn. įvyko Kauno krašto otorinolaringologų asociacijos ir LSMU mokslinė praktinė konferencija „Seilių liaukų ligos-multidisciplininis požiūris“, kurioje prof. Ričardas Kubilius pristatė pranešimą „LSMU veido ir žandikaulių chirurgijos skyriaus patirtis 2017–2019 metais, atliekant parotidektomijas, retesni klinikiniai atvejai“. Penktojoje nuotolinėje (*web live*) konferencijoje „Edukacijos pavasaris 2020: LSMU studijos karantino laikotarpiu ir ateityje“ prof. Ričardas Kubilius skaitė pranešimą *„Quo Vadis, Odontologija?“*. VšĮ „Odontologijos studija“ organizavo konferenciją, kurioje docentas Albinas Gervickas skaitė paskaitą „Ankstyvoji veido ir žandikaulių auglių (gerybinių ir piktybinių) diagnostika ir gydymas ambulatorinėmis sąlygomis“. Veido ir žandikaulių chirurgijos klinika mokslo srityje ir toliau intensyviai bendradarbiauja su Stambulo Áidino (*Aydın*), Hacettepe, Ilinojaus, Mesinos, Porto bei Vilniaus universitetais, Fizinių ir technologijos mokslų centru, Nacionaliniu vėžio institutu. Tęsiami bendri darbai su LSMU VA Gyvūnų tyrimų centru bei mokslinių tyrimų laboratorija „Froceth“. Tarp Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ir UAB „Goštauto klinika“ buvo inicijuotas projektas „Dinaminės navigacinės sistemos sukūrimas dantų implantacijos protokolui“, projekto vadovas – prof. Ričardas Kubilius.

Ortodontijos klinikos dėstytojai bendradarbiavo rengiant tarptautinę mokslinę praktinę konferencija „Ontologijos naujovės 2020“. Odontologijos fakulteto Ortodontijos klinika liepos mėnesį persikėlė į atnaujintas patalpas J. Lukšos-Daumanto g. 6, kuriose vyko klinikos atidarymo šventė. Spalio mėnesį buvo minima tarptautinė Boso diena, siekiant paskatinti darbuotojų bendruomeniškumą, neformalų bendravimą, stiprinti tarpusavio ryšius. Profesorius Arūnas Vasiliauskas dalyvavo renginyje „Lietuvos tūkstantmečio vaikai“ – šeimos žaidimas, kuriame užėmė 2-ąją vietą. Jaunesnieji klinikos darbuotojai ypač aktyviai organizavo ir savanoriavo sveikos gyvensenos skatinimo renginiuose, pvz., rugsėjo mėnesį – renginyje „Vegfest“. Klinikos darbuotojai aktyviai domisi klimato atšilimo problemomis, asistentė Alvyda Andriekutė dalyvavo LRT radijo pokalbyje apie orangutanus, Borneo miškus, palmių aliejų. Taip pat šia tema, pirmojo karantino metu ji vedė nuotolines paskai-

tas moksleiviams per programą „Zoom“, supažindino su mokslininke, gamtosaugininke dr. Birute Galdikas, papasakojo apie jos nuveiktus darbus Borneo saloje gelbstint orangutanus, grąžinant juos į laukinę gamtą. Klinikos atstovė Alvyda Andriekutė kartu su fotomenininku Iridijumi Švelniu Klaipėdos kultūros fabrike vedė nestandartinio formato seminarą, kurio metu dalyviai turėjo galimybę išgirsti, kaip sukurti stiprų personažinį kadrą, kas aktualu vienai pusei ir kokie yra kitos pusės lūkesčiai bei tikslai. Vasario mėnesį Alvyda Andriekutė organizavo seminarą „Fotografas ir modelis (personažas) – kūrybinis santykis tarp Jų“. Ortodontijos klinikos darbuotojai aktyviai savanoriauja: studijų administratorė Eglė Baltrušaitytė savanoriavo gyvūnų prieglaudoje „Katino svajonė“, asistentė Alvyda Andriekutė karantino laikotarpiu savanoriavo „Karštojoje linijoje 1808“.

Dantų ir burnos ligų klinikoje gydytojams odontologams organizuoti kvalifikacijos tobulinimo kursai „Klinikinė endodontija“. Per praėjusius metus vyko šešiolika endodontologijos seminarų. Buvo ruošiami keli bendri pranešimai kartu su Dantų ir žandikaulių ortopedijos, Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos klinikų darbuotojais bei su studijų programos „Periodontologija“ rezidentais. Dantų ir burnos ligų dėstytojai aktyviai dalyvauja Lietuvos ir tarptautinių organizacijų bei draugijų veikloje. Lekt. Živilė Grabliauskienė skaitė pranešimą „Endo diagnostic“, PanArab 2020 konferencijoje, dalyvavo kaip pranešėja nuotoliniuose projektuose „Excellence in endodontics“, „Together we are strong“. Doc. Tadas Venskutonis skaitė pranešimus Radiologijos klinikos organizuotuose kvalifikacijos tobulinimosi kursuose gydytojams odontologams. Toliau tęsiamas bendras projektas su Malmo universiteto Radiologijos katedra (baigiamoji stadija, straipsnių rašymas). Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Egipto „Russian University“ dėl dalyvavimo bendrame klinikiniame tyrime „Ryšys tarp klinikinio pulpos gyvybingumo nustatymo testo ir uždegimo mediatorių dantyse su išreikštais pulpito simptomais“. Prof. Vita Mačiulskienė pradėjo eiti asocijuotojo redaktoriaus pareigas Europos mokslinės karieso tyrimų organizacijos (ORCA) leidžiamame tarptautiniame recenzuojamame žurnale „Caries Research“ („Clarivate Analytics“ duomenų bazė).

Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos klinika kartu su Lietuvos vaikų odontologų draugija organizavo tarptautinę mokslinę konferenciją „Mokslas – klinikinei praktikai“. GOD konferencijoje skaitytas pranešimas „Profilaktikos svarba vaikų ir paauglių burnos sveikatai“. Šiauliuose vykusioje konferencijoje „Odontologijos aktualijos – 2020“ skaitytas pranešimas „Sveikos ir gražios šypsenos paslaptis. Ką rekomenduočiau savo pacientams?“. Ausų, nosies ir gerklės ligų klinikos konferencijoje skaitytas pranešimas „Sergančių sunkiomis bendrinėmis ligomis ir gulinčių stacionare burnos higienos ypatumai“. Klinikoje kartu su užsienio įmone „TePe Munhygienprodukter“ įvyko du nuotoliniai seminarai: „Komunikavimas, taisyklių laikymosi pagrindas“ ir „Implantų priežiūra – ilgalaikės sėkmės pagrindas“. Tobulinimo kursų ir įvairių mokymų metu, pvz., seminare apie *TePe* burnos higienos priemones, dėstytojai yra aktyvūs mokymosi visą gyvenimą dalyviai. Taip gerinamas tarpusavio supratimas, tobulinami komandinio darbo įgūdžiai, gerinami ryšiai su fakulteto alumnais. Konferencijų organizavimas sutelkia fakulteto bendruomenę, padeda imtis bendrų su odontologijos priežiūros paslaugų gerinimu susijusių veiksmų. Kauno Panemunės pradinėje mokykloje profesorė Eglė Slabšinskienė vedė pamoką pradinukams tema „Dantukų sveikatos išsaugojimas, priežiūra ir ligos“. Vilniaus Karalienės Mortos mokykloje nufilmuotas virtualusis pokalbis – interviu tema „Vaikučių klausimai apie vaikų odontologo specialybę“. „Marijos radijas“ laidoje docentė Vilija Andruškevičienė kalbėjo apie Lietuvos vaikų dantų būklę ir odontologinių ligų profilaktiką. Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos klinikos dėstytojai supažindino Gabių vaikų programoje dalyvaujančius vaikus su burnos sveikata ir gydytojo odontologo bei burnos higienisto specialybe. Klinikoje organizuoti individualizuoti seminarai ir studentų odontologų mokymosi pristatymai Lietuvos moksleiviams.

Dantų ir žandikaulių ortopedijos klinika 2020 metais inicijavo bendradarbiavimą kartu su Kauno technologijos universiteto Medicininės inžinerijos institutu, taip pat Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Medicinos akademijos Neuromokslų institutu, Vokietijos įmone „SD Mechatronic“. Tęsiamas bendradarbiavimas su UAB „Prodenta“ (projektas „Inovatyvių atramų skirtingoms dantų implantų sistemoms bei individualių atramų ir sijų, sujungtų su atramomis, prototipų vystymas“).

Siekiant gerinti visuomenės burnos sveikatą, skleisti žinias apie ankstyvąją onkologinių ligų diagnostiką, 2020 metais Veido ir žandikaulių chirurgijos klinikoje buvo vykdoma Burnos vėžio pre-

vencijos programa. Jos metu dėl burnos vėžio buvo konsultuoti 504 pacientai. ***Odontologijos fakulteto*** darbuotojai aktyviai dalyvavo sveikos gyvensenos mokymuose ir žinių apie burnos sveikatą sklaidoje. Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos klinikos darbuotojai reguliariai dalyvaudavo visuomenės mokymo renginiuose, kuriuose įvairios žmonių grupės buvo supažindinamos su burnos sveikatos profilaktikos metodais. Mokymų metu buvo atliekamas burnos higienos instruktažas bei aptariami burnos ligų gydymo poreikiai ir galimybės.

Odontologijos fakulteto profilinės klinikos aktyviai dalyvauja fakulteto studijų programų tobulinimo bei viešinimo procesuose. Kasmetinėse studijų mugėse, vykusiose Vilniuje, Kaune, Klaipėdoje, Odontologijos fakulteto vadovai kartu su studentais pristatė fakultetą, studijų programas, profesinės karjeros galimybes. Renginyje „LSMU Atvirų durų diena“ nuotolinę paskaitą skaitė docentė Ingrida Vasiliauskienė. „Aukštųjų kursų 100-mečio progos“ renginyje pranešimus skaitė profesorė Kristina Lopatienė ir docentė Ingrida Vasiliauskienė. Siekiant populiarinti Odontologijos fakulteto studijų programas organizuotos dvi viktorinos moksleiviams, kurias vedė dėstytojos Vilma Švalkauskienė ir Vilija Andruškevičienė. Dvi nuotolines paskaitas apie burnos sveikatą moksleiviams skaitė profesorė Kristina Lopatienė ir docentė Ingrida Vasiliauskienė.

Odontologijos fakultete stiprinant tarpusavio ryšius, siekiant ugdyti iniciatyvią ir kūrybingą bendruomenę, organizuojami neformalieji renginiai. Siekiant, kad darbuotojai geriau pažintų vienas kitą, užmegztų ir stiprintų tarpusavio ryšius, organizuota fakulteto mokslo metų pabaigos šventė, suburianti Odontologijos fakulteto bendruomenę. Nuotolinės Kalėdinės popietės metu apžvelgti praėjusių metų pasiekimai ir numatyti ateinančių metų siekiniai. Profilinėse klinikose organizuojamos rezidentūrą baigusių gydytojų išleistuvės. Odontologijos fakulteto bendruomenės nariai aktyviai dalyvavo Universiteto projekte „Kultūros savaitė“, Sporto centro organizuojamuose nuotoliniuose mokymuose ir seminaruose, Inovatyviosios edukacijos skyriaus edukaciniuose mokymuose. Epidemijos laikotarpiu Odontologijos fakulteto darbuotojai ir studentai įsitraukė į savanorišką veiklą gydymo įstaigose ir organizacijose, teikiančiose pagalbą asmenims, kuriems jos reikia. Socialiniame tinkle „Facebook“ sukurtas Odontologijos fakulteto puslapis, kuriame fakulteto bendruomenės nariai aktyviai dalijasi su visuomene fakulteto naujienomis, pasiekimais, kasdienybės akimirkomis ir naudingais patarimais. Fakulteto darbuotojai ir studentai aktyviai dalyvauja kraujo donorystės akcijose, socialinėse akcijose, savanoriškose veiklose, įvairioms visuomenėms grupėms skirtuose edukaciniuose renginiuose.

Odontologijos fakultete puoselėjamos per daugelį dešimtmečių susiformavusios ir kuriamos naujos tradicijos, telkiančias fakulteto bendruomenę, išlaikančias studentų ir dėstytojų bendrystę, skatinančios socialiai atsakingos bendruomenės plėtrą.

Iššūkių kupinais 2020 metais ***Visuomenės sveikatos fakulteto*** bendruomenė veikė sutelktai ir kryptingai. Fakulteto darbuotojai aktyviai įsitraukė į fakulteto plėtrai svarbias veiklas, pvz., laipsnio nesuteikiančių gretutinių studijų programos „Visuomenės sveikata“ parengimas, teikė siūlymus padalinių vadovams ir dekanatui infrastruktūros gerinimo, darbuotojų motyvavimo klausimais, vieni kitiems teikė pagalbą ir dalijosi patirtimi nuotolinio darbo organizavimo klausimais. Fakulteto bendruomenė formaliai ir neformaliai pažymėjo kalendorinių ir mokslo metų pervartas. Pavasarį akademinė bendruomenė su fakulteto absolventais virtualiai atsisveikino nuotoliniame renginyje „NeRealus (ne)atsisveikinimas“, didžiuodamasi sėkmingai studijas sudėtingomis aplinkybėmis užbaigusiais absolventais. Rudenį Visuomenės sveikatos studentų draugija sėkmingai organizavo jau tradicija tapusį renginį „Gal arbatos ‘20?“, kurio metu dėstytojai ir studentai, susibūrę į mišrias komandas, protų mūšyje rungėsi žiniomis apie visuomenės sveikatą. Kasmetės fakulteto Kalėdinės šventės dėl saugumo atsisakyta, tačiau darbuotojai kolegiškai dalijosi linkėjimais ir receptais (valgių, nuotaikos, gyvenimo), kurie buvo įamžinti virtualiajame šventiniame elektroniniame fakulteto leidinyje.

Visuomenės sveikatos fakultetas vykdė studijas ir organizavo renginius, skirtus gerinti fakulteto, Universiteto bendruomenės žinias ir stiprinti gebėjimus bei kompetencijas lyderystės, etikos, gyvensenos formavimo, bendravimo ir kitose srityse. Siūlydami 40 skirtingų pasirenkamųjų dalykų, fakulteto dėstytojai puoselėjo daugiau nei 1200 Universiteto studentų minkštąsias kompetencijas. Sveikatos psichologijos katedros dėstytojai studentams organizavo seminarus savęs pažinimo, ben-

dravimo temomis, teikė informaciją apie psichologinės pagalbos prieinamumą Universitete, o dėstytojus pasakojo apie stresą ir profesinį perdegimą. Tiek fakulteto dėstytojai, tiek studentai stiprino mokymo ir mokymosi kompetencijas, gilindamiesi į inovatyvųjį ir į inovacijas orientuotą „Dizainu grįsto mąstymo“ edukacinį metodą, kurį pagal Protų susigrąžinimo programą pristatė Džordžijos universiteto (JAV) profesorė Kristina Jaskytė-Bahr. Mokslo darbuotojai dalyvavo fakulteto ir Pasaulio sveikatos organizacijos rengiamuose mokymuose, skirtuose mokslinėms kompetencijoms alkoholio kontrolės politikos tyrimų srityje tobulinti.

Akademinė ***Visuomenės sveikatos fakulteto*** bendruomenė aktyviai įsitraukė į įvairias neformalias ugdymo veiklas. Dėstytojai ir mokslininkai vedė pamokas LSMU gimnazijos organizuotoje Sveikatos ugdymo dienoje rizikingos elgsenos, fizinio aktyvumo bei tarpasmeninių santykių temomis. Lietuvos moksleiviams skirtuose nuotoliniuose seminaruose studijų programų dėstytojai kartu su studentais, alumnais ir profesionalais Lietuvos moksleiviams aiškino, koks visuomenės sveikatos specialistų vaidmuo valdant koronavirusinę infekciją, kokia yra socialinio darbuotojo, sveikatos psichologo misija visuomenėje. Studentai aktyviai įsitraukė į fakulteto mokslines veiklas – tyrė į apskaitą neįtrauktų tabako gaminių paplitimą visuomenėje, gilinosi į psichosocialinių veiksnių reikšmę medikų darbui, dalyvavo kuriant kompleksinės integruotos pagalbos modelį epilepsija sergantiems vaikams, skaitė pranešimus konferencijose. Prie fakulteto studijų programų žinomumo didinimo aktyviai prisidėjo fakulteto alumnai, kurdami vaizdo klipus ir kitais būdais dalydamiesi savo profesijos ir darbo patirtimi.

COVID-19 pandemijos valdymo kontekste ***Visuomenės sveikatos fakultetas*** prisiėmė socialinę atsakomybę ir ėmėsi lyderystės gerinant visuomenės supratimą apie infekciją, prognozuojant pandemijos eigą ir teikiant siūlymus LR sveikatos apsaugos ministerijai ir kitiems sprendimų priėmėjams, kaip efektyviau valdyti epidemiologinę situaciją. Fakulteto bendruomenės nariai aktyviai dalyvavo įvairių vyriausybės ir prezidentūros darbo grupių veiklose, organizavo mokymus sveikatos priežiūros įstaigų darbuotojams, verslo bendruomenei, vedė pamoką Kauno jėzuitų gimnazijos gimnazistams, skaitė pranešimą Lietuvos Respublikos Seime apie COVID-19 aktualijas. Pandemijos metu organizuotas profilaktinis renginys apie emocinę sveikatą pritraukė 70 dalyvių. Išskirtinio dėmesio susilaukė fakulteto organizuota V nacionalinė visuomenės sveikatos konferencija „Lietuva ir COVID-19: patirtis, pamokos ir perspektyvos“. Nuotolinis renginys sulaukė rekordinio dalyvių skaičiaus – konferencijoje dalyvavo per 1200 dalyvių iš asmens ir visuomenės sveikatos priežiūros įstaigų, valstybinių ir savivaldybių institucijų bei nevyriausybinių organizacijų, taip pat akademinė bendruomenė. Renginio metu už lyderystę valdant pandemiją Nacionaliniam visuomenės sveikatos centrui įteiktas apdovanojimas „Metų visuomenės sveikatos lyderis“.

Be išskirtinio dėmesio COVID-19 pandemijos valdymui, ***Visuomenės sveikatos fakultetas*** organizavo daug mokymų, seminarų, konferencijų, apskritojo stalo diskusijų Universiteto bendruomenei ir plačiajai visuomenei: apie integruotos pagalbos teikimą ir tarpžinybinį bendradarbiavimą nepažeidžiant asmens duomenų apsaugos; psichosocialinių paslaugų prieinamumo didinimą epilepsija sergančių ir raidos sutrikimų turintiems vaikams; orumo užtikrinimo galimybes sunkiomis ir nepagydomomis ligomis sergantiems asmenims gyvenimo pabaigoje; nacionalinius poreikius ir prioritetus, siekiant pagerinti senstančios visuomenės sveikatą ir gerovę Lietuvoje; alkoholio kontrolės politikos poveikį sergamumui ir mirtingumui Lietuvoje ir Baltijos valstybėse; emocinį intelektą ir tarno lyderystę; nevyriausybinių organizacijų stiprinimą kokybiškoms paslaugoms teikti; smurtą ir rizikingą elgseną paauglystėje ir kitomis temomis. Šie renginiai ir iniciatyvos pritraukė per 750 Universiteto bendruomenės ir visuomenės narių dėmesį. Daugiau kaip 500 sveikatos priežiūros įstaigų vadovų, medicinos auditorių, sveikatos priežiūros specialistų, psichologų stiprino savo profesines kompetencijas fakulteto organizuojamuose nuotoliniuose kvalifikacijos kėlimo kursuose. Taip pat ***Visuomenės sveikatos fakulteto*** dėstytojai aktyviai bendradarbiavo su žiniasklaida, socialiniuose tinkluose ir kitose žiniasklaidos priemonėse skelbė ekspertinius komentarus visuomenei svarbiomis, rezonansinėmis temomis, susijusiomis su COVID-19, oro tarša, 5G ryšio sauga, psichologine sveikata.

Sudėtingu laikotarpiu, siekiant užtikrinti sklandų perėjimą prie nuotolinio mokymo, fakulteto studijų programų komitetai organizavo periodiškus susitikimus su studentais, dekanatas organizavo kassavaitinius susitikimus su padalinių vadovais, o padalinių vadovai – reguliarius pasitari-

mus su dėstytojais. Sutelktas, organiškas, bendruomeniškas ir kūrybiškas bendradarbiavimas tarp visų ***Visuomenės sveikatos fakulteto*** bendruomenės narių leido užtikrinti sklandų mokslo ir studijų procesų tęstinumą, aktyviai šviesti profesinę bendruomenę ir visuomenę aktualiomis visuomenės sveikatos temomis.

Bendruomenės ryšys ***Slaugos fakultete*** stiprinamas bendradarbiaujant su studentais, studentų organizacijomis, alumnais. Renginių metu skatinamas fakulteto bendruomenės tarpusavio bendravimas ir bendradarbiavimas. 2020 m. ***Slaugos fakultete*** nuotoliniu būdu buvo organizuotos tarptautinės ir nacionalinės konferencijos:

Reabilitacijos klinika kartu su FMRG (Fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojų) draugija organizavo nuotolinę tarptautinę mokslinę praktinę konferenciją „Nervų ir judamojo atramos aparato sistemos ligų reabilitacijos aktualijos 2021 m.“, skirtą visų specialybių gydytojams, kineziterapeutams, ergoterapeutams ir bendrosios praktikos slaugytojams. Reabilitacijos klinika taip pat nuotoliniu būdu organizavo 3 nacionalines mokslines praktines konferencijas: „Gerosios patirties sklaida ergoterapeuto darbe“, „Sportas ir fizinis treniravimas sergantiesiems širdies ir kraujagyslių ligomis“, „Sergančiųjų atramos judamojo aparato ligomis reabilitacijos aktualijos“. Konferencijos buvo skirtos visų specialybių gydytojams, kineziterapeutams, ergoterapeutams ir bendrosios praktikos slaugytojams. Studijų programos „Ergoterapija“ dėstytojai ir studentai 2020 m. gegužės 4–8 dienomis dalyvavo LSMU ir užsienio universitetų organizuojamuose tarptautiniuose kursuose „IC4Life“ (Inovacijos ir kūrybiškumas gyvenimui), nors kursai turėjo vykti LSMU, tačiau dėl esamos situacijos vyko nuotoliniu būdu.

Sporto medicinos klinika ir Lietuvos sporto medicinos federacija organizavo 6-ąją tarptautinę virtualiąją konferenciją „Fiziniai pratimai sveikatinimui ir reabilitacijai“. Sporto medicinos klinika kartu su LTHEALTH klasterio partneriais surengė tarptautinę virtualiąją konferenciją „Mes dar nesame pasirengę sąnarių endoprotezavimui“. Konferencijose dalyvavo kviestiniai lektoriai, sporto medicinos gydytojai, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai, ergoterapeutai, kineziterapeutai, treneriai.

Slaugos ir rūpybos katedra organizavo Nacionalinę slaugos konferenciją, skirtą 2020-iems Slaugytojų ir akušerių metams paminėti. Konferencijoje dalyvavo visų specialybių slaugos specialistai ir akušeriai, išplėstinės praktikos slaugytojai.

Vaikų reabilitacijos klinika kartu su Lietuvos vaikų negalios akademija (LVNA) organizavo nacionalinę VI metinę LVNA mokslinę praktinę konferenciją nuotoliniu būdu. Konferencijoje dalyvavo: logopedai, logoterapeutai, gydytojai, slaugytojai, ergoterapeutai, kineziterapeutai, med. psichologai, socialiniai darbuotojai, spec. pedagogai, dailės ir muzikos terapeutai.

Studentų mokslinių draugijų veikla 2020 m. – vyko jungtinis LSMU Studentų mokslinės draugijos Kineziterapijos ir Reabilitacijos būrelių susirinkimas aktualiomis neurologijos bei reabilitacijos tematikomis. Studentų mokslinės draugijos Kineziterapijos būrelio nariai dalyvavo praktikinėje paskaitoje su prof. dr. Laimonu Šiupšinsku, kur susipažino su dažniausiomis sporto traumų priežastimis bei reabilitacija. Gegužės mėnesį būrelio nariai turėjo galimybę dalyvauti tarptautinių lektorių nuotolinėse dirbtuvėse. Pirmoji lektorė šiame cikle „May 4 physios: think globally act locally“ buvo Bruklino „Nets“ komandos kineziterapeutė dr. Amy Arundalė (Duke Universitetas, JAV). Kitas kineziterapeutas dr. Sergi Garcia-Retortillo (Cheronà, Ispanija; Bostonas, JAV) dalijosi skirtingų žmogaus fiziologinių sistemų, jų reakcijų ir kitimo treniruočių metu patirtimi. Taip pat dr. Sergi Garcia-Retortillo pasidalijo su kolegomis iš Bostono kuriamu funkcinio vertinimo įrankiu, kuris siekia pagerinti treniruočių intervencijas ir siekia užkirsti kelią traumų prevencijai. Lektorius, kineziterapeutas „Neurac“ dėstytojas Vidmantas Zaveckas plėtė studentų požiūrį į neuromuskulinės kontrolės pagrindines funkcijas ir jų svarbą fizinio krūvio metu. Dr. Agnė Slapšinskaitė būrelio narius supažindino su Kohrano duomenų baze ir sisteminių apžvalgų svarba mokslu grįstoje praktikoje, savo žiniomis iš Kohrano mokymų, vykusių Tartu, Estija. Rudens semestre Kineziterapijos būrelis buvo susitikęs tris kartus. Susitikimų metu buvo patvirtintas veiklų planas, kineziterapeutai gilino žinias apie COVID-19 pandemiją ir kineziterapeutų vaidmenį joje. Pranešimus skaitė būrelio narės R. Jurevičiūtė ir V. Vaidelytė. Būrelyje dalyvavo kviestinis svečias, kineziterapeutė iš Vokietijos K. Kausienė, kuri dalijosi savo kaip kineziterapeutės patirtimi Vokietijoje bei aptarė kineziterapijos

specialybės svarbą pandemijos metu. Vyko jungtinis SMD Kineziterapijos ir Reabilitacijos būrelių susirinkimas – tema „Dinaminė neuroraumeninė stabilizacija“.

Slaugos ir rūpybos katedroje seminarų ir paskaitų ciklus pirmosios ir antrosios studijų pakopų studentams ir doktorantams nuotoliniu būdu vedė užsienio lektoriai iš Škotijos, Australijos ir JAV. Profesorė iš JAV, „The University of Texas at Austin School of Nursing“, taip pat vedė seminarą nuotoliniu būdu Kauno klinikų Slaugos tarnybos lyderiams ir Slaugos dėstytojams.

Geriatrijos klinika organizavo nacionalinius kvalifikacijos tobulinimo nuotolinius kursus gydytojams „Gerontologijos ir geriatrijos naujovės“, taip pat dvejus nuotolinius mokymus – slaugytojams ir pacientams.

Vaikų reabilitacijos klinika organizavo dvejus nuotolinius kvalifikacijos tobulinimo kursus, skirtus ergoterapeutams, kineziterapeutams, ikimokyklinio ir pradinio ugdymo pedagogams, logoterapeutams, psichologams, specialiesiems pedagogams.

Buriant ***Farmacijos fakulteto*** bendruomenę, nuolatos vykdomi jau tradicija tapę renginiai, kurių metu susitelkia darbuotojai ir studentai, stiprinamas tarpusavio ryšys. Viena iš tradicinių fakulteto bendruomenės švenčių – Mokslo metų užbaigimo šventė „Karantino išskirti, bet neatskirti“ – dėl COVID nulemtos ekstremaliosios padėties vyko nuotoliniu būdu. Renginyje pasidžiaugta sėkmingais fakulteto studijų ir mokslo rezultatais, padėkota už intensyvų ir sklandų darbą, pasidžiaugta pandemijos išmoktomis pamokomis „kitaip vesti užsiėmimus“, padėkota už pagalbą vienas kitam ir bendradarbiavimą. Paskutiniame Mokslo metų užbaigimo šventės renginyje smagiai kartu ir „kitaip nei visada“ buvo leidžiamas laikas: buvo varžomasi protų mūšyje, surengti virtualieji tiesioginiai muzikiniai siurprizai ir staigmenos (fleitos ir gitaros koncertai).

Farmacijos fakultete vyko renginiai su studentais, alumnais, darbdaviais, verslo partneriais, farmacijos specialistų visuomeninėmis organizacijomis (Lietuvos vaistininkų sąjunga, Lietuvos farmacijos sąjunga ir kt.). ***Farmacijos fakultete*** vyko apskritojo stalo diskusija su farmacijos studijų pasirinkimu aktyviai besidominčiais socialiniais partneriais, komunikacijos ir medijų specialistais. Jos metu ieškota atsakymų į klausimus, kokia farmacijos ateities ir įsidarbinimo bei karjeros perspektyvų farmacijos srityje vizija pasiekia visuomenę ir moksleivius, ir kaip bendromis pastangomis pasiekti LSMU farmaciją studijuojančių studentų skaičiaus didėjimo. Susitikimo iniciatorius Martynas Gelžinis, vaistininkas ir „Gintarinės vaistinės“ valdybos narys, į bendrų sprendimų paiešką įtraukė ne vien farmacijos įmonės „Gintarinė vaistinė“, Farmacijos fakulteto, studijų programos „Farmacija“ komiteto, Karjeros centro, Rinkodaros ir komunikacijos tarnybos atstovus, bet ir patyrusius medijų specialistus iš „BPN Lietuva“ ir „IdeaPrima“.

Farmacijos fakultete kartu su UAB „Actiofarma“ organizuotas specializuotas seminaras lygiagrečiojo importo tematika, siekiant skleisti naują informaciją, skatinant sveiką konkurenciją rinkoje, stabilizuojant vaistų kainas ir kartu garantuojant vaistinių preparatų saugumą.

Farmacijos fakultete kartu su „Versli Lietuva“ vyko pirmasis Lietuvoje farmacijos hakatonas „Hospiton. Pharma“, kurio metu net 11 įvairių sričių komandų kūrė inovatyvius farmacijos srities sprendimus.

Viename iš svarbiausių ***Farmacijos fakulteto*** renginių „Rugsėjo 25 – Tarptautinė vaistininko diena“ bendradarbiaujant su žurnalo „Farmacija ir laikas“ kolektyvu nuotoliniu būdu („Facebook“ vaizdo įrašo formatu) vaistininkus sveikino Ministras Pirmininkas Saulius Skvernelis, sveikatos apsaugos viceministrė Kristina Garuolienė, LSMU MA Farmacijos fakulteto dekanė prof. Ramunė Morkūnienė, „Farmacija ir laikas“ vyriausioji redaktorė prof. dr. Loreta Kubilienė, Studentų farmacininkų draugijos prezidentė Ieva Simanavičiūtė, o apie vaistininko misiją kalbėjo Lietuvos vaistininkai. Renginio pabaigoje buvo paskelbta rinkimų „Geriausias metų vaistininkas 2020“ pradžia.

Surengta tradicinė nuotolinė tarptautinė mokslinė praktinė konferencija „Šiuolaikinė farmacija: lūkesčiai, iššūkiai ir idėjos. Ruduo 2020.“ Konferencijos organizatorius – ***Farmacijos fakultetas*** – sukvietė farmacijos specialistus, mokslininkus ir studentus iš įvairių Europos šalių, buvo pateiktos naujausios žinios apie vaistinius preparatus. Renginio programoje, be mokslo pranešimų, vyko Farmacijos istorijos sekcija, dedikuota pirmojo farmacijos periodinio leidinio 200-ųjų metų jubiliejui.

Farmacijos fakulteto dėstytojai dalyvavo organizuodami nuotolinę Lietuvos apiterapeutų asociacijos (LAA) konferenciją. Jos metu plačiajai bendruomenei buvo pristatyti žodiniai pranešimai

„Moksliniai darbai bičių produktų tematika LSMU“ ir „Mokymai LSMU bičių produktų tematika“ (prof. S. Trumbeckaitė, LAA viceprezidentė).

2020 metais vyko rinkimų „Geriausias Lietuvos vaistininkas-2020“ baigiamasis – apdovanojimų – etapas. Renginio organizatoriai – LSMU MA ***Farmacijos fakultetas*** ir žurnalas „Farmacija ir laikas“, renginyje dalyvavo LSMU ir vaistininkų bendruomenė. Tradiciškai Lietuvos metų vaistininką paskelbė ir palaimino kardinolas Jo Eminencija Sigitas Tamkevičius. Po iškilmingos dalies visi renginio dalyviai buvo pakviesti nuotoliniu būdu leistis į kulinarinę kelionę, kurioje gidais buvo restorano „14Horses“ gastronomijos virtuozai. Po „sočios“ kelionės visi buvo pakviesti pasiklausyti ir pasižiūrėti specialiai šiai progai parengto šventinio koncerto, kuriame gražiausius Lietuvos ir užsienio kompozitorių kūrinius atliko Kauno valstybinio muzikinio teatro solistai Liudas Mikalauskas ir Egidijus Bavikinas.

Kartu su Karjeros centru dalyvauta skaitant nuotolines paskaitas mokiniams, vedant laboratorinį darbą „Askorbo rūgšties tapatybės nustatymas“ (vaizdo įrašas), praktinius seminarus „Studentai vykdo tyrimus. Vaistinių medžiagų tyrimai Farmacijos technologijų instituto ląstelių laboratorijoje“ (transliacija), „Atrask. Farmacijos moksliniai tyrimai Biofarmacinių tyrimų laboratorijoje“ (vaizdo įrašas). Farmacijos fakultetas vykdo nuolatinį bendradarbiavimą su LSMU gimnazijos moksleiviais – LSMU gimnazijos moksleivė sėkmingai parengė ir apgynė brandos darbą, kurio rezultatas papildė fakulteto mokslininkų mokslo straipsnį aukšto cituojamumo žurnale, o moksleivė (šiuo metu LSMU studentė) tapo straipsnio bendraautore.

Farmacijos fakulteto mokslininkai skaitė mokslo populiarinimo pranešimus ir paskaitas „Klinikinė masių spektrometrija – diagnostikos lokomotyvas“, „Antioksidantų vartojimo ypatumai vyresniame amžiuje”, „Mokslinių tyrimų galimybės Kardiologijos institute“, „LKD Akademija: Fundamentiniai tyrimai – klinikiniam taikymui kardiologijoje“, publikavo straipsnius – „Gimnazisto kuriama naujovė gali pakeisti medienos pramonę“, „Ekspertai sulaužė mitus, kas malšina pagirias ir patarė vadovautis tik tuo, kas iš tiesų padeda“, „Skausmo malšinimas augaliniais preparatais“, „Pelargonijų šaknų ekstrakto vartojimo ypatumai, sergant ūminėmis kvėpavimo takų infekcijomis“, „Profesoriai – apie 12 natūralių medžiagų, kurios daro mus atsparesnius virusams“, „Atsparumas antibiotikams“, „Vaistinių preparatų lygiagretus importas Lietuvoje: kuo šie preparatai išskirtiniai ir kodėl nereikia abejoti dėl jų efektyvumo ir saugumo“, „Vaistininkė atskleidė kaip nepermokėti gydantis sezonines ligas“, „Biomedicinos mokslų daktarė – kibti į kovą su liga reikia kuo anksčiau, tačiau nepersistenkite su vaistais, „Lietuviško bičių pienelio kokybės ir biologinio aktyvumo vertinimas“, „Dėl vaistų vartojimo pasikonsultuokite su vaistininku“.

Farmacijos fakulteto mokslininkai dalyvavo LSMU ir Maltos ordino pagalbos tarnybos projekte „NVO stiprinimas kokybiškų paslaugų teikimui“, kurio metu buvo parengtos ir skaitytos paskaitos apie senyvo amžiaus žmonių vaistų vartojimo ypatumus , taip pat dalyvavo TV „Vartotojų kontrolė“, „Kvieskite daktarą“, „Sveikatos kodas“ ir radijo laidose, LRT ir LNK žinių laidose.

Farmacijos fakultete numatyta toliau vykdyti komandos formavimo renginius bendruomenei. Tęsiamas bendradarbiavimas su kitais Universiteto padaliniais, skatinamas alumnų ir Universiteto bendradarbiavimas.

2020 metai renginiai, skirti ugdyti kūrybingą ir iniciatyvią ***Veterinarijos fakulteto*** bendruomenę bei stiprinti tarpusavio ryšius, tapo kitokie – persikėlė į virtualiąją erdvę. Toks bendravimo būdas leido surinkti didesnį dalyvių skaičių, bendrauti su skirtingų šalių atstovais.

Nuotoliniu būdu vykdomi neformalieji padalinių susirinkimai, kurių metu aptarti studijų ir mokslo klausimai, vyko diskusijos su socialiniais partneriais, įmonių, ūkių atstovais, organizuoti nuotoliniai seminarai, mokymai. Surengti reguliarūs susitikimai su fakulteto studentais, aptarti jiems aktualūs klausimai, kuriuose dalyvavo Veterinarijos fakulteto administracijos, dėstytojų ir LSMU Studijų centro atstovai.

Veterinarijos fakulteto Stambiųjų gyvūnų klinikos ir Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikų veterinarijos gydytojai nuotoliniu būdu konsultavo bei teikė kontaktines gydymo paslaugas kompanijos ir egzotinių gyvūnų laikytojams, konsultavo ūkio subjektus, produkcijos gyvūnų laikytojus ir privačius veterinarijos gydytojus (ŽŪB „Vazniškiai“, UAB „Civitta“, Lietuvos zoologijos sodas, Žvėrinčius ir kt.).

Veterinarijos fakulteto darbuotojai konsultavo mokslininkus, ūkininkus teikdami tiesiogines ir nuotolines konsultacijas gyvūnų auginimo ir gerovės klausimais.

Veterinarijos fakulteto Patologijos centro darbuotojai teikė teismo veterinarines ekspertizes, konsultavo visuomenę, atliko gyvūnų gaišenų patologinius anatominius, mėginių histopatologinius ir citologinius tyrimus. VF Maisto saugos ir kokybės katedros Mikotoksikologinių tyrimų laboratorija atliko grūdų užterštumo mikromicetais tyrimus.

Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje nuolat taikomos įvairios paslaugų akcijos, skirtos klientų skaičiui didinti (nemokamos konsultacijos, nuolaidos įvairioms procedūroms, vakcinacijai ir pan.).

Veterinarijos fakulteto dekanė organizavo nuotolinį Baltijos ir Šiaurės šalių regiono veterinarijos universitetų, priklausančių Europos aukštųjų veterinarijos mokyklų asociacijai (EAEVE), susitikimą „Insights for the future on how Covid-19 may impact the practical training of a veterinary medicine student in the context that hands on training may be limited; Aspects of the further performance of veterinary medicine studies using digital technologies and artificial intelligence“, kuriame dalyvavo 8 šalių veterinarijos fakultetų dekanai, EAEVE vykdomojo komiteto ir Europos veterinarų federacijos atstovai, fakultetų dėstytojai. Buvo skaitomi pranešimai informacinių technologijų, dirbtinio intelekto panaudojimo plėtros galimybių veterinarijos studijose temomis, dalijamasi veterinarijos studijų vykdymo patirtimi karantino laikotarpiu.

Veterinarijos fakulteto darbuotojai aktyviai dalyvavo mokslinėse ir informacinėse televizijos laidose, teikė interviu dienraščiams: „Laba diena, Lietuva“ – tema „Virusų mutacijos gyvūnuose: ar tikrai verta nerimauti?“; „Kaimo akademija“; „7 Kauno dienos“ – tema „Klinikinio darbo ypatumai karantino laikotarpiu“; „Sveikatos kodas“, pasisakant apie imunitetą ir cukrinį diabetą; „15 MIN“ – tema „Veterinarijos medicinoje pacientas negali nieko pasakyti. Šeimininkas yra mano paciento balsas“; „Kauno diena“ – tema „COVID-19 ir gyvūnai: baimės ir faktai“.

Dr. L. Kriaučeliūno veterinarijos gydytojų komanda dalyvavo parodoje „PET Show Lietuva“, VDU Žemės ūkio akademijoje.

Didinant žinomumą ir skatinant visuomenės susidomėjimą studijomis, ***Veterinarijos fakulteto*** dėstytojai dalyvavo studijų mugėse Kaune, Klaipėdoje ir Vilniuje, nuotoliniame Atvirų durų renginyje, Mokslo festivalyje „Erdvėlaivis: Žemė – 2020“, Tarpdisciplininėje itin gabių mokinių ugdymo programoje.

Veterinarijos fakulteto padaliniuose (Veterinarijos akademijos muziejuje, Anatomijos muziejuje, Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje ir kt.) edukaciniais tikslais lankėsi studijomis besidominčių mokinių grupės, priešmokyklinio ugdymo vaikų grupės, kitų LSMU fakultetų studentai, biudžetinės įstaigos „Kauno kartų namai“ senjorai, Kauno trečiojo amžiaus universiteto Sveikatos fakulteto nariai.

Svarus Veterinarijos akademijos muziejaus indėlis į socialinę-kultūrinę fakulteto veiklą. ***Veterinarijos fakulteto*** ir Muziejaus iniciatyva akademijos centrinių rūmų fojė suorganizuota veterinarijos gydytojo, genetiko mėgėjo, žolininko, fotografo natūralisto Algimanto Lūžos fotografijų paroda ir surengtas Veterinarijos akademijos bendruomenės susitikimas su autoriumi. Veterinarijos akademijos Žalčio salėje surengta architekto dailininko J. Lukšės piešinių paroda „Vilijampolės istorijos ir architektūros vertybės“. Muziejus dalyvavo LSMU Kultūros savaitės veikloje.

Studentai, kartu su dėstytojais aktyviai dalyvavo socialinėse pilietinėse akcijose. SMD Maisto mokslo būrelis įgyvendino kalėdinę „Gerumo akciją 2020“, kurios metu rankų darbo skanėstais pradžiugino VšĮ „Kauno Panemunės socialinės globos namų“ senjorus.

Renginių skaičių labai pakoregavo įvestas privalomas karantinas, tačiau išmoktos nuotolinių veiklų organizavimo pamokos bus naudingos ir ateityje.

Stiprinant ***Gyvūnų mokslų fakulteto*** bendruomenės narių tarpusavio ryšius, 2020 metais ir toliau buvo puoselėjamos fakulteto tradicijos, organizuojami minėjimai ir bendruomenės renginiai.

Gyvūnų mokslų fakulteto Biologinių sistemų ir genetinių tyrimų instituto darbuotojai – V. Marma, J. Loginovič, T. Surkys, L. Mickienė, A. Bielevičius – dalyvavo mokslo festivalyje „Erdvėlaivis Žemė“. Lektorė dr. A. Raskilienė skaitė paskaitą „Modifikuotas maistas“ Kaišiadorių Trečiojo amžiaus universiteto studentams. Lietuvos sveikatos universiteto gimnazijos renginio „Karjeros diena“ metu dr. R. Bižienė skaitė paskaitą I–IV gimnazijos klasių mokiniams. Lektorė dr. K. Morkūnienė

buvo mokslinio komiteto narė Tarptautiniame renginyje „Sveikata visiems“. Prof. dr. R. Ugenskienė dalyvavo aplinkos apsaugos ministerijos ekspertinėje veikloje kaip ekspertė GMO klausimais.

Gyvūnų mokslų fakulteto Gyvūnų auginimo technologijų instituto lekt. M. Paleckaitis dalyvavo Aukštųjų kursų 100-mečio renginyje Kauno Maironio universitetinėje gimnazijoje – vyresniųjų klasių moksleiviams skaitė paskaitas apie šunų panaudojimą Gyvūnų asistuojamose terapijose. Lektorius M. Paleckaitis dalyvavo Lietuvos neįgaliųjų draugijos organizuojamuose seminaruose ir praktiniuose užsiėmimuose „Asistuojamosios gyvūnų terapijos neįgaliems žmonėms“. Gyvūnų auginimo technologijų instituto mokslininkai (prof. dr. A. Racevičiūtė-Stupelienė, doc. dr. V. Vilienė, lekt. dr. D. Klupšaitė, lekt. M. Paleckaitis) moksleiviams organizavo renginį „Kas ką veikia“. Lektorius M. Paleckaitis skaitė paskaitas, gyvūnų panaudojimo terapijose tematika, 5–7 klasių moksleiviams renginyje „Sveikatos ugdymo diena LSMU gimnazijoje“.

Gyvūnų auginimo technologijų instituto padalinio darbuotojai dalyvavo „EIT Health Care Education Masterclass“ filmuotos medžiagos studentų edukacijai parengimo darbuose. Ši medžiaga bus viešinama 2021 metais rengiant filmuotą medžiagą studentų edukacijai.

Gyvūnų mokslų fakulteto Gyvūnų veisimo katedros lektorius dr. E. Šlyžius dalyvavo septintą kartą surengtoje parodoje „Avis aprengs ir pamaitins 2020“, kurioje susipažino su naujai į Lietuvą įvežtomis avių veislėmis bei dalyvavo seminare, kurio tema – biotechnologijos ir jų panaudojimo galimybės avininkystėje, su kolegomis gilinosi į avininkystės aktualijas. Lektorius dr. E. Šlyžius dalyvavo ožkininkystės populiarinimo Lietuvoje renginyje „Gurmanų fiesta 2020“. Gyvūnų veisimo katedros darbuotojos L. Anskienė ir L. Sincevičienė Veislinių gyvūnų parodoje bendravo su skirtingų asociacijų atstovais, aptarė skirtingų rūšių ūkinių gyvūnų veislininkystės klausimus Lietuvoje.

Gyvūnų mokslų fakulteto Gyvūnų mitybos katedros prof. dr. R. Stankevičius, lekt. M. Paleckaitis, jaunesnioji mokslo darbuotoja U. Nedzinskaitė dalyvavo Sveikatos apsaugos, Aplinkos bei Žemės ūkio ministerijų sudarytoje darbo grupėje „Papildomos ir alternatyviosios medicinos įstatymo poįstatyminiams aktams paruošti gyvūnų panaudojimo asistuojamose terapijos srityje“.

Siekiant glaudesnio žemdirbių visuomenės ir mokslo institucijų bendradarbiavimo bei atliepiant į naujus kylančius iššūkius klimato kaitos ir kitose srityse, prof. R. Stankevičius dalyvavo Lietuvos žemės ūkio tarybos, LSMU Veterinarijos akademijos ir VDU Žemės ūkio akademijos pasitarime.

Gyvūnų mitybos katedros jaunesnioji mokslo darbuotoja U. Nedzinskaitė vedė mokymus moksleivių vasaros stovyklose – apie saugų elgesį su gyvūnais, tinkamą jų priežiūrą bei gyvūnų asistuojamąsias veiklas. U. Nedzinskaitė kartu su Gyvūnų auginimo technologijų instituto lekt. M. Paleckaičiu Lietuvos neįgaliųjų draugijos nariams bei specialistams vedė teorinius ir praktinius mokymus apie šunų asistuojamąsias veiklas. Ji taip pat dalyvavo mokslinėje praktinėje konferencijoje (nuotoliniu būdu) „Lietuvos kaimo vietovių konkurencingumo stiprinimas: trumpųjų maisto tiekimo grandinių valdymas ir vietos rinkų plėtra“. Konferencijoje kartu su bendraautorėmis U. Nedzinskaitė pristatė gyvūnų asistuojamąsias veiklas – skaitė pranešimą „Socialinių inovacijų vystymas įgalinant nevyriausybines organizacijas“. Jaunesnioji mokslo darbuotoja U. Nedzinskaitė įvairaus amžiaus moksleiviams vedė teorinius ir praktinius mokymus apie kaniterapiją ir kitas šunų asistuojamąsias veiklas, taip pat skaitė paskaitą (nuotoliniu būdu) šeštųjų klasių mokiniams apie asistuojamąsias gyvūnų veiklas.

Gyvūnų mokslų fakultete ir toliau planuojama tęsti vykdomas ir naujai rengiamas veiklų kryptis, viešinant rezultatus organizuoti tarptautines konferencijas, seminarus, organizuoti virtualiąsias mokslines praktines konferencijas. Vykdyti susitikimus su žinomais Lietuvos ir užsienio mokslininkais, planuoti studentams išvykas į įstaigas ir organizacijas, siekiant plėsti jų supratimą apie kitų organizacijų vykdomas veiklas.

Vienas iš Universiteto padalinių, pritraukiančių ir vienijančių bendruomenę telktis per asmens tikėjimo patirtį, vertybių dvasingumą bei santykius bendruomenėje, – ***Akademinė sielovada***. Tai yra aukštosios mokyklos ir Bažnyčios bendravimo erdvė, tarpusavio pagalba tarnystėje, tikėjimo ir mokslo bendradarbiavimas akademinėje ir religinėje aplinkoje. Visi LSMU studentai, dėstytojai ir darbuotojai kviečiami švęsti krikščioniškas ir visuomenines šventes, dalyvauti kultūros renginiuose bei paskaitose-diskusijose aktualiomis temomis.

Akademinės sielovados atstovai 2020 metais savo veiklas derino su nuotoline erdve, taip kviesdami akademinės bendruomenės narius išgyventi metus visavertiškai, ne visiškai atsisakant vienų ar kitų veiklų.

Pirmadieniais Universiteto Šv. Luko koplyčioje (A. Mickevičiaus g. 9) buvo aukojamos šventosios Mišios. Jų metu buvo rengiami minėjimai, švenčiamos religinės šventės – Šv. Blažiejaus dieną buvo meldžiamasi už gerklės, kvėpavimo takų ir kitomis ligomis sergančius žmones, buvo laiminamos žvakės ir visi susirinkę žmonės, Šv. Agotos minėjimą paženklino duonos laiminimas ir malda už moteris, sergančias krūties vėžiu, už moteris, kurios žindo, ir už moteris, kurios yra tapusios prievartos aukomis. Gavėnios pradžioje vyko Pelenų trečiadienio minėjimas ir pelenų barstymas ant tikinčiųjų galvų.

Akademinė bendruomenė, remdamasi krikščioniškomis vertybėmis, organizavo renginius kartu su Kauno akademinės sielovados darbuotojais. Pavasarį, įsivyraujant karantino situacijai Lietuvoje ir tenkant laikytis saugumo reikalavimų, buvo organizuoti nuotoliniai susitikimai studentams, diskusijų grupelės. Kiekvieną savaitę Universiteto kapelionas rengė pamąstymus, kuriuos visiems, norintiems ir bendradarbiaujantiems su akademine sielovada, siųsdavome į elektroninio pašto dėžutę.

Lapkričio mėnesį Kauno arkikatedroje bazilikoje įvyko Vėlinių šventosios mišios. Šiose šv. Mišiose vyskupas Kęstutis Kėvalas meldėsi už akademinių bendruomenių narius ir artimuosius. Raginant melstis už mirusiuosius artimuosius, Universiteto bendruomenė turėjo galimybę užrašyti vardus mirusiųjų, už kuriuos buvo meldžiamasi. Dėl pandemijos ir apribojimų šv. Mišiose galėjo visi dalyvauti, taip pat stebėti šv. Mišių transliaciją.

Lapkričio mėnesį organizuota virtualioji konferencija „Ar bažnyčia (ne)opozicija žiniasklaidai?“, kurioje dalyvavo teol. dr. Valdas Kilpys, dalyvaujant kun. Šv. Rašto lic. Linui Šipavičiui ir kun. soc. komunik. dr. Rastislav Dluhý CSsR. Aptarti naujai iškylantys Bažnyčios ir žiniasklaidos santykių aspektai.

Studentams, dėstytojams ir darbuotojams organizuotos nuotolinės rekolekcijos „Keturios sienos – ne riba“, kurioms vadovavo kun. br. Aldonas Gudaitis SJ. Šiose rekolekcijose buvo raginama labiau atrasti karantino džiaugsmus nei vargus ir liūdesius, įvertinti, kuo šis laikas ypatingas ir kaip galima jį įprasminti, nebijant į savo kasdienybę, savo namus įtraukti daugiau vilties.

Bendradarbiaujant su Kauno akademinės sielovados komanda, kiekvieną pirmadienį studentai turėjo progą jungtis į Kauno arkivyskupijos jaunimo centro organizuojamą kursą „Alfa“, kuriame glaudžiai bendradarbiaujant studentams vyko susitikimų ciklas, skirtas gilinti tikėjimą.

Advento metu aplankyti Universiteto padalinių kaip kiekvienais metais negalėjome, tačiau tradicijos išliko. Prieš pat šventinį laikotarpį Universiteto darbuotojams buvo saugiai pristatyti kalėdaičiai šventiniam stalui, kartu su šv. Kūčių malda ir kapeliono mons. Artūro Jagelavičiaus nuotoliniu palaiminimu.

Universiteto Akademinė sielovada organizavo kelionę į kasmetinę LITEXPO knygų mugę Vilniuje (60 dalyvių), taip pat – kelionę į Šiluvos atlaidus (35 dalyviai).

Šiais metais teko pakeisti gyvą aplinką į virtualiąją, tačiau tai nebuvo tik iššūkis. Kiek išgalėdami stengėmės išnaudoti visas galimybes. Kai kurie renginiai taip ir neįvyko, tačiau turime vilties, kad greitai galėsime susitikti gyvai ir renginius organizuoti nebijodami šypsotis vieni kitiems.

Ši aukštosios mokyklos ir Bažnyčios bendravimo erdvė, kurioje visi gali surasti tarpusavio pagalbą tarnystėje, atrasti tikėjimo ir mokslo bendradarbiavimą akademinėje ir religinėje aplinkoje – ir toliau kvies visą akademinę bendruomenę dalyvauti ir švęsti krikščioniškas, visuomenines šventes bei dalyvauti įvairiuose kultūros renginiuose.

Dar viena svarbi veikla, prie kurios prisideda Universitetas, – tai aplinkosaugos darbai – antrinių žaliavų rūšiavimas. Universiteto bendruomenės nariai skatinami būti atsakingi ir prisidėti prie švaresnės aplinkos ir ekologiškesnės ateities kūrimo. Tam tikslui siekti mokymo objektuose ir studentų bendrabučiuose įrengti atliekų rūšiavimo konteineriai ir talpos elektronikos atliekoms.

Svarbu ne tik rūšiuoti antrines žaliavas, bet ir prisidėti prie jų kiekio mažinimo. Bendruomenės nariams pateikiama informacija apie gamtinių išteklių tausojimą, t. y. taupų elektros energijos, vandens ir gamtinių dujų vartojimą. Studentai skatinami į paskaitas keliauti ne savo automobiliu, o viešuoju transportu, ekologiškomis transporto priemonėmis, t. y. dviračiais, paspirtukais ar pėsčio-

mis. Tuo tikslu prie visų Universiteto pastatų yra įrengti dviračių laikikliai, 2021 metais planuojama plėsti dviračių ir kitų ekologiškų keliavimo priemonių laikymo, saugojimo prie pastatų galimybes. Siekiant sumažinti vartojamo popieriaus sąnaudas ir spausdinimo išlaidas, studentai informaciją ir dokumentus pateikia naudodamiesi Studijų informacine sistema, elektroniniu paštu ar kitomis IT priemonėmis. Šia veikla siekiama mažinti neigiamą įtaką aplinkai, kurioje gyvename ir kuriame.

Išvados

2020 metai visiems buvo išskirtiniai. Aktyvios ir įvairiapusiškos Universiteto veiklos, renginiai ir susitikimai dėl COVID-19 pandemijos didžiąja dalimi persikėlė į virtualiąją erdvę. Greita Universiteto narių adaptacija prie pasikeitusių aplinkybių nesustabdė iniciatyvos ir sudarė sąlygas bendruomenei augti, plėsti žinias ir gebėjimus. Tai lemia laisvė rinktis, turėti atvirą savo nuomonę ir saviraišką, išgyventi religinę, kūrybinę, kultūrinę ir sportinę įvairovę. Tokiu būdu bendruomenė tampa solidaresnė vienas kito atžvilgiu, atsakingesnė, sąmoningesnė, svarbiausia – gebanti pritaikyti įgytas žinias, patirtis įvairiomis ir besikeičiančiomis aplinkybėmis bei situacijomis. Žvelgiant į ateities perspektyvą, šalies vidaus situaciją ir pasaulines tendencijas, atveriant valstybių sienas, bus stengiamasi ir toliau išlaikyti aukštus bendruomenės pasiekimus, bus dedamos pastangos ugdant Universiteto kultūrą, vieningą, kūrybingą ir socialiai atsakingą Universiteto bendruomenę, pasinaudojant pamokomis ir galimybėmis, kurias suteikė pandeminė situacija ir adaptacija prie jos. Universitete numatoma plėtoti ir skatinti veiklas, skirtas geriausiems rezultatams pasiekti, įtraukti ir sudaryti galimybes visiems bendruomenės nariams kūrybiškai panaudoti savo kultūrines ir socialines kompetencijas bei prisidėti prie strateginių tikslų įgyvendinimo.

7. AUKŠČIAUSIOS KOMPETENCIJOS DARBUOTOJAI

Aukščiausios kompetencijos darbuotojai – tai bendruomenė, savo novatoriškomis idėjomis, žiniomis, asmeninių savybių ir gebėjimų visuma kurianti didžiulę pridėtinę vertę institucijai ir padedanti įgyvendinti Universiteto strateginės plėtros krypčių tikslus. 2020 metais atlikta išsami personalo struktūros analizė (duomenys pateikti ataskaitos dalyje „Bendroji informacija“), kurioje atsispindi Universiteto dėstytojų, mokslo ir administracijos darbuotojų sudėtis ir kvalifikacija.

Strateginės plėtros krypties „Aukščiausios kompetencijos darbuotojai“ tikslui įgyvendinti įvardijami šie uždaviniai:

- didinti darbo ir bendrąsias darbuotojų kompetencijas;
- didinti darbuotojų motyvaciją sudarant kūrybingas ir socialiai palankias darbo sąlygas.

Siekiant šios krypties strateginio tikslo įgyvendinimo, vienas iš svarbiausių rodiklių yra Universiteto darbuotojų pripažinimas ir (arba) įvertinimas tiek mūsų šalyje, tiek ir užsienyje. Tai leidžia didinti ne tik Universiteto žinomumą, atliepti Universiteto poveikį visuomenės raidai, bet ir teikti aukščiausios kokybės paslaugas. Pažymėtina, kad 2020 m. nacionaliniu arba tarptautiniu lygiu pripažinta ir (arba) įvertinta buvo **19** Universiteto akademinės bendruomenės darbuotojų (iš jų 3 darbuotojai gavo po 2 apdovanojimus, tai iš viso buvo 22 įvertinimai (apdovanojimai)).

2020 m. Valstybės dienos proga Lietuvos Respublikos prezidentas Gitanas Nausėda apdovanojo šaliai nusipelniusius žmones, tarp kurių reikšmingai prisidėjęs prie sveikatos priežiūros paslaugų optimizavimo visoje Lietuvoje COVID-19 (koronaviruso infekcijos) metu ir valstybiniu apdovanojimu Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Riterio kryžiumi apdovanotas:

- **Šarūnas Mačinskas** – Medicinos fakulteto Šeimos medicinos klinikos lektorius, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų Ambulatorinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas.

Taip pat už nuopelnus Lietuvai, už jos vardo garsinimą pasaulyje, už atsidavimą jai kasdieniu prasmingu darbu šalies vadovas Gitanas Nausėda Valstybės atkūrimo dienos proga valstybinį apdovanojimą ordino „Už nuopelnus Lietuvai“ Karininko kryžiumi apdovanojo:

- **Akad. Henriką Žilinską** – Veterinarijos fakulteto Stambiųjų gyvūnų klinikos profesorių.

Spalio 1–16 dienomis vyko virtualieji rinkimai į Pasaulio psichiatrų asociacijos (PPA) vykdomąjį komitetą ir valdybą. Į PPA valdybą pirmą kartą išrinkta Lietuvos psichiatrų asociacijos prezidentė, gydytoja psichiatrė ir psichoterapeutė:

- **Ramunė Mazaliauskienė,** Medicinos fakulteto Psichiatrijos klinikos asistentė. Trejus artimiausius metus Pasaulio psichiatrų asociacijoje R. Mazaliauskienė atstovaus septintosios zonos Šiaurės Europos regionui.

„Lietuvos garbė“ ceremonijoje už mažiausios Lietuvoje gimusios ankstukės gyvybės išsaugojimą 2020 m. apdovanojimą pelnė:

- **prof. Rasa Tamelienė,** Medicinos fakulteto Neonatologijos klinikos vadovė;
- **dr. Ilona Aldakauskienė,** Medicinos fakulteto Neonatologijos klinikos lektorė, Naujagimių intensyviosios terapijos skyriaus vadovė.

2020 m. LR sveikatos apsaugos ministerija Kauno regiono medikams įteikė medalius „Už reikšmingą indėlį Lietuvos žmonių sveikatai“, apdovanojimus gavo:

- **prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius,** prorektorius klinikinei medicinai, Medicinos fakulteto Kardiologijos klinikos profesorius;
- **doc. Kęstutis Stašaitis,** Medicinos fakulteto Skubiosios medicinos klinikos vadovas, docentas;
- **dr. Tomas Lapinskas,** Medicinos fakulteto Kardiologijos klinikos lektorius;
- **dr. Eglė Ramanauskienė,** Medicinos fakulteto Vaikų ligų klinikos lektorė;
- **dr. Evaldas Padervinskis,** Medicinos fakulteto Ausų, nosies ir gerklės ligų klinikos docentas;
- **Šarūnas Mačinskas,** Medicinos fakulteto Šeimos medicinos klinikos lektorius;
- **dr. Vaidotas Gurskis,** Medicinos fakulteto Vaikų ligų klinikos docentas;
- **prof. dr. Skaidra Valiukevičienė,** Medicinos fakulteto Odos ir venerinių ligų klinikos vadovė, profesorė;

- **prof. dr. Astra Vitkauskienė,** Medicinos fakulteto Laboratorinės medicinos klinikos vadovė, profesorė;
- **Daiva Petrauskienė,** Medicinos akademijos Neuromokslų instituto Palangos klinikos vyresnioji slaugytoja.

2020 m. kovo 10 d. Lietuvos mokslų akademijos prezidiumas skyrė Vlado Lašo (medicina) premiją už darbų ciklą „Opinis kolitas ir Krono liga – civilizacijos sąlygotos ligos (fundamentalūs ir klinikiniai aspektai)“:

- **Akad. Limui Kupčinskui,** Medicinos fakulteto Gastroenterologijos klinikos profesoriui, Virškinimo sistemos tyrimų instituto vadovui.

2020 metais savaitraščio „Lietuvos sveikata“ jau 17-tą kartą pagerbti konkurso „Metų vadovas“ nugalėtojai, kuriais tapo net 3 Universiteto darbuotojai.

„Metų vadovas 2019“ (universitetinių, respublikinių gydymo įstaigų kategorijoje) laimėjo:

- **prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius,** prorektorius klinikinei medicinai, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų generalinis direktorius.

„Profesijos autoritetas 2019“:

- **doc. dr. Kęstutis Stašaitis,** Medicinos fakulteto Skubiosios medicinos klinikos vadovas, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų direktorius medicinai ir slaugai.

„Už gyvenimo nuopelnus“ apdovanotas:

- **prof. habil. dr. Antanas Norkus,** Medicinos akademijos Endokrinologijos instituto Cukrinio diabeto laboratorijos vyriausiasis mokslo darbuotojas.

Lietuvos mokslo premija 2020 metais Biomedicinos ir žemės ūkio mokslų srityje už darbų ciklą „Inovatyvūs farmacijos produktai: veikliųjų junginių paieška, technologinis funkcionalizavimas ir praktinis taikymas“ skirta mokslininkei **prof. dr. Jurgai Bernatonienei**, MA Farmacijos fakulteto Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedros vedėjai.

2020 m. gruodžio 15 d. nuotolinio posėdžio metu Lietuvos mokslų akademijos (LMA) prezidiumas patvirtino 10 naujų LMA Jaunosios akademijos (LMAJA) narių. Laimėję konkursą, Lietuvos mokslų akademijos Jaunosios akademijos nariais ketverių metų kadencijai išrinkti ir du LSMU atstovai: Biologijos, medicinos ir geomokslų skyriuje – **dr. Vacis Tatarūnas** (biologija) ir Žemės ūkio ir miškų mokslų skyriuje – **dr. Vita Lėlė** (gyvūnų mokslai).

Nacionaliniu arba tarptautiniu lygmenimis pripažintų ir (arba) įvertintų darbuotojų skaičius, palyginti su 2016 m., Universitete kasmet vis didėja: 2017 m. – 40 proc., 2018 m. – 53 proc., 2019 m. – 67 proc. ir pastaraisiais, 2020 m., mūsų Universiteto darbuotojų indėlis valstybiniu lygmeniu, ypač sveikatos priežiūros veikloje, kuri buvo itin jautri COVID-19 pandemijos akivaizdoje, sulaukė didelio pripažinimo – rodiklis padidėjo net iki 127 proc. Pabrėžtina, kad bendras siektinas rodiklis 2021 metams buvo numatytas 20 proc. Tai dar kartą parodo, kad Universiteto vardas yra garsinamas ne tik Lietuvoje, bet ir visame pasaulyje. Mūsų darbuotojų įnašas į mokslo, socialinę, kultūrinę ir ekonomikos plėtrą akivaizdžiai patvirtina mokslo, studijų ir klinikinės praktikos vienovės svarbą.

2020 metai, nors ir buvo kupini iššūkių, tačiau stebint Universiteto veiklas, pagrindžiančias mūsų institucijos misiją, – svarbių įvykių tikrai netrūko. Tai tik dar kartą įrodo mūsų Universiteto išskirtinumą akademinėje bendruomenėje – dešimtys talentingų iniciatyvių specialistų, kūrybingų mokslininkų, atliekančių aukščiausio lygio mokslinius tyrimus, prisidedančius prie žmogaus ir gyvūno gyvybės bei sveikatos saugojimo, jos puoselėjimo. Mūsų darbuotojų kompetencija nuolat didėja, jie mokosi, domisi pasaulyje sukurtomis naujomis žiniomis, o svarbiausia – patys kuria naujausias, inovacijomis grįstas mokslo žinias, technologijas ir skleidžia jas kitiems. Atliepdami aukščiausios kompetencijos darbuotojų siekį, Universiteto darbuotojai pasižymėjo daugelyje sričių:

- 2020 metai LSMU MA MF Gastroenterologijos klinikai ypač sėkmingi toliau plėtojant ir stiprinant savo indėlį tarptautinėje gastroenterologų bendruomenėje. Gastroenterologijos klinikos vadovas prof. **Juozas Kupčinskas** dalyvavo rengiant net keturias tarptautines gydymo gaires ir sutarimus. LSMU žarnyno mikrobiotos mokslinių tyrimų veiklą įvertino pasauliniai ekspertai – gautas kvietimas dalyvauti Tarptautinių žarnyno mikrobiotos transplantacijos gairių rengimo grupėje. Dar vienas svarbus Gastroenterologijos klinikos tarptautinės veiklos

įvertinimas – kvietimas prisijungti prie Europos gastroenterologijos, endoskopijos ir mitybos draugijos (EAGEN) valdybos narių.

- 2020 m. birželis. Atrastas vertingas ūminio miokardo infarkto, kitų sunkių ligų eigos ir baigties prognozavimo žymuo: genetinę grėsmę šioms komplikacijoms gali atskleisti laiku atliktas skydliaukės hormono – laisvojo trijodtironino – koncentracijos kraujyje tyrimas. LSMU MA Neuromokslų instituto Elgesio medicinos laboratorijos mokslininkų grupė – **Julija Brožaitienė**, **Nijolė Kažukauskienė**, **Julius Burkauskas**, **Violeta Žaliūnaitė** ir **Narseta Mickuvienė**, kartu su bendraautorėmis **Daina Skiriute** ir **Olivija Gustiene** – atliko skydliaukės hormonų apykaitoje dalyvaujančių biologiškai aktyvių medžiagų genetinius tyrimus. Šis tyrimas – pirmasis, nagrinėjantis skydliaukės hormonų koncentracijos ir genetinių žymenų poveikį ligos eigai ir baigčiai po ūminio infarkto. LSMU MA Neuromokslų instituto Elgesio medicinos laboratorijos mokslininkų grupės mokslinis tyrimas sulaukė tarptautinio pripažinimo ir susidomėjimo: jo rezultatai paskelbti prestižiniame žurnale *„Scientific Reports“*. Ateityje mokslininkų grupė tikisi rasti naujų žymenų, suformuluoti naujus gydymo tikslus širdies ir kraujagyslių ligoms valdyti.
- 2020 m. rugsėjį vėlgi džiugi žinia pasiekė LSMU MA MF Gastroenterologijos kliniką – klinikos vadovas ir Virškinimo sistemos tyrimo instituto vyriausiasis mokslo darbuotojas prof. **Juozas Kupčinskas** apdovanotas tarptautine Dr. J. Bares'o premija už 2018–2019 m. mokslo straipsnius gastroenterologijos srityje. Pramonininko ir mecenato dr. J. Bares'o premiją teikia Čekijos gastroenterologų draugija, sprendimą priima tarptautinė komisija, kurią sudaro žymūs įvairių šalių gastroenterologai. Profesorius Juozas Kupčinskas premija buvo įvertintas už mokslo publikacijas apie genetinį polinkį sirgti kepenų fibroze ir kepenų ciroze bei šių ligų neinvazinius molekulinius biožymenis.
- Rugsėjo 30 d. Vilniuje vykusiuose Lietuvos verslo konfederacijos organizuotuose kasmečiuose apdovanojimuose „Metų paslauga“ nominacijoje „Metų medicinos, biotechnologijos ir farmacijos pasiekimas“ apdovanojimą pelnė Lietuvos sveikatos mokslų universiteto mokslininkų ir įmonės *„Brolis Semiconductors“* (nuo 2019-ųjų – *„Brolis Sensor Technology“*) specialistų kuriama unikali lazerio technologija kraujo rodikliams matuoti. Mokslininkai ir lazerių specialistai, naudodami lazerio spektroskopijos metodą, kuria išmaniuosiuose laikrodžiuose arba tiesiog telefonuose montuojamą jutiklį. Nominacijoje „Metų technologija“ įvertintas ir LSMU mokslininkų projektas „Painless“ – išmanusis pleistras, padedantis tiksliai pamatuoti skausmo lygį. Projekto vadovė LSMU MA MF Vaikų ligų klinikos lektorė **dr. Lina Jankauskaitė** teigia, kad kurti šią sveikatos inovaciją paskatino sukaupta patirtis mokslo srityje, taip pat – praktinės žinios.
- 2020 m. spalis. Lietuvos mokslo tarybos skelbtame Baltijos mokslinių tyrimų programos, kurią finansuoja Norvegijos, Islandijos ir Lichtenšteino fondai, konkurse iš 11 laimėtojų – net 3 LSMU mokslininkų parengti projektai. Tarp laimėtojų – MA MF Gastroenterologijos klinikos ir Virškinimo sistemos tyrimo instituto darbuotojų **prof. Gedimino Kiudelio**, **prof. Juozo Kupčinsko** ir **doc. Jurgitos Skiecevičienės** kartu su norvegų, latvių ir estų mokslininkais parengtas projektas „Žarnyno–kraujo–kepenų ašis: cirkuliuojantis mikrobiomas kaip neinvazinis uždegiminių žarnyno ligų ir pirminio sklerozinio cholangito žymuo“; MA MF Chirurgijos klinikos **prof. Žilvino Dambrausko** su bendradarbiais parengtas projektas „AHR signalinio kelio slopinimas kasos vėžio audinyje, siekiant pagerinti atsaką į gydymą PD-1/PD-L1 inhibitoriais ir chemoterapiją per ELAV1 reguliaciją“, bei **prof. Mindaugo Malakausko** (Veterinarijos akademijos Veterinarijos fakulteto Maisto saugos ir kokybės katedra) projektas „Valgomo dangalo iš rūgščių išrūgų ultafiltrato su biokomponentais bei biopakuotės panaudojimas probiotinio sūrio saugos ir kokybės užtikrinimui“.
- 2020 m. lapkritis. LSMU mokslininkų grupė atlieka plataus masto Lietuvos mokslo tarybos finansuojamus koronaviruso genomo tyrimus. Jau pirminiai mokslininkų darbo rezultatai sulaukė didžiulio dėmesio Lietuvoje. Pasak LSMU prorektorės mokslui profesorės **Vaivos Lesauskaitės**, rugsėjo 15 d. tarptautinėje virusų duomenų bazėje LSMU mokslininkų komanda su pasauliu pasidalijo pirmąja Lietuvoje nuskaityta koronaviruso genomo seka. Iki 2020 metų pabaigos LSMU tyrėjai buvo ištyrę per 200 koronaviruso genomų – tai didžiausios apimties koronavirusų genomų tyrimas Baltijos ir kaimyninėse šalyse.

Pažymėtina, kad 2020 metais Universiteto senato Mokslininkų ir dėstytojų atestacijos komisija įvertino 33 LSMU dėstytojų mokslinį ir pedagoginį darbą ir nusprendė – visi pretendentai atitinka reikalavimus, keliamus pedagoginiam vardui gauti. Senatas 14 dėstytojų suteikė Lietuvos sveikatos mokslų universiteto profesoriaus pedagoginį vardą ir 19 dėstytojų – Lietuvos sveikatos mokslų universiteto docento pedagoginį vardą (7.1 lentelė).

7.1 lentelė

Lietuvos sveikatos mokslų universitete 2020 metais suteikti profesoriaus ir docento pedagoginiai vardai

Profesoriaus pedagoginiai vardai suteikti:	Docento pedagoginiai vardai suteikti:	
Prof. Daiva Petruševičienė	Doc. Kristina Saldūnaitė	Doc. Juozas Kupčinskas
Prof. Gediminas Žekonis	Doc. Jolanta Siudikienė	Doc. Tadas Latkauskas
Prof. Dalia Lukšienė	Doc. Jūratė Zūbienė	Doc. Eglė Milinavičienė
Prof. Rūta Ustinavičienė	Doc. Rima Jūratė Gerbutavičienė	Doc. Jolita Palubinskienė
Prof. Vidas Pilvinis	Doc. Saulius Paškauskas	Doc. Margarita Pileckytė
Prof. Meilė Minkauskienė	Doc. Paulius Vasilavičius	Doc. Modestas Ružauskas
Prof. Ingrida Balnytė	Doc. Neli Jakubonienė	Doc. Sigita Kerzienė
Prof. Asta Baranauskaitė	Doc. Andrius Pranskūnas	Doc. Renata Paukštaitienė
Prof. Daina Krančiukaitė-Butylkinienė	Doc. Raimundas Vaitkevičius	Doc. Simona Sutkuvienė
Prof. Žilvinas Dambrauskas	Doc. Raimondas Kubilius	
Prof. Romaldas Mačiulaitis		
Prof. Aras Puodžiukynas		
Prof. Eglė Kalinauskienė		
Prof. Alvydas Unikauskas		

7.1. Darbuotojų kompetencijų didinimas

Siekiant įvertinti darbuotojų 2020 kalendorinių metų veiklą, išskirti jų stiprybes, tobulinti kompetencijas ir įgūdžius, kvalifikaciją ir gebėjimus atlikti jiems nustatytas funkcijas, tinkamai reprezentuoti Universitetą bei etiškai elgtis, ir toliau buvo organizuotas darbuotojų metinės veiklos vertinimas. Surengtos diskusijos ir pokalbiai (*pagal 360 vertinimo metodiką*) su skirtingų struktūros lygių darbuotojais, įskaitant ir pačių darbuotojų vertinamuosius pokalbius su vadovais. Metinės veiklos vertinimas sudaro galimybę gauti įvairiapusišką kolektyvo žemėlapį ir patiems darbuotojams susipažinti, įsivertinti savo statusą tarp padalinio kolegų, kuris yra vienas iš grįžtamojo ryšio rezultatų, leidžiančių tobulėti.

2020 m. buvo įvertinta ir metinius pokalbius turėjo 50 proc. visų Universiteto darbuotojų (bendras skaičius per 2020 m. – 1112) iš 64 padalinių (7.1.1 lentelė).

7.1.1 lentelė

Darbuotojų metinių vertinamųjų pokalbių skaičiaus santykis (proc.)

Rodiklio pavadinimas	2017 m. pasiekti rezultatai	2018 m. pasiekti rezultatai	2019 m. pasiekti rezultatai	2020 m. pasiekti rezultatai	Pokytis (palyginti su 2017 m.)
Darbuotojų, turėjusių metinius vertinamuosius pokalbius, skaičiaus santykis su visais darbuotojais	0	14	34	50	+ 50

Per 2020 m. darbuotojų vertinamąjį laikotarpį darbuotojams vertinti pateiktos specializuotos darbuotojų vertinimo ir savianalizės anketos, iš viso – 20 534, taip pat sudarytos specializuotos darbuotojų vertinimo ataskaitos. Darbuotojų metiniai vertinamieji pokalbiai užtikrina bendradarbiavimą tarp skirtingo lygio administracijos ir akademinių padalinių darbuotojų, leidžia suformuluoti asmeninius darbuotojų tikslus ir užduotis darbuotojo profesinėms bei bendrosioms kompetencijoms ugdyti. Taip pat sudaro galimybę išsiaiškinti abiejų pusių lūkesčius ir numatyti, kaip tie lūkesčiai gali būti įgyvendinami per einamuosius kalendorinius metus.

Atsižvelgiant į sudėtingą šalies situaciją dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) paskelbtos pandemijos, kuri turėjo įtaką įprastam darbo laiko režimui laiku perorientuoti į darbą nuotoliniu

būdu – per 2020 metus Personalo tarnyba organizavo 4 kompetencijų ugdymo vidinius renginius, kuriuose dalyvavo 209 darbuotojai, iš jų – 59 vadovai. Didžioji dauguma komandiruočių pandemijos metu buvo atšauktos, todėl sumažėjęs ir išorinių mokymų dalyvių skaičius. Stažuotėse, konferencijose, seminaruose ir kituose mokymuose profesines ir bendrąsias kompetencijas 2020 m. ugdė 186 dėstytojai, 17 mokslo darbuotojų ir 103 kiti (be dėstytojų ir mokslininkų) darbuotojai. Tai sudarė 10,9 proc. visų Universiteto darbuotojų skaičiaus, o 2019 metais šis rodiklis siekė 22,86 proc. Užtikrinant Universiteto darbuotojų interesus saugos ir sveikatos srityje 2020 m. išorinėse mokymo įstaigose atestuoti 2 darbuotojų saugos ir sveikatos specialistai. Buvo atestuotas 41 darbuotojas, kuris paskirtas atsakingu už gaisrinę saugą LSMU padaliniuose. 23 Universiteto darbuotojams pravesti privalomi vidiniai gaisrinės saugos mokymai. Plėtojant saugios darbo kultūros principus Universitete, darbuotojų saugos ir sveikatos specialistams sudaromos sąlygos dalyvauti būtinuose kvalifikacijos kėlimo kursuose, seminaruose, kurie reikalingi (3 seminarai per metus) profesiniams įgūdžiams išlaikyti ir tobulinti.

2021 m. Universiteto darbuotojų kompetencijų ugdymas, vidiniai ir išoriniai mokymai bus skatinami ir organizuojami sudarant atitinkamas galimybes, pritaikant organizacines priemones ir atsižvelgiant į šalies bei viso pasaulio epidemiologinę situaciją dėl COVID-19 viruso keliamos pandemijos.

7.2. Darbuotojų motyvacija sudarant kūrybingas ir socialiai palankias darbo sąlygas

Darbuotojų motyvacijai didinti Universitete stengiamasi sudaryti socialiai palankias darbo ir poilsio sąlygas. Universiteto bendruomenės nariai gali naudotis Universiteto poilsio bazėmis, kurias administruoja Apgyvendinimo paslaugų tarnyba. Suteikiama galimybė pasirinkti poilsio stovyklas Latežerio kaime, Druskininkų r., poilsio namuose Preiloje (Neringa) ir Palangos mieste. Dėl paskelbtos valstybės lygio ekstremaliosios situacijos, vadovaujantis NVSC rekomendacijomis, siekiant užtikrinti poilsiautojų ir darbuotojų saugumą, buvo reguliuojami atostogaujančiųjų srautai. 2020 metais šiose poilsio bazėse poilsiavo LSMU darbuotojai ir jų šeimos nariai, stovyklavo Universiteto studentų draugijos, asociacijos. Pasinaudojusiųjų LSMU poilsio bazėmis per šiuos iššūkių kupinus 2020 metus buvo – 615 Universiteto bendruomenės narių.

2020 metais Preilos poilsio namuose buvo suremontuota virtuvė, sumontuota nauja buitinė technika ir virtuviniai baldai, suremontuotos dušinių ir sanitarinių mazgų patalpos. 2021 metais numatoma ir toliau gerinti poilsiautojų gyvenimo sąlygas: Preilos poilsio namuose – palaipsniui atlikti kambarių remontą, atnaujinti lauko baldus, Latežerio poilsio stovykloje – atlikti sanitarinių mazgų remontą, atnaujinti baldus, Palangos poilsio namuose – atnaujinti baldus ir buitinę techniką.

Siekiant sudaryti palankias darbo sąlygas Universiteto darbuotojams, ir toliau plėtojama sistema *„Fleet Complete“*. Ši sistema padeda operatyviai užsisakyti transporto priemonę su galimybe pačiam darbuotojui ja pasinaudoti vykdant darbo funkcijas. 2020 metais atnaujintas transporto parkas keturiais naujais automobiliais, kurie pakeitė techninių tarnybų naudojamus senus, nudėvėtus automobilius. Prie daugumos Universiteto pastatų toliau buvo įrenginėjamos automobilių stovėjimo vietos neįgaliųjų automobiliams statyti. Tęsiamas prieigų įrengimas neįgaliesiems patekti į pastatus.

Universiteto Medicinos akademijos centriniuose rūmuose (A. Mickevičiaus g. 7 ir 9), Mokomajame laboratoriniame korpuse (Eivenių g. 4) bei kituose Universiteto pastatuose (Sukilėlių pr. 13 ir Tilžės g. 18) – darbuotojų patogumui įrengtos patalpos-virtuvėlės išlaiko populiarumą, ypač užsidarius stacionariems maitinimo taškams. Ir toliau didelį populiarumą tiek tarp darbuotojų, tiek tarp studentų turi veikiančios (išnuomotos) maitinimo paslaugų vietos, įsikūrusios skirtinguose Universiteto pastatuose (A. Mickevičiaus g. 9, Sukilėlių pr. 13, Tilžės g. 18). Vasarą įrengtos ir išnuomotos 80 kv. m. patalpos Žeimenos g. 106, LSMU Gimnazijos filialo pradinės mokyklos mokiniams ir darbuotojams maitintis. Universiteto Bibliotekos ir informacijos centre (Eivenių g. 6) sudaryta nauja maitinimo paslaugų nuomos sutartis leidžia sudaryti palankias ir prieinamas sąlygas darbuotojams ir studentams maitintis. Skirtingose Universiteto vietose (12 pastatų) išnuomoti plotai, kuriuose veikia kavos ir kitų karštų gėrimų, užkandžių bei šaltų gėrimų automatai. Atkreiptinas dėmesys, kad atsižvelgiant į 2020 metais šalies epidemiologinę situaciją, maitinimo taškai pavasario ir rudens karantino metu turėjo

laikinai nutraukti savo veiklas. 2021 metais bus siekiama įrengti ir išnuomoti 94 kv. m. patalpas maitinimo paslaugoms teikti Veterinarijos akademijos centriniuose rūmuose (Tilžės g. 18), taip pat pagal galimybes bus siekiama plėsti komforto paslaugų sistemą Universiteto bendruomenės nariams.

Siekiant telkti aukščiausių kompetencijų darbuotojus, sudarant jiems palankias sąlygas kelti savo profesines ir bendrąsias kompetencijas, didinti motyvaciją per poilsio, kūrybingas ir socialiai palankias darbo sąlygas, ir toliau atliekama Universiteto darbuotojų apklausa, kuri leidžia įvertinti, kaip pasirinktos priemonės atitinka jų lūkesčius (7.2.1 lentelė).

7.2.1 lentelė

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai (proc.)

Apklausos klausimas / teiginys	2017 m. apklausos rezultatai*	2018 m. apklausos rezultatai*	2019 m. apklausos rezultatai*	2020 m. apklausos rezultatai*	Pokytis (palyginti su 2017 m.)
1. Universitetas sudaro sąlygas ugdyti darbo ir bendrąsias kompetencijas	80,9 (95 proc. PI 77,0–84,7)	86,75 (95 proc. PI 83,3–89,8)	88,5 (95 proc. PI 85,9–90,8)	91,0 (95 proc. PI 88,8–92,9)	+ 10,1
2. Siekdamas(-a) kelti kompetencijas reguliariai dalyvauju vidiniuose ir išoriniuose mokymuose	85,9 (95 proc. PI 82,3–89,1)	88,43 (95 proc. PI 85,1–91,3)	92,0 (95 proc. PI 89,7–93,9)	93,5 (95 proc. PI 91,6–95,1)	+ 7,6
3. Universitetas kuria ir puoselėja kūrybingas ir socialiai palankias darbo sąlygas	70,1 (95 proc. PI 65,2–74,2)	79,76 (95 proc. PI 75,7–83,4)	79,5 (95 proc. PI 76,3–82,5)	84,1 (95 proc. PI 81,4–86,6)	+ 14

**Įvertinta ≥ 3 balai pagal LIKERT skalę.*

Universiteto darbuotojų asmeninių ir profesinių savybių visuma, kompetencijos ir motyvacija, bendras susitelkimas, įgyvendinant Universiteto strateginius tikslus ir uždavinius, leidžia pasiekti aukščiausių institucijos veiklos rezultatų. Kuriant ir plėtojant efektyvią žmogiškųjų išteklių valdymo politiką, Universitete ir toliau bus siekiama didinti darbuotojų motyvaciją, ugdyti komandinio ir individualaus darbo bei bendrąsias kompetencijas, suburti ne tik kompetentingą ir darnią, bet savo žiniomis ir gebėjimais konkurencingą Universiteto bendruomenę visame pasaulyje.

8. DARBUOTOJŲ, STUDENTŲ IR ADMINISTRACIJOS POREIKIUS ATITINKANTI INFRASTRUKTŪRA IR INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ SISTEMOS

Šiandienos Universitetas nebeįsivaizduojamas be tinkamos informacinių technologijų (toliau – IT) infrastruktūros, visos kasdienio Universiteto gyvenimo sritys ir veiklos vis labiau persikelia į skaitmeninę aplinką. 2020 metais toliau siekta garantuoti šiuolaikinėmis informacinėmis technologijomis grįstas darbo ir studijų sąlygas visiems Universiteto bendruomenės nariams.

Tikslas – kurti darbuotojų, studentų ir administracijos poreikius atitinkančią infrastruktūrą ir informacinių technologijų sistemas.

Siekiant numatyto tikslo įgyvendinimo, 2020 metais vykdyti šie **uždaviniai**:

- garantuoti šiuolaikinėmis informacinėmis technologijomis grįstas darbo ir studijų sąlygas visiems Universiteto bendruomenės nariams;
- ugdyti bendruomenės IT išteklių naudojimo įgūdžius;
- kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią mokslui, studijoms ir praktikai reikalingą infrastruktūrą.

Uždavinių įgyvendinimo buvo siekiama per šias **priemones**:

- garantuojant studijų sistemos pagrindinių modulių ir funkcijų plėtrą;
- įvertinant IT sistemų būklę ir nustatant tolesnę IT plėtros strategiją;
- optimizuojant naudojamų IT sistemų skaičių;
- plėtojant pagrindines veiklas palaikančias IT sistemas;
- atnaujinant techninę IT infrastruktūrą;
- organizuojant mokymus ir seminarus;
- įgyvendinant strateginius plėtros projektus;
- pasirengiant ir, atsiradus galimybėms, pradedant įgyvendinti perspektyviuosius projektus.

8.1. Šiuolaikinėmis informacinėmis technologijomis grįstų darbo ir studijų sąlygų visiems Universiteto bendruomenės nariams garantavimas

Siekiant uždavinio „Garantuoti šiuolaikinėmis informacinėmis technologijomis grįstas darbo ir studijų sąlygas“ įgyvendinimo ir norint įvertinti šiam uždaviniui įgyvendinti 2020 m. taikytas priemones, buvo vertinami tokie rodikliai kaip darbuotojų pasitenkinimas, kritinių IT sutrikimų skaičius per metus, išlaidos, skirtos IT infrastruktūrai gerinti, įdiegtos naujos funkcijos, atliktas auditas, optimizuotų sistemų skaičius ir atnaujinta infrastruktūra.

Kitas šios priemonės tikslas yra kasmet mažėjantis kritinių IT sutrikimų skaičius. 2016 m. kritinių IT sutrikimų skaičius buvo 21 atvejis per metus, paskesniais metais sutrikimų skaičius labai mažėjo, o 2020 m. tokių sutrikimų nustatyti vos 3 atvejai. Įgyvendinta galimybė Universiteto darbuotojams centralizuotai registruoti programinės įrangos ir kompiuterių gedimus, tinklų trikdžius, siunčiant pranešimus elektroniniu paštu: *remontas@lsmuni.lt*, bei galimybė Universiteto darbuotojams ir studentams centralizuotai jungtis prie paslaugų portalo *pagalba.lsmu.lt*. 2020 m. Universiteto pagalbos svetainė buvo intensyviai naudojama (puslapis buvo atvertas 385 852 kartus), todėl sumažėjo bendras sistemų neveikimo rodiklis, išspręsta daug vartotojų IT problemų.

Išlaidų, skirtų visai kompiuterinei bei programinei įrangai įsigyti ir (arba) išnuomoti, įskaitant technologinę IT įrangą, ir studentų skaičiaus santykis 2020 m. labai padidėjo, palyginti su 2016 m. duomenimis (2016 m. – 36,48 Eur/stud., 2017 m. – 38 Eur/stud., 2018 m. – 61,75 Eur/stud., 2019 m. – 60,74 Eur/stud., 2020 m. – 85,12 Eur/stud.).

8.1.1. Studijų sistemos pagrindinių modulių ir funkcijų plėtra

Siekiant priemonės „Garantuoti studijų sistemos pagrindinių modulių ir funkcijų plėtrą“ tikslo, toliau buvo kuriama ir plėtojama studijų informacinė sistema (LSMUSIS). Įdiegta slaptažodžių priminimo funkcija nuotolinio atsiskaitymo su Universitetu, bandomoji doktorantūros studijų admi-

nistravimo versija. Optimizuoti rezidentūros žiniaraščių ir studijų knygelės moduliai, tvarkaraščių bei tinklelių modulis. Atsižvelgiant į vartotojų patirtį, modifikuoti jau vartojami moduliai: Įskaitymo kortelė, Studijų planų administravimas, Žiniaraščių administravimas, Studentų rotacija, Mokėjimai už studijas, Patalpų registras, Auditorijų užsakymo ir užimtumo administravimo, Diplomų ir priedėlių spausdinimo modulis ir kiti. Daug dėmesio buvo skirta bendrai studijų informacinės sistemos, e. priėmimo ir e. sutarčių pasirašymo, LAMA BPO bei registrų integracijai.

Dėl naujai diegiamų modulių informacinės sistemos vartojimas kasmet didėja, labiausiai vartotojų skaičių padidino įdiegtas Tvarkaraščių modulis (8.1.1.1 pav.).

8.1.1.1 pav. Studijų IS (LSMUSIS) sistemos vartotojų prisijungimų skaičiaus dinamika 2015–2020 metais

2021 m. studijų IS (LSMUSIS) plėtros darbų planas:

- plėtoti studijų sistemos pagrindinius modulius ir funkcijas;
- įdiegti Studijų tinklelių modulį;
- perkurti Dalykų aprašų modulį;
- įdiegti detalias studijų kokybės anketas;
- pradėti Pažymų ir prašymų modulio perkūrimą;
- įdiegti bendrojo prisijungimo (SSO) funkciją;
- pradėti integraciją su naujai diegiamomis sistemomis Universitete.

8.1.2. IT sistemų būklė ir tolesnė plėtra

Vykdant nuolatinę IT sistemų priežiūrą ir auditą, vertinant IT sistemų būklę vykdoma tolesnė IT plėtros strategija, vertinamos IT plėtros galimybių alternatyvos, atliekama procesų optimizavimo analizė, vykdomas informacinių sistemų diegimo planas.

Šiuo metu Universitete vartojamos šios informacinės sistemos, skirtos studijų procesams: LSMUSIS, „Moodle“, „MS Office 365“, „Medas“.

LSMUSIS – daugiafunkcė integruota studijų informacinė sistema, atliekanti funkcijas: studentų elektroninis priėmimas, elektroniniai žiniaraščiai, elektroninė studijų knygelė, tvarkaraščiai, prašymai ir pažymos, įskaitymo kortelė, studijų planų administravimas, studentų rotacijos, integracija su buhalterinės apskaitos IS, studentų mokėjimai už studijas, Asmens duomenų modulis, patalpų registro pildymas, elektroninės studentų asmens bylos, dekanų potvarkiai, baigiamųjų darbų administravimas, auditorijų užsakymai, Studijų kokybės modulis ir kt.

LSMUSIS perspektyvos 2021 m.: numatoma tolesnė sistemos plėtra pagal planus ir iškylančius vartotojų poreikius. Sistema bus toliau integruojama su vidinėmis Universiteto informacinėmis sistemomis bei su išorės sistemomis pagal poreikius. Sistema šiuo metu iš dalies tenkina galimybę jungtis per mobiliuosius įrenginius.

Informacinė sistema „Moodle“ skirta studijų medžiagai pateikti, interaktyviosioms pamokoms, egzaminuoti, rezultatų statistinei analizei. Karantino laikotarpiu studijas vykdant nuotoliniu būdu, visas (išskyrus praktikas) studijų procesas persikėlė į „Moodle“. Per 2020 metus „Moodle“ buvo sukurti nauji 1090 dalykų moduliai (8.1.2.1 pav.).

8.1.2.1 pav. „Moodle“ sukurtų kursų skaičiaus dinamika 2018–2020 metais

„MS Office 365“ – daugiafunkcė informacinė sistema, skirta bendram Universiteto darbuotojų ir studentų darbui („MS Office“ programos: „Word“, „Excel“, „Powerpoint“ ir kt., elektroninis paštas, vartotojų kalendoriai, „Teams“, „OneDrive“ – 1TB talpos virtualiosios vartotojų duomenų talpyklos, vartotojų bendro darbo grupės, formos, kitos vartotojų grupinio darbo funkcijos). Universiteto darbuotojai ir studentai gali nemokamai naudotis „MS Office 365“ programų paketu savo darbo ir namų kompiuteriuose. Karantino laikotarpiu „MS Teams“ tapo nepakeičiamas vidinėje komunikacijoje tiek tarp darbuotojų, tiek vykdant nuotolines studijas. Jaučiamas nuolatinis „MS Office 365“ sistemos vartotojų ir išmokstamų naujų funkcijų skaičiaus didėjimas. 2020 metų pabaigoje fiksuota 3083 LSMU vartotojai, kurių kompiuteriuose buvo aktyvintos „MS Office 365“ licencijos.

2020 metais buvo galima stebėti LSMU vartotojų aktyvumo didėjimą vartojant įvairius „MS Office 365“ posistemius (dėl sistemos statistikos ataskaitų specifikos pateikiami antrojo 2020 metų pusmečio duomenys 8.1.2.2 pav.).

8.1.2.2 pav. Kasdienis LSMU aktyvių vartotojų, vartojančių tam tikrus „MS Office 365“ posistemius, skaičius (antrojo 2020 metų pusmečio duomenys)

2020 metais LSMU vartotojai sukėlė apie 4,8 milijono duomenų bylų į „MS Office 365“ patikimą debesų saugyklą „OneDrive“, tai sudaro daugiau nei 16 terabaitų saugomos informacijos. Vidutiniškai ne mažiau kaip 5 tūkstančiai vartotojų kasdien jungdavosi prie vartotojų grupinio bendradarbiavimo sistemos „Teams“. Vidutiniškai per mėnesį gaunama apie 4 milijonus ir išsiunčiama apie 1,5 milijono elektroninių laiškų. Iš viso turime per 11 000 aktyvių „MS Office 365“ vartotojų.

„Medas“ – podiplominių studijų profesinės kvalifikacijos tobulinimo administravimo sistema, skirta vykdyti tokias funkcijas kaip profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursų, stažuočių ir renginių administravimas, stažuočių, profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursų, konferencijų ir seminarų pažymėjimų skaitmenizavimas, konferencijos dalyvių valdymas bei svetainės *www.medas.lsmu.lt* priežiūra. Sistema „Medas“ sukurta tarpinstitucinio bendradarbiavimo pagrindu. Sistema buvo intensyviai vartojama 2020 metais, planuojama, kad ir 2021 metais ji toliau bus intensyviai vartojama podiplominių studijų profesinės kvalifikacijos tobulinimo administravimo poreikiams. Numatoma jos funkcijų plėtra pagal Universiteto Podiplominių studijų skyriaus poreikius.

8.1.3. Pagrindines veiklas palaikančių IT sistemų plėtra

2020 metais buvo diegiamos bei plėtojamos Universiteto pagrindines veiklas palaikančios informacinės sistemos:

Žmogiškųjų išteklių valdymas

„PaDus“ – pagal Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos, Valstybės kontrolės, Universiteto Vidaus audito tarnybos arba Universiteto savianalizės poreikius „IS PaDus“ parengiamos reikalingos ataskaitos. Keičiantis įstatymams, reikalavimams sistema nuolat modifikuojama, tobulinama, pritaikoma prie kintamų poreikių, kuriamos naujos analizės ir apskaitos programos arba plėtiniai.

2020 metais pradėtas ir 2021 metais planuojamas užbaigti naujos Žmogiškųjų išteklių valdymo ir darbo užmokesčio informacinės sistemos (toliau – HRM) diegimas.

2020 m. buvo pradėta rengtis naujos Personalo sistemos HRM diegimui. Pirmąjį pusmetį buvo intensyviai vykdomi analizės darbai, t. y. aiškinamasi mūsų LSMU vykdomi procesai, detalizuojama Universiteto specifiniai poreikiai, aptariami nauji reikalavimai.

- Naujos sistemos modeliavimas – pradėtas vykdyti standartinių funkcijų pritaikymas Universiteto specifinėms veikloms, vyksta funkcijų bandymai.
- Rengiami pradiniai duomenys perkelti iš PADUS.
- Diegimas bus vykdomas etapais. Pirmajame etape įdiegus visas būtinas funkcijas, bus pereita prie naujos sistemos vartojimo. Tuomet bus diegiamos naujos funkcijos.
- PADUS liks kaip archyvinė sistema.

Finansai ir apskaita

Pradėjus diegti HRM sistemą AX platformoje, buvo pradėti būtini finansų ir apskaitos skirtumų analizės darbai, kurių metu aiškinamasi, kokie šiuo metu vykdomi FIN procesai. Parengta detali procesų analizės ataskaita, kuri padės įdiegiant naują (FVAIS ar kt.) apskaitos sistemą.

Planavimas ir biudžetas

Pradėjus diegti HRM sistemą, buvo išsamiai analizuojami ir darbo užmokesčio (DUF) vykdomi procesai bei pradėtas dalinis jų įgyvendinimas naujoje HRM sistemoje. Identifikavus Personalo ir finansų informacinės sistemos valdymo modulio esminius principus, bus išsamiau analizuojama finansų valdymo (ne apskaitos) principai ir rengiami funkciniai reikalavimai šiems procesams įgyvendinti informacinėje sistemoje.

Dokumentų valdymas

2020 metais buvo vykdomi Procesų ir dokumentų valdymo sistemos (PDVS) intensyvūs diegimo darbai: diegiamų modulių funkcijų parengimas pagal LSMU vykdomus procesus, sistemos dizaino pritaikymas pagal Universiteto standartus, diegiamų modulių pristatymas tarnyboms, tęstinės ir realios programos parengimas diegimui, testavimai, mokymai ir diegimo procesas.

Siekiant vartotojui patogios ir intuityvios aplinkos buvo:

- organizuojamos darbo sesijos su tiekėju, procesų savininkais ir tiksliniais vartotojais;
- derinama modulių langų struktūra;
- pritaikytas dizainas pagal Universiteto patvirtintą simboliką (spalvos, šriftai, herbas ir kt.);
- sistema koreguota atsižvelgiant į siūlymus, pastabas.

Įdiegti moduliai:
- Organizacinė struktūra (integracija su AD);
- Intranetas;
- Mano DVS;
- Teisės aktai ir TA tvirtinami dokumentai;
- Korespondencija;
- Vidaus dokumentai;
- Pavedimai / užduotys;
- Sutartys.

Planuojami 2021 m. įdiegti moduliai:
- Prašymai taisyti darbo laiko apskaitos žiniaraštį;
- Pažyma dėl darbo universitete;
- Pranešimai dėl nusišalinimo;
- Tarnybiniai pranešimai;
- Prašymai dėl SIM kortelės;
- Laisvos formos prašymai;
- Mokslo straipsnių publikavimo apmokėjimas;
- Atestacijos kortelės derinimas;
- Kiti vidaus prašymai (kol kas suplanuota – 26 prašymai).

Plėtros procesų valdymas

2020 m. buvo vykdomas Plėtros tarnybai skirtų PDVS modulių konfigūravimas ir diegimas.
Įdiegti šie moduliai:
- Projektai;
- INTTO: Išradimai / atskleidimai, intelektinės nuosavybės objektai;
- Komercializacijos modulis.

Taip pat buvo vykdomi testavimo ir modulių tvarkymo pagal Plėtros tarnybos poreikius darbai.

Rezidentūros dienynas

2020 metais buvo pradėtas Rezidentūros e. dienyno sukūrimo projektas. Pagrindiniai šio projekto tikslai:
- Suteikti administratoriams priemones planuoti, organizuoti rezidentūras ir kontroliuoti jų eigą.
- Atsisakyti popierinių rezidentūros dienynų. Suteikti rezidentams priemones kompiuteryje ir mobiliuose įrenginiuose pildyti dienyną (įgūdžiai, kuruojami atvejai, refleksijos).
- Organizuoti sistemoje rezidentų ataskaitų vertinimą.
- Tobulinti rezidentūros procesus, įgyvendinant pakopinių kompetencijų sistemą, kelti studijų kokybę, renkant ir analizuojant rezidentų refleksijas, ciklų ir jų vadovų vertinimus.

Atlikta išsami veiklos procesų analizė, pradėti ekranų modeliavimo darbai ir pradėta programuoti sistemos infrastruktūra.

Studijų portalas

2020 metais buvo pradėtas kurti studijų portalas, kurio tikslas – jungti studentų vartojamas Universiteto informacines sistemas. Per šį portalą studentai galėtų patogiai pasiekti visą jiems skirtą informaciją ir paslaugas.

8.1.3.1 pav. Rezidentūros e. dienyno ir studijų portalo projektų įgyvendinimo darbų grafikas

8.1.4. Programinės įrangos ir tinklalapių plėtros darbai

Informacinių technologijų centro (toliau – ITC) specialistai 2020 m. atliko programinės įrangos ir tinklalapių plėtros darbus.

Nuolatos prižiūrima Universiteto žiniatinklio paslaugų, tinklalapių prieglobsčio techninė ir programinė įranga, teikiama pagalba darbuotojams, tvarkantiems Universiteto tinklalapio, padalinių tinklalapių, elektroninių parduotuvių turinį.

2020 metais atlikti darbai:

- Kartu su LSMU Tarptautinių ryšių ir studijų centru (TRSC) įdiegtas įstojimo, registracijos mokesčių apmokėjimas, pasinaudojant „Paysera tickets“ platforma.
- Įdiegti ir tvarkomi projektų MILEDI, WELLBEING ADVISERS, CCCFARMING tinklalapiai.
- Suprojektuota ir įgyvendinta mokslinio tyrimo „Su COVID-19 pandemija susiję sveikatos priežiūros darbuotojų ir farmacijos specialistų darbo iššūkiai, psichologinė savijauta ir pagalbos poreikiai“ apklausos internetinė dalis.
- Perdaryta LSMU kontaktų tinklalapio dalis. Tuo tikslu pasitelkta „Open Street Maps“ programų programavimo sąsaja (API), įdiegta „Leaflet“ GEO API platforma, atsisakyta „Google Maps“ platformos.
- Įdiegta LSMU internetinių adresų trumpinimo sistema.
- Pertvarkant LSMU kontaktų tinklalapį, kartu sukurtas PHP programavimo karkasas – paprastesnis nei vyraujantys, tarkime „Symfony“, „Laravel“.
- Tinklalapiai, esantys *lsmu(-uni).lt* domene, perkelti į naują virtualiąją mašiną.
- TVS migravimas iš DRUPAL 7.x į aukštesnę versiją neįvyko, nes 7.x versijos atnaujinimai vis dar išleidžiami, o migravimui reikia daug laiko išteklių.
- Metų pabaigoje pradėta bendradarbiauti su Karjeros centru dėl elektroninio parašo įgyvendinimo „Dokobit“ platformoje.

2021 metais numatyta sutvarkyti LSMU Karjeros centro dokumentų pasirašymo sistemą „Dokobit“ platformoje.

8.1.5. Naudojamų IT sistemų skaičiaus optimizavimas

Vykdant priemonę „Optimizuoti naudojamų IT sistemų skaičių“ buvo siekiama atsisakyti tarpusavyje integruotų vartojamų IT sistemų ir neperspektyvių IT sistemų, o procesus perkelti į integruotas ir patikimesnes sistemas. Pagrindinis tikslas yra sumažėjusi IT sistemų nomenklatūra. 2020 metais studijų medžiagos pateikimo funkcija galutinai perkelta į „Moodle IS“ ir „Office 365“ aplinkas. Šiose aplinkose vyksta ir nuotolinės studijos. Taip pat „Moodle“ virtualiojoje mokymosi aplinkoje bus realizuojamas Medicinos fakulteto baigiamasis egzaminas, kuris iki šiol buvo vykdomas savarankiškoje informacinėje sistemoje.

8.1.6. Techninės IT infrastruktūros atnaujinimas

Kompiuterizuotų darbo vietų, kurių IT įranga yra ne senesnė nei 4 m., santykis su visomis kompiuterizuotomis darbo vietomis pagal metus skirstinys: 2016 m. – 43,16 proc., 2017 m. – 33,90 proc., 2018 m. – 32,17 proc., 2019 m. – 25,78 proc, o 2020 m. – 26,56 proc.

2020 metais Universitetas įsigijo ir buvo įdiegta 136 stacionarieji kompiuteriai, 69 nešiojamieji kompiuteriai, 41 planšetinis kompiuteris, 30 projektorių, 21 išmanioji lenta ir ekranas, 38 daugiafunkciai ir spausdinimo įrenginiai ir 23 įvairios programinės įrangos licencijos, įvairios paskirties auditorijų įranga.

2020 metais atlikti šie techninės IT infrastruktūros atnaujinimo ir priežiūros darbai:

- tarnybinių stočių išteklių optimizavimas, analizė, priežiūra;
- Universiteto kompiuterių inventorizavimo registro palaikymas;
- atsarginių duomenų kopijų darymo sistemų eksploatavimas ir priežiūra;
- įėjimo į patalpas kontrolės tarnybinės stoties administravimas ir priežiūra;
- virtualiųjų mašinų diegimas, priežiūra, sistemų suderinimo darbai, gedimų šalinimas;
- „MS Office 365“ integravimo į esamas sistemas darbai, priežiūra, vartotojų migravimas į „MS Office 365“ aplinką;
- svetainės *pagalba.lsmu.lt* priežiūra;
- nuotoliniu būdu buvo vykdomi kompiuterių konfigūravimo ar gedimų šalinimo darbai. Tai bendrai sudarė 64,5 darbo dienos po 8 valandas;
- įrengtas Karštosios linijos 1808 skambučių centras. Visuomenės sveikatos fakultete ir Farmacijos fakultete buvo įrengtos 85, atitinkamai 55 ir 30, darbo vietos Karštosios linijos centrui. Buvo išvedžiotas naujas interneto tinklas, skirtas tik Karštajai linijai, išplėsta elektros instaliacija. Visose bendrojo naudojimo auditorijose buvo įrengtos galimybės nuotoliniam darbui: prijungtos ausinės ir / arba *web* kameros;
- tvarkyti, naujinti ar parengti naudoti nauji 366 stacionarieji ir 65 nešiojamieji kompiuteriai;
- visiškai perdaryta ir atnaujinta „Moodle“ duomenų bazės architektūra, pradėta vartoti „Scale“ serverių jungimo principą – prijungti 7 serveriai, užtikrinantys reikalingus „Moodle“ veikimo pajėgumus. Visiškai perdaryta „BigBlueButton“ paslauga;
- per 2020 metus bendrai yra sukurti 35 nauji virtualieji serveriai;
- atnaujinta ir sutvarkyta duomenų saugykla HP, įdiegta ir pradėjo veikti visiškai nauja duomenų talpykla „Dell EMC ME4“;
- serverių masyvas papildytas nauju DELL serveriu;
- atnaujintas duomenų kopijavimo posistemis „Back-up“, įdiegtas naujas ryšys su VGTU duomenų saugykla;
- tarnybinių stočių (serverių) neveikimas per 2020 metus sudarė vidutiniškai apie 1 valandą per tarnybinę stotį. Iš jų 100 proc. buvo numatyti atnaujinimo arba konfigūravimo darbai.

2020 metais atlikti šie Universiteto kompiuterių tinklų infrastruktūros plėtros ir priežiūros darbai:

- Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos klinikoje (J. Lukšos-Daumanto g. 6) – modernizuotas kompiuterių tinklas, Ortodontijos klinikos (J. Lukšos-Daumanto g. 6) ir Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos klinikos tinklų komutatoriai prijungti tiesiogiai į 4 bendrabučio (J. Lukšos-Daumanto g. 6) 4a skirstomąjį komutatorių;
- senasis maršruto parinktuvas CISCO 3560 LITNET būstinėje atjungtas, vietoje jo į ITC iš LITNET perkeltas ir sukonfigūruotas maršruto parinktuvas CISCO ASR001;
- centrinis maršruto parinktuvas komutatorius „Aruba 8320“ įjungtas į LITNET tinklo Kauno žiedą didelio patikimumo („High Availability“) LACP protokolu (2 optinėmis linijomis į skirtingus LITNET komutatorius);
- komutatoriuje „Aruba 8320“ pridėti ir sukonfigūruoti maršruto parinkimo funkcijos ir prieigos kontrolės sąrašai (ACL), iš tinklo išimtas maršruto parinktuvas CISCO ASR001. Visa LSMU priklausanti aktyvinė tinklo šerdies (CORE) įranga perkelta ir sukoncentruota ITC Sukilėlių pr. 15 duomenų centre;
- MLK 141 kabinete sukonfigūruotas ir pastatytas papildomas tinklo komutatorius, skirtas naujai kompiuterių klasei;

- centriniame maršruto parinktuve komutatoriuje „Aruba 8320“ atnaujinta programinė įranga iki naujausios versijos;
- bendradarbiaujant su LITNET nuo LSMU kompiuterių tinklo (M. Jankaus g. 2 mazgo) atjungta Kauno medicinos kolegija (K. Petrausko g. 15);
- dėl COVID-19 pandemijos perkonfigūruoti „Aruba 8320“ prieigos kontrolės sąrašai (ACL) siekiant organizuoti LSMU darbuotojų nuotolinį darbą iš namų;
- COVID-19 pagalbos centrui 1808 įrengti FF pateikta sukonfigūruota tinklų LAN aktyvinė įranga ir integruota į LSMU kompiuterių tinklą;
- COVID-19 pagalbos centrui 1808 įrengti VSF pateikta sukonfigūruota LAN aktyvinė įranga ir integruota į LSMU kompiuterių tinklą;
- dėl pandemijos vėluojant VPN aparatūros pirkimui ir pristatymui kaip laikinas sprendimas įdiegta programinė – VPN 200+200 sesijų tarnybinė stotis;
- Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos klinika, Ortodontijos klinika (J. Lukšos-Daumanto g. 6) ir Dantų ir žandikaulių ortopedijos klinika (Sukilėlių pr. 51) perjungtos į vidinį LSMU klinikų tinklą;
- Centriniuose rūmuose A. Mickevičiaus g. 7 ir 9 pastatuose, siekiant pagerinti bevielio ryšio kokybę, senieji „WiFi“ prieigos taškai HP460 pakeisti naujais „Aruba IAP-305“;
- atlikta būsimo tinklo įrangos poreikio analizė ir viešųjų pirkimų būdu sudaryta 3 metų tinklo įrangos tiekimo sutartis (dėl pandemijos antrosios bangos užsitęsė iki 2021 sausio);
- užsakytos galimybių studijos ir gautos išvados dėl optinės duomenų perdavimo tinklo magistralės įvedimo ir pajungimo prie LSMU tinklo Sąjungos a. 5a (9 bendrabutis) ir Rotušės a. 28 (LSMU Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejus);
- bendradarbiaujant su LSMU Pastatų eksploatacijos ir remonto tarnyba (PERT) aktyviai dalyvauta LSMU IP telefonijos plėtros ir sutrikimų šalinimo darbuose;
- parengtos kompiuterių tinklo įrengimo techninės sąlygos 1 bendrabučio, esančio Dainavos g. 3, numatomam kapitaliniam remontui, vykdyta tolesnė Universiteto kompiuterių tinklo topologijos atvaizdavimo sistemos „WhatsUp“, kompiuterių tinklo išteklių stebėjimo ir informavimo apie sutrikimus sistemos (angl. NAGIOS) ir kompiuterių tinklo informacinių srautų statistikos sistemos (angl. CACTI) plėtra, tobulinimas ir aprėpties plėtra;
- konsultuoti padaliniai kompiuterių tinklų įrangos pirkimo ir plėtros klausimais bei operatyviai šalintos iškilusios tinklų problemos.

2021 metais planuojami darbai: teikti pagalbą Universiteto tarnyboms įsigyjant IT techninę ir programinę įrangą, VA pasenusios įrangos atnaujinimas, bevielio Universiteto kompiuterių tinklo modernizacija ir plėtra, dėl pandemijos iš 2020 į 2021 metus persikėlė Universiteto Slaugos fakulteto įrangos diegimas į bendrą Universiteto IT sistemą, VA komutacinio centro modernizacija, VPN aparatūros, skirtos organizuoti nutolusioms darbo vietoms jungtis saugiu ryšiu prie Universiteto tinklo, konfigūracija ir diegimas.

8.1.7. Bibliotekos ir informacijos centro informacinės sistemos

Biblioteka ir informacijos centras (toliau – Biblioteka), įgyvendindamas Universiteto misiją, siekė teikti aukšto lygio paslaugas studentams, pedagogams, mokslininkams, sveikatos ir medicinos specialistams Bibliotekos erdvėse ir nuotoliniu būdu. Skaityklose suformuotas atviras dokumentų fondas, žmogaus anatomijos modelių ir plakatų kolekcijos, veikia belaidis interneto tinklas, sudarytos sąlygos naudotis planšetiniais ir nešiojamaisiais kompiuteriais. Bibliotekoje yra 550 darbo vietų, iš jų – 128 kompiuterizuotos, grupiniam darbui skirtos 3 skaityklos, yra multimedijos kabinetas, 56 vietų kompiuterių salė, 2 posėdžių salės, 12 vietų mokomoji klasė. Veikia RFID savitarnos leidinių registravimo sistema, kurią naudodami trijuose terminaluose lankytojai gali pasiimti, grąžinti, prasitęsti grąžinimo terminus, naudotis asmenine paskyra.

2020 m. Bibliotekoje studentų ir mokslo darbuotojų poreikiams tenkinti ir informacijos paslaugoms teikti veikė šios informacinės sistemos:

- Integralioji Bibliotekos informacinė sistema „Aleph“, kurioje vykdomos leidinių komplektavimo, apskaitos, katalogavimo, elektroninio katalogo, leidinių cirkuliavimo funkcijos; 2020 m. gruodžio 31 d. elektroniniame bibliotekos kataloge LSMU01 buvo 79 423 bibliografiniai įrašai, LSMU02 publikacijų duomenų bazėje – 101 519. „Aleph“ sistemoje buvo sukurtas Studijų modulių skyrius, į kurį atrinkta ir įkelta mokomoji literatūra pagal 140 modulių.
- Universiteto virtualioji biblioteka, naudojanti PRIMO / ExLibris programinę įrangą, pagal kurią vieno langelio principu atliekama informacijos paieška išorinėse prenumeruojamose, atvirosios prieigos bei Universiteto kuriamose duomenų bazėse. 2020 metais buvo prenumeruojamos 65 duomenų bazės. Virtualiojoje bibliotekoje buvo prieinami 21 918 pavadinimų mokslo žurnalai, 355 368 elektroninės knygos. Per metus Bibliotekos virtualiojoje bibliotekoje buvo atlikta 1 384 488 informacijos paieškos, atsisiųsta 1 115 490 elektroninių objektų. Pastaraisiais metais pastebimas ryškus elektroninių išteklių poreikis ir naudojimas, tikėtina, dėl nuotolinių studijų įvedimo.
- „eLABa“ informacinė sistema, kurioje buvo kaupiami Universiteto mokslo publikacijų metaduomenys ir elektroniniai viso teksto dokumentai, formuojamos ataskaitos. Į šios sistemos ETD modulį buvo įkeliami visi magistro darbai ir disertacijos, atliekama plagiato patikra, iš viso per 2020 metus įkelta 1063 darbai.
- Siekiant didinti Universiteto matomumą bei mokslo produkcijos sklaidą tarptautinėje erdvėje, taip pat gerinti mokslo rezultatų valdymą Universitete, įdiegta mokslo informacijos valdymo informacinė sistema „DSpace CRIS“. Sistemą sudaro mokslo publikacijų talpykla, mokslininkų profiliai, Ataskaitų modulis, statistika, įskaitant altmetrijos rodiklius. Per 2020 metus buvo konvertuoti iš „eLABa“ sistemos į „Dspace CRIS“ visi Universiteto publikacijų metaduomenys ir visatekščiai dokumentai, studijų baigiamieji darbai (ETD), sukurti profiliai visiems Universiteto mokslininkams. Taip pat sukurta 19 ataskaitų formų, kurias pagal poreikius gali generuoti savarankiškai visi Universiteto bendruomenės nariai. Parengti prisijungimo moduliai PDB ataskaitoms tam tikroms grupėms: mokslininkams, padalinių vadovams, studentams, administratoriams. „Dspace CRIS“ sistema buvo susieta su „Clarivate Analytics WOS“ duomenų bazės citavimo rodikliais ir žurnalų svorio koeficientais. Parengtas pagalbos modulis vartotojams. Metų pabaigoje parengtas pirmasis atestacijos kortelės variantas, kuris bus testuojamas ir tobulinamas 2021 metais.
- Vykdant Universiteto strateginiame plane deleguotą užduotį diegti ir užtikrinti studijų sąžiningumo principus bei plagiato prevenciją, buvo prenumeruojama ir administruojama teksto sutapties nustatymo programa „URKUND“, kurioje dėstytojai galėjo patikrinti studijų baigiamuosius darbus dėl galimo plagiato.
- Veikė savitarnos spausdinimo ir kopijavimo sistema pagrindinėje Bibliotekoje ir Veterinarijos akademijos bibliotekoje. Dėl Covid-19 pandemijos sumažėjo kopijavimo ir spausdinimo paslaugų skaičius, per 2020 metus gauta tik 8228 eurai pajamų.

Komplektuodama informacijos išteklių fondą Biblioteka atsižvelgė į padalinių poreikius ir pageidavimus. Informacijos ištekliams įsigyti 2020 metais išleista 231 873 eurai. Lėšos, tenkančios vienam studentui informacijos ištekliams įsigyti 2020 m. – 29,8 Eur: 9,8 Eur spaudiniams ir kitoms mokymo(-si) priemonėms bei 19,9 Eur – elektroniniams informacijos ištekliams (2019 m. atitinkamai – 14 Eur ir 25,7 Eur). Tai yra daugiau, palyginti su kitų šalies universitetų finansavimu.

8.1.1 lentelė

Universiteto lėšų panaudojimas informacijos ištekliams įsigyti (Eur)

Elektroniniai informacijos ištekliai		
Duomenų bazės, elektroniniai žurnalai ir elektroninės knygos:		
Prenumerata (visa kaina)	93 674,58	154 888,14
Prenumerata per LMBA (16 proc. visos sumos)*	53 709,48	
Nuolatinės prieigos el. knygos	6344,14	
Elektroninė periodika	1159,94	
Spausdintiniai informacijos ištekliai		
Knygos:		
Bibliotekai skirtos lėšos	67 761,66	73 711,60
LSMU Leidybos namai (privalomi egz.)	2373,50	
Spausdintinė periodika	3576,44	
Kitos mokymo(-si) priemonės		
Anatominiai žmogaus griaučių modeliai		3273,05
Iš viso		**231 872,79**

**84 proc. elektroninių informacijos išteklių prenumeratos kainos yra finansuojama iš ES SF projekto „eMoDB.LT3: Elektroninių mokslo duomenų bazių atvėrimas Lietuvai – trečiasis etapas“.*

8.1.7.1 pav. Bibliotekos lėšų skirstinys (proc.) pagal dokumentų rūšis

Siekdama racionaliai panaudoti Universiteto finansinius išteklius ir atsižvelgdama į nuotolinių studijų įvedimą, Biblioteka pastebimai sumažino spausdintinių leidinių pirkimą. 2020 m. Biblioteka 66,8 proc. visų jai skirtų lėšų skyrė elektroniniams informacijos ištekliams įsigyti ir 33,2 proc. – spausdintiniams leidiniams bei kitoms mokymo(-si) priemonėms.

Informacijos išteklių plėtra į elektroninę erdvę padeda spręsti mokymo(-si) išteklių prieinamumo problemą (elektroniniai leidiniai prieinami visiems bendruomenės nariams), leidinių saugojimo vietos problemą.

8.1.2 lentelė

Bibliotekos fondo kiekybiniai rodikliai

Pavadinimas	2019 m.	2020 m.
Bibliotekos fondas, pavadinimai / vienetai	176 984 / 662 428	177 501 / 650 700
Įsigyta spausdintinių leidinių per metus, pavadinimai / vienetai	584 / 2698	517 / 1706
Nurašyta leidinių per metus, pavadinimai / vienetai	9960 / 26 164	0 / 13 434
Prenumeruojama duomenų bazių, pavadinimai	60	65
Elektroniniai ištekliai (el. žurnalai) duomenų bazėse, pavadinimai	23 690	21 918
Elektroniniai ištekliai (el. knygos) duomenų bazėse, pavadinimai	325 003	355 368
Kiti elektroniniai ištekliai duomenų bazėse, pavadinimai	21 526	43 617
Prenumeruojama el. žurnalų, neįtrauktų į DB, pavadinimai	31	33

2020 metais 29,7 proc. Bibliotekos fondo sudarė spausdintiniai leidiniai (177 501 pav.) ir 70,3 proc. (420 936 pav.) – elektroniniai informacijos ištekliai.

Nuolatinį spausdintinių dokumentų fondo mažėjimą lemia kryptingas susidėvėjusių, praradusių aktualumą, nepaklausių leidinių nurašymas ir vis mažėjantis tradicinių leidinių pirkimas.

Toks fondo dokumentų skirstinys rodo Bibliotekos indėlį sprendžiant LSMU strateginėse plėtros gairėse 2017–2021 m. įvardytą uždavinį – garantuoti šiuolaikinėmis informacinėmis technologijomis grįstas darbo ir studijų sąlygas visiems Universiteto bendruomenės nariams.

8.1.7.2 pav. Informacijos išteklių fondo dinamika (pavadinimai), 2016–2020 m.

Atsižvelgdama į strateginėse gairėse numatytus uždavinius, Biblioteka siekė didinti informacinių technologijų panaudojimą studijų procese. VA studentai Bibliotekoje turėjo galimybę naudotis ir praktiniams įgūdžiams lavinti septyniomis trimatėmis (3D) veterinarijos anatomijos programomis, MA studentams buvo prenumeruojamos „Acland's Video Atlas of Human Anatomy", „Visible Body", „StatRef Anatomy TV". Vyresniųjų kursų studentams – elektroninės studijų priemonės „Neofax & Pediatrics", „Rosh Review", „Hippo EM", „RADPrimer", el. vadovėlių duomenų bazės „Access Medicine", „Clinical Key", „Oxford Medicine Online" ir kitos.

Siekdama tiekti Universiteto bendruomenei naujausią mokslu pagrįstą informaciją, Biblioteka prenumeravo klinikinės praktikos duomenų bazes: „UpToDate", „Clinical Key", „Cochrane Library", „Micromedex", „Natural Medicines".

Universiteto mokslininkų poreikiams tenkinti buvo prenumeruojamos mokslo žurnalų duomenų bazės „Science Direct", „Springer Link", „LWW Health Library", „Nature" žurnalų paketas, „Sage", „Taylor and Francis", „JoVE", „Cambridge Core" ir kt. kuriose iš viso buvo prieinami 21 918 pavadinimų žurnalų straipsniai.

2020 metais buvo užprenumeruota mokslo vertinimo ir analitikos „Clarivate Analytic" duomenų bazė „Web of Science", kuria buvo vertinami Universiteto mokslo rezultatai.

Studentų ir dėstytojų mokslinės veiklos poreikiams tenkinti Bibliotekoje buvo nupirktos duomenų parengimo ir statistinės analizės programinės įrangos SPSS paketo licencijos, o informacijai tvarkyti ir moksliniams darbams rengti prenumeruojama „RefWorks" priemonė.

8.1.7.3 pav. 10 populiariausių duomenų bazių panauda (PDF) 2020 m.

Remiantis duomenų bazių panaudos statistika, labiausiai Universitete iš prenumeruojamų duomenų bazių buvo naudojamos „UpToDate“, „Science Direct“, „Proquest Academic Complete“, iš kurių atsisiųstų dokumentų skaičius sudaro daugiau nei pusę iš visų kitų duomenų bazių. Per metus atsisiųsta daugiau nei pusė milijono el. dokumentų iš prenumeruojamų duomenų bazių.

2020 m. Biblioteka lankytojams buvo atvira iki karantino paskelbimo visą parą, lankytojai buvo aptarnaujami taip pat ir valstybinių švenčių dienomis, karantino metu leidiniai buvo išduodami tik į namus. Per 2020 m. Bibliotekoje užregistruota 17 889 vartotojai, apsilankyta 146 374 kartus (8.1.7.5 pav.). Dėl karantino apribojimų – tai beveik tris kartus mažiau nei ankstesniais metais.

8.1.7.4 pav. Populiariausių duomenų bazių panaudos dinamika

8.1.7.5 pav. Lankomumo dinamika 2016–2020 m.

8.2. Bendruomenės IT išteklių naudojimo įgūdžių ugdymas

Universiteto ITC specialistai aktyviai padėjo rengti įvairius mokslo renginius ir konferencijas: 2020 m. dalyvavo 52 mokslinėse konferencijose ir renginiuose, 46 – disertacijų gynimuose. Taip pat padėjo organizuoti visus Universiteto senato, Universiteto tarybos posėdžius, įvairius susitikimus su į Universitetą atvykusiais svečiais. ITC darbuotojai aktyviai dalyvavo organizuojant 30 nuotolinių renginių ir konferencijų su vaizdo ir garso transliacijomis (įskaitant ir daug dalyvių subūrusius masinius renginius, transliuojamus į „*You tube*“ kanalą).

ITC darbuotojai organizuoja IT kompetencijų mokymus dėstytojams bei studijų administratoriams, dalyvauja Inovatyviosios edukacijos skyriaus organizuojamuose dėstytojų mokymuose kaip lektoriai.

ITC specialistai nuolatos bendradarbiauja su Universiteto mokslininkais statistinių duomenų kaupimo, testavimo, metodikų parengimo, apdorojimo ir mokslo publikacijų rengimo srityse. Konsultuojami studentai, atliekantys mokslinius darbus bei dalyvaujantys SMD veikloje, doktorantai, rezidentai, gydytojai, visų padalinių moksliniai darbuotojai, rengiantys straipsnius, pranešimus, tezes ir kitą medžiagą konferencijoms, disertaciniams darbams. Teikiamos individualios konsultacijos mokant praktiškai naudotis statistinės analizės kompiuteriniais programų paketais, gebėti įvertinti ir metodiškai interpretuoti tyrimo rezultatus. Atliekama mokslinių tyrimų, vykdomų projektų sukauptų duomenų analizė.

Pastaraisiais metais daug dėmesio buvo skiriama prenumeruojamų elektroninių informacijos išteklių paieškai ir sklaidai Universiteto bendruomenės nariams. Pravesti 7 informacijos paieškos mokymai medikams ir studentams „PubMed“ duomenų bazėje, 2 mokymai naudotis informacijos tvarkymo programėle „RefWorks“, 2 įrodymais pagrįstos medicinos išteklių naudojimo kursai jauniems mokslininkams ir magistrantams.

2020 metais buvo studentams vedami informacinio raštingumo mokymai, integruoti į studijų programas ir laisvai pasirenkami. Kursų skirstinys pateikiamas 8.2.1 lentelėje.

8.2.1 lentelė

Mokymų organizavimas bendruomenės nariams

Mokymų pavadinimas	Klausytojai	Mokymai	Akad. val.
Integruoti į mokymo programas kursai:			
I kurso studentai	734	20	40
„Pubmed“ mokymai	57	7	14
„Refworks“ mokymai	12	2	2
Kiti kursai	22	2	5
Iš viso	**825**	**31**	**61**

Siekiant tobulinti informacijos paslaugų teikimą, Universiteto studentams ir mokslo darbuotojams, planuojama toliau plėtoti Bibliotekos informacines sistemas:

- Įsigyti ir įdiegti naujos kartos bibliotekos paslaugų sistemą, naudojančią debesų technologijas, kuri užtikrintų elektroninių, skaitmeninių ir spausdintų dokumentų valdymą ir prieigą vienoje sistemoje, sudarytų geresnes sąlygas įsigyti ir naudotis pasaulio akademinės bendruomenės ištekliais.
- Toliau diegti naują RDA („Resourse Description and Access“) metaduomenų standartą, kuris garantuos geresnę informacijos paiešką ir prieigą prie elektroninių išteklių.
- Užbaigti 2020 metais pradėtą mokslo informacijos sistemos LSMU „Dspace CRIS“ diegimą: pabaigti kurti mokslo darbuotojų atestacinę kortelę, užpildyti duomenimis projektų modulį, papildyti mokslininkų profilius ir kitus sistemos skyrius, parengti vartotojų naudojimosi aprašus.
- Siekiant gerinti studijų sąlygas, planuojama užbaigti Bibliotekos Veterinarijos akademijos skyriaus (Tilžės g. 18) remontą, visiškai įrengti keturis grupinio mokymosi kabinetus ir aprūpinti jam reikalingomis priemonėmis.

Kartu su Latvijos ir Estijos kolegomis įgyvendindami *Erasmus*+ projektą „Medicinos informacijos raštingumas“ („Medical Information Literacy“) planuojame parengti medicinos bibliotekininkų kvalifikacijos kėlimo programą, mokymo medžiagą, išleisti el. knygą.

Siekiant motyvuoti darbuotojus kelti kvalifikaciją ir gauti didesnį pasitenkinimą darbu, 2021 m. ir toliau bus sudaromos sąlygos dalyvauti šalies ir užsienio bibliotekų veikloje ir renginiuose: EUROCRIS, COAR, EAHIL, LIBER, kurių nariai esame, *Erasmus*+ programos stažuotėse. Taip pat planuojama pagerinti darbuotojų buitines sąlygas, Bibliotekoje įrengti (Tilžės g. 18) poilsio patalpą bei atnaujinti buitinę techniką.

8.3. Šiuolaikinius reikalavimus atitinkančios mokslui, studijoms ir praktikai reikalingos infrastruktūros kūrimas

2020 m. buvo siekiama ir toliau kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią mokslui, studijoms ir praktikai reikalingą infrastruktūrą. Siekiant šio tikslo buvo įgyvendinami strateginiai plėtros ir perspektyvieji projektai. Iš viso per 2020 m. buvo įgyvendinama 17 strateginių plėtros ir 9 perspektyvieji projektai (8.3.1 lentelė).

Mokslui, studijoms ir gydymui naudojamos infrastruktūros (be nekilnojamojo turto) likutinė vertė, tenkanti vienam akademiniam darbuotojui, 2016 m. buvo 11,5 tūkst. Eur/akad. darbuotojui,

2017 m. – 12,83 tūkst. Eur/akad. darbuotojui, 2018 m. – 12,36 tūkst. Eur/akad. darbuotojui, 2019 m. – 10,24 tūkst. Eur/akad. darbuotojui, o 2020 m. labai nepasikeitė ir buvo 11,55 tūkst. Eur/akad. darbuotojui.

8.3.1 lentelė

2020 m. Universiteto strateginių plėtros projektų įgyvendinimas

Uždavinys	Priemonė	Projektas	Projekto įgyvendinimas	Įgyvendinimo laikotarpis
Toliau kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią mokslui, studijoms ir praktikai reikalingą infrastruktūrą	1. Įgyvendinti strateginius plėtros projektus	MA Slaugos fakulteto (studijų ir mokslo) bazės sukūrimas	Vykdyti Slaugos fakulteto naujos statybos rangos darbai, statybos projekto vykdymo ir techninė priežiūra, papildomi elektrotechnikos darbai, detaliojo plano parengimas; Įsigyta studijų ir MTEP įranga, auditoriniai baldai; Vykdyti automobilių statymo projektavimo darbai, atlikti geologiniai geotechniniai tyrimai; Vykdytas Tunelių techninio projekto parengimas.	2020 m.
		Studijų programai „Veterinarinė medicina“ reikalingos infrastruktūros sukūrimas	Baigta koncepcija dėl Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos statybos, pradėtos architektūrinio sprendimo pirkimo procedūros; Įsigyta dalis diagnostikos įrangos, skirtos Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikai; Parengtas mėšlidės ir lagūnos statybos Kudrėnų kaime Kauno raj., techninis projektas, atlikti geologiniai tyrimai.	2020 m.
		MA Kardiologijos instituto pastato rekonstrukcija	Vykdyti rekonstrukcijos rangos darbai, rekonstrukcijos darbų techninės priežiūros ir vykdymo darbai; Įrengtas švarių patalpų boksas; Įsigyta mokslinės įrangos; Įvykdytos baldų viešųjų pirkimų procedūros.	2020 m.
		Naujų branduolinės medicinos technologijų infrastruktūros sukūrimas	Pasirašyta projekto finansavimo sutartis, vykdomi įrangos viešieji pirkimai.	2020 m.
		MA ir VA rezidentūros bazių modernizavimas, siekiant studijų aplinkos tobulinimo	Įsigyta dalis rezidentūros studijų procesui reikalingos įrangos, tarp jų – ir informacinių technologijų įrangos; Pasirašyta daugiau nei 1,46 mln. Eur pildomo finansavimo sutartis, skirta simuliacinei įrangai įsigyti.	2020 m.
		VA Eksperimentinių gyvūnų bazės kūrimas	Projektas, kurio vertė 5,5 mln. Eur, įtrauktas į ilgalaikių investicijų ekonomikai skatinti DNR planą; Vykdyti parengiamieji darbai iki pastato rekonstrukcijos; Atliktas veršidės pastato Plento g. 16 Užliedžiai, Kauno r., dalies kapitalinio remonto projekto parengimas.	2020 m.
		MA Biobanko infrastruktūros sukūrimas	Pasirašyta projekto finansavimo sutartis, rengiamos techninės specifikacijos įrangai pirkti.	2020 m.
		MA Gyvų ląstelių vaizdinimo infrastruktūros sukūrimas	Įsigyta mokslinės įrangos; Rengiamos techninės specifikacijos papildomai įrangai įsigyti.	2020 m.

Uždavinys	Priemonė	Projektas	Projekto įgyvendinimas	Įgyvendinimo laikotarpis
Toliau kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią mokslui, studijoms ir praktikai reikalingą infrastruktūrą *(tęsinys)*	1. Įgyvendinti strateginius plėtros projektus *(tęsinys)*	MA Biofarmacijos infrastruktūros plėtra	LR švietimo, mokslo ir sporto ministerijai pateiktas investicijų projektas, kurio vertė 6,6 mln. Eur, siekiant sukurti modernią pažangiųjų vaistinių preparatų eksperimentinės plėtros ir bandomosios gamybos tyrimų infrastruktūrą; Gautas LR Vyriausybės pritarimas 8 mln. Eur vertės Pažangiųjų imuninio atsako mokslinių tyrimų centrui, kuris numatomas finansuoti iš Europos atsigavimo fondo.	2020 m.
		LSMU ligoninės Kauno klinikų Ambulatorinio diagnostinio centro statyba	Pastatytas naujas pastatas – modernus, aukščiausius standartus atitinkantis Ambulatorinis diagnostikos centras, kuriame bus teikiamos ambulatorinės ir diagnostikos paslaugos.	2020 m.
		LSMU ligoninės Kauno klinikų medicinos technikos ir technologijų atnaujinimo programa	Įgyvendinta	2020 m.
		Kauno klinikinės ligoninės struktūrinių padalinių koncentravimas Šilainių bazėje	Vykdoma	2020 m.
		Universiteto studentų bendrabučių renovacija	Atlikti bendrabučio, esančio J. Lukšos-Daumanto g. 6, Kaunas, kapitalinio remonto darbai; Atlikti bendrabučio V. Kudirkos g. 19, pastato remonto rangos darbai; Pradėti vykdyti bendrabučio, esančio Dainavos g. 3, Kaunas, kapitalinio remonto rangos darbai, vykdoma statybos techninė ir projekto vykdymo priežiūra; Atlikti 5 bendrabučio, esančio, Sukilėlių pr. 53, kapitalinio remonto techninio projekto korektūros ir ekspertizės darbai; Atlikti Veterinarijos akademijos Gyvulininkystės instituto viešbučio-bendrabučio pastato Radviliškio r. sav., Baisogala, R. Žebenkos g. 8 kapitalinio remonto darbai.	2020 m.
		Mokslui ir studijoms naudojamos įrangos priežiūros paslaugos sukūrimas	Neįgyvendinta	2020 m.
		Mokslo ir studijų infrastruktūros naudojimo efektyvumo sistemos sukūrimas	Buvo vykdomi Procesų ir dokumentų valdymo informacinės sistemos kūrimo darbai, kuriuos planuojama pabaigti 2021 m.	2020 m.
		Universiteto naudojamų poilsio bazių dalinis atnaujinimas, dalinis bendrabučių atnaujinimas	3 bendrabutis, V. Kudirkos g. 19, Kaunas – suremontuotas II aukštas, pradėti I aukšto remonto darbai; 4 bendrabutis, J. Lukšos-Daumanto g. 6, Kaunas, – dušinėms įrengtos vėdinimo sistemos, suremontuoti 201, 205, 531 kambariai; 5 bendrabutis, Sukilėlių pr. 53, Kaunas, – įrengta dūmų šalinimo sistema;	2020 m.

Uždavinys	Priemonė	Projektas	Projekto įgyvendinimas	Įgyvendinimo laikotarpis
Toliau kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią mokslui, studijoms ir praktikai reikalingą infrastruktūrą *(tęsinys)*	1. Įgyvendinti strateginius plėtros projektus *(tęsinys)*	Universiteto naudojamų poilsio bazių dalinis atnaujinimas, dalinis bendrabučių atnaujinimas *(tęsinys)*	7 bendrabutis, Lampėdžių g. 15, Kaunas, – suremontuotas II a. koridorius ir holas; Suremontuotas Preilos poilsio namų, Preilos g. 71, Preila, buitinės paskirties pastatas: perdažyti fasadai, vėjalentės, atnaujinta virtuvė, dušinės, tualetai, prausyklos patalpa, įrengtas naujas didesnės galios elektros įvadas.	2020 m.
		Sukilėlių pr. 51 teritorijos sutvarkymas ir mašinų statymo infrastruktūros sukūrimas	Pabaigti teritorijos sutvarkymo ir mašinų statymo infrastruktūros sukūrimo darbai.	2020 m.
		Gyvulininkystės instituto pastato Baisogaloje, R. Žebenkos g. 8, modernizavimas, siekiant gerinti studijų kokybę ir stiprinti slėnio „Nemunas“ atviros prieigos centro kompetenciją ir mobilumą	Vykdomas	2020 m.
	2. Pasirengti ir, atsiradus galimybėms, pradėti įgyvendinti perspektyviuosius projektus	Universiteto bendrabučių išplėtimas ir kapitalinė rekonstrukcija	Užbaigtas bendrabučio, esančio Dainavos g. 3, Kaunas, rekonstrukcijos techninis projektavimas, kuris leido pateikti paraiškas LR švietimo, mokslo ir sporto ministerijai bei UAB „Viešųjų investicijų plėtros agentūra“ dėl finansavimo skyrimo.	2020 m.
		Vaikų darželio, pradinės mokyklos sukūrimas	Atliktas pastato, esančio Žeimenos g. 106, Kaunas, remontas, pritaikant jį mokyklos-darželio veiklai, vykdyta techninė ir projekto vykdymo priežiūra; Įsigyta IT įrangos, baldų ir kitos įrangos; Pradėti gatvės įvažos rekonstrukcijos darbai.	2020 m.
		MA Odontologijos fakulteto pastato statyba	Vykdytas pastato angaro griovimo techninio projekto parengimas, atliktas topografinės nuotraukos parengimas; Užbaigta pastato koncepcija, vykdytas pasirengimas projektavimo darbams.	2020 m.
		MA Neuromokslų (buvęs Elgesio medicinos) instituto Palangos klinikos rekonstrukcija	Parengtas investicijų projektas, kurio vertė 4 mln. Eur, projektas įtrauktas į ilgalaikių investicijų ekonomikai skatinti DNR planą; Vykdyti rekonstrukcijos parengiamieji darbai, įsigyta mokslinės įrangos; Atlikti paprastojo remonto darbai Vydūno al. 4, Palanga.	2020 m.
		Sporto bazės sukūrimas	Vykdytas sporto paskirties pastato naujos statybos projektavimas; Vykdytas sporto paskirties inžinerinių statinių (stadionas) rekonstrukcijos projektavimas; Vykdyti kitų inžinerinių statinių (kiemo statiniai, kiemo aikštelė, tvora, krepšinio aikštelė), esančių Žeimenos g. 106, Kaunas, esminio pagerinimo darbai; Atliktas mokslo paskirties pastato Žeimenos g. 106, Kaunas paprastasis remontas (sporto salė su priklausančiomis patalpomis).	2020 m.

Uždavinys	Priemonė	Projektas	Projekto įgyvendinimas	Įgyvendinimo laikotarpis
Toliau kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią mokslui, studijoms ir praktikai reikalingą infrastruktūrą *(tęsinys)*	2. Pasirengti ir, atsiradus galimybėms, pradėti įgyvendinti perspektyviuosius projektus *(tęsinys)*	VA bibliotekos sąlygų gerinimas	Atlikti Bibliotekos ir informacijos centro Veterinarijos akademijos bibliotekos, Tilžės g. 18, Kaunas, remonto II etapo darbai; Bibliotekos ir informacijos centro, Eivenių g. 6, Kaunas, darbuotojų kabinetuose, kompiuterių klasėse, II a., III a., ir IV a. skaityklose visi seni liuminescencinių lempų šviestuvai pakeisti į LED šviestuvus.	2020 m.
		Salių 2-ajame bendrabutyje (M. Jankaus g. 2) renovacija	Nevykdyta	2020 m.
		Paveldo statusą turinčių pastatų renovacija ir teritorijos tvarkyba (Universiteto centriniai rūmai, Baisogalos dvaras, LSMU Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejaus, VA miestelio teritorijos aplinkos tvarkymas)	Parengtas LSMU Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejaus pastato Rotušės a. 28, Kaune fasado tvarkybos projektas; Vykdyti Centrinių rūmų A. Mickevičiaus g. 7, 9, Kaunas, fasado remonto I etapo darbai, projekto vykdymo ir statybos techninė priežiūra; Atlikta Baisogalos dvaro Spirito varyklos pastato būklės ekspertizė; Centriniuose rūmuose, A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas, suremontuota valgykla, įdiegi bekontakčiai patiekalų užsakymo terminalai; Centriniuose rūmuose, A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas, Fiziologijos ir farmakologijos instituto mokymo klasėje įrengtos 25-kios naujos kompiuterinės darbo vietos; Centriniuose rūmuose, A. Mickevičiaus g. 7, Kaunas, įrengta Leidybos namų patalpa, prijungta leidybos įranga; Veterinarijos akademijos Stambiųjų gyvūnų klinikoje, Tilžės g. 18, Kaunas, įrengta vaizdo stebėjimo sistema; Veterinarijos akademijos Kalvės pastate, Tilžės g. 18, Kaunas, suremontuota patalpa, kurioje įrengta skalbykla, sumontuoti pramoniniai skalbyklos įrenginiai (skalbimo mašinos, džiovyklos, lyginimo įrenginys ir pan.); Veterinarijos akademijos garažų pastato patalpose, Tilžės g. 18, Kaunas, įrengtas vivariumas.	2020 m.
		Ūkių veiklos efektyvumui didinti reikalinga nauja infrastruktūra ir esamos atnaujinimas	Ūkių veiklos efektyvumui didinti reikalingai infrastruktūrai atnaujinti investuota 35,57 tūkst. Eur	2020 m.
		Genetinių išteklių edukacinio centro infrastruktūros sukūrimas	Vykdyti žąsidės Baisogalos k. kapitalinio remonto rangos darbai; Siekiant užtikrinti biosaugos reikalavimus, atlikti kiaulidės Baisogalos k. remonto darbai.	2020 m.

8.3.1 lentelės tęsinys

Uždavinys	Priemonė	Projektas	Projekto įgyvendinimas	Įgyvendinimo laikotarpis
Toliau kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią mokslui, studijoms ir praktikai reikalingą infrastruktūrą *(tęsinys)*	2. Pasirengti ir, atsiradus galimybėms, pradėti įgyvendinti perspektyviuosius projektus *(tęsinys)*	Kiti objektai	Parengtas Emanuelio Levino centro pastato, esančio V. Putvinskio g. 14, Kaunas, techninis projektas, vykdomi rangos darbai, projekto vykdymo ir statybos techninė priežiūra; Atlikta Dailės mokyklos pastato, Seredžiaus g. 4, Kaunas, kapitalinio remonto techninio projekto korektūra; Vykdytas Kardiologijos instituto pastato pusrūsio patalpų paprasto remonto projekto parengimas, atlikta projekto ekspertizė; Atlikti Kardiologijos instituto pastato ITC stogo remonto rangos darbai; Vykdyti Kardiologijos instituto pastato bendrosios inžinerinės sistemos kapitalinio remonto ir elektros įrenginių prijungimo prie ESO skirstomųjų tinklų rangos darbai; Atliktas sklypo Jurginų g. 8, Naujieji Muniškiai, Kauno raj. performavimo, pertvarkymo projekto parengimas ir bendroji projekto ekspertizė; Vykdyti fermų pastatų (paukštidė, kiaulidė, karvidė, (Baisogala, Dvaro g.) remonto rangos darbai; Siekiant užtikrinti saugias darbo ir studijų sąlygas Dantų ir žandikaulių ortopedijos klinikos, Sukilėlių pr. 53, Kaunas, studentų ir rezidentų praktinio mokymo patalpose įrengtos vienos nuo kitų izoliuotos darbo zonos; Suremontuota Ortodontijos klinika, J. Lukšos-Daumanto g. 6, Kaunas, siekiant užtikrinti saugias darbo ir studijų sąlygas įrengtos vienos nuo kitų izoliuotos darbo zonos; Siekiant užtikrinti saugias darbo ir studijų sąlygas Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos klinikoje, J. Lukšos-Daumanto g. 6, Kaunas, įrengtos vienos nuo kitų izoliuotos darbo zonos, suremontuotos klinikos I ir II a. patalpos; Veterinarijos akademijos 4 mokomajame korpuse, Tilžės g. 18, Kaunas, I a. prie Bibliotekos suremontuotas koridorius ir holas, įrengtos studentų rūbinės.	2020 m.

Išvados

Universiteto strateginei plėtros krypčiai „Darbuotojų, studentų ir administracijos poreikius atitinkanti infrastruktūra ir informacinių technologijų sistemos“ suformuotas strateginis tikslas „Toliau kurti darbuotojų, studentų ir administracijos poreikius atitinkančią infrastruktūrą ir informacinių technologijų sistemas“. Šio tikslo įgyvendinimo pažanga buvo vertinama kiekybiniais (studijoms ir mokslui pritaikytų patalpų plotas, tenkantis vienam studentui, m^2) ir kokybiniais (darbuotojų pasitenkinimas) rodikliais (8.4.1 lentelė). Studijoms ir mokslui pritaikytų patalpų plotas, tenkantis vienam studentui, 2020 m. (11,10 proc.) šiek tiek sumažėjo, palyginti su 2019 m. (11,16 proc.), o 2018 m.

buvo 10,92 proc. 2017 m. 64,6 proc. (95 proc. PI 58,6–69,9) darbuotojų IT sistemas įvertino palankiai, 2018 m. – 68,42 proc. (95 proc. PI 64,1–72,6), 2019 m. – 76,3 proc. (95 proc. PI 72,8–79,6), o 2020 m. – net 82,1 proc. (95 proc. PI 79,0–84,9) (≥ 3 balai).

8.4.1 lentelė

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodikliai	Rodiklių dimensijos	Rezultatai	Pasiekti rodikliai 2017 m.	Pasiekti rodikliai 2018 m.	Pasiekti rodikliai 2019 m.	Pasiekti rodikliai 2020 m.
Studijoms ir mokslui pritaikytų patalpų plotas, tenkantis vienam studentui, m^2	proc.	Studijoms ir mokslui pritaikytų patalpų ploto, tenkančio vienam studentui didėjimas 2 proc. iki 2021 m. (2016 m. – 10,96 m^2)	10,77	10,92	11,16	11,10
Darbuotojų pasitenkinimo indeksas	balai	Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas	3,27* (95 proc. PI 3,12–3,43)	3,40* (95 proc. PI 3,29–3,52)	3,62* (95 proc. PI 3,52–3,71)	3,90* (95 proc. PI 3,81–3,99)

**Įvertinta ≥ 3 balai pagal LIKERT skalę.*

9. SPRENDIMŲ BEI PROCESŲ EFEKTYVUMAS IR KOKYBĖ

Strateginei plėtros krypčiai „Sprendimų bei procesų efektyvumas ir kokybė“ suformuotas strateginis tikslas – didinti sprendimų ir procesų efektyvumą bei gerinti jų kokybę.

Šiam tikslui įgyvendinti Plėtros gairėse įvardyti šie uždaviniai:

- geriau panaudoti tarpinstitucinių sinergijų galimybes valdymo, procesų optimizavimo ir infrastruktūros panaudojimo efektyvumui gerinti;
- didinti ūkių veiklos efektyvumą;
- didinti valdymo ir administravimo procesų efektyvumą;
- mažinti administracinių procesų naštą.

Siekiant užsibrėžto tikslo įgyvendinimo 2020 metais buvo stengiamasi mokslo ir studijų padaliniams sumažinti administravimo naštą, panaudojant informacines technologijas, – pagreitinti sprendimų priėmimą, sukurti prielaidas išnaudoti galimas sinergijas tarp Universiteto ir įstaigų, kurių steigėjas yra Universitetas. Šio tikslo įgyvendinimo pažanga vertinama rodikliais, kurių įvykdymas pateiktas 9.1 lentelėje.

9.1 lentelė

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai (proc.)

Rodiklio pavadinimas	2016 m. situacija	2017 m. pasiekti rezultatai *	2018 m. pasiekti rezultatai*	2019 m. pasiekti rezultatai*	2020 m. pasiekti rezultatai*	Pokytis, palyginti su praėjusiais metais
Administravimui skirto akademinių darbuotojų darbo laiko dalis	Nėra duomenų	45 (95 proc. PI 39,05–50,88)	50,53 (95 proc. PI 44,14–56,92)	34,20 (95 proc. PI 29,07–39,33)	36,68 (95 proc. PI 30,91–42,45)	+ 5,53 (2018 m.) –16,33 (2019 m.) +2,48 (2020 m.)
Studentų pasitenkinimo indeksas	2,34 (95 proc. PI 2,27–2,41)	2,36 (95 proc. PI 2,27–2,45)	2,39 (95 proc. PI 2,33–2,45)	2,27 (95 proc. PI 2,33–2,38)	3,05 (95 proc. PI 2,95–3,15)	+0,2 (2017 m.) +0,3 (2018 m.) –0,12 (2019 m.) +0,78 (2020 m.)
Darbuotojų pasitenkinimo indeksas	Nėra duomenų	2,93 (95 proc. PI 2,27–2,45)	3,27 (95 proc. PI 3,15–3,40)	3,2 (95 proc. PI 3,1–3,3)	3,59 (95 proc. PI 3,50–3,68)	+0,34 (2018 m.) –0,07 (2019 m.) +0,39 (2020 m.)

**Įvertinta ≥ 3 balai pagal LIKERT skalę.*

Administravimui skirto akademinių darbuotojų darbo laiko dalis 2020 metais, palyginti su 2019 metais, padidėjo 2,48 proc., tačiau palyginti su 2017 metais sumažėjo net 8,32 proc.

Studentų ir darbuotojų pasitenkinimo indeksas, palyginti su 2019 metais, padidėjo atitinkamai 0,78 ir 0,3 proc.

Tikslui įgyvendinti Plėtros gairėse įvardyti uždaviniai, kurių įgyvendinimo eiga aptariama šioje ataskaitos dalyje.

9.1. Geriau panaudoti tarpinstitucinių sinergijų galimybes valdymo, procesų optimizavimo ir infrastruktūros panaudojimo efektyvumui gerinti

9.1.1. Įgyvendinti nustatytas tarpinstitucinių sinergijų galimybes

Universitetas kartu su įstaigomis, kurių steigėjas jis yra – VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos, VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninė, LSMU gimnazija, VšĮ LSMU Praktinio mokymo ir bandymų centras, VšĮ LSMU Baisogalos gyvulininkystės centras, – formuoja vieną iš didžiausių struktūrų regione. Nemaža veiklos procesų dalis vyksta dalijantis bendrą infrastruktūrą, procesuose dalyvauja ne vienos įstaigos darbuotojai. Sėkmingai išnaudojami tarpinstitucinių sinergijų rezultatai lemia didesnį organizacinį efektyvumą, mažina išteklių reikalaujančius procesus.

2020 m. Universitetas kartu su VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligonine Kauno klinikomis ir Kauno technologijos universitetu pradėjo įgyvendinti Europos Sąjungos lėšomis finansuojamą projektą „Branduolinių tyrimų centras (NRC)“, kurio tikslas – sukurti infrastruktūrą, skirtą branduolinės medicinos ir biofarmacijos tyrimams vykdyti, kuri pagerintų ankstyvosios onkologinių, širdies ir kraujagyslių, neurologinių ligų diagnostikos bei terapijos paslaugų prieinamumą Lietuvos gyventojams, efektyvintų ankstyvą onkologinių ligų diagnostiką ir profilaktiką bei sutelkti Lietuvos mokslo potencialą, siekiant proveržio sveikatos technologijų ir medžiagų mokslo srityje, didinant dalyvavimą tarptautinių iniciatyvų projektuose. Planuojama projekto pabaiga 2023 metais.

2020 m. spalio mėn. Universitetas kartu su VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligonine Kauno klinikomis, VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligonine, VšĮ Šiaulių centro poliklinika, VšĮ Kaltinėnų pirminės sveikatos priežiūros centru, VšĮ Babtų šeimos medicinos centru, VšĮ Kelmės rajono pirminės sveikatos priežiūros centru, UAB „Saulės šeimos medicinos centras“ ir UAB „Ars Medica“ pradėjo įgyvendinti Europos Sąjungos lėšomis finansuojamą projektą „Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)“, kurio tikslas – pagerinti asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą pacientams, sergantiems dviem ir daugiau lėtinėmis neinfekcinėmis ligomis. Projekto pabaiga 2022 metais.

2020 m. Universitetas kartu su BĮ Nacionaliniu vėžio institutu, VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligonine Kauno klinikomis, VšĮ Vilniaus universiteto ligonine Santaros klinikomis, VšĮ Vilniaus universitetu, BĮ Valstybinio mokslinių tyrimų instituto Inovatyvios medicinos centru tęsė Europos Sąjungos lėšomis finansuojamą projektą „Žmogaus biologinių išteklių centras“, kurio tikslas – įsijungti į tarptautinę Biobankų ir biomolekulinių išteklių tyrimų infrastruktūrą Europos mokslo infrastruktūrų konsorciume, sukuriant šiuolaikišką nacionalinio biobanko infrastruktūrą Lietuvoje. Projektą planuojama baigti 2022 metais.

Universitetas kartu su VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligonine Kauno klinikomis ir VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligonine tęsė Europos Sąjungos lėšomis finansuojamą projektą „LSMU rezidentūros bazių modernizavimas siekiant studijų aplinkos tobulinimo (REZ-MOD)“, kurio tikslas – užtikrinti rezidentūros studijų kokybę LSMU modernizuojant rezidentūros studijų bazes. Įgyvendindamas projektą Universitetas įsigijo įrangos už 751,3 tūkst. Eur, VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos – 449,3 tūkst. Eur, VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninėje suremontuotos patalpos už 99,8 tūkst. Eur. Projektą planuojama baigti 2021 metais.

2020 m. Universitetas kartu su VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligonine Kauno klinikomis ir VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligonine tęsė Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis finansuojamą projektą „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, kurio tikslas – užtikrinti Lietuvos sveikatos mokslų universiteto teikiamų neformaliojo ugdymo paslaugų kokybę bei pasiūlą gydytojams. Projekto pabaiga 2023 metai.

2020 m. Universitetas bendradarbiaudamas su VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligonine Kauno klinikomis baigė Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos ir Ortodontijos klinikų patalpų remontą, pritaikant šias patalpas studijų ir gydymo reikmėms. Tačiau užsitęsus projektavimo darbams, liko neatlikti darbai, – įrengti keltuvus neįgaliems žmonėms. Šiuos darbus planuojama atlikti 2021 m.

Bendromis Universiteto ir VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų pajėgomis Akių ligų klinikoje suremontuotos II a. studijoms naudojamos patalpos.

Įdiegta bendra fiksuotojo ryšio trumpųjų numerių sistema tarp visų Universiteto ir VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikos padalinių.

Dar 2019 metais pradėti vykdyti Universiteto pastatų, esančių žemės sklype Eivenių g. 4, sujungimo tuneliais su Kauno klinikų pastatais projektavimo darbai. Šis projektas apima šiuos Universiteto pastatus: Slaugos fakultetą, Kardiologijos institutą, Bibliotekos ir informacijos centrą, „Santakos“slėnio Naujausių sveikatos ir farmacijos technologijų centrą, kurie naujais požeminiais pėsčiųjų tuneliais per Mokomąjį laboratorinį korpusą esamu tuneliu bus sujungti su VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligonine Kauno klinikomis. 2020 m. parengtas tunelių statybos techninis projektas. 2021 m. planuojama įvykdyti rangos darbų konkursą ir pradėti rangos darbus.

2020 m. dar daugiau buvo plėtojamas LSMU gimnazijos, Universiteto ir VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikos bendradarbiavimas.

Pastate Žeimenos g. 106 įgyvendintas ilgai brandintas vaikų darželio ir pradinės mokyklos projektas. Taip pat 2020 metais buvo parengtas techninis projektas atlikti kelio darbus ir sutvarkyti darželio ir pradinės mokyklos teritoriją. Darbus susijusius su pastato fasado keitimu ir lifto įrengimu, planuojama atlikti 2021 m.

Universitetas kartu su LSMU gimnazija tęsė bendrą Europos Sąjungos lėšomis finansuojamą projektą „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos modernizavimas, siekiant veiklos efektyvumo didinimo (LSMU-GYM)“. Iki 2020 m. pabaigos įrengtas modernus STEAM centras, informacinių technologijų kabinetai aprūpinti naujais kompiuteriais ir baldais, įsigyta Iškilmių salės įranga ir apšvietimo sistema, įrengta išmanioji siena „Edukatorius“, muzikos kabinetas aprūpintas nauja aparatūra, įrengta fotolaboratorija ir įsigyta įranga, fizikos kabinetas aprūpintas šiuolaikiniais laboratoriniais įrenginiais, bibliotekoje įdiegta knygų apskaitos, pasiėmimo ir išdavimo sistema.

Universiteto lėšomis Gimnazijos pastato pirmajame ir antrajame aukštuose įrengta oro kondicionavimo sistema, suremontuotos antrojo aukšto patalpos.

2020 m. bendradarbiaujant su LSMU MA Visuomenės sveikatos fakultetu buvo atliktas 5, 7, I g. ir II g. klasių mokinių sveikos gyvensenos tyrimas (HBSC). Toliau įgyvendinamas projektas „Visuomenės sveikata“ („This is Public Health“). Šio projekto tikslas – padėti Kauno miesto moksleiviams tapti visuomenės sveikatos ambasadoriais, skleidžiančiais visuomenės sveikatos idėjas, jų mokyklų bendruomenėse bei šeimose.

Visuomenės sveikatos fakulteto dėstytojai prisijungė prie Gimnazijos įgyvendinamo projekto “Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos bendruomenės fizinio aktyvumo skatinimas, įsigyjant sporto inventorių ir įrangą“, organizuotos paskaitos diskusijos Gimnazijos bendruomenei.

Taip pat toliau aktyviai bendradarbiauta ir su LSMU MA Medicinos fakulteto, Odontologijos fakulteto dėstytojais ir mokslininkais bei VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų gydytojais.

Informacinių technologijų srityje Lietuvos sveikatos mokslų universitetas kartu su Kauno technologijos universitetu – LitNET valdytoju – yra Lietuvos mokslo ir studijų institucijų kompiuterių tinklo LitNET dalis ir aktyviai bei efektingai panaudoja teikiamas tinklo galimybes visose Universiteto veiklose (studijos, mokslas, sveikatos priežiūra ir administravimas).

Universitetas, dalyvaudamas šiame projekte, naudojasi šiomis akademinio kompiuterių tinklo paslaugomis:

- greitaeige interneto ryšio paslauga per LitNET optines magistrales;
- prisijungimo prie tarptautinio akademinio tinklo EDUROAM paslauga;
- CERT priežiūros paslauga – nuolatinė tinklų patikra dėl įvairių duomenų apsaugos pažeidimų;
- GEANT – ryšio su ES mokslo ir studijų kompiuterių tinklu paslauga;
- FEDI – supaprastinto prisijungimo mokslo tyrėjų bendruomenei prie įvairios pasaulinės mokslinės medžiagos ir išteklių paslauga.

Universitetas yra Lietuvos aukštųjų mokyklų konsorciumo EDINA narys. Universitetui bendradarbiaujant su konsorciumu EDINA sukurta, sėkmingai eksploatuojama ir toliau plėtojama podiplominių studijų profesinės kvalifikacijos tobulinimo administravimo sistema *medas.lsmu.lt* informacinė sistema. 2020 metais buvo sėkmingai įdiegtas profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursų ir konferencijų elektroninio pažymėjimo pasirašymas kvalifikuotu elektroniniu parašu. Nuo 2020 m. liepos mėnesio išduodami tik elektroniniai LSMU profesinės kvalifikacijos tobulinimo renginių pažymėjimai, tai tapo ypač aktualu pandemijos metu vykdant nuotolinius mokymus.

Administravimo sistema *medas.lsmu.lt* buvo intensyviai naudojama 2020 metais organizuojant nuotolinius kursus ir konferencijas. Sistemą administravimo reikmėms naudoja LSMU struktūriniai padaliniai – institutai, klinikos, katedros, administraciniai padaliniai. 2020 metais *medas.lsmu.lt* naudojosi daugiau kaip 28 tūkstančiai vartotojų. Per 2020 metus sukurta 4768 naujos vartotojų paskyros. Tai rodo padidėjusį *medas.lsmu.lt* sistemos funkcionalumą ir reikalingumą. Per 2020 metus vyko 400 renginių: 129 kursai, 112 stažuočių, 159 konferencijos.

2021 metais, bendradarbiaujant su konsorciumu EDINA, numatoma nuolatinė *medas.lsmu.lt* plėtra papildoma nuotoliniais kursais ir LSMU Inovatyviosios edukacijos centro plėtiniu.

Tarpinstitucinių sinergijų galimybės panaudojamos Universiteto bendruomenei įtraukti į kultūros ir meno veiklas, sporto renginius – tam naudojama turima infrastruktūra.

9.2. Didinti ūkių veiklos efektyvumą

9.2.1. Sukurti gamybinę bazę ūkiuose

Šiai priemonei įgyvendinti buvo numatyta kasmet 20 proc. (nuo 2018 metų) didinti ūkių pajamas iš pagamintos ir parduotos produkcijos. Gyvulininkystės instituto Eksperimentinės plėtros ir bandymų skyriaus (toliau – EPBS) pajamos, palyginti su 2019 m., padidėjo 13,5 proc., VšĮ LSMU Praktinio mokymo ir bandymų centro (toliau – PMBC) pajamos – 19,7 proc.

Dėl ribotų finansinių išteklių ir ribojimų gauti papildomą finansavimą pagal Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerijos teikiamas priemones užsibrėžtas tikslas – 2018 metais sukurti rentabilią gamybinę bazę – nepasiektas ir 2020 m. Norint įgyvendinti šį tikslą, būtina atnaujinti tiek infrastruktūrą (fermas, pašarų sandėlius ir kt.) diegiant naujausias technologijas, tiek ir žemės ūkio techniką. Tam reikalingos didelės investicijos ateityje.

Eksperimentinės plėtros ir bandymų skyriaus pajamos, gautos 2020 metais, sudarė 918,8 tūkst. Eur. Iš jų – 669,7 tūkst. Eur už išaugintą ir parduotą produkciją, 240,0 tūkst. Eur išmokos – iš Nacionalinės mokėjimo agentūros ir 9,1 tūkst. Eur – už atliktas paslaugas.

Iš viso 2020 metais už išaugintą ir parduotą produkciją buvo gauta 79,2 tūkst.Eur, arba 13,41 proc. daugiau pajamų negu 2019 metais. Pajamos gautos už parduotą augalininkystės produkciją 2020 metais buvo 85,2 tūkst. Eur, arba 1,7 karto didesnės negu 2019 metais. Pajamos už parduotą gyvulininkystės produkciją buvo šiek tiek (6,0 tūkst. Eur) mažesnės negu 2019 metais.

VšĮ LSMU PMBC pajamos, gautos 2020 m., sudarė 1329,7 tūkst. Eur. Iš jų – 1042,2 tūkst. Eur iš pagamintos produkcijos, 213,9 tūkst. Eur išmokos – iš Nacionalinės mokėjimo agentūros ir 73,6 tūkst. Eur – už suteiktas paslaugas.

Iš viso 2020 metais už išaugintą ir parduotą produkciją buvo gauta 19,23 proc. daugiau pajamų negu 2019 metais. Iš jų pajamos už parduotą gyvulininkystės produkciją sudarė 642,8 tūkst. Eur, t. y. 2,05 proc. daugiau negu 2019 metais, už augalininkystės produkciją – 399,4 tūkst. Eur arba 63,23 proc. daugiau negu 2019 metais.

9.3. Didinti valdymo ir administravimo procesų efektyvumą

9.3.1. Centralizuoti ir supaprastinti rutininius administracinius procesus. Atsakomybių tikslinimas ir sprendimų kokybės gerinimas

Šių priemonių, kurios tarpusavyje glaudžiai susijusios, įgyvendinimo procesuose dalyvavo beveik visi administraciniai padaliniai.

Siekdama didinti sprendimų ir procesų efektyvumą bei gerinti jų kokybę, LSMU Plėtros tarnyba sėkmingai tęsia projekto „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Plėtros tarnybos veiklos skatinimas (LSMU-TECH-TRANS)“ įgyvendinimą. Ataskaitiniu laikotarpiu buvo užbaigta žinių ir technologijų perdavimo, mokslo ir verslo bendradarbiavimo procesų analizė, 2021 m. numatytas procesų efektyvumo gerinimo įgyvendinimo planas ir skaitmenizavimas.

Podiplominių studijų centre, siekiant įgyvendinti šią priemonę, 2020 m. patobulintas priėmimo į rezidentūrą motyvacinių pokalbių skaitmenizavimo modelis pritaikant *LSMUSIS* ir *MS Teams* nuotoliniams motyvaciniams pokalbiams organizuoti. Buvo toliau vykdoma nuosekli *LSMUSIS* plėtra: pradėtas diegti rezidento pažymų užsakymas ir rengimas ir rezidentūros praktinių studijų elektroninis dienynas, įdiegtas elektroninis profesinės kvalifikacijos tobulinimo renginių (kursų ir konferencijų) dalyvio pažymėjimas, pasirašytas kvalifikuotu elektroniniu parašu. Tuo būdu labai supaprastintas rutininis pažymėjimų išdavimo administracinis procesas.

Siekiant didinti Universiteto matomumą ir mokslo produkcijos sklaidą tarptautinėje erdvėje, taip pat gerinti mokslo rezultatų valdymą Universitete, įdiegta mokslo informacijos valdymo informacinė sistema „DSpace CRIS“. Sistema suteikia galimybę efektyviau valdyti mokslo darbuotojų ir dėstytojų akademinės veiklos rezultatus ir vykdyti jų sklaidą.

2020 m. buvo tęsiamas LSMU Studijų centro procesų elektronizavimas – tobulinama studijų informacinė sistema LSMUSIS. Pradėtas rektoriaus įsakymų elektronizavimas, perkeliant dalį procesų į vidinę LSMU PDVS sistemą. Į 2020 m. pradėtą vykdyti Studijų portalo kūrimo projektą įtraukta užduotis dėl visiško studentų pažymų ir rektoriaus įsakymų sistemos elektronizavimo. Inovatyviosios edukacijos skyriaus (IES) rengiamų dėstytojų kompetencijos kėlimo kursų registracija iki šiol vyko per LSMU puslapyje esančią sistemą, kurioje sunku valdyti duomenis. 2020 m. rudenį pradėti darbai, norint perkelti IES rengiamus kursus į jau naudojamą *medas.lsmu.lt* sistemą.

Siekdami efektyviau vykdyti ir valdyti viešųjų pirkimų procesus nuo pirkimų planavimo iki sutarčių kontrolės, 2020 m. buvo atlikti viešųjų pirkimų sistemos – „EcoCost“ patobulinimai bei pateikti siūlymai ir rekomendacijos dėl tolesnės šios sistemos plėtros. 2021 m. planuojama įdiegti sąskaitų faktūrų modulį, kuris leis viešųjų pirkimų sąskaitų faktūrų derinimą perkelti į elektroninę viešųjų pirkimų sistemos erdvę „EcoCost“. Pradėtas vykdyti viešųjų pirkimų organizavimo stiprinimas, didinant naujų pirkimo būdų naudojimą (pvz.: inovatyvieji pirkimai, projekto konkursas), atrenkant daugiau ekonomiškai naudingiausių pasiūlymų, taikant kainos ir kokybės santykio kriterijus.

2020 m. dėl testavimo metu pastebėtų neatitikimų Biudžeto modulį planuojama įdiegti 2021 m. Įdiegus šį modulį visos procedūros, susijusios su metiniu Universiteto padalinių biudžeto planavimu, bus perkeltos į elektroninę viešųjų pirkimų sistemos „EcoCost“ erdvę.

Modernizuojant bendrabučių administravimą, 2020 metais buvo patobulinta elektroninė prašymų pateikimo tvarka, įdiegta bendrabučių nuomos sutarčių pasirašymo nuotoliniu būdu funkcija. 2020 metais buvo patenkinti visų norinčių apsigyventi bendrabučiuose studentų prašymai.

Turto valdymo tarnyboje toliau buvo plėtojama sistema „Fleet Complete“, padedanti operatyviai užsisakyti transporto priemonę su galimybe pačiam darbuotojui vairuoti ją darbo reikalais. Tai pagreitina ir pagerina efektyvų transporto panaudojimą.

Pastatų eksploatavimo ir remonto tarnyboje naudojama ankstesniais metais įdiegtos sistemos PERTIS gedimų registravimo ir jų šalinimo stebėsenos sistema. Per 2020 metus užregistruota 1244 gedimai arba prašymai dėl nedidelių apimčių patalpų ar inžinerinių sistemų remonto. Iš jų 1155 atvejais gedimai buvo pašalinti arba atliktas remontas 2020 m., kiti darbai bus atlikti 2021 m. vykdant planinius remonto darbus.

2020 m. toliau buvo kuriama ir plėtojama studijų informacinė sistema (LSMUSIS). Įdiegta slaptažodžių priminimo funkcija nuotolinio atsiskaitymo su Universitetu, bandomoji doktorantūros studijų administravimo versija. Optimizuoti Rezidentūros žiniaraščių ir Studijų knygelės moduliai, Tvarkaraščių bei tinklelių modulis. Atsižvelgiant į vartotojų patirtį, modifikuoti jau naudojami moduliai: Įskaitymo kortelė, Studijų planų administravimas, Žiniaraščių administravimas, Studentų rotacija, Mokėjimai už studijas, Patalpų registras, Auditorijų užsakymo ir užimtumo administravimo, Diplomų ir priedėlių spausdinimo modulis ir kiti. Daug dėmesio buvo skirta bendrai studijų informacinės sistemos, e. priėmimo ir e. sutarčių pasirašymo, LAMA BPO bei registrų integracijai.

9.3.2. Optimizuoti padalinių dydį ir skaičių

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto struktūroje per 2020 metus buvo atlikti tokie pakeitimai: LSMU MA Kardiologijos instituto struktūroje Molekulinės kardiologijos laboratorijoje veikiančios mokslininkų darbo grupės pagrindu įsteigta biofizikos krypties Tarpląstelinės sąveikos tyrimų laboratorija.

LSMU MA Medicinos fakultete Imunologijos ir alergologijos klinikoje įsteigta Imunologijos laboratorija.

LSMU VA Gyvūnų mokslų fakultete: Gyvūnų ir akvakultūrų produktyvumo bei produkcijos kokybės laboratorija integruota į Gyvūnų auginimo technologijų institutą, Gyvūnų veislinės vertės tyrimų ir selekcijos laboratorija – į Gyvūnų veisimo katedrą, Gyvūnų mitybos tyrimo laboratorija – į Gyvūnų mitybos katedrą.

LSMU VA Veterinarijos fakultete: Imunologijos laboratorija – į Anatomijos ir fiziologijos katedrą, Gyvūninių maisto žaliavų saugos ir kokybės tyrimų laboratorija bei Mikotoksikologijos laboratorija – į Maisto saugos ir kokybės katedrą, Parazitologinių tyrimų laboratorija – į Veterinarinės patologijos katedrą, Histopatologinių tyrimų laboratorija – į Veterinarinės patologijos katedros Patologijos centrą, Eksperimentinės ir klinikinės farmakologijos laboratorija – į Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų kliniką.

LSMA VA Gyvulininkystės institute: Gyvūnų pašarų maisto medžiagų virškinamumo tyrimų, Pašarų gamybos ir šėrimo technologijų vertinimo laboratorijos integruotos į Gyvūnų mitybos ir pašarų skyrių, Gyvūnų reprodukcijos laboratorija, Genetinių tyrimų laboratorija, Gyvūnų genetinių išteklių tyrimo ir ilgalaikio išsaugojimo ex situ laboratorija – į Gyvūnų veisimo ir reprodukcijos skyrių.

9.3.3. Parengti veiklos procesų pertvarkymo, juos skaimenizuojant ir virtualizuojant, veiksmų planus

2020 m. vykdant Universiteto veiklos procesų optimizavimo ir skaitmenizavimo projektus, buvo pradėti informacinių sistemų jungimo, efektyvių veiklos išteklių panaudojimo, duomenų analizės, naujų sistemų parengimo LSMU specifiniams poreikiams modeliavimo, šiuo metu naudojamų ir planuojamų keisti informacinių sistemų parengimo, duomenų perkėlimo ir kiti pasirengiamieji darbai.

Žmogiškųjų išteklių valdymo srityje 2020 m. buvo atlikta Personalo tarnybos vykdomų procesų analizė, pradėta rengtis naujos žmogiškųjų išteklių valdymo (HRM) informacinės sistemos diegimo procesui: atliekami duomenų perkėlimo darbai, naujos sistemos modeliavimas bei testavimo aplinkos parengimas ir testavimas.

Finansų planavimo ir apskaitos srityje buvo atlikta šias veiklas vykdančių tarnybų procesų analizė bei pradėta Lietuvos Respublikos finansų ministerijos diegiamos bendros apskaitos FVAIS tinkamumo analizė.

2020 m. pagrindiniai LSMU dokumentų valdymą skaitmenizuojantys procesai įdiegti į naują PDVS sistemą. Diegimo darbai vyko diegiant arba baigiant diegti šiuos modulius: Organizacinė struktūra (integracija su AD), Intranetas, Mano DVS, Teisės aktai ir teisės aktais tvirtinami dokumentai, Korespondencija, Vidaus dokumentai, Pavedimai/Užduotys, Sutartys.

Diegimo darbai vyko nuosekliai, pradedant nuo diegiamų modulių pritaikymo LSMU specifiniams poreikiams, funkcijų testavimo, po kurio sistema koreguota atsižvelgiant į siūlymus, pastabas, bei baigiant pritaikytu sistemos dizainu pagal Universiteto patvirtintą simboliką (spalvos, šriftai, herbas ir kt.).

2021 metais planuojama plėsti PDVS funkcijas ir galutinai įdiegti Vidaus modulį (t. y. likę Vidaus prašymai (~26). Tarnybiniai pranešimai, tam tikros pažymos). Taip pat PDVS integracijos su naująja HRM sistema.

Atlikti Plėtros tarnybos procesus informacinėje sistemoje realizuojantys darbai: naujos sistemos (PDVS) modeliavimas, pritaikymas LSMU poreikiams ir numatytų skaitmenizuoti modulių (INTTO) diegimas.

9.3.4. Tobulinti planavimo procesą ir stebėsenos sistemą

Finansinių ir veiklos rezultatų planavimo ir stebėsenos sistemos įdiegimas tiesiogiai susijęs su kitų administracijos padalinių – Viešųjų pirkimų, Dokumentų valdymo, Plėtros, Personalo, Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnybų – procesų optimizavimu ir naujų informacinių sistemų diegimu. Priemonės, skirtos analizei, planavimui ir stebėsenai, bus realizuotos įvykdžius pagrindinių informacinių sistemų ir jų standartinių funkcijų diegimą. Procesą planuojama baigti 2021 metų pabaigoje. Informacinių sistemų diegimo planas pavaizduotas 9.3.4.1 pav.

9.3.4.1 pav. Informacinių sistemų diegimo darbų planas

9.3.5. Uždavinio „Didinti valdymo ir administravimo procesų efektyvumą“pasiekti rezultatai

Įgyvendinant uždavinį „Didinti valdymo ir administravimo procesų efektyvumą“ buvo siekiama greitinti sprendimų priėmimą ir mažinti darbo procesų grandinę. Atsižvelgiant į tai, kad darbuotojų ir studentų nuomonė yra vienas iš pagrindinių rodiklių, leidžiančių įvertinti, kaip pasirinktos priemonės atitinka jų lūkesčius, buvo atlikta Universiteto darbuotojų ir studentų apklausa, kuria buvo siekiama sužinoti jų administravimo procesų efektyvumo ir valdymo lūkesčius. Apklausos rezultatai pateikti 9.3.5.1 lentelėje.

9.3.5.1 lentelė

Valdymo ir administracinių procesų efektyvumas (proc.)

Apklausos klausimas / teiginys	2017 m. apklausos rezultatai *	2018 m. apklausos rezultatai*	2019 m. apklausos rezultatai*	2020 m. apklausos rezultatai*	Pokytis, palyginti su praėjusiais metais
1. Universitete visi procesai vyksta centralizuotai, t. y. viską galima išspręsti kreipiantis į tam tikrą padalinį					
Darbuotojai	66,6	75,66	77,00	85,5	+9,06 (2018 m.) +1,34 (2019 m.) +8,5 (2020 m.)
Studentai	56,6	56,5	57,55	66,4	–0,1 (2018 m.) +1,05 (2019 m.) +8,85 (2020 m.)
2. Universiteto padaliniai išsprendžia visus rūpimus klausimus, susijusius su jų atsakomybe					
Darbuotojai	74,7	80,92	78,4	87,5	+6,22 (2018 m.) –2,52 (2019 m.) + 9,1 (2020 m.)
Studentai	64,7	63,9	65,34	72,2	–0,8 (2018 m.) +1,44 (2019 m.) +6,86 (2020 m.)
3. Universitete greitai ir kokybiškai vyksta administraciniai procesai					
Darbuotojai	59,0	67,39	66,3	80,2	+8,39 (2018 m.) –1,09 (2019 m.) +13,9 (2020 m.)
Studentai	42,2	43,8	35,9	63,7	+1,6 (2018 m.) –7,9 (2019 m.) +27,8 (2020 m.)

**Įvertinta ≥3 balai pagal LIKERT skalę.*

Vertinant, ar greitai ir kokybiškai Universitete vyksta administraciniai procesai, studentų pasitenkinimo indeksas, palyginti su 2019 m., padidėjo – 27,8 proc., darbuotojų –13,9 proc.

2021 metais ir toliau bus siekiama didinti valdymo ir administravimo procesų kokybę, greičiau ir kokybiškiau suteikti vidines administracines paslaugas studentams ir darbuotojams.

9.4. Mažinti administracinių procesų naštą

9.4.1. Struktūrizuoti vidaus veiklą reglamentuojančių dokumentų medį ir jo administravimą

Vidaus veiklą reglamentuojančių dokumentų struktūrizavimas padeda sutrumpinti procesų eigą, paskirstyti atsakomybes ir greičiau pasiekti numatytų rezultatų, o supaprastintos tvarkos ir jų naudojimas užtikrina greitesnį sprendimų priėmimą bei rezultatų pasiekimą.

2020 m. pagrindiniai LSMU dokumentų valdymą skaitmenizuojantys procesai buvo įdiegti į naują Procesų ir dokumentų valdymo sistemą (PDVS).

Procesų ir dokumentų valdymo sistema leidžia struktūrizuoti Universitete pildomą ir kaupiamą dokumentaciją. Atsirado galimybė klasifikuoti dokumentus, palengvinti jų administravimą.

9.4.2. Supaprastinti tam tikras tvarkas ir jų naudojimą

2020 metais buvo naujai parengta ir patvirtinta daug Universiteto veiklą reglamentuojančių vidaus dokumentų, siekiant, kad jie būtų palankūs vartotojui. Iš viso parengta 22 dokumentai – Reglamentai (6), Tvarkos (6), Nuostatai (3), Taisyklės (3), kiti dokumentai (4). Svarbiausi iš jų: „LSMU nuotolinių studijų tvarka“, „LSMU studijų kokybės užtikrinimo nuostatai“.

Naujų informacinių sistemų diegimas Universitete neatsiejamai bus susijęs su tam tikrų tvarkų, reglamentuojančių vidinius Universiteto procesus, peržiūra ir jų supaprastinimu. Tokiu būdu būtų kuriama vartotojui palanki vidaus dokumentų aplinka.

9.4.3. Panaudoti IT priemones organizaciniams procesams

2020 m. kaip ir 2019 m., buvo siekiama optimizuoti LSMU tarnybų vykdomus procesus bei, juos optimizavus, realizuoti atitinkamose ir tiems procesams pritaikytose informacinėse sistemose. Buvo plėtojamos ir papildomos naujomis funkcijomis beveik visos informacinės technologijų sistemos: „EcoCost“, PDVS, CRIS, LSMUSIS, „Moodle“ ir kiti informacinių technologijų infrastruktūriniai elementai.

Kiekviena sistema yra individuali ir turi būti pritaikyta tam tikrų tarnybų veiklai sistemoje realizuoti.

Metų laikotarpiu buvo aiškinamasi, kokius procesus reiktų skaitmenizuoti, kokia apimtimi procesai turėtų būti vykdomi informacinių technologijų priemonėmis, apibrėžtas LSMU Vidaus dokumentų (prašymai, pažymos, raštai ir kt.) sąrašas, kuris bus realizuotas PDVS‘e ir integruotas su HRM sistema.

Taip pat ypatingas dėmesys buvo skirtas Personalo tarnybos vykdomiems procesams (įdarbinimas, išdarbinimas, atostogos, komandiruotės, konkursai, atestacija ir kt.), kurie iš šiuo metu naudojamos PADUS sistemos bus perkelti į naują HRM sistemą.

2020 metais buvo toliau vykdomas PDVS diegimas, kurio metu Dokumentų valdymo tarnybai ir Plėtros tarnybai įdiegti pritaikyti moduliai, padėsiantys kompiuterizuoti vykdomus organizacinius procesus.

Studijų procesus apimanti informacinė sistema LSMUSIS taip pat buvo intensyviai plėtojama ir pritaikoma pagal studentų ir studijas administruojančių padalinių poreikius.

2020 metais didelis dėmesys buvo skirtas rezidentūros procesams optimizuoti ir jiems projektuoti informacinėje sistemoje – Rezidentūros el. dienyno projekto įgyvendinimas. Kartu su šiuo projektu kuriamas ir Studijų portalas, padėsiantis sujungti visas studentų vartojamas sistemas į vieną bendrą prisijungimo platformą.

Informacinių sistemų pritaikomumas pagal esamus LSMU procesus yra nuolatinis ir ilgai trunkantis darbas, kuris reikalauja daug žmogiškųjų, laiko ir finansinių išteklių. Dažnai norint kompiuterizuoti veiklas, reikia iš esmės keisti procesus, kurie organizacijoje yra seniai nusistovėję ir įteisinti juos reglamentuojančiais dokumentais, tvarkomis. Tai viena iš pagrindinių problemų iškylančių informacinių technologijų priemones pritaikant organizaciniams procesams.

Siekiant sužinoti Universiteto darbuotojų ir studentų nuomonę, ar mažėjanti administracinių procesų našta atitinka jų lūkesčius, atlikta Universiteto darbuotojų ir studentų apklausa. Apklausos rezultatai pateikti 9.4.3.1 lentelėje.

9.4.3.1 lentelė

Administracinių procesų naštos mažinimas (proc.)

Apklausos klausimas / teiginys	2017 m. apklausos rezultatai *	2018 m. apklausos rezultatai*	2019 m. apklausos rezultatai*	2020 m. apklausos rezultatai*	Pokytis, palyginti su praėjusiais metais
Darbuotojams:					
Universiteto infrastruktūra ir informacinių sistemų veikla mane tenkina, jomis patogu naudotis	64,6	68,42	76,3	82,1	+3,82 (2018 m.) +7,88 (2019 m.) +5,8 (2020 m.)
Dokumentų formos yra tipinės ir aiškios	74,7	79,28	78,7	86,2	+4,58 (2018 m.) –0,58 (2019 m.) +7,5 (2020 m.)
Studentams:					
Universitete visi procesai vyksta centralizuotai, t. y. viską galima išspręsti kreipiantis į tam tikrą padalinį	56,6	56,5	57,55	66,4	–0,1 (2018 m.) +1,05 (2019 m.) +8,85 (2020 m.)

**Įvertinta ≥ 3 balai pagal LIKERTskalę.*

Uždavinio „Mažinti administracinių procesų naštą“ įgyvendinimo rezultatas, palyginti su 2019 m., pagal visus rodiklius pasiektas didesnis darbuotojų ir studentų pasitenkinimo indeksas. Beveik 6 proc. padidėjo darbuotojų pasitenkinimas Universiteto infrastruktūra ir informacinių sistemų veikla. Beveik 9 proc. padidėjo studentų pasitenkinimas sprendžiant klausimus centralizuotai, t. y. kreipiantis į tam tikrą padalinį.

2021 metais ir toliau bus siekiama didinti valdymo ir administravimo procesų kokybę ir efektyvumą, mažinti administracinių procesų naštą.

10. EKONOMINIS (FINANSINIS) TVARUMAS

Efektyvus valdymas ir ekonominis tvarumas yra būtina plėtros ir ilgalaikio stabilumo sąlyga. Tam turi būti panaudojami tiek išoriniai, tiek vidiniai finansinių bei kitų išteklių pritraukimo šaltiniai, garantuojantys ilgalaikį institucijos stabilumą net ir mažiau palankiomis sąlygomis. Pajamų šaltinių įvairovė kartu su racionalia vadyba, taupymo skatinimu ir rezervo sukūrimu sudaro sąlygas reikalingų išteklių stabilumui, suteikiančiam nekintamą erdvę aukščiausios kokybės studijoms, mokslui, inovacijoms bei klinikinei ir praktinei veiklai.

Strateginės plėtros krypčiai „Ekonominis (finansinis) tvarumas“ suformuotas strateginis tikslas – garantuoti Universiteto veiklos tęstinumą susidarius nepalankioms sąlygoms.

Šiam tikslui įgyvendinti Plėtros gairėse įvardyti du uždaviniai:

- Garantuoti ekonominį Universiteto tvarumą, panaudojant tiek vidinius, tiek iš išorinių šaltinių pritraukiamus išteklius pagrindinėms Universiteto veikloms vykdyti, ir sukurti sąlygas papildomoms veikloms įgyvendinti bei infrastruktūrai palaikyti ir plėtoti.
- Tobulinti lėšų paskirstymo modelį finansiniam stabilumui didinti.

Šio strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos vertinimo rodiklis – Universiteto lėšos, tenkančios vienam studentui. Siekiama, kad lėšos, tenkančios vienam studentui, būtų stabilios arba didėtų 5,00 proc. 2020 metais, palyginti su 2019 metais, lėšos, tenkančios vienam studentui, padidėjo 14,72 proc. ir sudarė 10 145,10 Eur.

Toliau šioje dalyje aptariami 2020 metų Universiteto finansinės veiklos rezultatai.

Universiteto finansai tvarkomi vadovaujantis Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais, kitais galiojančiais Lietuvos Respublikos teisės aktais, Universiteto statutu ir patvirtintomis apskaitos taisyklėmis. Šioje dalyje aptariami 2020 metų Universiteto finansinės veiklos rezultatai.

10.1. Gautos lėšos ir jų šaltiniai

Universiteto lėšos:

1. Valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai.
2. Pajamos už teikiamas paslaugas (pajamos, gautos kaip mokestis už studijas, taip pat pajamos iš ūkinės, mokslinės veiklos ir teikiamų paslaugų).
3. Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos.

Universiteto lėšų pagal finansavimo šaltinius struktūra per pastaruosius 11 metų pavaizduota 10.1.1 lentelėje ir 10.1.1 pav.

10.1.1 lentelė

Universiteto lėšos pagal finansavimo šaltinius

Pajamos		Valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai	Pajamos už teikiamas paslaugas	Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos	Iš viso
2010 m.	tūkst. Eur	21 495,1	10 718,3	8157,9	**40 371,3**
	proc.	53,24	26,55	20,21	**100,00**
2011 m.	tūkst. Eur	22 553,8	12 395,7	13 537,5	**48 487,0**
	proc.	46,52	25,56	27,92	**100,00**
2012 m.	tūkst. Eur	23 427,9	14 928,8	14 597,3	**52 954,0**
	proc.	44,24	28,19	27,57	**100,00**
2013 m.	tūkst. Eur	24 504,4	16 663,7	16 182,1	**57 350,2**
	proc.	42,73	29,05	28,22	**100,00**
2014 m.	tūkst. Eur	25 457,1	18 945,5	23 026,1	**67 428,7**
	proc.	37,75	28,10	34,15	**100,00**
2015 m.	tūkst. Eur	24 974,2	20 610,0	20 163,1	**65 747,3**
	proc.	37,98	31,35	30,67	**100,00**

10.1.1 lentelės tęsinys

Pajamos		Valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai	Pajamos už teikiamas paslaugas	Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos	Iš viso
2016 m.	tūkst. Eur	25 550,5	19 889,1	5109,3	**50 548,9**
	proc.	50,54	39,35	10,11	**100,00**
2017 m.	tūkst. Eur	25 647,7	22 238,2	4347,7	**52 233,6**
	proc.	49,10	42,58	8,32	**100,00**
2018 m.	tūkst. Eur	27 710,2	25 015,1	6634,3	**59 359,6**
	proc.	46,68	42,14	11,18	**100,00**
2019 m.	tūkst. Eur	29 110,5	30 833,4	8815,9	**68 759,8**
	proc.	42,34	44,84	12,82	**100,00**
2020 m.	tūkst. Eur	29 557,6	30 653,4	19 062,9	**79 273,9**
	proc.	37,28	38,67	24,05	**100,00**

10.1.1 pav. Universiteto lėšos pagal finansavimo šaltinius, procentais

Pagrindinis finansavimo šaltinis 2020 metais buvo pajamos už teikiamas paslaugas, kurias sudarė gautos pajamos kaip mokestis už studijas, taip pat pajamos iš ūkinės, mokslinės veiklos ir teikiamų paslaugų, jos sudarė 38,67 proc., valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai – 37,28 proc., o Universiteto gautos Europos Sąjungos, Lietuvos institucijų, tarptautinių organizacijų finansuojamų projektų, programų ir kitos tikslinės paskirties lėšos – 24,05 proc. visų pajamų.

Universitetas, įgyvendindamas strateginius tikslus ir atsižvelgdamas į Europos Sąjungos vykdomą Lietuvos regioninę politiką, siekdamas garantuoti ekonominį Universiteto tvarumą, naudodamas tiek vidinius, tiek iš išorinių šaltinių pritraukiamus išteklius pagrindinėms veikloms vykdyti ir sukurti sąlygas papildomoms veikloms įgyvendinti bei infrastruktūrai palaikyti ir plėtoti, didina konkurencingumą, skatina mokslo ir verslo bendradarbiavimą, atlieka užsakomuosius tyrimus, teikia kitas paslaugas Lietuvos ir užsienio ūkio subjektams, dalyvauja projektuose, ieško kitų paramos šaltinių. 2020 metais, palyginti su 2019 metais, iš kitų nei valstybės biudžeto tiesioginių asignavimų šaltinių gautų lėšų apimtis didėjo ir sudarė 5,06 procentinius punktus, t. y. 62,72 proc.

10.2. Valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai

2020 metais Universitetas vykdė dvi programas:

1. 01.001 programą „Aukščiausiosios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo plėtojimas“.
2. 01.002 programą „Studentų rėmimas“.

Lietuvos Respublikos 2020 metų valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatymu (TAR, 2019-12-27, Nr. 21410), Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2020 m. vasario 12 d. nutarimu Nr. 108 „Dėl 2020 metų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto patvirtintų asignavimų paskirstymo pagal programas“ Lietuvos sveikatos mokslų universitetui 2020 metais numatytoms programoms vykdyti paskirta 27 567,0 tūkst. Eur, t. y. 1555,0 tūkst. Eur daugiau negu 2019 metais.

Per metus:

1. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2010 m. birželio 19 d. įsakymu Nr. V-941 „Dėl Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto asignavimų, skirtų studijų programą keičiančio studento studijoms finansuoti, perskirstymo tarp aukštųjų mokyklų metodinių rekomendacijų patvirtinimo“, asignavimai sumažinti 4,0 tūkst. Eur.
2. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2020 m. gegužės 6 d. nutarimu Nr. 458 „Dėl lėšų skyrimo“, asignavimai padidinti 450,0 tūkst. Eur.
3. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2020 m. liepos 16 d. įsakymu Nr. V-1078 „Dėl 2020 metų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto asignavimų, skirtų dėstytojų, mokslo darbuotojų ir kitų tyrėjų darbo užmokesčiui padidinti, paskirstymo pagal valstybinius universitetus“, asignavimai padidinti 432,3 tūkst. Eur.
4. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2020 m. spalio 27 d. įsakymu Nr. V-1651 „Dėl Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto asignavimų, skirtų studentų, 2020 metais priimtų studijuoti valstybės finansuojamose studijų vietose pagal universitetinių studijų programas, Baltarusijos Respublikos studentų, įstojusių 2020 m. ir studijuojančių valstybės nefinansuojamose studijų vietose, paramos studijų kainai padengti, pirmosios pakopos universitetinių Katalikų teologijos studijų programos studentų, įstojusių 2020 m. ir studijuojančių valstybės nefinansuojamose studijų vietose, paramos studijų kainai padengti, paskirstymas pagal universitetus“, asignavimai padidinti 836,9 tūkst. Eur.
5. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2020 m. lapkričio 5 d. įsakymu Nr. V-1694 „Dėl Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto asignavimų, skirtų studentų, 2020 metais priimtų studijuoti valstybės finansuojamose studijų vietose pagal universitetinių studijų programas, išlaidoms, paskirstymo pagal universitetus“, asignavimai padidinti 275,4 tūkst. Eur.

Patikslinti asignavimai 2020 metais iš viso sudarė 29 557,6 tūkst. Eur, iš jų 01.001 programai vykdyti – 27 623,6 tūkst. Eur, 01.002 programai – 1934,0 tūkst. Eur.

10.3. Pajamos už teikiamas paslaugas

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto tarybos 2019 m. gruodžio 19 d. sprendimu Nr. UT1-35-10 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2020 metų pajamų ir išlaidų sąmatų ir 2020–2022 metų strateginio veiklos plano: valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai tvirtinimo“ patvirtintas 32 880,0 tūkst. Eur pajamų už teikiamas paslaugas planas. Patikslintas pajamų už teikiamas paslaugas planas – 30 653,3 tūkst. Eur. Per ataskaitinį laikotarpį faktiškai surinkta 30 653,4 tūkst. Eur pajamų.

Didelę gautų lėšų dalį sudarė už studijas gautos pajamos – 19 941,3 tūkst. Eur, t. y. 65,05 proc. Didelę šių lėšų dalį sudarė pajamos iš lietuvių studentų, mokančių už studijas, – 10 177,3 tūkst. Eur, t. y. 51,03 proc. Pajamos iš užsienio studentų sudarė 8991,0 tūkst. Eur, t. y. 45,09 proc. Pajamos iš rezidentų, mokančių už studijas, sudarė 773,0 tūkst. Eur, t. y. 3,88 proc.

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto strateginės plėtros gairių įgyvendinimo plane viena iš priemonių strateginiam tikslui „Garantuoti Universiteto veiklos tęstinumą susidarius nepalankioms sąlygoms“ įgyvendinanti yra priemonė „Diversifikuoti pajamas siekiant su studijų paslaugų teikimu nesusijusių pajamų apimties didėjimo ir plėtoti pajamas uždirbančių veiklų įvairovę“. 2020 metais kitos pajamos, nesusijusios su studijų paslaugų teikimu, per ataskaitinį laikotarpį sudarė 10 712,1 tūkst. Eur, t. y. 34,95 proc., iš jų Universiteto vaistinės pajamos – 4308,0 tūkst. Eur, Neuromokslų instituto Palangos klinikos – 1132,7 tūkst. Eur, Gyvulininkystės instituto – 883,7 tūkst. Eur, taip pat pajamos, gautos kaip mokestis už bendrabučius, – 952,2 tūkst. Eur, pajamos už kursus, stažuotes, perkvalifikavimą ir mokymo paslaugas, – 1460,0 tūkst. Eur, Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos pajamos – 431,8 tūkst. Eur, pajamos už mokslinius tyrimus – 395,4 tūkst. Eur, stojamosios studijų ir registracijos įmokos – 292,9 tūkst. Eur, Stambiųjų gyvūnų klinikos pajamos – 164,6 tūkst. Eur, Dantų ir žandikaulių ortopedijos klinikos – 157,7 tūkst. Eur, Knygyno – 105,2 tūkst. Eur, kitos pajamos – 427,9 tūkst. Eur.

2020 m. Universiteto pajamų suvestinė pateikta 10.3.1 lentelėje.

10.3.1 lentelė

2019–2020 m. Universiteto pajamos už teikiamas paslaugas

Universiteto pajamos už teikiamas paslaugas	2019 m. suma, tūkst. Eur	2020 m. suma, tūkst. Eur
Lėšos, gautos už studijas	17 869,3	19 941,3
Iš jų		
Pajamos iš lietuvių studentų	7510,5	10 177,3
Pajamos iš užsienio studentų	9743,4	8991,0
Pajamos iš rezidentų	615,4	773,0
Kitos pajamos	12 964,1	10 712,1
Iš viso	**30 833,4**	**30 653,4**

10.4. Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto tarybos 2019 m. gruodžio d. sprendimu Nr. UT1-35-10 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2020 metų pajamų ir išlaidų sąmatų ir 2020–2022 metų strateginio veiklos plano: valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai tvirtinimo“ patvirtintas 18 761,3 tūkst. Eur projektų ir kitų tikslinės paskirties lėšų planas. Patikslintas projektų ir kitų tikslinės paskirties lėšų planas – 19 062,9 tūkst. Eur. Per ataskaitinį laikotarpį Universitetas projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšų gavo 19 062,9 tūkst. Eur, iš jų:

1. Iš Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerijos projektams, programoms vykdyti gauta 6907,3 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 4885,0 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 2022,3 tūkst. Eur. Gautos finansavimo sumos skirtos:
   - projektui 01.1.1.-CPVA-V-720-06-0001 „Slaugos fakulteto studijų bazės sukūrimas“ gauta 2210,6 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 1922,1 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 288,5 tūkst. Eur; projektui 01.1.1-CPVA-V-701-09-0001 „Slaugos fakulteto mokslo bazės sukūrimas“ gauta 677,2 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 590,6 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 86,6 tūkst. Eur;
   - projektui 01.1.1-CPVA-V-701-18-0002 „LSMU Medicinos akademijos Kardiologijos instituto MTEP infrastruktūros stiprinimas“ gauta 1216,7 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 1044,7 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 172,0 tūkst. Eur;
   - Mokslo ir studijų studentų bendrabučiams atnaujinti gauta 1455,6 tūkst. Eur valstybės biudžeto lėšų, panaudota – 716,6 tūkst. Eur;
   - ES fondų investicijų veiksmų programos 1 prioriteto „Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų skatinimas“ 01.2.2-CPVA-K-703 priemonės „Kompetencijos centrų ir inovacijų ir technologijų perdavimo centrų veiklos skatinimas“ projektams vykdyti gauta 828,3 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų;
   - projektui 09.3.1-ESFA-V-738-04-0001 „LSMU studijų kokybės ir susijusių procesų gerinimas, didinant žmogiškųjų išteklių potencialą“ gauta 245,4 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų;
   - projektui 01.2.2-CPVA-K-703-01-0019 „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Plėtros tarnybos veiklos skatinimas (LSMU-TECH-TRANS)“ gauta 122,0 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų;
   - projektui 09.11-CPVA-V-720-03-0001 „LSMU rezidentūros bazių modernizavimas, siekiant studijų aplinkos tobulinimo (REZ-MOD)“ gauta 120,6 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų;
   - kitiems projektams vykdyti gauta – 30,9 tūkst. Eur, iš jų valstybės biudžeto lėšų – 19,6 tūkst. Eur, Europos Sąjungos lėšų – 11,3 tūkst. Eur.
2. Iš Lietuvos mokslo tarybos projektams įgyvendinti gauta 4951,6 tūkst. Eur, iš jų valstybės biudžeto lėšų – 1705,0 tūkst. Eur, užsienio, Europos Sąjungos lėšų – 3246,6 tūkst. Eur. Gautos finansavimo sumos 2020 metais buvo skirtos šiems projektams:
   - LIP, DAK, MIP, PUB, MOR, SIT, LU, SEN, GER, H2020, COV, LJB, FLAG-ERA, M-era. Net mokslo projektams gauta 1525,8 tūkst. Eur valstybės biudžeto lėšų, 18,9 tūkst. Eur –

užsienio, Europos Sąjungos lėšų, iš jų pagal jungtinės veiklos sutartis iš KTU – 35,7 tūkst. Eur, Vytauto Didžiojo universiteto – 20,6 tūkst. Eur;
- Baltijos mokslinių tyrimų programos projektams Nr. LT08-2-LMT-K-01 gauta 1189,4 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 1011,0 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 178,4 tūkst. Eur;
- Doktorantūros studijų plėtrai – 790,5 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų;
- Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos priemonės Nr. 01.2.2-LMT-K-718 „Tiksliniai moksliniai tyrimai sumanios specializacijos srityje“ veiklos „Aukšto lygio tyrėjų grupių vykdomi moksliniai tyrimai“ projektams – 855,7 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 855,6 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 0,1 tūkst. Eur;
- Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos priemonės Nr. 09.3.3-LMT-K-712 „Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“ veiklos „Mokslininkų kvalifikacijos tobulinimas vykdant aukšto lygio MTEP projektus“ projektams gauta 567,9 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 567,2 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 0,7 tūkst. Eur;
- projektui 09.3.3-ESFA-V-711-04-0001 „Lietuvos mokslo tarptautiškumo didinimas – MTEP ryšių plėtojimas (LINO LT)“ gauta 3,4 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų.

3. Iš Švietimo mainų paramos fondo *Erasmus* mobilumo programai vykdyti gauta 1067,2 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų, *Erasmus+* ir kitoms tarptautinėms aukštojo mokslo programoms vykdyti – 148,0 tūkst. Eur valstybės biudžeto lėšų, iš dalies finansuoti dėstytojų vizitus LSMU – 38,7 tūkst. Eur valstybės biudžeto lėšų, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenės fiziniam aktyvumui skatinti – 12,9 tūkst. Eur valstybės biudžeto lėšų.
4. Iš Nacionalinės mokėjimo agentūros prie Žemės ūkio ministerijos gauta 1014,9 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 703,2 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 311,7 tūkst. Eur. Gautos finansavimo sumos skirtos:
   - projektui „Ūkininkų ir žemės ūkio veikla užsiimančių asmenų mokymas pagal mokymo programas „Lietuviškų augalinių bei gyvulinių žaliavų panaudojimo galimybės maisto produktų, kurie gali būti ženklinami sveikumo ir maistingumo teiginiais, gamyboje“, „Bičių šeimų sveikatingumas ir higiena“, „Maisto su bičių produktais ir vaško gaminių gamyba“ ir „Ekologinio ūkininkavimo pagrindai“ – 103,1 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 87,6 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 15,5 tūkst. Eur;
   - išmokai už remiamus pasėlių plotus – 125,8 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 125,1 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 0,7 tūkst. Eur;
   - projektui 35BV-KK-19-1-10857 „Tvarių technologijų diegimas taikant šalutinių produktų biorafinavimo schemas skirtingų rūšių gyvūnų produktyvumo ir produkcijos kokybės užtikrinimui“ – 80,0 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 68,0 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 12,0 tūkst. Eur;
   - projektui „Mėsinės galvijininkystės veiklos ir konkurencingumo didinimas taikant inovatyvų reprodukcijos monitoringą“ – 78,0 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 66,3 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 11,7 tūkst. Eur;
   - projektui 35BV-KK-17-1-03776 „Intensyvaus pieno ūkio sistemų mažinančių šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijas, įgyvendinimas“ – 65,1 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 55,3 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 9,8 tūkst. Eur;
   - projektui 14PA-KK-19-1-08712 „Inovatyvių lesalų komponentų panaudojimas paukščius auginančiuose ūkiuose“ – 59,0 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 50,2 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 8,8 tūkst. Eur;
   - projektui 14PA-KK-18-1-03471 „Inovatyvių priemonių taikymas veršiavimosi laikui nustatyti mėsinių ir pieninių galvijų ūkiuose“ – 43,9 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 37,3 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 6,6 tūkst. Eur;
   - kitiems projektams vykdyti gauta – 460,0 tūkst. Eur, iš jų valstybės biudžeto lėšų – 246,6 tūkst. Eur, Europos Sąjungos lėšų – 213,4 tūkst. Eur.
5. Iš Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos įvairiems projektams vykdyti gauta

553,6 tūkst. Eur, iš jų valstybės biudžeto lėšų – 302,6 tūkst. Eur, tarptautinių organizacijų, Europos Sąjungos lėšų – 219,6 tūkst. Eur, kitos lėšos – 31,4 tūkst. Eur. Gautos finansavimo sumos skirtos:

- projektui „Dėl reprezentatyvaus Lietuvos gyventojų tyrimo COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) paplitimui įvertinti“ – 105,7 tūkst. Eur valstybės biudžeto lėšų;
- projektui 08.4.2-ESFA-V-622-01-0011 „Vaikų ir paauglių savižudybių bei patiriamo smurto veiksnių profilaktikos, pagalbos prieinamumo ir teikiamų paslaugų kokybės plėtrai“ – 97,1 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 82,5 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 14,6 tūkst. Eur;
- Europos ekonominės erdvės finansinio mechanizmo projekto LT03-1-SAM-TF-002 „Gerovės konsultantų modelio sukūrimas“ įgyvendinimui – 85,3 tūkst. Eur, iš jų tarptautinių organizacijų lėšų – 72,5 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 12,8 tūkst. Eur;
- Gydytojų rezidentų bazinei pareiginei algai mokėti skirta 64,2 tūkst. Eur tikslinių valstybės biudžeto lėšų;
- Europos ekonominės erdvės finansinio mechanizmo projekto LT03-2-SAM-TF-002 „Šeimų lankymo, teikiant ankstyvosios intervencijos paslaugas, modelio sukūrimas“ – 55,5 tūkst. Eur, iš jų tarptautinių organizacijų lėšų – 47,2 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 8,3 tūkst. Eur;
- Projektui „Pavojingų cheminių medžiagų poveikis žmogaus sveikatai įvertinimas tarp skirtingą ekspoziciją patyrusių žmonių Lietuvoje“ – 31,4 tūkst. Eur kitų lėšų;
- kitiems projektams vykdyti gauta – 114,4 tūkst. Eur, iš jų valstybės biudžeto lėšų – 97,0 tūkst. Eur, tarptautinių organizacijų, Europos Sąjungos lėšų – 17,4 tūkst. Eur.

6. Iš *Education, Audiovisual and Culture Executive Agency (eacea)* projektui „*Accelerating Master and PhD level nursing education development in the higher education system in Kazahstan*“ gautas avansas – 500,0 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų.
7. Iš Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerijos veiklai, susijusiai su ūkinių gyvūnų genetinių išteklių išsaugojimu, vykdyti gauta 515,8 tūkst. Eur valstybės biudžeto lėšų, kaip parama asmenims, studijuojantiems aukštosiose mokyklose studijų programas, susijusias su žemės ūkio, maisto ūkio ir kaimo plėtros sritimis, – 469,8 tūkst. Eur valstybės biudžeto lėšų, DNR projekto „Gyvulininkystės ir pienininkystės mokslinių tyrimų bazės stiprinimas ir pritaikymas inovacijų kūrimui, diegimui ir plėtrai“ vykdyti gauta 459,9 tūkst. Eur valstybės biudžeto lėšų.
8. Iš Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos Aplinkos projektų valdymo agentūros ES fondų investicijų veiksmų programos 5 prioriteto „Aplinkosauga, gamtos išteklių darnus naudojimas ir prisitaikymas prie klimato kaitos“ 05.5.1-APVA-V-018 priemonės „Biologinės įvairovės apsauga“ projekto „Laukinių gyvūnų globos centro įkūrimas“ statybai gauta 384,3 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų.
9. Iš Ekonomikos ir inovacijų ministerijos ES fondų investicijų veiksmų programos 1 prioriteto „Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų skatinimas“ J05-LVPA-K priemonės „Intelektas. Bendri mokslo-verslo projektai“ projektams vykdyti gauta 223,6 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų.
10. Interreg 2014–2020 m. Baltijos jūros regiono programos projektams vykdyti gauta 173,1 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų.
11. Iš Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūros projektams vykdyti gauta 150,3 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos lėšų – 98,0 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 52,3 tūkst. Eur.
12. Iš *EPICONCEPT* Europos komisijos projektams „*Horizon 2020*“ ir „*I-MOVE-COVID-19*“ gauta 109,9 tūkst. Eur Europos Sąjungos lėšų.
13. Kitų projektų ir tikslinės paskirties lėšų gauta 1382,0 tūkst. Eur, iš jų Europos Sąjungos, užsienio, tarptautinių organizacijų lėšų – 1072,5 tūkst. Eur, valstybės biudžeto lėšų – 235,0 tūkst. Eur, kitų lėšų – 74,5 tūkst. Eur.

2020 metais Universitetas gavo paramą piniginėmis lėšomis 43,8 tūkst. Eur, materialinėmis vertybėmis 36,0 tūkst. Eur. Gauta parama iš juridinių asmenų – 74,9 tūkst. Eur, iš fizinių asmenų – 4,9 tūkst. Eur, iš jų 0,4 tūkst. Eur piniginės lėšos iki 1,2 proc. gyventojų pajamų mokesčio.

10.5. Metinė pajamų ir išlaidų sąmata ir šios sąmatos įvykdymo ataskaita

10.5.1 lentelėje ir 10.5.1 pav. pateikiama bendra Universiteto metinė 01.001 programos „Aukščiausiosios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo plėtojimas“, 01.002 programos „Studentų rėmimas“, pajamų už teikiamas paslaugas, projektų ir kitų tikslinės paskirties pajamų ir išlaidų sąmatų ir šių sąmatų įvykdymo ataskaita.

Vykdant 01.001 ir 01.002 programas patvirtinta išlaidų sąmata – 29 557,6 tūkst. Eur, gauta asignavimų – 29 557,6 tūkst. Eur, padarytos išlaidos – 29 557,6 tūkst. Eur.

Nepanaudotas 2020 metų pajamų už teikiamas paslaugas 2019 m. gruodžio 31 d. likutis – 12 496,9 tūkst. Eur. 2020 m. faktiškai surinkta 30 653,4 tūkst. Eur pajamų, padarytos išlaidos – 30 485,8 tūkst. Eur. 2020 m. gruodžio 31 d. likutis – 12 664,5 tūkst. Eur.

Nepanaudotas 2020 metų projektų ir kitų tikslinės paskirties lėšų 2019 m. gruodžio 31 d. likutis – 1840,5 tūkst. Eur. Per ataskaitinį laikotarpį gauta 19 062,9 tūkst. Eur lėšų projektams ir programoms vykdyti ir kitos tikslinės paskirties lėšų, padarytos išlaidos – 14 293,2 tūkst. Eur. Partneriams pervestos ir grąžintos lėšos – 1478,8 tūkst. Eur. 2020 m. gruodžio 31 d. likutis – 5131,4 tūkst. Eur.

Valstybės biudžeto asignavimai, surinktos pajamos už teikiamas paslaugas, gautos projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos buvo naudojamos pagal patvirtintas pajamų ir išlaidų sąmatas.

10.5.1 lentelė

Universiteto metinė pajamų ir išlaidų sąmata ir šios sąmatos įvykdymo ataskaita (tūkst. Eur)

Pajamos ir išlaidos	01.001, 01.002 programos		Pajamos už teikiamas paslaugas		Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos	
	Patvirtinta sąmata	Įvykdymas	Patvirtinta sąmata	Įvykdymas	Patvirtinta sąmata	Įvykdymas
2019-12-31 likutis			12 496,9	12 496,9	1840,5	1840,5
Gauta asignavimų / pajamų	29 557,6	29 557,6	30 653,3	30 653,4	19 062,9	19 062,9
1. Išlaidos:	28 380,6	28 380,6	25 227,5	25 227,5	7505,1	7505,1
1.1. Darbo užmokestis ir pajamos natūra	23 663,5	23 663,5	15 002,6	15 002,1	4344,3	4344,3
1.2. Socialinio draudimo įmokos	490,9	490,9	267,7	267,7	144,8	144,8
1.3. Prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	2164,3	2164,3	9582,5	9582,4	1984,9	1984,9
1.4. Socialinės išmokos	127,9	127,9	95,3	95,9	22,7	22,7
1.5. Stipendijos	1934,0	1934,0	279,4	279,4	1008,4	1008,4
2. Materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos	1177,0	1177,0	5022,5	5022,6	6788,1	6788,1
3. Finansinio turto padidėjimo išlaidos			235,7	235,7		
Iš viso išlaidų	29 557,6	29 557,6	30 485,7	30 485,8	14 293,2	14 293,2
Partneriams pervestos lėšos					497,4	497,4
Grąžintos lėšos					981,4	981,4
2020-12-31 likutis			12 664,5	12 664,5	5131,4	5131,4

10.5.1 pav. 2020 m. Universiteto išlaidų struktūra (procentais)

2020 m. Universiteto išlaidos iš visų finansavimo šaltinių – 74 336,6 tūkst. Eur. Universiteto išlaidų struktūroje vyrauja išlaidos darbo užmokesčiui kartu su socialinio draudimo įmokomis ir socialinėmis išmokomis, tai sudaro 44 159,8 tūkst. Eur, t. y. 59,41 proc. visų išlaidų, iš jų valstybės biudžeto asignavimų – 24 282,3 tūkst. Eur, pajamų už teikiamas paslaugas – 15 365,7 tūkst. Eur, projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšų – 4511,8 tūkst. Eur; išlaidos prekėms ir paslaugoms – 13 731,6 tūkst. Eur, t. y. 18,47 proc., iš jų valstybės biudžeto asignavimų – 2164,3 tūkst. Eur, pajamų už teikiamas paslaugas – 9582,4 tūkst. Eur, projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšų – 1984,9 tūkst. Eur; stipendijos – 3221,8 tūkst. Eur, t. y. 4,33 proc., iš jų valstybės biudžeto asignavimų – 1934,0 tūkst. Eur, pajamų už teikiamas paslaugas – 279,4 tūkst. Eur, projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšų – 1008,4 tūkst. Eur; turto įsigijimo studijų ir mokslo bazei modernizuoti bei plėsti – 13 223,4 tūkst. Eur, t. y. 17,79 proc. lėšų, iš jų valstybės biudžeto asignavimų – 1177,0 tūkst. Eur, pajamų už teikiamas paslaugas – 5258,3 tūkst. Eur, projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšų – 6788,1 tūkst. Eur.

10.5.1. Darbo užmokesčio fondo naudojimas

Šioje dalyje pateikiama darbo užmokesčio įvykdymo analizė. 2020 metų pradžioje patvirtintas 41 268,3 tūkst. Eur darbo užmokestis. Patikslintas darbo užmokesčio fondas 2020 metų pabaigoje sudarė 43 010,4 tūkst. Eur. Universiteto darbo užmokesčio fondo įvykdymas – 43 009,9 tūkst. Eur. Dėstytojų darbo užmokesčio fondas sudarė 18 972,1 tūkst. Eur, t. y. 44,11 proc., mokslo darbuotojų – 6080,4 tūkst. Eur, t. y. 14,14 proc., administracijos – 1319,2 tūkst. Eur, t. y. 3,07 proc., specialistų ir aptarnaujančiojo personalo – 16 638,2 tūkst. Eur, t. y. 38,68 proc.

Darbo užmokesčio fondo skirstinys pateiktas 10.5.1.1 lentelėje ir 10.5.1.1 pav.

10.5.1.1 lentelė

2020 m. Universiteto darbo užmokesčio fondo skirstinys (tūkst. Eur)

Personalas	01.001 programa	Pajamos už teikiamas paslaugas	Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos	Iš viso
Dėstytojai	9408,7	9434,9	128,5	18 972,1
Procentais	39,76	62,89	2,96	44,11
Mokslo darbuotojai	3367,4	217,2	2495,8	6080,4
Procentais	14,23	1,45	57,45	14,14
Specialistai ir aptarnaujantysis personalas	9854,7	5063,5	1720,0	16 638,2
Procentais	41,65	33,75	39,59	38,68
Administracija	1032,7	286,5		1319,2
Procentais	4,36	1,91		3,07
Iš viso	**23 663,5**	**15 002,1**	**4344,3**	**43 009,9**
Procentais	**100,00**	**100,00**	**100,00**	**100,00**

10.5.1.1 pav. 2020 m. Universiteto darbo užmokesčio fondo skirstinys (procentais)

2020 m. visų personalo grupių vidutinis darbo užmokestis, palyginti su 2019 m., didėjo. Labiausiai didėjo mokslo darbuotojų – 10,92 proc. Kitų darbuotojų darbo užmokestis didėjo 8,26 proc., iš jų studijas aptarnaujančiojo personalo darbo užmokestis didėjo nuo 1182,88 Eur iki 1396,07 Eur, t. y. 18,02 proc., mokslą aptarnaujančiojo personalo – nuo 817,30 Eur iki 1040,33 Eur, t. y. 27,29 proc., sveikatos priežiūros specialistų – nuo 1153,64 Eur iki 1369,89 Eur, t. y. 18,75 proc. 2019–2020 m. vidutinio darbo užmokesčio dinamika pateikta 10.5.1.2 pav.

10.5.1.2 pav. 2019–2020 m. vidutinio darbo užmokesčio dinamika (Eur)

10.5.2. Prekių ir paslaugų naudojimas

2020 m. Universitetas, įgyvendindamas vykdomas veiklas, panaudojo 13 731,6 tūkst. Eur prekių ir paslaugų išlaidoms apmokėti. Didžiausią išlaidų dalį sudaro išlaidos kitoms prekėms ir paslaugoms – 9205,2 tūkst. Eur, iš jų Universiteto vaistinės išlaidos vaistams – 3841,4 tūkst. Eur. 1546,2 tūkst. Eur panaudojo komunalinėms paslaugoms, 1208,4 tūkst. Eur – materialiojo turto paprastojo remonto prekėms ir paslaugoms, 623,0 tūkst. Eur – informacinių technologijų prekėms ir paslaugoms, 230,9 tūkst. Eur – transportui išlaikyti, 174,1 tūkst. Eur – materialiojo ir nematerialiojo turto nuomai, 144,7 tūkst. Eur – medikamentams ir medicininėms prekėms bei paslaugoms, 136,0 tūkst. Eur – komandiruotėms, 463,1 tūkst. Eur – kitoms prekėms ir paslaugoms įsigyti.

2019–2020 m. Universiteto išlaidų prekėms ir paslaugoms dinamika pateikta 10.5.2.1 pav.

10.5.2.1 pav. 2019–2020 m. Universiteto išlaidų prekėms ir paslaugoms dinamika (tūkst. Eur)

10.5.3. Stipendijų ir Rezidentų judumo fondų naudojimas

Universitete stipendijos skiriamos vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2019 m. balandžio 15 d. nutarimu Nr. 337 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2017 m. kovo 1 d. nutarimo Nr. 149 „Dėl Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo įgyvendinimo“ pakeitimo“, Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2020 m. birželio 3 d. nutarimu Nr. 559 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2017 m. kovo 1 d. nutarimo Nr. 149 „Dėl Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo

įgyvendinimo“ pakeitimo“, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto senato 2014 m. birželio 20 d. nutarimu Nr. 47-10 patvirtintais Lietuvos sveikatos mokslų universiteto vardinių stipendijų ir pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų studentų skatinamųjų stipendijų skyrimo nuostatais.

Universiteto 2020 metų 01.002 programos, pajamų už teikiamas paslaugas, projektų ir kitų tikslinės paskirties lėšų sąmatose patvirtintas 3444,1 tūkst. Eur stipendijų fondas. Patikslintas stipendijų fondas 2020 metų pabaigoje sudarė 3221,8 tūkst. Eur, stipendijų fondo įvykdymas – 3221,8 tūkst. Eur, iš jų 1176,4 tūkst. Eur išmokėta pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų studentų stipendijoms, 2005,9 tūkst. Eur – doktorantų stipendijoms ir 39,5 tūkst. Eur – rezidentų stipendijoms. Stipendijų fondo skirstinys pateiktas 10.5.3.1 pav.

10.5.3.1 pav. Universiteto stipendijų fondo skirstinys (procentais)

Vadovaujantis Lietuvos sveikatos mokslų universiteto senato 2014 m. birželio 20 d. nutarimu Nr. 47-08 patvirtintais Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rezidentų judumo fondo nuostatais su galiojančiais pakeitimais patvirtintas Rezidentų judumo fondas – 83,0 tūkst. Eur. Dėl COVID-19 pandemijos metu paskelbto karantino iš Rezidentų judumo fondui skirtų lėšų buvo išmokėta tik 5,6 tūkst. Eur, iš jų valstybės biudžeto asignavimų – 3,5 tūkst. Eur, pajamų už teikiamas paslaugas – 2,1 tūkst. Eur.

10.5.4. Materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimas

10.5.4.1 lentelė

2020 m. Universiteto materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimas (tūkst. Eur)

Materialusis ir nematerialusis turtas	01.001 programa	Pajamos už teikiamas paslaugas	Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos	Iš viso
Pastatai ir statiniai	862,7	3127,9	3803,4	7794,0
Mašinos ir įrenginiai	314,3	1445,0	2864,7	4624,0
Nematerialusis turtas		224,9	116,5	341,4
Kitas turtas		224,8	3,5	228,3
Iš viso	**1177,0**	**5022,6**	**6788,1**	**12 987,7**

10.5.4.1 lentelėje pavaizduoti panaudoti valstybės biudžeto asignavimai, pajamos už teikiamas paslaugas ir projektų bei kitos tikslinės paskirties lėšos materialiajam ir nematerialiajam turtui įsigyti.

Universitetas per ataskaitinį laikotarpį materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidoms apmokėti skyrė 12 987,7 tūkst. Eur. Didžiausia išlaidų dalis – 7794,0 tūkst. Eur – išleista pastatams ir statiniams statyti ir rekonstruoti, iš jų 2877,7 tūkst. Eur projektui „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Medicinos akademijos Slaugos fakulteto studijų ir mokslo bazės sukūrimas“ vykdyti, 2462,7 tūkst. Eur – Pradinės mokyklos pastato remonto darbams apmokėti, 802,1 tūkst. Eur – studentų bendrabučiams atnaujinti, 1651,5 tūkst. Eur – kitiems objektams statyti ir rekonstruoti. 4624,0 tūkst. Eur – lėšos, panaudotos mašinoms ir įrenginiams įsigyti, iš jų Slaugos fakulteto išlaidos – 1254,9 tūkst. Eur, Neuromokslų instituto – 853,2 tūkst. Eur, Kardiologijos instituto – 642,1 tūkst. Eur,

Medicinos fakulteto – 383,0 tūkst. Eur, Gyvulininkystės instituto – 301,0 tūkst. Eur, Veterinarijos fakulteto – 243,9 tūkst. Eur, kitų padalinių – 945,9 tūkst. Eur. Nematerialiajam turtui įsigyti išleista 341,4 tūkst. Eur, kitam turtui – 228,3 tūkst. Eur.

10.5.5. 2020 metų išlaidos pagal Universiteto struktūrinius padalinius

Įgyvendinant plėtros gairėse patvirtintą uždavinį „Tobulinti lėšų paskirstymo modelį finansiniam stabilumui didinti“, diegiamas visų išlaidų tikslus priskyrimas padaliniams. 10.5.5.1 lentelėje pateikiamos Universiteto padalinių patirtos išlaidos iš visų finansavimo šaltinių (valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai, pajamos už teikiamas paslaugas, projektų ir kitos tikslinės paskirties išlaidos).

10.5.5.1 lentelė

2020 m. padalinių išlaidos iš visų finansavimo šaltinių

Padaliniai	Išlaidos, tūkst. Eur
Fakultetai:	35 720,9
Iš jų	
Medicinos	16 206,7
Veterinarijos	5691,6
Slaugos	5484,0
Visuomenės sveikatos	2623,9
Odontologijos	2302,1
Farmacijos	1969,4
Gyvūnų mokslų	1443,2
Institutai:	9274,9
Iš jų	
Neuromokslų	3840,3
Gyvulininkystės	2739,8
Kardiologijos	2273,9
Endokrinologijos	420,9
Administracijos, ūkio ir kiti padaliniai:	29 340,8
Iš jų	
Universiteto vaistinė	4341,1
Apgyvendinimo paslaugų tarnyba	3128,0
Tarptautinių ryšių ir studijų centras	2548,0
Pastatų eksploatavimo ir remonto tarnyba	2507,1
Statybos ir investicijų tarnyba	2363,8
Biblioteka ir informacijos centras	1044,0
Informacinių technologijų centras	925,5
Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnyba	675,9
Rektoratas	574,6
Plėtros tarnyba	485,5
Studijų centras	338,8
Biologinių tyrimų centras	321,6
Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba	301,2
Podiplominių studijų centras	299,6
Turto valdymo tarnyba	295,9
Veterinarijos tęstinio mokymo ir konsultavimo centras	294,2
Mokslo centras	285,6
Personalo tarnyba	258,5
Viešųjų pirkimų tarnyba	254,3
Emanuelio Levino centras	251,5
Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejus	249,0

10.5.5.1 lentelės tęsinys

Padaliniai	Išlaidos, tūkst. Eur
Kultūros centras	235,6
Kiti padaliniai, Fondai	7361,5
Iš jų	
Bendrasis Universiteto fondas	2464,1
Pradinė mokykla	2462,7
Mokslo fondas	414,2
Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos infrastruktūros bei įrangos atnaujinimui ir žmogiškųjų išteklių potencialo plėtrai skirtos lėšos	383,6
Stambiųjų gyvūnų klinikos infrastruktūros bei įrangos atnaujinimui ir žmogiškųjų išteklių potencialo plėtrai skirtos lėšos	149,3
Kiti padaliniai ir Fondai	1487,6

Įgyvendinant plėtros gairėse patvirtintą uždavinį „Tobulinti lėšų paskirstymo modelį finansiniam stabilumui didinti“, vienas iš rodiklių – siekti, kad netiesioginių veiklos sąnaudų dalis nuo bendrųjų sąnaudų būtų ne didesnė negu 17,95 proc., šis rodiklis 2020 metais – 18,12 proc. Rodiklis padidėjo dėl 2020 metais labai išaugusių projektinių lėšų netiesioginių išlaidų: nuo 0,88 proc. 2019 metais iki 2,45 proc. 2020 metais.

Rezervo fonde per 2020 metus sukaupta 798,5 tūkst. Eur.

10.6. 2020–2022 metų strateginis veiklos planas: valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai. 01.001, 01.002 programų įgyvendinimo rezultatai

Lietuvos sveikatos mokslų universitetas savo veiklą planavo ir vykdė pagal parengtą 2020–2022 metų strateginį veiklos planą.

Universitetas, įgyvendindamas strateginį tikslą „Parengti tarptautiniu lygiu konkurencingus specialistus, turinčius aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas, pasirengusius mokytis visą gyvenimą, dirbti visuomenės labui ir išlaikyti ryšius su Universitetu; vykdant aukščiausio lygio fundamentaliuosius ir taikomuosius biomedicinos ir žemės ūkio mokslų tyrimus, kurti sveikatos technologijas ir inovacijas ir diegti jas į praktiką; ugdyti Universiteto atvirumą skirtingoms kultūroms ir tradicijoms, plėtoti ir puoselėti tarptautinius ryšius bei bendradarbiavimą su užsienio partneriais ir Universiteto alumnais studijų, mokslo ir praktikos srityse; kryptingai panaudoti sutelktą Universiteto ir ligoninių potencialą žmogaus ir gyvūno sveikatai stiprinti bei priežiūrai; ugdyti vidinę Universiteto kultūrą, vieningą kūrybingą ir socialiai atsakingą Universiteto bendruomenę“, vykdė dvi programas.

10.6.1 lentelėje pateiktas išsamus 01.001 programos „Aukščiausiosios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo plėtojimas“ lėšų panaudojimas pagal numatytus uždavinius ir priemones jiems įgyvendinti.

10.6.1 lentelė

2020 m. 01.001 programos „Aukščiausiosios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo plėtojimas“ lėšų panaudojimas (tūkst. Eur)

Tikslas, uždavinys, priemonė	Pavadinimas	Panaudota lėšų
1-asis tikslas	Įgyvendinti šiuolaikinę visų studijų pakopų laipsnį suteikiančių ir laipsnio nesuteikiančių studijų programų plėtrą atsižvelgiant į Europos Sąjungos aukštojo mokslo institucijų studijų programų raidą ir perspektyvą, garantuoti specialistų rengimo kokybę, vykdyti aukšto lygio mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą	27 623,6
1-asis uždavinys	Rengti tarptautiniu lygiu konkurencingus specialistus	16 008,8
1-oji priemonė	Garantuoti aukščiausiosios kvalifikacijos visų studijų pakopų specialistų rengimą	13 763,2
2-oji priemonė	Garantuoti gyvūnų sveikatos priežiūros padalinių veiklą, rengiant visų studijų pakopų specialistus	492,6

10.6.1 lentelės tęsinys

Tikslas, uždavinys, priemonė	Pavadinimas	Panaudota lėšų
3-ioji priemonė	Sukurti Slaugos fakulteto studijų ir mokslo bazę	527,0
4-oji priemonė	Garantuoti Universiteto informacinių technologijų priežiūrą ir plėtrą	576,0
5-oji priemonė	Sukurti studijų programai „Veterinarinė medicina“ reikalingą infrastruktūrą	200,0
6-oji priemonė	Sukurti ikimokyklinio, priešmokyklinio ir pradinio ugdymo centro infrastruktūrą	450,0
2-asis uždavinys	Plėtoti aukščiausio lygio fundamentaliuosius ir taikomuosius biomedicinos ir žemės ūkio mokslų tyrimus Universiteto fakultetuose ir mokslo institutuose	5156,5
1-oji priemonė	Vykdyti aukščiausio lygio mokslinius tyrimus prioritetinėse žmogaus ir gyvūnų sveikatos priežiūros, gyvulininkystės bei sumaniųjų specializacijų kryptyse	4872,2
2-oji priemonė	Remti Universiteto Mokslo fondo veiklą	284,3
3-iasis uždavinys	Plėtoti ir puoselėti tarptautinius ryšius bei bendradarbiavimą su užsienio partneriais ir Universiteto alumnais studijų, mokslo ir praktikos srityse	125,6
1-oji priemonė	Didinti studijų ir mokslo tarptautiškumą Universiteto fakultetuose ir mokslo institutuose	125,6
4-asis uždavinys	Ugdyti vieningą, kūrybingą ir socialiai atsakingą Universiteto bendruomenę	459,5
1-oji priemonė	Vystyti Universiteto kultūros ir sporto centrų, muziejų veiklą	459,5
5-asis uždavinys	Gerinti veiklos procesų efektyvumą, siekiant racionaliai naudoti resursus	5873,2
1-oji priemonė	Garantuoti sklandžią ir efektyvią administracinių padalinių veiklą, įgyvendinant akademinių padalinių poreikius	5873,2
Iš viso programai		**27 623,6**

10.6.2 lentelėje pateiktas išsamus 01.002 programos „Studentų rėmimas“ lėšų panaudojimas pagal numatytus uždavinius ir priemones jiems įgyvendinti.

10.6.2 lentelė

2020 m. 01.002 programos „Studentų rėmimas“ lėšų panaudojimas (tūkst. Eur)

Tikslas, uždavinys, priemonė	Pavadinimas	Panaudota lėšų
1-asis tikslas	Teikti Universiteto pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopų, vientisųjų studijų valstybės finansuojamiems studentams finansinę paramą	1934,0
1-asis uždavinys	Garantuoti paramą visų studijų pakopų studentams skiriant stipendijas ir tenkinant kitus jų poreikius	1934,0
1-oji priemonė	Skirti stipendijas pirmosios, antrosios pakopų, vientisųjų studijų studentams ir tenkinti kitus jų poreikius	329,6
2-oji priemonė	Mokėti stipendijas doktorantams ir tenkinti kitus jų poreikius	1604,4
Iš viso programai		**1934,0**

10.7. Universiteto strateginio tikslo ir vertinimo kriterijų įgyvendinimo rezultatai

Universitetas 2020 metais sėkmingai vykdė biomedicinos ir socialinių mokslų sričių studijas, teikiančias aukštąjį universitetinį išsilavinimą, rengė mokslininkus, vykdė aukšto lygio mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą, mokslo ir kitose srityse bendradarbiavo su užsienio partneriais, visuomenės ir ūkio partneriais. Numatytų vertinimo kriterijų įgyvendinimo rezultatai pateikti 10.7.1 lentelėje.

10.7.1 lentelė

Programų vertinimo kriterijų įgyvendinimo rezultatai

Vertinimo kriterijaus kodas	Vertinimo kriterijus	2019 m.		2020 m.	
		Metinis planas	Įvykdyta	Metinis planas	Įvykdyta
Efekto:					
E-01-01	Absolventų įsidarbinamumas po 12 mėn. nuo baigimo	Ne mažiau kaip 82 proc.	82,32 proc.	Ne mažiau kaip 82 proc.	82,14 proc.
E-01-02	Didėjantis cituojamumo h indeksas	1 proc.	1,7 proc.	1 proc.	4,9 proc.
E-01-03	Mokslo straipsnių su užsienio partneriais *Clarivate Analytics WoS* duomenų bazės leidiniuose skaičiaus santykis su visais mokslo straipsniais, publikuotais *Clarivate Analytics WoS* duomenų bazės leidiniuose, skaičiumi	Ne mažiau kaip 45 proc.	49 proc.	Ne mažiau kaip 45 proc.	51 proc.
E-01-04	Gydytų gyvūnų skaičiaus didėjimas	Ne mažiau kaip 5 proc.	21,9 proc.	Ne mažiau kaip 5 proc.	282,0 proc. arba 2,82 karto
E-01-05	Universiteto lėšos, tenkančios vienam studentui	±5 proc., palyginti su 2016 metais	40,36 proc.	±5 proc., palyginti su 2016 metais	61,09 proc.
Rezultato:					
R-01-01-01-01	Priimtųjų į pirmosios ir antrosios pakopų, vientisųjų studijų programas skaičius	±10 proc., palyginti su 2016 m.	–1,21 proc.	±10 proc., palyginti su 2016 m.	+3,49 proc.
R-01-01-01-02	Mokslo straipsnių, publikuotų *Clarivate Analytics WoS* duomenų bazės leidiniuose, priskiriamuose Q1-Q2 kvartilių, skaičiaus santykis su bendru mokslo straipsnių, publikuotų *Clarivate Analytics WoS* duomenų bazės leidiniuose, skaičiumi	≥ 45 proc.	59 proc.	≥ 45 proc.	69 proc.
R-01-01-01-03	Su strateginiais partneriais vykdomų projektų skaičius	Ne mažiau kaip 3 projektai kasmet	12	Ne mažiau kaip 3 projektai kasmet	11
R-01-01-01-04	Didėjantis Universiteto bendruomenės pasitenkinimas	Kokybinis tyrimas (1 kartą per metus)	1	Kokybinis tyrimas (1 kartą per metus)	1
R-01-01-01-05	Didėjantis Universiteto darbuotojų pasitenkinimas	Kokybinis tyrimas (1 kartą per metus)	1	Kokybinis tyrimas (1 kartą per metus)	1
Produkto:					
P-01-01-01-01-01	Sėkmingai studijas baigusiųjų skaičiaus santykis su įstojusiųjų skaičiumi	Ne mažiau kaip 85 proc.	92,5 proc.	Ne mažiau kaip 80 proc.	99,8 proc.
P-01-01-01-02-01	Vykdomų tarptautinių mokslo projektų pritrauktų lėšų santykis su valstybės biudžeto lėšomis, skirtomis mokslui	1 proc.	7 proc.	1 proc.	5,8 proc.
P-01-01-01-02-02	Publikacijos, tenkančios vienam mokslininko etatui, *Clarivate Analytics WoS* duomenų bazės leidiniuose, turinčiuose IF > 20 proc. nuo agreguotojo rodiklio (*aggregate impact factor*) tai žurnalo kategorijai	0,2	0,7	0,2	0,76
P-01-01-01-02-03	Universiteto Mokslo fondo paremtų doktorantų skaičiaus santykis su bendru doktorantų skaičiumi	Ne mažiau kaip 15 proc.	29 proc.	Ne mažiau kaip 15 proc.	27 proc.
P-01-01-01-03-01	Didėjanti užsienio dėstytojų skaičiaus dalis iš bendro dėstytojų skaičiaus	10 proc.	65,14 proc.	10 proc.	13,20 proc.
P-01-01-01-03-02	Studentų, išvykstančių dalinėms studijoms į užsienį pagal mainų programas, skaičiaus santykis su bendru studentų skaičiumi	Ne mažiau kaip 2,5 proc.	3,66 proc.	Ne mažiau kaip 2,5 proc.	3,4 proc.

10.7.1 lentelės tęsinys

Vertinimo kriterijaus kodas	Vertinimo kriterijus	2019 m.		2020 m.	
		Metinis planas	Įvykdyta	Metinis planas	Įvykdyta
P-01-01-01-04-01	Didėjantis organizuotų renginių skaičius	3 proc.	15,09 proc.	3 proc.	–21 proc.
P-01-01-01-05-01	Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas	Kokybinis tyrimas (1 kartą per metus)	1	Kokybinis tyrimas (1 kartą per metus)	1
Rezultato:					
R-01-02-01-01	Paramos garantavimas pirmosios, antrosios i r trečiosios pakopų, vientisųjų studijų studentams	20 proc.	21,5 proc.	20 proc.	22,8 proc.
Produkto:					
P-01-02-01-01-01	Pirmosios, antrosios, trečiosios pakopų ir vientisųjų studijų studentams skatinti skirtų lėšų panaudojimas	100 proc.	100 proc.	100 proc.	100 proc.

Vertinimo kriterijus (P-01-01-01-04-01) „Didėjantis organizuotų renginių skaičius“ neįvykdytas. Didelė dalis planuotų 2020 metais renginių neįvyko dėl COVID-19 pandemijos metu paskelbto karantino.

10.8. Kita informacija

2020 metais Universiteto gautos valstybės biudžeto lėšos (taip pat ir Europos Sąjungos paramos lėšos) sudarė 46 404,7 tūkst. Eur, panaudotos (įskaitant ankstesniais metais gautą finansavimą) – 44 271,0 tūkst. Eur.

Valstybės, kaip viešosios įstaigos Lietuvos sveikatos mokslų universiteto savininkės, turtines ir neturtines teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerija. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2013 m. rugpjūčio 21 d. nutarimu Nr. 769 „Dėl valstybės turto investavimo ir perdavimo pagal valstybės turto patikėjimo sutartį“, investavus turtą, buvo sudarytas Universiteto dalininkų kapitalas 6487,6 tūkst. Eur. Vykdant Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2020 m. liepos 1 d. nutarimą Nr. 733 „Dėl valstybės turto investavimo ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto savininko kapitalo didinimo“ valstybei nuosavybės teise priklausantis turtas – viešosios įstaigos Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Praktinio mokymo ir bandymų centro savininko turtinės ir neturtinės teisės, kurių nepriklausomo turto vertintojo nustatyta rinkos vertė – 642,0 tūkst. Eur, investuotas į Universitetą didinant savininko (valstybės) kapitalą. Todėl per ataskaitinį laikotarpį dalininko kapitalas padidėjo ir metų pabaigoje sudarė 7129,6 tūkst. Eur.

10.9. Išvados

Universitetas, siekdamas garantuoti strateginių tikslų įgyvendinimą, diversifikuoja gautas valstybės biudžeto lėšas tarp veiklos sričių bei plėtoja mokymosi visą gyvenimą paslaugas, kitą projektinę veiklą. Uždirbamos pajamos ir pritrauktos projektų lėšos gerina Universiteto galimybes išskaidyti riziką tarp veiklos sričių ir kartu prisideda prie strateginių tikslų įgyvendinimo. Taip Universitetas siekia nuolatinio tobulėjimo, tikslingo gaunamų lėšų paskirstymo ir priklausomumo mažinimo nuo valstybės biudžeto gaunamų asignavimų.

Universitetas 2020 metais, kaip ir ankstesniais, laiku atsiskaitė su darbuotojais, studentais, kitais kreditoriais. Taip pat taupiai ir racionaliai naudojo pinigines lėšas ir kitą turtą.

11. EFEKTYVI RINKODARA IR KOMUNIKACIJA

Lietuvos demografinei situacijai nesikeičiant ir toliau mažėjant gyventojų skaičiui, ši tendencija daro didelę įtaką ir būsimųjų studentų skaičiui. Todėl visos aukštosios mokyklos priverstos didelį dėmesį skirti naujiems studentams pritraukti.

Daug Universiteto studijų programų konkuruoja su kitų universitetų arba kolegijų programomis. Kelios Universiteto studijų programos („Medicina“, „Odontologija“, „Veterinarinė medicina“) nepatiria sunkumų pritraukdamos studentus, o kitoms tenka vis daugiau laiko ir finansinių išteklių skirti potencialiems studentams sudominti.

2020 metais dar labiau išryškėjo Universiteto pranašumas tarptautiškumo lygmeniu. 2020 metais užsienio studentų skaičius pasiekė daugiau kaip 20 proc. Galima prognozuoti, kad 2021 metais jis priartės prie 21 proc. Daugiausia užsienio studentų 2020 metais buvo iš Izraelio, 2021 metais ši šalis taip pat išliks pagrindinė užsienio studentų pritraukimo vieta.

Universitetas taiko įvairias priemones siekdamas didinti jo, kaip specializuoto Universiteto, įvaizdį ir žinomumą, populiarinti studijų programas, mokslinius tyrimus ir sveikatos paslaugas tiek Lietuvoje, tiek ir užsienyje.

Strateginei plėtros krypčiai „Efektyvi rinkodara ir komunikacija“ yra suformuotas strateginis tikslas – panaudojant šiuolaikines rinkodaros ir komunikacijos priemones didinti Universiteto žinomumą ir formuoti įvaizdį Lietuvoje ir pasaulyje.

Šiam tikslui įgyvendinti Plėtros gairėse įvardyti šie uždaviniai:

- didinti Universiteto žinomumą ir kurti aukščiausio lygio specializuoto universiteto įvaizdį;
- Lietuvoje ir užsienyje;
- atlikti darbdavių lūkesčius atitinkančių specialistų poreikio analizę ir ilgalaikę prognozę;
- populiarinti vykdomas studijų programas, mokslinius tyrimus bei sveikatos priežiūros paslaugas Lietuvoje ir užsienyje.

Šio tikslo įgyvendinimo pažanga vertinama rodikliu (matomumu tinkle „Ranking Web of Universities“), kurio įvykdymas pateiktas 11.1 lentelėje.

11.1 lentelė

Strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos rodikliai

Rodiklio pavadinimas	Pasiekti rezultatai					Pokytis nuo 2018 m.
	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	
Universiteto matomumas tinkle (*Webometrics*), vieta	7	5	4	4	4	0

Universiteto matomumas tinkle „Ranking Web of Universities“

Bendras „Webometrics“ reitingas sudaromas pagal keturis kriterijus: įtakos (angl. *impact*), dalyvavimo (angl. *presence*), atvirumo (angl. *openness*) ir kokybės (angl. *excellence*). Šie rodikliai nustatomi įvertinus trečiųjų šalių nuorodas į universitetų svetaines, interneto svetainių matomumą paieškos sistemose, universiteto mokslininkų darbų, publikuotų atviros prieigos mokslinėse duomenų bazėse bei įtakinguose mokslo žurnaluose, skaičių ir šių darbų citavimo dažnumą. Reitingai vertina daugiau nei 28 tūkst. pasaulinių aukštųjų mokyklų matomumą internetinėje erdvėje.

Pagal šią vertinimo sistemą 2020 m. LSMU reitingas Lietuvoje išlaikė tą pačią 4 poziciją kaip ir 2019 metais. 2017 metais buvo 5 vietoje, 2016 metais – 7 vietoje.

2021 m. Universitetas dės pastangas, kad pagerintų Universiteto rodiklį dalyvavimo internete (angl. *presence*) kategorijoje. Tai galėtų Universitetą pakelti į dar aukštesnę vietą vertinimo sistemoje „Webometrics“. Reitinge padės pakilti ir geresni rezultatai dalyvavimo atvirumo (angl. *openness*) kategorijoje.

Reitingo algoritmas derinamas ir keičiamas beveik kiekvieną pusmetį, todėl išvados darytinos universiteto pozicijas vertinant vidutiniškai dvejų metų laikotarpiu.

11.1. Universiteto žinomumas ir įvaizdis

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto žinomumui ir įvaizdžiui Lietuvoje nustatyti buvo atliktas sudėtinis sociologinis tyrimas, kurio metu apklausti 1008 16–75 metų respondentai, ne mažiau kaip 50 proc. respondentų sudarė 16–50 metų didžiųjų miestų gyventojai.

Tyrimas parodė, kaip Lietuvos gyventojai 2020 m. vertino Universiteto žinomumą, įvaizdį, informuotumą apie Universiteto studijų programas, Universiteto indėlį teikiant sveikatos priežiūros paslaugas Lietuvos gyventojams. Tyrimo ataskaitoje pateikiami pastarųjų 4 tyrimų duomenų rezultatai.

2020 m. bendras Universiteto žinomumas (n = 1008) padidėjo 2 procentiniais punktais, palyginti su 2020 m. kovo mėnesiu (n = 1011).

Universiteto įvaizdžiui įvertinti buvo atlikta analizė „Correspondence“, kuri parodė, kokią poziciją rinkoje užima universitetų prekių ženklai vienas kito atžvilgiu įvaizdžio prasme ir kokios būdingiausios prekės ženklo savybės yra artimos prekės ženklui.

Vertinimas išliko panašus kaip ir ankstesniais metais. LSMU užima poziciją tarp sąvokų „išsiskiriantis“ ir „profesionalus“, tačiau aiškiai tik šiam universitetui priskiriamų savybių neturi.

Neužfiksuota ryškių pagrindinės savaiminės (spontaninės) asociacijos pokyčių.

Kaip ir ankstesniais metais, tai yra medicina ir sveikata. Šios asociacijos 2020 metais sudarė 68 proc. visų asociacijų (2019 metais – 72 proc., 2018 metais – 71 proc., 2017 m. – 68 proc.).

Universiteto specialybės vėl labiausiai siejamos su medicinos gydytojais, odontologais, farmacijos ir slaugos specialistais.

Viešojoje erdvėje Universiteto mokslininkų kalbų (pasisakymų) pastebėjimas pakito. 37 proc. respondentų nurodė girdėję LSMU mokslininkų kalbų viešojoje erdvėje per pastaruosius 6 mėn. Šis rodiklis per metus labai padidėjo. 36 proc. apklaustųjų teigė tokių kalbų negirdėję. Informaciją apie LSMU iš televizijos dažniau sužino vyrai, 41 m. ir vyresni respondentai, mažiausių pajamų grupės atstovai (iki 300 Eur). Iš naujienų portalų internete – 41 m. ir vyresni amžiaus respondentai. Iš laikraščių ir žurnalų – vyrai. Iš socialinių tinklų – moterys, 21–30 m. respondentai, didžiausių pajamų grupės atstovai (700 Eur ir daugiau), Vilniaus ir Kauno miestų gyventojai. Iš draugų, pažįstamų, kolegų – moterys.

2020 metais Universitetas ir toliau patenka tarp geriausių regiono aukštųjų mokyklų, sudarinėjant 2021 metų QS kylančių Europos ir Azijos universitetų reitingą (angl. *Emerging Europe and Central Asia* – EECA), LSMU pateko tarp 29 proc. geriausių viso regiono aukštųjų mokyklų, o Universiteto įvertinimas buvo 22 proc. didesnis už bendrą visų aukštųjų mokyklų vidurkį. Iš viso vertinta 400 aukštųjų mokyklų.

Sudarant QS EECA reitingą atkreiptas dėmesys į LSMU paskaitų kokybę – pagal šį kriterijų (angl. *Faculty student*) Universitetui skirtas pats aukščiausias balas. LSMU puikiai įvertintas ir atsižvelgiant į švietimo įstaigos tarptautiškumą (angl. *International students*). Pagal šį kriterijų Universitetas taip pat tarp regiono lyderių, o jam skirtas pats aukščiausias įvertinimas.

2020 metais QS reitingas LSMU pirmą kartą įvertino ir pagal studijų kryptis (angl. *QS World University Rankings by Subject 2020*). Tąkart Universitetas atsidūrė tarp 550 geriausių pasaulio aukštųjų mokyklų, vykdančių medicinos studijas.

Didėjant alumnų skaičiui pasaulyje, LSMU tampa vis geriau žinomas, patikimas, kokybiškas studijas siūlantis universitetas tokiose šalyse kaip Izraelis, Švedija, Vokietija. Šios šalys išliks dėmesio centre ir 2021 metais.

2020 metais buvo tęsiami naujos interneto svetainės kūrimo darbai. Paskelbti viešieji pirkimai ir įvyko konkursai. Sukurtas naujos svetainės prototipas ir pradėtas dizaino etapas. Pusė dizaino elementų patvirtinti. Kitų metų pirmąjį ketvirtį planuojama patvirtinti kitus dizaino elementus ir pereiti prie programavimo etapo.

2020 m. svetainės metinis lankytojų skaičius padidėjo 8 proc. ir pasiekė 452 tūkst.

2020 m. dar aktyviau bendradarbiauta su žiniasklaida Lietuvoje: rengti ir platinti pranešimai žiniasklaidai, atsakyta į žurnalistų užklausas. Taip pat viešojoje erdvėje padaugėjo LSMU mokslininkų kalbų.

Atlikus nuodugnią LSMU komunikacijos analizę nustatyta, kad 2020 m. Lietuvos spaudoje, internete, radijuje ir televizijos laidose Universitetas paminėtas 3700 kartų. Palyginti su 2019 m. duomenimis, paminėjimų skaičius padidėjo beveik 14 kartų, tačiau verta atkreipti dėmesį, kad nuodugni žiniasklaidos stebėsenos analizė pirmą kartą atlikta 2020 m.

11.1.1 pav. Universiteto paminėjimai žiniasklaidoje pagal temas 2020 m.

11.2. Socialinių tinklų rodikliai

2020 m. Universitetas aktyviai vykdė komunikaciją pagrindiniuose socialiniuose tinkluose: „Facebook“, „Instagram“ ir „Linkedin“.

Matomas stabilus puslapių sekėjų didėjimas 2020 metais, didžiausią sekėjų skaičių turinti platforma išlieka „Facebook“, tačiau pastarųjų metų prieaugis mažiausias. Tai rodo, kad 2021 m. reikia pamažu skirti vis daugiau dėmesio ir kitiems vis didesnio populiarumo sulaukiantiems socialiniams tinklams.

11.2.1 lentelė

Socialinių tinklų siekėjų rodikliai / Rodiklio pavadinimas	Pasiekti rezultatai		Pokytis nuo 2019 m. (proc.)
	2019 m.	2020 m.	
„Facebook“ sekėjų skaičius	17 773	20 568	15,72
„Instagram“ sekėjų skaičius	2300	2943	27,95
„LinkedIn“ sekėjų skaičius	2548	3760	47,56

Labai mažėjant organiniam tiesioginiam pasiekiamumui socialiniuose tinkluose, 2020 m. Universitetas pradėjo vykdyti ir mokamos reklamos kampanijas, kuriomis siekė padidinti skelbiamo turinio matomumą. Pastaraisiais metais, naudojant socialinių tinklų reklamą, pasiekti 288 257 unikalūs vartotojai ir pateikti 1 795 508 parodymai.

Viena išskirtinių reklamos kampanijų – „Rinkis #LSMU!“ – filmukas, kuris buvo peržiūrėtas daugiu nei 166 000 kartų.

2020 m. pradėtos naudoti ir „Google Display Network“ reklamjuosčių kampanijos, kurios buvo peržiūrėtos daugiau nei 7,7 mln. kartų bei sugeneravo daugiau nei 20 tūkst. apsilankymų svetainėje.

Socialiniuose tinkluose sukurtas unikalus vizualinis Universiteto identitetas ir apipavidalintos visų fakultetų paskyros („Facebook“ platformoje), kad būtų gerai apažįstamos ir reprezentatyvios socialinių tinklų erdvėje. Taip pat Universiteto puslapis gavo oficialios paskyros patvirtinimo ženklą.

„Facebook“ buvo dedamas abiturientams skirtas turinys – tuo metu, kai jie rinkosi, ką studijuoti. Šiuo tikslu buvo sukurtas minėtas filmukas „Rinkis #LSMU!“, parengta ir pradėta kampanija apie Universiteto absolventus bei jų sėkmės istorijas.

2020 m. socialiniame tinkle „Facebook“ ir „LinkedIn“ buvo skelbiama medžiaga apie Universitetui svarbius įvykius, studentų ir mokslo pasiekimus, naujienos bei mokslininkų įžvalgos apie pandemijos situaciją Lietuvoje. Įdėta dvikalbė medžiaga, skirta užsienio vartotojams.

Taip pat socialinis tinklas „LinkedIn“ buvo skirtas tarptautinam žinomumui gerinti, skelbiama medžiaga apie tarptautinius renginius.

Socialiniame tinkle „Instagram“ buvo dedama medžiaga iš Universiteto bendruomenės gyvenimo, renginių anonsai. Skiltis „Instagram Stories“ išnaudota siekiant įtraukti puslapio sekėjus bei gauti grįžtamą ryšį, perteikti lengvesnio turinio informaciją.

2021 m. ketinama tęsti komunikaciją pagrindiniuose socialiniuose tinkluose: „Facebook“, „Instagram“, „LinkedIn“. Numatoma kurti medžiagą remiantis gerosiomis 2020 metų praktikomis kaip vaizdo filmukai, studijų programų skelbimas, Universiteto absolventų sėkmės istorijos. Taip pat planuojama dėti informaciją apie renginius, darbo skelbimus bei kitą naudingą informaciją, aktualią stojantiesiems, studentams ir visuomenei.

11.2.2 lentelė

Rinkodaros ir komunikacijos priemonių rodikliai

Rodiklio pavadinimas	Pasiekti rezultatai					Pokytis nuo 2020 m. kovo
	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m. kovas	2020 m.	
Žinomumo padidėjimas ir įvaizdžio gerinimas, proc.	70	72	73	71	73	+2
Didėjantis interneto svetainės lankytojų skaičius, vnt.	–	142 000	247 000	442 150	452 000	+9850
Didesnis Universiteto paminėjimų skaičius viešojoje erdvėje, vnt.	–	132	196	265	3700	+3435
Pranešimų, naujienų, skaičius socialiniuose tinkluose („Facebook“, „LinkedIn“, „Twitter“), vnt.	–	536	758	850	865	+15

12. KITA VEIKLA

12.1. Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejus

12.1.1. Padalinio veiklos sritys

Pagrindinė Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejaus (toliau – Muziejus) veikla – rinkti, saugoti, tirti, eksponuoti, restauruoti ir populiarinti medžiagą, susijusią su Lietuvos medicinos ir farmacijos istorija. Surinktą medžiagą vartoti LSMU studentų mokymo procese ir sudaryti galimybę naudotis ja visiems, kurie domisi Lietuvos medicinos ir farmacijos istorija.

12.1.2. Padalinio veiklos rezultatai

2020 m. Muziejaus rinkiniai buvo papildyti 368 eksponatais, Muziejų aplankė 3441 lankytojas (dėl karantino apribojimų 4935 lankytojais mažiau nei 2019 metais.) Muziejuje vykstantys renginiai (2020 m. surengta 3) – juose apsilankė per 187 lankytojai. Sukurta Muziejaus socialinio tinklo facebook paskyra, kuri per 2020 metus sulaukė 1367 sekėjų, socialiniame tinkle instagram Muziejaus paskyra 539 sekėjų. Muziejaus darbuotojai skaito pranešimus tarptautinėse konferencijose, dalyvauja gyvosios archeologijos festivaliuose, yra matomi žiniasklaidoje.

Nauji eksponatai

Per 2020 metus Muziejaus rinkiniai papildyti eksponatais:
- pagrindinis rinkinys – 175 vnt.;
- pagalbinis rinkinys – 193 vnt.

Iš viso – 368 vnt.
Dabar Muziejuje saugoma 29 219 eksponatų.

Muziejaus lankytojai

2020-aisiais Muziejų aplankė 3441 lankytojas (dėl karantino apribojimų 4935 lankytojais mažiau nei 2019 m.).

Naujos ekspozicijos, parodos, seminarai, konferencijos

- Surengta paroda „Signatūra – vaisto recepto kopija“;
- Surengta jungtinė paroda-ekspozicija Muziejaus kiemelyje „Dr. E. Šimkūnaitei – 100“, „Liaudies medicina“, „Trejos devynerios“;
- Surengta virtualioji paroda „Aukštųjų medicinos kursų 100 m. jubiliejus“;
- Muziejus dalyvavo projekte „Erdvėlaivis žemė“;

Pedagoginė veikla

Muziejus yra Lietuvos sveikatos mokslų universiteto padalinys, kuriame Farmacijos, Medicinos, Visuomenės sveikatos, Odontologijos fakultetų studentams lietuvių ir anglų kalbomis rengiami medicinos ir farmacijos istorijos paskaitos bei seminarai.

Straipsniai, pranešimai, publikacijos, tezės, recenzijos

Muziejaus darbuotojai parengė ir perskaitė 4 pranešimus nuotolinėse konferencijose, 7 publikacijas.

Darbas archyvuose, mokslinė tiriamoji veikla

- Muziejuje tęsiamas surinktos archyvinės medžiagos tvarkymas:
  - prof. S. Gruodytės archyvas;
  - skenuojamas ir skaitmeninamas A. Rondomanskio sukauptas KMI fotoarchyvas, prof. A. Laiškonio archyvas;
- Padedant LSMU veteranams tvarkomas fotografijų archyvas – indentifikuojami žmonės, pastatai, tikslinamos datos.

Konsultacijos

2020 m. konsultavome VDU studentus, Sveikatos apsaugos ministerijos Farmacijos departamentą, Kultūros paveldo departamento Kauno skyrių, Lenkijos lietuvius bei kitus privačius, medicinos, farmacijos ar savo giminės istorija besidominčius asmenis.

Kiti renginiai

2020 m. dalyvauta 2-juose gyvosios archeologijos festivaliuose, kur su kitų Lietuvos muziejų atstovais atkuria ir rekonstruoja viduramžių amatus, gydymo ir vaistų gamybos būdus, populiarina muziejų.

- Surengtas 1 protų mūšis „Panacėja protui“;
- Surengta teminė ekskursija „Meilės eliksyras mitas ar tiesa?“;
- Įvyko susitikimas su istorinio muilo gamintojais „Muilo ūkis – rankų darbo muilas ir natūrali kosmetika“;
- Įvyko susitikimas – diskusija su LSMU veteranais.

12.1.3. Išvados

2020 metais, dėl karantino apribojimų buvo įgyvendinti ne visi planai, tiek mokslo, tiek kitose muziejaus veiklos srityse. Tačiau Muziejaus darbuotojai turėjo galimybę sutvarkyti muziejaus ekspozicijas ir atnaujinti daugelį eksponatų. Muziejus aktyviai dalyvavo virtualiuosiuose tarptautiniuose ir vietos renginiuose, surengė 3 parodas, tapo matomas socialiniuose tinkluose, ekspozicijas papildė naujais eksponatais.

2021 metų darbo planai

- Tęsti Medicinos ir Farmacijos skyrių archyvų kaupimą ir tvarkymą.
- Tęsti pagrindinės rinkinių saugyklos tvarkymą.
- Rinkti Lietuvos sveikatos apsaugos veteranų prisiminimus, archyvinę medžiagą ir eksponatus.
- Rengti įžymių medikų ir farmacininkų bei jų draugijų jubiliejinių sukakčių minėjimus.
- Rengti seminarus ir paskaitas LSMU studentams.
- Toliau inventorizuoti ir sisteminti Muziejaus rinkinius.
- Tęsti darbus Lietuvos archyvuose.
- Dalyvauti radijo ir televizijos laidose reprezentuojant LSMU ir Muziejų.
- Skelbti straipsnius Lietuvos ir užsienio spaudoje.
- Dalyvauti Lietuvos ir tarptautinėse konferencijose, seminaruose, parodose ir kituose renginiuose, siekiant kuo platesnės Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos žinių sklaidos.

12.1.4. Siūlymai padalinio veiklai tobulinti

2021 m. planuojama išplėsti Muziejaus edukacinę veiklą, įdiegus virtualiosios realybės technologijas pritraukti daugiau moksleivių lankytojų grupių, surengti daugiau virtualiųjų parodų.

12.2. Veterinarijos akademijos muziejus

Pagrindinė Veterinarijos akad emijos muziejaus (toliau – Muziejus) veikla – rinkti, saugoti, eksponuoti, populiarinti medžiagą, atspindinčią LSMU Veterinarijos akademijos (toliau – VA) bei Lietuvos veterinarijos ir gyvulininkystės istoriją, mokslo raidą, asmenybes. Medžiagą vartoti LSMU studentų mokymo ir ugdymo procese, ekskursijose, edukacinėje veikloje, studijoms populiarinti, garsinant Lietuvos veterinarijos mokslo istoriją.

2020 m. Muziejaus fondas papildytas eksponatais ir pagalbine medžiaga. Muziejus organizavo renginius, parodas, vedė paskaitas ir ekskursijas, jo veikla atsispindi socialiniuose tinkluose ir žiniasklaidoje. Muziejuje vyko 13 ekskursijų ir 2 ekskursijos papildomai aplankant Veterinarijos akademijos miestelio paveldą. Parengti straipsniai žiniasklaidai, surengtos 3 stacionarios parodos, praplėsta nuolatinė ekspozicija. Muziejuje vyko vamzdyno remonto darbai, todėl daugiau dėmesio šiais metais skirta eksponatams ir archyvinei medžiagai tvarkyti.

Per 2020 m. Muziejaus fondas papildytas eksponatais, pagalbine medžiaga, prisiminimais. Veterinarijos akademijos pirmakursiams paskaitos Lietuvos veterinarijos ir gyvulininkystės istorijos temomis pateiktos nuotolinio mokymosi aplinkoje „*Moodle*“, mažoms grupėms mokymai vyko Muziejuje. Ekskursijų metu lankytojai – LSMU studentai, Veterinarijos akademijos alumnai, moksleiviai ir užsienio svečiai – buvo supažindinami su nuolatine Muziejaus ekspozicija. Muziejuje lankėsi Kauno gimnazijų ir progimnazijų moksleiviai, Trečiojo amžiaus universiteto klausytojai, pedagogai ir alumnai iš Lenkijos, Suomijos, Norvegijos, veterinarijos gydytojai iš Minsko, užmegzti ryšiai su Šveicarijos lietuvių bendruomenės pirmininke. Ekskursijose dalyvavo apie 190 lankytojų, iš jų – 55 moksleiviai.

Muziejus organizavo parodą, skirtą ilgamečio VA rektoriaus J. Šulskio 100-osioms metinėms. Tuo tikslu buvo tyrinėjamas J. Šulskio archyvas, iš buvusių jo studentų surinkti prisiminimai, parengtas straipsnis žiniasklaidai. VA centrinių rūmų fojė surengta veterinarijos gydytojo, gamtos fotografo A. Lūžos fotografijų paroda ir atidarymas. VA aktų salės fojė surengta architekto dailininko, paveldosaugininko J. Lukšės piešinių paroda „Vilijampolės istorijos ir architektūros vertybės“. Kiti renginiai ir ekskursijos dėl karantino buvo atšauktos. Maisto saugos ir kokybės katedros 80-ojo jubiliejaus proga nuolatinė Muziejaus ekspozicija praplėsta zoohigienos ir maisto saugos tematika. Muziejus dalyvavo kultūros savaitės renginiuose: parengė virtualųjį Muziejaus pristatymą socialinio tinklo „You toube“ kanale ir Universiteto tinklalapyje. Muziejuje, bendradarbiaujant su Karjeros centru ir dekanatais, vyko LSMU studijų programų pristatymas, viešoji paskaita apie gyvūnų panaudojimą.

Muziejus konsultavo ir teikė medžiagą veterinarijos studijų absolventams, diplomų teikimo filmo kūrėjams, VA veteranams, dėstytojams, LSMU inžinieriams, Universiteto padaliniams.

Tęsiamas Muziejaus fondo tvarkymas – medžiaga tyrinėjama, sisteminama, tvarkoma. Tvarkomi rektoriaus J. Šulskio, doc. J. Vaitkaus archyvai. Palaikomi ryšiai su Veterinarijos akademijos padaliniais, alumnais, VA veteranais.

Muziejaus vedėja dalyvavo nuotoliniuose mokymuose ir seminaruose: „Mokomės dirbti nuotoliniu būdu“ (6 val.), „*Microsoft Teams* galimybės nuotoliniuose užsiėmimuose“ (2 val.), „Autorių teisės muziejų veikloje“ (4 val.).

Muziejuje vyko remontas – vamzdžių keitimas, todėl didelis dėmesys skirtas Muziejaus patalpų ir fondų priežiūrai ir tvarkymui. Įrengtas Muziejaus salės įgarsinimas, vyko kiti organizaciniai ir ūkiniai darbai, administracinė veikla.

Muziejus planuoja tęsti fondų tvarkymą ir istorinės medžiagos rinkimą, rengti arba padėti rengti žymių veterinarijos, Veterinarijos akademijos ar jos padalinių jubiliejinių sukakčių minėjimus, parodas. Planuoja skaityti paskaitas, vesti ekskursijas LSMU studentams, moksleiviams, dalyvauti Universiteto renginiuose, siekiant populiarinti Lietuvos veterinarijos ir gyvulininkystės istoriją, asmenybes, Universitetą, Muziejų. Pagal galimybę – dalyvauti kitų organizacijų renginiuose.

12.3. Anatomijos muziejus

Anatomijos muziejus (toliau – Muziejus) yra struktūrinis Anatomijos instituto padalinys, dalyvaujantis studijų procese, organizuojantis ir vykdantis muziejinių vertybių eksponavimo, atnaujinimo ir apsaugos funkcijas. Pagrindinės Muziejaus veiklos kryptys: suteikti mokslinę bazę LSMU studentų anatomijos studijoms, saugoti ir restauruoti Muziejaus eksponatus, vykdyti šviečiamąją veiklą.

Anatomijos muziejus yra žmogaus anatomijos studijų vieta. LSMU Medicinos akademijos studentams čia sudarytos patogios sąlygos anatomijos literatūrai skaityti. Muziejaus eksponatai sugrupuoti pagal organų sistemas, kad studentams būtų patogu rasti reikiamus preparatus. Anatomijos muziejuje įrengta kompiuterizuota žinių tikrinimo sistema. Čia Universiteto studentai laiko kolokviumų ir egzaminų teorines dalis, gali naudotis kompiuteriuose esančiomis anatomijos programomis.

Anatomijos muziejus, prisidėdamas prie Universiteto tikslo, – pritraukti studijuoti gabius talentingus ir motyvuotus moksleivius, organizuoja pažintines ekskursijas mokiniams. Šios eks-

kursijos stiprina bendradarbiavimą su mokyklomis, formuoja Universiteto, ugdančio sveiką visuomenę, įvaizdį. 2020 m. dėl karantino buvo apribotos ekskursijos, tačiau per kelis mėnesius Muziejų suspėjo aplankyti 680 moksleivių iš Klaipėdos, Kupiškio, Ukmergės, Kazlų Rūdos, Vilniaus, Šakių, Alytaus, Panevėžio, Marijampolės, Druskininkų, Ignalinos, Tauragės mokyklų. Pažintis su žmogaus anatomija padeda moksleiviams apsispręsti, ar jie norės ir galės studijuoti Lietuvos sveikatos mokslų universitete. Muziejaus ekspozicijos ateina apžiūrėti ir kitų Lietuvos universitetų, Kauno kolegijos, profesinių mokyklų studentai, būsimi karo medikai, taip pat svečiai iš užsienio šalių.

2020 metais Muziejuje vyko piešimo pamokos Vilniaus dailės akademijos Kauno fakulteto studentams. Muziejaus vedėja prisidėjo prie sausio 29 d. Anatomijos instituto surengto renginio, skirto anatomijos Kaune 100-mečio sukakčiai pažymėti, organizavimo. Į minėjimą buvo pakviesti beveik 100 LSMU darbuotojų. Kultūros savaitės metu, bendradarbiaujant su LSMU Kultūros centru, Anatomijos muziejus surengė virtualiąją ekskursiją. Jos metu visi Universiteto darbuotojai galėjo pamatyti pačius įdomiausius Muziejaus eksponatus.

Apibendrinant galima pažymėti, kad Anatomijos muziejus aktyviai dalyvauja studijų procese – padeda sukurti sąlygas vykdyti iki 60 tutorinių darbų per metus. Muziejuje išlaikomos tinkamos sąlygos LSMU studentams savarankiškai studijuoti. Muziejus aktyviai prisideda prie Universiteto žinomumo didinimo tarp moksleivių, kitų aukštųjų mokyklų studentų. Organizuodamas ekskursijas ne tik Universiteto bendruomenės nariams, Muziejus aktyviai prisideda prie sveikos visuomenės ir bendruomenės ugdymo, Universiteto populiarinimo, aktyviai skatina moksleivius rinktis studijas LSMU.

2021 m. planuojama toliau aktyviai dalyvauti studijų procese, suteikiant mokslinę bazę LSMU studentų anatomijos studijoms, tęsti Muziejaus eksponatų saugojimą ir restauravimą, dalyvauti LSMU organizuojamuose renginiuose, prisidėti prie Universiteto populiarinimo, organizuojant kuo daugiau ekskursijų.

12.4. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto vaistinė

12.4.1. Universiteto Vaistinės misija

Universiteto Vaistinė yra Lietuvos sveikatos mokslų universiteto struktūrinis padalinys, Lietuvos Respublikos Farmacijos įstatymo nustatyta tvarka vykdantis visuomeninės gamybinės vaistinės funkcijas, išsilaikantis iš pajamų, gautų parduodant gyventojams ir įmonėms bei įstaigoms vaistus, vaistinės prekes ir kosmetikos gaminius. Universiteto Vaistinės paskirtis Universitete – LSMU MA Farmacijos fakulteto studentų pirmųjų praktinių įgūdžių diegimas.

12.4.2. Studijų praktika Universiteto Vaistinėje per 2020 metus

Universiteto Vaistinė per 2020 metus garantavo studijų praktiką realios veiklos sąlygomis visiems studentams, kuriuos į praktiką Vaistinėje siuntė Farmacijos fakultetas. Vaistinėje praktikos metu studentams buvo diegiami šie darbo vaistinės sąlygomis praktiniai įgūdžiai:

- vaistų ir vaistinių medžiagų kokybinės ir kiekybinės analizės;
- vaistinėje gaminamų ekstemporaliųjų vaistų bei kosmetikos priemonių gamybos;
- receptaro darbo;
- farmacinės veiklos organizavimo ir procesų kokybės garantavimo;
- vaistinės vadybos.

12.4.3. Universiteto Vaistinės indėlis garsinant Lietuvos sveikatos mokslų universiteto vardą

Per 2020 metus daugiau kaip 80 tūkstančių Lietuvos, kitų Europos Sąjungos šalių ir trečiųjų šalių gyventojų įsigijo Universiteto Vaistinėje pagamintų vaistų ir kosmetikos gaminių su gamintojo – Lietuvos sveikatos mokslų universiteto – logotipu. Gaminius Universiteto Vaistinė platino per savo filialus, vaistų didmeninio platinimo įmones bei per vaistinės internetinę parduotuvę.

12.4.4. Universiteto Vaistinės veiklos finansinis indėlis į Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendrąjį fondą

Nustatyta tvarka perskirstant Universiteto Vaistinės pajamas į bendrąjį Universiteto lėšų fondą įdėta 107 tūkst. Eur. Universiteto Vaistinės pajamų, gautų per 2020 metus.

12.4.5. Universiteto vaistinės inovacinė veikla

Per 2020 metus Universiteto Vaistinės eksperimentinėje bazėje sukurti 7 nauji gydomosios kosmetikos gaminiai, kurie yra Vaistinės lėšomis ir pastangomis komercializuoti, Vaistinė turi teisę platinti šiuos gaminius Europos Sąjungos šalyse. Universiteto Vaistinėje sukurtų ir sertifikuotoje jos pramoninės gamybos bazėje pagal Gerosios gamybos praktikos principus gaminamų kosmetikos gaminių skaičius per šiuos metus padidėjo iki trisdešimt vieno.

12.4.6. Universiteto Vaistinės ūkinė veikla

Universiteto Vaistinės ūkinės veiklos 2020 metų rezultatas yra teigiamas, Vaistinės pajamos viršijo veiklos sąnaudas. Per 2020 metus buvo parduota vaistų ir kitų prekių iš viso už 4,62 mln. Eur. Savo uždirbtomis lėšomis Universiteto Vaistinė padengė darbo užmokestį, išlaidas darbo priemonėms, prekybos bei gamybos įrangai įsigyti ar jos priežiūrai bei remontui, suformavo savo piniginį indėlį į bendrųjų Universiteto lėšų fondą.

12.5. VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazija

12.5.1. Bendrosios žinios

Pagal VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos (toliau – Gimnazija) įstatus Gimnazijos teisinė forma – viešoji įstaiga. Tai nevalstybinė bendrojo ugdymo mokykla, kurios steigėjas – vienintelis viešosios įstaigos savininkas Lietuvos sveikatos mokslų universitetas (toliau – LSMU).

2020 m. gegužės 28 d. nutarimu Nr. UT1-38-2 LSMU taryba patvirtino Gimnazijos filialo pradinės mokyklos (toliau – Pradinė mokykla) nuostatus. Pradinė mokykla ugdomąją veiklą pradėjo 2020 m. rugsėjo 1 d.

Gimnazijoje vykdomos priešmokyklinio, pradinio, pagrindinio, vidurinio ugdymo ir neformaliojo vaikų švietimo programos.

2020 m. gruodžio 31 d. Gimnazijoje dirbo 112 darbuotojų (iš jų 28 Pradinėje mokykloje): 86 pedagoginiai darbuotojai ir 26 aplinkos darbuotojai. Pagal kvalifikacines kategorijas: 8 mokytojai ekspertai, 24 mokytojai metodininkai (iš jų 3 – Pradinėje mokykloje), 10 vyr. mokytojų (iš jų 2 – Pradinėje mokykloje) (12.5.1.1 pav.). Gimnazijoje dirba 4 pedagoginiai darbuotojai, turintys mokslo daktaro laipsnį.

2020 m. gruodžio 31 d. pedagoginių darbuotojų amžiaus vidurkis – 41 metai. Gimnazijoje dirbo 17 pedagogų, jaunesnių nei 30 metų, 25 pedagogai – 30–39 metų, 18 pedagogų – 40–49 metų, 21 pedagogas – 50–59 metų, 5 pedagogai – vyresni nei 60 metų (12.5.1.1 pav.).

12.5.1.1 pav. Pedagoginių darbuotojų skirstinys pagal amžių, proc.

12.5.1.2 pav. Pedagoginių darbuotojų skirstinys pagal lytį, proc.

Gimnazijoje 2020 m. 23,3 proc. visų pedagoginių darbuotojų sudarė vyrai (12.5.1.2 pav.).

2020 m. Gimnazijoje sudaryti 32 klasių komplektai. 2020 m. gruodžio 31 d. mokėsi 726 mokiniai: 29 mokiniai – pagal priešmokyklinio ugdymo programą; 93 mokiniai – pagal pradinio ugdymo programą; 460 mokinių – pagal pagrindinio ugdymo ir 144 mokiniai – pagal vidurinio ugdymo programą (12.5.1.3 pav.).

12.5.1.3 pav. Mokinių skaičius, proc.

Gimnazijoje mokėsi 343 berniukai, 383 mergaitės. Tai sudaro atitinkamai 47,2 ir 52,8 proc. (12.5.1.4 pav.).

12.5.1.4 pav. Mokinių skirstinys pagal lytį, proc.

Šiuo metu Gimnazijoje mokosi 214 mokinių, kurių tėvai – LSMU bendruomenės nariai. Tai sudaro 29 proc. visų mokinių (12.5.1.5 pav.).

12.5.1.5 pav. Besimokančių LSMU bendruomenės narių vaikų skaičius, proc.

2020 m. panaudojant projekto „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos modernizavimas, siekiant veiklos efektyvumo didinimo (LSMU – GYM)“ lėšas buvo įrengta unikali išmanioji siena „Edukatorius“, bibliotekoje ir informaciniame centre įdiegta Bibliotekos / skaityklos sistema Bibliotekos savitarna „Ugnė“ V2. Už sutaupytas lėšas planuojame įsigyti 12 vaizdo konferencinių įrangų, tris išmaniuosius ekranus, elektroninį pianiną, mikšerinį pultą.

LSMU lėšomis atliktas II a. paprastasis remontas, II ir III a. įrengta oro kondicionavimo sistema.

Baigiamas įgyvendinti Sporto rėmimo fondo ir Gimnazijos lėšomis finansuojamas projektas „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos bendruomenės fizinio aktyvumo skatinimas, įsigyjant sporto inventorių ir įrangą“. Įsigyta sporto salės inventoriaus (10,2 tūkst. Eur), lauko zonoje įrengti treniruokliai (9,6 tūkst. Eur), bendruomenės nariams pravesta 252 fizinio aktyvumo pratybų.

Valstybės biudžeto, tėvų įnašų už ugdymą, paramos lėšomis pagrindiniam ir viduriniam ugdymui buvo įsigyta naujų mokymo priemonių, kurių vertė 26,5 tūkst. Eur (iš jų – elektroninių mokymo priemonių už 6,2 tūkst. Eur), bibliotekos fondas papildytas naujais vadovėliais, grožine literatūra (14,2 tūkst. Eur), įsigyta baldų (14,4 tūkst. Eur). Dalis tėvų įnašų už ugdymą lėšų panaudota suteikiant mokesčio už ugdymą lengvatą puikiai ir labai gerai besimokantiems, socialiai remtiniems, maitintojų netekusiems, sergantiems mokiniams (21,4 tūkst. Eur).

Per ataskaitinį laikotarpį į Pradinę mokyklą LSMU investavo nuosavybės teise priklausantį ilgalaikį ir trumpalaikį turtą, kurio vertė 218 268,22 Eur.

12.5.2. Gimnazijos valdymas

Pagal Gimnazijos įstatus ir Pradinės mokyklos nuostatus aukščiausiasis valdymo organas yra visuotinis dalininkų susirinkimas. Gimnazijai ir Pradinei mokyklai vadovauja visuotinio dalininkų susirinkimo skiriami direktoriai.

Aukščiausioji Gimnazijos savivaldos institucija (atsovaujanti ir Pradinei mokyklai) yra Gimnazijos taryba, kurią sudaro 6 mokytojų, 6 tėvų, 3 mokinių ir 2 LSMU bendruomenės atstovai. Kitos savivaldos institucijos: 2 Mokytojų tarybos, 2 Tėvų komitetai, Mokinių taryba.

Mokytojų atestaciją vykdo 2 Mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų (išskyrus psichologus) atestacinės komisijos.

12.5.3. Ugdomojo proceso organizavimas

2020 m. Ugdymo planuose priimti šie sprendimai:

Dėl pradinio ugdymo proceso organizavimo:

- Numatytos priemonės, padėsiančios mokiniams pasiekti aukštesnių mokymosi pasiekimų ir pažangos: ugdymosi poreikiams tenkinti skirta anglų kalbos 1 pamoka priešmokyklinėje klasėje, 2 pamokos 1-oje klasėje ir po vieną papildomą pamoką 2–4 klasėse; užsienio kalbai (prancūzų), tenisui, dailei (meno terapijai) – po vieną pamoką visose klasėse; sveikatos ir prevencinio ugdymo programoms – po vieną pamoką 1–4 klasėse; gamtamokslinio (anglų kalba) ugdymui po 2 pamokas 1–4 klasėse ir 1 pamoka priešmokyklinukams.

- 13 dienų per mokslo metus skiriama integruotam patirtiniam ugdymui, pažintinei, kultūrinei, meninei, kūrybinei veiklai. 1–2 kartus per metus pamokos organizuojamos netradicinėse aplinkose, lankant muziejus, dalyvaujant edukacinėse programose.

Dėl pagrindinio ir vidurinio ugdymo proceso organizavimo:

- Atsižvelgiant į karantino, ekstremaliosios situacijos ar ekstremaliojo įvykio aplinkybes priimti sprendimai laikinai koreguoti ugdymo procesą, jį stabdyti arba ugdymą organizuoti nuotoliniu būdu.
- Parengtas Ugdymo proceso organizavimo nuotoliniu būdu tvarkos aprašas.
- Dėl susidarusios pandeminės situacijos 2019–2020 m. m. pabaigoje nebuvo organizuotas Vasaros semestras, Vasaros stovyklos ir apibendrinamieji mokomųjų dalykų testai.
- Kiekvieną savaitę visų klasių mokiniams buvo organizuojamos klasių valandėlės, kurių metu įgyvendinamos *Lions Quest* prevencinės programos.
- Socialinė-pilietinė veikla mokantis pagal pagrindinio ugdymo programas buvo siejama su prevencinių *Lions Quest* programų projektinėmis veiklomis. Jį įgyvendinta taikant mokymosi tarnaujant metodą.

12.5.3.1 lentelė

Pagrindinio ir vidurinio ugdymo organizavimo ypatumai

Organizavimo ypatumai	Pagrindinis ugdymas			Vidurinis ugdymas
	5–6 kl.	7–8 kl.	I–II g. kl.	III–IV g. kl.
Mokomųjų dalykų konsultacijos pagal poreikį	Skirta 27,25 val. (per sav.)		Skirta 17,75 val. (per sav.)	Skirta 19 val. (per sav.)
Pasirenkamieji dalykų moduliai	Skirta 17 val. (per sav.)	Skirtos 10 val. (per sav.)	Skirta 7 val. (per sav.)	Skirtos 9 val. (per sav.)
Nuotolinis mokymas TEAMS aplinkoje	Per 2020 m. nuotoliniu būdu buvo organizuota 26 proc. pamokų 5 klasių mokiniams ir 28 proc. 6 klasių mokiniams	Per 2020 m. nuotoliniu būdu buvo organizuota 28 proc. pamokų		Per 2020 m. nuotoliniu būdu buvo organizuota 28 proc. pamokų III g. klasių mokiniams ir 19 proc. IV g. klasių mokiniams
Prevencinės programos	Vaiko emocijų išraiškos kontrolės (VEIK) Lions Quest programa „Paauglystės kryžkelės“ (1 val. per savaitę)	Lions Quest programa „Paauglystės kryžkelės“ (1 val. per savaitę)	Lions Quest programa „Raktai į sėkmę“ (1 val. per savaitę)	Lions Quest programa „Raktai į sėkmę“ (1 val. per savaitę)

12.5.4. Mokinių pasiekimai ir vertinimas

Pradinės mokyklos mokinių pasiekimų vertinimas vykdomas vadovaujantis Pradinių klasių mokinių mokymosi pasiekimų ir pažangos vertinimo tvarkos aprašu. Vertinimas fiksuojamas elektroniniame „Eduka“ dienyne 4 lygmenimis.

Bendrieji Gimnazijos mokinių 2020 m. ugdymo(-si) rezultatai vertinami pažangumo ir mokymosi kokybės aspektais. 2019–2020 m. m. pagrindinio ir vidurinio ugdymo mokinių mokymosi vidurkis atitinka aukštesnįjį pasiekimų lygmenį ir yra 9 balai, mokymosi pažangumas – 100 proc., mokymosi kokybė (mokinių, kurie mokosi pagrindiniu ir aukštesniuoju lygmenimis, dalis) – 86,2 proc. 2019–2020 m. m. 28,2 proc. mokinių visų mokomųjų dalykų pasiekimai – aukštesniojo lygmens (169 iš 599 mokinių). 16 mokinių 2019–2020 m. m. mokėsi tik dešimtukais (12.5.4.1 pav.).

12.5.4.1 pav. Mokinių pažangumo kaita, proc.

2020 m. 5 ir I g. klasių mokinių pasiekimai įvertinti pasinaudojant Nacionalinės švietimo agentūros parengtais Nacionalinio mokinių pasiekimų patikrinimo (toliau – NMPP) elektroniniais testais. Jais buvo tikrinami matematikos, skaitymo, gamtos mokslų ir socialinių mokslų (tik I g. klasių) gebėjimai. 2020 m. Gimnazijos mokinių NMPP pasiekimai nebuvo palyginti su miesto ar šalies mokinių pasiekimais, nes mokiniai dalyvavo skirtingomis sąlygomis, t. y. vieni testus atliko nuotoliniu būdu, kiti mokyklose arba mišriu būdu. Pagal Gimnazijoje taikomą vertinimo sistemą 5 ir I g. klasių mokinių NMPP kiekvieno mokomojo dalyko surinktų taškų vidurkis atitinka pagindinį pasiekimų lygmenį. Aukštesnįjį pasiekimų lygmenį daugiausia mokinių (43,7 proc. penktų klasių mokinių ir 46,2 proc. I g. klasių mokinių) pasiekė atlikę skaitymo testą. Mažiausias penktų klasių mokinių, pasiekusių aukštesnįjį pasiekimų lygmenį, procentas pastebimas gamtos mokslų srityje (pasiekė 15 proc.). Mažiausias I g. klasių mokinių, pasiekusių aukštesnįjį pasiekimų lygmenį, procentas pastebimas socialinių mokslų srityje (pasiekė 8,9 proc.) (12.5.4.2 pav.).

12.5.4.2 pav. 5 ir I g. klasių mokinių NMPP surinktų taškų vidurkis, proc.

Dėl susidariusios karantino situacijos 2020 m. nebuvo organizuotas mokinių pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimas. Valstybinių brandos egzaminų (toliau – VBE) rezultatai parodė, kad pagal lietuvių kalbos, matematikos, biologijos standartizuotų taškų rodiklius Gimnazija yra tarp 2–3 proc. geriausių šalies mokyklų. Biologijos VBE pasiekimai jau ketverius metus iš eilės yra pirmoje vietoje. Pagal apibendrintą standartizuotą VBE rodiklį Gimnazija Lietuvoje yra šeštoje vietoje. Džiaugiamės, kad net 29 Gimnazijos mokiniai studijas pasirinko LSMU.

2020 m. rugsėjo–gruodžio mėn. 29 Pradinės mokyklos mokiniai sėkmingai atliko projektines Pažintinės žuvininkystės programos „Išauginta Europos Sąjungoje“ veiklas. Antrokas V. Šidlauskas apdovanotas diplomu už dalyvavimą Kompiuterių mokyklos organizuotame nacionaliniame kalėdinių ir naujamečių atvirukų konkurse „Žiemos fantazija 2020“. Priešmokyklinukai pateikė kūrybinius darbus Kauno Nacionalinio dramos teatro organizuotame projekte „Rytas Kauno kieme“.

2020 m. Gimnazijos mokiniai Kauno mieste organizuotose mokyklinėse olimpiadose užėmė 32 prizines vietas (iš jų 15 pirmosios). Respublikinėse olimpiadose mokiniai laimėjo 6 prizines vietas (iš jų 3 pirmosios). Lietuvos bendrojo ugdymo mokyklų I–IV gimnazijos klasių matematikos olim-

piadoje mergaičių komanda (L. Viržintaitė, G. Bajarkevičiūtė, K. Balžekaitė, N. Milevičiūtė) užėmė I vietą, vaikinų komanda (P. Šapnagis, E. Kačerginskis, A. Končius, G. Kreišmonas) taip pat laimėjo I vietą. Respublikinėje VIII Lietuvos mokinių muzikos olimpiadoje I. Raubytė užėmė I vietą. Kauno miesto konkursuose laimėta 20 prizinių vietų (iš jų 9 – pirmosios), respublikiniuose konkursuose – 24 (iš jų 9 – pirmosios), tarptautiniuose – 34 prizinės vietos (iš jų 9 – pirmosios).

Mokinių mokomoji bendrovė MAESK (G. Dužinaitė, K. Biliūtė, R. Diržinauskas) (toliau – MMB) dalyvavo LSMU Farmacijos fakultete vykusiame „Hospiton pharma“ renginyje, kuriame turėjo pristatyti idėjas farmacijos ir žmogaus sveikatos gerinimo temomis. MAESK kuriamas produktas – ekologiškos ir saugančios gamtą daugkartinės veido kaukės, kurios žmogui padeda apsisaugoti nuo ore esančių toksinių medžiagų ir eterinių aliejų pagalba gerina kvėpavimo takų veiklą, padeda atsikratyti priklausomybės nuo rūkymo, sumažina alergijos žiedadulkėms sukeliamą diskomforto jausmą. MMB užėmė IV vietą ir laimėjo bilietą į renginį „Life science Baltics 2021“.

2020 m. viename iš pasaulinių žurnalų „Open Acces“, publikuojančiame recenzuotus straipsnius „Process in chemistry, biochemistry, biology, materials, and related process/systems engineering research“ srityse, atspausdinta publikacija apie 2019 m. S. Vilimaitės ir I. Mikelionytės atliktus tyrimus. Gimnazistės, bendradarbiaudamos su Lietuvos energetikos instituto dr. Dariumi Milčiumi, dirbo augalų sėklų aktyvinimo, panaudojant plazmines technologijas, srityje ir dalyvavo Europos Sąjungos jaunųjų mokslininkų konkurso nacionaliniame etape bei užėmė II vietą.

K. Miškinytė šalies 52-ojo Lietuvos mokinių jaunųjų filologų konkurso etape Kalbos sekcijoje užėmė užėmė II vietą, S. Bartninkaitė Poezijos sekcijoje – III vietą.

Septintokų konkurse „Je parle francais et toi?“ šalies etape J. Urbonas laimėjo II vietą.

Nacionaliniame geografijos žinių konkurse „Pažink Lietuvą ir pasaulį“ N. Kumpauskas buvo apdovanotas aukso medaliu ir pagrindiniu prizu.

Tarptautiniame informacinių technologijų programavimo konkurse „Ocean of Code“ S. Švelnys užėmė II vietą ir pateko į Auksinę lygą.

2020 m. tarptautiniame muzikos kūrybos konkurse „MT online“ I. Raubytė ir E. Raubytė užėmė I vietą. E. Raubytė dalyvavo IV tarptautiniame muzikos konkurse „Kalėdų žvaigždės“, (nuotoliniu būdu vyko Kazachstane) ir buvo apdovanota Gran Prix, o G. Antanavičiūtė užėmė I vietą. Tarptautiniame vokalo konkurse „Christmas Talent League“ V. Rugieniūtė ir I. Aleknaitė laimėjo I vietą.

Gimnazijos sportininkai Kauno miesto mokyklų žaidynių varžybose laimėjo: šachmatų varžybose – III vietą, merginų tinklinio varžybose – III vietą, vaikinų tinklinio varžybose – II vietą, merginų smiginio varžybose – III vietą. Lietuvos mokyklų žaidynių (toliau – LMŽ) kalnų slidinėjimo snieglente merginų komandinėse varžybose užimta I vieta, kalnų slidinėjimo slidėmis merginų komandinėse varžybose – III vieta.

12.5.5. Neformalusis vaikų švietimas

2020 m. buvo vykdomos 42 neformaliojo vaikų švietimo programos (iš jų 9 – Pradinėje mokykloje), skirtos 115,5 valandos per savaitę (iš jų 24 – Pradinėje mokykloje). Neformaliojo vaikų švietimo veikloje dalyvavo daugiau nei 63 proc. Pagrindinio ir vidurinio ugdymo programos mokinių ir 91 proc. pradinio ugdymo programos mokinių.

2020 m. organizuota daugiau nei 10 tradicinių Gimnazijos renginių, vyko 7 įvairios pilietinės ir socialinės akcijos. Dauguma tradicinių renginių vyko virtualiojoje erdvėje.

Gimnazijos tautinių šokių kolektyvas „Eglynėlis“ ir mišrus choras „Ave musica“ aktyviai rengėsi Lietuvos moksleivių dainų šventei.

2020 m. Gimnazija organizavo daug įvairių renginių internetinėje erdvėje. Balandžio–gegužės mėnesiais organizuotas muzikos kūrybos konkursas „Kurk ir dalinkis“, Gimnazijos „Facebook“ paskyroje pradėtos naujos rubrikos „#LSMUGturiTalentų“, „#Namuosenekirmiji“, organizuota 11 virtualiųjų mokinių kūrybinių darbų, fotografijų parodų, sukurtas virtualusis gidas „Pasivaikščiojimas po LSMU gimnaziją“ bei reklaminis Gimnazijos vaizdo klipas.

Mokinių taryba organizavo apskritojo stalo diskusijas, akcijas, susitikimus su įžymiomis asmenybėmis, akustinį vakarą „Partizanų šūvių aidais“, protų mūšius, 5 ir I g. klasių mokinių krikštynas ir kt.

2020 m. vyko 11 susitikimų su žinomais Lietuvos kultūros, politikos veikėjais. Buvo tęsiamas aktyvus bendradarbiavimas su Gimnazijos alumnais.

12.5.6. Švietimo pagalbos teikimas

Švietimo pagalbą Gimnazijoje teikia mokytojai, klasių vadovai / kuratoriai ir švietimo pagalbos specialistai (socialinis pedagogas, psichologai, logopedas, sveikatos priežiūros specialistas).

2020 m. organizuoti penki Pradinės mokyklos Vaiko gerovės komisijos posėdžiai.

Pradinės mokyklos psichologas suteikė: 32 individualias konsultacijas mokiniams, 14 konsultacijų mokinių tėvams ir 16 konsultacijų klasių mokytojams. 7 kartus stebėjo mokinius pamokų metu dėl elgesio, mokymosi sunkumų; vedė 4 klasės mokiniams prevencinio ugdymo pamoką „Sėkmingo bendravimo ypatumai: kaip atpažinti ir pasipriešinti patyčioms". Visuotinio tėvų susirinkimo metu skaitė pranešimą „Adaptacijos mokykloje ypatumai", atliko klasės mikroklimato vertinimą, jo pagrindu teikė rekomendacijas klasės mokytojai ir mokinių tėvams. Atliko būsimų pirmokų „Pasirengimo mokyklai ypatumai" vertinimą.

2020 m. Gimnazijos psichologas vedė 212 individualių konsultacijų mokiniams, 55 konsultacijas – mokinių tėvams, 33 individualias konsultacijas – mokytojams, klasių vadovams / kuratoriams. Bendradarbiaudamas su KTU mokslininkais, psichologas vykdė projektą „Tikslų laboratorija", skirtą I g. klasių mokiniams. Jo tikslas – išsiaiškinti, kokius tikslus mokiniai sau kelia, kas padeda juos formuluoti ir jų siekti.

21 pagrindinio ir vidurinio ugdymo programos mokiniui buvo skirtos 7 ilgalaikės konsultacijos. 2020 m. parengti septyni individualūs Pagalbos vaikui planai, susiję su elektroninių cigarečių vartojimu. Įgyvendinant smurto ir patyčių prevenciją, buvo registruota 20 smurto ir patyčių atvejų pranešimų, 19 pranešimų – dėl netinkamo mokinių elgesio, 1 pranešimas – dėl galbūt netinkamo mokytojo elgesio. Gimnazijos svetainėje įdiegtas ir pradėtas naudoti Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos prevencinės priemonės įrankis „Patyčių dėžutė".

2020 m. nemokamas maitinimas buvo teikiamas ir 2 pagrindinio ugdymo programos mokiniams. Iš valstybės biudžeto lėšų kompensuojama pavėžėjimo iš užmiesčio paslauga 2020 m. naudojosi 18 mokinių.

Sveikatos priežiūros specialistas organizavo ir vedė pirmosios medicinos pagalbos mokymus 5, 7 ir 8 klasių mokiniams. Prisijungiant prie iniciatyvos „Vasaris – sveikatos mėnuo", Gimnazijos sveikatos priežiūros specialistas ir psichologas organizavo Sveikatos ugdymo dienos renginį, kurio metu buvo pravesta 120 fizinės, emocinės ir socialinės sveikatos pamokų. Sveikatos ugdymo dienos renginyje dalyvavo 75 kviestiniai lektoriai.

12.5.7. Ugdymas karjerai

2020 m. karjeros ugdymo klausimais organizuota 11 klasės valandėlių, vestos 134 individualios konsultacijos su mokiniais ir 12 individualių pokalbių – su mokinių tėvais.

Balandžio–gegužės mėnesiais vyko LAMA BPO paskaita-mokymai III–IV g. klasių mokiniams bei II ir IV g. – klasių tėvams. Ugdymo karjerai koordinatorė I. Švedienė tobulino kompetencijas dalyvaudama įvairiuose seminaruose, mokymuose, susitikimuose studijų Lietuvos aukštosiose mokyklose ir užsienio universitetuose klausimais. Bendradarbiavo su organizacijomis, teikiančiomis informaciją apie studijas Lietuvoje: Lama BPO, LSMU, kitais šalies universitetais ir kolegijomis. Apie studijas užsienyje mokiniai buvo informuoti bendradarbiaujant su užsienio universitetų atstovais (*Fox*, *Kalba.lt*, *KasTu*, *Ames*).

Daug dėmesio skiriama gimnazistams supažindinti su LSMU teikiamomis studijų galimybėmis: per karjeros dienos pamokas / valandėles, individualias konsultacijas ir stojimų organizavimo paskaitas III–IV g. klasėse. Jie supažindinami su LSMU bakalauro ir vientisųjų studijų programomis, LSMU teikiama informacija internetinėje svetainėje, studijų aprašais, informuojami apie studijų skirtumus tarp LSMU, VU, VDU programų (medicina, odontologija, psichologija ir t.t.), priėmimo skirtumus ir galimybes.

II g. klasių mokiniams teikta pagalba sudarant individualius ugdymo planus. Vyko paskaita-diskusija „Mano ateities planas" bei „Kaip teisingai pasirinkti individualų planą" ir „Studijų pasirinkimas per LAMA BPO sistemą", kurioje dalyvavo III–IV g. klasių mokiniai.

I–IV g. klasių mokiniams organizuotas nuotolinis susitikimas-diskusija su Gimnazijos alumnais.

2020 m. lapkričio 25 d. nuotoliniu būdu vyko Karjeros ugdymo diena, kurioje organizuotos paskaitos-susitikimai-diskusijos su kviestiniais lektoriais mokinio karjeros savimonei ir kūrybiškumui ugdyti. Karjeros dienos metu 5–8 ir I–IV g. klasių mokiniai dalyvavo susitikimuose, kuriuos vedė 51

skirtingų profesijų atstovas, 8 kl. mokiniai dalyvavo karjeros ugdymo paskaitoje „Kaip atsakingai pasirinkti karjerą“, kurią skaitė žurnalo „Reitingai“ vyr. redaktorius G. Serafinas.

IV g. klasių mokinių dalyvavo „Aukštųjų mokyklų mugėje 2020“.

12.5.8. Bibliotekos ir informacinio centro veikla

Gimnazijos Bibliotekos ir informacinio centro fonduose yra 3499 leidiniai, 10 elektroninių dokumentų (duomenų bazės), 13 050 vadovėlių. Pradinės mokyklos bibliotekos fonduose yra 1658 vadovėliai.

Prenumeruojami 4 periodiniai leidiniai. Bibliotekoje ir informaciniame centre yra įrengta ir įdiegta Bibliotekos / skaityklos sistema Bibliotekos savitarna „Ugnė“ V2. Bibliotekos erdvėse įrengta 17 darbo / mokymosi vietų, 11 yra pritaikytos darbui kompiuteriu su prieiga prie interneto, daugiafunkcio aparato (spausdinimas, kopijavimas, skenavimas). Įdiegtos šios kompiuterio programos: GIMP 2, *Microsoft Edge*, VLC *media player*, *CodeBlocks*, *Scratch* – saitas, *Imagine Logo, Google Chrome, Acrobat Reader DC, Firefox, K9 Web Protection.*

2020 m. bibliotekoje iš viso buvo aptarnauti 283 asmenys, apsilankė 6331 lankytojas, naujai užsiregistravo 51 skaitytojai, buvo perregistruota 232 skaitytojai, išduota 313 spaudinių.

12.5.9. Veiklos kokybės stebėsena ir tyrimai

2020 m. atlikti 3 tyrimai, skirti ugdymo kokybei, Gimnazijos bendruomenės narių emocinei savijautai įvertinti, kuriuos atliko direktoriaus pavaduotojas ugdymui ir pagalbos mokiniui specialistai:

- „Mokinių mokymosi krūvis“;
- „Mokinių požiūris į nuotolinį mokymą“;
- „Bendruomenės narių savijauta pandemijos laikotarpiu“.

Siekdami išsiaiškinti tam tikrų klasių mikroklimatą, Gimnazijos psichologas ir socialinis pedagogas atliko du tyrimus:

- „Penktų klasių mokinių adaptacija ir klasių mikroklimatas“;
- „I gimnazijos klasių mokinių mikroklimatas“.

Bendradarbiaujant su LSMU Gimnazijoje buvo atlikti šie tyrimai:

- „Lietuvoje naudojamų dantų pastų įvairovė“;
- „Paauglių saviveiksmingumo lytiniuose santykiuose sąsajos su tėvų–paauglių bendravimu ir dvasingumu“;
- „Kauno miesto 11–12 klasių mokinių informuotumas apie maisto papildus ir jų vartojimo ypatumų sąsajos su subjektyviu sveikatos vertinimu“;
- „Mokinių maitinimo organizavimo valstybinėse ir privačiose Kauno miesto mokyklose palyginimas“;
- Mokyklinio amžiaus vaikų gyvensenos ir sveikatos apklausa.

Kauno miesto visuomenės sveikatos biuras atliko 5, 7 ir I g. klasių mokinių gyvensenos tyrimą.

12.5.10. Pedagogų atestacija ir kvalifikacijos tobulinimas

Pedagogų atestaciją organizuoja Mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų atestacinė komisija. 2020 m. vyko vienas komisijos posėdis. Jo metu mokytojai A. Budrienei buvo suteikta vyresniojo mokytojo kvalifikacinė kategorija. Trims mokytojams dėl karantino situacijos šalyje atestacija buvo nukelta į 2021 m.

2020 m. Gimnazijos mokytojai, pagalbos mokiniui specialistai dalyvavo 155 seminaruose (iš jų 87 nuotoliniu būdu), 15 konferencijų (iš jų 8 nuotoliniu būdu), 4 metodiniuose renginiuose.

Atsižvelgiant į 2020 m. Gimnazijos veiklos planą, pedagogams buvo organizuoti šie mokymai: penki Gimnazijos mokytojai baigė VDU organizuotą 117 val. programą „Mentorystės mokyka“, 25 mokytojai dalyvavo trijų dienų *Lions Quest* programos „Paauglystės kryžkelės“ mokymuose, ilgalaikėje socialinio-emocinio ugdymo programoje „Neuromokslai apie socialines ir emocines kompetencijas“ dalyvavo 49 pedagogai, 24 pedagogai dalyvavo kvalifikacinėje programoje „Specialioji pedagogika ir specialioji psichologija“. Gamtos mokslų mokytojai tęsė dalyvavimą Ugdymo plėtotės centro organizuojamame „Integruoto gamtos mokslų kurso programos 5–8 klasėms“ išbandyme. 2 Gimanzijos mokytojai patirties sėmėsi tarptautiniuose renginiuose.

UAB „Šviesa“ organizavo nuotolinį seminarą Pradinės mokyklos mokytojams „Personalizuotas ugdymas“ bei mokymus, kaip naudotis platforma „Mickrosoft Teams“, SMART lenta, EDUKA klase ir elektroniniu dienynu.

Mokytojai per metus organizavo 62 gerosios praktikos sklaidos renginius. Iš jų: 18 atvirų / integruotų pamokų Gimnazijoje, 4 patirties pasidalijimo renginiai Gimanzijoje, 6 vesti seminarai, mokymai miesto / respublikos pedagogams, 7 metodinės veiklos sklaidos renginiai mieste / respublikoje, organizuota 19 renginių / akcijų Gimnazijoje, vadovauta 8 studentų pedagoginei praktikai.

12.5.11. Gimnazijos tarptautinė veikla

2020 m. sausio mėn. prasidėjusi pasaulinė pandemija labai pakoregavo Gimnazijos tarptautinio bendradadarbiavimo planus.

Vasario 1–8 d. Gimnazijoje buvo vykdomas mainų projektas „Kūrybinis rašymas anglų kalba naudojant dailės metodus“, kurio partneriai – jaunesniųjų klasių mokiniai iš Ispanijos Mataro *Thos I Codina* vidurinės mokyklos. Projekto tikslas – skatinti bendradarbiavimą tarp ugdymo institucijų, praplečiant ugdymo procesą ir vykdant bei dalyvaujant netradicinėse kūrybinio rašymo anglų kalba, dailės ir kitų mokomųjų dalykų pamokose. Ispanijos mokiniai vizito metu dalyvavavo integruotose pamokose, pažintinėse-edukacinėse išvykose: „Kauno senamiesčio architektūra“, „M. K. Čiurlionio muziejus“, „Kauno IX forto muziejus“, „Trakų pilis“, „Vilniaus senamiestis, Katedra, Valdovų rūmai“. Viešnagės pabaigoje Gimnazijos septintokai ir svečiai iš Ispanijos sukūrė bendrus fotografijos ir kūrybinio rašymo anglų kalba darbus „Gyvasis paveikslas“, kurie buvo patalpinti WIX tinklalapyje „Creative writing“.

Vasario mėn. Gimnazijos frankofoniško teatro trupė atstovavo Lietuvai tarptautiniame frankofoniško teatro festivalyje „Festival des Festivals“, kuris vyko La Ròšo prie Jòno (*La Roche-sur-Yon*) mieste Prancūzijoje.

2020 m. birželio mėn. gauta 9972 Eur dotacija „Erasmus+“ projektui „Moksleivių socialinių ir emocinių įgūdžių ugdymas“. Jis skirtas Gimnazijos darbuotojų mobilumui mokymosi tikslais. Projektas pradėtas vykdyti 2020 m. spalio 1 d. ir tęsis iki 2022 m. rugsėjo 30 d. Jo metu bus įgyvendinamos dvi mobilumo veiklos – darbo stebėjimas ir dėstymo / mokymo vizitas. Projekto partnerė – IES *Barrio Simancas*, vidurinė mokykla Madride, Ispanijoje.

2020 m. LR švietimo, mokslo ir sporto ministerija Gimnazijai įteikė „Kokybiško frankofoninio ugdymo“ sertifikatą, tuo pripažindama Gimnazijos atliekamą darbą frankofoniško ugdymo srityje.

2020 m. gruodžio mėnesį Pradinės mokyklos priešmokyklinukai su klasių ir anglų kalbos mokytojais dalyvavo tarptautiniame skirtukų (ISLM *Bookmark Exchange*) projekte, kurio metu keitėsi pačių pagamintais knygų skirtukais su bendraamžiais Portugalijoje.

2020 m. neįvyko planuoti tęstiniai mainų projektai: gimnazistai neišvyko į Nyderlandų Dorenweerd mokyklą tęsti projekto „Utopija“, atsakomojo vizito neatvyko Prancūzijos Grenoblio Stendalio licėjaus mokytojai ir mokiniai, kovo mėn. gimnazistai ir mokytojai neišvyko į JAV tęsti projekto „LSMUG-MBA – viena šeima“ veiklų, neįvyko vizitas į Japonijos Shonan'o Gakuen'o mokyklą pagal projektą „Mes ir SUGIHARA 2020“, į 2021 m. nukelta MBA organizuojama Bogotoje (Kolumbija) turėjusi vykti vienuolikos mokyklų iš dešimties valstybių konferencija CCMMBAIS tema „Teisingumas“. Didžioji renginių dalis persikėlė į virtualiąją erdvę.

12.5.12. Bendradarbiavimas su LSMU

2020 m. tęstas glaudus bendradarbiavimas su LSMU.

Kartu su Visuomenės sveikatos fakultetu:

- Atliktas 5, 7, I g. ir II g. klasių mokinių sveikos gyvensenos tyrimas (HBSC).
- Įgyvendintas tęstinis projektas „Visuomenės sveikata“ („This is Public Health“).
- Fakulteto lektoriai prisijungė prie Gimnazijos įgyvendinamo projekto „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos bendruomenės fizinio aktyvumo skatinimas, įsigyjant sporto inventorių ir įrangą“.
- Bendradarbiaujant su VSF Profilaktinės medicinos katedra buvo vedamos fizinio aktyvumo pertraukos pagrindinio ir vidurinio ugdymo programos mokiniams.

Kartu su LSMU MA Medicinos fakultetu ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligonine Kauno klinikomis:

- Bendradarbiauta rengiant brandos darbus ir ruošiant mokinius dalyvauti ES jaunųjų mokslininkų konkurse.
- Pradinėje mokykloje mokinių tėvai-dėstytojai vedė integruotas pamokas mokiniams.
- Mokiniai atliko praktinius tyrimus ir dalyvavo integruotose pamokose LSMU laboratorijose.
- Gimnazijos bendruomenei organizuotas seminaras „Sveikos mitybos svarba paauglystėje“.
- Dėstytojai, gydytojai ir rezidentai skaitė paskaitas, vedė seminarus Karjeros ir Sveikatos ugdymo dienų metu.
- Skubiosios medicinos pagalbos klinikos medikai mokė mokinius ir darbuotojus, kaip suteikti pirmąją medicinos pagalbą.
- Bendradarbiaujant su Akušerijos ir ginekologijos klinikos gydytojais rezidentais, 5–8, I–IV g. klasių mokiniams skaitytos įvairios paskaitos lytiškumo tematika.
- Prasidėjus COVID-19 pandemijai Infekcinių ligų klinika teikė nuolatines konsultacijas, skaitė paskaitas Gimnazijos administracijai, mokytojams.

Kartu su LSMU administraciniais ir akademiniais padaliniais:

- Pandemijos valdymo ir užkardymo klausimai derinti su LSMU Darbuotojų sveikatos ir saugos tarnyba.
- Projektinę veiklą su užsienio mokyklomis vykdėme kartu su Tarptautinių ryšių ir studijų centru.
- Įsitraukėme į Karjeros centro organizuojamus mokymus mokytojams.
- Teisinius klausimus derinome su Juridine tarnyba.
- Finansų valdymo ir vidaus kontrolės klausimus derinome su administracijos ir finansų direktoriumi, Vidaus audito tarnyba.
- Projektinės paraiškos rengėme kartu su Plėtros tarnyba.
- Veiklos viešinimą organizavome kartu su Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba.
- Dalyvavome Kultūros centro organizuojamuose renginiuose.
- Kartu su savaitraščio „Ave vita“ redakcija leidome Gimnazijos laikraštį „LSMU’kas“.

Prancūzų kalbos mokytojai dalyvavo palaikant LSMU ryšius su frankofoniškomis šalimis.

12.5.13. Finansai

2020 m. gauta 2589,7 tūkst. Eur lėšų.

Gimnazijos gautos lėšos pagal finansavimo šaltinius pateiktos 12.5.13.1 lentelėje.

12.5.13.1 lentelė

Gimnazijos gautos lėšos 2020 m., tūkst. Eur

Finansavimo šaltinis	Paskirtis	Gautos lėšos, tūkst. Eur		
		Gimnazija	Pradinė mokykla	Iš viso
1. Valstybės ir savivaldybės biudžetų asignavimai	1.1. Mokymo lėšos	1060,7	57,7	1137,6
	1.2. Nacionalinės švietimo agentūros lėšos už valstybinių brandos egzaminų vertinimą	6,4	0,0	
	1.3. Savivaldybės biudžeto lėšos	4,0	0,0	
	1.4. Sporto rėmimo fondo lėšos	8,8	0,0	
2. Europos Sąjungos fondų lėšos	Projektas „Moksleivių socialinių ir emocinių įgūdžių ugdymas“ pagal *Erasmus+* programą	8,0	0,0	8,0
3. Paramos lėšos		201,2	103,0	304,2
4. Dalininko investuotos lėšos		230,0	0,0	230,0
5. Kitos gautos lėšos	5.1. Tėvų įnašai už ugdymą	613,3	283,5	909,9
	5.2. Lėšos, gautos už suteiktas paslaugas	13,1	0,0	
Iš viso		2145,5	444,2	2589,7

2020 m. gautų lėšų panaudojimas pateiktas 12.5.13.2 ir 12.5.13.3 lentelėse.

12.5.13.2 lentelė

Gautų lėšų panaudojimas 2020 m., tūkst. Eur

Paskirtis	Gimnazija	Pradinė mokykla	Iš viso, tūkst. Eur
Darbo užmokestis	1650,7	208,8	1859,5
Socialinio draudimo įmokos ir garantinis fondas	29,1	3,7	32,8
Socialinės išmokos	1,2	0,00	1,2
Išlaidos prekėms, paslaugoms, paprastajam remontui	385,4	70,1	455,5
Išlaidos ilgalaikiam turtui įsigyti	190,1	2,4	192,5
Sutelktos paramos perdavimas kitiems subjektams	4,6	0,0	4,6
Iš viso panaudota lėšų	2261,1	285,0	2546,1

12.5.13.3 lentelė

Gautų lėšų panaudojimas prekėms, paslaugoms, paprastajam remontui 2020 m., tūkst. Eur

Paskirtis		Gimnazija	Pradinė mokykla	Bendra suma, tūkst. Eur
Išlaidos prekėms (mokomosioms priemonėms, ūkiniam inventoriui ir kitam trumpalaikiam turtui)		82,9	56,5	139,4
Paprastojo remonto išlaidos		189,5	0,00	189,5
Išlaidos paslaugoms	Apsaugos paslaugos	26,1	5,3	31,4
	Komunalinės ir ryšio paslaugos	23,9	0,0	23,9
	Informacinių ir komunikacinių technologijų, spausdinimo / kopijavimo, skaitmeninio ugdymo plėtros ir kitos IKT paslaugos	14,6	3,3	17,9
	Moksleivių skatinimas, pažintinė veikla ir profesinis orientavimas, dalyvavimas konkursuose, mugėse, Mokinių tarybos veiklos vykdymo išlaidos	7,1	2,2	9,3
	Kvalifikacijos kėlimo išlaidos	4,9	0,3	5,2
	Transporto paslaugos	3,3	1,6	4,9
	Aktų salės interjero projektavimo paslaugos	4,2	0,0	4,2
	Mokinių vežimo paslaugos	4,0	0,0	4,0
	Filmavimo ir Gimnazijos virtualiojo gido kūrimo paslaugos	3,8	0,0	3,8
	Higienos ir apsaugos priemonių nuomos ir papildymo paslaugos	3,6	0,0	3,6
	Komandiruočių išlaidos	3,4	0,0	3,4
	Renginių organizavimo ir reprezentacinės išlaidos	2,6	0,0	2,6
	Turnyro vykdymo (Ketvirtokų žinių lyga) paslaugos	1,8	0,0	1,8
	Teisinės paslaugos	1,0	0,3	1,3
	Moksleivių profesinio kryptingumo įvertinimo paslaugos	1,2	0,0	1,2
	Nario mokesčio išlaidos (*Label France Education*)	1,2	0,0	1,2
	Draudimo paslaugos	1,0	0,0	1,0
	Kitos paslaugos (banko paslaugos, kilimėlių nuoma, kenkėjų kontrolės paslaugos, profilaktinio sveikatos tikrinimo paslaugos, prenumeratos, draudimo, ūkio išlaidos, kitos veiklos išlaidos, delspinigiai)	5,3	0,6	5,9
Iš viso		385,4	70,1	455,5

Gimnazija 2020 m. įsigijo baldų, mašinų ir įrenginių, kompiuterinės įrangos, kito ilgalaikio materialiojo turto ir nematerialiojo ilgalaikio turto už 190,1 tūkst. Eur, Pradinė mokykla – už 2,4 tūkst. Eur.

12.6. VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Praktinio mokymo ir bandymų centro veikla

VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Praktinio mokymo ir bandymų centras (toliau – VšĮ LSMU PMBC, Centras) yra Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų ir kitų įstatymų nustatyta tvarka įsteigtas savarankiškas pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, veikiantis švietimo, studijų, mokslo ir žemės ūkio produkcijos gamybos bei ekologinės žemdirbystės srityse, vykdantis įstatuose nurodytų rūšių veiklą ir viešai teikiantis šių sričių paslaugas. Įstaigos tikslas – tenkinti viešuosius interesus, vykdant įstatuose numatytą visuomenei naudingą veiklą, organizuojant studentų ir kitų asmenų mokslu pagristą praktinį mokymą. Šiuo metu VšĮ LSMU PMBC yra vienintelė gyvulininkystės srityje besispecializuojanti viešoji įstaiga, jungianti veterinarinės medicinos ir gyvulininkystės sričių studijas ir mokslinius tyrimus bei prisidedanti prie šiuolaikiško, inovatyvaus žemės ir gyvulininkystės sektoriaus plėtros.

VšĮ LSMU PMBC veikla grindžiama Gyvūnų mokslų ir Veterinarijos fakultetų studijų, mokslo bei edukacinės ir žemės ūkio produkcijos gamybos veiklomis, į studijas ir mokslinius tyrimus orientuotu gamybiniu procesu. Todėl VšĮ LSMU PMBC yra viena pagrindinių LSMU Veterinarijos ir Gyvūnų mokslų fakultetų studijų programų praktinių mokymų bazė, kurioje praktinius įgūdžius lavina šių fakultetų studijų programų studentai. Per 2020 metus VšĮ LSMU PMBC pirminius praktinius įgūdžius įgijo 1250 studentų, t. y. vienam studentui buvo skirtos 5,04 val. praktiniams įgūdžiams lavinti. Studentai pagal praktinio mokymo programą, suderintą su LSMU fakultetų studijų programų tikslais ir uždaviniais, susipažino su praktiniu darbu atlikdami praktines užduotis. Atkreiptinas dėmesys, kad pasenusi ir nusidėvėjusi Centro infrastruktūra nesudaro sąlygų įgyvendinti studijų programose numatytų visos apimties poreikių studentams įgyti praktinių įgūdžių, taip pat vykdyti šiuolaikinius mokslinius tyrimus. 2020 m. VšĮ LSMU PMBC klinikinę praktiką atliko 3 VF studentai, gamybinę praktiką atliko 2 GMF studentai, papildomą praktiką – 2 VF studentai ir 1 GMF studentas. Vykdant integruotą su studijomis Centro veiklą, VšĮ LSMU PMBC sąnaudos per 2020 m. sudarė 1319,19 tūkst. Eur, arba 5,07 proc. mažiau nei 2019 m. VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Praktinio mokymo ir bandymų centro veiklos rodikliai pateikti 12.6.1 lentelėje.

Nuo 2020-04-01 VšĮ LSMU PMBC vykdoma veiklos pertvarka ir optimizavimas:

1. Į Centrą priimti visi (100 proc.) atvykstantys studentai praktiniams įgūdžiams diegti, klinikinėms, gamybinėms ir papildomoms praktikoms atlikti bei norintys atlikti mokslinius tyrimus, atsižvelgiant į infrastruktūros galimybes. Darbui su studentais skirti Centro specialistai.
2. Gyvulininkystės veiklų efektyvumas ir optimizavimas: 2020 m. atnaujinti karvių ir telyčių porų parinkimo planai siekiant didinti gyvulių produktyvumą, ilginti ilgaamžiškumą. Optimizuotas galvijų šėrimas atsisakant perteklinių pašarinių žaliavų pirkimo. Bendradarbiaujant su LSMU VA mokslininkais, optimizuoti galvijų šėrimo racionai (atlikti pašarų tyrimai, įvertintas laktacijos laikotarpis, pieno produkcijos potencialas, baltymų ir energijos poreikis). Pradėta kryptinga selekcija alergijos nesukeliančiam pienui (A2A2) gaminti.
3. Ūkyje pradėti taikyti tvarios žemdirbystės principai efektyvinant augalininkystės veiklas ir taip praplečiant gyvūnų mitybos praktinio mokymo galimybes. Tam kasmet numatyta atnaujinti iki 45 ha daugiamečių žolių žolynų, į žolių sėklų mišinius įterpiant baltyminių augalų, taikant nearimines technologijas, leisiančias sumažinti CO_2 emisiją iš dirvožemio ir padidinti anglies kaupimąsi dirvožemyje – taip kuriama vientisa tvarios gyvulininkystės grandinė.

12.6.1 lentelė

VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Praktinio mokymo ir bandymų centro veiklos rodikliai

Eil. Nr.	Rodiklių pavadinimas	Mato vnt.	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
1	Gyvulių skaičius (2020-12-31)	vnt.	495	471	463	493	470	457	453
2	Iš jų – melžiamų karvių	vnt.	226	230	237	257	224	214	227
3	Primelžta pieno	t	1381	1310	1521	2013	2065	1943	1892
4	Primilžis iš karvės	kg	6111	5696	6418	7833	9219	9079	8641
5	Grūdinių kultūrų derlius	t	1909	1889	1491	1685	1645	2096	2804
6	Darbuotojų skaičius	vnt.	39	38	41	41	39	38	34
7	Iš jų – darbuotojai, dirbantys 0,5 etato	vnt.	4	3	4	2	1	0	2

VšĮ LSMU PMBC kartu su LSMU 2020 metais vykdė vieną verslo įmonės užsakytą mokslinį tyrimą „Mikroinkapsuliuotų B grupės vitaminų įtaka melžiamų karvių sveikatingumui“ (2020-09–2020-12).

VšĮ LSMU PMBC 2020 metais vykdyti projektai:

1. Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonės „Bendradarbiavimas“ veiklos srities „Parama EIP veiklos grupėms kurti ir jų veiklai vystyti“ projektas „Lietuvos pieninių ir mėsinių galvijų populiacijos ir avių bandų veislinės vertės ir produktyvumo didinimas taikant inovatyvias biotechnologijas“; VšĮ LSMU PMBC – projekto partneris (trukmė 2017-04-03–2020-03-01).
2. Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos „Žinių perdavimas ir informavimo veikla“ projektas „Išsiskiriančio iš srutų azoto išsaugančių technologijų diegimas galvijininkystės ir kiaulininkystės ūkiuose“ (laukų tręšimas skystu mėšlu). LSMU Gyvulininkystės instituto mokslininkai pasirinktuose ūkiuose praktiškai demonstruoja ir skatina organinės kilmės trąšas (mėšlą) tvarkyti aplinkai palankiu būdu.
3. Projektas „Išmanus priedų dozavimas“ („Pitstop+“; 2019–2020 m., „Horizon 2020“ IOT-01-2016 programa „Internet of Food and Farm 2020“). Projekto pagrindinis koordinatorius yra *Henning Lyngsø Foged*, Danija. Projekte dalyvauja Danijos, Vokietijos, Latvijos ir Lietuvos ūkiai (vienas iš dviejų – VšĮ LSMU PMBC). VšĮ LSMU PMBC projekto metu bandomi mineralinių priedų dozatoriai ir programinė įranga, kuria Centras galės naudotis ir baigus projektą.

Pagrindiniai 2021 metų VšĮ LSMU PMBC veiklos planai:

1. Tobulinti sąlygas studentų praktiniams įgūdžiams diegti, klinikinėms, gamybinėms ir papildomoms praktikoms atlikti; rezidentų kvalifikacijai kelti.
2. Skatinti bendradarbiavimą su verslo įmonėmis vykdant mokslinius tiriamuosius bandymus: ne mažiau kaip 30 proc. padidinti (palyginti su 2020 metais) pasirašytų sutarčių skaičių atlikti mokslinius bei tiriamuosius bandymus, plėtoti bendrus mokslinių tyrimų projektus (H2020, EIP veiklos grupės ir kt.).
3. Modernizuoti galvijų laikymo sąlygas, kurios pagerintų gyvūnų gerovės sąlygas ir didintų melžiamų karvių produktyvumą ir ilgaamžiškumą.
4. Tvarios žemdirbystės technologijų taikymas siekiant sumažinti CO_2 emisiją iš dirvožemio ir padidinti anglies kaupimąsi dirvožemyje bei žolinių ir grūdinių kultūrų derlių.
5. Parengti ūkio modernizavimo planą, apimantį VšĮ LSMU PMBC studijų, mokslinės veiklos ir gamybos plėtros galimybes.
6. Ne mažiau kaip 5 proc. (palyginti su 2020 metais) prailginti studento apsilankymo VšĮ LSMU PMBC laiką, skirtą praktiniam mokymui ir praktiniams įgūdžiams įgyti.

13. STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMO PAŽANGOS VERTINIMO RODIKLIAI

Strateginis tikslas	Įgyvendinimo pažangos rodiklis		Praėjusio periodo faktas
	Kodas	Pavadinimas	
1. Parengti tarptautiniu mastu konkurencingus specialistus, turinčius aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas, pasirengusius mokytis visą gyvenimą, dirbti visuomenės labui ir išlaikyti ryšius su Universitetu	**E-1-1**	Absolventų įsidarbinamumo po 12 mėn. rodiklis	82 proc.
	E-1-2	Absolventų pasitenkinimas	2016 m. – 73,68 proc.
	E-1-3	Darbdavių pasitenkinimas	nd
2. Vykdant aukščiausio lygio fundamentaliuosius ir taikomuosius biomedicinos ir žemės ūkio mokslų tyrimus kurti sveikatos technologijas ir inovacijas bei jas diegti į praktiką	**E-2-1**	Cituojamumo h indeksas	Biomedicinos mokslų srities – 42
			Žemės ūkio mokslų srities – 10
3. Ugdyti Universiteto atvirumą skirtingoms kultūroms, tradicijoms ir religijoms, plėtoti ir puoselėti tarptautinius ryšius bei bendradarbiavimą su užsienio partneriais ir Universiteto alumnais studijų, mokslo ir praktikos srityse	**E-3-1**	Užsienio studentų, dėstytojų ir tyrėjų skaičiaus santykis su visa akademine bendruomene	8,9 proc.
	E-3-2	Mokslo straipsnių su užsienio partneriais *CA WoS* duomenų bazės leidiniuose skaičiaus santykis su visais mokslo straipsniais, publikuotais *CA WoS* duomenų bazės leidiniuose, skaičiumi	43 proc.
	E-3-3	Bendruomenės pasitenkinimas	nd
	E-3-4	Studentų pasitenkinimas	3,83 (95 proc. PI 3,77–3,89)

Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2017 m.	Pasiektas rezultatas 2018 m.	Pasiektas rezultatas 2019 m.	Pasiektas rezultatas 2020 m.	Komentarai
Absolventų įsidarbinamumas po 12 mėn. nuo baigimo ne mažesnis kaip 82 proc.	83,39 proc.	83,75 proc.	82,32 proc.	82,14 proc.	
Didėjantis absolventų pasitenkinimas	85,09 proc. (95 proc. PI 80,03–90,15)	76,22 proc. (95 proc. PI 71,13–81,31)	89,71 proc. (95 proc. PI 84,61–94,81)	90,1 proc. (95 proc. PI 87,56–92,64)	Respondentų vertinimas palankiai (≥3 balais) pagal Likerto skalę
	nd	80,88 proc.	97,96 proc. (95 proc. PI 97,96–101,92)	92,53 proc. (95 proc. PI 89,06–96,00)	Respondentų vertinimas palankiai (≥3 balais) pagal Likerto skalę
Cituojamumo h indekso padidėjimas 5 proc. iki 2021 m.	56 (+33 proc.)	65 (+54,8 proc.)	72 (+71,4 proc.)	81 (+92,8 proc.)	
	13 (+30 proc.)	16 (+60 proc.)	19 (+90 proc.)	19 (+ 90 proc.)	
Didėjantis užsienio studentų, dėstytojų ir tyrėjų skaičiaus santykis su visa akademine bendruomene, ne mažiau kaip 0,5 proc. per metus	10,4 proc. (+1,5 proc.)	13,1 proc. (+2,7 proc.)	13,5 proc. (+0,4 proc.)	15,2 proc. (+1,7 proc.)	
Mokslo straipsnių su užsienio partneriais, publikuotų *CA WoS* duomenų bazės leidiniuose, santykis su visais mokslo straipsniais, publikuotais *CA WoS* duomenų bazės leidiniuose, ne mažesnis kaip 50 proc.	47 proc.	43 proc.	49 proc.	51 proc.	
Didėjantis bendruomenės pasitenkinimas	3,69 (95 proc. PI 3,60–3,78)	3,74 (95 proc. PI 3,69–3,79)	4,01 (95 proc. PI 3,95–4,07)	4,07 (95 proc. PI 4,02–4,13)	2017 m. 84,2 proc. (95 proc. PI 82,0-86,3) respondentų vertino palankiai (≥3 balais). 2018 m. 84,95 proc. (95 proc. PI 83,4–86,4) respondentų vertino palankiai (≥3 balais). 2019 m. 91,8 proc. (95 proc. PI 90,2–93,3) respondentų vertino palankiai (≥3 balais). 2020 m. 92,26 proc. (95 proc. PI 90,7–93,7)
Didėjantis studentų pasitenkinimas	3,53 (95 proc. PI 3,45–3,61)	3,59 (95 proc. PI 3,54–3,65)	3.74 (95 proc. PI 3,65–3,83)		2016 m. 88,2 proc. (95 proc. PI 86,3–89,9) respondentų vertino palankiai (≥3 balais); 2017 m. 81,1 proc. (95 proc. PI 78,3–83,7) respondentų vertino palankiai (≥3 balais). 2018 m. 82,0 proc. (95 proc. PI 80,1–83,8) respondentų vertino palankiai (≥3 balais). 2019 m. 88,23 proc. (95 proc. PI 85,50–90,60) respondentų vertino palankiai (≥3 balais). 2020 m. 87,20 proc. (95 proc. PI 84,30–89,80) respondentų vertino palankiai (≥3 balais)

Strateginis tikslas	Įgyvendinimo pažangos rodiklis		Praėjusio periodo faktas
	Kodas	Pavadinimas	
4. Kryptingai panaudoti sutelktą Universiteto ir ligoninių potencialą žmogaus ir gyvūno sveikatai stiprinti bei priežiūrai	**E-4-1**	Dalyvavimas nacionalinėse vėžio profilaktikos programose	Apsilankiusieji vėžio profilaktikos programose 2016 m. (VLK duomenimis) – 497 357 žmonės
	E-4-2	Suteiktų paslaugų, susijusių su gyvūnų sveikata ir gerove, skaičius	5255
	E-4-3	Pacientų pasitenkinimas suteiktomis paslaugomis	18,8 balo
	E-4-4	Gyvūnų savininkų atsiliepimai apie gydymo paslaugų kokybę	nd
	E-4-5	Studentų atsiliepimai apie galimybę VA klinikose įgyti klinikinių praktinių įgūdžių	nd
5. Ugdyti vidinę Universiteto kultūrą, vieningą, kūrybingą, ir socialiai atsakingą Universiteto bendruomenę, kurios suformuoti tikslai ir uždaviniai tampa Universiteto strateginiais tikslais, o kiekvieno padalinio tikslai integruojasi į strateginius Universiteto tikslus	**E-5-1**	Absolventų, einančių vadovaujamas pareigas, skaičiaus santykis su visais absolventais	9,3 proc.
	E-5-2	Akademinių darbuotojų, kurių pagrindinė darbovietė yra Universitetas arba Universiteto ligoninė, santykis su visais akademiniais Universiteto darbuotojais	85,8 proc.
	E-5-3	Bendruomenės pasitenkinimas	nd

Pastaba: LSMU strateginių plėtros gairių 2017–2021 m. įgyvendinimo plano 2020 m. stebėsena paskelbta Universiteto intranete.

Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2017 m.	Pasiektas rezultatas 2018 m.	Pasiektas rezultatas 2019 m.	Pasiektas rezultatas 2020 m.	Komentarai
Didėjantis dalyvavimas nacionalinėse vėžio profilaktikos programose, +5 proc. iki 2021 m. *(pagal VLK duomenis)*	551 737 (+10,9 proc.)	576 026 (+15,8 proc.)	591 805 (+19 proc.)	522 432 (+5 proc.)	
Suteiktų paslaugų, susijusių su gyvūnų sveikata ir gerove, skaičiaus didėjimas: ne mažiau kaip 10 proc. kasmet ir ne mažiau kaip 20 proc. kasmet, pradėjus eksploatuoti sukurtą infrastruktūrą	5542 (+5,5 proc.)	13 071 (+136 proc.)	15 930 (+22 proc.)	37 207 (+ 133,5 proc.)	Tęsiant 2019 m. sudarytas šešias veterinarinių paslaugų teikimo sutartis su stambiaisiais pieno sektoriaus atstovais, gydomų galvijų skaičius padidėjo iki 26 150 pacientų (2019 m. – 5227 galvijai, t. y. padidėjo 5 kartus)
Pacientų pasitenkinimas išreiškiamas ne mažiau kaip 18 balų iš 20	18,72 balo	19,2 balo	19,3 balo	19,3 balo	
Gerėjantys gyvūnų savininkų atsiliepimai apie gydymo paslaugų kokybę	89,36 proc.	90,2 proc.	90,6 proc.	90,9 proc.	Atsiliepimų skaičius, parodantis tą dalį apklaustų gyvūnų savininkų (proc.), kurie gerai (teigiamai) vertina VA gyvūnų klinikose suteiktų gydymo paslaugų kokybę
Didėjantis studentų pasitenkinimas	75 proc.	78 proc.	78,1 proc.	71 proc.	Atsiliepimų skaičius, parodantis dalį apklaustų studentų (proc.), kurie VA klinikose įgytus klinikinius praktinius įgūdžius vertina gerai (teigiamai)
Absolventų, einančių vadovaujamas pareigas, skaičiaus santykis su visais absolventas ne mažesnis nei 10 proc.	12,98 proc.	15,9 proc.	12,5 proc.	10,07 proc.	
Akademinių darbuotojų, kurių pagrindinė darbovietė yra Universitetas arba Universiteto ligoninė, santykis su visais akademiniais Universiteto darbuotojais ne mažesnis kaip 85 proc. (±2 proc.)	nd	nd	nd	nd	Nuo 2017-07-01 įsigaliojus naujajam LR darbo kodeksui neliko darbo sutarties rūšies – antraeilės pareigos. Visos darbovietės, kuriose darbuotojai turi darbo sutartis, yra lygiavertės (neliko sąvokos „pagrindinė darbovietė). Apskaitoje nelikus duomenų, negalima apskaičiuoti rodiklio rezultato
Didėjantis bendruomenės pasitenkinimas	2,96 (95 proc. PI 2,88–3,07)	2,93 (95 proc. PI 2,88–2,98)	3,16 (95 proc. PI 3,08–3,23)	3,48 (95 proc. PI 3,42–3,55)	

Tikslas	Įgyvendinimo pažangos rodiklis		Praėjusio periodo faktas
	Kodas	Pavadinimas	
6. Sudarant patrauklias darbo, bendrųjų ir dalykinių kompetencijų didinimo, poilsio ir socialines sąlygas, telkti aukščiausių kompetencijų darbuotojus Universiteto strateginiams tikslams įgyvendinti	**R-6-1**	Nacionaliniu arba tarptautiniu lygiu pripažintų ir/ar įvertintų Universiteto akademinių darbuotojų skaičius	15
	R-6-2	Darbuotojų, turėjusių metinius vertinamuosius pokalbius, skaičiaus santykis su visais darbuotojais	0
	R-6-3	Darbuotojų pasitenkinimas	nd
7. Plėtoti infrastruktūrą ir IT sistemas, leidžiančias efektyviai organizuoti Universiteto pagrindinių veiklų procesus	**R-7-1**	Studijoms ir mokslui pritaikytų patalpų plotas, tenkantis vienam studentui, m^2	10,96 m^2
	R-7-2	Studentų pasitenkinimo indeksas	nd

Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2017 m.	Pasiektas rezultatas 2018 m.	Pasiektas rezultatas 2019 m.	Pasiektas rezultatas 2020 m.	Komentarai
Nacionaliniu arba tarptautiniu lygiu pripažintų ir/ar įvertintų Universiteto akademinių darbuotojų skaičiaus padidėjimas 20 iki 2021 m.	6 per 2017 m.	8 per 2018 m.	10 per 2019 m.	19 per 2020 m.	Pažymėtina, kad 2020 m. net 3 darbuotojai gavo po 2 apdovanojimus, tai iš viso įvertinimų (apdovanojimų) buvo 22
Darbuotojų, turėjusių metinius vertinamuosius pokalbius, skaičiaus santykis su visais darbuotojais – 100 proc. 2021 metais	0	14	34	50	2017 m. parengtas ir 2017 m. gruodžio 27 d. įsakymu Nr. V-1329 patvirtintas LSMU metinių vertinamųjų darbuotojų pokalbių tvarkos aprašas (nebegalioja). 2018 m. gruodžio 17 d. įsakymu Nr. V-1014 patvirtintas LSMU darbuotojų metinės veiklos vertinimo aprašas (patikslintas) ir nurodyta, kuriuose Universiteto padaliniuose organizuoti 2018 metų darbuotojų metinės veiklos vertinimą. 2020 m. darbuotojų vertinimo apimčiai turėjo įtakos COVID-19 (vertinimui nebuvo įtraukti nauji klinikiniai padaliniai), darbuotojų vertinimas atliktas vadovaujantis 2020-12-22 įsakymu Nr. V-768
Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas	3,69 (95 proc. PI 3,58–3,81)	3,96 (95 proc. PI 3,86–4,06)	4,02 (95 proc. PI 3,95–4,1)	4,17 (95 proc. PI 4,10–4,24)	2017 m. 80,9 proc. (95 proc. PI 77,0–84,7) respondentų vertino palankiai (≥ 3 balais). 2018 m. 86,75 proc. (95 proc. PI 83,3–89,8) respondentų vertino palankiai (≥ 3 balais). 2019 m. 88,5 proc. (95 proc. PI 85,9–90,5) respondentų vertino palankiai (≥ 3 balais). 2020 m. 91,0 proc. (95 pro. PI 88,8–92,9) respondentų vertino palankiai (≥ 3 balais)
Studijoms ir mokslui pritaikytų patalpų ploto, tenkančio vienam studentui didėjimas 2 proc. iki 2021 m.	10,77 m^2	10,92 m^2	11,16 m^2	11,1 m^2	
Didėjantis studentų pasitenkinimas	2,54 (95 proc. PI 2,97–3,16)	2,61 (95 proc. PI 2,55–2,68)	3,01 (95 proc. PI 2,90–3,13)	3,28 (95 proc. PI 3,18–3,38)	2017 m. 49,1 proc. (95 proc. PI 45,6–52,5) respondentų vertino palankiai (≥ 3 balais). 2018 m. 50,8 proc. (95 proc. PI 48,4–53,2) respondentų vertino palankiai (≥ 3 balais). 2019 m. 56,72 proc. (95 proc. PI 52,70–60,60) respondentų vertino palankiai (≥ 3 balų). 2020 m. 45,91 proc. (95 proc. PI 70,30–7,50) respondentų vertino palankiai (≥ 3 balais)

Tikslas	Įgyvendinimo pažangos rodiklis		Praėjusio periodo faktas
	Kodas	Pavadinimas	
7. Plėtoti infrastruktūrą ir IT sistemas, leidžiančias efektyviai organizuoti Universiteto pagrindinių veiklų procesus *(tęsinys)*	**R-7-3**	Darbuotojų pasitenkinimo indeksas	nd
8. Didinti sprendimų ir procesų efektyvumą bei gerinti jų kokybę	**R-8-1**	Administravimui skirto akademinių darbuotojų darbo laiko dalis	nd
	R-8-2	Studentų pasitenkinimo indeksas	2,34 (95 proc. PI 2,27–2,41)
	R-8-3	Darbuotojų pasitenkinimo indeksas	nd
9. Garantuoti Universiteto veiklos tęstinumą susidarius nepalankioms sąlygoms	**R-9-1**	Universiteto lėšos, tenkančios vienam studentui	6300,66 Eur
10. Panaudojant šiuolaikines rinkodaros ir komunikacijos priemones didinti Universiteto žinomumą ir formuoti įvaizdį Lietuvoje ir pasaulyje	**R-10-1**	Universiteto matomumas pasauliniame tinkle (*Ranking Web of Universities – Webometrics*)	7 vieta

Pastaba: LSMU strateginių plėtros gairių 2017–2021 m. įgyvendinimo plano 2020 m. stebėsena paskelbta Universiteto intranete.

Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2017 m.	Pasiektas rezultatas 2018 m.	Pasiektas rezultatas 2019 m.	Pasiektas rezultatas 2020 m.	Komentarai
Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas	3,27	3,40 (95 proc. PI 3,29–3,52)	3,62 (95 proc. PI 3,52–3,71)	3,90 (95 proc. PI 3,81–3,99)	2017 m. 64,6 proc. (95 proc. PI 58,6–69,9) respondentai vertino palankiai (≥ 3 balais). 2018 m. 68,42 proc. (95 proc. PI 64,1–72,6) respondentai vertino palankiai (≥ 3 balais). 2019 m. 76,3 proc. (95 proc. PI 72,8–79,6) respondentai vertino palankiai (≥ 3 balais). 2020 m. 82,1 proc. (95 proc. PI 79,0–84,9) respondentų vertino palankiai (≥ 3 balais)
Administravimui skirto akademinių darbuotojų laiko darbo dalies mažėjimas 3 proc. kasmet, pradedant 2018 m.	45 (95 proc. PI 39,05–50,88)	50,53 (95 proc. PI 44,14–56,92)	34,20 (95 proc. PI 29,07–39,33)	36,68 (95 proc. PI 30,91–42,45)	2018 m. į apklausos anketas atsakė 68 proc. akademinių padalinių vadovų. 2019 m. į apklausos anketas atsakė 63,96 proc. akademinių padalinių vadovų. Administravimui skirtas laikas nuo 2017 m. sumažėjo 8,32 proc., tačiau padidėjo 2,48 proc., palyginti su 2019 m. Į apklausos anketas 2020 m. atsakė 59,5 proc. vadovų.
Didėjantis studentų pasitenkinimas	2,36 (95 proc. PI 2,27–2,45)	2,39 (95 proc. PI 2,33–2,45)	2,27 (95 proc. PI 2,33–2,38)	3,05 (95 proc. PI 2,95–3,15)	2016 m. 43,3 proc. (95 proc. PI 40,5–46,1) respondentų vertino palankiai (≥ 3 balais). 2017 m. 42,2 proc. (95 proc. PI 38,8–45,6) respondentų vertino palankiai (≥ 3 balais). 2018 m. 43,8 proc. (95 proc. PI 41,4–46,2) respondentų vertino palankiai (≥ 3 balais). 2019 m. 35,9 proc. (95 proc. PI 32,2–39,9) respondentų vertino palankiai (≥ 3 balais) 2020 m. 38,43 proc. (95 proc. PI 62,40–70,20) respondentų vertino palankiai (≥ 3 balais).
Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas	2,93 (95 proc. PI 2,81–3,06)	3,27 (95 proc. PI 3,15–3,40)	3,2 (95 proc. PI 3,1–3,3)	3,59 (95 proc. PI 3,50–3,68)	2017 m. 59 proc. (95 proc. PI 54,2–63,9) respondentų vertino palankiai (≥ 3 balais). 2018 m. 67,39 proc. (95 proc. PI 62,9–71,9) respondentų vertino palankiai (≥ 3 balais). 2019 m. 66,3 proc. (95 proc. PI 62,6–69,9) respondentų vertino palankiai (≥ 3 balais). 2020 m. 80,2 proc. (95 proc. PI 74,4–80,4) respondentų vertino palankiai (≥ 3 balais)
Stabilios arba didėjančios (+5 proc.) Universiteto lėšos, tenkančios vienam studentui	6483,82 Eur (+2,9 proc.)	7469,44 Eur (+15,2 proc.)	8843,70 Eur (+18,4 proc.)	10 149,67 Eur (+14,8 proc.)	
Universiteto matomumas pasauliniame tinkle (*Ranking Web of Universities – Webometrics*), 1–3 vietos Lietuvoje	5 vieta	4 vieta	4 vieta	4 vieta	Siekiamybė – trečioji vieta, iš dabartinės šeštosios vietos reikia pasiekti tris pozicijas, per 2017 m. pasiekta 1 pozicija (t. y. 33 proc.)

PRIEDAI

1 priedas

2020 M. LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO SENATO PATVIRTINTI DOKUMENTAI

1. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Studentų priėmimo 2020 m. taisyklės, 2020-02-13, Nr. 130-01.
2. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Senato rinkimų tvarka, 2020-02-13, Nr. 131-01.
3. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Tarybos narių rinkimų tvarka, 2020-02-13, Nr. 131-02.
4. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Neuromokslų instituto Palangos klinikos nuostatai, 2020-04-30, Nr. 133-02.
5. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Rezidentų judumo fondo nuostatai, 2020-04-30, Nr. 133-05.
6. 2020 metų bendrojo priėmimo į Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ir Vilniaus universiteto rezidentūros studijas principai, 2020-04-30, Nr. 133-06.
7. Kvalifikacinių ir atestacijos reikalavimų dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybėms nustatymo, konkursų į dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigas skelbimo, organizavimo ir vykdymo bei dėstytojų ir mokslo darbuotojų atestavimo tvarka, 2020-05-28, Nr. 134-04.
8. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Studentų priėmimo 2020 m. taisyklės, 2020-05-28, Nr. 134-07.
9. Užsienio kvalifikacijų akademinio pripažinimo tvarka ir sprendimų priėmimo kokybės užtikrinimo sistema, 2020-06-11, Nr. 135-03.
10. Laipsnio nesuteikiančių gretutinių studijų organizavimo tvarkos aprašas, 2020-06-11, Nr. 135-04.
11. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto žemės ūkio mokslų srities doktorantūros studijų reglamentas, 2020-06-25, Nr. 136-03.
12. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ir Vytauto Didžiojo universiteto gamtos mokslų srities biofizikos krypties doktorantūros studijų reglamentas, 2020-06-25, Nr. 136-03.
13. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto medicinos ir sveikatos mokslų srities doktorantūros studijų reglamentas, 2020-06-25, Nr. 136-03.
14. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gamtos mokslų srities biologijos krypties doktorantūros studijų reglamentas, 2020-06-25, Nr. 136-03.
15. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto studijų kokybės užtikrinimo nuostatai, 2020-06-25, Nr. 136-06.
16. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Praktinio mokymo ir bandymų centro įstatai, 2020-09-10, Nr. 138-06.
17. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto nuotolinių studijų organizavimo tvarkos aprašas, 2020-09-23, Nr. 139-01.
18. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Gyvūnų mokslų fakulteto Gyvūnų auginimo technologijų instituto nuostatai, 2020-09-23, Nr. 139-04.
19. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Gyvūnų mokslų fakulteto Gyvūnų mitybos katedros nuostatai, 2020-09-23, Nr. 139-05.
20. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Gyvūnų mokslų fakulteto Gyvūnų veisimo katedros nuostatai, 2020-09-23, Nr. 139-06.
21. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Veterinarijos fakulteto Anatomijos ir fiziologijos katedros nuostatai, 2020-09-23, Nr. 139-07.
22. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Veterinarijos fakulteto dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos nuostatai, 2020-09-23, Nr. 139-08.
23. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Veterinarijos fakulteto Maisto saugos ir kokybės katedros nuostatai, 2020-09-23, Nr. 139-09.

24. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Veterinarijos fakulteto Veterinarinės patobiologijos katedros nuostatai, 2020-09-23, Nr. 139-10.
25. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Informacinių technologijų centro nuostatai, 2020-09-23, Nr. 139-11.
26. Profesinės kvalifikacijos tobulinimo Lietuvos sveikatos mokslų universitete reglamentas, 2020-11-19, Nr. 143-01.
27. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Bibliotekos ir informacijos centro nuostatai, 2020-11-19, Nr. 143-02.
28. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Senato darbo reglamentas, 2020-12-17, Nr. 144-02.

2 priedas

2020 M. LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO TARYBOS PATVIRTINTI DOKUMENTAI

1. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos darbo apmokėjimo sistema, 2020-03-06, Nr. UT1-36-2.
2. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto vidaus tvarkos taisyklės, 2020-03-06, Nr. UT1-36-5.
3. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto darbo tvarkos taisyklės, 2020-03-06, Nr. UT1-36-6.
4. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2019 m. pajamų ir išlaidų sąmatos ir jų įvykdymas, 2020-03-06, Nr. UT1-36-9.
5. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2020 m. pajamų ir išlaidų sąmatų patikslinimai ir 2020–2022 m. strateginio veiklos plano: valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai patikslinimai, 2020-03-06, Nr. UT1-36-9.
6. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2019 m. veiklos ataskaita, pajamų ir išlaidų sąmatos įvykdymo ataskaita ir finansinių ataskaitų rinkinys, 2020-04-30, Nr. UT1-37-2.
7. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos 2019 m. veiklos ataskaita ir 2019 m. finansinių ataskaitų rinkinys, 2020-04-30, Nr. UT1-37-3.
8. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rektoriaus rinkimų viešojo konkurso būdu organizavimo tvarkos aprašas, 2020-04-30, Nr. UT1-37-6.
9. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos įstatai, 2020-05-28, Nr. UT1-38-1.
10. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos filialo Pradinė mokykla nuostatai, 2020-05-28, Nr. UT1-38-2.
11. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2020 m. pajamų ir išlaidų sąmatų patikslinimai, 2020-06-25, Nr. UT1-39-5.
12. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2020 m. pajamų ir išlaidų sąmatų patikslinimai, 2020-12-17, Nr. UT1-45-1.

2020 METAIS REKTORIAUS ĮSAKYMAIS PATVIRTINTI DOKUMENTAI

1. Dėl LSMU viešųjų pirkimų plano, vykdymo ir sutarčių kontrolės tvarkos aprašo, patvirtinimo LSMU rektoriaus 2018 m. balandžio 3 d. įsakymu Nr. V-266, pakeitimo, 2020-01-06, rektoriaus įsakymas Nr. V-22.
2. Dėl pritarimo LSMU gimnazijos 2020 metų veiklos planui, 2020-01-06, rektoriaus įsakymas Nr. V-23.
3. Dėl teisės aktų (įsakymų, potvarkių) įforminimo, 2020-01-13, rektoriaus įsakymas Nr. V-46.
4. Dėl LSMU Neuromokslų instituto Palangos klinikos mokamų paslaugų ir priemokų kainyno patvirtinimo, 2020-01-27, rektoriaus įsakymas Nr. V-79.
5. LSMU viešųjų pirkimų planavimo, vykdymo ir sutarčių kontrolės tvarkos aprašo patvirtinimo, 2020-02-11, rektoriaus įsakymas Nr. V-118.
6. Dėl LSMU VA VF Stambiųjų gyvūnų klinikos veterinarinių ir kitų paslaugų įvairių įkainių tvirtinimo, 2020-02-13, rektoriaus įsakymas Nr. V-131.
7. Dėl tipinių studijų sutarčių formų patvirtinimo ir įgaliojimų suteikimo, 2020-02-25, rektoriaus įsakymas Nr. V-151.
8. Dėl gydymo psichiatrijos dienos stacionare ligos istorijos(F003/A) pildymo LSMU Neuromokslų instituto Palangos klinikos streso ligų skyriuje tvarkos aprašo, 2020-03-02, rektoriaus įsakymas Nr. V-183.
9. Dėl LSMU Neuromokslų instituto Palangos klinikos antimikrobinių vaistinių preparatų vartojimo stebėsenos tvarkos patvirtinimo, 2020-03-02, rektoriaus įsakymas Nr. V-184.
10. Dėl 2019 m. metinės veiklos ataskaitos, 2020-03-03, rektoriaus įsakymas Nr. V-186.
11. Dėl LSMU gimnazijos mokinių priėmimo tvarkos 2020–2021 mokslo metams patvirtinimo, 2020-03-04, rektoriaus įsakymas Nr. V-191.
12. Dėl LSMU studento su studijomis susijusių finansinių sąlygų tvarkos aprašo, 2020-03-06, rektoriaus įsakymas Nr. V-198.
13. Dėl mokinių priėmimo į LSMU gimnaziją 2020–2021 m. m. tvarkos pakeitimo, 2020-03-10, rektoriaus įsakymas Nr. V-209.
14. Dėl LSMU VA GI eksperimentinės plėtros ir bandymų skyriuje gyvūnų atvestų jauniklių, jų prieauglio, gyvulininkystės ir augalininkystės produkcijos įkainių tvirtinimo, 2020-03-13, rektoriaus įsakymas Nr. V-214.
15. Dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų organizavimo tvarkos LSMU NI Palangos klinikoje karantino sąlygomis, 2020-03-18, rektoriaus įsakymas Nr. V-219.
16. Dėl LSMU Viešųjų pirkimo komisijos darbo reglamento patvirtinimo, 2020-03-19, rektoriaus įsakymas Nr. V-221.
17. Dėl LSMU laikinojo nuotolinių studijų organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo, 2020-03-24, rektoriaus įsakymas Nr. V-226.
18. Dėl pakeistos LSMU papildomos praktikos organizavimo tvarkos tvirtinimo, 2020-03-25, rektoriaus įsakymas Nr. V-227.
19. Dėl nuotolinių ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo LSMU NI Palangos klinikoje tvarkos aprašo patvirtinimo, 2020-03-26, rektoriaus įsakymas Nr. V-232.
20. Dėl LSMU laikinojo klinikinės medicinos praktikos nuotolinių studijų organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo, 2020-03-30, rektoriaus įsakymas Nr. V-235.
21. Dėl daktaro disertacijų viešų gynimų organizavimo LSMU karantino laikotarpiu, 2020-04-06, rektoriaus įsakymas Nr. V-247.
22. Dėl LSMU Neuromokslų instituto Palangos klinikos Sveikatos priežiūros specialistų SARS-COV-2-PGR tyrimų dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo, 2020-04-24, rektoriaus įsakymas Nr. V-258.
23. Dėl LSMU laikinosios motyvacijos pokalbio stojant į rezidentūros studijas organizavimo tvarkos patvirtinimo, 2020-04-28, rektoriaus įsakymas Nr. V-262.

24. Dėl laikinojo LSMU Farmacijos studijų programos magistro baigiamojo darbo rengimo ir gynimo tvarkos aprašo patvirtinimo, 2020-04-29, rektoriaus įsakymas Nr. V-263.
25. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto nereikšmingos (De Minimis) pagalbos teikimo ir apskaičiavimo (paskirstymo) įmonėms tvarkos aprašo tvirtinimo, 2020-04-29, rektoriaus įsakymas Nr. V-265.
26. Dėl LSMU Neuromokslų instituto Palangos klinikos planinių stacionarinių medicininės reabilitacijos paslaugų etatinio atnaujinimo ir teikimo tvarkos, 2020-05-04, rektoriaus įsakymas Nr. V-268.
27. Dėl mokinių priėmimo į Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnaziją 2020–2021 m. m. tvarkos tvirtinimo, 2020-05-05, rektoriaus įsakymas Nr. V-270.
28. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Neuromokslų instituto Palangos klinikos planinių ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų etapinio atnaujinimo ir teikimo tvarkos aprašo patvirtinimo, 2020-05-06, rektoriaus įsakymas Nr. V-271.
29. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Neuromokslų instituto Palangos klinikos Planinių ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų etapinio atnaujinimo ir teikimo tvarkos aprašo patvirtinimo, 2020-05-07, rektoriaus įsakymas Nr. V-273.
30. Dėl laikinojo LSMU farmacijos profesinės praktikos organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo, 2020-05-08, rektoriaus įsakymas Nr. V-274.
31. Dėl rezidentūros studijų ciklų ir rezidentų rotacijų vykdymo karantino ir ekstremaliosios situacijos dėl COVID-19 pandemijos Lietuvos Respublikoje laikotarpiu, 2020-05-15, rektoriaus įsakymas Nr. V-286.
32. Dėl LSMU gimnazijos mokymo sutarties formos tvirtinimo, 2020-05-15, rektoriaus įsakymas Nr. V-289.
33. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos mokymo sutarties formos tvirtinimo, 2020-05-26, rektoriaus įsakymas Nr. V-300.
34. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos mokymo sutarties formos tvirtinimo, 2020-05-29, rektoriaus įsakymas Nr. V-319.
35. Dėl apskaičiuoto apmokestinamojo pelno mokesčio sumažinimo Lietuvos sveikatos mokslų universitete tvarkos aprašo patvirtinimo, 2020-06-08, rektoriaus įsakymas Nr. V-332.
36. Dėl mokinių priėmimo į LSMU gimnazijos filialą pradinę mokyklą 2020-2021 mokslo metams patvirtinimo, 2020-06-08, rektoriaus įsakymas Nr. V-334.
37. Dėl LSMU gimnazijos filialo pradinės mokyklos mokėjimo už ugdymą ir paslaugas tvarkos patvirtinimo, 2020-06-08, rektoriaus įsakymas Nr. V-335.
38. Dėl tikslinių ir profilaktinių tyrimų dėl COVID-19 ligos (Koronaviruso infekcijos) LSMU Neuromokslų instituto Palangos klinikoje organizavimo tvarkos, 2020-06-16, rektoriaus įsakymas Nr. V-350.
39. Dėl darbo laiko apskaitos žiniaraščio pildymo tvarkos, 2020-06-22, rektoriaus įsakymas Nr. V-362.
40. Dėl LSMU pirmos pakopos, vientisųjų ir antrosios pakopos studijų diplomų ir diplomų priedėlių blankų bei internatūros pažymėjimų blankų išdavimo laikinųjų nuostatų tvirtinimo, 2020-06-29, rektoriaus įsakymas Nr. V-376.
41. Dėl priėmimo į pradinę mokyklą antrojo etapo organizavimo tvarka, 2020-07-01, rektoriaus įsakymas Nr. V-385.
42. Dėl tipinių studijų sutarčių formų patvirtinimo ir įgaliojimų suteikimo, 2020-07-03, rektoriaus įsakymas Nr. V-389.
43. Dėl 2020 metų LSMU laikinosios motyvacijos pokalbio, standartizuoto motyvacijos pokalbio organizavimo ir motyvacijos laiško vertinimo tvarkos patvirtinimo, 2020-07-09, rektoriaus įsakymas Nr. V-394.
44. Dėl trumpalaikės nekilnojamojo turto nuomos tvarkos, 2020-07-14, rektoriaus įsakymas Nr. V-403.
45. Dėl LSMU gimnazijos filialo Pradinės mokyklos mokymo sutarties formos tvirtinimo, 2020-07-22, rektoriaus įsakymas Nr. V-420.

46. Dėl mokinių priėmimo į LSMU gimnazijos filialo pradinę mokyklą 2020–2021 m. m. III etapo tvarkos tvirtinimo, 2020-07-23, rektoriaus įsakymas Nr. V-422.
47. Dėl LSMU Viešųjų pirkimų planavimo, vykdymo ir sutarčių kontrolės tvarkos aprašo, patvirtinto rektoriaus 2020 m. vasario 5 d. įsakymu Nr. V-108, pakeitimo, 2020-07-24, rektoriaus įsakymas Nr. V-426.
48. Dėl pacientų su diagnozuota ar įtariama COVID-19 liga (koronaviruso infekcija) izoliavimo, infekcijos prevencijos ir kontrolės LSMU Neuromokslų instituto Palangos klinikoje tvarkos aprašo papildymo, 2020-07-29, rektoriaus įsakymas Nr. V-439.
49. Dėl LSMU Neuromokslų instituto Palangos klinikos gydomųjų procedūrų metodikų patvirtinimo, 2020-07-31, rektoriaus įsakymas Nr. V-448.
50. Dėl LSMU viešojo pirkimo komisijos darbo reglamento patvirtinimo, 2020-08-10, rektoriaus įsakymas Nr. V-460.
51. Dėl standartinių atviro ir supaprastinto atviro konkurso sąlygų formų (kai sutarties kainos apskaičiavimui yra taikoma fiksuotos kainos ar fiksuotos kainos su peržiūra kainodara ir tiekėjams yra keliami kvalifikaciniai reikalavimai) patvirtinimo, 2020-08-20, rektoriaus įsakymas Nr. V-468.
52. Dėl LSMU nuotolinių studijų organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo, 2020-08-24, rektoriaus įsakymas Nr. V-472.
53. Dėl 2018 m. liepos 18 d. rektoriaus įsakymu Nr. V-565 „Dėl studentų bendrabučių nuostatų ir sutarčių tipinių formų patvirtinimo“ patvirtintų bendrabučio nuostatų pakeitimo, papildymo ir tam tikrų punktų netaikymo, 2020-08-26, rektoriaus įsakymas Nr. V-483.
54. Dėl standartinių atviro ir supaprastinto atviro konkurso sąlygų formų (kai sutarties kainos apskaičiavimui yra taikoma fiksuotos kainos ar fiksuotos kainos su peržiūra kainodara ir tiekėjams nėra keliami kvalifikaciniai reikalavimai) patvirtinimo, 2020-08-27, rektoriaus įsakymas Nr. V-485.
55. Dėl pritarimo LSMU gimnazijos filialo pradinės mokyklos 2020–2021 mokslo metų ugdymo planui, 2020-08-31, rektoriaus įsakymas Nr. V-493.
56. Dėl pritarimo LSMU gimnazijos 2020-2021 mokslo metų ugdymo planui, 2020-08-31, rektoriaus įsakymas Nr. V-494.
57. Dėl veiksmų plano, įtarus ir/arba patvirtinus COVID-19 atvejį LSMU patalpose, 2020-09-22, rektoriaus įsakymas Nr. V-542.
58. Dėl standartinės skelbiamos apklausos sąlygų formos (kai sutarties kainos apskaičiavimui yra taikoma fiksuotos kainos ar fiksuotos kainos su peržiūra kainodara ir tiekėjams nėra keliami kvalifikaciniai reikalavimai) patvirtinimo, 2020-09-22, rektoriaus įsakymas Nr. V-545.
59. Dėl projekto „LSMU studijų kokybės ir susijusių procesų gerinimas, didinant žmogiškųjų išteklių potencialą“ priežiūros komiteto darbo reglamento patvirtinimo, 2020-10-12, rektoriaus įsakymas Nr. V-597.
60. Dėl 2020 m. kovo 6 d. įsakymu Nr. V-198 patvirtinto LSMU studento su studijomis susijusių finansinių sąlygų tvarkos aprašo papildymo, 2020-10-22, rektoriaus įsakymas Nr. V-617.
61. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto viešųjų pirkimų planavimo, vykdymo ir sutarčių kontrolės tvarkos aprašo, patvirtinto rektoriaus 2020 m. vasario 5 d. įsakymu Nr. V-108, pakeitimo, 2020-10-29, rektoriaus įsakymas Nr. V-634.
62. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto viešųjų pirkimų planavimo, vykdymo ir sutarčių kontrolės tvarkos aprašo, patvirtinto rektoriaus 2020 m. vasario 5 d. įsakymu Nr. V-108, pakeitimo, 2020-11-05, rektoriaus įsakymas Nr. V-656.
63. Dėl vidaus kontrolės politikos patvirtinimo, 2020-11-23, rektoriaus įsakymas Nr. V-687.
64. Dėl LSMU viešųjų pirkimų planavimo, vykdymo ir sutarčių kontrolės tvarkos aprašo, patvirtinto rektoriaus 2020-02-05 d. įsakymu Nr. V-108, pakeitimo, 2020-11-24, rektoriaus įsakymas Nr. V-689.
65. Dėl LSMU laikinojo klinikinės medicinos praktikos nuotolinių studijų organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo, 2020-12-01, rektoriaus įsakymas Nr. V-723.

66. Dėl LSMU rektoriaus 2020-07-14 d. įsakymo Nr. V-403 „Dėl trumpalaikės nekilnojamojo turto nuomos“ pakeitimo, 2020-12-04, rektoriaus įsakymas Nr. V-734.
67. Dėl gaisrinės saugos instrukcijų tvirtinimo, 2020-12-10, rektoriaus įsakymas Nr. V-746.
68. Dėl LSMU VA VF Stambiųjų gyvūnų klinikos veterinarinių ir kitų paslaugų įkainių tvirtinimo, 2020-12-11, rektoriaus įsakymas Nr. V-751.
69. Dėl LSMU pajamų už teikiamas paslaugas paskirstymo aprašo patvirtinimo, 2020-12-31, rektoriaus įsakymas Nr. V-797.
70. Dėl ilgalaikio ir trumpalaikio turto investavimo, 2020-12-31, rektoriaus įsakymas Nr. V-804.
71. Dėl darbo sutarčių keitimo, 2020-12-31, rektoriaus įsakymas Nr. V-806.
72. Dėl apskaitos politikos aprašo patvirtinimo pakeitimo, 2020-12-31, rektoriaus įsakymas Nr. V-812.
73. Dėl finansinio turto apskaitos LSMU tvarkos aprašo patvirtinimo pakeitimo, 2020-12-31, rektoriaus įsakymas Nr. V-813.
74. Dėl sąskaitų plano patvirtinimo, 2020-12-31, rektoriaus įsakymas Nr. V-815.

2021-03-05. 34,75 spaudos l.
Tiražas 75 egz. Užsakymo Nr. 35

Leido LSMU Leidybos namai,
A. Mickevičiaus g. 9, LT-44307 Kaunas.

Spausdino UAB „Igmovila“,
Laisvės al. 38A-12, LT-44240 Kaunas.