



LIETUVOS SVEIKATOS
MOKSLŲ UNIVERSITETAS

**LIETUVOS SVEIKATOS
MOKSLŲ UNIVERSITETO
STRATEGINĖS PLĖTROS GAIRĖS
2022—2026 m.**

REKTORIAUS ŽODIS



Džiaugiuosi galėdamas pristatyti Lietuvos sveikatos mokslų universiteto – mūsų visų – strateginės plėtros gaires artimiausiems penkeriems metams. Nuoširdžiai tikiu, kad šios Gairės, prie kurių kūrimo prisidėjo visa Universiteto bendruomenė, socialiniai ir ekonominiai partneriai, bus tuo kelrodžiu, kuris padės mums visiems siekiant mūsų vizijos – lyderiaujančio Europoje sveikatos mokslų universiteto statuso, tapimo realybe. Gairės orientuoja mus visus į dar didesnį susitelkimą, visapusišką bendradarbiavimą, užtikrinantį nuolatinį atsinaujinimą ir naujos vertės kūrimą visose pagrindinėse Universiteto veiklos srityse. Mūsų vertybės, neatsiejamos nuo pagarbos gyvybei, mūsų veikimo principai, kuriais grindžiamos Gairės ir jų įgyvendinimo planas, tikiu, bus vertybiniu pamatu visiems numatytiems darbams atlikti.

Gairės yra „gyvas“ dokumentas, galintis ir privalantis kisti atsižvelgiant tiek į vidaus tiek į išorės veiksnius. Dėkodamas už jau parodytas iniciatyvas, kviečiu ir toliau išlikti aktyviais Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenės nariais, kuriančiais ir klojančiais pagrindus ateičiai, kuri, beje, jau čia pat.

LSMU rektorius prof.

Rimantas Benetis

VIZIJA

Lyderiaujantis Europoje sveikatos mokslų universitetas visuomenės klestėjimui.

Sieksime, kad mūsų visos bendruomenės pastangomis Universitetas pasaulio universitetų reitinge patektų tarp 701+ geriausiųjų.

MISIJA

Kurti, kaupti, sisteminti ir skleisti mokslo žinias, naujausius mokslo ir studijų laimėjimus, mokyti ir ugdyti kūrybingą, dorą, iniciatyvią, išsilavinusią, sveiką, savarankišką ir verslią asmenybę, puoselėti demokratiją ir gerovę, ugdyti sveiką bei išsilavinusią visuomenę. Išskirtinis LSMU vaidmuo šiame ugdymo procese yra sveikos visuomenės siekis, laiduojantis socialinę ir ekonominę šalies pažangą, civilizacinę Lietuvos tapatybę, šalies ir pasaulio kultūros tradicijų kūrimą, palaikymą ir plėtotę. Gyvūnų sveikata ir gerovė yra integrali šio siekio dalis.

VERTYBĖS

BENDRUOMENIŠKUMAS

PROFESIONALUMAS

**PAGARBA
GYVYBEI**

AKADEMIŠKUMAS

TEISINGUMAS

ATVIRUMAS

STRATEGINĖS PLĖTROS KRYPTYS

Siekiant sėkmingai įgyvendinti Viziją, išskiriamos keturios strateginės 2022–2026 metų **Universiteto plėtros kryptys:**

1. **Mokslo žiniomis grįsta sveikatos sistema ir tvarios technologijos.**
2. **Konkurencingi absolventai ir akademinis meistriškumas.**
3. **Sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas.**
4. **Tvarus universitetas.**

VEIKIMO PRINCIPAI

Šiose strateginės plėtros kryptyse numatyti tikslai ir uždaviniai bus įgyvendinami laikantis **keturių bendrųjų veikimo principų:**

1. **tarptautiškumo** – atvirumas pasauliui ir bendradarbiavimas siekiant didinti mokslinių tyrimų, studijų kokybę, skatinti inovacijas;
2. **kūrybingumo** – inovatyvių ir veiksmingiausių veikimo būdų paieška ir taikymas, efektyvus mokslo ir verslo bendradarbiavimas, mokslinių tyrimų rezultatų, naujų technologijų diegimas į praktiką, kūrybiškų sprendimų paieška didesnei vertei ir naujai kokybei visose Universiteto veiklos srityse kurti;
3. **lygių galimybių** – tolerancija ir pagarba, vienodos teisės ir galimybės visiems kuriant ateities Universitetą, prisidedant prie miesto, regiono ir visos šalies klestėjimo;
4. **darnos** – finansinio stabilumo, studentų ir darbuotojų gerovės, studijų, darbo ir poilsio aplinkos kokybės integrali tarpusavio sąveika.

VEIKLOS SRITYS

Laikantis aukščiau nurodytų principų keliama tikslai ir uždaviniai keturiuose **horizontaliosiose veiklos srityse:**

1. **bendruomenė** – telkti aukščiausios kompetencijos darbuotojus, užtikrinant kompetencijų ugdymo, darbo, poilsio ir socialines sąlygas;
2. **bendradarbiavimas** – siekti Universiteto veiklų pažangos, kuriant tvarius ir ilgalaikius lokalius, nacionalinius ir tarptautinius ryšius su švietimo ir mokslo institucijomis, sveikatos priežiūros įstaigomis, nacionalinėmis ir tarptautinėmis organizacijomis, socialiniais partneriais, alumnais, valdžios atstovais;
3. **infrastruktūra** – užtikrinti šiuolaikinius poreikius atitinkančias aplinkos sąlygas darbuotojams ir studentams, taikant pažangius informacinių technologijų sprendimus;
4. **procesai** – užtikrinti Universiteto veiklos stabilumą bei sprendimų ir procesų efektyvumą, kokybę ir jų kontrolę.

STRATEGINIŲ PLĖTROS GAIRIŲ MATRICA

MISIJA					
Tarptautiškumas					
Darna		Mokslu ir žiniomis grįsta sveikatos sistema ir tvarios technologijos	Konkurencingi absolventai ir akademinis meistriškumas	Sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas	Tvarus universitetas
	BENDRUOMENĖ	Aukštos kvalifikacijos mokslininkai ir tyrėjai	Talentingi studentai, kompetentingas ir motyvuotas akademinis personalas	Sveika, kurianti, socialiai atsakinga Universiteto bendruomenė	Draugiška aplinka
	BENDRADARBIAVIMAS	Aukščiausio lygio moksliniai tyrimai ir inovacijos	Mokslu grįstos studijos	Vienas pasaulis viena sveikata	Strateginės partnerystės
	INFRASTRUKTŪRA	Vientisa ir nuosekli inovacijų ekosistema	Nauja studijų kokybė ir vertė	Kokybiškos mokslo ir studijų praktikos bazės	Moderni infrastruktūra ir IT sprendimai
	PROCESAI	Vientisa ir nuosekli inovacijų ekosistema	Efektyvumas ir patyrimas	Vieninga sistema	Darnus valdymas ir veikla
Kūrybingumas					
VERTYBĖS					
Lygios galimybės					

1. Strateginė kryptis: MOKSLO ŽINIOMIS GRĮSTA SVEIKATOS SISTEMA IR TVARIOS TECHNOLOGIJOS

Universiteto nuostata – mokslas ir inovacijos yra vienas svarbiausių valstybės pažangos variklių. Universitetas siekia stiprinti tyrėjų išteklius ir kompetencijas per talentų atskleidimą ir ugdymą, sąlygų mokslinei veiklai ir mokslinei karjerai sudarymą, skatinti aukščiausio lygio mokslinius tyrimus ir inovacijas bei kurti vientisą ir nuoseklią inovacijų ekosistemą. Verslo kultūros plėtra bei efektyvesnė mokslo valdysena – būtinos sąlygos tikslams pasiekti.

STRATEGINIS TIKSLAS:

Vykdyti aukščiausio lygio fundamentaliuosius ir taikomuosius tyrimus ir kurti mokslo žinias grįstas technologijas.

STRATEGINIO TIKSLO POVEIKIO RODIKLIAI:

- Straipsnių Web of Science duomenų bazės leidiniuose citavimų skaičiaus vidurkio didėjimas:

2017–2021 m. **7,21** → 2026 m. **>8,29**

- Žinių ir technologijų perdavimo pajamų augimas:

2017–2021 m. **840 Eur** → 2026 m. **>1345 Eur**

UŽDAVINIAI:

- Stiprinti žmonių išteklius ir kompetencijas aukšto lygio mokslui ir mokslu grįstoms technologijoms kurti per talentų atskleidimą ir ugdymą, sąlygų mokslinei veiklai ir mokslinei karjerai sudarymą;
- Kurti aukšto lygio mokslo žinias, skatinti ir plėtoti aukščiausio lygio mokslinius tyrimus ir inovacijas, didinančius universiteto konkurencingumą;
- Sukurti vientisą ir nuoseklią inovacijų ekosistemą, plėtoti verslumo kultūrą;
- Efektyvinti mokslo ir inovacijų koordinavimą.

2. Strateginė kryptis: KONKURENCINGI ABSOLVENTAI IR AKADEMINIS MEISTRIŠKUMAS

Nauji visokeriopos pagalbos instrumentai bei programos stojantiejiems, studentams ir dėstytojams turėtų ir toliau skatinti įvairių Lietuvos regionų, taip pat užsienio šalių jaunuolius rinktis studijas LSMU. Orientuodamasis į kompetencijų įgijimu paremtus studijų rezultatus, didindamas studentų prisitaikymą prie aplinkos pokyčių, įgyvendindamas naujas studijų programas ir/ar formas, Universitetas siekia toliau didinti studijų kokybę bei vertę. Universitetui reikalingos studijų ir praktikos infrastruktūros atnaujinimas yra būtina sąlyga siekiant išlaikyti konkurencingumą tarptautinėje erdvėje, pritraukiant ne tik studentus, bet ir užsienio aukščiausių kompetencijų dėstytojus bei tyrėjus. Būtina ne tik praktikos bazių plėtra, bet ir simuliacinių, virtualių studijų, studijų rezultatų įvertinimo infrastruktūros atnaujinimas bei plėtra. Studijų procesų administravimas, procesų efektyvumo stebėseną, administracinių kompetencijų didinimas būtini siekiant tobulinti patį studijų procesą.

STRATEGINIS TIKSLAS:

Parengti sėkmingus, globaliems iššūkiams pasirengusius absolventus, sukuriant tvarią ir patrauklią studijų ir darbo aplinką, kurioje dirbtų ir tobulėtų naują vertę kuriantys dėstytojai.

STRATEGINIO TIKSLO POVEIKIO RODIKLIAI:

- Absolventų įsidarbinamumas Lietuvoje po 12 mėn. pagal įgytą specialybę arba aukštą kvalifikaciją:

2020 m. **81,3 %** → 2026 m. **≥81,3 %**

- Absolventų stabili arba gerėjanti teigiama nuomonė apie Universitete įgytas žinias, įgūdžius ir gebėjimus:

2020 m. **90,1 %** → 2026 m. **≥90,1 %**

- Darbdavių stabili arba gerėjanti teigiama nuomonė apie absolventų pasirengimą darbui:

2020 m. **92,5 %** → 2026 m. **≥92,5 %**

UŽDAVINIAI:

- Užtikrinti talentingų ir motyvuotų studentų ir dėstytojų pritraukimą ir visapusišką jų gerovę studijuojant ir dirbant Universitete;
- Kurti naują studijų kokybę ir vertę;
- Vystyti virtualaus ir atvirojo universiteto koncepciją;
- Didinti studijų proceso administravimo efektyvumą.

3. Strateginė kryptis: SVEIKAS ŽMOGUS SVEIKAS GYVŪNAS

Universiteto darbuotojų ir studentų sveikata, įskaitant psichinę sveikatą, jos saugojimas ir tausojimas išlieka vienu iš pagrindinių prioritetų. Universiteto akademinė bendruomenė ir toliau neliks nuošalyje sprendžiant visai visuomenei aktualius su žmogaus ir gyvūno sveikata susijusius klausimus. Vienu aktualiausių klausimų yra Universiteto ir Universiteto ligoninių įvairiapusio bendradarbiavimo plėtra. Gyvūnų sveikatos ir gerovės užtikrinimas visos visuomenės sveikatos labai taip pat išlieka tarp aktualiausių klausimų.

STRATEGINIS TIKSLAS:

Kryptingai panaudoti sutelktą Universiteto ir ligoninių potencialą žmogaus ir gyvūno sveikatai stiprinti bei priežiūrai.

STRATEGINIO TIKSLO POVEIKIO RODIKLIAI:

- Nuosaukia mažėjantis nedarbingumo dienų skaičius (0,2 dienos) vienam darbuotojui per metus:

2017–2020 m. **~6,21 d.** → 2026 m. **~5,21 d.**

- Didėjantis (5 proc. kasmet) LSMU kvalifikaciją tobulinančių Lietuvos veterinarijos gydytojų skaičius:

2017–2020 m. **~590** → 2026 m. **~753**

UŽDAVINIAI:

- Stiprinti Universiteto darbuotojų ir studentų sveikatą;
- Kurti ir stiprinti fizinę ir psichikos sveikatą bei socialinę gerovę stiprinančią organizacinę kultūrą;
- Didinti akademinės bendruomenės indėlį į Lietuvos sveikatos stiprinimą;
- Plėtoti mokslo ir studijų, sveikatos priežiūros veiklos galimybes Universiteto ligoninėse ir kituose sveikatos priežiūros veiklą vykdančiuose Universiteto padaliniuose;
- Tobulinti sveikatos priežiūros paslaugų teikimą Neuromokslų instituto Palangos klinikoje;
- Plėtoti mokslinius tyrimus ir mokslu pagrįstą specializuotą asmens sveikatos priežiūrą Universiteto ligoninėse;
- Ugdyti atsakingą požiūrį į gyvūnus ir jų vaidmenį visuomenėje;
- Dalyvauti įgyvendinant mokslo žiniomis grįstas gyvūnų sveikatos, gerovės ir žaliojo kurso gaires;
- Skatinti lyderystę specializuotoje gyvūnų sveikatos priežiūros srityje.

4. Strateginė kryptis: TVARUS UNIVERSITETAS

Universitetas skiria nuolatinį dėmesį aukščiausios kompetencijos bendruomenės narių telkimui, kuriant jiems draugišką studijų, darbo ir poilsio aplinką ir sąlygas, inicijuojant ir plėtojant strategines partnerystes ir jų pagrindu vykdomus įvairius pažangos skatinimo projektus, užtikrinant modernią infrastruktūrą ir šiuolaikinius informacinių technologijų sprendimus bei efektyvius valdymo ir veiklos procesus, finansinį stabilumą, aktyvią komunikaciją. Universiteto tvarumas ir ilgalaikės pažangos perspektyva neabejotinai priklauso nuo visų šių nurodytų veiksnių.

STRATEGINIS TIKSLAS:

Tobulinant strateginį valdymą, užtikrinti Universiteto tvarumą ir ilgalaikę plėtrą.

STRATEGINIO TIKSLO POVEIKIO RODIKLIAI:

- Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas;
- Iš kitų nei valstybės biudžeto tiesioginių asignavimų šaltinių gautų lėšų dalies augimas:

2020 m. **62,73%** → 2026 m. **60,73 – 67,73%**

UŽDAVINIAI:

- Sukurti darbuotojų kompetencijų ugdymo sistemą, sudarančią sąlygas įgyti ir efektyviai pritaikyti veikloje reikalingas žinias ir gebėjimus;
- Atnaujinti darbo užmokesčio, kvalifikacinių ir atestacijos reikalavimų tvarkas, motyvacinę sistemą, siekiant išlaikyti esamus ir pritraukti naujus aukščiausios kompetencijos darbuotojus;
- Telkti Universiteto bendruomenę, stiprinant tarpusavio ryšius tarp bendruomenės narių;
- Inicijuoti Universiteto strateginių partnerysčių sudarymą ir jų plėtojimą;
- Prisidėti prie darnios švietimo ir kultūros sistemos plėtros;
- Tęsti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančios fizinės infrastruktūros kūrimą, pritaikant aplinkai draugiškus sprendimus;
- Pasirengti ir, užtikrinus finansavimą, pradėti įgyvendinti perspektyvinius strateginės plėtros, svarbius ir kitus įprastinius projektus;
- Toliau kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią studijoms, mokslui ir praktikai reikalingą IT infrastruktūrą;
- Užtikrinti ekonominį (finansinį) Universiteto tvarumą;
- Didinti valdymo ir veiklos procesų efektyvumą;
- Optimizuoti Universiteto padalinių struktūrą, siekiant įgyvendinti Universiteto strateginius tikslus;
- Panaudojant šiuolaikines rinkodaros ir komunikacijos priemones didinti Universiteto žinomumą ir formuoti įvaizdį Lietuvoje ir pasaulyje.



LIETUVOS SVEIKATOS
MOKSLŲ UNIVERSITETAS