



LIETUVOS SVEIKATOS
MOKSLŲ UNIVERSITETAS

2025 metų
VEIKLOS ATASKAITA

Kaunas, 2026

TURINYS

ĮVADAS.....	4
SANTRUMPOS.....	5
1. BENDROJI INFORMACIJA	6
1.1. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenė	6
1.1.1. LSMU darbuotojai	7
1.2. Mokslinė veikla.....	10
1.3. Studijų veikla. Absolventų įsidarbinamumas	14
1.4. Žmogaus ir gyvūno sveikatos priežiūra	17
2. MOKSLO ŽINIOMIS GRĮSTA SVEIKATOS SISTEMA IR TVARIOS TECHNOLOGIJOS	18
3. KONKURENCINGI ABSOLVENTAI IR AKADEMINIS MEISTRIŠKUMAS	25
4. SVEIKAS ŽMOGUS IR SVEIKAS GYVŪNAS	35
4.1. Sveika bendruomenė.....	35
4.2. Sveikatos priežiūros veikla	36
4.2.1. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos	36
4.2.2. VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninė.....	47
4.2.3. LSMU Medicinos akademijos Neuromokslų instituto Palangos klinika.....	59
4.3. Sveikas gyvūnas.....	67
5. TVARUS UNIVERSITETAS	75
6. STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMO PAŽANGOS VERTINIMO RODIKLIAI	89
7. UNIVERSITETO 2025 M. VEIKLOS PASIEKIMAI.....	90
PRIEDAI.....	93

ĮVADAS

2025-ieji Universitetui buvo intensyvūs, bet kartu ir nepaprastai prasmingi metai. Šiuos metus ženklino kryptingas augimas ir savalaikiai pokyčiai, leidžiantys išlikti dinamišku ir į ateitį orientuotu Universitetu.

Per praėjusius metus įvyko reikšmingų valdymo pokyčių: buvo perrinkti visi Universiteto valdymo organai. Naujas kadencijas pradėjo viešojo konkurso būdu išrinktas Universiteto rektorius, Senatas ir Taryba. Atsinaujino rektoriaus komanda.

Universitete vykdomos studijų programos ir toliau buvo tarp patrauklių šalies ir užsienio jaunimui: nacionaliniai priėmimo rezultatai parodė, kad kvietimus studijuoti gavo daugiau kaip tūkstantis stojančiųjų, didelė jų dalis – į valstybės finansuojamas studijų vietas. Priimtųjų užsienio studentų skaičius taip pat išlaikė augimo tendencijas. Studijų baigimo sėkmingumas 2025 metais džiugino – studijas baigė daugiau kaip 1 500 absolventų: medicinos gydytojų, gydytojų odontologų, veterinarijos gydytojų, farmacijos, slaugos, visuomenės sveikatos ir kitų sričių specialistų, kurie papildė sveikatos ir žemės ūkio sektorių gretas Lietuvoje ir užsienyje.

Senatas patvirtino Universiteto mikrokredencialus suteikiančių programų rengimo, tvirtinimo, administravimo ir kokybės užtikrinimo tvarką, kuri sudaro sąlygas plėtoti lanksčias, darbo rinkos poreikius atitinkančias mokymosi visą gyvenimą programas ir dar labiau stiprinti Universiteto vaidmenį tęstinio mokymosi srityje.

2025 m. Universitetas tapo „EBRAINS Lietuva“ centru – Europos neuromokslų tyrimų infrastruktūros dalimi, skirta aukščiausio lygio tarptautiniams neuromokslų, medicinos ir dirbtinio intelekto srities tyrimams vykdyti, pažangių mokslo rezultatų perkėlimui į klinikinę praktiką bei tarpdisciplininių neuromokslų studijų plėtrai.

Toliau nuosekliai buvo tęsiamas strateginių projektų įgyvendinimas. Praėjusiais metais pasirašyta naujo Odontologijos fakulteto mokslo ir studijų bazės pastato statybos rangos sutartis – tai sustiprins odontologijos mokslo, studijų ir klinikinės praktikos integraciją bei šių veiklų kokybę. Sėkmingai baigta vykdyti valstybės investicijų programa, kurią įgyvendinant įsigyta didelė įrangos dalis Veterinarijos fakulteto gyvūnų ligoninių veiklų plėtrai. Buvo tęsiamas Medicinos fakulteto Gyvybės mokslų centro projektavimas, vykdomi kiti įvairūs infrastruktūros projektai, gerinamos Universiteto aplinkos sąlygos.

Universiteto taryba priėmė svarbius sprendimus pertvarkydama Universiteto gimnaziją ir kitus padalinius: Vaistinė perkelta prie Medicinos akademijos Farmacijos fakulteto Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedros, Vivariumas perkeltas prie Biologinių tyrimų centro, Medicinos akademijos Medicinos fakulteto Kardiologijos bei Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikos reorganizuotos į profilinę kliniką „Širdies centras“. Šias iniciatyvas papildė sprendimas pertvarkyti Medicinos fakulteto Virškinimo sistemos tyrimų institutą į Medicinos akademijos mokslo institutą, stiprinant jo strateginį vaidmenį, mokslinį konkurencingumą ir autonomiją. Svarbiausių Universiteto valdymo organų sprendimais patvirtintų dokumentų sąrašas pateikiamas 1–3 prieduose.

2025-aisiais ir toliau konstruktyviai ir sėkmingai stiprinome tarpusavio ryšius, atgaivindami Mokslo metų pabaigos šventės tradiciją visai Universiteto bendruomenei, bei ryšius su partneriais – sveikatos priežiūros įstaigomis, savivaldybėmis, tarptautiniais akademiniais centrais. Šios partnerystės leis mūsų studentams ir mokslininkams veikti platesnėje profesinėje aplinkoje, o Universitetui – stiprinti savo pozicijas nacionalinėje ir tarptautinėje akademinėje erdvėje.

Dėkoju visiems už atsakomybę, profesionalumą ir nuoseklų indėlį siekiant Universiteto vizijos įgyvendinimo.

Rektorius prof. dr. Rimantas Benetis

SANTRUMPOS

BGC	– Baisogalos gyvulininkystės centras
CA WoS	– <i>Clarivate Analytics Web of Science</i>
DB	– Duomenų bazė
EcoCost	– Viešųjų pirkimų sistema
EI	– Endokrinologijos institutas
EK	– Europos Komisija
ERASMUS	– <i>European Region Action Scheme for the Mobility of University Students</i>
ES	– Europos Sąjunga
FF	– Farmacijos fakultetas
GI	– Gyvulininkystės institutas
GMF	– Gyvūnų mokslų fakultetas
InoEdu	– Studijų centro Inovatyviosios edukacijos skyrius
IT	– informacinės technologijos
JCR	– <i>Journal Citation Reports</i>
KDV	– kompiuterinė darbo vieta
KI	– Kardiologijos institutas
KTU	– Kauno technologijos universitetas
LAMA BPO	– Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacija bendrajam priėmimui organizuoti
LEI	– Lietuvos energetikos institutas
LMA	– Lietuvos mokslų akademija
LMT	– Lietuvos mokslo taryba
LR	– Lietuvos Respublika
LSMU	– Lietuvos sveikatos mokslų universitetas
LSMUSIS	– Lietuvos sveikatos mokslų universiteto studijų informacinė sistema
LSU	– Lietuvos sporto universitetas
MA	– Medicinos akademija
MDPI	– <i>Multidisciplinary Digital Publishing Institute</i>
MF	– Medicinos fakultetas
MITA	– Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra
MRT	– magnetinio rezonanso tomografija
MTEP	– moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra
n. d.	– nėra duomenų
NI	– Neuromokslų institutas
NMA	– Nacionalinė mokėjimo agentūra
OF	– Odontologijos fakultetas
QS	– <i>QS World University Rankings by Subject</i>
PDVS	– Procesų ir dokumentų valdymo sistema
PMBC	– Praktinio mokymo ir bandymo centras
PSDF	– Privalomojo sveikatos draudimo fondas
SF	– Slaugos fakultetas
SKVC	– Studijų kokybės vertinimo centras
ŠMPF	– Švietimo mainų paramos fondas
ŠMSM	– Švietimo, mokslo ir sporto ministerija
TLK	– Teritorinės ligonių kasos
VA	– Veterinarijos akademija
VDU	– Vytauto Didžiojo universitetas
VF	– Veterinarijos fakultetas
VGT	– vidutinė gydymo trukmė
VMVT	– Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba
VSF	– Visuomenės sveikatos fakultetas
VšĮ	– viešoji įstaiga
VU	– Vilniaus universitetas

1. BENDROJI INFORMACIJA

1.1. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenė

2025 kalendorinių metų pabaigoje, t. y. 2025 m. gruodžio 31 d., Universiteto bendruomenę sudarė 34 503 asmenys (1.1.1 lentelė).

1.1.1 lentelė

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenė (2025-12-31)

Bendruomenės grupė	LSMU akademijos ir kiti padaliniai	VšĮ LSMU ligoninė Kauno klinikos	VšĮ LSMU Kauno ligoninė	VšĮ LSMU gimnazija	VšĮ LSMU Praktinio mokymo ir bandymų centras	VšĮ LSMU Baisogalos gyvulininkystės centras	Iš viso
Akademikai, iš jų:							
LMA tikrieji nariai	12						2*
LMA nariai emeritai	1						1*
LMA Jaunosios akademijos nariai	8						
Rektoriai emeritai	3						1*
Profesoriai emeritai	5						4
Darbuotojus sudaro:	2 936	8 039	3 144	131	24	32	14 307
Iš jų mokslo daktarai	1 031	548	74	7	2		
Dėstytojai (pagr. darbo f-ja)**:	1 366			94			
Iš jų mokslo daktarai	773						
Mokslo darbuotojai (pagr. darbo f-ja)**:	321						
Iš jų mokslo daktarai	194						
Gydytojai (be rezidentų)	13	1 376	720				
Gydytojai rezidentai		996	89				
Veterinarijos gydytojai (be rezidentų)	54				2	1	
Veterinarijos gydytojai rezidentai	23						
Slaugos specialistai	18	2 735	944				
Kiti darbuotojai	1 141	2 932	1 391	37	22	32	
Studentai, iš jų:	8 242						8 242
Pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų studentai	6 880						
Trečiosios (doktorantūros) studijų pakopos studentai	274						
Profesinių (rezidentūros) studijų studentai	1 088						
Moksleiviai				918			918
Asmenys, tobulinę profesinę kompetenciją	11 028						11 028
Iš viso bendruomenės narių	22 214	8 039	3 144	1 049	24	33	34 503

* Jei asmuo užima kelias pozicijas ir įtrauktas keliose eilutėse, stulpelyje „iš viso“ yra skaičiuojamas tik vieną kartą ir tik toje eilutėje, kurioje atlieka pagrindines darbo funkcijas. ** Su projektuose dirbančiais dėstytojais ir mokslo darbuotojais.

1.1.1. LSMU darbuotojai

Universitete 2025 m. pradžioje (2025 m. pirmąją darbo dieną) dirbo 2 837 darbuotojai, pabaigoje (2025-12-31) – 2 936 darbuotojai. Universiteto darbuotojų skirstinys pagal einamas pareigas pateiktas 1.1.1.1 lentelėje.

1.1.1.1 lentelė

Darbuotojų skirstinys pagal einamas pareigas

Darbuotojai	Darbuotojų skaičius	Dalis, proc.
Dėstytojai:	1 366	46,5 (nuo visų darbuotojų)
iš jų užsieniečiai	9	0,7 (nuo dėstytojų)
Mokslo darbuotojai:	321	10,9 (nuo visų darbuotojų)
iš jų užsieniečiai	20	6,2 (nuo mokslo darbuotojų)
Administracija:	49	1,7 (nuo visų darbuotojų)
iš jų užsieniečiai	0	0 (nuo administracijos darbuotojų)
Kiti:	1 200	40,9 (nuo visų darbuotojų)
iš jų užsieniečiai	5	0,4 (nuo kitų darbuotojų)
Iš viso:	2 936	100,0
iš jų užsieniečiai	34	1,2 (nuo visų darbuotojų)

Bendrą darbuotojų skaičių sudarė 2 061 moteris ir 875 vyrai (1.1.1.2 lentelė).

1.1.1.2 lentelė

Darbuotojų skirstinys pagal lytį

Lytis	Darbuotojų skaičius	Dalis, proc.
Moterys	2 061	70,2
Vyrai	875	29,8
Iš viso	2 936	100,0

Universiteto administracijos darbuotojų, kuriuos sudaro rektorius, kancleriai, prorektorai, administracijos ir finansų direktorius, fakultetų dekanai, mokslo institutų direktoriai, bendrųjų padalinių vadovai, skirstinys pagal lytį pateiktas 1.1.1.3 lentelėje.

1.1.1.3 lentelė

Administracijos darbuotojų skirstinys pagal lytį

Lytis	Vadovų skaičius	Dalis, proc.
Moterys	31	63,3
Vyrai	18	36,7
Iš viso	49	100,0

Dėstytojų ir mokslo darbuotojų skirstinys pagal einamas pareigas ir mokslo laipsnį pateiktas 1.1.1.4 ir 1.1.1.5 lentelėse.

1.1.1.4 lentelė

Dėstytojų skirstinys pagal einamas pareigas ir mokslo laipsnį

Pareigos	Darbuotojų skaičius	Dalis, proc.	Turintys mokslo laipsnį		Neturintys mokslo laipsnio	
			Darbuotojų skaičius	Dalis, proc.	Darbuotojų skaičius	Dalis, proc.
Profesorius	239	17,5	239	17,5	0	0,0
Docentas	269	19,7	269	19,7	0	0,0
Asistentas	195	14,3	115	8,4	80	5,9
Jaunesnysis asistentas	94	6,9	1	0,1	93	6,8
Vyresnysis lektorius	32	2,3	32	2,3	0	0,0
Lektorius	537	39,3	117	8,6	420	30,7
Iš viso	1 366	100,0	773	56,6	593	43,4

1.1.1.5 lentelė

Mokslo darbuotojų skirstinys pagal einamas pareigas ir mokslo laipsnį

Pareigos	Darbuotojų skaičius	Dalis, proc.	Turintys mokslo laipsnį		Neturintys mokslo laipsnio	
			Darbuotojų skaičius	Dalis, proc.	Darbuotojų skaičius	Dalis, proc.
Vyriausiasis mokslo darbuotojas	19	5,9	19	5,9	0	0,0
Vyresnysis mokslo darbuotojas	60	18,7	60	18,7	0	0,0
Mokslo darbuotojas	75	23,4	75	23,4	0	0,0
Jaunesnysis mokslo darbuotojas	75	23,4	12	3,7	63	19,7
Projekto mokslo darbuotojas	92	28,6	28	8,7	64	19,9
Iš viso	321	100,0	194	60,4	127	39,6

Vidutinis visų Universiteto darbuotojų amžius 2025 m. – 46,7 metų. Vidutinis Universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų amžius – 46,4 metų, o dėstytojų ir mokslo darbuotojų skirstinys pagal amžių pateiktas 1.1.1.6 ir 1.1.1.7 lentelėse.

1.1.1.6 lentelė

Dėstytojų skirstinys pagal einamas pareigas ir amžių

Mokslo darbuotojo pareigos	≤ 24 m.		25–34 m.		35–44 m.		45–54 m.		55–64 m.		≥ 65 m.		Iš viso	
	N	proc.	N	proc.	N	proc.	N	proc.	N	proc.	N	proc.	N	proc.
Profesorius	0	0	0	0,00	9	3,77	74	30,96	115	48,12	41	17,15	239	100,00
Docentas	0	0	2	0,74	65	24,16	113	42,01	73	27,14	16	5,95	269	100,00
Asistentas	0	0	31	15,90	82	42,05	48	24,62	30	15,38	4	2,05	195	100,00
Jaunesnysis asistentas	0	0	61	64,89	31	32,98	1	1,06	1	1,06	0	0,00	94	100,00
Vyresnysis lektorius	0	0	0	0,00	5	15,63	14	43,75	11	34,38	2	6,25	32	100,00
Lektorius	2	0,37	166	30,91	167	31,10	99	18,44	86	16,01	17	3,17	537	100,00
Iš viso dėstytojų	2	0,15	260	19,03	359	26,28	349	25,55	316	23,13	80	5,86	1366	100,00

Mokslo darbuotojų skirstinys pagal einamas pareigas ir amžių

Mokslo darbuotojo pareigos	≤ 24 m.		25–34 m.		35–44 m.		45–54 m.		55–64 m.		≥ 65 m.		Iš viso	
	N	proc.	N	proc.	N	proc.	N	proc.	N	proc.	N	proc.	N	proc.
Vyriausieji mokslo darbuotojai	0	0,00	0	0,00	4	21,05	2	10,53	1	5,26	12	63,16	19	100,00
Vyresnieji mokslo darbuotojai	0	0,00	2	3,33	18	30,00	12	20,00	18	30,00	10	16,67	60	100,00
Mokslo darbuotojai	0	0,00	22	29,33	30	40,00	15	20,00	5	6,67	3	4,00	75	100,00
Jaunesnieji mokslo darbuotojai	0	0,00	57	76,00	13	17,33	2	2,67	2	2,67	1	1,33	75	100,00
Projektų mokslo darbuotojai	0	0,00	53	57,61	24	26,09	10	10,87	2	2,17	3	3,26	92	100,00
Iš viso mokslo darbuotojų	0	0,00	134	41,74	89	27,73	41	12,77	28	8,72	29	9,03	321	100,00

Administracijos darbuotojų skirstinys pagal einamas pareigas ir kvalifikaciją pateiktas 1.1.1.8 lentelėje.

Administracijos darbuotojų skirstinys pagal einamas pareigas ir kvalifikaciją

Pareigos	Darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičius	Darbuotojų, turinčių aukštąjį universitetinį arba jam prilygintą išsilavinimą, skaičius	Bendras darbuotojų skaičius
Rektorius	1	1	1
Kancleris	2	2	2
Prorektorius	3	3	3
Administracijos ir finansų direktorius	–	1	1
Fakulteto dekanas	7	7	7
Mokslo instituto direktorius	4	4	4
Bendrujų padalinių vadovai	11	29	29
Iš viso	27	49	49

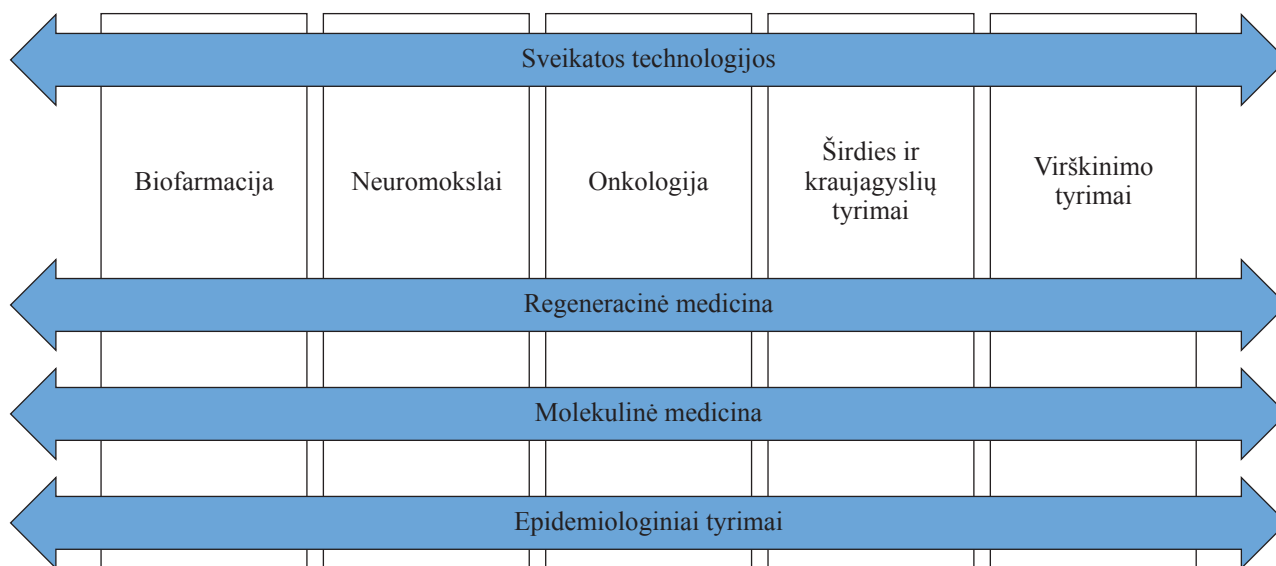
Universiteto administracijos darbuotojai ir kiti darbuotojai (ne dėstytojai ir ne mokslo darbuotojai) sudarė 42,5 proc. visų Universiteto darbuotojų, t. y. 1 249 asmenys. Iš jų 820 asmenų (65,7 proc.) turi aukštąjį universitetinį išsilavinimą, o 90 asmenų (7,2 proc.) turi aukštąjį neuniversitetinį išsilavinimą. Administracijos darbuotojų ir kitų darbuotojų išsilavinimo skirstinys pateiktas lentelėje (1.1.1.9 lentelėje).

Administracijos darbuotojų ir kitų darbuotojų (ne dėstytojų ir ne mokslo darbuotojų) išsilavinimo skirstinys

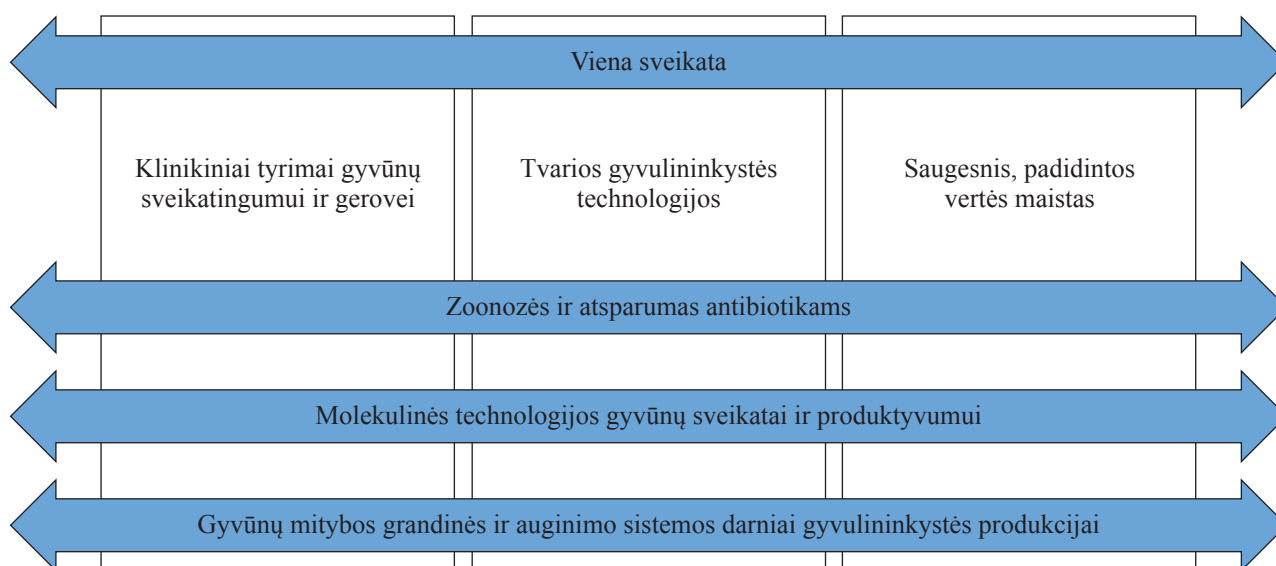
Išsilavinimas	Darbuotojų skaičius	Dalis, proc.
Aukštasis universitetinis	820	65,7
Aukštasis neuniversitetinis	90	7,2
Vidurinis	254	20,3
Nebaigtas vidurinis	22	1,8
Profesinis ir techninis	63	5,0
Iš viso	1 249	100,0

1.2. Mokslinė veikla

Universitete vykdomi gamtos mokslų srities, medicinos ir sveikatos mokslų srities bei žemės ūkio mokslų srities patvirtintų strateginių mokslo krypčių moksliniai tyrimai (1.2.1 pav., 1.2.2 pav.).



1.2.1 pav. LSMU gamtos mokslų bei medicinos ir sveikatos mokslų sričių strateginės mokslo tyrimų kryptys



1.2.2 pav. LSMU žemės ūkio mokslų srities strateginės mokslo tyrimų kryptys

2025 metais Universiteto mokslininkai vykdė LMT projektų už 4 479,99 tūkst. Eur, iš tarptautinių projektų gauta 2 654,23 tūkst. Eur ir 1 181,79 tūkst. Eur iš MTEP sutarčių su ūkio subjektais (1.2.1 lentelė).

LSMU fakultetų ir mokslo institutų 2025 metais gautos lėšos* už dalyvavimą tarptautiniuose, LMT finansuojamuose projektuose bei vykdant MTEP sutartis su ūkio subjektais

Padaliniai	LMT finansuojami projektai		Tarptautiniai projektai		MTEP sutartis su ūkio subjektais**		Iš viso (tūkst. Eur)
	N	Lėšos (tūkst. Eur)	N	Lėšos (tūkst. Eur)	N	Lėšos (tūkst. Eur)	
Medicinos fakultetas	59	2 977,95	13	1 520,11	11	230,64	4 728,70
Farmacijos fakultetas	14	134,53	1	5,12	30	631,50	771,15
Odontologijos fakultetas	3	107,19					107,19
Slaugos fakultetas	5	128,09	2	4,59	3	80,40	213,08
Visuomenės sveikatos fakultetas	8	128,35	6	301,48	2	17,10	446,93
Gyvūnų mokslų fakultetas	3	8,80	1	0,00	5	8,40	17,20
Veterinarijos fakultetas	13	208,81	2	57,23	7	58,40	324,44
Kardiologijos institutas	20	456,17	2	577,10	9	71,36	1 104,63
Neuromokslų institutas	20	274,00	3	188,60	1	2,96	465,56
Endokrinologijos institutas	1	48,82			1	11,83	60,65
Gyvininkystės institutas	2	7,28			7	69,20	76,48
Iš viso	148	4 479,99	30	2 654,23	76	1 181,79	8 316,01

*įtrauktos lėšos, gautos 2025 m. pridėdant gautas lėšas ir tų MTEP projektų, kurių vykdymas baigėsi 2024 m., bet lėšos pervestos 2025 m. **įtrauktos MTEP sutartis su ūkio subjektais, LR sveikatos apsaugos ministerija, LR ekonomikos ir inovacijų ministerija.

Pažymėtina, kad vykdydami sutartis su Nacionaline žemės ūkio agentūra prie Žemės ūkio ministerijos, VA fakultetai ir Gyvulininkystės institutas papildomai gavo 1 140,7 tūkst. Eur lėšų, Farmacijos fakultetas – 11,5 tūkst. Eur.

Universiteto tyrėjai 2025 metais iš viso paskelbė 644 recenzuojamus mokslo straipsnius, iš jų 545 straipsniai publikuoti *CA WoS* leidiniuose, kurių cituojamumo rodiklis *IF* yra didesnis kaip 30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos agreguotojo cituojamumo rodiklio, nustatyto krypties žurnalo kategorijai (1.2.2–1.2.4 lentelės). Daugiau kaip pusė (358 straipsniai, arba 56 proc.) straipsnių yra parengti kartu su užsienio partneriais. Iš visų straipsnių 527 arba 82 proc. visų straipsnių buvo publikuoti Q1 ir Q2 kvartilų žurnaluose.

LSMU Medicinos akademijos fakultetų 2025 m. mokslo darbai ir kitos publikacijos

Publikacijų rūšis	Medicinos fakultetas		Odontologijos fakultetas		Farmacijos fakultetas		Visuomenės sveikatos fakultetas		Slaugos fakultetas	
	N	Fakulteto autorių indėlis absoliučiais skaičiais (proc.)	N	Fakulteto autorių indėlis absoliučiais skaičiais (proc.)	N	Fakulteto autorių indėlis absoliučiais skaičiais (proc.)	N	Fakulteto autorių indėlis absoliučiais skaičiais (proc.)	N	Fakulteto autorių indėlis absoliučiais skaičiais (proc.)
Monografijos	2	1,50 (75,0 proc.)					1	0,25 (25,0 proc.)	2	0,75 (37,5 proc.)
Knygų dalys	2	1,75 (87,5 proc.)					2	0,63 (31,3 proc.)	5	4,13 (82,5 proc.)
Vadovėliai, mokomosios knygos	2	1,08 (53,9 proc.)							1	0,92 (92,3 proc.)
Kita studijų literatūra	9	8,30 (92,2 proc.)	1	1 (100 proc.)	1	1 (100 proc.)	1	1 (100 proc.)	2	1,04 (51,9 proc.)
Patentai ir patentinės paraiškos	5	3,42 (68,4 proc.)			5	0,94 (18,9 proc.)				

1.2.2 lentelės tęsinys

Publikacijų rūšis	Medicinos fakultetas		Odontologijos fakultetas		Farmacijos fakultetas		Visuomenės sveikatos fakultetas		Slaugos fakultetas	
	N	Fakulteto autorių indėlis absoliučiais skaičiais (proc.)	N	Fakulteto autorių indėlis absoliučiais skaičiais (proc.)	N	Fakulteto autorių indėlis absoliučiais skaičiais (proc.)	N	Fakulteto autorių indėlis absoliučiais skaičiais (proc.)	N	Fakulteto autorių indėlis absoliučiais skaičiais (proc.)
Straipsniai <i>CA WoS</i> , turintys didesnę nei 0 cituojamumo rodiklį	302	111,68 (37,0 proc.)	24	17,42 (72,6 proc.)	47	25,45 (54,2 proc.)	51	15,13 (29,7 proc.)	33	11,57 (35,1 proc.)
Iš jų straipsniai, kurių cituojamumo rodiklis didesnis nei 30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos agreguotojo cituojamumo rodiklio	290	104,66 (36,1 proc.)	24	17,42 (72,6 proc.)	47	25,45 (54,2 proc.)	45	14,49 (32,2 proc.)	32	11,44 (35,8 proc.)
Straipsniai kitose DB	272	210,83 (77,5 proc.)	13	10,25 (78,9 proc.)	6	3,60 (60,0 proc.)	8	5,68 (71,0 proc.)	12	7,81 (65,1 proc.)
Straipsniai kituose recenzuojamuose žurnaluose	51	40,87 (80,1 proc.)	11	8,92 (81,1 proc.)			1	1 (100 proc.)	4	2,37 (59,2 proc.)
Iš viso	645	379,43 (58,8 proc.)	49	37,59 (76,7 proc.)	59	30,99 (52,5 proc.)	64	23,69 (37,0 proc.)	59	28,59 (48,4 proc.)

1.2.3 lentelė

LSMU Medicinos akademijos mokslo institutų 2025 m. mokslo darbai ir kitos publikacijos

Publikacijų rūšis	Neuromokslų institutas		Endokrinologijos institutas		Kardiologijos institutas	
	N	Instituto autorių indėlis absoliučiais skaičiais (proc.)	N	Instituto autorių indėlis absoliučiais skaičiais (proc.)	N	Instituto autorių indėlis absoliučiais skaičiais (proc.)
Knygų dalys	2	1,08 (53,9 proc.)	1	0,25 (25,0 proc.)		
Patentai ir patentinės paraiškos					5	0,96 (19,1 proc.)
Straipsniai <i>CA WoS</i> , turintys didesnę nei 0 cituojamumo rodiklį	55	15,88 (28,9 proc.)	17	4,46 (26,3 proc.)	66	20,02 (30,3 proc.)
Iš jų straipsniai, kurių cituojamumo rodiklis didesnis nei 30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos agreguotojo cituojamumo rodiklio	49	14,75 (30,1 proc.)	17	4,46 (26,3 proc.)	61	19,07 (31,3 proc.)
Straipsniai kitose DB	1	0,1 (10,0 proc.)			16	5,29 (33,1 proc.)
Straipsniai kituose recenzuojamuose žurnaluose			7	2,12 (30,3 proc.)		
Iš viso	58	17,06 (29,4 proc.)	25	6,83 (27,3 proc.)	87	26,27 (30,2 proc.)

**LSMU Veterinarijos akademijos fakultetų ir mokslo instituto
2025 m. mokslo darbai ir kitos publikacijos**

Publikacijų rūšis	Gyvūnų mokslų fakultetas		Veterinarijos fakultetas		Gyvulininkystės institutas	
	N	Fakulteto autorių indėlis absoliučiais skaičiais (proc.)	N	Fakulteto autorių indėlis absoliučiais skaičiais (proc.)	N	Instituto autorių indėlis absoliučiais skaičiais (proc.)
Monografijos	1	0,04 (3,5 proc.)	1	0,04 (3,5 proc.)		
Knygų dalys	1	0,06 (6,3 proc.)	1	0,06 (6,3 proc.)		
Kita studijų literatūra			1	1 (100 proc.)		
Patentai ir patentinės paraiškos	1	0,05 (5,3 proc.)	2	0,60 (29,9 proc.)		
Straipsniai <i>CA WoS</i> , turintys didesnį nei 0 cituojamumo rodiklį	38	9,43 (24,8 proc.)	67	36,01 (53,7 proc.)	8	4,18 (52,2 proc.)
Iš jų straipsniai, kurių cituojamumo rodiklis didesnis nei 30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos agreguotojo cituojamumo rodiklio	36	9,31 (25,9 proc.)	66	35,95 (54,5 proc.)	8	4,18 (52,2 proc.)
Straipsniai kituose DB	3	0,74 (24,8 proc.)	11	4,67 (42,5 proc.)		
Iš viso	44	10,33 (23,5 proc.)	83	42,37 (51,1 proc.)	8	4,18 (52,2 proc.)

2025 metais Universitete studijavo 274 doktorantai. Doktorantų skirstinys pagal padalinius ir mokslo kryptis, 2025 m. gruodžio 31 d. duomenimis, pateikiamas 1.2.5 lentelėje.

LSMU studijuojančių doktorantų skirstinys pagal padalinius ir mokslo kryptis

Mokslo kryptis – kodas	MF	OF	FF	VSF	SF	NI	EI	KI	GMF	VF	GI	Iš viso
Biologija – N 010	17					8	1	6	1			33
Biofizika – N 011	2					1		4				7
Biochemija – N 004										1		1
Medicina – M 001	113				3	2	4	11				133
Odontologija – M 002		13										13
Farmacija – M 003	2		15					1				18
Visuomenės sveikata – M 004				9				3				12
Sauga – M 005	1				17	2						20
Veterinarija – A 002										21		21
Gyvūnų mokslai – A 003									9	2	5	16
Iš viso	135	13	15	9	20	13	5	25	10	24	5	274

Išsamesnė informacija apie Universiteto MTEP veiklos rezultatus pateikiama 2-oje ataskaitos dalyje „Mokslo žiniomis grįsta sveikatos sistema ir tvarios technologijos.“

1.3. Studijų veikla. Absolventų įsidarbinamumas

2025 m. LSMU iš viso vykdė 119 vientisųjų studijų, pirmosios, antrosios ir trečiosios (doktorantūros) pakopų bei profesinių (rezidentūros) studijų programų. Studijų programų skirstinys pagal studijų pakopas pateiktas 1.3.1 lentelėje.

1.3.1 lentelė

LSMU studijų programų skaičius pagal studijų pakopas

Studijų pakopa	Studijų programų skaičius	Dalis proc.
Pirmosios pakopos studijos	13	10,9
Antrosios pakopos studijos	14	11,8
Vientisosios studijos	4	3,4
Trečiosios pakopos (doktorantūros) studijos	10	8,4
Profesinės (rezidentūros) studijos	78	65,5
Iš viso	119	100

2025 m. gruodžio 31 d. LSMU vientisųjų studijų, pirmosios, antrosios ir trečiosios (doktorantūros) pakopų bei profesinių (rezidentūros) studijų programose iš viso studijavo 8 242 studentai. Studentų skirstinys pagal studijų pakopas pateikiamas 1.3.2 lentelėje.

1.3.2 lentelė

Lietuvos ir užsienio studentų skaičius pagal studijų pakopas

Studijų pakopa	LR studentų skaičius	Užsienio studentų skaičius	Iš viso
Pirmosios pakopos studijos	1 278	255 (16,6 proc.)	1 533
Antrosios pakopos studijos	776	88 9(10,2 proc.)	864
Vientisosios studijos	2 924	1 559 (34,8 proc.)	4 483
Trečiosios pakopos (doktorantūros) studijos	265	9 (3,3 proc.)	274
Profesinės (rezidentūros) studijos	1 079	9 (1,0 proc.)	1 088
Iš viso	6 322	1 920 (23,3 proc.)	8 242

2025 m. LSMU vientisųjų studijų, pirmosios, antrosios ir trečiosios (doktorantūros) pakopų bei profesinių (rezidentūros) studijų pakopų programas iš viso baigė 1 566 absolventai. Absolventų skirstinys pagal studijų pakopas pateikiamas 1.3.3 lentelėje.

1.3.3 lentelė

LSMU absolventų skaičius (n = 1 566)

Studijų pakopa	Absolventai (skaičius)	Dalis, proc.
Pirmosios pakopos studijos	340	21,7
Antrosios pakopos studijos	244	15,6
Vientisosios studijos	699	44,6
Trečiosios pakopos (doktorantūros) studijos	37	2,4
Profesinės (rezidentūros) studijos	246	15,7
Iš viso	1 566	100,0

Detali informacija apie 2024 m. LSMU absolventų įsidarbinamumą ir vidutinį mėnesinį darbo užmokestį po 12 mėn. nuo studijų baigimo pateikiama 1.3.4 lentelėje.

2024 m. LSMU absolventų, dirbančių savarankiškai / pagal darbo sutartis, tęsiančių studijas, dirbančių pagal specialybę arba aukštą kvalifikaciją, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis po 12 mėn. pagal studijų programas

Studijų pakopa / Studijų programa	Absolventų sk.	Vidutinės pajamos, Eur	Dirba savarankiškai ir (arba) pagal darbo sutartį	Absolventų, turinčių įsidarbinti, skaičius	Tęsia studijas aukštesnėje pakopoje	Dirba ir studijuoja toliau	Iš Lietuvoje dirbančių, dirba pagal aukštą kvalifikaciją arba specialybę, absolventų proc.	Lietuvoje dirbančių absolventų proc. (iš turinčių įsidarbinti skaičiaus)	Lietuvoje dirbančių absolventų proc. nuo visų baigusiujų
Pirmoji pakopa									
Medicininė ir veterinarinė biochemija	13	1 147,31	10	11	5	4	66,67	90,91	76,92
Medicininė ir veterinarinė genetika	22	1 955,47	16	19	9	6	76,47	84,21	72,73
Burnos higiena	22	1 582,29	20	21	6	7	80,95	95,24	90,91
Slauga	77	2 913,23	66	68	22	18	94,12	97,06	85,71
Akušerija	16	3 110,23	15	15	6	6	100,00	100,00	93,75
Kineziterapija	35	2 020,94	32	32	19	19	84,38	100,00	91,43
Ergoterapija	11	1 416,18	8	8	5	5	87,50	100,00	72,73
Visuomenės sveikata	14	1 858,87	12	13	8	7	76,92	92,31	85,71
Maisto sauga	15	2 060,13	12	12	8	5	72,73	100,00	80,00
Gyvūnų mokslas	13	2 192,24	12	12	6	6	58,33	100,00	92,31
Gyvūno ir žmogaus sąveika	35	1 708,16	26	33	13	12	45,45	78,79	74,29
Maisto mokslas	18	1 415,91	13	16	8	6	40,00	81,25	72,22
Sveikatos psichologija	45	1 533,93	31	32	37	26	68,75	96,88	68,89
Vientisosios studijos									
Medicina	426	3 473,48	251	260	1	227	96,11	96,54	58,92
Odontologija	112	3 734,94	56	56	0	13	94,64	100,00	50,00
Farmacija	57	4 311,07	49	50	3	4	50,00	98,00	85,96
Veterinarinė medicina	131	2 128,23	74	107	0	11	79,61	91,59	74,81
Antroji pakopa									
Laboratorinės medicinos biologija	21	2 475,66	20	21	2	2	95,24	95,24	95,24
Taikomoji visuomenės sveikata	14	3 210,41	9	11	0	0	70,00	81,82	64,29
Gyvensenos medicina	19	2 115,68	18	19	0	0	73,68	94,74	94,74
Visuomenės sveikatos vadyba	30	3 808,52	25	26	1	1	80,77	96,15	83,33
Išplėstinė slaugos praktika	13	4 744,13	13	13	0	0	100,00	100,00	100,00
Slaugos lyderystė	16	3 967,62	16	16	0	0	100,00	100,00	100,00
Sveikatinimas ir rehabilitacija	25	2 228,77	21	23	0	0	78,26	91,30	84,00
Maisto sauga	16	2 413,37	15	16	0	0	66,67	93,75	93,75
Maisto mokslas	5	2 545,24	5	5	0	0	80,00	100,00	100,00
Gyvūnų mokslas	8	2 847,61	6	8	0	0	50,00	75,00	75,00
Gyvūno ir žmogaus sąveika	8	1 745,91	8	8	1	1	87,50	100,00	100,00
Klinikinė sveikatos psichologija	36	2 457,44	29	29	0	0	96,55	100,0	80,56
Medicininė chemija	2	0*	2	2	2	2	100,00	100,00	100,00
Dailės terapija	15	2 355,72	13	14	0	0	92,86	92,86	86,67

1.3.4 lentelės tęsinys

Studijų pakopa / Studijų programa	Absolventų sk.	Vidutinės pajamos, Eur	Dirba savarankiškai ir (arba) pagal darbo sutartį	Absolventų, turinčių įsidarbinti, skaičius	Tęsia studijas aukštesnėje pakopoje	Dirba ir studijuoja toliau	Iš Lietuvoje dirbančių, dirba pagal aukštą kvalifikaciją arba specialybę, absolventų proc.	Lietuvoje dirbančių absolventų proc. (iš turinčių įsidarbinti skaičiaus)	Lietuvoje dirbančių absolventų proc. nuo visų baigusiujų
Profesinės (rezidentūros) studijos									
Abdominalinė chirurgija	6	8 041,11	6	6	0	1	100,00	100,00	100,00
Akušerija ir ginekologija	8	7 088,36	8	8	0	0	100,00	100,00	100,00
Alergologija ir klinikinė imunologija	1	0*	1	1	0	0	100,00	100,00	100,00
Anesteziologija ir reanimatologija	15	9 880,54	12	13	0	0	100,00	92,31	80,00
Chemoterapinė onkologija	2	0*	2	2	0	0	100,00	100,00	100,00
Chirurgija	2	0*	2	2	0	1	100,00	100,00	100,00
Dermatovenerologija	9	9 155,70	9	9	0	0	100,00	100,00	100,00
Endokrinologija	4	5 446,94	4	4	0	0	100,00	100,00	100,00
Fizinė medicina ir rehabilitacija	5	5 975,46	4	5	0	1	100,00	80,00	80,00
Gastroenterologija	2	0*	2	2	0	1	100,00	100,00	100,00
Geriatrija	1	0*	1	1	0	0	100,00	100,00	100,00
Genetika	1	0*	1	1	0	0	100,00	100,00	100,00
Infekcinės ligos	2	0*	1	1	0	0	100,00	100,00	50,00
Kardiologija	13	6 081,56	13	13	0	1	100,00	100,00	100,00
Klinikinė toksikologija	1	0*	1	1	0	0	100,00	100,00	100,00
Kraujagyslių chirurgija	2	0*	2	2	0	0	100,00	100,00	100,00
Laboratorinė medicina	1	0*	1	1	0	0	100,00	100,00	100,00
Nefrologija	2	0*	2	2	0	0	100,00	100,00	100,00
Neurochirurgija	1	0*	1	1	0	0	100,00	100,00	100,00
Neurologija	7	6 687,54	6	6	0	0	100,00	100,00	85,71
Oftalmologija	11	5 100,24	10	11	0	0	100,00	90,91	90,91
Ortopedija traumatologija	5	1 0997,86	5	5	0	0	100,00	100,00	100,00
Otorinolaringologija	4	5 720,44	4	4	0	1	100,00	100,00	100,00
Patologija	1	0*	1	1	0	0	100,00	100,00	100,00
Psichiatrija	12	7 215,22	12	12	0	0	100,00	100,00	100,00
Pulmonologija	1	0*	1	1	0	1	100,00	100,00	100,00
Radiologija	18	9 546,56	18	18	0	0	100,00	100,00	100,00
Reumatologija	1	0*	1	1	0	0	100,00	100,00	100,00
Skubioji medicina	10	9 813,45	10	10	0	1	100,00	100,00	100,00
Sporto medicina	1	0*	1	1	0	0	100,00	100,00	100,00
Šeimos medicina	49	5 905,41	47	48	0	0	93,75	97,92	95,92
Širdies chirurgija	1	0*	1	1	0	0	100,00	100,00	100,00
Urologija	3	7 240,19	3	3	0	0	100,00	100,00	100,00
Vaikų ligos ir vaikų alergologija	1	0*	1	1	0	1	100,00	100,00	100,00
Vaikų ligos ir vaikų gastroenterologija	1	0*	1	1	0	0	100,00	100,00	100,00
Vaikų ligos ir vaikų kardiologija	1	0*	1	1	0	0	100,00	100,00	100,00
Vaikų ligos	2	0*	1	1	0	0	100,00	100,00	50,00
Vaikų ligos ir neonatologija	5	4 847,39	5	5	0	0	100,00	100,00	100,00
Vaikų ligos ir vaikų nefrologija	2	0*	2	2	0	0	100,00	100,00	100,00
Vaikų ligos ir vaikų pulmonologija	1	0*	1	1	0	0	100,00	100,00	100,00
Vidaus ligos	8	7 349,84	8	8	0	0	100,00	100,00	100,00

Studijų pakopa / Studijų programa	Absolventų sk.	Vidutinės pajamos, Eur	Dirba savarankiškai ir (arba) pagal darbo sutartį	Absolventų, turinčių įsidarbinti, skaičius	Tęsia studijas aukštesnėje pakopoje	Dirba ir studijuoja toliau	Iš Lietuvoje dirbančių, dirba pagal aukštą kvalifikaciją arba specialybę, absolventų proc.	Lietuvoje dirbančių absolventų proc. (iš turinčių įsidarbinti skaičiaus)	Lietuvoje dirbančių absolventų proc. nuo visų baigusiųjų
Profesinės (rezidentūros) studijos									
Burnos chirurgija	6	11 726,09	6	6	0	0	100,00	100,00	100,00
Endodontologija	3	6 692,54	3	3	0	0	100,00	100,00	100,00
Ortopedinė odontologija	5	6 164,43	5	5	0	1	100,00	100,00	100,00
Periodontologija	2	0*	2	2	0	1	100,00	100,00	100,00
Vaikų odontologija	2	0*	2	2	0	0	100,00	100,00	100,00
Veterinarinė akušerija ir ginekologija	2	0*	2	2	0	0	100,00	100,00	100,00
Veterinarinė epidemiologija	1	0*	0	1	0	0	0,00	0,00	0,00
Veterinarinė mikrobiologija	1	0*	1	1	0	0	100,00	100,00	100,00
Veterinarinė parazitologija	1	0*	1	1	0	0	100,00	100,00	100,00
Smulkiųjų gyvūnų chirurgija	1	0*	1	1	0	0	100,00	100,00	100,00
Smulkiųjų gyvūnų terapija	2	0*	2	2	0	0	100,00	100,00	100,00
Atrajotojų ligų diagnostika ir gydymas	2	0*	2	2	0	1	100,00	100,00	100,00
Veterinarinė vaizdinė diagnostika	1	0*	1	1	0	0	100,00	100,00	100,00
Arklių veterinarinė medicina	2	0*	1	1	0	1	100,00	100,00	50,00
Gyvūnų gerovė	1	0*	1	1	0	0	100,00	100,00	100,00

*esant mažiau kaip 3 absolventams, duomenys apie darbo užmokestį neteikiami.

Šaltinis: Nacionalinė švietimo agentūra, 2026-01-27 duomenys.

1.4. Žmogaus ir gyvūno sveikatos priežiūra

Universitetas pagal turimą licenciją teikia asmens sveikatos priežiūros paslaugas LSMU MA Neuromokslų instituto Palangos klinikoje (Vydūno al. 4 / J. Šliūpo g. 7, LT-00135 Palanga).

Universitetas, būdamas dalininkas, dalyvauja teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas Universiteto klinikinėse bazėse: LSMU ligoninėje Kauno klinikose, kuriose veiklą vykdo 39 profiline klinika, bei LSMU Kauno ligoninėje, kurioje veikia 17 profiline klinika.

Gyvūnų priežiūros, profilaktikos ir gydymo paslaugas teikia LSMU VA VF Stambųjų gyvūnų klinika ir LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinika. LSMU Laukinių gyvūnų globos centras vykdo laukinių gyvūnų gelbėjimo, reabilitacijos, gydymo bei grąžinimo į natūralią aplinką veiklą, taip pat dalyvauja mokslo ir švietimo projektuose.

Visos minėtos klinikinės bazės yra pagrindinės studentų, gydytojų rezidentų rengimo bazės ir mokslinių tyrimų laukas. Išsami informacija apie žmogaus ir gyvūnų sveikatos priežiūrą pateikiama 4-oje ataskaitos dalyje „Sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas“.

2. MOKSLO ŽINIOMIS GRĮSTA SVEIKATOS SISTEMA IR TVARIOS TECHNOLOGIJOS

Mokslo srityje siekiama darniai plėtoti įvairių sričių mokslo pažinimą, vykdyti aukšto lygio mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą, rengti mokslininkus, bendradarbiauti su šalies ir užsienio partneriais.

LSMU vykdomos 10 kryptių doktorantūros studijos: gamtos mokslų srities biochemijos, biologijos ir biofizikos mokslo kryptių, medicinos ir sveikatos mokslų srities medicinos, odontologijos, farmacijos, visuomenės sveikatos ir slaugos mokslo kryptių bei žemės ūkio mokslų srities veterinarijos ir gyvūnų mokslų kryptių doktorantūros studijos.

2025 m. gruodžio 31 d. duomenimis, Universitete studijavo 274 doktorantai. Devyni doktorantai, pasirinkę studijuoti Universiteto doktorantūroje, yra baigę studijas užsienio universitetuose ir (arba) yra užsienio šalių piliečiai, tai sudaro 3,3 proc. nuo visų doktorantų. Vienas doktorantas iš Kazachstano Respublikos, laimėjęs Bolašako programos stipendiją, studijuoja valstybės nefinansuojamoje studijų vietoje. Doktorantūros studijos vyksta visuose pagrindiniuose Universiteto padaliniuose.

Ataskaitiniais metais 49 priimtų doktorantų studijos finansuojamos LR valstybės biudžeto lėšomis. Papildomo konkurso metu buvo priimta 13 doktorantų į valstybės biudžeto lėšomis finansuojamas vietas, kurias konkurso būdu paskirstė LMT. Užsienio universitetų absolventų ir užsienio šalių piliečių, įstojušių į doktorantūros studijas, santykis su visais, įstojusiais į doktorantūros studijas, sudarė 6,5 proc. (6 priedas).

Doktorantūros studijų baigiamumas 2025 m. buvo 87,3 proc. – palyginti su 2024 metais, padidėjo doktorantūros studijų baigiamumas šiose mokslų srityse: gamtos mokslų srityje nuo 80,8 iki 100 proc. ir žemės ūkio mokslų srityje nuo 85,7 iki 96 proc., medicinos ir sveikatos mokslų srityje liko toks pat – 83 proc.

Motyvuoti studentai skatinami vykdyti tęstinius mokslinius tyrimus nuo pirmųjų kursų iki baigiamojo darbo – ataskaitiniais metais LMT buvo pateiktos 95 paraiškos studentų moksliniams tyrimams ir praktikoms remti, finansavimas skirtas 37 paraiškoms.

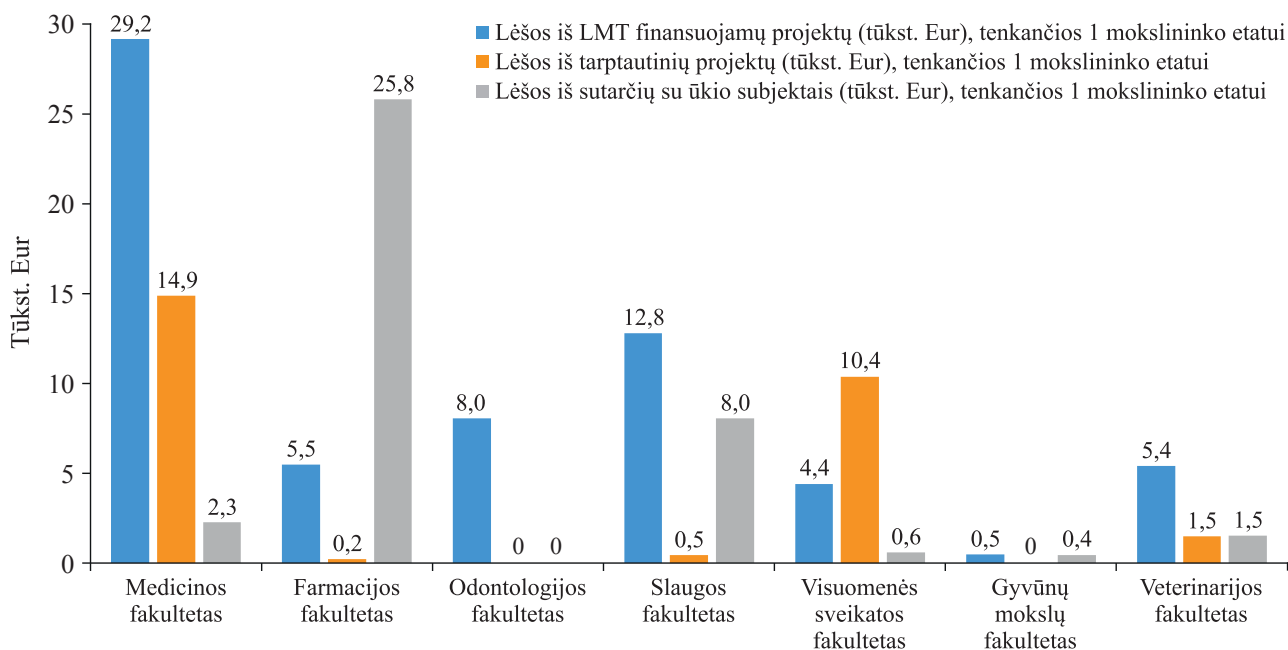
LSMU ataskaitiniais metais LMT konkursams pateikė 5 paraiškas podoktorantūros stažuočių vietoms gauti, podoktorantūros stažuočių vietų 2025 m. negauta (8 priedas).

Pažymėtina, kad užsienio aukšto lygio mokslininkų, dirbančių pagal darbo sutartį, santykis su visais Universiteto mokslininkais ataskaitiniais metais buvo 2 proc. (7 priedas).

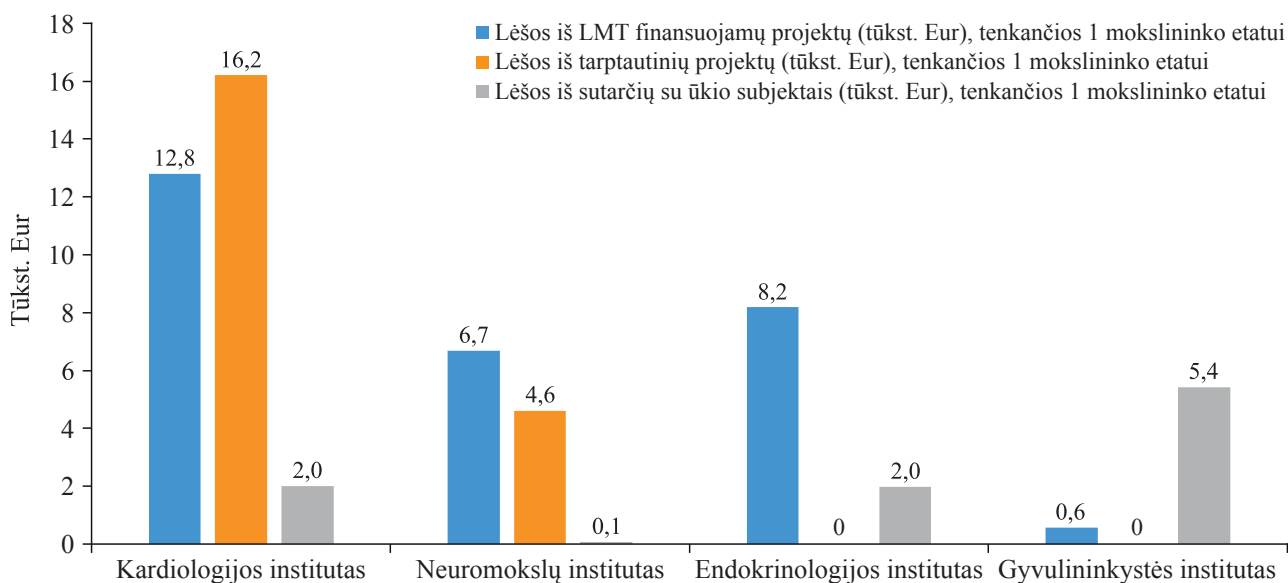
Vadovaujantis Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnybos duomenimis, buvo atlikta mokslo programų ir pajamų, papildžiusių pagrindinę valstybės subsidiją mokslui, analizė. 2025 metais Universitetas, vykdydamas tarptautinius mokslo projektus, LMT finansuojamus projektus, MTEP sutartis su ūkio subjektais ir kitas MTEP veiklas, gavo 9 468,2 tūkst. Eur, kurie pagal mokslų sritis pasiskirstė taip: gamtos mokslų srities – 1 525,0 tūkst. Eur, medicinos ir sveikatos mokslų srities – 6 384,5 tūkst. Eur, žemės ūkio mokslų srities – 1 558,7 tūkst. Eur. Palyginti su 2024 m., 2025 m. LSMU fakultetų ir institutų gautos lėšos iš LMT finansuojamų projektų sumažėjo nuo 4 810,3 tūkst. Eur iki 4 479,9 tūkst. Eur, tarptautinių projektų lėšos padidėjo nuo 943,7 tūkst. Eur iki 2 654,2 tūkst. Eur, o sutarčių su ūkio subjektais lėšos padidėjo nuo 724,4 tūkst. Eur iki 1 181,8 tūkst. Eur.

Palyginti su 2024 metų duomenimis, 2025 m. LSMU fakultetų ir institutų iš LMT finansuojamų projektų gautos lėšos, tenkančios vienam mokslininko etatui, sumažėjo nuo 14,6 tūkst. eurų iki 13,5 tūkst. eurų, o sutarčių su ūkio subjektais lėšos, tenkančios vienam mokslininko etatui, padidėjo nuo 2,2 tūkst. eurų (2024 metais) iki 3,6 tūkst. eurų. Tarptautinių projektų lėšos, kurios 2024 metais sudarė 2,9 tūkst. eurų, 2025 metais padidėjo iki 8 tūkst. eurų vienam mokslininko etatui.

Analizuojant Medicinos ir Veterinarijos akademijų iš LMT finansuojamų projektų, tarptautinių projektų ir sutarčių su ūkio subjektais gautas lėšas, tenkančias vienam mokslininko etatui atskirai, daugiausia lėšų, gautų vykdant LMT projektus, teko vienam Medicinos fakulteto mokslininko etatui (29,2 tūkst. Eur), vykdant sutartis su ūkio subjektais – Farmacijos fakulteto mokslininko etatui (25,8 tūkst. Eur), tarptautinius projektus – Kardiologijos instituto vienam mokslininko etatui (16,2 tūkst. Eur) (2.1 pav. ir 2.2 pav.).



2.1 pav. LSMU fakultetų iš LMT finansuojamų projektų ir tarptautinių projektų bei sutarčių su ūkio subjektais 2025 m. gautos lėšos, tenkančios vienam mokslininko etatui



2.2 pav. LSMU mokslo institutų iš LMT finansuojamų projektų ir tarptautinių projektų bei sutarčių su ūkio subjektais 2025 m. gautos lėšos, tenkančios vienam mokslininko etatui

Žurnalas „Medicina“ yra recenzuojamas reguliariai kas mėnesį LSMU leidžiamas mokslo žurnalas, indeksuojamas *CA WoS*, *JCR*, *MEDLINE*, *Index Copernicus* ir *Directory of Open Access Journals*. Nuo 2018 metų žurnalas „Medicina“ leidžiamas MDPI (<http://www.mdpi.com/>). Remiantis duomenų bazės *CA WoS* 2025 m. duomenimis, 2024 metų žurnalo „Medicina“ cituojamumo rodiklis yra 2,4, o penkerių metų cituojamumo rodiklis padidėjo nuo 2,7 (2024 m.) iki 2,8 (2025 m.). „Medicina“ išlieka pirmojo kvartilio žurnalų grupėje (Q1) ir užima 73 vietą iš 338 indeksuojamų žurnalų bendrosios medicinos žurnalų grupėje. Žurnalas pasiekė 11 354 citavimus per 2025 metus (citavimų skaičius tik straipsnių, atspausdintų 2023 ir 2024 metais). Bendras žurnalui „Medicina“ pateiktų straipsnių skaičius 2025 m., palyginti su 2024 m., padidėjo 40,5 proc. (nuo 5 927 straipsnių 2024 metais iki 8 330 straipsnių 2025 metais); atspausdintų straipsnių skaičius padidėjo 8,7 proc. (nuo 2 078 atspausdintų 2024 metais iki 2 258 atspausdintų 2025 metais).

Daugiausia straipsnių „Medicinoje“ atspausdinusi šalis 2025 m. tapo Turkija (n = 439, 19 proc.). Antrą vietą užima Rumunija (n = 335, 15 proc.), o trečią – Italija (n = 212, 9 proc.). Lietuva pagal atspausdintų straipsnių procentinę išraišką dalijasi 5-ąja vieta (4 proc., n = 83) kartu su Saudo Arabija ir JAV.

Pagal Universiteto tarybos patvirtintą Universiteto strateginės plėtros gairių įgyvendinimo planą LSMU mokslo fondas 2025 metais ir toliau rėmė Universiteto mokslinių tyrimų plėtrą. Iš viso per 2025 metus buvo panaudota 607,5 tūkst. eurų Mokslo fondo lėšų:

- 137,0 tūkst. Eur – Universiteto doktorantų moksliniams tyrimams;
- 7,5 tūkst. Eur – produktyviausiems ir aktyviausiems jauniems moksliniams darbuotojams ir doktorantams, dirbantiems Universitete, skatinti;
- 423,0* tūkst. Eur – Universiteto darbuotojų straipsniams publikuoti žurnaluose remti;
- 40 tūkst. Eur – mokslininkų bendradarbiavimui tarp universitetų skatinti.

* neišskaičiuota 83,2 tūkst. Eur kompensacija, gauta pateikus paraišką dėl lėšų paskelbti mokslo straipsnius kompensavimo iš LMT. Kompensacija skirta LMT pirmininko 2025 m. gruodžio 8 d. įsakymu Nr. V-550 „Dėl lėšų paskelbti mokslinius straipsnius kompensavimo“.

Skatinant ir tęsiant 2013 metais pradėtą Kauno universitetų mokslininkų bendradarbiavimo iniciatyvą, 2025 m. organizuotas LSMU, KTU, VDU ir LEI konkursas bendriems mokslo projektams finansuoti. Konkursui iš viso buvo pateikta 11 paraiškų (LSMU ir KTU – 8, LSMU ir VDU – 1, LSMU, KTU ir VDU – 1, LSMU, LEI, KTU ir LSMUL Kauno klinikų – 1). Mokslo fondo lėšos (40 tūkst. Eur) skirtos 4 ekspertų atrinktiems bendriems LSMU su KTU ir VDU mokslo projektams, kurių rezultatai bus pristatyti kasmetinėje ataskaitinėje konferencijoje 2026 metų kovo mėnesį.

Atviras LSMU fondas 2025 metais skyrė 79 tūkst. Eur paramą doktorantams, dėstytojams ir mokslo darbuotojams, vykusiems į stažuotes kelti profesinę kvalifikaciją, dalyvavusiems mokslinėse konferencijose arba panašiuose renginiuose užsienyje. Šia parama pasinaudojo 25 Universiteto doktorantai ir 50 dėstytojų ar mokslo darbuotojų.

Bendradarbiaujant su biotechnologijų srities ir kitais verslo partneriais, 2025 m. vykdytos 45 mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros veiklos sutartys. Toks verslo ir mokslo bendradarbiavimas suteikė galimybę kurti ir plėtoti inovacijas. Plėtojant intelektinės nuosavybės valdymo veiklą, per 2025-uosius metus pateiktos 5 paraiškos išradimų patentams gauti: 4 tarptautinės ir 1 nacionalinė (4 priedas). 2025-aisiais metais Universiteto vardu gauti 3 tarptautiniai ir 2 nacionaliniai patentai (5 priedas).

Vienas iš LSMU strateginės plėtros gairių rodiklių yra tikslingas patentų panaudojimas per licencines sutartis. Šiuo metu Universitetas yra sudaręs 26 licencines sutartis. 2025 metais pasirašytos 6 licencinės sutartys.

Sveikatos inovacijų vystymo centras parengė paraišką projektui „LSMU inovacijų ekosistemos stiprinimas (INNOGROW)“, skirtam inovacijų ir technologijų perdavimo centrui, ir 2025 m. gruodžio 19 d. užsitikrino 1,843 mln. Eur finansavimą. Projektas bus įgyvendinamas dviem kryptimis: (1) MTEP rezultatų brandinimas, stiprinant mokslininkų kompetencijas rinkos analizės, inovacijų vystymo, išlaidų planavimo ir rezultatų pristatymo srityse (įskaitant praktinį žinių taikymą bei „Train the Trainer“ principą projekto komandai); (2) jau sukurtų MTEP rezultatų perdavimas ir komercializavimas, vykdant intelektinės nuosavybės apsaugą, mokymus verslo vystymo (rinkodaros, derybų, pardavimų) temomis ir aktyvią partnerystę su verslu bei investuotojais. Taip bus sustiprintos LSMU inovacijų ekosistemos silpnosios grandys ir sukurta aiški komercializavimo schema, padedanti išvengti inovacijų mirties slėnio (*Innovation Valley of Death*).

2025 metais LSMU, koordinuodamas EIT *Health RIS Hub* Lietuva veiklą, pasiekė reikšmingų rezultatų inovacijų ir antreprenerystės srityje:

- suorganizavo inovacijų dienas studentams „EIT Health i-Days Kaunas“, kurių nugalėtojai dalyvavo Europos finale ir atstovavo Universitetui bei šaliai;
- surengė dvejus suinteresuotų šalių pusryčius „EIT Health Morning Health Talks“, skatinančius mokslo ir verslo bendradarbiavimą;

- kartu su projektu „Volabios“ (angl. „Validation and Comparative Multi-Omics Benchmarking of Fluid-Derived Volatilomics Biomarkers for the Prevention and Early Detection of Schizophrenia“) surengė hakatoną „MindHack. Sprendimai šizofrenijai“. Renginyje dalyvavo per 70 dalyvių. Sukurta 13 inovatyvių idėjų;
- įgyvendino 2024 m. inicijuotą pirmąjį Lietuvoje bandomąjį projektą „Nuasmenintų sveikatos duomenų teikimas ankstyvos stadijos sveikatos srities startuoliui“, o projekto rezultatus apibendrino ir pristatė baltojoje knygoje (angl. *White Paper*);
- EIT Health vardu pasirašė Susitarimo memorandumą su VšĮ „Inovacijų agentūra“ ir UAB „Novartis“ dėl tęstinio nuasmenintų sveikatos duomenų panaudojimo inovacijų vystymui projekto;
- surengė 7-ąją didžiausią Baltijos šalyse sveikatos hakatoną „Hospiton“, skirtą regėjimo sveikatos temai „Mission – Vision“. Renginyje dalyvavo 132 dalyviai. Sukurta 15 inovatyvių idėjų.

Strateginės plėtros krypties „Mokslo žiniomis grįsta sveikatos sistema ir tvarios technologijos“ strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos vertinimo rodikliai pateikiami 2.1 lentelėje, uždavinių įgyvendinimo pažangos vertinimo rodikliai pateikiami 2.2 lentelėje.

2.1 lentelė

**Strateginės plėtros krypties
„Mokslo žiniomis grįsta sveikatos sistema ir tvarios technologijos“
strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos vertinimo rodikliai**

Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Ivykdyta 2025 m.
1-1. Straipsnių <i>CA WoS</i> duomenų bazės leidiniuose citavimų skaičiaus vidurkio didėjimas	2017–2021 m. – 7,21	Ne mažiau kaip 8,29 (2026 m. +15 proc.)	7,62 per 2018–2022 m.	9,74 per 2019–2023 m.	8,45 per 2020–2024 m.	8,22 per 2021–2025 m.	Vykdoma
1-2. Žinių ir technologijų perdavimo pajamų, tenkančių mokslininko visos darbo dienos atitikmeniui, augimas	2017–2021 m. – 840 Eur	Ne mažiau kaip 1345 Eur (2026 m. + 60 proc.)	2 051 Eur	1 398 Eur	1 400 Eur	1 488 Eur	Taip

2.2 lentelė

**Strateginės plėtros krypties
„Mokslo žiniomis grįsta sveikatos sistema ir tvarios technologijos“
uždavinių įgyvendinimo pažangos vertinimo rodikliai**

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Ivykdyta 2025 m.
1.1. Uždavinys: Stiprinti žmonių išteklius ir kompetencijas aukšto lygio mokslui ir mokslu grįstoms technologijoms kurti per talentų atskleidimą ir ugdymą, sąlygų mokslinei veiklai ir mokslinei karjerai sudarymą								
–	1.1-1. Doktorantūros studijų baigiamumas, proc.	2021 m. – 74 proc.	Ne mažiau kaip 70 proc.	69,4 proc.	77,4 proc.	83,3 proc.	87,34 proc.	Taip
1.1.1. Motyvuotų studentų skatinimas vykdyti tęstinius mokslinius tyrimus nuo pirmųjų kursų iki baigiamojo darbo	1.1.1-1. Sukurta teisinė aplinka studentų mokslinių darbų vykdymui iki baigiamojo darbo	Nepatvirtinta	Patvirtinta	Nepatvirtinta	Nepatvirtinta	Patvirtinta	–	–
	1.1.1-2. Atnaujintas LSMU mokslinės veiklos reglamentas	Nepatvirtinta	Patvirtinta	Nepatvirtinta	Nepatvirtinta	Patvirtinta	–	–
	1.1.1-3. Mokslinei veiklai vykdyti paremtų I, II pakopos, vientisųjų ir rezidentūros studijų studentų dalis nuo visų studijuojančiųjų	n. d.	Ne mažiau kaip 5 proc. remiamų studentų kasmet	n. d.	n. d.	n. d.	3,9 proc.	Ne

2.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Įvykdyta 2025 m.
1.1.2. Motyvuotų studentų skatinimas vykdyti mokslinius tyrimus	1.1.2-1. Kasmet Lietuvos mokslo tarybai pateiktų paraiškų studentų moksliniams tyrimams ir praktikioms remti skaičiaus didėjimas, proc.	2017–2021 m. – 35 paraiškos	10 proc. padidėjimas per metus	51 paraiška (+46 proc.)	84 paraiškos (+65 proc.)	68 paraiškos (+46 proc.)	95 paraiškos (+85 proc.)	Taip
	1.1.2-2. Tarptautinės studentų vasaros mokslo praktikos plėtojimas	n. d.	Skaičiaus didėjimas 10 proc. (vidutiniškai 16 per metus)	11 praktikantų	2 praktikantai	14 praktikantų	19 praktikantų	Taip
1.1.3. Mokslininkų išteklių stiprinimas ir aukšto lygio mokslininkų įtraukimas į Universiteto akademinę ir mokslinę veiklą	1.1.3-1. Sukurta ir įveiklinta užsienio universitetų absolventų bei užsienio šalių piliečių pritraukimo studijuoti doktorantūroje sistema	Nepatvirtinta	Patvirtinta	Nepatvirtinta	Patvirtinta	–	–	–
	1.1.3-2. Užsienio universitetų absolventų ir užsienio šalių piliečių, įstojusių į doktorantūros studijas, santykis su visais įstojusiais į doktorantūros studijas, proc.	2017–2021 m. – 2,7 proc.	Ne mažiau kaip 5 proc. per 2022–2026 m.	4 proc.	4 proc.	2 proc.	6 proc. ¹	Vykdoma
	1.1.3-3. Užsienio aukšto lygio mokslininkų, dirbančių pagal darbo sutartį, santykis su visais Universiteto mokslininkais, proc.	2020 m. – 1 proc.	2 proc. per 2022–2026 m.	1,9 proc.	2,6 proc.	1 proc.	2 proc. ²	Vykdoma
	1.1.3-4. Lietuvos mokslo tarybos konkursams pateiktų paraiškų podoktorantūrinių stažuotčių vietoms gauti skaičius	Per 2017, 2020 ir 2021 m. pateikta 13 paraiškų	Vienam konkurso kvietimui pateikti ne mažiau kaip 5 paraiškas	9 paraiškos	7 paraiškos	4 paraiškos	5 paraiškos ³	Taip
	1.2. Uždavinys: Kurti aukšto lygio mokslo žinias, skatinti ir plėtoti aukščiausio lygio mokslinius tyrimus ir inovacijas, didinančius Universiteto konkurencumą							
–	1.2-1. Mokslo publikacijų <i>Clarivate Analytics Web of Science</i> duomenų bazės leidiniuose, priskiriamuose Q1 ir Q2 kvartiliams, dalis nuo visų <i>Clarivate Analytics Web of Science</i> duomenų bazės mokslo publikacijų	2017–2020 m. – 60 proc.	Daugiau kaip 60 proc. per 2022–2026 m.	67,8 proc. per 2018–2022 m.	72,5 proc. per 2019–2023 m.	86,3 proc. per 2020–2024 m.	90,2 proc. per 2021–2025 m.	Taip
	1.2-2. Gautas lėšos vykdančioms tarptautiniams projektams per 2022–2026 m. laikotarpį, proc.	2017–2020 m. – 1 266 tūkst. Eur	+10 proc., 1 392,6 tūkst. Eur per 2022–2026 m.	379,88 tūkst. Eur	2 676,3 tūkst. Eur	943,7 tūkst. Eur	2654,23 tūkst. Eur	Taip
1.2.1. Universitete sukurtų aukšto lygio mokslo žinių sklaida	1.2.1-1. Institucijoje dirbančių tyrėjų publikacijų, patenkančių tarp 10 proc. pasaulyje dažniausiai cituojamų mokslinių publikacijų, dalis	2020 m. – 9,6 proc.	Ne mažiau kaip 10 proc.	9,8 proc.	11,07 proc.	10,3 proc.	10,2 proc.	Taip
	1.2.1-2. Žurnalo „Medicina“ stabilus cituojamumo rodiklis	2020 m. Cituojamumo rodiklis 2,341, kvartilis Q2	Citujamumo rodiklis 2,341, kvartilis Q2	Citujamumo rodiklis 2,948, kvartilis Q3	Citujamumo rodiklis 2,6, kvartilis Q3	Citujamumo rodiklis 2,4, kvartilis Q1	Citujamumo rodiklis 2,4, kvartilis Q1	Taip

¹ 6 priedas.

² 7 priedas.

³ 8 priedas.

2.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinasis rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Įvykdyta 2025 m.
1.2.2. Konkurencingų tarptautinių projektų rengimo sistemos plėtra ir mokslo ir inovacijų projektų vykdymo skatinimas	1.2.2-1. Konkurencingų tarptautinių projektų rengimo sistemos plėtra (plano patvirtinimas ir įgyvendinimas)	Nepatvirtintas, neįgyvendintas	Patvirtintas, įgyvendintas	Patvirtintas	Vykdoma	Vykdoma	Vykdoma	Vykdoma
1.2.3. Bendradarbiavimo su asmens sveikatos priežiūros įstaigomis vykdant inovacijų ir technologijų išbandymą klinikinėje aplinkoje plėtojimas	1.2.3-1. Išbandytų inovacijų ir technologijų skaičius	2017–2021 m. – 6	Ne mažiau kaip 10 per 2022–2026 m.	2	4	3	2 ⁴	Taip (pasiekta 100 proc.)
1.2.4. Bendradarbiavimo su gyvūnų sveikatos priežiūros bei gyvulininkystės įstaigomis vykdant inovacijų ir technologijų išbandymą klinikinėje ir gamybinėje aplinkoje plėtojimas	1.2.4-1. Išbandytų inovacijų ir technologijų skaičius	2017–2021 m. – 5	Ne mažiau kaip 10 per 2022–2026 m.	1	5	3	2 ⁵	Taip (pasiekta 100 proc.)
1.3. Uždavinys: Sukurti vientisą ir nuoseklią inovacijų ekosistemą, plėtoti verslumo kultūrą								
–	1.3-1. Intelektinės nuosavybės licencinių sutarčių skaičiaus didėjimas	2018–2020 m. – 6 sutartys	Ne mažiau kaip 15 sutarčių per 2022–2026 m.	2 sutartys	1 sutartis	10 sutarčių	6 ⁶	Taip (pasiekta 100 proc.)
1.3.1. Vientisos ir nuoseklios mokslo pavertimo naujais produktais sistemos sukūrimas, antreprenerystės ir komercializacijos stiprinimas	1.3.1-1. Patentų paraiškų skaičius	Pateiktų paraiškų per 5 metus skaičius – 7	Ne mažiau kaip 10 paraiškų per 2022–2026 m.	9 patentų paraiškos	12 patentų paraiškų	6 patentų paraiškos	5 patentų paraiškų ⁷	Taip
	1.3.1-2. Verslo inkubatoriaus sukūrimas	Nepatvirtinta	Patvirtinta	Nepatvirtinta	Patvirtinta	–	–	–
	1.3.1-3. Verslo inkubatoriaus inkubuojamų idėjų skaičius	n. d.	Ne mažiau kaip 9	16	5	4	4 ⁸	Taip
	1.3.1-5. Įkurtos atžalinės įmonės	2017–2020 m. – 4 įmonės	Ne mažiau kaip 5 įmonės per 2022–2026 m.	0 vnt.	1 vnt.	6 vnt.	1 vnt. ⁹	Taip

⁴ 1. UAB „Esco Medical Technologies“. UV lempos efektyvumo testavimas;

2. UAB „Aconitum“. Kalogeno pagrindo biomedžiagų sudėties ir technologinių parametru optimizavimas bei tobulinimas.

⁵ 1. UAB „Kontvainiai“. mikroorganizmų kompozicijos, skirtos 24–61 amžiaus dienos *Sus scrofa domestica* gyvūnų virškinimo trakto mikrobiotos modeliavimui, prototipo išbandymas gamybinėmis sąlygomis;

2. AB „Naujasis kalcitas“. Skirtingų pašarinių klinčių frakcijų panaudojimo vištų dedeklių lesaluose poveikio mokslinis vertinimas.

⁶ 1. *Elsholtzia ciliata essential oil extract as antiarrhythmic drug* (UAB „Mokslinių tyrimų plėtros laboratorija“);

2. Pusiau standžių kalcio karbonato putų technologija šilumos terapijai ir veikliųjų medžiagų išsiskyrimui (UAB „Fitoceutika“);

3. Technologija „BioCryo MT271“. (UAB „Fertila“);

4. Technologija „Electroceuticals“ (UAB „Legata research“);

5. Karboksiterapinės putos (MB „Salteko group“);

6. Karvės tešmens stimuliacijos sistema (MB „Adu mechatroniniai sprendimai“).

⁷ 4 priedas.

⁸ 1. Ryto ir vakaro maisto papildai;

2. Ultragarasinės pėdų stimuliacijos prietaisai;

3. Pacientui pritaikyta sistema smegenų vaizdavimui ir rizikos vertinimui;

4. Pusiau standžių kalcio karbonato putų technologija šilumos terapijai ir veikliųjų medžiagų išsiskyrimui.

⁹ 1. UAB „Fitoceutika“

2.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Įvykdyta 2025 m.
1.3.2. Sveikatos mokslinių duomenų analitikos centro sukūrimas ir išplėtojimas	1.3.2-1. Įsteigtas Sveikatos mokslinių duomenų analitikos centras	Nepatvirtinta	Patvirtinta	Nepatvirtinta	Nepatvirtinta	Patvirtinta	–	–
	1.3.2-2. Sukurta ir įteisin-ta duomenų analitikos informacinė sistema	Nepatvirtinta	Patvirtinta	n. d.	n. d.	Nepatvirtinta	Patvirtinta ¹⁰	Taip
	1.3.2-3. Įgyvendinamų projektų su duomenimis skaičius	n. d.	Ne mažiau kaip 3–4 projektai	0 vnt.	0 vnt.	3 vnt.	1 vnt. ¹¹	Taip
1.4. Uždavinys: Efektyvus mokslo ir inovacijų koordinavimas								
–	1.4-1. Vykdomų MTEP projektų ir sutarčių su ūkio subjektais MTEP veiklai vykdyti pritrauktų lėšų didėjimas	2017–2021 m. – 1 950 tūkst. Eur	+10 proc. ne mažiau kaip 2 145 tūkst. Eur per 2022–2026 m.	1 228,3 tūkst. Eur	1 854 tūkst. Eur	836 tūkst. Eur	558 tūkst. Eur	Taip
1.4.1. Tarptautinės MTEP strategijos koordinavimo grupės įsteigimas	1.4.1-1. Įsteigta tarptautinė MTEP strategijos koordinavimo grupė	Neįsteigta	Įsteigta	Neįsteigta	Įsteigta	–	–	–
1.4.2. Konkurencingų projektų rengimo sistemos plėtra bei mokslo ir inovacijų projektų vykdymo skatinimas	1.4.2-1. Universiteto kofinansavimo sistemos mokslo projektų įgyvendinimui išplėtojimas	2017–2021 m. – 16 projektų	Ne mažiau kaip 25 projektai per 2022–2026 m.	3 projektai	7 projektai	8 projektai	5 projektai ¹²	Vykdoma
1.4.3. Universiteto mokslinės bazės, užtikrinant optimalų infrastruktūrinių išteklių panaudojimą, plėtojimas	1.4.3-1. Sukurta brangios mokslinės aparatūros naudojimo apskaitos sistema	Nepatvirtinta	Patvirtinta	Nepatvirtinta	Patvirtinta	–	–	–

¹⁰ Duomenų analitikos informacinė sistema patvirtinta 2025-09-26 rektoriaus įsakymu Nr. 26 2025-V-0261.

¹¹ UAB „Laboratorija 1“. Duomenų parengimas analizei ir preliminari analizė bei rezultatų pristatymas.

¹² 9 priedas.

3. KONKURENCINGI ABSOLVENTAI IR AKADEMINIS MEISTRIŠKUMAS

Priėmimas ir įsidarbinamumas. Universitete ir toliau sėkmingai įgyvendinama studentų priėmimo strategija, apimanti informacijos apie studijų programas atnaujinimą, viešinimą Universiteto interneto svetainėje, socialiniuose tinkluose, mokyklose, parodose bei lauko reklamos stenduose.

Kasmet vykstantis renginys „Atvirų durų diena“, skirtas mokiniam ir jų tėvams, sulaukia vis gausesnio dalyvių skaičiaus, o respondentų apklausos duomenimis, patenkintų renginiu dalyvių procentas išlieka panašus (2025 m. – 87,32 proc., 2024 m. – 99,7 proc., 2023 m. – 89,9 proc.). Šio renginio metu moksleiviai visą dieną praleidžia Universitete, dalyvauja dėstytojų paskaitose ir praktiniuose darbuose, bendrauja su studentais, išgirsta apie studijų programas ir susipažįsta su Universiteto klinikomis, auditorijomis, laboratorijomis.

Trečius metus iš eilės organizuota LSMU vasaros dienos stovykla, kurios metu mokiniai iš visos Lietuvos turi galimybę dalyvauti įvairiose paskaitose, laboratoriniuose darbuose, susipažinti su Universiteto dėstytojais ir aplinka. 2025 m. dalyvavo 34 mokiniai (2024 m. – 31 mokinys).

Antruosius mokslo metus pradėjo LSMU gimnazijos virtualiosios mokyklos III ir IV klasių gimnazistai. Bendras LSMU ir LSMU gimnazijos projektas, kuriuo siekiama mažinti socialinę ir regioninę atskirtį bei gerinti mokinių ugdymo rezultatus, šiais metais sulaukė itin didelio dėmesio – dar pagrindinio priėmimo etapo metu buvo užpildytos visos numatytos vietos. 2025 m. programoje mokslo metus pradėjo 109 mokiniai iš 31 savivaldybės (2024 m. – 74 mokiniai iš 29 savivaldybių), o studijas LSMU pradėjo 21 programoje 2024 m. dalyvavęs moksleivis.

2025 metų priėmimo strategija įvertinta palankiai: apklausus I kurso studentus, 96,64 proc. priėmimo strategiją vertino teigiamai (2024 m. 86,3 proc., 2023 m. – 81,7 proc.).

Pagal LAMA BPO duomenis pirmuoju prioritetu LSMU studijų programas rinkosi 53,3 proc. priimtųjų į I pakopos ir vientisąsias studijas lietuvių kalba (6,3 proc. mažiau nei 2024 m.). 2025 metais LSMU programą „Medicina“ pirmuoju pasirinkimu rinkosi didžiausias stojančiųjų skaičius (iš viso 768), ir programa surinko daugiausia studentų, sudariusių VF, VNF/ST ir VNF sutartis, iš viso – 331 (2024 m. 326 sutartis). Į Universiteto studijų programas turėdami ne mažesnę kaip 7,0 konkursinį balą įstojo 84,7 proc. pirmakursių (19,4 proc. daugiau nei 2024 m.).

Universiteto vientisųjų, pirmosios ir antrosios studijų pakopų studijų programose 2025 m. studijavo 6 880 studentų, iš kurių 1 902 (27,7 proc.) buvo užsienio šalių piliečiai (palyginti su 2024 metais, užsienio studentų skaičius padidėjo 4,6 proc.). 2025 m. LSMU vientisųjų studijų, pirmosios ir antrosios studijų pakopų programas iš viso baigė 1 283 absolventai, iš jų 78,5 proc. – LR piliečiai, 21,5 proc. – užsienio studentai.

2024 m. baigusių studijas absolventų įsidarbinamumas Lietuvoje po 12 mėn. pagal įgytą specialybę arba aukštą kvalifikaciją išliko stabilus ir siekė 88,5 proc. (2023 m. absolventų – 88,9 proc.). Absolventų apklausos duomenimis, 87,0 proc. apklaustųjų teigiamai vertino įgytas žinias, įgūdžius ir gebėjimus Universitete (2023 metais – 86,5 proc.). Darbdaviai teigiamai vertino absolventų pasirengimą darbui (2025 m. – 93,0 proc., 2024 m. – 92,1 proc.).

Skatinant absolventų įsidarbinamumą, karjeros galimybes, pirmą kartą organizuotas LSMU Karjeros savaitės renginys, kuris sudarė galimybes Universiteto studentams visą savaitę dalyvauti įvairiose veiklose – susitikimuose su absolventais, socialiniais partneriais, paskaitose, skirtose karjeros ugdymui, išvykose į potencialias darbo vietas.

Studentų gerovė. Bendradarbiaujant su socialiniais partneriais, buvo įsteigtos stipendijos visų fakultetų geriausiai besimokantiems studentams. Stipendijas socialiniai partneriai įteikė LSMU diplomų įteikimo ceremonijos metu. Taip pat 2025 m. LIONS klubas „Taurus“ skyrė vardines stipendijas studentams su negalia.

Tradiciniu tapęs renginys „Pirmakursio chalato šventė“ 2025 metais buvo rekordinis, socialiniai partneriai padovanojo 790 medicininių chalato (2024 m. – 667), kurie per renginius buvo įteikti Veterinarijos, Gyvūnų mokslų, Farmacijos, Odontologijos, Slaugos, Visuomenės sveikatos fakultetų

pirmojo kurso studentams. Tai ne tik prasminga socialinių partnerių dovana būsimiems žmonių ir gyvūnų sveikatos priežiūros specialistams, bet ir pirmasis susitikimas su būsimų praktikos ir darbo vietų atstovais.

2025 metais organizuotas paskaitų ir mokymų ciklas studentams „Emocinio intelekto galia“. Ciklas skirtas stiprinti emocinį studentų intelektą, psichologinę bei socialinę gerovę. Iš viso buvo organizuota 15 paskaitų ir 2 praktiniai mokymai, kuriuose dalyvavo 424 studentai. Užsiėmimų metu studentai gilino savęs pažinimo, emocijų atpažinimo ir valdymo, ribų nustatymo, komunikacijos bei komandinio darbo įgūdžius. Šios temos buvo parinktos siekiant padėti studentams geriau įveikti akademinį krūvį, tarpasmeninius iššūkius – taip prisidedama prie jų emocinės gerovės, psichologinio atsparumo ir sėkmingesnės integracijos į studijų bei profesinę aplinką.

Universiteto studentai aktyviai naudojami galimybėmis atlikti papildomasias praktikas. Palyginti su praėjusiais metais, buvo sudaryta daugiau sutarčių – 1 566 (2024 m. – 1 489), ypač papildomosios praktikos populiarėja tarp užsienio studentų.

2024–2025 metais 39 užsienio studentai ir 2 absolventai atliko papildomasias praktikas Lietuvoje pagal Užsieniečių praktikų Lietuvoje programą (*UpinLT*), kurios metu studentams yra skiriama 650,00 Eur per mėnesį stipendija. Šis projektas ne tik paskatino studentus atlikti papildomasias praktikas, bet ir prisidėjo prie užsienio studentų integracijos į Lietuvos darbo rinką.

Ketvirtus metus iš eilės LSMU dalyvavo keturių Kauno universitetų (KTU, VDU, LSMU ir LSU) bendrose studijų veiklose – buvo siūlomi aktualūs studijų moduliai (dalykai) universitetų studentams. 2025–2026 mokslo metais visų universitetų pirmosios, antrosios studijų pakopų ir vientisųjų studijų programų studentams, studijuojantiems lietuvių ir anglų kalbomis, buvo pasiūlyti 35 studijų dalykai. Pageidavimą studijuoti siūlomus studijų dalykus išreiškė 249 studentai, iš kurių – 144 LSMU studentai, dvigubai daugiau nei pernai. 46 proc. pageidavimą išreiškusių LSMU studentų studijavo pirmosios pakopos studijų programose, 47 proc. pageidavimą išreiškusių LSMU studentų studijavo vientisųjų studijų programose.

Verta pažymėti, kad 2025 m. birželio 19 d. Senato nutarimu Nr. 191-03 patvirtintas atnaujintas LSMU etikos kodeksas.

Studijų proceso dalyvių pasitenkinimas aplinka ir administravimo procesu. 2025 m. tėstos studentų ir dėstytojų apklausos, orientuotos į studijų ir darbo aplinkos, administravimo proceso efektyvumą bei administratorių darbo kokybės vertinimą. Apklausos duomenimis, dauguma studentų (72,4 proc.) buvo patenkinti studijų aplinka (2024 m. – 70,1 proc.).

Studentai labiausiai buvo patenkinti virtualiosiomis mokymo (-si) aplinkomis bei fizine aplinka, t. y. laboratorijomis, praktinių užsiėmimų vietomis, auditorijomis, mažiausiai – internetinio ryšio kokybe, maitinimo vietų pasiūla bei laisvalaikio erdvėmis, kuriose galima rengtis paskaitoms, bendrauti tarpusavyje ar užsiimti kita įdomia veikla. Dėstytojų pasitenkinimas studijų ir darbo aplinka siekė 66,7 proc. (2024 m. – 68,6 proc.). Dėstytojai buvo labiausiai patenkinti, kad Universitetas skatina sveiką gyvenseną bei institucijoje vyrauja tolerancijos ir nediskriminavimo kultūra, mažiausiai – maitinimo vietų pasiūla ir darbui reikalingomis priemonėmis (laboratorine įranga, literatūra, duomenų bazėmis, programine įranga, muliažais, simuliacinėmis priemonėmis).

Dauguma studentų ir dėstytojų (83,7 proc.) studijų administratorių darbo kokybę vertino teigiamai (2024 m. – 81,6 proc.). Studentai ir dėstytojai nurodė, kad studijų administratoriai teikia informaciją apie tvarkaraščius ir auditorijas, bendrauja pagarbiai ir etiškai, teikia pagalbą su studijomis padalinyje susijusiais klausimais.

Siekiant didinti studijų proceso administravimo efektyvumą, mažinti administracinę naštą praktiškų koordinatoriams, studentams, praktikų mentoriams ir prisidėti prie gamtos išteklių tausojimo, LSMU Praktiškų sistemoje sukurti 46 praktikų (lietuvių ir anglų kalbomis) elektroniniai dienynai, bendras praktikos ataskaitų skaičius – 121.

Dauguma (75,6 proc.) studijų proceso dalyvių (studentų, dėstytojų ir studijas vykdančių padalinių administratorių) buvo patenkinti *studijų administravimo* procesu. (2024 m. – 74,4 proc.). Jau trečius metus iš eilės studentai buvo labiausiai patenkinti Universiteto informacine sistema LSMUSIS, studijų rezultatų įskaitymo tvarka bei akademinio sąžiningumo užtikrinimu, dėstytojai – darbo organizavimu ir komunikacija padalinyje. Mažiausiai studentai ir dėstytojai buvo patenkinti

tvarkaraščių administravimu bei informavimu apie studijų proceso pasikeitimus. Studijas vykdančių padalinių administratoriai daugumą administravimo procesą nusakančių teiginių vertino teigiamai (daugiau nei 60,0 proc.), tačiau pastaruosius dvejus metus labiausiai neigiamai vertinamas išlieka informavimas apie studijų proceso pasikeitimus (29,0 proc. vertino neigiamai).

Apibendrinant duomenis, galima teigti, kad siekiant gerinti *studijų administravimo procesą*, būtina tobulinti vidinę komunikaciją.

Išorės vertinimas. 2025 m. „QS World University Rankings by Subject“ reitingo rezultatai rodo, kad Universitetas pateko į 601–650 vietų intervalą, t. y. maždaug 100 pozicijų žemiau nei 2024 m., kai buvo užimta 501–550 vieta. Šį pokytį lėmė keturių iš penkių vertintų rodiklių balų sumažėjimas. Didžiausias neigiamas pokytis fiksuotas darbdavio reputacijos rodiklyje – 2025 m. jam skirta 43,2 balo, t. y. 8,1 proc. mažiau nei 2024 m. (47 balai). Cituojamumo rodiklis 2025 m. siekė 76,7 balo ir, palyginti su ankstesniu vertinimu, sumažėjo 7,4 proc. Tarptautinių tyrimų tinklo rodiklis įvertintas 46,3 balo, o palyginti su 2024 m., jo vertė sumažėjo 5,9 proc. Mažiausias neigiamas pokytis, palyginti su 2024 m., fiksuotas cituojamumo pagal h indeksą rodiklio, kuris 2025 m. siekė 57,5 balo, t. y. 2,9 proc. mažiau. Universiteto akademinės reputacijos rodiklis surinko 34,8 balo ir, palyginti su 2024 m., išliko nepakitęs.

Apibendrinant reitingų duomenis, galima teigti, kad Universiteto pozicijų gerinimas šiame reitinge išlieka iššūkiu akademinėi bendruomenei, tačiau kryptingų ir integruotų priemonių, orientuotų į darbdavio reputacijos stiprinimą, absolventų konkurencingumo didinimą, mokslo matomumo ir cituojamumo didėjimą bei tarptautinių partnerysčių plėtrą, taikymas sudaro prielaidas reitingo pozicijoms gerėti.

Ataskaitiniu laikotarpiu buvo teikta akredituoti ir teigiamai įvertinta Biochemijos studijų krypties pirmosios pakopos studijų programa „Medicininė ir veterinarinė biochemija.“

Judumas. 2025 m. akademinio judumo rodikliai stabiliai didėjo, teigiamas pokytis užfiksuotas visose judumo grupėse – studentų, dėstytojų ir darbuotojų. Judumo rodiklių vertės didėjo atvykstančių ir išvykstančių dėstytojų (atitinkamai 7,6 proc. ir 9,8 proc.), išvykstančių studentų (atitinkamai 9,0 proc.) bei atvykstančių studentų (atitinkamai 34,9 proc.) judumo kategorijose, palyginti su 2024 m. pasiektomis rodiklių vertėmis.

2025 m. bendras išvykstančių *Erasmus+* judumui studentų skaičius didėjo, tačiau ilgalaikiam judumui išvykusių studentų skaičius kito neryškiai (sumažėjo 5,3 proc., palyginti su 2024 m.), tai rodo bendrą ilgalaikių judumų mažėjimo tendenciją visoje Europoje. Didėjantį studentų judumo rodiklį pavyko pasiekti dėl didesnio studentų, išvykusių trumpalaikiam judumui į *Erasmus+* mišriąsias intensyvias programas (*Blended intensive programme*, BIP), skaičiaus. 2025 m. pastebėtas beveik 1,8 karto padidėjęs tiek išvykstančių, tiek atvykstančių į trumpalaikius *Erasmus+* mainus studentų skaičius per vienus metus nuo 2024 m. (atitinkamai 55 : 106 išvykę ir 70 : 109 atvykę BIP studentai).

2025 m. į LSMU per *Erasmus+* ir kitas mainų programas 49 studentai atvyko į praktikų mobilumo, 192 – į studijų mobilumo, 109 – į BIP programas, 26 – pagal tarpinstitucinius susitarimus trumpalaikiams mainams, 14 – į LSMU organizuotas vasaros mokyklas, 12 – pagal Švietimo mainų paramos fondo (ŠMPF) administruojamą dalinių studijų projektą.

Dalinių studijų projekte studijų įmokos ir valstybinės stipendijos buvo skirtos 12 studentų iš Kazachstano, Sakartvelo ir Ukrainos universitetų studijoms LSMU studijų programose „Medicina“, „Farmacija“, „Odontologija“ ir „Sveikatos psichologija“.

Pagal tarpinstitucinius susitarimus trumpalaikiams mainams iš trečiųjų šalių studentų atvyko 26 studentai iš Japonijos, Kazachstano, Uzbekistano.

2025 m. LSMU taikė papildomas mainų sklaidos ir fiskalines priemones dėstytojų iš užsienio judumui skatinti, organizavo tarptautinę darbuotojų dėstyto ir mokymo savaitę (dalyvavo 25 dėstytojai ir darbuotojai iš 11 pasaulio šalių), dalyvavo konkursiniuose kviestinių dėstytojų projektuose. *Erasmus+* programos, ŠMPF remiamo kasmetinio Užsienio dėstytojų projekto ir LSMU kviestinių dėstytojų judumo fondo lėšomis 2025 m. į LSMU atvyko 104 aukštos kompetencijos užsienio dėstytojai iš 28 pasaulio šalių.

2025 m. LSMU tęsė aktyvią paramą Ukrainai ir finansavo studentų ir dėstytojų judumus į LSMU (atitinkamai 1 studentą ir 4 dėstytojus) iš Ukrainos partnerių universitetų, konsoliduodamas *Erasmus+* projekte gautas lėšas papildomiems judumams iš Ukrainos finansuoti ir skirdamas papildomą paramą mažiau galimybių turintiems Ukrainos studentams.

Kompetencijų tobulinimas ir nauji įrankiai. 2025 m. gruodžio 17 d. Senato nutarimu Nr. 197-03 patvirtinta *LSMU didaktikos koncepcija*, nusakanti pagrindinius principus ir metodus, kuriais grindžiamas mokymo (-si) organizavimas ir vykdymas, dėstytojų kompetencijų tobulinimas bei dėstytojų ir studentų vaidmuo studijų procese.

2025 m. Studijų centro Inovatyviosios edukacijos skyrius (toliau – InoEdu) Universiteto akademiniams ir neakademiniams darbuotojams organizavo 72 kompetencijų ugdymo renginius 42 temomis. Mokymai buvo skirti mokymo ir mokymosi, skaitmeninėms, užsienio kalboms bei kitoms bendrosioms kompetencijoms gilinti ir plėsti.

Mokymuose iš viso dalyvavo 1 914 Universiteto dėstytojų, studijų administratorių, tyrėjų, praktikų mentorių ir kitų darbuotojų. Universiteto darbuotojai baigė 30–40 akad. val. skirtingų lygių anglų kalbos kursus; 37 dėstytojo karjerą pradedantys dalyviai baigė savarankiško mokymosi skaitmeninį kursą „Šiuolaikinės didaktikos pagrindai“, 175 dalyviai baigė praktikos mentorių mokymus. Didelio dėmesio susilaukė mokymai apie dirbtinio intelekto įrankių naudojimą dėstytojų darbe, kuriuos baigė 259 dalyviai. Beveik 96 proc. respondentų, užpildžiusių grįžtamojo ryšio anketas, po vykusių mokymų pažymėjo, kad InoEdu organizuoti mokymai atitiko jų lūkesčius ir bus naudingi pedagoginei jų veiklai.

2025 m. pradėti organizuoti studentams skirti kompetencijų ugdymo renginiai. Per šiuos metus iš viso įvyko 8 mokymai, kuriuose sudalyvavo 116 studentų. Studentams skirti mokymai apėmė verslumo ir lyderystės temas, mokslo ir baigiamųjų darbų rengimo praktinių įgūdžių ugdymą bei lietuvių kalbos tobulinimą.

Kasmetinėje konferencijoje „Edukacijos rudenio 2025: ilgalaikę vertę kuriančios studijos“ dalyvavo 204 dėstytojai ir kiti akademiniai darbuotojai. Konferencijoje kartu su svečiais iš Jungtinės Karalystės Edinburgo ir Mančesterio universitetų bei Izraelio Reichmano universiteto buvo diskutuojama apie mokymosi turinio integralumą, inovatyvių metodų taikymą, kompetencijų vertinimą ir lankstų požiūrį į šiuolaikinį mokymąsi. Praktinių dirbtuvių metu kartu su LSMU ir užsienio lektorais buvo ieškoma atsakymų į aktualius klausimus, susijusius su ikidiplominėmis etapinėmis kompetencijomis, grįžtamojo ryšio ir studentų įtrauktimi. Renginio metu buvo apdovanoti 7 geriausi LSMU dėstytojai – iniciatyvos „Pagirk dėstytoją!“, kurią organizavo Studijų centras, laureatai, taip skatinant visos akademinės bendruomenės įsitraukimą ir pozityvios kultūros puoselėjimą.

Patvirtinta *Lietuvos sveikatos mokslų universiteto mikrokredencialus suteikiančių programų rengimo, tvirtinimo, administravimo ir kokybės užtikrinimo tvarka* (Senato nutarimu Nr. 190-06, patikslinta Senato nutarimu Nr. 192-07) bei rektoriaus įsakymu sudaryta Mikrokredencialus suteikiančių programų nuolatinė vertinimo grupė. Universiteto akademiniai ir neakademiniai darbuotojai parengė 9 mikrokredencialus suteikiančias programas, dar 4 programos yra rengiamos. Dalis rengiamų programų planuojamos vykdyti bendradarbiaujant su kitais Europos ir JAV universitetais.

Siekiant sudaryti sąlygas tapti konkurencingiems absolventams ir ugdyti akademinį meistriškumą Bibliotekoje ir informacijos centre veikia modernias technologijas naudojančios informacinės sistemos, skirtos, informacijos paieškai, prieigai ir sklaidai. Per virtualiosios bibliotekos informacijos paieškos vartus *ALMA/Primo Ve* Universiteto bendruomenės nariai turėjo prieigą prie 67 prenumeruojamų duomenų bazių išteklių, kuriuose buvo galima naudotis 294 465 el. knygomis, 29 539 pavadinimų el. žurnalais ir 45 045 licencijuojamais objektais. Iš viso prieinamos informacijos ištekliai kainavo 1,1 milijono eurų. Didžiąją dalį lėšų, apie 72 proc., už mokslinių duomenų bazių prenumeratą tikslingai skyrė ŠMSM, dalį lėšų, – 7 proc. kompensavo Lietuvos mokslo taryba.

Bibliotekos paslaugų platformoje ALMA 2025 m. buvo įdiegta dirbtinio intelekto paslauga, taip pat įsigyta *Web of Science* duomenų bazės dirbtinio intelekto priemonė.

Siekiant didinti akademinės bendruomenės informacinio raštingumo lygį Bibliotekoje buvo organizuojami ir vedami informacijos paieškos ir naudojimosi informacijos ištekliais 123 kursai, kuriuose lankėsi 1 610 studentų. Tikėtina, dėl to kasmet didėja informacijos paieškų skaičius

Bibliotekos informacinėse sistemose. Per 2025 m. atlikta apie 2 milijonus informacijos paieškų Bibliotekos paslaugų platformoje, iš jų Universiteto mokslo publikacijų duomenų bazėje CRIS – 1,1 milijono darbų peržiūrų iš įvairių pasaulio šalių.

Siekiant sudaryti konkurencingas studijų sąlygas ir palengvinti studentų pasirengimą egzaminams įsigyta ir aktyviai naudojama medicinos studijų platforma *OSMOSIS*.

Autoriai, rengiantys mokslo ir studijų baigiamuosius darbus, galėjo naudotis licencijuojamomis informacijos tvarkymo priemonėmis *RefWorks*, *EndNote* ir jiems parengtais naudojimosi vadovais. Siekiant palengvinti sisteminių apžvalgų rengimo darbus, įsigyta ir įdiegta duomenų valdymo ir apdorojimo programa *Covidence*.

Siekiant įgyvendinti atvirosios prieigos principus ir juos taikyti Universiteto mokslo ir studijų darbams, visi – 1 318 – apginti studijų baigiamieji darbai įkelti į el. talpyklą ir 99,7 proc. darbų yra atvirai prieinami visuomenei bei indeksuojami *Clarivate Analytics Web of Science* duomenų bazėje.

Strateginės plėtros krypties „Konkurencingi absolventai ir akademinis meistriškumas“ strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos vertinimo rodikliai pateikiami 3.1 lentelėje, uždavinių įgyvendinimo pažangos vertinimo rodikliai pateikiami 3.2 lentelėje.

3.1 lentelė

**Strateginės plėtros krypties
„Konkurencingi absolventai ir akademinis meistriškumas“
strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos vertinimo rodikliai**

Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Įvykdyta 2025 m.
2-1. Absolventų įsidarbinamumas Lietuvoje po 12 mėn. pagal įgytą specialybę arba aukštą kvalifikaciją	2020 m. – 81,3 proc.	Ne mažiau kaip 85 proc.	84,9 proc.	88,06 proc.	88,9 proc.	88,45 proc.	Taip
2-2. Absolventų stabili arba gerėjanti teigiama nuomonė apie Universitete įgytas žinias, įgūdžius ir gebėjimus	2020 m. – 90,1 proc.	Ne mažiau kaip 90 proc.	85,7 proc.	86,36 proc. (95 proc. PI 81,3–91,4)	86,54 proc. (95 proc. PI 79,98–93,10)	87,04 proc. (95 proc. PI 84,80–89,28)	Vykdoma
2-3. Darbdavių stabili arba gerėjanti teigiama nuomonė apie absolventų pasirengimą darbui	2020 m. – 92,5 proc.	Ne mažiau kaip 92,5 proc.	91,8 proc.	92,42 proc. (95 proc. PI 89,6–95,2)	92,09 proc. (95 proc. PI 89,6–94,56)	93,02 proc. (95 proc. PI 90,14–95,90)	Taip

3.2 lentelė

**Strateginės plėtros krypties
„Konkurencingi absolventai ir akademinis meistriškumas“
uždavinių ir priemonių įgyvendinimo pažangos vertinimo rodikliai**

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Įvykdyta 2025 m.
2.1. Uždavinys: Užtikrinti talentingų ir motyvuotų studentų bei dėstytojų pritraukimą ir visapusišką jų gerovę studijuojant bei dirbant Universitete								
–	2.1-1. Įstojusių su didesniu nei 7 konkursiniu balu skaičiaus santykis (proc.) su bendru įstojusiųjų skaičiumi	2021 m. – 79,1 proc.	Ne mažiau kaip 80 proc.	71,6 proc.	70 proc.	65,3 proc.	81 proc.	Taip
	2.1-2. Pakviestieji studijuoti LSMU studijų programas nurodo kaip pirmą pasirinkimą	2021 m. – 52,6 proc.	Ne mažiau kaip 60 proc.	62,4 proc.	64,8 proc.	59,6 proc.	53,3 proc.	Ne
	2.1-3. Studentų, teigiamai vertinančių studijų aplinką, dalis (proc.) nuo visų studentų	2019 m. – 53 proc.	Ne mažiau kaip 80 proc.	64,6 proc.	65,2 proc. (95 proc. PI 64,2–66,3)	70,05 proc. (95 proc. PI 69,06–71,04)	72,4 proc. (95 proc. PI 71,20–73,66)	Ne

3.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siekimas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Ivykdyta 2025 m.
2.1.1. Atvirų durų dienų renginių organizavimo sistemos tobulinimas	2.1.1-1. Priimtųjų į I, II pakopų ir vientisųjų studijų programas skaičius	2021 m. – 1 534 asm.	+0–10 proc.	1 421 asm. (–7 proc.)	1 596 asm. (+12 proc.)	1 694 asm. (+10 proc.)	1 789 asm. (+16,6 proc.)	Taip
	2.1.1-2. Dėstytojų, teigiamai vertinančių studijų ir darbo aplinką, dalis (proc.) nuo visų dėstytojų	2021 m. – 74,7 proc.	Ne mažiau kaip 80 proc.	71,5 proc.	72,6 proc. (95 proc. PI 70,9–74,2)	68,64 proc. (95 proc. PI 67,32–69,96)	66,67 proc. (95 proc. PI 65,37–67,97)	Ne
	2.1.1-3. Atvirų durų dienų dalyvių nuomonė (teigiamai vertinantys renginį)	n. d.	Gerėjanti atvirų durų dienų dalyvių nuomonė	84,8 proc.	89,9 proc. (95 proc. PI 86,7–93,2)	99,69 proc. (95 proc. PI 99,08–100)	87,32 proc. (95 proc. PI 77,1–97,5)	Ne
	2.1.1-4. I kurso studentų, teigiamai vertinančių Universiteto priėmimo strategiją, dalis (proc.) nuo visų I kurso studentų	2021 m. – 71,7 proc.	Ne mažiau kaip 80 proc.	80,7 proc.	81,7 proc. (95 proc. PI 79,2–84,2)	86,32 proc. (95 proc. PI 83,91–88,73)	85,6 proc. (95 proc. PI 79,3–90,1)	Taip
2.1.2. Bendradarbiavimo su mokyklomis stiprinimas ir socialinės bei regioninės atskirties mažinimas	2.1.2-1. Virtualios biologijos ir chemijos mokyklos su LSMU gimnazija sukūrimas	Ne	Taip	n. d.	n. d.	Taip	–	–
	2.1.2-2. Parengiamuosius kursus baigusiuoju dalyvių skaičius	2021 m. – 16 dalyvių	Kasmet +10 proc.	24 dalyviai (+50 proc.)	55 dalyviai (+129 proc.)	67 dalyviai (+215 proc.)	135 dalyviai (+462 proc.)	Taip
	2.1.2-3. Socialinės atskirties mažinimas per mokslėivių iš šalies regioninių miestų pritraukimą studijuoti	2021 m. – 35 proc.	Kasmet +2 proc.	43,5 proc. (+15 proc.)	56,0 proc. (+12 proc.)	58,3 proc. (+42 proc.)	57,6 proc. (+ 34 proc.)	Taip
2.1.3. Patrauklios ir mokymasi visą gyvenimą skatinančios aplinkos dėstytojams užtikrinimas	2.1.3-1. Sukurtas dėstytojo kompetencijų el. aplanko modelis	Ne	Taip	n. d.	n. d.	n. d.	n. d.	Ne
	2.1.3-2. Sukurta virtuali edukacinių išteklių laboratorija	Ne	Taip	n. d.	Taip	–	–	–
	2.1.3-3. Už studentų praktikas atsakingų mentorių kompetencijų tobulinimas	n. d.	Ne mažiau kaip 20 proc.	20,3 proc.	23 proc.	18 proc.	27,6 proc.	Taip
	2.1.3-4. Dėstytojų nuomonė vertinant pripažinimo, įvertinimo ir apdovanojimo sistemą	n. d.	Gerėjanti nuomonė	n. d.	21,4 proc.	n. d.	21 proc.	Ne
2.1.4. Į studentą orientuotų studijų stiprinimas	2.1.4-1. Sukurta Studentų reikalų tarnyba	Ne	Taip	Taip	–	–	–	–
	2.1.4-2. Atnaujinta studentų rėmimo sistema	Ne	Taip	n. d.	Taip	–	–	–
	2.1.4-3. Studentų su negalia ir turinčių individualius poreikius nuomonė vertinant studijų pritaikymą ir individualizavimą (teigiamai vertinantys)	n. d.	Gerėjanti nuomonė	30 proc.	22,6 proc.	44,4 proc.	52,5 proc.	Taip
	2.1.4-4. Tarpuniversitetinių pasirenkamų studijų dalykų įtraukties į studijų programas strategija	Ne	Taip	Pasirašyta viena tarpuniversitetinė sutartis	Pasirašyta viena tarpuniversitetinė sutartis	Vykdomas studijų aplinkos tobulinimas įgyvendinant tarpuniversitetinę sutartį	Vykdomas studijų aplinkos tobulinimas įgyvendinant tarpuniversitetinę sutartį	Vykdoma
	2.1.4-5. Sukurtas Studijų portalas	Ne	Taip	Ne	Ne	Taip	–	–
	2.1.4-6. Studijų portalo vartotojų nuomonė	n. d.	Gerėjanti nuomonė	n. d.	n. d.	85,5 proc.	85,4 proc.	Ne
	2.1.4-7. Sukurtas rezidentūros el. dienynas	Ne	Taip	0 vnt.	1 vnt.	–	–	–

3.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinasis rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Ivykdyta 2025 m.
2.1.4. Į studentų orientuotų studijų stiprinimas	2.1.4-8. Sukurtas studentų elektroninis praktikos įgūdžių dienynas	Ne	Taip	9	12	20	46	Vykdoma
	2.1.4-9. Atnaujintas LSMU akademinės etikos užtikrinimo kodeksas	Ne	Senato nutarimu patvirtintas atnaujintas LSMU akademinės etikos užtikrinimo kodeksas	Taip	–	–	Taip ¹³	Taip
	2.1.4-10. Laiku studijas baigusiujų skaičiaus santykis (proc.) su įstojusiujų skaičiumi pagal studijų pakopas	n. d.	Ne mažiau kaip 85 proc. įstojusiujų laiku baigia studijas	70,7 proc.	70,1 proc.	74,1 proc.	72,9 proc.	Ne
	2.1.4-11. Studijas nutraukusių studentų skaičiaus santykis (proc.) nuo visų studijuojančių	2020 m. – 5,8 proc.	Ne daugiau kaip 10 proc.	5,8 proc.	4,7 proc.	4,4 proc.	4,5 proc.	Taip
2.2. Uždavinys: Kurti naują studijų kokybę ir vertę								
–	2.2-1. Kasmet stabili pozicija QS studijų kryptių reitinge (<i>angl. QS World University Rankings by Subject</i>)	2021 m. – 401–450 vieta	2026 m. ne žemesnė nei 400 pozicija	401–450 vieta	401–450 vieta	501–550 vieta	601–650 vieta	Vykdoma
	2.2-2. Užsienio dėstytojų santykio su LSMU dėstytojais skaičiaus augimas	2020 m. – 1,32 proc.	2026 m. ne mažiau kaip 5 proc.	4,98 proc.	6,9 proc.	6,8 proc.	7,6 proc.	Taip
2.2.1. Mokslu ir inovacijomis grįsta studijų plėtra	2.2.1-1. Naujų tarpprofesinių studijų programų, orientuotų į naujas technologijas ir mokslo žinių pritaikymą, skaičius	n. d.	Ne mažiau kaip 3 programos	0	0	1	0	Vykdoma
	2.2.1-2. Naujų podiplominių kursų, susijusių su skaitmenine sveikata, skaičius	n. d.	Ne mažiau kaip 3 kursai	0	2	2	5 ¹⁴	Taip
	2.2.1-3. Edukacijos tyrimus atliekančios funkcinės mokslininkų grupės sukūrimas	Ne	Taip	Ne	Taip	–	–	–
2.2.2. Studijų programų aprašų peržiūra ir atnaujinimas, vadovaujantis tarptautiniais ir nacionaliniais teisės aktais	2.2.2-1. Maksimaliam terminui akredituotų studijų kryptių skaičius	2017–2019 m. – 57 proc. (akredituotos 7 programos, iš jų 4 gavo maksimalų terminą)	Ne mažiau kaip 80 proc.	100 proc. (iš 3 studijų kryptių)	100 proc. (iš 4 studijų kryptių)	100 proc. (iš 4 studijų kryptių)	100 proc. (iš 1 studijų krypties)	Taip
2.2.3. Pakopinėmis kompetencijomis grįsto studijų modelio diegimas	2.2.3-1. Ikidiplominių studijų programų, kuriose įdiegtas pakopinėmis kompetencijomis grįstas studijų modelis, skaičius	n. d.	3 programos	0	1	0	0	Vykdoma
	2.2.3-2. Podiplominių studijų programų, kuriose įdiegtas pakopinėmis kompetencijomis grįstas studijų modelis, skaičius	n. d.	100 proc. atnaujintos programos	0	64	–	–	–

¹³ Patvirtintas Lietuvos sveikatos mokslų universiteto senato 2025 m. birželio 19 d. nutarimu Nr. 191-03.

¹⁴ 1. Sveikatos priežiūros specialistų skaitmeninių ir specialiųjų kompetencijų ugdymas;
2. Skaitmeninė slauga: slaugytojų nuotolinės konsultacijos pacientams;
3. Profesinis bendravimas ir skaitmeninė evoliucija slaugoje;
4. Profesinė stiprybė farmacijos specialistui: tarp žinojimo, žmogiškumo ir pokyčių;
5. Rezidentų bendrųjų kompetencijų mokymai.

3.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siekiamas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Ivykdyta 2025 m.
2.2.4. Studijų tarptautiškumo plėtra	2.2.4-1. Dalinėms studijoms atvykusių užsienio studentų skaičius	2021 m. – 1,7 proc.	+9 proc. kasmet (2026 m. – 2,5 proc.)	2,6 proc. (+45,7 proc.)	4,25 proc. (+62,7 proc.)	3,7 proc. (+68,2 proc.)	4,87 proc. (+108 proc.)	Taip
	2.2.4-2. Dalinėms studijoms išvykusių Universiteto studentų skaičius	2021 m. – 2,9 proc.	+8 proc. kasmet (2026 m. – 7 proc.)	3,3 proc. (+11,9 proc.)	4,39 proc. (+33 proc.)	4,7 proc. (+28,8 proc.)	4,9 proc. (+4,25 proc.)	Taip
	2.2.4-3. Dėstytojų tarptautinio mobilumo skaičius	2021 m. – 2,3 proc.	+20 proc. kasmet (2026 m. – 20 proc.)	5,4 proc. (+76,3 proc.)	8,98 proc. (+66,2 proc.)	8,73 proc. (+119 proc.)	9,8 proc. (+12,3 proc.)	Taip
	2.2.4-4. Fakultetų įsitraukimas į dėstytojų ir mokslininkų tarptautines iniciatyvas, bendradarbiavimą	n. d.	Ne mažiau kaip 2 sutartys iki 2026 m.	3 sutartys	9 sutartys	12 sutarčių	24 sutartys ¹⁵	Taip
2.2.5. Neformalioju ir savaiminiu būdu įgytų kompetencijų vertinimo ir pripažinimo sistemos atnaujinimas	2.2.5-1. Neformalioju ir savaiminiu būdu įgytų kompetencijų vertinimo ir pripažinimo tvarkos aprašo atnaujinimas	Ne	Taip	Ne	Ne	Taip	–	–

- ¹⁵ 1. Tarpinstitucinė sutartis su Barselonos universitetu (Ispanija), sutarties registracijos numeris EWP Dashboard platformoje EWP-EBARCELO 01-1634907603 (Slaugos f.);
2. Tarpinstitucinė sutartis su Turku taikomųjų mokslų universitetu (Suomija), sutarties registracijos numeris EWP Dashboard platformoje EWP-8907318 (Slaugos f.);
3. Tarpinstitucinė sutartis su Alfonso X El Sabio universitetu (Ispanija), sutarties registracijos numeris EWP Dashboard platformoje EWP:13100878 (Slaugos f.);
4. Tarpinstitucinė sutartis su aukštąja Porto slaugos mokykla (Portugalija), sutarties registracijos numeris EWP Dashboard platformoje EWP:41958489 (Slaugos f.);
5. Tarpinstitucinė sutartis su Seinäjoki taikomųjų mokslų universitetu (Suomija), sutarties registracijos numeris EWP Dashboard platformoje EWP-26386551 (Slaugos f.);
6. Tarpinstitucinė sutartis su Helsinkio taikomųjų mokslų universitetu (Suomija), sutarties registracijos numeris EWP Dashboard platformoje EWP-42650287 (Slaugos f.);
7. Sutartis su amerikietiškos licencijos universitetu Libane (Slaugos f.);
8. Sutartis su Malagos universitetu Ispanijoje (Slaugos f.);
9. Sutartis su Porto privačia, ne pelno aukštojo mokslo institucija, Portugalijoje (Slaugos f.);
10. Tarpinstitucinė sutartis su Pardubico valstybiniu universitetu (Čekija), sutarties registracijos numeris EWP Dashboard platformoje EWP-37091750 (Slaugos f.);
11. Tarpinstitucinė sutartis su Brėmeno aukštąja mokykla (Vokietija), sutarties registracijos numeris EWP Dashboard platformoje EWP-51589062 (Slaugos f.);
12. Tarpinstitucinė sutartis su Rygos Stradinio universitetu (Latvija), sutarties registracijos numeris EWP Dashboard platformoje EWP: 51835097 (Slaugos f.);
13. Partnerių sutartis projekto Nr. TM-21-1/2021-PRO-00041 vykdymui pagal iniciatyvą “International Coordination of Research on Infectious Animal Diseases (ICRAD)” European Union’s Horizon 2020 tyrimų ir inovacijų programą pagal dotacijos sutartį Nr. 862605. Partneris Varšuvos universitetas (prof. Saulius Petkevičius);
14. Calls for proposals/application. One Health University Alliance for Bio-Resilience and Preparedness (OH-Alliance). HORIZON-WIDERA-2025-01-ACCESS-01 – European Excellence Initiative (EEI). EU Grants: Application form (HE CSA): V4.0 – 16.12.2024. (Asist. dr. Rasa Adomkienė, dr. Tomas Kupčinskas, doc. dr. Dainius Zienius);
15. Jungtinės veiklos sutartis Nr. 2025-JV-00018, Erasmus+ Programme 2021-2027 Key Action 2: Cooperation Partnership Projects AGREEMENT n° 2024-1-ES01-KA220-HED-000248283 (prof. Ingrida Monkevičienė);
16. University St Kliment Ohridski Bitola (Šiaurės Makedonija), 2025 m. lapkričio 17 d. sutarties ID platformoje: 50971956.
17. Univerzitet U Novom Sadu, 2025 m. lapkričio 13 d. sutarties ID platformoje: 50946497.
18. Slovak University of Agriculture in Nitra (Slovakija), 2025 m. gruodžio 16 d., sutarties ID platformoje: 51899314.
19. Dėl bendradarbiavimo vykdant bendrus mokslinius tyrimus, rengiant dvišalius projektus ir mainus švietimo srityje su Krokuvos žemės ūkio universitetu, 2022-BN-00046, 2022-11-24 IN 006169;
20. Cooperation Agreement (Siedlce University of Natural Sciences and Humanities), 2023-BN-00005, 2023-03-01 IN 00708;
21. Bendradarbiavimo sutartis su Samarkand State Medical University, Uzbekistan skaityti paskaitas nuotoliu (prof. Alina Smalinskienė);
22. Improving Women’s Health: Natural Products and 3D Printing Technology to Personalize Treatments for Gynaecological Cancer. Numeris LSMU sistemoje: 2025-S-00129 (Farmacijos f.);
23. LMT grupės projektas, LSMU Chirurgijos klinika – Heidelbergo (Vokietija) universiteto chirurgijos klinika (Medicinos f.);
24. LMT grupės projektas, LSMU Chirurgijos klinika – Oslo (Norvegija) universiteto MF Bazinių mokslų institutas (Medicinos f.).

3.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siekimas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Ivykdyta 2025 m.
2.2.6. Mikrokredencialus suteikiančios sistemos sukūrimas ir įveiklinimas	2.2.6-1. Sukurta mikrokredencialų sistema	Ne	Taip	Ne	Ne	Ne	Taip ¹⁶	Taip
2.2.7. Plagiato prevencijos tobulinimas	2.2.7-1. Studijų baigiamųjų darbų tikrinimas plagiato aptikimo programa	2021 m. – 50,2 proc.	100 proc.	65,8 proc.	76,6 proc.	92,8 proc.	94,7 proc.	Vykdoma
2.3. Uždavinys: Vystyti virtualaus ir atvirojo universiteto koncepciją								
–	2.3-1. Universiteto dėstytojų parengtos studijų medžiagos su žyma „Open Access“ dalis nuo visos studijų medžiagos	2020 m. – 5,71 proc.	2026 m. – 50 proc.	13 proc.	24 proc.	4,8 proc.	0 proc.	Ne
	2.3-2. Universiteto studentų baigiamųjų darbų su žyma „Open Access“ dalis nuo visų studentų baigiamųjų darbų	2021 m. – 76,5 proc.	2026 m. – 100 proc.	99,8 proc.	100 proc.	99,8 proc.	99,8 proc.	Vykdoma
2.3.1. Imitacinių ir simuliacinių mokymo sistemų plėtra	2.3.1-1. Sukurta imitacinė e-sveikatos el. sveikatos platforma	Ne	Taip	Ne	Ne	Ne	Ne	Vykdoma
	2.3.1-2. Simuliacinės įrangos atnaujinimas pagal atnaujintų studijų programų poreikius	Ne	Taip (iki 2026 m.)	Atnaujinta 62 vnt. iš 512 vnt.	Atnaujinta 100 vnt. iš 613 vnt.	Atnaujinta 161 vnt. iš 719 vnt.	Atnaujinta 145 vnt. iš turimų 1 098 vnt.	Vykdoma
	2.3.1-3. Simuliacinių mokymo sistemų studijų dalykuose / moduluose įdiegimo ir naudojimo skaičiaus santykis (proc.) nuo visų studijų dalykų sk. programose	n. d.	Ne mažiau kaip 5 proc. (iki 2026 m.)	22,4 proc.	23,2 proc.	19,7 proc.	22,2 proc.	Vykdoma
	2.3.1-4. Sukurta egzaminų infrastruktūra	Ne	Taip	Ne	Ne	Ne	Ne	Vykdoma
2.3.2. Atvirosios prieigos nuostatų įgyvendinimo plėtra	2.3.2-1. Universiteto dėstytojų, turinčių atnaujintus profilius CRIS sistemoje, skaičius	n. d.	100 proc. (2023 m.)	80 proc.	82 proc.	89 proc.	92 proc.	Ne
2.3.3. Virtualaus mobilumo stiprinimas	2.3.3-1. Virtualaus mobilumo strategijos sukūrimas	Ne	Taip	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne
2.4. Uždavinys: Didinti studijų proceso administravimo efektyvumą								
–	2.4-1. Studijų proceso dalyvių nuomonė (teigiamai vertinantys)	2020 m. – 72,5 proc.	80 proc.	73,5 proc.	75,3 proc. (95 proc. PI 74,2–76,3)	74,36 proc. (95 proc. PI 73,41–75,31)	75,6 proc. (95 proc. PI 74,56–76,64)	Ne
2.4.1. Vieningos ir efektyvios studijų planavimo sistemos stiprinimas	2.4.1-1. Studijų dalykų / modulių skaičius, skirtas kelioms skirtingoms studijų programoms	0 vnt.	2026 m. ne mažiau kaip 5 proc. kiekvienoje studijų programoje	0 vnt.	0 vnt.	16 iš 46	17 iš 46 ¹⁷	Vykdoma
	2.4.1-2. Studijų proceso planavimo ir valdysenos atnaujinimas ir supaprastinimas	Ne	Taip	Ne	Ne	Taip	–	–

¹⁶ LSMU senato nutarimu 2025 m. gegužės 29 d. nutarimu Nr. 190-06 patvirtinta Mikrokredencialus suteikiančių programų rengimo, tvirtinimo, administravimo ir kokybės užtikrinimo tvarka.

¹⁷ Iš 46 studijų programų (pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programų, vykdomų lietuvių ir / arba anglų kalba), 17 programų pasiekta 5 proc. studijų dalykų / modulių, skirtų kelioms skirtingoms programoms. Atitinkamai: pirmosios pakopos studijose 13 iš 19 programų, antrosios pakopos studijose 3 iš 19 programų, o vientisiosiose studijose 1 iš 8 programų.

3.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siekimas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Ivykdyta 2025 m.
2.4.2. LSMUSIS tvarkaraščių posistemės tobulinimas ir vystymas, atliepianiant vartotojų lūkesčius	2.4.2-1. Vartotojų nuomonė apie LSMUSIS tvarkaraščių posistemės atliepimą jų poreikiams	n. d.	Ne mažiau kaip 70 proc.	n. d.	72,9 proc. (95 proc. PI 69,9–75,8)	n. d.	74,14 proc. (95 proc. PI 71,23–77,05)	Taip
2.4.3. Pakopinėmis kompetencijomis grįsto studijų modelio administravimo plėtra	2.4.3-1. Dėstytojų nuomonė	n. d.	Gerėjanti nuomonė	n. d.	n. d.	n. d.	n. d.	Ne
	2.4.3-2. Studentų nuomonė	n. d.	Gerėjanti nuomonė	n. d.	n. d.	n. d.	n. d.	Ne
2.4.4. Studentų praktikos valdysenos sistemos plėtra	2.4.4-1. Praktikų administravimo perkėlimas į elektroninę sistemą	2021 m. – iš 76 praktikų perkelta 18.	100 proc.	Iš 76 praktikų perkelta 42	Iš 83 praktikų perkelta 76	Iš 83 praktikų perkelta 83	Iš 88 praktikų perkelta 88	Taip
2.4.5. Studijų administratorių kvalifikacijos tobulinimo ir vertinimo sistemos sukūrimas	2.4.5-1. Baigusiųjų kursų ar seminarų administratorių skaičius	n. d.	Stabilus arba didėjantis skaičius	46,5 proc.	47,1 proc.	52,4 proc.	48,8 proc.	Ne
	2.4.5-2. Studijų proceso dalyvių nuomonė apie studijų administratorių darbą (teigiamai vertinantys)	2020 m. – 72,5 proc.	Gerėjanti nuomonė	75,7 proc.	81,2 proc. (95 proc. PI 80,0–82,4)	81,56 proc. (95 proc. PI 80,50–82,62)	83,69 proc. (95 proc. PI 82,55–84,83)	Taip

4. SVEIKAS ŽMOGUS IR SVEIKAS GYVŪNAS

4.1. Sveika bendruomenė

LSMU 2025 m. įgyvendino nuoseklius sprendimus ir iniciatyvas kurdamas modernią, bendruomenės poreikiams pritaikytą aplinką, skatinančią sveiką gyvenseną, darbuotojų ir studentų gerovę bei tvarų vystymąsi. Per šiuos metus pabaigti Veterinarijos akademijos miestelio (Tilžės g. 18) teritorijos tvarkymo darbai, kurių metu atnaujinta šaligatvių danga, įvažiavimai į teritoriją, įrengtos poilsio zonos, skirtos ne tik bendruomenės nariams, bet ir Kauno miesto gyventojams. Atnaujintoje teritorijoje bus rengiamos sveikatos stiprinimo ir bendruomeniškumą skatinančios iniciatyvos, buriančios aktyviai, sveikatą stiprinančiai veiklai ne tik Universiteto bendruomenę, bet Kauno miesto gyventojus bendrai koncepcijai – „Viena sveikata: ekosistemos: aplinka, žmogus, gyvūnas“ įgyvendinti.

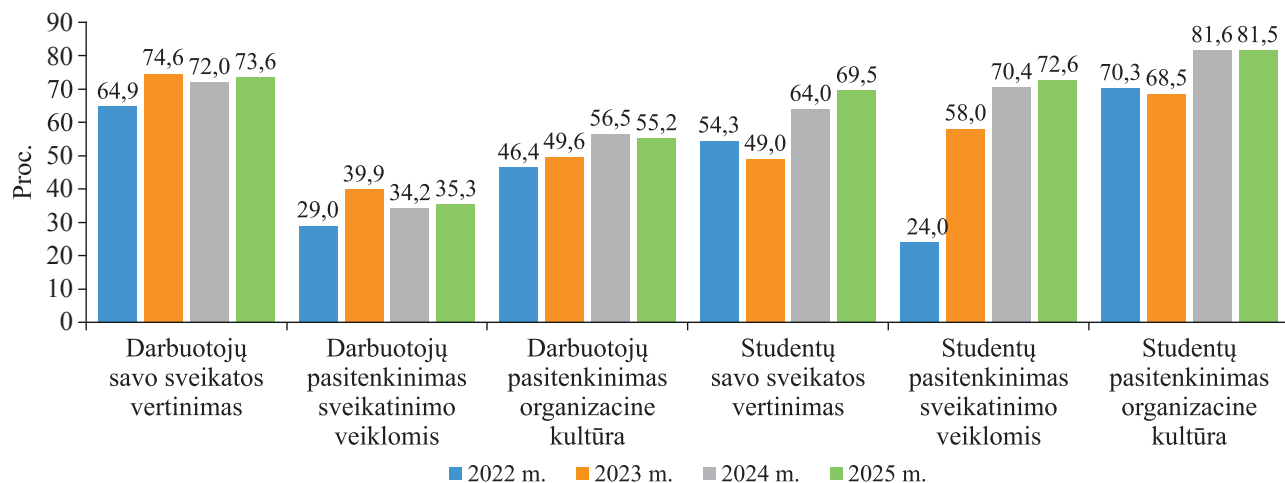
2025 m. LSMU buvo tęsiami bendrabučių renovacijos darbai, kurie apėmė ne tik bendrabučių virtuvių, tualetų ir dušinių patalpų remontus, bet ir buvo aprūpinti naujais baldais bei modernia buitine technika – taip užtikrinamas didesnis patogumas ir funkcionalumas studentams. Siekiant užtikrinti palankias infrastruktūros ir organizacines sąlygas darbuotojų ir studentų mitybai, nuosekliai vykdomas pietų pertraukų įtraukimas į Universiteto studijų programų tvarkaraščius – 2025 m. pietų pertraukos nustatytos studijų programų „Ergoterapija“ ir „Kineziterapija“ studentams. Taip pat žaliosios ir bendrojo naudojimo erdvės pritaikomos Universiteto bendruomenei – 2025 m. užbaigta viešųjų pirkimų procedūra dviračių stoginei ir dviračių stovams įrengti prie Universiteto Centrinųjų rūmų (A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas). Siekiant diegti sprendimus, skirtus sveikatai stiprinti, gamtiniais ištekliams tausoti ir galimai taršai mažinti, suremontuota Neuromokslų instituto pastatų (Vydūno al. 4, Palanga) katilinė, įrengti nauji ekonomiškai dujiniai katilai, įrengtos vėsinimo sistemos.

Rūpindamiesi Universiteto bendruomenės emocine gerove ir psichikos sveikata, Psichologinės gerovės ir sveikatos mokymų centro psichologai 2025 m. suteikė 1 274 (2024 m. suteikė 1 237) individualias ir grupines konsultacijas (3 proc. konsultacijų daugiau, palyginti su 2024 m.), kurios sulaukė teigiamo šiomis paslaugomis pasinaudojusiųjų vertinimo (4,8 balo iš 5). 2025 m., vykdant sveikos gyvensenos iniciatyvas, Universiteto bendruomenėje ir už jos ribų sveikos gyvensenos ugdytojas suteikė 87 (2024 m. – 37) individualias ir 16 grupinių konsultacijų, kuriose dalyvavo 560 bendruomenės narių. Sveikatos ugdytojo paslaugas gavusieji jas įvertino labai gerai (4,9 balo iš 5).

Skatinant Universiteto bendruomenės fizinį aktyvumą, sudarytos galimybės LSMU bendruomenės nariams įsitraukti į fizinį aktyvumą skatinančias veiklas – 2025 m. buvo organizuota 16 skirtingų fizinio aktyvumo veiklų (2024 m. bendruomenės nariams sudarytos galimybės įsitraukti į 15 skirtingų fizinio aktyvumo veiklų). Be sporto žaidimų (krepšinio, futbolo, tinklinio, badmintono, stalo teniso ir kt.), bendruomenės nariai rinkosi fizinio aktyvumo veiklas treniruoklių salėje ar grupinius sveikatos stiprinimo (pvz., *Roll relax*, kovos menų, nirvanos pratybų ir kt.) užsiėmimus, praktikavo individualias sporto šakas (plaukimą, lengvąją atletiką, kovos menus). 2025 m. fizinio aktyvumo veiklose dalyvavo 1 140 darbuotojų ir studentų (2024 m. – 1496). Dauguma veiklose dalyvavusių bendruomenės narių teigiamai vertina Universitete organizuojamas sveikatos stiprinimo iniciatyvas. Ataskaitiniais metais taip pat buvo peržiūrėta ir atnaujinta sporto sistema – ji skaitmenizuota, įdiegta bendra registracijos platforma, leidžianti paprasčiau ir efektyviau valdyti dalyvių srautus, stebėti užimtumą bei rinkti duomenis apie dalyvavimą. Atnaujinta sistema sudarė sąlygas didesnei fizinių veiklų įvairovei, lankstesniam užsiėmimų planavimui bei geresniam informacijos prieinamumui visai Universiteto bendruomenei (10 priedas).

2025 m. LSMU bendruomenė geriau vertino savo sveikatą, palyginti su 2024 m.: 73,6 proc. Universiteto darbuotojų nurodė, kad savo sveikatą vertina labai gerai ir gerai, t. y. 1,6 proc. daugiau, palyginti su 2024 m. (72 proc.). Savo sveikata buvo patenkinti 69,5 proc. studentų, t. y. 5,5 proc. daugiau nei 2024 m. (64 proc.) (4.1.1 pav.). Taip pat Universitete stebima mažėjanti vienam darbuotojui tenkančių nedarbingumo dienų tendencija – 2025 m. 4,3 dienos, t. y. 0,03 dienos mažiau, palyginti su 2024 m. (rodiklis – 4,33 dienos).

Antrus metus iš eilės Universitete buvo vykdomas visų darbuotojų psichosocialinės rizikos veiksnių vertinimas. Vertinimo rezultatai išliko teigiami – nustatyta psichosocialinė rizika įvertinta kaip toleruotina (maža), o tai rodo kryptingas ir veiksmingas organizacijos pastangas užtikrinti saugią bei palankią darbo aplinką. 2025 m. Universitete inicijuota 50 rizikingos elgsenos mažinimo, sveikos gyvensenos skatinimo, psichikos sveikatą stiprinančios bei organizacinę kultūrą gerinančios iniciatyvų, o į jų veiklas įsitraukė 3221 bendruomenės narių. Apklausoje apie pasitenkinimą minėtomis veiklomis dauguma jose dalyvavusiųjų nurodė, kad yra jomis patenkinti.



4.1.1 pav. Universiteto bendruomenės savo sveikatos, organizacinės kultūros ir sveikatinimo veiklų vertinimo atsakymai (labai gerai / gerai, proc.).

Dauguma Universiteto bendruomenės narių įstaigos organizacinę kultūrą vertina teigiamai: 2025 m. Universiteto organizacinę kultūrą teigiamai vertino 55,2 proc. darbuotojų (2024 m. – 56,5 proc.) ir atitinkamai 81,54 proc. studentų (2024 m. – 81,6 proc.).

2025 m. Universiteto dėstytojai ir mokslo darbuotojai, kaip ir kasmet, aktyviai dalyvavo Lietuvos gyventojų sveikatos stiprinimo ir sveikatos politikos formavimo veiklose. Šiose veiklose dalyvavo 248 Universiteto darbuotojai (šioje veikloje dalyvaujančių darbuotojų skaičius išlieka stabilus, nuo 240 darbuotojų 2024 m. iki 248 darbuotojų 2025 m.), kurie sveikatos ir socialinės politikos formuotojams pateikė 170 (2024 m. – 166) siūlymų aktualiais sveikatos politikos formavimo klausimais. 437 Universiteto darbuotojai aktyviai vykdė veiklas Tarptautinėse organizacijose (tokiose kaip Pasaulio sveikatos organizacija ir kt.), atitinkamai 2024 m. – 439. 2025 m. suteiktos 92 ekspertinės paslaugos ir konsultacijos, t. y. 19,6 proc. daugiau nei 2024 m. 2025 m. LSMU bendruomenės atstovų ekspertų komunikacija sveikatos stiprinimo tematika dalis sudarė 29,6 proc. bendrosios akademinės ekspertų komunikacijos, t. y. 5,3 proc. daugiau nei 2024 m.

4.2. Sveikatos priežiūros veikla

4.2.1. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos

4.2.1.1. Vizija, misija

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos (toliau – Kauno klinikos) yra didžiausia Lietuvos sveikatos mokslų universiteto klinikinė bazė, kurioje vykdomos visų pakopų nuosekliosios ir tęstinės medicinos studijos bei moksliniai tyrimai. Kauno klinikų dalininkai yra Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija ir Lietuvos sveikatos mokslų universitetas.

Kauno klinikų vizija – moderni medicininė ir socialiai atsakinga pagalba sudėtingiausios būklės pacientams. Naujos žinios ir geriausia patirtis studentams bei sveikatos priežiūros specialistams. Pasaulinės reikšmės moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra. Motyvuojamos darbo ir socialinės sąlygos.

Misija – gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą ir gyvenimo kokybę, ugdyti ambicingus ir nuolat tobulėjančius sveikatos priežiūros specialistus, kurti bei diegti moksliniais tyrimais pagrįstas inovacijas.

4.2.1.2. *Struktūra, pokyčiai*

2025 m. laikotarpiu Kauno klinikose veikė:

- 39 profiline klinika, turinčios 104 padalinius: 49 stacionaro skyriai; 9 reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyriai ir poskyriai bei 6 anesteziologijos skyriai ir poskyriai; 2 skubiosios pagalbos skyriai, 1 skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius ir skubiosios medicinos pagalbos Telemedicinos centras; 14 diagnostikos ir intervencines procedūras atliekančių padalinių; 14 ambulatorines paslaugas teikiančių padalinių; 14 dienos stacionaro paslaugas teikiančių padalinių;
- 5 filialai – Romainių ligoninė, Onkologijos ligoninė, Kulautuvos reabilitacijos ligoninė, Druskininkų reabilitacijos centras „Dainava“ ir Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ su skyriais, teikiančiais ambulatorines, stacionarines, slaugos ir palaikomojo gydymo ar paliautyvosios slaugos, anesteziologijos ir intensyviosios terapijos, diagnostikos, reabilitacijos paslaugas bei dienos socialinės globos paslaugas;
- kiti medicinos padaliniai ir centrai: Ambulatorinės diagnostikos centras, Audinių bankas, Branduolinės medicinos tyrimų centras, Gama peilio centras, Kraujo centras, Motinos pieno bankas, Reprodukcinės medicinos centras, Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinis centras, Vaisiaus medicinos centras, Vidurio ir Vakarų Lietuvos onkologinių ligų atrankinės patikros programų koordinavimo centras, Žmogaus biologinių išteklių centras;
- nemedicininiai padaliniai: kontrolės, valdymo ir plėtros, ekonomikos ir infrastruktūros, visuomenės sveikatos, mokslo ir studijų tarnybos, Pacientų aptarnavimo centras, Duomenų analitikos centras;
- ikimokyklinio ugdymo paslaugas teikiantis vaikų lopšelis-darželis „Lašeliai“.

2025 m. Kauno klinikose suteiktos 1 677 638 ambulatorinės paslaugos, t. y. 7 proc. daugiau nei 2024 m. Iš jų 1 253 187 (apie 75 proc.) buvo apmokėtos. Taip pat daugėjo ambulatorinių gydytojų specialistų išplėstinių ir išsamių konsultacijų, kurių metu atliekami diagnostiniai ir (arba) gydomieji veiksmai. 2025 m., palyginti su 2024 m., dienos stacionaro paslaugų buvo suteikta 19,5 proc. daugiau, ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų taip pat suteikta 7,9 proc. daugiau.

2025 m. Kauno klinikose bendras stacionaro lovų skaičius buvo 2 180, kuriose gydyti 99 723 pacientai, t. y. 3 proc. daugiau pacientų, palyginti su 2024 metais. Bendra visų profilių vidutinė gydymo stacionare trukmė Kauno klinikose stabiliai mažėjo ir buvo 5,8 dienos.

2025 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo atlikta 79 569 operacijos (2 proc. daugiau, palyginti su 2024 m.). Dienos chirurgijos operacijos sudarė 26,8 proc. (20 919) visų operacijų (jų atlikta 2,1 proc. daugiau, palyginti su 2024 m.). Vidutinis visų planinių Kauno klinikų operacinių užimtumas siekė 6,96 val./parą.

2025 metais Kauno klinikose persodinti 53 kadaveriniai inkstai ir 4 gyvo donoro inkstai. Atlikta 11 kepenų, 1 širdies, 51 ragenos, 70 kaulų čiulpų, 8 kraujagyslinio audinio, 9 odos audinio ir 98 raumeninio ir kaulinio audinio transplantacijos.

Pagal darbo apimtį Kauno klinika išlieka vienas didžiausių radiologinės diagnostikos ir intervencinės radiologijos centrų Lietuvoje. 2025 m. atliktos 29 235 intervencinės procedūros, iš jų: 5 081 intervencinės radiologijos, 18 676 intervencinės kardiologijos procedūros, 5 478 minimaliai invazinės radiologinės procedūros. 2025 m. atlikta 116 517 kompiuterinės tomografijos, 25 345 magnetinio rezonanso diagnostinių tyrimų, 1 919 PET tyrimų.

2025 m. Kauno klinikose magnetinio rezonanso linijiniu greitintuvu, skirtu onkologinėmis ligomis sergantiems pacientams gydyti, pasinaudojo 248 pacientai, kuriems atliktos 1 335 gydymo frakcijos.

2025 m. Gama peilio centre gydėsi 281 pacientas, atlikta 515 stereotaksinės radiochirurgijos gydymo frakcijų.

2025 metais pradėtos gaminti radiofarmacinių junginių sintezės, skirtos klinikiniam naudojimui. Per 2025 metus pagamintas radiofarmacinis preparatas fluorodeoksi gliukozė (18F-FDG) buvo panaudotas tiriant 445 pacientus, atliekant pozitronų emisijos kompiuterinę tomografiją (PET/KT)

2025 m. Kauno klinikose veikė 26 retų ligų kompetencijų centrai (RLC). Kauno klinikos iš viso yra 13 Europos referencinių tinklų (ERT) narė (5 Kauno klinikų RLC – tikrieji ERT nariai).

Nuolat vykdomas pacientų pasitenkinimo sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas, 2025 m. teigiamai paslaugas vertino 98 proc. stacionare gydytų pacientų ir 92 proc. – ambulatorines paslaugas gavusių pacientų.

Kauno klinikose didelis dėmesys skiriamas darbuotojų kvalifikacijos tobulinimui. Toliau buvo tęsiami įstaigos padalinių vadovų mokymai: 2025 m. vyko 13-ieji mokymai „Duomenimis grįstas kelias link efektyvumo“. Gerųjų patirčių sesijoje Kauno klinikų bendruomenės nariai dalijosi sėkmingais pavyzdžiais, kaip duomenimis grindžiami sprendimai gali gerinti organizacijos veiklą ir didinti efektyvumą. 14-ieji mokymai „Auginanti lyderystė: nuo vizijos iki bendrų tikslų“ buvo skirti žmogiškojo ryšio svarbai šiuolaikinėje lyderystėje, ikvėpiančio vadovo vaidmeniui, komandų įgalinimui, tikslų formulavimui bei vadybos sveikatos sektoriuje iššūkiams. 2025 m. Kauno klinikose įvyko antroji Vadovų indukcijos diena, skirta naujiems profilinei klinikų, filialų, tarnybų, skyrių, slaugos vadovams, administratoriams ir vyr. slaugytojams-slaugos administratoriams.

Kauno klinikose startavo antroji Lyderystės akademija – tęstinis, strateginis Ligoninės projektas, skirtas ugdyti būsimus sveikatos priežiūros lyderius. Tai analogų Lietuvoje neturinti mokymų programa, sukurta specialiai Kauno klinikoms ir Lietuvos sveikatos sistemai, kad padėtų užtikrinti jų tvarumą ir pažangą.

2025 metų gruodžio 8 dieną įsteigtas Inovatyvios slaugos praktinių įgūdžių centras, skirtas slaugos specialistų kvalifikacijai tobulinti ir palaikyti. Centro tikslas – sudaryti sąlygas slaugos specialistams, vadovaujantis mokslu grindžiama praktika, kelti kvalifikaciją ir tobulinti praktinius įgūdžius naudojant simuliacijas ir kitus praktinius užsiėmimus.

2025 m. įgyvendinti infrastruktūros gerinimo projektai: atidarytas naujas Vaikų reabilitacijos klinikos pastatas, skirtas judėjimo ir raidos sutrikimų turintiems vaikams, jų reabilitacijai, atidarytas naujas modernus pastatas, kuriame įsikūrė Informacinių technologijų ir Medicininės statistikos tarnybos, įkurtas Duomenų analitikos centras. Toliau tęsti naujo Infekcinių ligų korpuso, Vaikų intensyviosios terapijos korpuso priestato, naujos daugiaaukštės automobilių saugyklos statybos darbai.

Kauno klinikos 2025 m. stiprino pasirengimą ekstremalioms situacijoms. 2025 m. buvo vykdytos dvejios pratybos realiomis sąlygomis: kartu su Lietuvos kariuomene ir NATO organizuotų pratybų „Geležinis vilkas 2025“ metu Kauno klinikos organizavo ir dalyvavo masinės nelaimės scenarijaus valdymo pratybose; „Vyčio skliautas 2025“ nacionalinių mobilizacinės sistemos patikrinimo pratybų metu Kauno klinikos aktyviai dalyvavo valstybės masto pasirengimo veiklose. Pratybų metu buvo vertinamas ligoninės pasirengimas pereiti į mobilizacijos režimą, užtikrinti veiklos tęstinumą greitai kintamoje saugumo aplinkoje, išteklių telkimas, reagavimo ir sprendimų priėmimo procesai, tarpinstitucinis koordinavimas bei kritinių sveikatos priežiūros paslaugų užtikrinimas konvencinių ir hibridinių grėsmių sąlygomis. Šių pratybų funkcinės dalies metu surengtos kompleksinės Kauno klinikų civilinės saugos pratybos „Gaisras Kauno klinikose – Gama peilio incidentas mobilizacijos metu“. Jų metu imituotas gaisras ir galimas radiacinės taršos pavojus – tikrinti gaisro aptikimo, evakuacijos, patalpų izoliavimo, pacientų ir personalo apsaugos, radiacinės saugos kontrolės, dekontaminacijos, kritinių paslaugų perkėlimo, pacientų ir personalo evakuacijos ir veiklos tęstinumo algoritmai.

2025 m. Kauno klinikos brangios medicininės įrangos įsigijo 743 vnt. už 10,82 mln. Eur (iš Kauno klinikų lėšų už 10,42 mln. Eur, iš kt. finansavimo šaltinių (programų lėšų, SAM, paramos) už 0,4 mln. Eur).

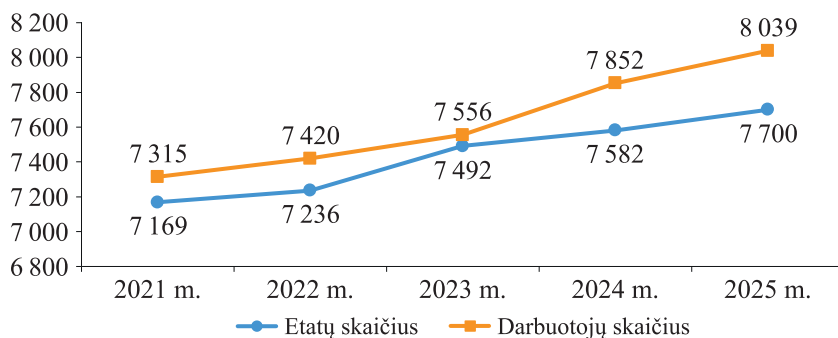
2025 m. buvo vykdyti ES struktūrinių fondų bei Šveicarijos konfederacijos finansuojami projektai, kurių bendra vertė – 94 853 439 Eur. 2025 m. pasirašyta projekto „Ambulatorinių akušerijos ir vaikų sveikatos priežiūros paslaugų gerinimas ir holistinių vaiko raidos paslaugų plėtra“ sutartis. Projektas finansuojamas Antrojo Šveicarijos įnašo ir Lietuvos biudžeto lėšomis. Projektui vykdyti skirta 34,2 mln. Eur.

Vidutinis 1,0 et. krūviu dirbančių gydytojų darbo užmokestis buvo – 6 183 Eur, slaugytojų – 3 510 Eur. Per 2025 m. gydytojų darbo užmokestis padidėjo 12,2 proc., slaugytojų – 15,0 proc., palyginti su 2024 m.

2025 m. Kauno klinikos gavo 415 243 288 Eur pajamų (įskaitant visus finansavimo šaltinius). Įvertinus visas vykdomas veiklas, bendras Kauno klinikų 2025 m. veiklos rezultatas yra 9 281 768 Eur.

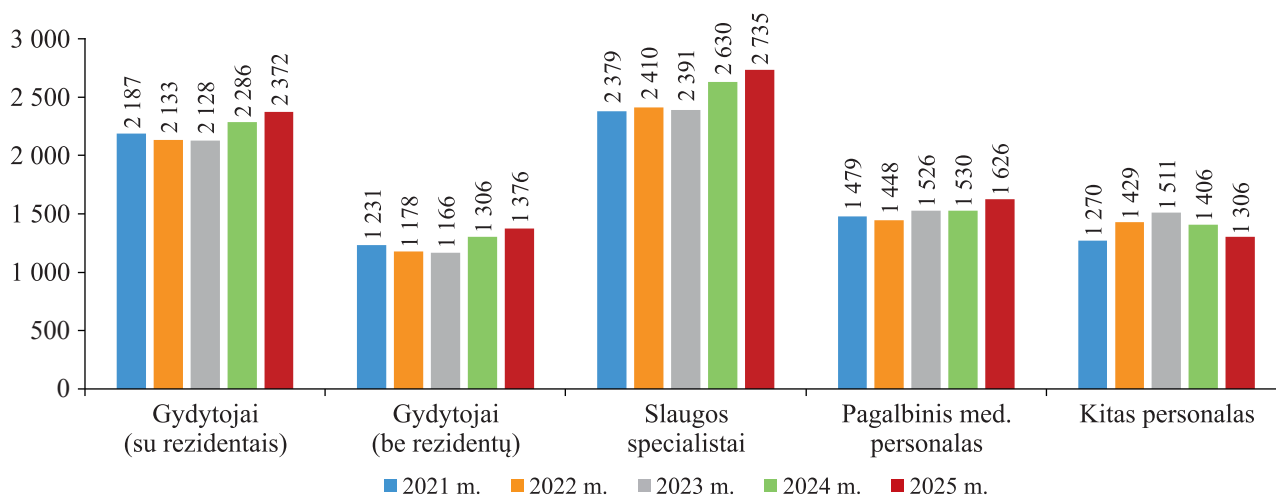
4.2.1.3. Žmogiškieji ištekliai

2025 m. pabaigoje Kauno klinikose buvo 7 698,939 etato (2024 m. pabaigoje – 7 582,82). Bendras darbuotojų skaičius (fiziniai asmenys) 2025 m. pabaigoje – 8 039 (2024 m. pabaigoje – 7 852). 5 pastarųjų metų etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika pavaizduota 4.2.1.3.1 pav.



4.2.1.3.1 pav. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2021–2025 m.

2025 m. Kauno klinikose pagrindines pareigas ėjo: 2 372 gydytojai (iš jų: 996 – gydytojai rezidentai), 2 735 slaugos ir asmens sveikatos priežiūros specialistai, 1 626 pagalbinio medicinos personalo darbuotojai ir 1 306 darbuotojai, priklausantys kito personalo kategorijai. Darbuotojų skirstinys pagal pareigybes ir jų skaičiaus dinamika 2021–2025 m. pavaizduotas 4.2.1.3.2 pav.

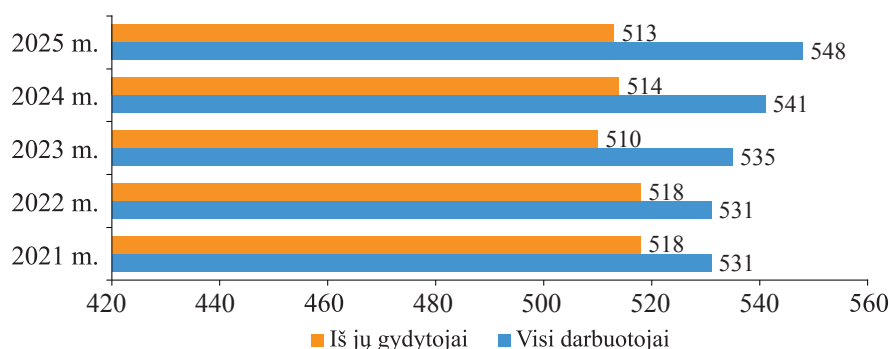


4.2.1.3.2 pav. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2021–2025 m.

2021–2025 m. stebimas nuosekliai didėjantis darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičius. 2025 m. Kauno klinikose dirbo 548 mokslo laipsnį turintys darbuotojai (įskaitant habilituotus daktarus), iš jų – 513 mokslų daktarų gydytojų ir 35 kitų specialybių mokslų daktarai (iš jų – 8 slaugos specialistai). Darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, dinamika per pastaruosius 5 metus pavaizduota 4.2.1.3.3 pav.

2025 m. – 22 (2024 m. – 17, 2023 m. – 24) Kauno klinikų gydytojai specialistai apsigynė mokslų daktaro disertacijas. Daugiausia disertacijų apginta Akių ligų (3 disertacijos) ir Radiologijos (3 disertacijos) klinikose. Gastroenterologijos ir Kardiologijos klinikose apginta po dvi mokslo daktaro disertacijas.

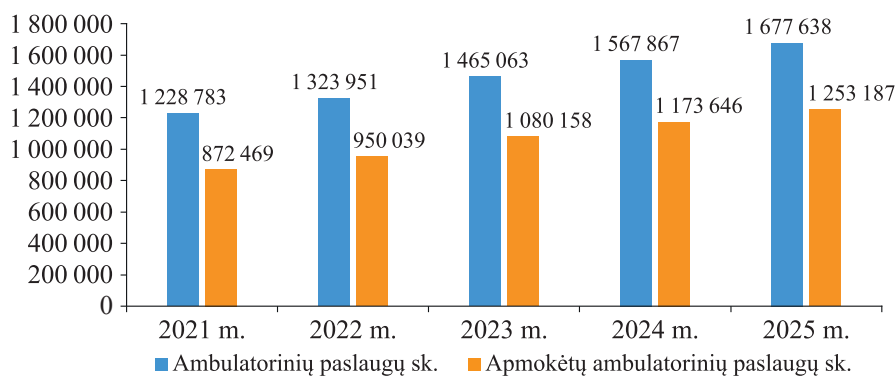
2025 m. Kauno klinikose dirbo 130 (2024 m. – 123, 2023 m. – 129) asmens sveikatos priežiūros specialistų, rengiančių mokslų daktaro disertacijas. Daugiausia doktorantų dirbo Radiologijos (11), Reabilitacijos (9), Kardiologijos (6), Anesteziologijos (6), Chirurgijos (6), Gastroenterologijos (6), Odos ir venerinių ligų (6) klinikose.



4.2.1.3.3 pav. Darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičiaus dinamika 2021–2025 m.

4.2.1.4. Kauno klinikų ambulatorinė veikla

2025 m. Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose buvo suteikta 1 677 638 ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos (specializuotų gydytojų ambulatorinių konsultacijų, dienos stacionaro paslaugų, skubiosios pagalbos paslaugų, ambulatorinės chirurgijos paslaugų, pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugų ir kt.). Jų 2025 m., palyginti su 2024 m., suteikta 7,0 proc. daugiau (4.2.1.4.1 pav.).



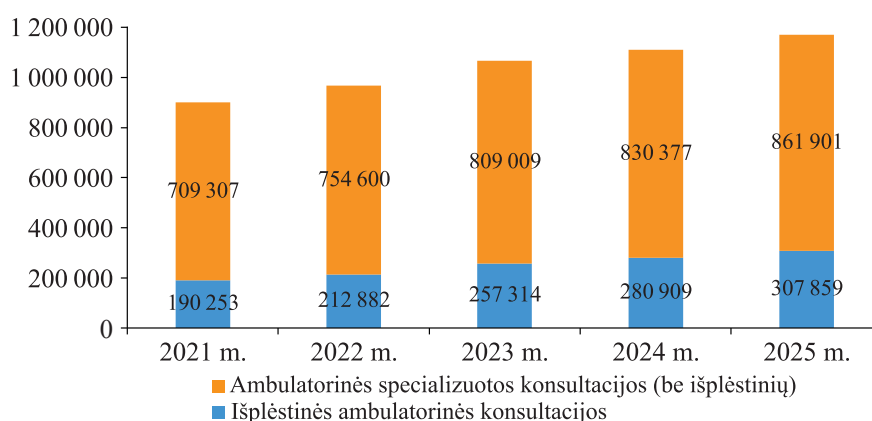
4.2.1.4.1 pav. Kauno klinikų (su filialais) ambulatorinių paslaugų skaičiaus dinamika 2021–2025 m.

Išlieka santykinai didelis pajamas generuojamų (t. y. PSDF biudžeto ar kt. lėšomis apmokėtų) ambulatorinių paslaugų skaičius: bendro ambulatorinių paslaugų skaičiaus ir apmokėtų paslaugų skaičiaus santykis 2025 m. išlieka 1,34 ir tai yra Kauno klinikų pastangų asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikti efektyviai rezultatas (4.2.1.4.2 pav.).



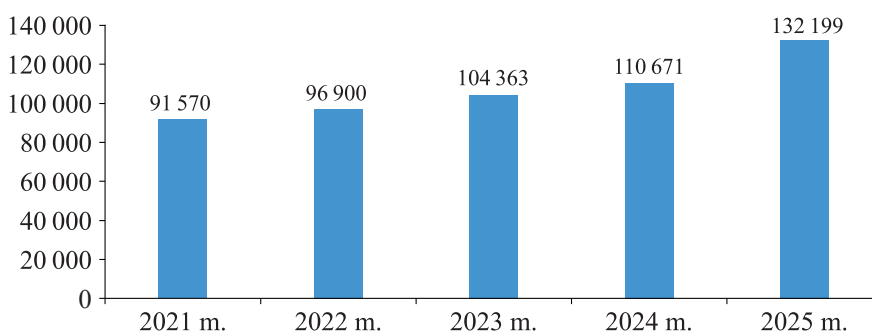
4.2.1.4.2 pav. Kauno klinikų (su filialais) bendro ambulatorinių paslaugų skaičiaus ir apmokėtų paslaugų skaičiaus santykio dinamika 2021–2025 m.

Specializuotos ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos, apimančios įvairių gydytojų specialistų konsultacijas, sudarė 70 proc. visų ambulatorinių paslaugų, suteiktų Kauno klinikose (93,3 proc. specializuotų ambulatorinių sveikatos priežiūros paslaugų buvo suteikta pagrindinėje ligoninėje). 2025 m. buvo suteikta 1 169 760 ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų, t. y. 58 474 paslaugos, arba 5,3 proc. daugiau, palyginti su 2024 m. Taip pat labai padaugėjo – 9,6 proc. – ambulatorinių gydytojų specialistų konsultacijų, kurių metu atliekami diagnostiniai ir (arba) gydomieji veiksmai (toliau – išplėstinės ir / ar išsamios ambulatorinės konsultacijos): jos sudarė 26,3 proc. visų ambulatorinių specializuotų konsultacijų. Ambulatorinių specializuotų konsultacijų ir išplėstinių ambulatorinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2021–2025 m. pateikta 4.2.1.4.3 pav.

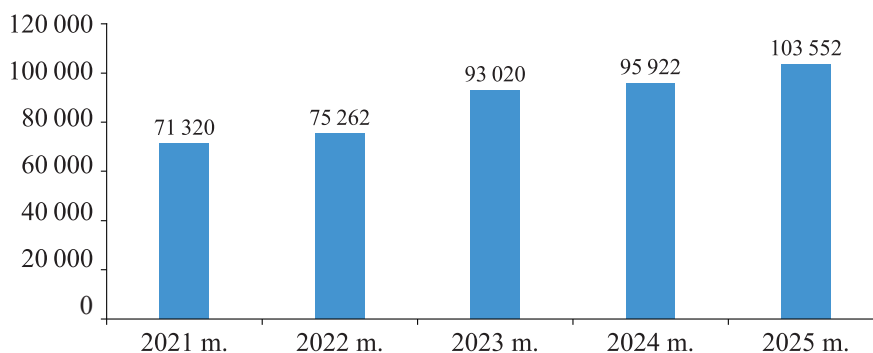


4.2.1.4.3 pav. Ambulatorinių specializuotų konsultacijų ir išplėstinių ambulatorinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2021–2025 m.

2025 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo suteikta 132 199 dienos stacionaro paslaugos (19,5 proc. daugiau nei 2024 m.) (4.2.1.4.4 pav.). Ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų 2025 m. buvo suteikta 103 552, 7,9 proc. daugiau nei 2024 m. (4.2.1.4.5 pav.) Šių grupių paslaugų suteikta daugiausia Kauno klinikų istorijoje.



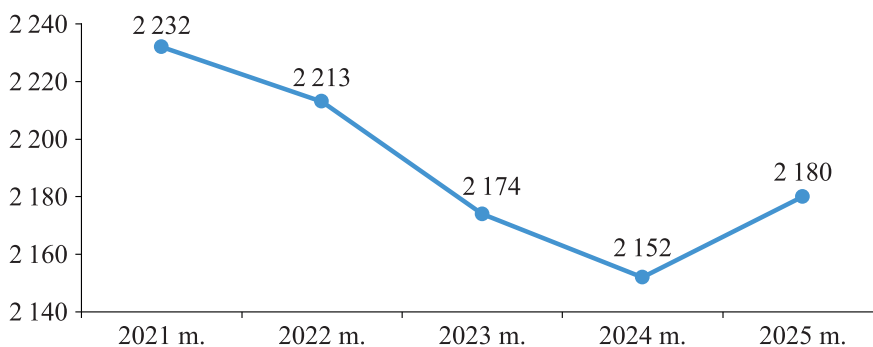
4.2.1.4.4 pav. Dienos stacionaro paslaugų dinamika 2021–2025 m.



4.2.1.4.5 pav. Ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų dinamika 2021–2025 m.

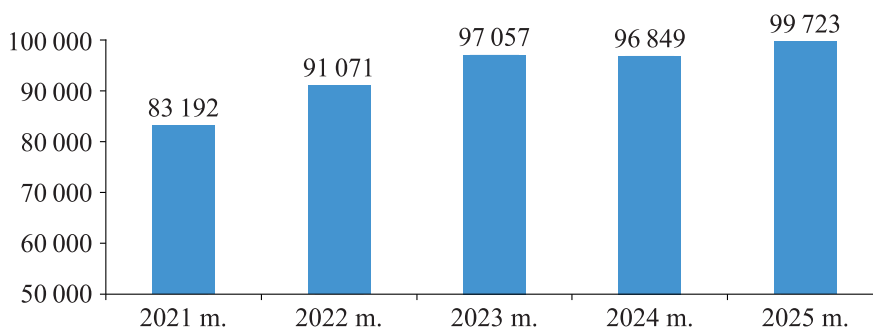
4.2.1.5. Kauno klinikų stacionaro veikla

Stacionarinės paslaugos teikiamos Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir Kauno klinikų filialuose. Bendras patvirtintas stacionaro lovų skaičius 2025 m. pabaigoje buvo 2 180 lovų, arba 28 lovomis (1,3 proc.) daugiau, palyginti su 2024 m. Lovų skaičiaus dinamika 2021–2025 m. pateikta 4.2.1.5.1 pav.



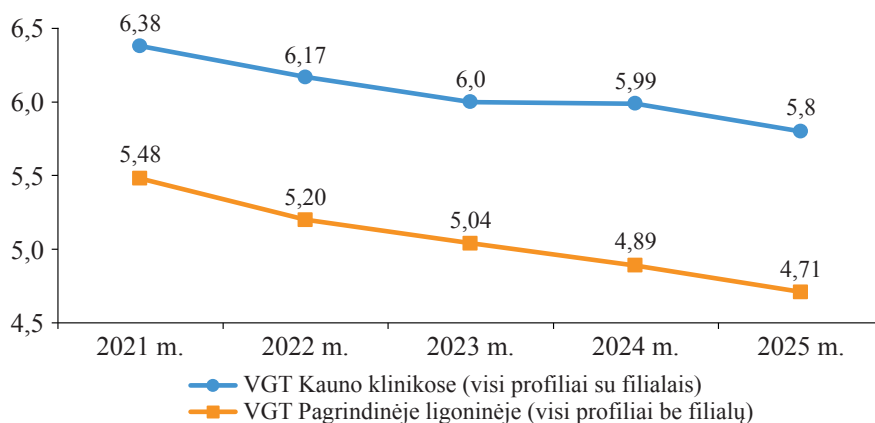
4.2.1.5.1 pav. Kauno klinikų ir filialų stacionaro lovų skaičiaus dinamika 2021–2025 m.

Stacionare gydytų pacientų skaičius 2025 m. buvo 99 723, arba 3 proc. daugiau nei 2024 m. (4.2.1.5.2 pav.). Iš visų hospitalizuotų pacientų 17,5 proc. sudarė vaikai.



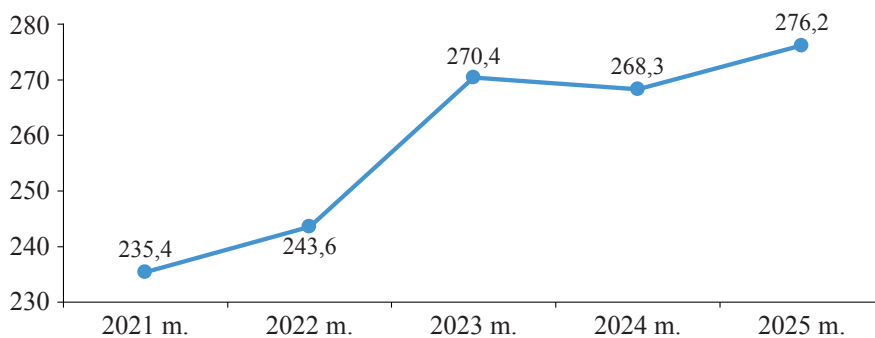
4.2.1.5.2 pav. Kauno klinikų stacionare gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2021–2025 m.

2025 m. bendra visų profilių vidutinė gydymo stacionare trukmė Kauno klinikose ir filialuose sutrumpėjo iki 5,8 lovodienio. Pagrindinėje ligoninėje (be filialų) šis rodiklis buvo 4,71 lovodienio (4.2.1.5.3 pav.).



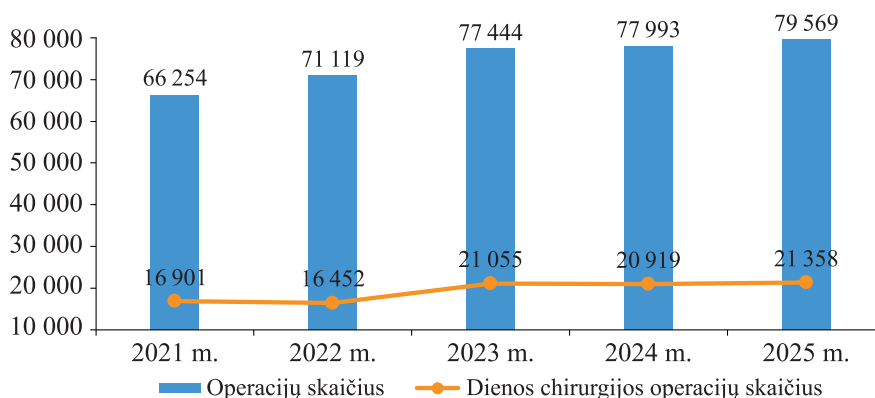
4.2.1.5.3 pav. Vidutinės gydymo trukmės (VGT) dinamika 2021–2025 m. Kauno klinikose su filialais ir pagrindinėje ligoninėje

2024 m. bendras Kauno klinikų visų profilių lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis buvo 276,2 d. (75,7 proc.). Aktyvaus gydymo profilio stacionaro lovų¹⁸ vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2025 m. buvo 268,1 (73,5 proc.). Aktyvaus gydymo profilio stacionaro lovos užimtumo rodiklio dinamika pateikiama 4.2.1.5.4 pav.



4.2.1.5.4 pav. Aktyvaus gydymo profilio lovų užimtumo rodiklio dinamika 2021–2025 m. Kauno klinikose

2025 m. buvo suteikta 21 358 dienos chirurgijos paslaugos. 2025 m. Kauno klinikose buvo atliktos 79 569 operacijos, tai yra 2 proc. daugiau nei 2024 m. Dienos chirurgijos operacijos sudarė 26,8 proc. visų operacijų. 4.2.1.5.5 pav. pateikiama atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2021–2025 m.



4.2.1.5.5 pav. Kauno klinikose (kartu su filialais) atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2021–2025 m.

¹⁸ Aktyvaus gydymo lovos – tai stacionaro lovos, išskyrus slaugos, reabilitacijos, tuberkuliozės ir psichiatrijos lovas.

Nacionalinio transplantacijos biuro duomenimis, Kauno klinikos yra daugiausia kelių organų (*sin.* multiorganinių) donorų paruošianti asmens sveikatos priežiūros įstaiga (ASPI) Lietuvoje. Šis rezultatas kasmet gerėja net svyruojant potencialių donorų skaičiams dėl profesionalių ir komandinių intensyviosios terapijos gydytojų ir regiono donorystės paslaugos koordinatorių (RDK) veiksmų. Nuo 2023 m. liepos mėn. Kauno klinikos pradėjo donorystės paslaugos koordinavimą Kauno regione. Dėl Kauno regiono ASPI teikiančių donorystės paslaugą bendradarbiavimo efektyvius donorus parengė 3 ASPI (Šiaulių – 6, Marijampolės – 2 ir LSMU Kauno ligoninės – 1) – taip prisidedama prie sėkmingų metų Lietuvoje organų donorystės srityje. 2025 m. donorystės veiklos rezultatai Kauno klinikose ir Lietuvoje pateikiami 4.2.1.5.1 lentelėje.

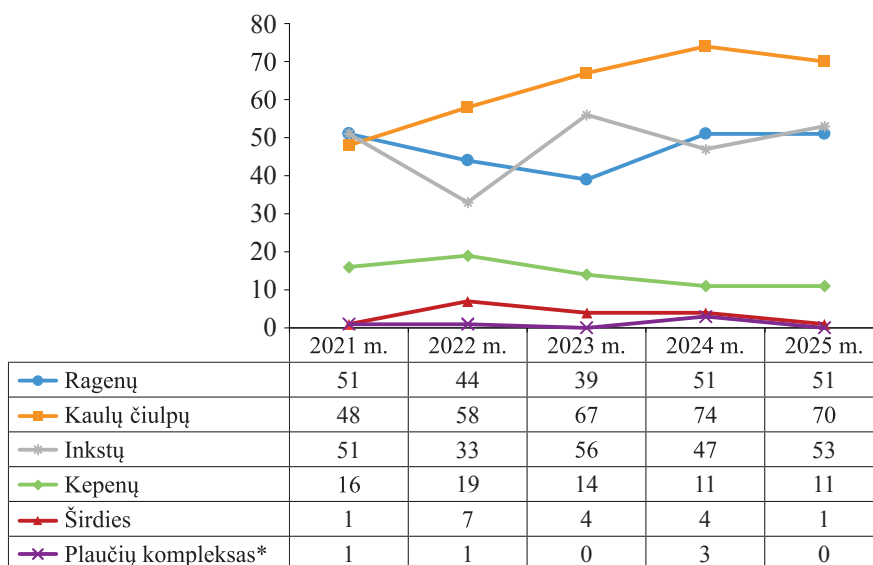
4.2.1.5.1 lentelė

Donorystės veiklos rezultatai Kauno klinikose ir Lietuvoje* 2025 m.

Donorai	Donorų skaičius Kauno klinikose	Donorų skaičius Lietuvoje
Potencialūs donorai	44	158
Efektyvūs donorai	23	83
Kelių organų donorai	18	60

*Šaltinis: <https://ntb.lrv.lt/lt/statistika/donoryste>

Kauno klinikose atliekamos šių organų ir audinių transplantacijų operacijos: inkstų, kepenų, plaučių, širdies, plaučių ir širdies komplekso, ragenos, kaulinio ir kraujagyslinio audinio. Didėjantys transplantacijų skaičiai rodo Kauno klinikų transplantologijos komandos profesionalumą, susitelkimą ir gerai suorganizuotus procesus. 2021–2025 m. atliktų transplantacijų tendencijos pateikiamos 4.2.1.5.6 pav.



4.2.1.5.6 pav. Transplantacijų skaičiaus dinamika 2020–2024 m.

*2022 m. atlikta 1 plaučio transplantacija.

4.2.1.5.1. Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai

2025 m. Kauno klinikos sėkmingai įgyvendino užsibrėžtus uždavinius ir diegė inovatyvias sveikatos priežiūros paslaugas:

- Pirmą kartą Europoje – Kauno klinikose atlikta procedūra padėjo suvaldyti kepenų naviką vaikui. Į kepenyse esantį naviką suleistos specialios medžiagos – tirpstančios dalelės, įsotintos chemoterapiniais vaistais, trumpam blokuoja auglio kraujotaką, taip leisdamas vaistui veikti tik naviko ląsteles.

- Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje pirmą kartą Baltijos šalyse atlikta kateterinė širdies triburio vožtuvo korekcija ir tuo pačiu metu sėkmingai gydytas ir dviburio vožtuvo nesandarumas.
- Atliktas pirmasis Baltijos šalyse unikalus PET/KT tyrimas vaikui, sergančiam reta endokrine liga. Penkerių metų berniukui tiksliai nustatytas insulino pertekliaus šaltinis kasoje ir padarytas bei pritaikytas individualus gydymo planas.
- Pirmą kartą Baltijos šalyse gydytas Spragtuko sindromas, pasitaikantis vienam iš milijono žmonių. Procedūros metu per kirkšnies veną į inksto veną buvo įkištas specialus stentas per kurį atkurtas normalus kraujo nutekėjimas. Po šios procedūros kraujas nebesikaupia kiaušidėse ir dubens venose, sumažėjo skausmai ir kiti varginantys simptomai.
- Kauno klinikų medikai pirmą kartą Lietuvoje dar gimdoje esančiam vaikui atskyrė amniono juostas. Vaisiaus patologija – amnionų juostų sindromas, pasitaikantis vienam iš penkiolikos tūkstančių nėštumų, Kauno klinikose Lietuvoje pirmą kartą buvo gydytas daugiadalykės gydytojų komandos, atliekant fetoskopiją – vaisiaus apžiūrą jam dar esant moters gimdoje.
- Atidaryta pirmoji Lietuvoje dvyniams pritaikyta šeimos ir naujagimių intensyviosios terapijos palata. Neonatologijos klinikos Naujagimių intensyviosios terapijos skyriuje duris atvėrė jau trečioji šeimos – naujagimių intensyviosios terapijos palata. Jos išskirtinumas – galimybė kartu gyventi ir slaugyti ne tik vieną kūdikį turinčioms šeimoms, bet ir susilaukus dvynių.
- Kauno klinikose pirmą kartą Lietuvoje pritaikytas naujas priešinės liaukos vėžio gydymo metodas. Branduolinės medicinos specialistai atliko naujos kartos radioligandų terapiją. Tai svarbus žingsnis diegiant modernias ir pasaulyje plačiai taikomas vėžio gydymo technologijas šalyje.
- Retomis ligomis sergantiems pacientams – naujos lėtinio skausmo gydymo galimybės. Pradėtas taikyti modernus skausmo valdymo metodas – perkutaninė elektroneurostimuliacija (PENS), padedanti sumažinti lėtinį, pažeistos nervų sistemos sukeltą skausmą.
- Pradėtas išskirtinis itin žemą ūgį lemiančios ligos gydymas. Keturių mėnesių berniukas, sergantis reta genetinė liga achondroplazija, tapo pirmuoju pacientu Lietuvoje, kuriam Kauno klinikose pradėtas taikyti modernus medikamentinis gydymas.
- Akių ligų klinikoje atlikta limbinių kamieninių ląstelių persodinimo operacija gydant cheminį akies nudegimą. Sukurta nauja glaukomos chirurginio gydymo metodika *IStent Advance Ab Interno Canaloplasty*.
- Plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos klinikoje atliktas plaštakos smulkiųjų sąnarių endoprotezavimas, diegiamos naujos riešo raiščių rekonstrukcijų metodikos, Mohs mikrografinė odos navikų chirurgija, krūties po mastektomijos rekonstrukcija, panaudojant tirpiuosius polidioksanono tinklelius, moters išorinių lytinių organų rekonstrukcija mikrochirurginiais lopais po onkochirurginio gydymo.

4.2.1.6. Mokslo ir inovacijų vystymas

2025 m. Kauno klinikos aktyviai dalyvavo mokslinėje tiriamojoje veikloje, kartu su Universitetu skatino kurti aukšto lygio mokslo žinias, plėtoti aukščiausio lygio mokslinius tyrimus ir inovacijas, didinančias Universiteto konkurencumą.

2025 m. Kauno klinikose mokslo tiriamuosius darbus vykdė 312 Universiteto studentų.

2025 m. buvo gauta 112 paraiškų su prašymais leisti pradėti vykdyti biomedicininis tyrimus Kauno klinikose. Daugiausia naujų paraiškų pateikė tyrėjai iš Akušerijos ir ginekologijos (9), Neurologijos (8), Akių ligų ir širdies ir kraujagyslių chirurgijos (po 7) profilinių klinikų. Iš viso 2025 m. Kauno klinikose buvo vykdomi 199 biomedicininiai tyrimai.

2025 m. Kauno klinikose vykdyti 205 klinikiniai vaistinių preparatų tyrimai 23 profilinėse klinikose. 2025 m. iš viso pasirašytos 37 naujos finansinės sutartys tarp Kauno klinikų ir klinikinių tyrimų užsakovų.

2025 m. – 22 (2024 m. – 17, 2023 m. – 24) Kauno klinikų gydytojai specialistai apsigynė mokslų daktaro disertacijas. Daugiausia disertacijų apginta Akių ligų (3 disertacijos) ir Radiologijos (3 diser-

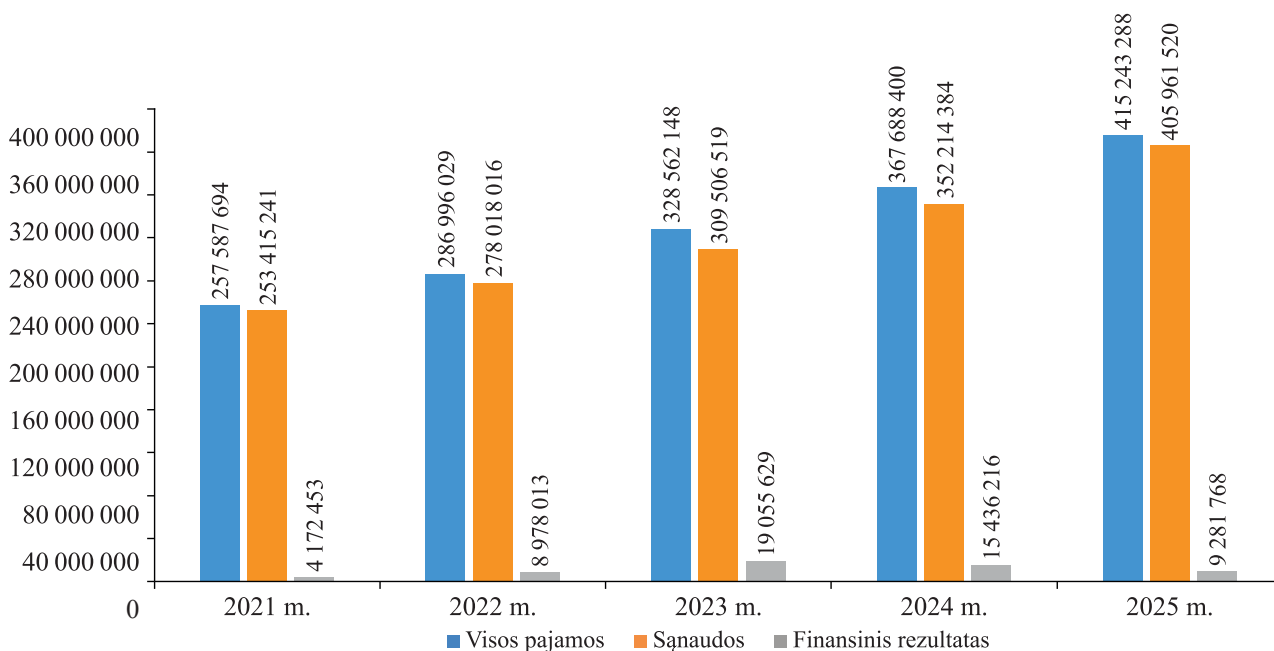
tacijos) klinikose. Gastroenterologijos ir Kardiologijos klinikose apginta po dvi mokslo daktaro disertacijas.

2025 m. Kauno klinikose dirbo 130 (2024 m. – 123, 2023 m. – 129) asmens sveikatos priežiūros specialistų, rengiančių mokslų daktaro disertacijas. Daugiausia doktorantų dirbo Radiologijos (11), Reabilitacijos (9), Kardiologijos (6), Anesteziologijos (6), Chirurgijos (6), Gastroenterologijos (6), Odos ir venerinių ligų (6) klinikose.

Nuo 2020 m. Kauno klinikos dalyvauja Europos Komisijos lėšomis finansuojamuose tarptautiniuose mokslo projektuose. 2025 m. Kauno klinikų specialistai vykdė 19 Europos Komisijos finansuojamų projektų. Kauno klinikos kartu su užsienio šalių partneriais ir Universitetu pateikė 7 naujas projektines paraiškas.

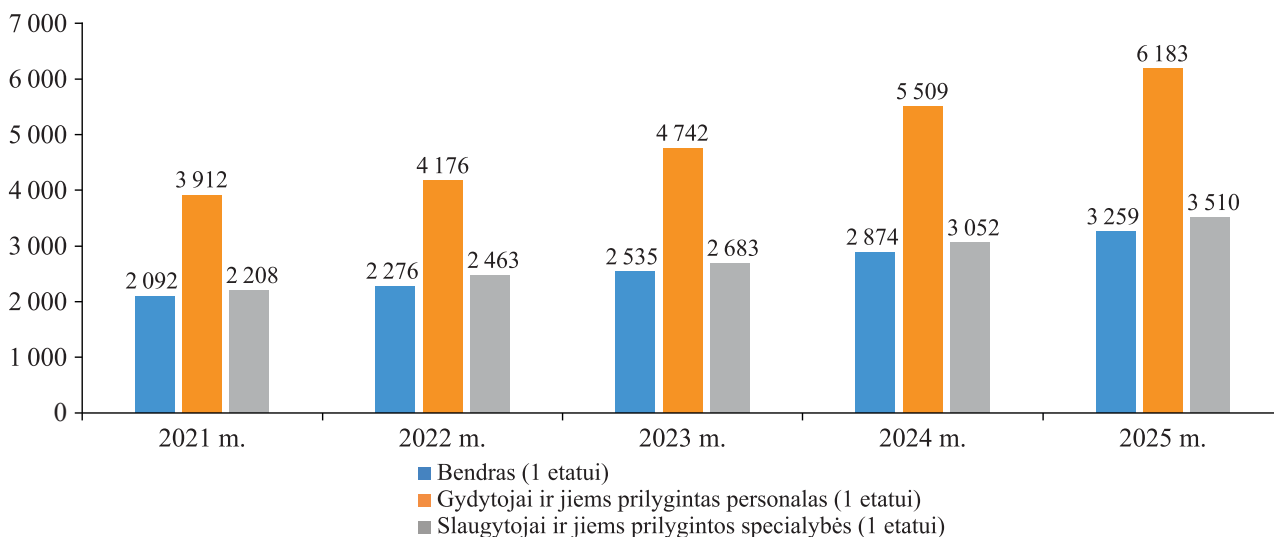
4.2.1.7. Kauno klinikų ekonominė veikla

Kauno klinikų pajamos iš veiklos, finansuojamos iš PSDF biudžeto, 2025 m. iš viso sudarė 337 111 651 Eur. Tai 13 procentų daugiau nei praeitais metais. Šioms pajamoms uždirbti Kauno klinikos patyrė 332 026 751 Eur sąnaudų. Bendrai sąnaudos, palyginti su praeitais metais, padidėjo 16 procentų. Iš viso, įskaitant visus finansavimo šaltinius, 2025 m. Kauno klinikos gavo 415 243 288 Eur pajamų. Bendras, įvertinus visus vykdomas veiklas, Kauno klinikų 2025 m. veiklos rezultatas yra 9 281 768 Eur (4.2.1.7.1 pav.).



4.2.1.7.1 pav. Pajamų ir sąnaudų dinamika 2021–2025 m.

2025 m. Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 13,4 procento. Gydytojų darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 12,2 proc., slaugytojų – 15,0 proc. (4.2.1.7.2 pav.).



4.2.1.7.2 pav. Vidutinio darbo užmokesčio (etatui) dinamika 2021–2025 m.

4.2.1.8. Baigiamosios nuostatos

2025 m. Kauno klinikoms – spartaus progreso ir inovacijų laikotarpis.

Sukurta ir toliau vystoma nauja infrastruktūra atveria galimybes plėtoti inovatyvias asmens sveikatos priežiūros paslaugas, diegti pažangiausias technologijas praktikoje, taip pat kuria modernias, patrauklias ir motyvuojančias darbo vietas specialistams.

Išskirtinis dėmesys skirtas darbuotojų kvalifikacijai kelti ir lyderystei ugdyti – tęsiamos įvairios iniciatyvos ir tobulinimo programos. Siekiant užtikrinti veiklos efektyvumą, tobulinami procesai, didinamas išteklių panaudojimo efektyvumas, pasitelkiant skaitmeninius sprendimus ir dirbtinio intelekto galimybes.

Didelis dėmesys skirtas pacientų aptarnavimo kokybei gerinti – siekiama dar labiau trumpinti paslaugų prieinamumo laiką, užtikrinti individualius pacientų poreikius ir aukštus kokybės standartus.

Atsižvelgiant į geopolitinius iššūkius regione, Kauno klinikos stiprina savo atsparumą – vertinamos rizikos, rekonstruojama infrastruktūra, aktyviai rengiamos civilinės ir kibernetinės saugos pratybos. Tai leidžia užtikrinti nuolatinę, saugią ir kokybišką sveikatos priežiūrą net sudėtingomis aplinkybėmis.

Žvelgiant į ateitį, Kauno klinikos kryptingai sieks išlaikyti lyderystę sveikatos priežiūros srityje – bus tęsiamas duomenimis grindžiamas valdymas, greitinama informacinių technologijų plėtra, didinamas procesų efektyvumas ir nuolat diegiamos naujovės. Pagrindiniu prioritetu ir toliau išlieka moderni, tvari, grėsmėms atspari, į pacientą orientuota ligoninė, teikianti aukščiausio lygio sveikatos paslaugas.

4.2.2. VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninė

4.2.2.1. Vizija, misija

VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninė (toliau – LSMU Kauno ligoninė, LSMU KL, Ligoninė) – tai daugiafunkcė, viena didžiausių įstaigų Lietuvoje, teikianti stacionarines ir ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas. LSMU Kauno ligoninėje būtinają ir planinę pagalbą teikia aukščiausios kvalifikacijos gydytojai ir slaugytojai, konsultuoja bei tolesniam gydymui siunčia patyrę pirminio, antrinio ir tretinio lygių paslaugas teikiantys specialistai konsultantai.

Misija – Kauno regiono ir Lietuvos gyventojams teikti savalaikes, kokybiškas, veiksmingas medicinos paslaugas, pasitelkiant profesionalių darbuotojų komandą, modernius mokslo laimėjimus ir kliniines praktikas, vykdant studijų procesą, koordinuojant savo veiklą su kitomis miesto / regiono ligoninėmis, sveikatos centrais ir efektyviai integruojantis į nacionalinę sveikatos sistemą.

Vizija – LSMU Kauno ligoninė – atviriausia ir arčiausiai paciento esanti ligoninė Lietuvoje, ugdanti kompetentingus esamus ir būsimus darbuotojus bei teikianti kvalifikuotas sveikatos priežiūros paslaugas, kuriant ir pritaikant mokslo laimėjimus.

Strateginiai tikslai:

1. Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę.
2. Stiprinti darbuotojų motyvaciją, skatinti nuolatinį jų tobulėjimą.
3. Plėsti mokymo ir mokslo bazę kartu su LSMU rengiant aukštos kvalifikacijos specialistus bei diegiant mokslinių tyrimų rezultatus į klinikinę praktiką.
4. Užtikrinti efektyvų ligoninės valdymą.

LSMU Kauno ligoninės dalininkai:

- Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija.
- Lietuvos sveikatos mokslų universitetas.

4.2.2.2. *Struktūra, pokyčiai*

2025 m. įvykę struktūriniai pokyčiai:

1. Klinikų steigimas ir pertvarka:
 - 1.1. *Reabilitacijos klinika.* Įsteigta Reabilitacijos klinika su jai priskirtais struktūriniais padaliniais.
 - 1.2. *Ortopedijos traumatologijos klinika.* 2025 m., pastačius naują pastatą Josvainių g. 2, Kaune, Ortopedijos ir traumatologijos klinika iš Laisvės al. 17 perkelta į naująjį veiklos adresą. Klinikos pavadinimas pakeistas į Ortopedijos traumatologijos klinika.
 - 1.3. *Anesteziologijos ir intensyviosios terapijos klinika.* 2025 m. Anesteziologijos ir intensyviosios terapijos klinikos padaliniai, veiks Laisvės al. 17, perkelti arba integruoti į kitus LSMU KL padalinius. Nuo 2026 m. sausio 1 d. klinika reorganizuota į dvi atskiras klinikas – Anesteziologijos kliniką ir Intensyviosios terapijos kliniką.
 - 1.4. *Kardiologijos klinika.* Nuo 2025 m. balandžio 1 d. įsteigta Kardiologijos konsultacijų poliklinika (Hipodromo g. 13). Nuo 2026 m. sausio 1 d. Kardiologijos klinika pervadinta į Širdies centrą.
 - 1.5. *Vaikų ligų klinika.* Nuo 2025 m. birželio 1 d. reorganizuota klinikos struktūra.
 - 1.6. *Chirurgijos klinika.* Nuo 2025 m. birželio 1 d. reorganizuota klinikos struktūra.
 - 1.7. *Terapijos dienos stacionaras.* Nuo 2025 m. gegužės 5 d. paslaugos teikiamos dviem adresais – Hipodromo g. 13 ir Josvainių g. 2.
 - 1.8. *Akušerijos ir ginekologijos veiklos plėtra.* 2025 m. liepos 15 d. įsteigta Akušerijos ginekologijos konsultacijų poliklinika (Josvainių g. 2).
 - 1.9. *Konsultacinės medicinos centras.* 2025 m. liepos 1 d. Konsultacinės medicinos centre įsteigtas Pacientų aptarnavimo centras.
 - 1.10. *Filialo veiklos nutraukimas.* 2025 m. spalio 1 d. nutraukta LSMU KL filialo „P. Mažylio gimdymo namai“ veikla.
2. Administraciniai ir nemedicininiai struktūriniai pokyčiai:
 - 2.1. Naujai suformuoti padaliniai (nuo 2025 m. kovo 1 d.): Ekonomikos ir planavimo skyrius, Finansinės apskaitos skyrius, Inovacijų ir projektų skyrius, Medicinos technikos skyrius, Studijų ir mokslo skyrius.
 - 2.2. Pakeisti Teisės ir Žmogiškųjų išteklių skyrių pavadinimai.
 - 2.3. Ūkinės veiklos optimizavimas. Nuo 2025 m. liepos 1 d. sujungta Ūkio aprūpinimo skyriaus ir Sandėlio veikla – padalinys pervadintas į Aprūpinimo ir išteklių skyrių.
3. Vadovybės struktūros pertvarka:
 - 3.1. Panaikintos pareigybės: direktorius slaugai, direktoriaus medicinai pavaduotojas, direktoriaus slaugai pavaduotojas.
 - 3.2. Įsteigtos pareigybės: direktoriaus pavaduotojas klinikinei veiklai, direktoriaus pavaduotojas slaugai. Abi pareigybės tiesiogiai pavaldžios direktoriui medicinai. Pokyčiai įgyvendinti siekiant kurti vientisą medicininės veiklos valdymo modelį, stiprinti gy-

dytojų ir slaugytojų bendradarbiavimą bei užtikrinti integruotą gydymo procesų valdymą.

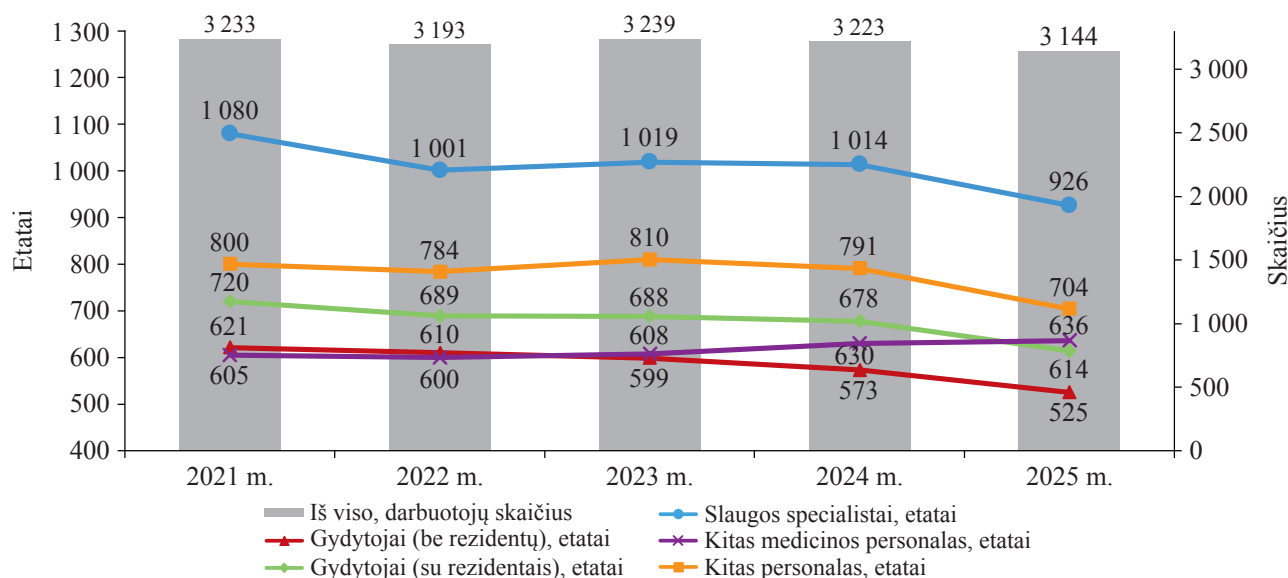
3.3. Panaikinta pareigybė direktorius valdymui ir infrastruktūrai ir įsteigtos dvi atskiros pareigybės: direktorius valdymui, direktorius infrastruktūrai. Direktoriui valdymui pavaldūs: Dokumentų valdymo, Ekonomikos ir planavimo, Informacinių technologijų, Inovacijų ir projektų, Medicinos statistikos, Studijų ir mokslo, Teisės, Viešųjų pirkimų ir Žmogiškųjų išteklių skyriai. Direktoriui infrastruktūrai pavaldūs: Aprūpinimo ir išteklių, Apsaugos, Statybos ir remonto, Maitinimo, Medicinos technikos ir Transporto skyriai.

- 2025 m. pabaigoje LSMU KL veikė 14 klinikų, 2 centrai, 67 medicinos paslaugas teikiantys skyriai ir 22 nemedicininiai skyriai.
- *Pacientų taryba*. LSMU Kauno ligoninėje veikia Pacientų taryba, kurios tikslas – atstovauti pacientų interesams ir teikti rekomendacijas dėl paslaugų kokybės, prieinamumo, komunikacijos bei kitų pacientams ir jų artimiesiems aktualių aspektų. 2025 m. Pacientų taryba su LSMU KL administracija susitiko 2 kartus.

4.2.2.3. Žmogiškieji ištekliai

Darbuotojų skaičius ir užimti etatai. 2025 m. pabaigoje iš viso LSMU Kauno ligoninėje dirbo 3 144 darbuotojai (užimtų etatų skaičius 2 880), iš jų 720 gydytojų (užimtų etatų skaičius 525), 89 gydytojai rezidentai (užimtų etatų skaičius 89), 944 slaugos specialistai (užimtų etatų skaičius 926), 671 – kito medicinos personalo darbuotojas (užimtų etatų skaičius 636) ir 720 kitų specialistų ir darbuotojų, tarp jų – administracija (užimtų etatų skaičius 704). Darbuotojų užimtų etatų skirstinys grupėse ir jų dinamika 2021–2025 m. pateikta 4.2.2.3.1 pav.

2025 m. etatų skaičius, palyginti su 2024 m., sumažėjo 218 etatų (–7,2 proc.): slaugos specialistų etatų – 89 etatai, kito (nemedicininio) personalo etatų –80 etatų, gydytojų etatų –48 etatai, kito medicinos personalo etatų skaičius padidėjo 6,6 etato. Darbuotojų ir etatų skaičius pasikeitė dėl 2025 m. įgyvendintų LSMU KL dalininkų susirinkimo metu priimtų sprendimų dėl struktūrinių pertvarkymų. Šie sprendimai apėmė tiek organizacinius pokyčius, tiek ir darbuotojų darbo krūvio bei atsakomybių peržiūrą, siekiant optimizuoti paslaugų teikimą ir sklandų gydymo procesų vykdymą.



4.2.2.3.1 pav. Darbuotojų pagal užimtus etatus skirstinys grupėse, bendras darbuotojų skaičius ir jų dinamika 2021–2025 m.

Kvalifikacijos tobulinimas. 2025 m. atnaujintas LSMU KL darbuotojų profesinės kvalifikacijos tobulinimo tvarkos aprašas bei patvirtinti darbuotojų kvalifikacijai kelti skirti krepšeliai. Per metus kvalifikaciją LSMU KL darbuotojai kėlė 1 081 kartą (išduota 2 780 bendrųjų kompetencijų kvalifikacijos tobulinimo pažymėjimų). Iš jų gydytojai kvalifikaciją kėlė 386 kartus (30 kartų užsienyje), slaugos specialistai – 414 kartų, kitas medicinos personalas – 129 kartus.

- Tęsti tradiciniai LSMU Kauno ligoninės vadovų mokymai (2025 m. tema „Lyderystės kompasas: vertybėmis grįsta ligoninės ateitis“), stiprinant vadovų kompetencijas ir vertybinę lyderystę organizacijoje.
- *Motyvacinės sistemos.* LSMU Kauno ligoninėje ypatingas dėmesys skirtas darbuotojų motyvavimo priemonėms: atnaujinti skatinimo už gydytojų konsultacijas, suteiktas dienos stacionaro, stebėjimo, ambulatorinės chirurgijos, prevencinių programų paslaugas aprašai, sukurta chirurgijos, ortopedijos traumatologijos bei anesteziologijos padalinių skatinimo sistema, siekiant skatinti veiklos efektyvumą ir komandinius rezultatus.

Organizacinės kultūros ir įsitraukimo iniciatyvos. 2025 m. inicijuota LSMU KL ambasadorių programa. Darbuotojų komandos dalyvavo komandų stiprinimo sesijose (vertybių žaidimas).

Sukurta slaugytojų iniciatyvinė grupė, skirta slaugytojo profesijos prestižui didinti, organizuota Slaugos savaitė.

Įgyvendintos Smurto ir priekabiavimo prevencijos plane numatytos veiklos. Darbuotojai kviešti dalyvauti apklausose, vertinta emocinė darbuotojų gerovė, įsitraukimas į LSMU Kauno ligoninės veiklas (14,25 proc. darbuotojų dalyvavo apklausoje). Pradėta vykdyti Naujoko diena, kurios tikslas – naujai priimtiems darbuotojams pristatyti aktualiausius klausimus, suteikti galimybę diskutuoti su direktoriais, pažinti juos, greičiau bei geriau perimti LSMU Kauno ligoninės vertybes ir organizacinę kultūrą.

Savanorystė. LSMU KL daug dėmesio skirta savanorystei: surengti du savanorystę skatinantys renginiai, sukurta elektroninė registracijos forma norintiesiems savanoriauti. Per metus Ligoninėje savanoriavo 95 savanoriai, prisidėję prie pacientų gerovės ir Ligoninės bendruomenės stiprinimo.

4.2.2.4. LSMU Kauno ligoninės ambulatorinė veikla

2025 m. LSMU Kauno ligoninėje suteikta 580 113 ambulatorinių apsilankymų paslaugų. Bendras apsilankymų skaičius sumažėjo, tačiau 2025 m. iš esmės didėjo sudėtingesnių ir didesnės pridėtinės vertės paslaugų dalis: išplėstinės konsultacijos +17,7 proc., dienos stacionaras +26,2 proc., prevencinės programos +44,9 proc. Detalus ambulatorinių paslaugų skirstinys tarp grupių ir jų dinamika 2021–2025 m. pateikta 4.2.2.4.1 lentelėje.

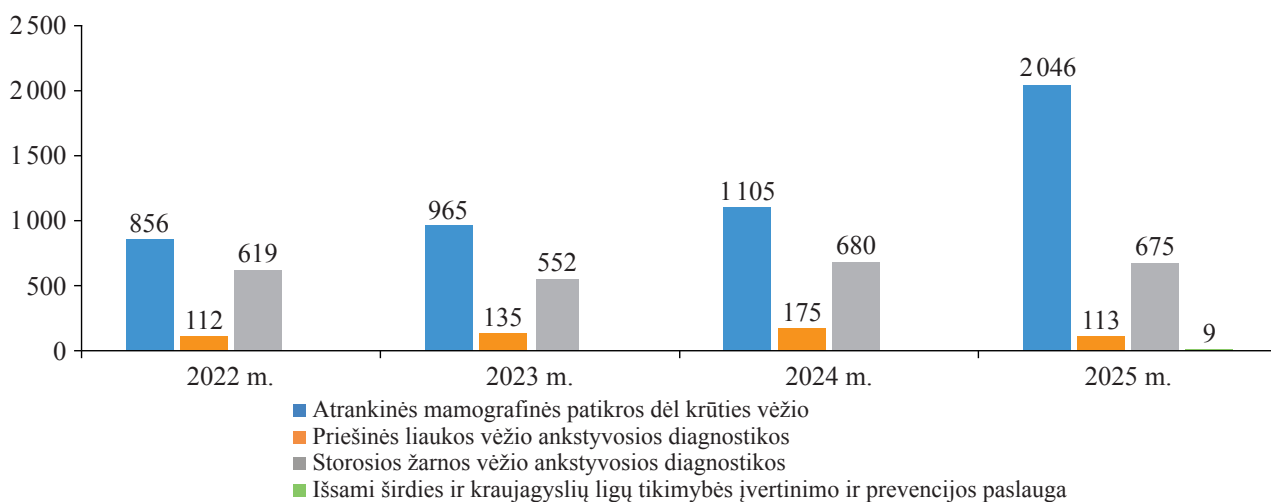
4.2.2.4.1 lentelė

Ambulatorinių paslaugų detalizacija ir dinamika

Paslaugos pavadinimas	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	2025 / 2024 m. pokytis
Ambulatorinės specializuotos konsultacijos	208 671	240 321	256 689	255 999	227 500	–11,1 proc.
Iš jų:						
Ambulatorinės specializuotos išplėstinės / išsamios konsultacijos	25 654	22 102	41 065	45 532	53 590	17,7 proc.
Išplėstinių / išsamių konsultacijų dalis, proc.	12,3 proc.	9,2 proc.	16,0 proc.	17,8 proc.	23,6 proc.	32,4 proc.
Dienos stacionaro paslaugos	23 103	25 196	30 642	31 626	39 916	26,2 proc.
Priėmimo-skubios pagalbos skyriaus paslaugos	22 715	26 068	26 134	29 427	34 049	15,7 proc.
Stebėjimo paslaugos	13 308	16 576	20 289	22 429	22 699	1,2 proc.
Ambulatorinės chirurgijos paslaugos	325	541	1 464	2 435	2 710	11,2 proc.
Sveikatos (prevencinės) programos	1 697	1 587	1 652	1 961	2 843	44,9 proc.
Ambulatorinė reabilitacija	19 789	28 102	31 853	34 257	29 043	–15,2 proc.
Brangieji tyrimai ir procedūros	15 372	18 627	21 197	22 446	26 323	17,2 proc.
Kitos paslaugos	723	2 351	2 868	2 729	854	–68,7 proc.
Iš viso:						
Konsultacijos	305 703	359 369	392 788	403 309	385 937	–4,3 proc.
Apsilankymai	471 846	559 866	613 979	621 506	580 113	–6,6 proc.

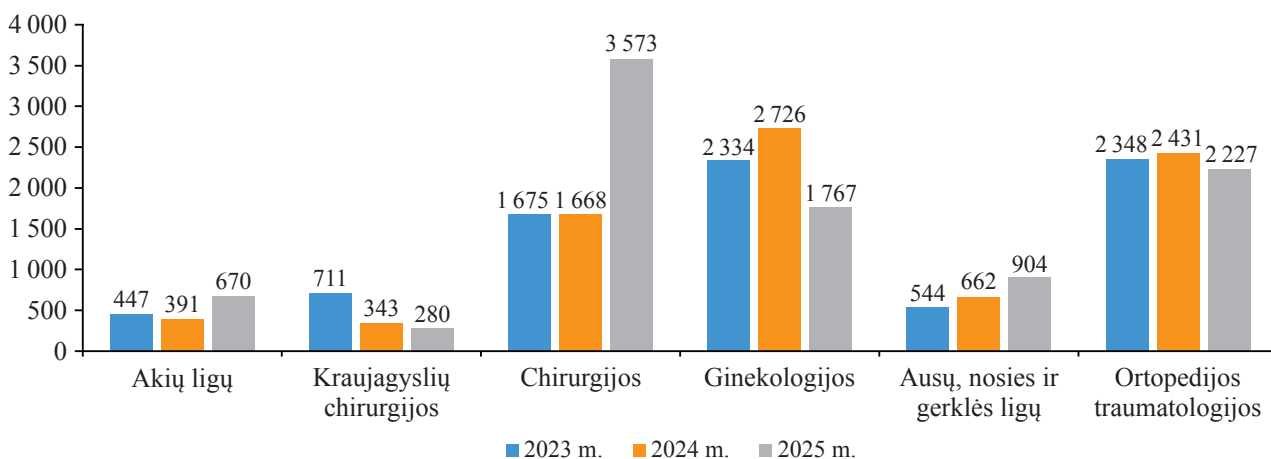
Konsultacijos. 2025 m. suteikta 227 500 ambulatorinių specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugų (toliau – gydytojo konsultacija). Teiktos tretinio lygio gydytojo konsultacijos (abdominalinės chirurgijos, urologijos, ortopedijos traumatologijos) ir antrinio lygio konsultacijos, kurios atitinkamai sudarė 3,66 proc. ir 96,34 proc. (2024 m. – 1,89 proc. ir 98,11 proc.) visų gydytojo konsultacijų. 2025 m. išplėstinių / išsamių konsultacijų dalis sudarė 32,4 proc. visų ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų (konsultacijų), iš jų išsamios konsultacijos sudarė 2,80 proc. (2024 m. 1,57 proc.). 2025 m., palyginti su 2024 m., konsultacijų ir apsilankymų santykis pagerėjo nuo 64,89 proc. iki 66,53 proc.

- *Dienos stacionaro paslaugos.* 2025 m. teiktos akušerijos, dermatovenerologijos, geriatrijos, terapijos, suaugusiųjų psichiatrijos, skausmo diagnozavimo ir gydymo, vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos dienos stacionaro paslaugos, kurios papildytos endoskopijų bei kardiologijos dienos stacionaro paslaugomis (4.2.2.4.1 lentelė).
- *Sveikatos (preveninės) programos.* 2025 m. LSMU KL pradėta teikti išsamios širdies ir kraujagyslių ligų tikimybės įvertinimo ir prevencijos paslauga. Sveikatos prevencinių programų, suteiktų LSMU KL, dinamika 2022–2025 m. pateikta 4.2.2.4.1 pav.



4.2.2.4.1 pav. Prevencinių programų paslaugų skaičiaus dinamika 2022–2025 m.

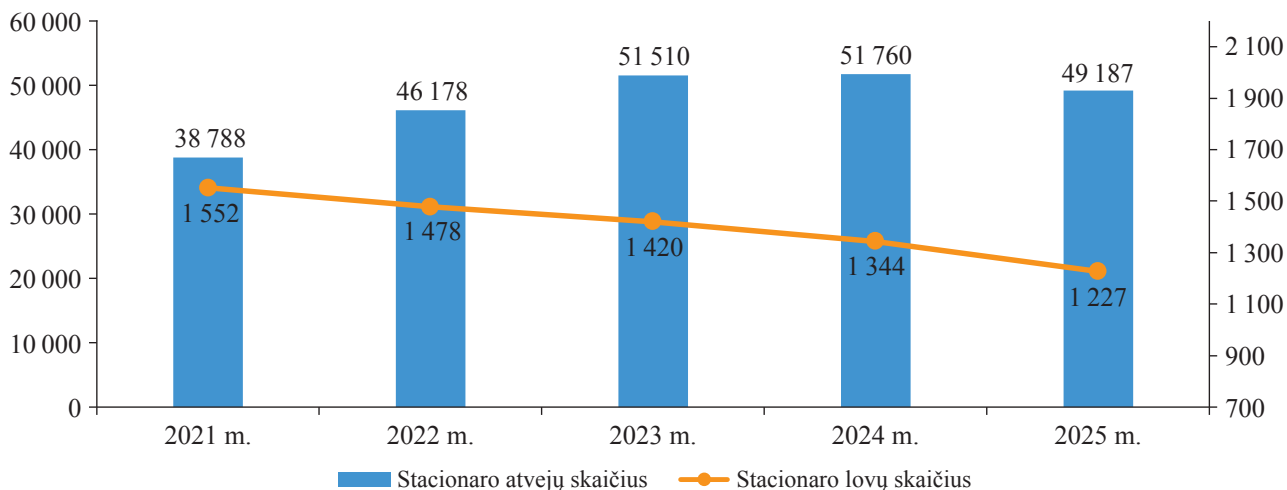
- *Dienos chirurgijos paslaugos.* LSMU KL teikiamos chirurgijos (tarp jų ir urologijos), ginekologijos, akių, ausų, nosies, gerklės ligų, ortopedijos traumatologijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, kraujagyslių chirurgijos dienos chirurgijos operacijos ir intervencijos. Paslaugų dinamika 2023–2025 m. pagal dienos chirurgijos profilį pateikiama 4.2.2.4.2 pav.



4.2.2.4.2 pav. Dienos chirurgijos paslaugų skaičiaus pagal profilius dinamika 2023–2025 m.

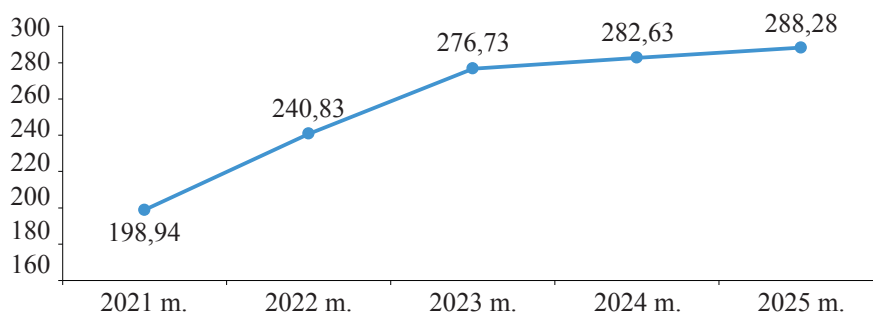
4.2.2.5. LSMU Kauno ligoninės stacionaro veikla

Lovų fondas. Siekiant optimizuoti veiklos rodiklius, LSMU KL kasmet peržiūrimas stacionaro lovų skaičius ir stebimi lovų fondo panaudojimo rodikliai. 2025 m. stacionaro lovų fondą sudarė 1 227 lovos, palyginti su 2024 m., lovų skaičius sumažintas 8,7 proc., tačiau gydymo atvejų stacionare skaičius 2025 m., palyginti su 2024 m., sumažėjo 4,97 proc. 2025 m. gydymo stacionare atvejų skaičius, stacionaro lovų skaičius bei dinamika 2021–2025 m. pateikiama 4.2.2.5.1 pav.



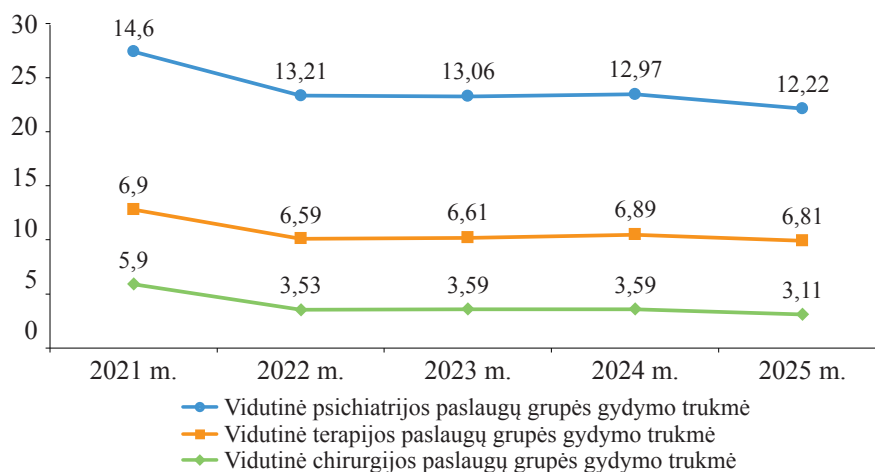
4.2.2.5.1 pav. Gydomo stacionare atvejų ir lovų skaičiaus dinamika 2021–2025 m.

2025 m. stacionaro lovos apyvartos rodiklis – 43,4 atvejo (2024 m. – 37,5 atvejo, 2023 m. – 35,9 atvejo), t. y. padidėjo 15,7 proc., vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2025 m. buvo 288,28 dienos, rodiklio dinamika 2021–2025 m. pateikiama 4.2.2.5.2 pav.



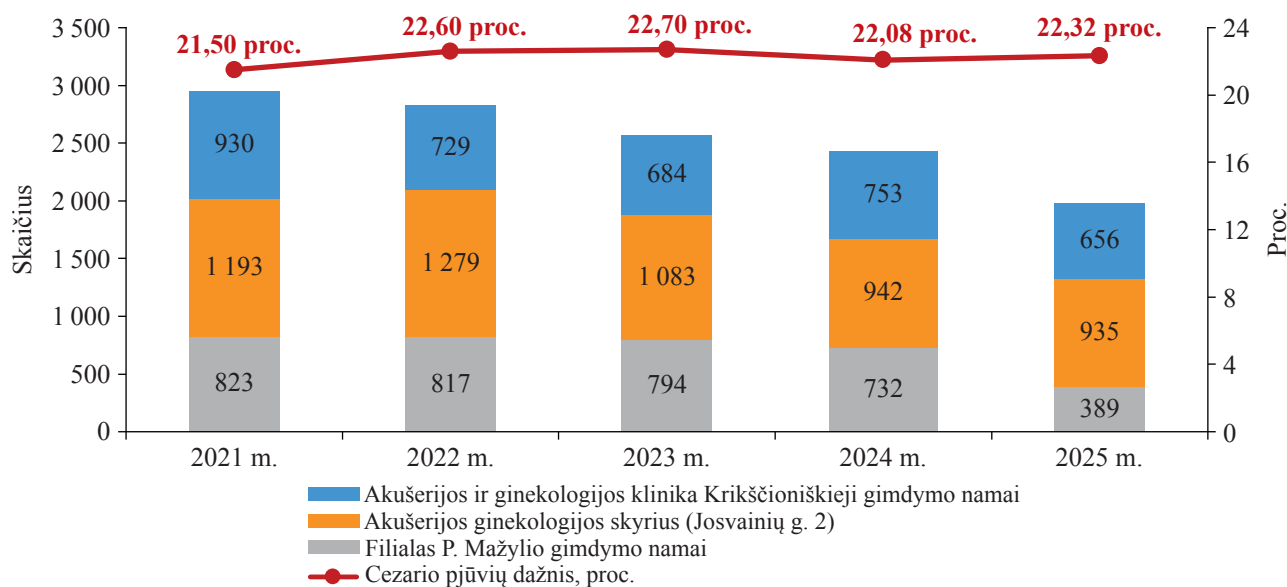
4.2.2.5.2 pav. Lovos užimtumo rodiklio (dienomis) dinamika 2021–2025 m.

Vidutinė gydymo trukmė. 2025 m. vidutinė gydymo trukmė LSMU KL – 6,7 dienos (2024 m. – 7,7 dienos), t. y. pacientų vidutinis gydymo laikas stacionare sutrumpėjo 13 proc. Vidutinės gydymo trukmės pagal paslaugų grupes bei rodiklio dinamika 2021–2025 m. pateikta 4.2.2.5.3 pav.



4.2.2.5.3 pav. Vidutinės gydymo trukmės (dienomis) dinamika 2021–2025 m.

Gimdymai. 2025 m. LSMU Kauno ligoninėje priimta 1 980 gimdymų (2024 m. – 2 427), t. y. gimdymų skaičius sumažėjo 18,42 proc. 2025 m. gimdymų, baigtų cezario operacijomis, skaičius sumažėjo, tačiau dėl mažėjančio gimdymų skaičiaus bendras cezario operacijų dažnumas padidėjo ir sudarė 22,32 proc. (2024 m. 22,08 proc.). Detalus gimdymų skirstinys LSMU KL padaliniuose, gimdymų skaičiaus dinamika ir gimdymų, baigtų cezario operacijomis, dalies proc. dinamika pateikiama 4.2.2.5.4 pav.



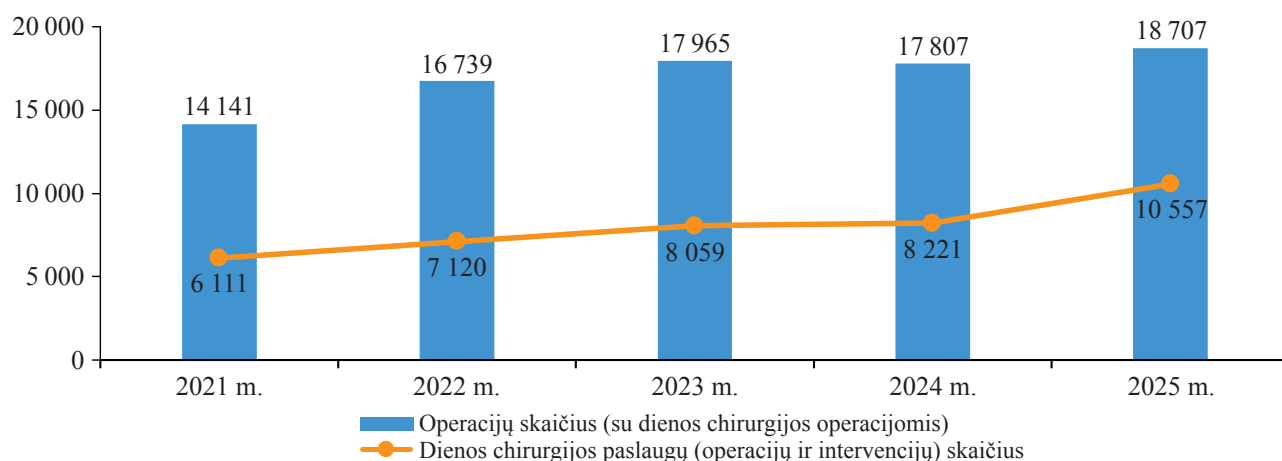
4.2.2.5.4 pav. Gimdymų skaičiaus ir gimdymų, baigtų cezario operacijomis, dalies proc. dinamika 2021–2025 m.

Gydymo atvejai. 2025 m. į LSMU Kauno ligoninę stacionarizuota apie 5,07 proc. mažiau pacientų nei 2024 m., t. y. 48 941 pacientas. 52,6 proc. stacionarizavimo atvejų buvo planiniai ir 47,4 proc. – skubūs. LSMU KL stacionaro skyriuose gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2021–2025 m. pagal gydymo profilius pateikta 4.2.2.5.1 lentelėje.

Išrašytų pacientų skaičius pagal gydymo profilį 2021–2025 m.

Profilis	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis 2025/2024 m.
Akušerija ginekologija	6 089	6 282	6 414	5 858	5 214	–10,99 proc.
Chirurgija	6 990	8 955	9 725	9 449	9 468	0,20 proc.
Neonatologija	1 423	1 432	1 271	1 281	955	–25,45 proc.
Ortopedija traumatologija	4 163	4 860	5 150	5 250	4 830	–8,00 proc.
Pediatrija	2 794	2 329	2 568	2 949	2 691	–8,75 proc.
Psichiatrija	4 551	5 596	5 979	5 675	5 673	–0,04 proc.
Reabilitacija suaugusių	679	798	853	832	559	–32,81 proc.
Reabilitacija vaikų	445	493	467	568	530	–6,69 proc.
Slauga	268	453	486	532	500	–6,02 proc.
Terapija	11 386	14 980	18 597	19 366	18 767	–3,09 proc.
Iš viso	38 788	46 178	51 510	51 760	49 187	–4,97 proc.

Operacijos. LSMU KL atliekamos ausų, nosies, gerklės ligų, chirurgijos, ginekologijos, urologijos, oftalmologijos, ortopedijos traumatologijos profilių didžiosios, mažosios ir dienos chirurgijos operacijos. 2025 m. LSMU Kauno ligoninėje atliktos 18 707 operacijos (2024 m. – 17 807 operacijos). 2025 m., palyginti su 2024 m., operacijų skaičius padidėjo 5,05 proc. Dienos chirurgijos operacijų skaičius 2025 m., palyginti su 2024 m., padidėjo 28,41 proc. Atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) pagal profilius ir dienos chirurgijos paslaugų (operacijų ir dienos chirurgijos intervencijų) skaičiaus dinamika 2021–2025 m. pateikta 4.2.2.5.5 pav.



4.2.2.5.5 pav. Operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos paslaugų (operacijų ir intervencijų) skaičiaus dinamika 2021–2025 m.

4.2.2.6. LSMU Kauno ligoninės diagnostinė veikla

2025 m. LSMU Kauno ligoninės diagnostikos padaliniuose atliktų tyrimų skaičius ir 2025 m. pokytis, palyginti su 2024 m., pateiktas 4.2.2.6.1 lentelėje.

Diagnostinės stacionaro ir ambulatorinės paslaugos

Tyrimų skaičius, vnt.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis 2024/2025 m.
Radiologiniai tyrimai	228 057	272 961	265 365	327 679	310 221	-5,33 proc.
Rentgenologiniai tyrimai	154 628	175 260	128 069	181 286	172 972	-4 59 proc.
Echoskopiniai tyrimai	53 140	72 968	106 772	112 319	102 804	-8,47 proc.
Kompiuterinės tomografijos tyrimai	14 990	18 509	23 758	25 801	22 992	-10,89 proc.
Magnetinio rezonanso tyrimai	4 658	5 642	6 093	6 233	10 035	41,54 proc.
Intervencinės radiologijos +(ERCP) tyrimai	165	121	223	259	349	34,75 proc.
Mamografijos tyrimai	476	461	489	725	1 069	47,45 proc.
Laboratoriniai tyrimai	839 922	949 631	1 061 957	1 135 604	1 139 672	0,36 proc.
Endoskopiniai tyrimai	7 716	10 177	11 933	11 746	10 600	-9,76 proc.
Patologiniai ir citologiniai tyrimai	27 870	30 818	34 365	43 072	28 301	-34,29 proc.

4.2.2.7. LSMU Kauno ligoninės paslaugų kokybės užtikrinimas ir vertinimas

Siekiant užtikrinti pacientų ir personalo saugą bei teikiamų paslaugų kokybę, kokybės vadybos sistemų (KVS) priežiūros veiklą vykdo LSMU Kauno ligoninės Kokybės valdymo skyrius. LSMU Kauno ligoninės kokybės vadybos sistemų plėtra užtikrinama pagal standarto LST EN 15224:2017 „Kokybės vadybos sistemos. EN ISO 9001:2015 taikymas sveikatos priežiūrai“ reikalavimus, taip pat diegiant LEAN metodikos įrankius, LSMU Kauno ligoninėje naudojama ASAICHI susirinkimų sistema (visiškai adaptuota 16 struktūrinių padalinių), taikant 5S principą standartizuojamos darbo vietos (visiškai standartizuotos 322 darbo vietos). Nuolat peržiūrimi ir naujinami kokybės vadybos sistemos dokumentai, diagnostikos ir gydymo bei slaugos procedūrų, tvarkos aprašai.

2025 m. sėkmingai atlikta LSMU Kauno ligoninės kokybės vadybos sistemos resertifikacija, patvirtinanti atitiktį nustatytiems standartams. 2025 m. kovo 5 dieną VšĮ „LRT Sert“ atliko LSMU Kauno ligoninės išorinį priežiūros auditą.

Bendradarbiaujant su įvairių sričių LSMU Kauno ligoninės specialistais ir siekiant užtikrinti kokybišką veiklą, aiškius procesų žingsnius bei sumažinti riziką atliekant medicines procedūras ir manipuliacijas, 2025 m. buvo parengta arba atnaujinta: 46 tvarkos aprašai, 2 taisyklės, 11 diagnostikos ir gydymo protokolų, 5 slaugos protokolai bei 4 darbo instrukcijos. Keičiant Ligoninės struktūrą, taip pat parengta: 25 struktūrinių padalinių nuostatai, 19 darbo organizavimo tvarkos aprašų ir 289 pareiginiai nuostatai. Atnaujinta rizikų valdymo politika ir LSMU KL rizikų valdymo planas. Patvirtinta standartizuota Paciento sutikimo forma.

2025 m. registruotos 1 487 įvairaus pobūdžio, netiesiogiai susijusios su bet kuriuo sveikatos priežiūros kokybės požymiu, neatitiktys, t. y. 51,8 proc. daugiau nei 2024 m. (770 neatitiktčių). 2026 m. siekiama tobulinti ne tik neatitiktčių registravimą, tačiau ir jų vertinimo bei pokyčių įgyvendinimo procesą.

LSMU Kauno ligoninės Vidaus audito skyrius vykdo nepageidaujamų įvykių (toliau – NĮ) stebėseną. 2025 m. registruota 218 NĮ, daugiausia NĮ (t. y. 187) susiję su pacientų priežiūra. 2025 m. skirtas dėmesys ne tik NĮ registravimui, tačiau ir analizei bei pokyčių inicijavimui.

4.2.2.8. LSMU Kauno ligoninės mokslo plėtra, vykdomi mokslo projektai

Rezidentai. LSMU KL per 2025 m. iš viso dirbo 238 rezidentai (vidutiniškai apie 100 rezidentų vienu metu), daugiausia – profilinėms LSMU KL klinikoms priklausančiuose skyriuose, kuriuose 2025 m. praleido daugiau kaip 174 tūkst. val.

Praktikos. 2025 m. LSMU KL buvo atliktos 1 728 įvairaus pobūdžio praktikos: 1 676 pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų studentų praktikos (1 114 LSMU studentų (95 – klinikinė medicinos praktika, 669 – studijų praktika (iš jų 463 trečiojo–ketvirtojo kursų medicinos studentai), 328 – Slaugos fakulteto studentai, 22 – Visuomenės sveikatos fakulteto studentai), 60 studentų iš kitų (ne LSMU) universitetų, 502 studentai iš kolegijų (366 iš Kauno kolegijos)) bei 52 kitų mokslo ir

švietimo institucijų ugdytinių praktikos (pvz., profesinio mokymo ir rengimo centrų (46 ugdytiniai), karo medicinos tarnybos (6 karo paramedikai)).

Tyrimai. 2025 m. LSMU KL pradėti vykdyti 9 biomedicininiai tyrimai. 2025 m. LSMU KL buvo vykdoma 12 ankstesniais metais pradėtų bei 5 naujai pradėti klinikiniai tyrimai, iš viso 17 klinikinių tyrimų. 2025 m. 36 studentams buvo leista vykdyti mokslo tiriamąjį darbą LSMU KL 2025 m. LSMU KL dirbo 74 gydytojai, turintys medicinos daktaro laipsnį (skaičius, palyginti su 2024 m., – nepasikeitęs), iš kurių 26 yra profesoriai (7 daugiau nei 2024 m.), 12 – docentų (2 daugiau nei 2024 m.).

2025 m. LSMU KL buvo įdiegta arba atnaujinta 11 diagnostikos ir gydymo protokolų, įdiegti arba atnaujinti 4 slaugos protokolai.

Mokslo projektai. LSMU KL partnerio statusu pateikė keturias paraiškas Europos Sąjungos mokslinių tyrimų programai „Europos Horizontas“. Paraiškos teiktos bendradarbiaujant su Nacionaliniu vėžio institutu, *Ruprecht-Karls-Universität Heidelberg* universitetu, Geteborgo universitetu bei organizacija CYEN – *European cybersecurity risk & compliance solutions partner*. Taip pat pateiktos dvi paraiškos LMT mokslininkų vizitams finansuoti, iš kurių finansuota viena paraiška.

LSMU KL Geriatrijos klinikoje 2025 m. sėkmingai pradėtas įgyvendinti tarptautinis mokslo projektas pagal programą „Nordplus“: „*Together for Dementia: Building Awareness, Preventing Stigma, and Promoting Education.*“

2025 m. LSMU KL 2 darbuotojams Lietuvos mokslo taryba (LMT) skyrė valstybės finansuojamas doktorantūros vietas (2024 m. – 3 darbuotojams).

4.2.2.9. LSMU Kauno ligoninės inovacijų ir projektinė veikla

Per ataskaitinį laikotarpį LSMU KL buvo tęsiami ankstesniais metais pradėti ir nauji projektai: LSMU Kauno ligoninės skubiosios medicinos pagalbos infrastruktūros modernizavimas (15 092 908,42 (ES); 2 619 430,39 (VB); 1 079 112,76 (LSMU KL) lėšos); Ilgalaikės priežiūros paslaugų plėtra LSMU Kauno ligoninėje (360 000 (ES); 708 966,72 (LSMU KL) lėšos); Automobilių stovėjimo aikštelių rekonstravimas ir lietaus nuotekų nauja statyba Josvainių g. 2, Kaunas (1 407 129,99 (Kauno m. sav.); 31 605,20 (LSMU KL) lėšos); LSMU Kauno ligoninės psichiatrijos paslaugų infrastruktūros modernizavimas (1 140 000,00 (ES); 576 115,46 (LSMU KL) lėšos); LSMU Kauno ligoninės gydymo bendruomenėje paslaugų steigimas (377 999,78 (ES) lėšos); Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas Kauno rajono savivaldybėje (916 647,33 (ES); 372 793,12 (LSMU KL) lėšos); Sveikatos priežiūros paslaugoms teikti reikiamos infrastruktūros modernizavimas Kauno miesto sveikatos centre (557 473,16 (ES) lėšos); Sveikatos centrų veiklos modelio diegimas Kauno rajono savivaldybėje (145 023,88 (ES) lėšos); Kauno miesto sveikatos centro veiklos modelio diegimas (68 931,10 (ES) lėšos); Sveikatos priežiūros specialistų rengimas ir pritraukimas Kauno miesto sveikatos centre (62 599,00 (ES) lėšos).

2025 m. LSMU Kauno ligoninė dalyvavo bandomajame telemedicinos projekte (bendradarbiaujant su Jonavos PSPC).

Apibendrinant, 2025 m. buvo įgyvendinami 10 tęstinių projektų ir pateikta 14 naujų paraiškų skirtingoms finansavimo priemonėms. Papildomai pradėti ir įgyvendinti tiksliniai projektai radiologijos paslaugų kokybės gerinimo ir tvaraus transporto srityse. Taip pat 2025 m. vykdytos 8 inovacinės veiklos, apimančios pacientų diagnostikos gerinimo priemonės, DI (dirbtinio intelekto) panaudojimą LSMU KL veikloje.

2025 m. LSMU KL rengėsi ir dalyvavo bandomuosiuose projektuose: dirbtinio intelekto EKG analizės diegimo skubios pagalbos skyriuje projektas; Anestezijos protokolo skaitmenizavimo projektas; Pacientų mobilumo operacinėse gerinimo projektas; Kaklo kraujagyslių ultragarso vertinimo, remiantis dirbtinio intelekto metodais, projektas; Naujų 24 val. širdies ritmo analizės monitorių pirkimo projektas; „Skubios telemedicinos paslaugų diegimas“ projektas; dalyvavimas *CASSINI hackathon*; Pacientų stebėjimo sistemos „Longenesis“ diegimo projektas.

4.2.2.10. LSMU Kauno ligoninės valdymas

Nuo 2025 m. balandžio 1 d. LSMU KL viešieji pirkimai vykdomi iš dalies centralizuotai, t. y. tarptautinių ir supaprastintų ne mažos vertės pirkimų procedūros perduodamos vykdyti VšĮ CPO LT (CPO LT). Supaprastintus mažos vertės pirkimus bei pirkimus per CPO LT elektroninį katalogą toliau vykdo LSMU KL Viešųjų pirkimų skriaus specialistai. Dėl pirkimų proceso perorganizavimo Viešųjų pirkimų skriaus darbuotojų skaičius sumažintas nuo 11 iki 5 etatų. Keliamas kokybinis žaliųjų pirkimų rodiklis kasmet pasiekiamas 100 proc. 2025 m. vieno tiekėjo pirkimų skaičius (be centralizuotų pirkimų), palyginti su 2024 m., sumažėjo, 2,6 proc. (nuo 45,3 iki 40,9 proc.). Pirkimų, kai taikytas kokybės kriterijus, nuo 2024 metų skaičiai didėja. 2025 m. vykdytas inovatyvus pirkimas Instrumentų ir kitų medicinos priemonių identifikavimo ir valdymo informacinės platformos diegimo / instaliavimo paslaugos pagal Europos Sąjungos lėšomis bendrai finansuojamą projektą Nr. 02-032-P-0002 „Inovacijų plėtra viešojo sektoriaus institucijose.“

2025 m. LSMU Kauno ligoninė informacinių technologijų (IT) srityje nuosekliai įgyvendino strategines iniciatyvas, orientuotas į kibernetinio saugumo stiprinimą ir sveikatos duomenų skaitmenizavimą. Atsižvelgiant į didėjančias skaitmenines grėsmes, pradėtos naudoti išorinės Saugos operacijų centro (SOC) paslaugos, leidusios reikšmingai sustiprinti IT infrastruktūros stebėseną ir incidentų valdymą. Kartu buvo tęsiamas planingas techninės bazės atnaujinimas: modernizuotos duomenų saugyklos ir tarnybinės stotys, nuosekliai plečiamas optinis ryšių tinklas. Per 2025 m. automatizuota operacinių veiklos apskaita, taip pat įgyvendinti bandomieji vaistų paskyrimo ir išdavimo skaitmenizavimo bei infekcijų kontrolės sprendimai.

2025 m. įdiegta nauja Dokumentų valdymo sistema (DVS) – kompleksinis Ligoninės Dokumentų valdymo skriaus ir Informacinių technologijų skriaus projektas, skirtas administraciniams dokumentams skaitmenizuoti ir jų gyvavimo ciklui valdyti. 2025 m. skaitmenizuota 9 valdymo ir 12 žmogiškųjų išteklių (personalo) formų.

4.2.2.11. Infrastruktūros atnaujinimas

Efektyvinant veiklas ir siekiant didinti LSMU KL patrauklumą pacientams bei patogumą darbuotojams, 2025 m. įgyvendinta:

1. Efektyvinant vidinius procesus, įgyvendintas Infrastruktūros ir Aprūpinimo ir išteklių valdymo skyrių etatų optimizavimas (–80 etatų), leidęs sutaupyti apie 360 tūkst. Eur darbo užmokesčio fondo.
2. LSMU KL Infrastruktūros darbuotojų pajėgumais atnaujinta apie 2 230 kv. m. patalpų, iš jų: apie 930 kv. m. – medicininės paskirties, studentų erdvės (Hipodromo g. 13 – 70 kv. m.), apie 1 230 kv. m. viešojo naudojimo ir administracinių patalpų.
3. Koordinuoti projektai, įgyvendinami pasitelkiant išorės rangovų darbus: Vidaus ligų skriaus (adresu Josvainių g. 2) remontas – projekto vertė apie 2,035 mln. Eur; 52 vietų automobilių stovėjimo aikštelės (adresu Josvainių g. 2) rekonstrukcija – projekto vertė apie 0,254 mln. Eur; projektinėmis lėšomis vykdomi infrastruktūriniai projektai (paminėti 4.2.2.9 skyriuje).
4. Diegtos naujos sistemos ir optimizuoti procesai sandėliuose: 20 proc. sumažintas bendras sandėlių likutis, užtikrinant pirkimus laiku; įdiegta informacinė sistema „Atiduodu nereikalingus daiktus“.
5. Pagalbinis personalas aprūpintas elektriniais vežimėliais, palengvinančiais sunkių prekių transportavimą.
6. Keturiuose padaliniuose pereita nuo tradicinių rūbinių prie savarankiškos spintelių sistemos, tai kasmet leis sutaupyti ne mažiau kaip 48 tūkst. Eur.

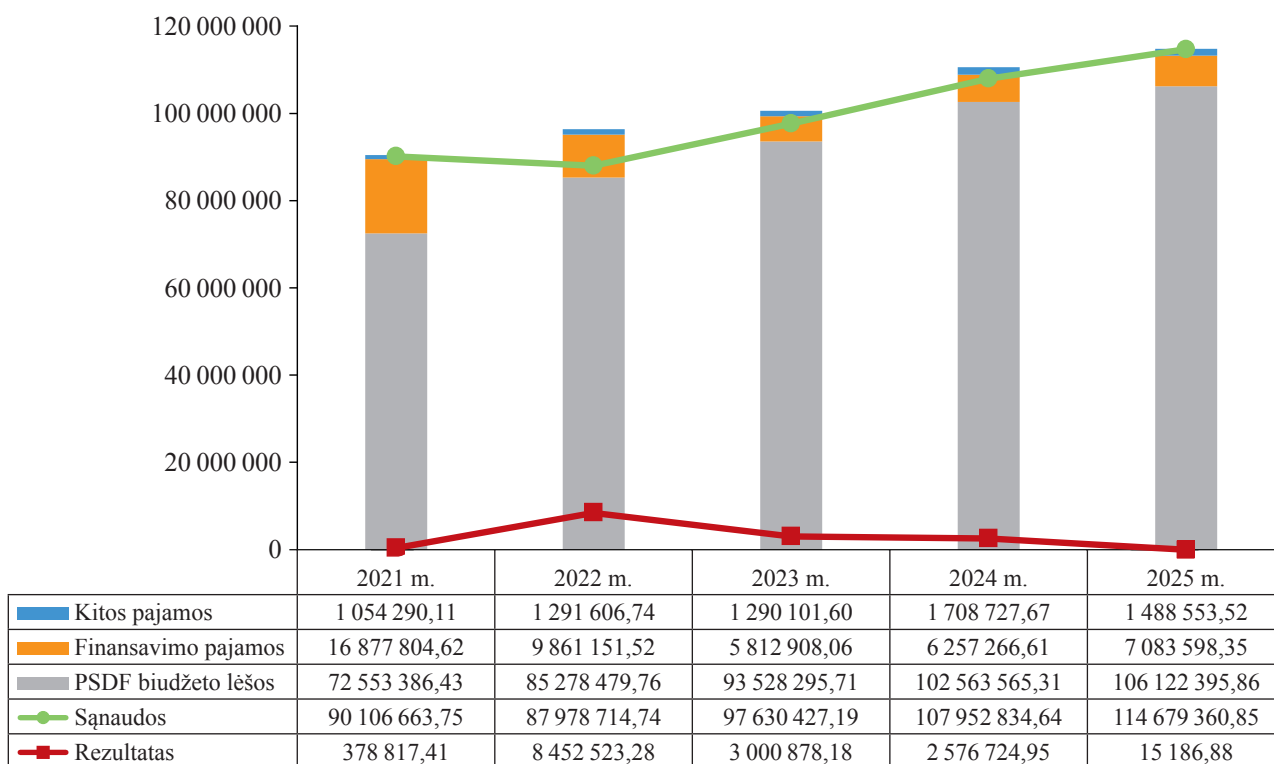
4.2.2.12. LSMU Kauno ligoninės ekonominė veikla

LSMU Kauno ligoninė 2025 m. teikė paslaugas pagal sudarytą asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir apmokėjimo iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto (toliau – PSDF) sutartį su Kauno teritorine ligonių kasa (2025 m. liepos 1 d. reorganizuota į Valstybinę ligonių kasą (toliau – VLK)). Teikdama paslaugas, Ligoninė sutartį su VLK vykdė 97,3 proc. ir gavo 106 122 396 Eur PSDF pajamų, tai 3,47 proc. daugiau negu 2024 m.

Visos LSMU Kauno ligoninės 2025 m. pagrindinės veiklos pajamos sudarė 114 694 548 Eur, šios pajamos, palyginti su 2024 m., padidėjo 3,77 proc.

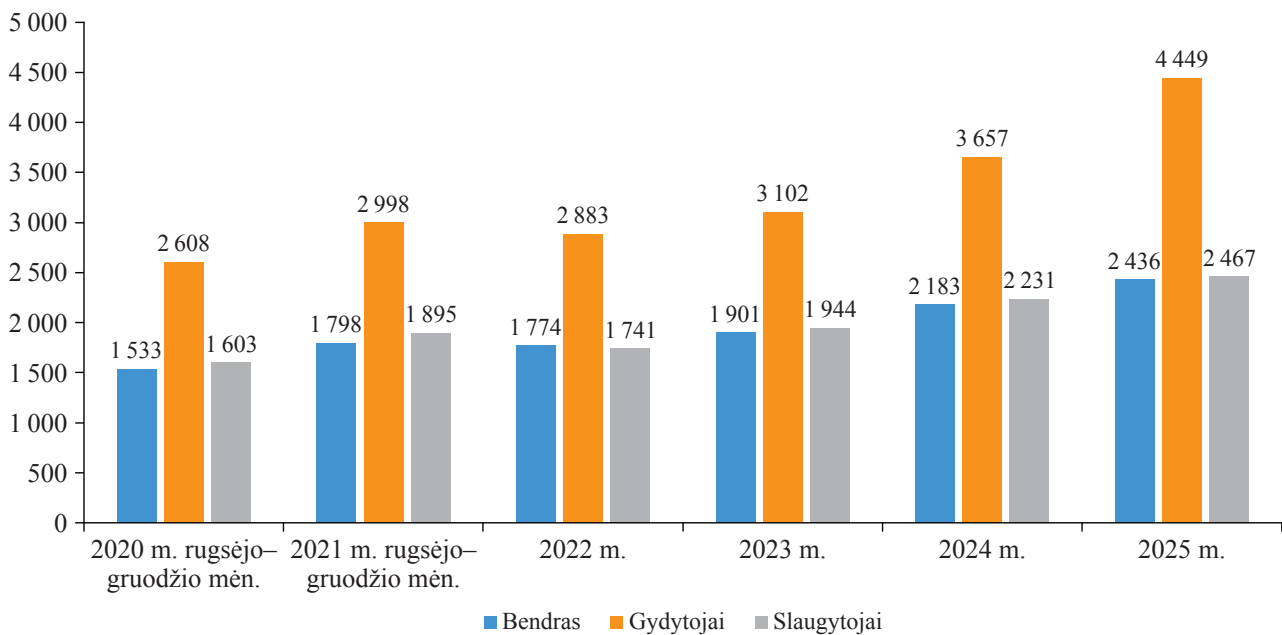
Pagrindinės veiklos pajamoms uždirbti Ligoninė patyrė 114 679 361 Eur sąnaudų, kurios, palyginti su 2024 m., padidėjo 6,23 proc.

LSMU KL 2025 m. finansinis veiklos rezultatas yra teigiamas ir sudaro 15 187 Eur (4.2.2.12.1 pav.).



4.2.2.12.1 pav. Finansinio rezultato dinamika 2021–2025 m. (Eur)

2025 m. LSMU Kauno ligoninės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis (etatu), palyginti su 2024 m., **didėjo** 11,58 proc.: gydytojų vidutinis darbo užmokestis **didėjo** 15,64 proc., slaugytojų vidutinis darbo užmokestis **didėjo** 10,54 proc. Darbo užmokesčio dinamika 2020–2025 m. pateikta 4.2.2.12.2 pav.



4.2.2.12.2 pav. Vidutinio darbo užmokesčio, tenkančio 1-am etatui, dinamika 2020–2025 m. (Eur)

4.2.2.13. Baigiamosios nuostatos

2025 m. LSMU Kauno ligoninės struktūriniai pokyčiai žymi nuoseklų reorganizacijos etapą, kryptingai formuojant tvarią, aiškia ir efektyviau valdomą klinikinės veiklos sistemą. Klinikų konsolidavimas, veiklų koncentravimas bei valdymo struktūros pertvarka sustiprino organizacijos plėtros galimybes, prisidėjo prie studentų srautų didėjimo, darbuotojų kompetencijų auginimo ir efektyvesnio Ligoninės valdymo.

2025 m. ypatingas dėmesys skirtas LSMU Kauno ligoninės darbuotojų bendruomeniškumo didinimui, darbuotojų motyvacinės sistemos, sudarančios sąlygas darbo užmokesčio didinimui, kūrimui. 2025 m. LSMU KL didesnis dėmesys skirtas inovacijoms ir dirbtinio intelekto (DI) įveiklinimui, todėl Ligoninė rengėsi ir dalyvavo DI bandomuosiuose projektuose.

LSMU Kauno ligoninė 2026 m. siekia veikti kaip moderni universitetinė gydymo įstaiga, kurioje klinikinė kompetencija, moksliniai tyrimai ir studijos sudaro bendrą, pacientų poreikius atliepiančią sistemą.

Struktūriniai sprendimai, priimti 2025 m., sudaro tvirtą pagrindą tolesnei LSMU Kauno ligoninės plėtrai ir ilgalaikės strategijos įgyvendinimui.

4.2.3. LSMU Medicinos akademijos Neuromokslų instituto Palangos klinika

4.2.3.1. Bendroji informacija

LSMU MA NI Palangos klinika (toliau – Klinika) – įstaiga, teikianti asmens sveikatos priežiūros paslaugas, taip pat mokslinė, pedagoginė ir rezidentūros bazė.

Klinikoje funkcionuoja šie klinikinės veiklos skyriai:

- Reabilitacijos skyrius (72 stacionaro lovos). Teikiamos antrinės stacionarinės suaugusiųjų medicininės reabilitacijos II – širdies ir kraujagyslių sistemos ligų, virškinimo organų sistemos ligų – paslaugos.
- Streso ligų skyrius. Teikiamos psichiatrijos ir psichoterapijos dienos stacionaro paslaugos.
- Ambulatorinis konsultacinis skyrius. Teikiamos antrinės ambulatorinės specialistų – kardiologo, endokrinologo, neurologo, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo, psichoterapeuto, psichiatro, psichologo konsultacijos; suaugusiųjų pirminės ambulatorinės reabilitacijos ir ambulatorinės reabilitacijos II paslaugos, atliekami polisomnografijos tyrimai.

4.2.3.2. Darbuotojai

2025 m. pabaigoje Klinikoje dirbo 73 darbuotojai (56,2 etato), iš jų:

- 15 gydytojų (4,95 etato);
- 18 slaugytojų (16,75 etato);
- 19 kitų sveikatos priežiūros specialistų (13,0 etato);
- 21 kitas darbuotojas, ne sveikatos priežiūros specialistas (21,5 etato).

Vykstant darbuotojų kaitai 2025 m. Klinikoje 2 darbuotojai (1,5 etato) nutraukė darbo sutartis. Didėjant paslaugų apimtims Klinikoje darbo krūvis padidintas 2,5 etato: masažuotojo darbo krūvis padidintas papildomu 0,5 et., iš NI Paslaugų ir ūkio grupės į Palangos klinikos etatus perkeltas ekspeditoriaus vairuotojo 1,0 etatas, papildomai įdarbintas valytojas 1,0 et. Klinikos darbuotojų amžiaus vidurkis – 53,8 metų.

Stiprinant žmonių išteklius ir ugdant darbuotojų kompetencijas, 75 proc. Klinikos personalo tobulino savo specialybės ir bendrąsias kompetencijas kvalifikacijos kėlimo renginiuose.

4.2.3.3. Mokslo ir studijų veikla Klinikoje

Klinikoje dirbo 9 mokslo daktaro laipsnį turintys sveikatos priežiūros specialistai (17,3 proc. iš visų sveikatos priežiūros specialistų) ir 2 LSMU doktorantai.

2025 m. Klinikoje, kaip rezidentūros bazėje, buvo vykdomos rezidentūros studijų programos: „Psichiatrija“, „Vaikų ir paauglių psichiatrija“: cikle „Įvadas į psichoterapiją“ studijavo ir Klinikoje dirbo 3 LSMU Psichiatrijos klinikos suaugusiųjų psichiatrijos bei vaikų ir paauglių psichiatrijos gydytojai rezidentai ir 2 Vilniaus universiteto gydytojai rezidentai.

Studentų praktikas 2025 metais Klinikoje atliko 12 studentų: 10 psichologijos magistro studijų, iš jų 2 – iš Vilniaus universiteto, 5 – iš LSMU, 3 – iš Vytauto Didžiojo universiteto, 1 kineziterapijos studijų iš SMK aukštosios mokyklos ir 1 dietetikos studijų programos iš Kauno kolegijos.

Surengtos stažuotės 1 šeimos gydytojui, 1 gydytojui psichiatrui ir 7 medicinos psychologams.

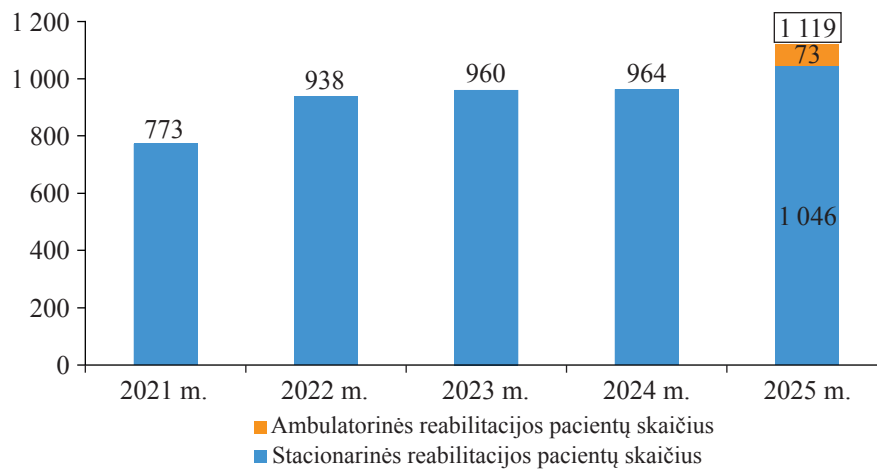
NI Elgesio medicinos laboratorijos mokslininkų vykdytuose Afektyvių sutrikimų moksliniuose tyrimuose dalyvavo 34 Klinikos pacientai.

4.2.3.4. Tobulinamas asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas

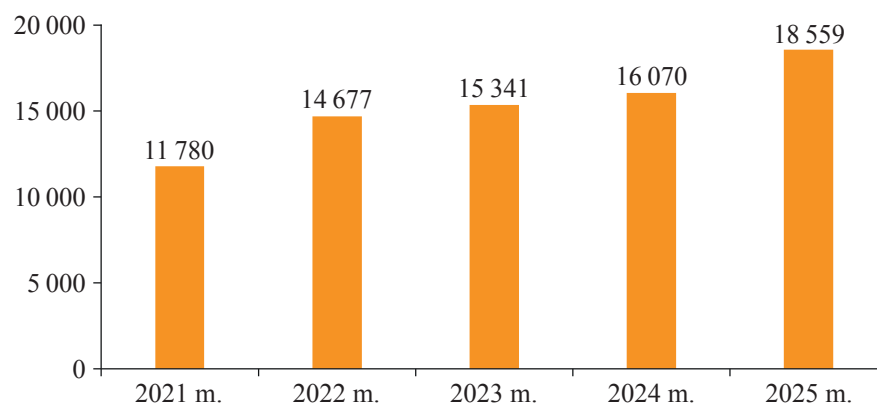
Stacionarinė medicininė rehabilitacija II

2025 metais stacionarinės medicininės rehabilitacijos paslauga „Reabilitacija II“ suteikta 1 046 pacientams (17 706 lovdieniai), o ambulatorinės rehabilitacijos II paslauga – 73 pacientams (853 lovdieniai), sergantiems širdies ir kraujotakos sistemos ligomis.

Medicininės rehabilitacijos II paslaugą gavusių pacientų skaičius, palyginti su 2024 metais, padidėjo 155 pacientais (4.2.3.4.1 pav.). Stacionarinių lovdienių skaičius padidėjo 2 441 (16 proc.), ambulatorinių lovdienių skaičius padidėjo 48 lovdieniais (6 proc.), bendras stacionarinių ir ambulatorinių lovdienių skaičius 2025 metais sudarė 18 559 (4.2.3.4.2 pav.).

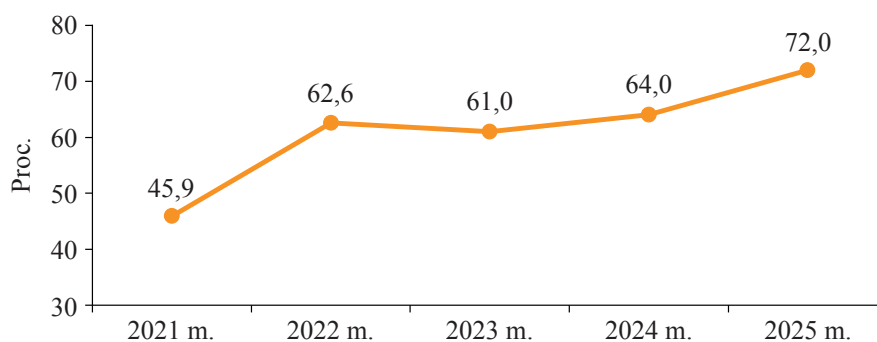


4.2.3.4.1 pav. Reabilitacijos II (stacionarinės ir ambulatorinės) pacientų skaičiaus dinamika 2021–2025 m.

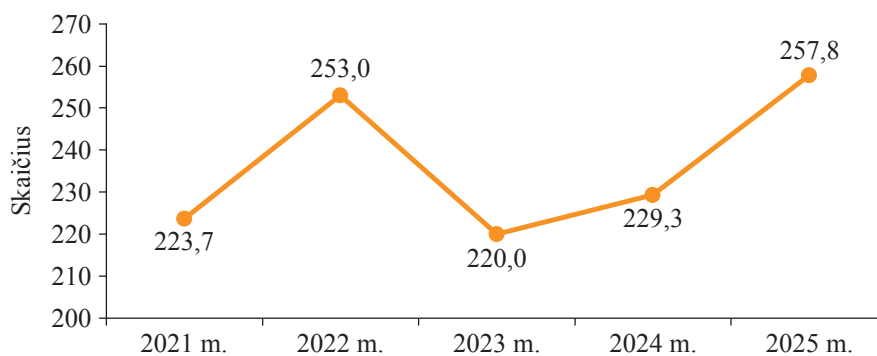


4.2.3.4.2 pav. Reabilitacijos II (stacionarinės ir ambulatorinės) lovadienių skaičiaus dinamika 2021–2025 m.

Didėjant pacientų srautams 2025 metais, palyginti su ankstesniais metais, stebimas stacionaro lovos užimtumo ir funkcionavimo rodiklių gerėjimas: lovos užimtumo rodiklis padidėjo 12,5 proc., lovos funkcionavimo rodiklis – 12,4 proc. (4.2.3.4.3 pav. ir 4.2.3.4.4 pav.).

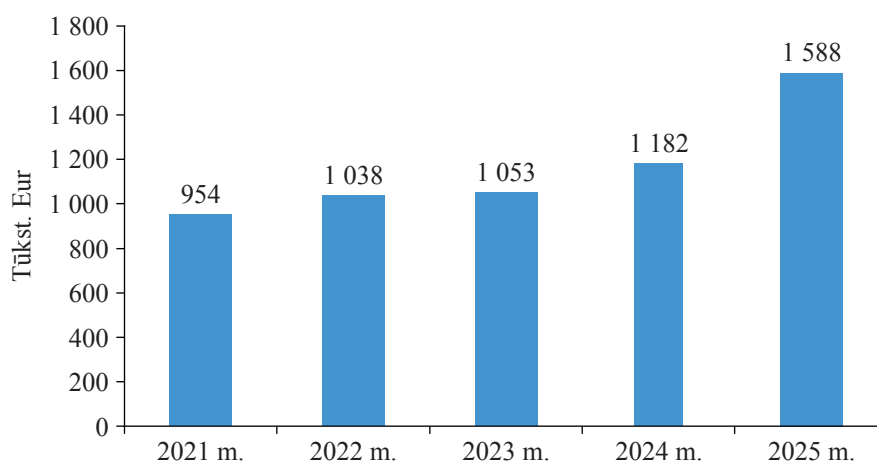


4.2.3.4.3 pav. Stacionaro lovos užimtumo (proc.) rodiklio dinamika 2021–2025 m.



4.2.3.4.4 pav. Stacionaro lovos funkcionavimo rodiklio dinamika 2021–2025 m.

Pajamos už stacionarines ir ambulatorines Reabilitacija II paslaugas, apmokėtas PSDF biudžeto lėšomis, palyginti su 2024 metais, padidėjo 34,3 proc. (gautos 406 tūkst. eurų didesnės pajamos) (4.2.3.4.5 pav.).

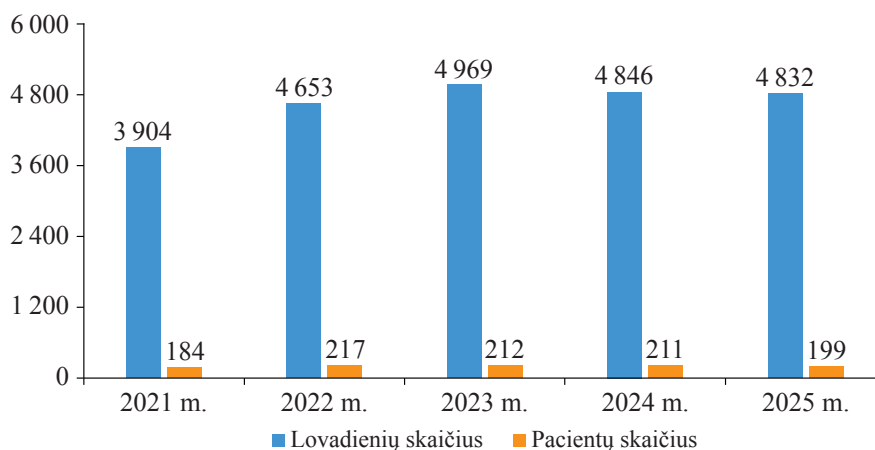


4.2.3.4.5 pav. Medicininės reabilitacijos II (stacionarinės ir ambulatorinės) pajamų už suteiktas paslaugas (apmokamos PSDF biudžeto lėšomis pagal sutartis su VLK) dinamika 2021–2025 m.

Pacientų mirtingumo rodiklis 2025 metais buvo 0 proc.

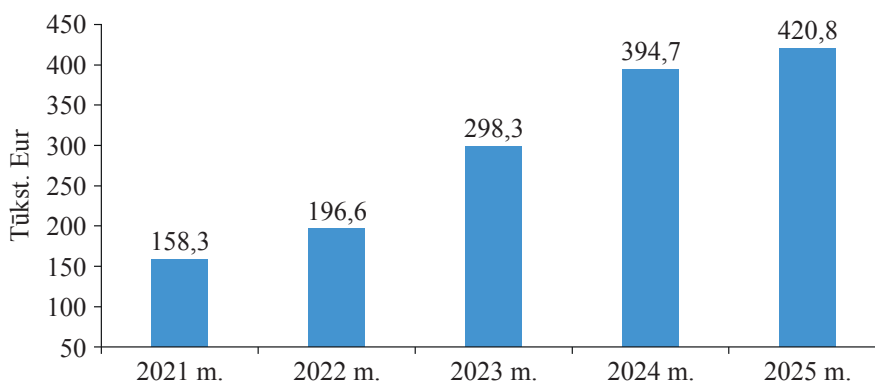
Psichiatrijos ir psichoterapijos dienos stacionaras (Streso ligų skyrius)

Psichiatrijos ir psichoterapijos dienos stacionaro paslaugas 2025 metais gavo 199 pacientai, iš jų – 156 pacientai (3 812 lovadieniai) psichiatrijos dienos stacionare ir 43 pacientai (1 020 lovadieniai) – psichoterapijos dienos stacionare. Palyginti su 2024 metais, tiek lovadienių, tiek ir pacientų skaičius išlieka stabilus, paslaugos intensyvumas atitinka bendrą skyriaus etatinę struktūrą (4.2.3.4.6 pav.).



4.2.3.4.6 pav. Psichiatrijos ir psichoterapijos dienos stacionaro lovadienių ir pacientų skaičiaus dinamika 2021–2025 m.

Kintant lovadienio įkainiui, pajamos už dienos stacionaro paslaugas, apmokėtas PSDFB lėšomis, palyginti su 2024 metais, padidėjo 6,61 proc. (26,1 tūkst. eurų) (4.2.3.4.7 pav.).

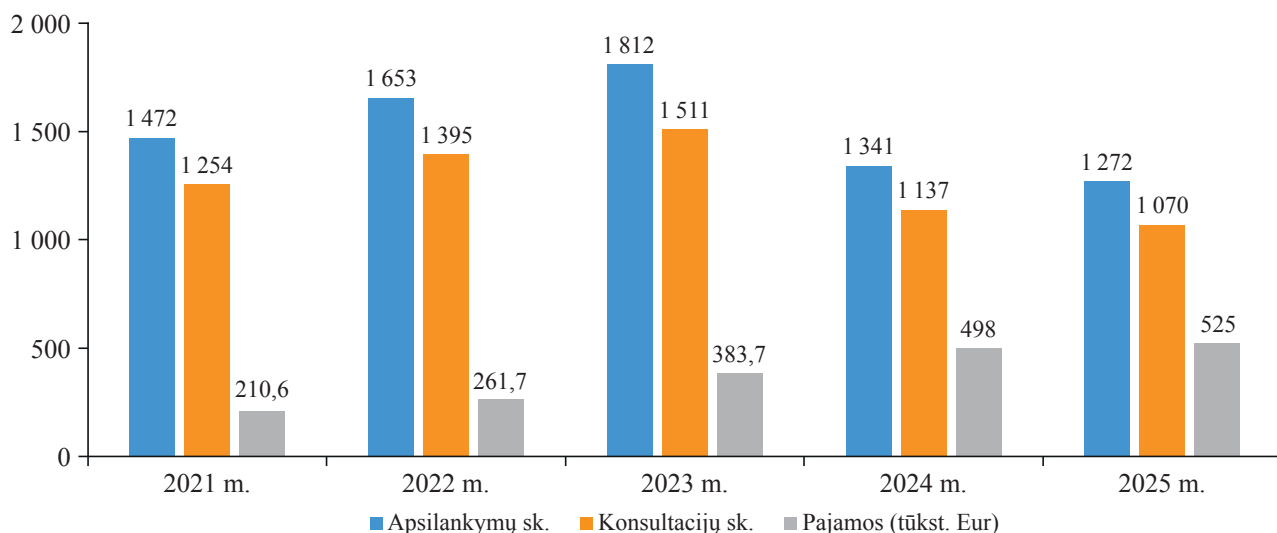


4.2.3.4.7 pav. Psichiatrijos ir psichoterapijos dienos stacionaro pajamų už suteiktas paslaugas (apmokamos PSDF biudžeto lėšomis pagal sutartis su TLK) dinamika 2021–2025 m.

Ambulatorinis konsultacinis skyrius

Klinikos Ambulatoriniame konsultaciniame skyriuje 2025 m. suteikta 1 070 antrinių ambulatorinių specialistų konsultacijų, iš jų 481 (45 proc.) sudarė išplėstinės konsultacijos. Apsilankymų skaičius – 1 272, išlaikant optimalų apsilankymų ir konsultacijų santykį – 1 : 1,19.

Išliekant kardiologų, neurologų, endokrinologų, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojų trūkumui ir Klinikos prioritetus skiriančią medicininę reabilitacijos II paslaugų teikimui, ambulatorinių konsultacijų skaičius 2025 metais, palyginti su 2024 metais, sumažėjo 67 (6 proc.). Tačiau pajamos už suteiktas ambulatorines konsultacijas padidėjo 29 tūkst. Eur (5,8 proc.) (4.2.3.4.8 pav.).



4.2.3.4.8 pav. Gydytojų specialistų konsultacijų, apsilankymų skaičiaus ir pajamų už suteiktas paslaugas (apmokamos PSDF biudžeto lėšomis pagal sutartis su TLK) dinamika 2021–2025 m.

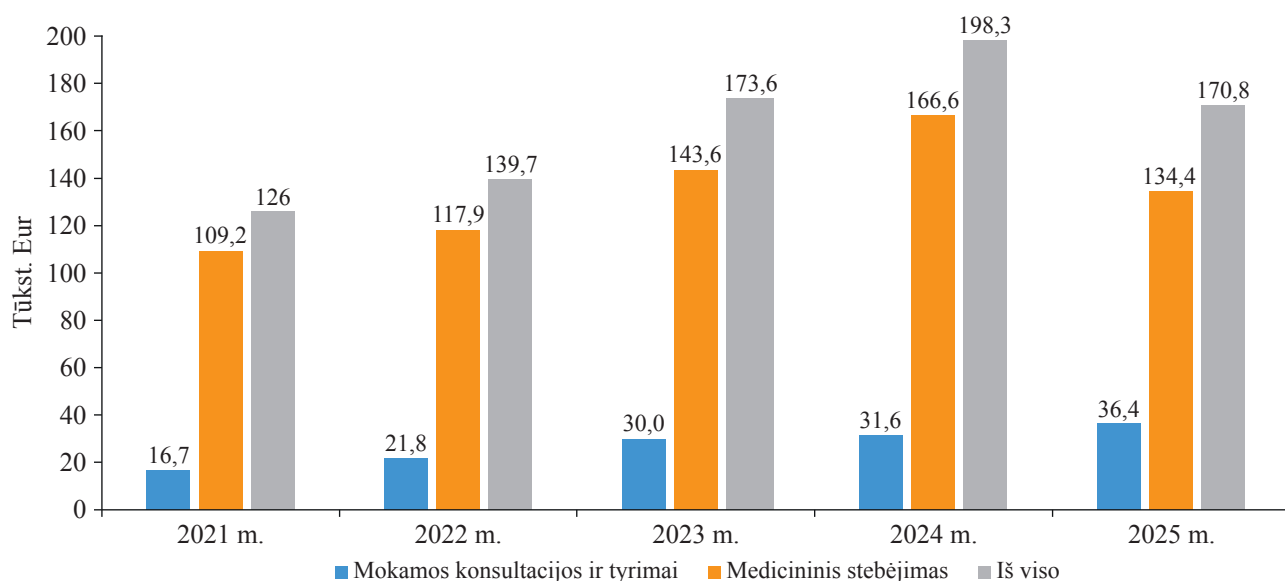
Tobulinant sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą, pacientų išankstinė registracija ambulatorinėms specialistų konsultacijoms vykdyta el. sveikatos platformoje.

Mokamos paslaugos

Palangos klinikoje 2025 metais buvo teiktos šios mokamos paslaugos:

- specialistų konsultacijos ir diagnostiniai tyrimai (pacientams, neturintiems TLK siuntimų, arba nedraustiems PSDF lėšomis);
- polisomnografiniai ir kiti diagnostiniai tyrimai;
- medicininio stebėjimo ir dietinio maitinimo paslaugos.

2025 m. už suteiktas mokamas paslaugas gauta 170,8 tūkst. Eur pajamų. Palyginti su 2024 metais, bendros pajamos už mokamas paslaugas sumažėjo 27,5 tūkst. Eur (13,9 proc.), nes Klinikos prioritetu išlieka medicininės reabilitacijos II paslaugos, apmokamos PSDF biudžeto lėšomis pagal sutartis su VLK. Pajamos už mokamas specialistų konsultacijas ir diagnostinius tyrimus padidėjo 4,8 tūkst. Eur (15 proc.) (4.2.3.4.9 pav.).



4.2.3.4.9 pav. Pajamų (tūkst. Eur) už 2021–2025 m. suteiktas mokamas paslaugas dinamika

Kitos veiklos pajamos

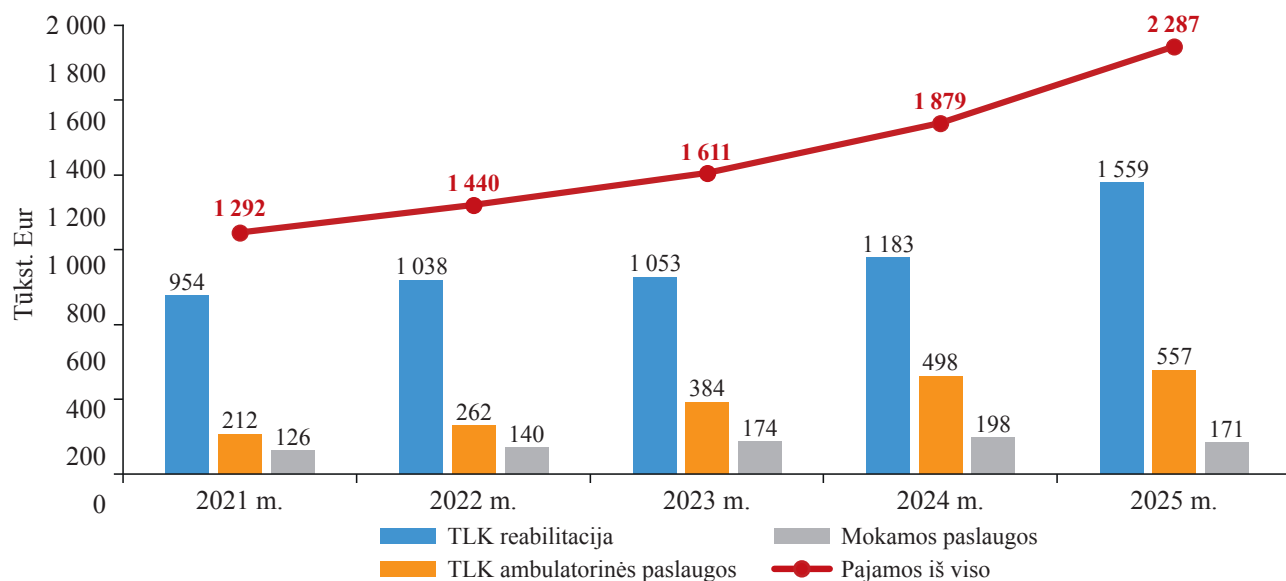
Parama medikamentais sudarė 12,3 tūkst. eurų.

Finansinis rezultatas

Palaiptiesiems didėjant TLK apmokamų paslaugų apimtims ir paslaugų įkainiui, 2025 m. Klinika gavo 2 115 tūkst. Eur pajamų už PSDF lėšomis VLK apmokamas paslaugas (25,9 proc. daugiau negu 2024 metais). Didžiąją Klinikos gaunamų pajamų dalį – 1 559 tūkst. eurų (73,7 proc.) – sudaro pajamos už suaugusiųjų stacionarinės rehabilitacijos II paslaugas.

Bendros Klinikos pajamos už asmens sveikatos priežiūros paslaugas 2025 metais sudarė 2287,3 tūkst. eurų; palyginti su 2024 metais, bendros pajamos padidėjo 407,5 tūkst. eurų (21,7 proc.).

Planuota 2025 metų sąmata įvykdyta 141,7 proc. (4.2.3.4.10 pav.).



4.2.3.4.10 pav. Pajamų už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas dinamika 2021–2025 m. ir skirstinys pagal paslaugas (tūkst. eurų)

2025 m. pagrindinės veiklos sąnaudos sudarė 1 915 tūkst. eurų (83,7 proc. gautų pajamų). 2025 metai užbaigti teigiamu finansinės veiklos rezultatu – 372,3 tūkst. eurų.

Aukštas stacionariųjų paslaugų kokybės vertinimas

Vykdamas stacionariųjų, ambulatorinių ir dienos stacionaro asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės vertinimą pagal pacientų užpildytų anketų duomenis:

- Rehabilitacijos stacionariųjų paslaugų kokybės bendras vertinimo rodiklis 9,9/10 balo rodo didelį pacientų pasitenkinimą teikiamų paslaugų kokybe.
- Ambulatorinių paslaugų kokybės bendras vertinimo rodiklis 8/10 balai. Pagrindinė priežastis, mažinanti pacientų pasitenkinimą, yra specialistų trūkumas – pacientams sunku gauti konsultaciją norimu laiku.
- Psichiatrijos ir psichoterapijos dienos stacionaro paslaugų kokybės bendras vertinimo rodiklis 9,3/10 balo.

4.2.3.5. Darbuotojų fizinės ir psichikos sveikatos stiprinimas ir sveikos bendruomenės ugdymas

- Klinikos darbuotojams, esant poreikiui, skubią psichologinę pagalbą teikia Klinikos Psichologinės pagalbos komanda, kurią sudaro 2 gydytojai psichiatrai ir 6 medicinos psichologai.
- Vidutinis vieno darbuotojo nedarbingumo dienų skaičius per 2025 metus siekė 11,48 dienos. Palyginti su 2024 metais (36,87 dienos), nedarbingumo dienų skaičius sumažėjo 3,21 karto.

- Sveika ir racionali mityba užtikrinama suteikiant galimybę darbuotojams maistą užsisakyti Klinikos valgykloje (šia galimybe naudojosi 14 proc. darbuotojų) arba maitintis specialiai įrengtoje virtuvėlėje.
- Tausojant gamtos išteklius, didžioji dalis Klinikos organizacinės, finansinės ir ūkinės veikos dokumentų archyvuojama elektroninėse laikmenose; naudojami atliekoms rūšiuoti skirti konteineriai.
- Kasdien vykdomi pacientų sveikatos mokymai.

4.2.3.6. Apibendrinimas

- Aukštą medicininės reabilitacijos II paslaugų kokybę atspindi pacientų pasitenkinimas teikiamomis paslaugomis, tai lemia gerėjančius statistinius rodiklius: palyginti su 2024 metais, 16 proc. didėjo pacientų ir 15,5 proc. lovdienių skaičius, pajamos už medicininės reabilitacijos paslaugas padidėjo 34,3 proc.
- Nors didėjo psichiatrijos dienos stacionaro paslaugų plėtra ir konkurencija tarp įstaigų Klaipėdos regione, tačiau Klinikoje Psichiatrijos ir psichoterapijos dienos stacionaro pacientų skaičius išliko stabilus, o pajamos už dienos stacionaro paslaugas padidėjo 6,6 proc.
- Bendros Klinikos pajamos už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, palyginti su 2024 metais, didėjo 21,7 proc., o planuota 2025 metų sąmata įvykdyta 141,7 proc.
- Norint pagerinti asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, buvo atnaujintos kineziterapijos salės ir masažo kabinetų patalpos, baldai bei įranga, įsigyta moderni funkcinės diagnostikos sistema.
- Siekiant optimizuoti energijos sąnaudas, visiškai atnaujinta dujinė katilinė, mokomojo-laboratorinio korpuso elektros instaliacijos ir priešgaisrinės apsaugos sistemos, 2025 metų pabaigoje pradėti mokomojo-laboratorinio korpuso stogo šiltinimo darbai.
- Vykdam sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo gerinimą, pacientų registracija ambulatorinėms paslaugoms visa apimtimi vykdoma per el. sveikatos išankstinę registracijos sistemą.
- Stiprinant Klinikos personalo sveikatą, darbuotojams teikiama psichologinė pagalba, sudarytos sąlygos racionaliai mitybai, kuriama šiuolaikinius reikalavimus atitinkanti fizinė darbo vietų infrastruktūra.
- Skatinama ir Klinikos lėšomis finansuojama asmens sveikatos priežiūros specialistų kvalifikacijos kėlimo veikla.

4.2.3.7. Siekiniai

- Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą, stiprinti žmogiškuosius išteklius, tobulinti specialistų kompetencijas, remtis mokslu grindžiamomis metodikomis ir technologijomis, naujausiais mokslo įrodymais ir atitikti pacientų lūkesčius bei poreikius.
- Bendradarbiaujant su LSMU akademiniiais padaliniais – tobulinti Klinikos, kaip rezidentūros bazės, veiklą bei suteikti daugiau galimybių studentų praktikai – taip gerinti studijų kokybę ir vertę.
- Tęsti pradėtą stacionarinės reabilitacijos paslaugų plėtrą, siekiant neurologijos paslaugų licencijavimo bei planuojant mokslinės veiklos tęstinumą per Neuromokslų psichofiziologijos centro įkūrimą – vizija tapti individualizuotosios išmaniosios reabilitacijos centru.
- Tobulinti informacinių technologijų diegimą ir plėtrą, didinant Klinikos informacinės sistemos naudojimo apimtį.
- Tęsti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančios fizinės infrastruktūros kūrimą darbuotojams, pritaikant darbo vietas pagal darbuotojų poreikius.

4.3. Sveikas gyvūnas

Įgyvendinant šios krypties strateginį tikslą „Kryptingai panaudoti sutelktą Universiteto ir ligoninių potencialą žmogaus ir gyvūno sveikatai stiprinti bei priežiūrai“ buvo keliama veterinarijos gydytojų kvalifikacija, organizuojami renginiai, diegtos inovacijos gyvūnų sveikatos priežiūros srityje.

LSMU VA VF padalinių organizuojuose kvalifikacijos tobulinimo kursuose (mokymuose) kvalifikaciją keliančių Lietuvos veterinarijos gydytojų skaičius didėjo – 2025 metais pasiekė 2 256 asmenis (133 proc. didėjimas, palyginti su 2024 metais, arba 382 proc. padidėjimas, palyginti su rodiklio atskaitos verte 2020 m.). LSMU VA Veterinarijos fakulteto organizuotame tarptautiniame renginyje kvalifikaciją kėlė 356 dalyviai, besigilinantys į smulkiųjų gyvūnų gydymą (2-oji tarptautinė konferencija „Veterinarija šiandien: įrodymais pagrįstos veterinarinės medicinos pažanga smulkiųjų gyvūnų klinikinėje praktikoje“, 2025-11-14), daug dėmesio skirta organizuojant mokymus apie racionalų antimikrobinių medžiagų naudojimą (renginys „Viena sveikata: racionalus antimikrobinių medžiagų naudojimas gyvulininkystėje – iššūkiai ir galimybės“, 2025-11-27, 120 dalyvių) bei skiriamas dėmesys užkrečiamųjų ligų prevencijai stiprinant biologinės saugos įgūdžius (renginys „Biosauga ir gyvūnų gerovė: nauda bei iššūkiai“, 2025-10-29, 90 dalyvių), organizuoti pradiniai ir periodiniai kursai asmenims, atsakingiems už radiacinę saugą veterinarijoje ir su jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniais dirbsiantiems veterinarijos gydytojams (iš viso 43 dalyviai) ir kt.

Didelis dėmesys skirtas visuomenės švietimo ir informavimo klausimams – aktualiausias temas pristatytos net 26 renginiuose. LSMU atstovai dalyvavo parodoje „Gyvulininkystė 2025“ ir skaitė pranešimus apie gyvūnų užkrečiamąsias ligas ir biologinio saugumo priemones, žirgų sveikatingumą – apimti ir reprodukcijos klausimai. Taip pat parodos lankytojai turėjo unikalią galimybę patys išbandyti visą procesą – nuo mėginio paėmimo iš specialaus muliažo iki kraujo tyrimo atlikimo laboratorijos analizatoriais. Parodos lankytojams paaiškinta, kodėl kiekvienas žingsnis yra svarbus, kaip interpretuojami gauti gyvūno tyrimų rezultatai ir kokią reikšmę jie turi gyvūnų sveikatingumo vertinimui. LSMU Veterinarijos akademijos atstovai dalyvavo diskusijoje „Gyvulininkystės sektorius: pagrindiniai žingsniai sėkmės link“. LSMU VA Gyvūnų mokslo fakultetas pristatė aktualią temą „Gyvūniniai produktai ar jų alternatyvos? Visuomenės švietimas, siekiant užtikrinti tvarią ateitį“ diskusijoje „Aktyvizmas ir emocijos žaliajoje politikoje“. Diskusija vyko LR Seime lapkričio 14 d. ir buvo skirta aptarti emocijų, aktyvizmo ir komunikacijos įtaką žaliajai politikai bei kodėl mokslui, faktams ir racionaliems sprendimams nebeteikiama didžiausia svarba. LSMU Laukinių gyvūnų globos centras kartu su Aplinkos ministerija organizavo hibridinę konferenciją „Laukinių gyvūnų gerovė ir apsauga: tarp gamtos savarankiškumo ir žmogaus pagalbos ribos“, kuri sulaukė ypač didelio visuomenės susidomėjimo (naujienu portale tiesioginės transliacijos metu iš LSMU Laukinių gyvūnų centro sulaukta apie 70 tūkstančių peržiūrų).

Išskirtiniai metai buvo LSMU Gyvulininkystės institutui įgyvendinant priemonės „Tvaraus gyvūnų genetinių išteklių naudojimo skatinimas“ veiklas ir siekiant išsaugoti nacionalinius genetinius išteklius ir įgyvendinti jų saugojimo strategiją.

Gyvulininkystės instituto (toliau – institutas) laikomų Lietuvos baltųjų ir Lietuvos vietinių kiaulių bandose, Radviliškio r. Baisogaloje, 2025 m. gruodžio 20 d. Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba nustatė afrikinio kiaulių maro židini. Dėl šios priežasties buvo sunaikintos visos Institute laikomos kiaulės (392), kurių didžioji dalis buvo laikomos kaip selekcinis branduolys pagal Lietuvos ūkinių gyvūnų genetinių išteklių išsaugojimo programą. Po Lietuvos vietinių ir senojo genotipo Lietuvos baltųjų kiaulių selekcinio branduolio sunaikinimo neliko gyvų kuilių reproduktorių, ir genetinių išteklių banke išliko tik abiejų veislių skirtingų kartų ir linijų kuilių užšaldyta sperma. Todėl vienas skubiausių ir didžiausių iššūkių ateityje bus surinkti abiejų veislių grynaveislės kiaules, kad atkūrimo procesu būtų galima suformuoti gyvybingą ir genetiškai įvairų selekcinį branduolį, kuris užtikrintų ilgalaikį veislių išsaugojimą ir atsparumą ateities rizikoms. Pabrėžiama, kad veislės atkūrimas nėra vien gyvūnų skaičiaus atkūrimas, bet kryptingas genetinės įvairovės, veislės tapatumo ir ilgalaikio gyvybingumo atkūrimas, kartu valdant negrįžtamo genetinio praradimo riziką. Neatsižvelgiant į šiuos praradimus, Institute 2025 metų pabaigoje buvo laikomi 662 gyvūnai, sudarantys

10 selekcinį branduolių (2024 m. – 950 gyvūnų laikomi pagal Lietuvos ūkinių gyvūnų genetinių išteklių išsaugojimo programą).

Vykdamas gyvūnų sveikatos priežiūros veiklas ir siekiant užtikrinti kokybišką veterinarinės medicinos studijų procesą, LSMU VA Veterinarijos fakulteto gyvūnų klinikose buvo registruoti beveik 43 tūkst. gyvūnų ir tai daug didesnis (48,35 proc.) gyvūnų skaičius, palyginti su 2024 m. Daugiausia didėjo gydomų šunų ir kačių skaičius VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje, o VF Stambiųjų gyvūnų klinikoje registruojamų galvijų skaičius nuo 13 219 išaugo net iki 24 387. Taip pat 2025 m. labai (+93 proc.) padidėjo VF Stambiųjų gyvūnų klinikoje suteiktų žirgų sveikatingumo ir reabilitacijos paslaugų skaičius. VF Stambiųjų gyvūnų ir Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikų suteiktų naujų diagnostikos ir gydymo paslaugų skaičius 2025 metais buvo 54 proc. mažesnis nei 2024 m., tačiau 2025 metais VF gyvūnų klinikos įsigijo veterinarinės rangos už daugiau kaip 4 mln. eurų, o tai ateityje leis integruoti į studijų procesą tiek naujus, tiek naujos kokybės diagnostikos, gydymo ir sveikatingumo skatinimo metodus.

Visi strateginės krypties „Sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas“ uždavinių ir priemonių įgyvendinimo pažangos vertinimo rodikliai pateikti 4.3 lentelėje.

4.3.1 lentelė

Strateginės plėtros krypties „Sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas“ strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos vertinimo rodikliai

Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Įvykdyta 2025 m.
3-1. Nuosaukiai mažėjantis nedarbingumo dienų skaičius (0,2 dienos) vienam darbuotojui per metus	2017–2020 m.: vidutiniškai 6,21 nedarbingumo dienos vienam darbuotojui	0,2 dienos mažėjimas vienam darbuotojui kasmet	5,99 nedarbingumo dienos vienam darbuotojui (sumažėjo 0,22)	4,68 nedarbingumo dienos vienam darbuotojui (sumažėjo 1,31)	4,33 nedarbingumo dienos vienam darbuotojui (sumažėjo 0,35)	4,3 nedarbingumo dienos vienam darbuotojui (sumažėjo 0,03)	Vykdoma
3-2. Didėjantis (5 proc. kasmet) LSMU kvalifikaciją tobulinančių Lietuvos veterinarijos gydytojų skaičius	2017–2020 m. – vidutiniškai 590 gyd. kasmet	+5 proc. kasmet (2026 m. – 753 gyd.)	835 gyd. (+42 proc.)	943 gyd. (+13 proc.)	1 014 gyd. (+7,5 proc.)	2 256 gyd. (+133 proc.)	Taip

4.3.2 lentelė

Strateginės plėtros krypties „Sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas“ uždavinių ir priemonių įgyvendinimo pažangos vertinimo rodikliai

Priemonė	Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Įvykdyta 2025 m.
3.1. Uždavinys: Stiprinti Universiteto darbuotojų ir studentų sveikatą								
–	3.1-1. Savo sveikatos vertinimas	2020 m. – 81,6 proc.	2026 m. – ne mažiau kaip 85 proc.	69,4 proc. darbuotojų 54,3 proc. studentų	74,6 proc. darbuotojų 62,9 proc. studentų	72 proc. darbuotojų 64 proc. studentų	73,6 proc. darbuotojų; 69,5 proc. studentų	Vykdoma
	3.1-2. Darbuotojų pasitenkinimas sveikatinimo skatinimo veiklomis (teigiamai vertinantys)	Vertinama nuo 2022m.	Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas	29 proc.	39,9 proc.	34,2 proc.	35,3 proc.	Taip
	3.1-3. Studentų pasitenkinimas sveikatinimo skatinimo veiklomis (teigiamai vertinantys)	Vertinama nuo 2022 m.	Didėjantis studentų pasitenkinimas	24 proc.	58 proc.	70,43 proc.	72,56 proc.	Taip

4.3.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siekiamas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Ivykdyta 2025 m.
3.1.1. Palankių infrastruktūrinių ir organizacinių sąlygų darbuotojų ir studentų mitybai sudarymas	3.1.1-1. Sukurti ir arba pritaikyti sprendimai darbuotojų ir studentų mitybai	2021 m. – nesudarytos galimybės VA miestelyje	Sukuriamos arba atnaujina- mos galimybės 1 pastate per metus	2 sprendimai	2 sprendimai	8 sprendimai	1 sprendimas ¹⁹	Taip
	3.1.1-2. Pietų pertraukų studentams įvedimas (etapais)	n. d.	Ne mažiau kaip 2 programos iki 2026 m.	0 sprendimų	1 sprendimas	3 sprendimai	2 sprendimai ²⁰	Taip
3.1.2. Sveikos fizinės ir ergonominės studijų, darbo ir poilsio aplinkos gerinimas	3.1.2-1. Pritaikyti sprendimai, skirti bendruomenės nariams su įvairia negalia	n. d.	Ne mažiau kaip 2 sprendimai iki 2026 m.	4 sprendimai	6 sprendimai	1 sprendimas	3 sprendimai ²¹	Taip
	3.1.2-2. Universiteto žaliųjų, bendro naudojimo ir kitų erdvių pritaikymas bendruomenės poreikiams	n. d.	Ne mažiau kaip 1 sprendimas kasmet	1 sprendimas	1 sprendimas	6 sprendimai	1 sprendimas ²²	Taip
	3.1.2-3. Sprendimai, skirti sveikatos stiprinimui: gamtinių, energijos ir kitų išteklių tausojimui ir galimos taršos mažinimui	n. d.	Ne mažiau kaip 3 sprendimai iki 2026 m.	3 sprendimai	1 sprendimas	1 sprendimas	5 sprendimai ²³	Taip
3.1.3. Modernios ir alternatyvios sveiką tauso- jancios bei stiprinančios fizinio aktyvumo veiklos (jogos, tai- chi, pilateso ir kt. treni- ruotės, de- rančios prie darbo ir studijų laiko)	3.1.3-1. Sportuojančiųjų skaičius	2017–2020 m. (vidutiniškai 752 asm./m.)	Didėjantis – > 752 asm./m.	1 404 asm.	1 432 asm.	1 496 asm.	1 140 asm.	Taip
	3.1.3-2. Fizinį aktyvumą didinančių veiklų skaičius	n. d.	Ne mažiau kaip 5 veiklos iki 2026 m.	13 veiklų	14 veiklų	15 veiklų	16 veiklų ²⁴	Taip
3.1.4. Individualios psichologinės pagalbos prieinamumo didinimas darbuoto- jams ir studentams	3.1.4-1. Suteiktų psichologo konsultacijų skaičius	n. d.	Užtikrinamos psichologo konsultacijos	759 konsultacijos	1 158 konsultacijos	1 237 konsultacijos	1 274 konsultacijos	Vykdoma
	3.1.4-2. Pasinaudojusiųjų psichologo konsultacijomis pasitenkinimas	n. d.	Didėjantis pasitenkinimo balas	4,54 balo	4,55 balo	4,6 balo	4,8 balo	Taip

¹⁹ Trečiojo bendrabučio virtuvėse atlikti remonto darbai. Įsigyta naujų virtuvės baldų ir spintelių maisto produktams laikyti. Taip pat įrengta moderni buitinė technika, kuri užtikrins didesnę patogumą ir funkcionalumą bendrabučio gyventojams.

²⁰ Studijų programose: „Kineziterapija“, „Ergoterapija“

²¹ 1. Su rėmėjų parama įrengtas konsultacijų kambarys, adresu A. Mickevičiaus g. 7, 015 kab., skirtas studentams su negalia, individualiaisiais poreikiais ar besikreipiantiems dėl kitos pagalbos.

2. Keturiems studentams su negalia buvo skirtos socialinio partnerio vienkartinės stipendijos.

3. Įsteigta Studentų reikalų koordinatoriaus pareigybė, siekiant užtikrinti individualų ir tęstinį studentų konsultavimą.

²² Atlikti viešieji pirkimai dviračių stoginei ir dviračių stovams, kurie bus įrengti prie Centrinųjų rūmų.

²³ 1. Suremontuota Neuromokslų instituto pastatų, Vydūno al. 4, Palanga, katilinė.

2. Įrengti nauji ekonomiškai dujiniai katilai.

3. Įrengtos vėsinimo sistemos Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos klinikose.

4. Įrengtos vėsinimo sistemos VA Anatomikume, Anatomijos institute.

5. Įrengtos vėsinimo sistemos Neuromokslų institute Palangoje.

²⁴ 11 priedas.

4.3.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siekimas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Ivykdyta 2025 m.
3.1.5. Individualių sveikos gyvensenos konsultacijų prieinamumo didinimas darbuotojams ir studentams	3.1.5-1. Gyvensenos medicinos specialisto etatų skaičius	0 etatų	Ne mažiau 0,5 etatas	0 etatų	0,5 etato	–	–	–
	3.1.5-2. Suteiktų sveikos gyvensenos ugdytojo konsultacijų skaičius	n. d.	Didėjantis konsultacijų skaičius	n. d.	n. d.	37	87	Taip
	3.1.5-3. Pasinaudojusių sveikos gyvensenos ugdytojo konsultacijomis pasitenkinimas	n. d.	Didėjantis pasitenkinimo balas	n. d.	n. d.	4,8	4,9	Taip
3.1.6. Darbuotojų augintinių sveikatos priežiūros užtikrinimas	3.1.6-1. Gyvūnų sveikatos priežiūros paslaugų, suteiktų darbuotojų gyvūnams, skaičius	n. d.	Didėjantis paslaugų skaičius	108 vnt.	52 vnt.	19 vnt.	37 vnt.	Taip
3.2. Uždavinys: Kurti ir stiprinti fizinę ir psichikos sveikatą bei socialinę gerovę stiprinančią organizacinę kultūrą								
–	3.2-1. Darbuotojų pasitenkinimas organizacine kultūra (teigiamai vertinantys)	Vertinama nuo 2022 m.	Didėjantis	46,4 proc.	49,6 proc. (95 proc. PI 46,1–53,0)	56,5 proc. (95 proc. PI 53,1–59,9)	55,2 proc. (95 proc. PI 51,8–58,6)	Ne
	3.2-2. Studentų pasitenkinimas organizacine kultūra (teigiamai vertinantys)	Vertinama nuo 2022 m.	Didėjantis	70,3 proc.	68,5 proc. (95 proc. PI 64,7–72,2)	81,56 proc. (95 proc. PI 78,53–84,59)	81,54 proc. (95 proc. PI 77,69–85,39)	Ne
3.2.1. Sveikos gyvensenos ir tvaraus pasirinkimo iniciatyvos universiteto darbuotojams ir studentams	3.2.1-1. Rizikingos elgsenos mažinimo ir sveikos gyvensenos skatinimo bei psichikos ir dvasinės sveikatą stiprinančių mokymų, konkursų, akcijų ir kt. iniciatyvų skaičius	n. d.	Didėjantis iniciatyvų skaičius	52	64	88	50 ²⁵	Ne
	3.2.1-2. Dalyvių skaičius rizikingos elgsenos mažinimo ir sveikos gyvensenos skatinimo bei psichikos ir dvasinės sveikatą stiprinančiose iniciatyvose	n. d.	Kasmet +2 proc. didėjantis dalyvių skaičius	2 762 dalyviai	3 217 dalyvių (+16,47 proc.)	3 807 dalyvių (+32 proc.)	3 221 dalyvių (+9 proc.)	Taip
3.2.2. Psichosocialinės darbo ir studijų aplinkos gerinimas	3.2.2-1. Psichosocialinių rizikos veiksnių vertinimas Universiteto padaliniuose	n. d.	Ne mažiau kaip 1 padalinys kasmet	1 padalinys	2 padaliniai	42 padaliniai	42 padaliniai ²⁶	Taip
3.3. Uždavinys: Didinti akademinės bendruomenės indėlį į Lietuvos sveikatos stiprinimą								
–	3.3-1. LSMU bendruomenės atstovų ekspertinių pasisakymų sveikatos stiprinimo tematika dalis bendroje akademinėje ekspertų komunikacijoje	Vertinama nuo 2022 m.	Ne mažiau kaip 50 proc.	16 proc.	19 proc.	24,33 proc.	29,6 proc.	Vykdoma
3.3.1. Universiteto akademinės bendruomenės dalyvavimas formuojant sveikatos ir socialinę politiką	3.3.1-1. Ekspertinėje veikloje dalyvaujančiųjų universiteto darbuotojų skaičius	2020 m. – 104 darbuotojai	Didėjantis	214 darbuotojų	260 darbuotojų	264 darbuotojų	248 ²⁷ darbuotojai	Ne
	3.3.1-2. Siūlymų sveikatos ir socialinės politikos formuotojams sveikatos ir socialinės gerovės klausimais skaičius	2020 m. – 287 siūlymai	Didėjantis	76 siūlymai	168 siūlymai	166 siūlymai	170 siūlymų	Taip
	3.3.1-3. Darbuotojų, kurie yra tarptautinių organizacijų nariai, skaičius	n. d.	Didėjantis	348 darbuotojai	459 darbuotojai	439 darbuotojai	437 darbuotojai	Ne

²⁵ 12 priedas.²⁶ Visi Universiteto struktūriniai padaliniai.²⁷ 13 priedas.

4.3.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinasis rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Ivykdyta 2025 m.
3.4. Uždavinys: Plėtoti mokslo ir studijų, sveikatos priežiūros veiklos galimybes Universiteto ligoninėse ir kituose sveikatos priežiūros veiklą vykdančiuose Universiteto padaliniuose								
–	3.4-1. Universiteto ligoninių darbuotojų, dalyvaujančių studijose ir mokslo projektuose, skaičiaus augimas	2020 m. – 895 asm.	Stabilus arba didėjantis skaičius	1 084 asm.	1 112 asm.	1 141 asm.	1 131 asm.	Ne
	3.4-2. Integralaus IT sprendimo studijų praktikoms ir tyrimų atlikimui Universiteto ligoninėse ir kituose sveikatos priežiūros veiklą vykdančiuose Universiteto padaliniuose sukūrimas	–	2026 sukurtas ir įdiegtas integralus IT sprendimas	Ne	Ne	Ne	Taip ²⁸	Taip
3.4.1. Studijoms skirtos infrastruktūros klinikinėse bazėse atnaujinimas	3.4.1-1. Atnaujintos auditorijos, skaičius	n. d.	Ne mažiau kaip 1 auditorija per metus 1 klinikinėje bazėje	7 auditorijos	24 auditorijos	18 auditorijų	5 auditorijos ²⁹	Taip
3.4.2. Bendros Universiteto ir Kauno klinikų mokslinės-klinikinės infrastruktūros sukūrimas	3.4.2-1. Branduolinės medicinos projektas	Ne	Taip	Ne	Ne	Taip	–	–
	3.4.2-2. Biobankų projektas	Ne	Taip	Ne	Taip	–	–	–
	3.4.2-3. Integruotos Odontologijos studijų, mokslo ir klinikinės praktikos bazės sukūrimas	Ne	Taip	Ne	Ne	Ne	Ne	Vykdoma
3.5. Uždavinys: Tobulinti sveikatos priežiūros paslaugų teikimą Neuromokslų instituto Palangos klinikoje								
3.5.1. Individualiosios išmaniosios reabilitacijos centro sukūrimas	3.5.1-1. Sukurtas centras	Ne	2026 m. įkurtas centras	Ne	Ne	Ne	Ne	Vykdoma
3.6. Uždavinys: Plėtoti mokslinius tyrimus ir mokslu pagrįstą specializuotą asmens sveikatos priežiūrą Universiteto ligoninėse								
–	3.6-1. Naujai įdiegtų diagnostikos, gydymo, slaugos metodikų skaičius	2020 m. – 39 metodikos	2026 m. – 53 metodikos (+5 proc. kasmet)	123 metodikos (+215 proc.)	86 metodikos (+70 proc.)	54 metodikos (+20 proc.)	74 metodikos (+57 proc.)	Taip
3.6.1. Universiteto profilinių klinikų principu organizuota Universiteto ligoninių struktūra	3.6.1-1. Profilinių klinikų skaičius abiejose Universiteto ligoninėse	2021 m. – 44 klinikos	Didėjantis skaičius	45 klinikos	49 klinikos	54 klinikos	56 klinikos ³⁰	Taip
3.6.2. Universiteto ligoninių prioritetinių krypčių nustatymas	3.6.2-1. Patvirtinti Universiteto ligoninių strateginiai planai	n. d.	Patvirtinti Universiteto ligoninių strateginiai planai	Patvirtina	Patvirtina	Patvirtina	Patvirtinta	Taip

²⁸ Bendradarbiaujant LSMU Podiplominių studijų centrui ir LSMU Informacinių technologijų centrui, pradėtas klinikinės medicinos praktikos (internatūros) užskaitymų ataskaitų skaitmeninimo procesas

²⁹ Kauno klinikose: Vaikų reabilitacijos klinikoje įrengtas 1 mokymų kambarys, Patologinės anatomijos klinikoje, Žmogaus biologinių išteklių centre – 1 auditorija. Kauno ligoninėje (Hipodromo g. 13) atnaujintos 3 patalpos skirtos studijų procesui.

³⁰ Kauno klinikose veikė 39 profilinės klinikos. Kauno ligoninėje veikė 17 profilinių klinikų.

4.3.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siekiamas rezultatas	Pasiekta rezultatas 2022 m.	Pasiekta rezultatas 2023 m.	Pasiekta rezultatas 2024 m.	Pasiekta rezultatas 2025 m.	Ivykdyta 2025 m.
3.6.3. Universiteto ir Universiteto ligoninių mokslinių tyrimų skatinimas	3.6.3-1. Universiteto ir Universiteto ligoninių bendri mokslo projektai, skaičius	n. d.	Didėjantis projektų skaičius	9 projektai	7 projektai	7 projektai	2 projektai ³¹	Ne
	3.6.3-2. Biomediciniųjų tyrimų skaičius	2020 m. – 283 tyrimai	Didėjantis tyrimų skaičius	384 tyrimai	466 tyrimai	458 tyrimai	429 tyrimai ³²	Ne
	3.6.3-3. Doktorantų, dirbančių profilinėse klinikose, skaičius	2020 m. – 138 doktorantai	Stabilus arba didėjantis doktorantų skaičius	129 doktorantai	151 doktorantas	143 doktorantai	151 doktorantas ³³	Taip
3.7. Uždavinys: Ugdyti atsakingą požiūrį į gyvūnus ir jų vaidmenį visuomenėje								
–	3.7-1. Visuomenės švietimo ir informavimo renginiai	2017–2020 m. vidurkis – 3 renginiai per metus	Ne mažiau kaip 3 renginiai kasmet	9 renginiai	4 renginiai	17 renginių	26 renginiai ³⁴	Taip
3.7.1. Visuomenės informavimas formuojant laikmetį atliepanti požiūrį į gyvūnus ir jų reikšmę visuomenei	3.7.1-1. Renginių skaičius gyvūnų gerovės tematikomis	2020 m. – 2 renginiai	Ne mažiau kaip 2 renginiai kasmet	4 renginiai	4 renginiai	12 renginių	19 renginių ³⁵	Taip
3.7.2. Veiklų, skatinant racionalų antimikrobinių medžiagų panaudojimą ir atsparumo mažinimą, plėtra	3.7.2-1. Renginių skaičius skatinant racionalų antimikrobinių medžiagų panaudojimą	2020 m. – 3 renginiai	Ne mažiau kaip 3 renginiai kasmet	4 renginiai	6 renginiai	7 renginiai	10 renginių ³⁶	Taip
3.7.3. Funkcinio Zoonozinių tyrimų centro įkūrimas ir veiklos plėtra	3.7.3-1. Funkcinio Zoonozinių tyrimų centro įkūrimas	Ne	Taip	Taip	–	–	–	–
	3.7.3-2. Funkcinio Zoonozinių tyrimų centro veiklos plėtra	n. d.	Ne mažiau kaip 4 paraiškos iki 2026 m.	0 paraiškų	4 paraiškos	3 paraiškos	7 paraiškos ³⁷	Taip

³¹ 14 priedas.³² Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikose – 403, LSMU Kauno ligoninėje – 26.³³ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikose – 130, LSMU Kauno ligoninėje – 21.³⁴ 15 priedas.³⁵ 16 priedas.³⁶ 17 priedas.³⁷ 1. LMT XIV mokslininkų grupių projektas „Campylobacter jejuni bakterijų genomų pokyčių įtaka atsparumo antimikrobinėms medžiagoms išsivystymui“, Projekto Nr. S-MIP-25-31 (2025-P-00037); 2025–2028, Projekto vadovė: Jurgita Aksomaitienė; Projekto vykdytojos: Kristina Kondrotienė, Lina Laučienė, Evelina Mockutė.

2. BALTIK: tackling the rising tick threat; The Foundation for Baltic and Eastern Europe Studies. 2025. vadovas – P. Dinnetz (SÖDERTÖRN UNIVERSITY, Švedija); antrinis teikėjas (vadovas LSMU) A. Pautienius

3. Ispanijos mokslo tarybos (CSIC) skelbiamas šaukimas i-LINK 2025. Siūlymas dėl projekto „Discovering SARS-CoV-2 Accessory Proteins Interactions with the Host Cellular Machinery“, Nr. 2025-S-00240, 2025-06-11, 3 partneriai; vadovas LSMU – doc. J. Grigas. (vertinamas).

4. Vakcinomis valdomų užkrečiamųjų ligų epidemiologinės priežiūros stiprinimas; VALSTYBINIS VISUOMENĖS SVEIKATOS STIPRINIMO FONDAS: Nr. SAM-003-K. A. Pautienius (svarstomas).

5. LMT, XIV Mokslininkų grupių kvietimas. Siūlymas dėl projekto „Sisteminiis imuninio atsako perprogramavimas „Long COVID“ kontekste: SARS-CoV-2 pagalbinų baltymų poveikio mieloidinėms ląstelėms vertinimas „multiomikos“ metodais (L-COMICAP)“, Nr. 2025-S-00210, 2025-05-22, doc. J. Grigas.

6. LMT Mokslininkų grupių projektas „Bakterijų atsparumo antibiotikams mažinimas per tikslesnes diagnostikos priemones“. (finansavimas neskirtas), Vadovas M. Ružauskas, vykdytojai R. Šiuždinienė.

7. LMT Mokslininkų grupių projektas „Epidemiological prevalence and molecular studies of Toxoplasmosis in wildlife hunted, farm and companion animals – Medžiojamų, ūkinių bei gyvūnų augintinių Toksoplazmozės epidemiologiniai paplitimo ir molekuliniai tyrimai“ – finansavimas neskirtas. 2025 05 30. Projekto vadovė – doc. dr. B. Karvelienė.

4.3.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinasis rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Ivykdyta 2025 m.
3.8. Uždavinys: Dalyvauti įgyvendinant mokslo žiniomis grįstas gyvūnų sveikatos, gerovės ir žaliojo kurso gaires								
–	3.8-1. Ekspertinių paslaugų ir konsultacijų skaičius	2017–2020 m. vidurkis – 11 paslaugų per metus	Ne mažiau kaip 11 paslaugų kasmet	78 paslaugos	105 paslaugos	74 paslaugos	83 paslaugos	Taip
3.8.1. Bendradarbiavimo plėtra su institucijomis, atsakingomis už gyvūnų sveikatingumą, gerovę bei agroinovacijų pažangą	3.8.1-1. Dalyvavimas rengiant gyvūnų sveikatingumą, gerovę, agroinovacijų ir žaliojo kurso įgyvendinimą reglamentuojančius dokumentus	2017–2020 m. vidurkis – 10 siūlymų per metus	Pateiktų siūlyimų skaičius rengiant teisės aktus ir rekomendacijas	23 siūlymai	22 siūlymai	7 siūlymai	10 siūlymų	Taip
3.8.2. Tvaraus gyvūnų genetinių išteklių naudojimo skatinimas	3.8.2-1. Dalyvavimas nacionalinių genetinių išteklių saugojimo strategijos įgyvendinime	n. d.	Formuojama ir koordinuojama nacionalinių genetinių išteklių saugojimo strategija ir vykdoma stebėseną (sutartis su ŽŪM)	10 branduolių, 1 035 gyvūnai, sudarantys selekcinis branduolius	10 branduolių, 987 gyvūnai, sudarantys selekcinis branduolius	10 branduolių, 950 gyvūnų, sudarančių selekcinis branduolius	10 branduolių, 662 gyvūnai, sudarantys selekcinis branduolius ³⁸	Vykdoma
	3.8.2-2. Dalyvavimas genominės selekcijos modelio kūrimo ir jo integracijoje į gyvūnų veisimo programas	2021 m. – 0 sutarčių / konsultacijų	Ne mažiau kaip 25 sutartys / konsultacijos iki 2026 m.	9 sutartys	9 sutartys	17 sutarčių	12 sutarčių	Taip
3.8.3. Įsitraukimas įgyvendinant žaliojo kurso tikslus	3.8.3-1. Žaliajį kursą atitinkančių ir aplinką tausojančių sprendinių teikimas	2017–2020 m. vidurkis – 6 per metus	Ne mažiau kaip 30 sprendinių iki 2026 m.	6 sprendimai	9 sprendimai	10 sprendimų	4 sprendimai ³⁹	Vykdoma
3.9. Uždavinys: Skatinti lyderystę specializuotoje gyvūnų sveikatos priežiūros srityje								
–	3.9-1. VF Stambųjų gyvūnų ir Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikų suteiktų naujų diagnostikos ir gydymo paslaugų skaičius	2017–2020 m. – vidutiniškai 20 naujų paslaugų kasmet	Ne mažiau kaip +10 proc. kasmet (per 2026 m. – 32 paslaugos)	22 paslaugos (+10 proc.)	11 paslaugų (–50 proc.)	50 paslaugų (+355 proc.)	23 paslaugos ⁴⁰ (–6 proc.)	Ne
3.9.1. Neurologijos srities paslaugų sistemos sukūrimas	3.9.1-1. Neurologijos srityje suteiktų paslaugų skaičius naudojant MRT sistemą	n. d.	+10 proc. kasmet	401 paslauga	322 paslaugos (–20 proc.)	381 paslauga (–21,5 proc.)	413 paslaugų (–22,5 proc.)	Ne
	3.9.1-2. Kitų (ne neurologijos) suteiktų paslaugų skaičius naudojant MRT sistemą	n. d.	+5 proc. kasmet	12 paslaugų	26 paslaugos (+17 proc.)	25 paslaugos (+89 proc.)	15 paslaugų (+3 proc.)	Taip

³⁸ 18 priedas.³⁹ 1. ES pateiktos rekomendacijos dėl mėsos alternatyvų technologijų plėtros, ateities perspektyvų: ES: EASAC (2025). Meat Alternatives. Castro, R, Rima, B, Bartkienė, E et al. EASAC policy report 49 ISBN 978-3-7001-5010-7, <https://easac.eu/publications/details/meat-alternatives>.

2. Įgyvendinamos praktinės rekomendacijos pieninės galvijininkystės ūkiams (4 vnt.) dėl karščio streso valdymo. Tvarumo poveikis: didesnis ūkių atsparumas klimato kaitai, stabilesni produktyvumo rodikliai ir didesnis ūkinės veiklos rentabilumas. Rekomendacijos sukurtos įgyvendinant projektą Nr. 35BV-KK-22-1-04999 „Inovatyvių technologijų taikymas globalinio klimato kaitos sukeltą karščio streso neigiamų pasekmių karvių sveikatingumui, produktyvumui ir reprodukcijai vertinimui ir mažinimui“.

3. Įgyvendinamos praktinės rekomendacijos mėsinėms galvijų auginimo ūkiams (4 ūkiai) dėl gyvūnų gerovės, trumpųjų maisto tiekimo grandinių kūrimo ir plėtros. Tvarumo poveikis: mažesnis transporto poveikis aplinkai, didesnė vietinės produkcijos pridėtinė vertė ir geresni gyvūnų gerovės standartai. Rekomendacijos sukurtos įgyvendinant projektą Nr. 35BV-KK-22-1-05008 „Gyvūnų gerovės ir skerdenų kokybės užtikrinimas kuriant trumpąsias maisto tiekimo grandines mėsinės galvijininkystės ūkiuose“.

4. Įgyvendinamos praktinės rekomendacijos pienininkystės ūkiuose (4 vnt.) dėl biotechnologinių sprendimų taikymo krekenų kokybei gerinti. Tvarumo poveikis: geresnis galvijų priauglio imunitetas, mažesnis sergamumas ir mažesnis antimikrobinis medžiagų poreikis. Rekomendacijos sukurtos įgyvendinant projektą Nr. 35BV-KK-21-1-08704 „Biotechnologinių sprendimų galvijų krekenų kokybei gerinti ir pridėtinėms funkcionaliosioms savybėms suteikti integravimas pienininkystės ūkiuose“.

⁴⁰ 19 priedas.

4.3.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siekiamas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Ivykdyta 2025 m.
3.9.2. Žirgų reabilitacijos paslaugų plėtra	3.9.2-1. Suteiktų žirgų reabilitacijos paslaugų skaičius	2021 m. – 51 paslauga	Ne mažiau kaip +5 proc. kasmet	57 paslaugos (+12 proc.)	68 paslaugos (+19 proc.)	76 paslaugos (+18 proc.)	120 paslaugų (+93 proc.)	Taip
3.9.3. Pritraukti ir skatinti perspektyvius veterinarijos gydytojus	3.9.3-1. Sukurta veterinarijos gydytojų kvalifikacijos įvertinimo ir skatinimo tvarka	Ne	Taip	Taip	–	–	–	–
gydytojus dirbti VA VF gyvūnų klinikose	3.9.3-2. Atskirų gyvūnų rūšių (šunys, katės, galvijai, avys, ir kt.) pacientų skaičiaus augimas	2021 m. iš viso – 30 707 Šunys – 8 179 Katės – 2 725 Kiti (egzotiniai) – 583 Galvijai – 17 309 Žirgai – 664 Kiti gyvūnai – 1 247	Ne mažiau kaip +5 proc. kasmet bendra apimtis	Iš viso – 30 226 (–1,6 proc. bendra apimtis) Šunys – 8 143 Katės – 3 020 Kiti (egzotiniai) – 772 Galvijai – 16 896 Žirgai – 681 Kiti gyvūnai – 714	Iš viso – 32 790 (+8,48 proc. bendra apimtis) Šunys – 8 205 Katės – 3 003 Kiti (egzotiniai) – 943 Galvijai – 20 029 Žirgai – 765 Kiti gyvūnai – 788	Iš viso – 28 985 (–18,5 proc. bendra apimtis) Šunys – 9 753 Katės – 3 374 Kiti (egzotiniai) – 940 Galvijai – 13 219 Žirgai – 959 Kiti gyvūnai – 740	Iš viso – 42 988 (+48,35 proc. bendra apimtis) Šunys – 11 339 Katės – 4 159 Kiti (egzotiniai) – 802 Galvijai – 24 387 Žirgai – 990 Kiti gyvūnai – 1 311	Taip

5. TVARUS UNIVERSITETAS

Universiteto tvarumas ir pažanga užtikrinama telkiant aukštos kvalifikacijos bendruomenę, kryptingai plėtojant strategines partnerystes bei nuosekliai investuojant į modernią infrastruktūrą ir pažangius informacinių technologijų sprendimus. Šiems tikslams įgyvendinti būtinas stabilus finansinis pagrindas, sudarantis prielaidas ilgalaikiam planavimui, efektyviai komunikacijai, tarpusavio bendradarbiavimo ir institucijos tvarios veiklos palaikymui.

Žmogiškieji ištekliai. 2025 metais Universitetas didelį dėmesį skyrė vykdomų veiklų ir joms vykdyti bei aptarnauti reikalingų žmogiškųjų išteklių peržiūrai. 2025 metais bendras Universiteto darbuotojų skaičius padidėjo iki 2 936 asm., t. y. 2,4 proc. daugiau, palyginti su 2024 m. (2 866 asm.). Didžiausią darbuotojų dalį sudarė dėstytojai, t. y. 1 366 asmenys. Darbuotojų iš užsienio skaičius kito neženkliai – 2025 m. dirbo 34 asm., t. y. 1,16 proc. nuo visų Universiteto darbuotojų skaičiaus ir išliko santykinai žemas instituciniu lygmeniu. Moterų ir vyrų santykis išliko stabilus ir sudarė 2 : 1.

2025 metais buvo paskelbti konkursai 239 pareigybėms eiti: 191 dėstytojo pareigybei, 23 mokslo darbuotojų pareigybėms ir 25 akademinų padalinių vadovo pareigybėms. Įvykdytos 122 eilinės atestacijos darbuotojams: 91 dėstytojo ir 31 mokslo darbuotojo (20 priedas).

Bendras darbuotojų darbo užmokestis 2020–2025 m. padidėjo ~75,0 proc., didžiausias darbo užmokesčio didėjimas buvo mokslo darbuotojų pareigybių grupėje (~88,12 proc.), teigiama dinamika išlieka visose pareigybių grupėse. 2025 m. tęsiama darbo apmokėjimo sistemos peržiūra, aktyviai įgyvendinama kompetencijų ugdymo programa, plėtojamas motyvacinio paketo, galimo pagal Universiteto veiklų efektyvaus ir racionalaus organizavimą, taikymas, siekiant Universitetui išlikti konkurencingu darbdaviu, gebančiu pritraukti ir išlaikyti aukščiausios kompetencijos darbuotojus visose Universiteto veiklos srityse.

2025 metais Universiteto senato Mokslininkų ir dėstytojų atestacijos komisija įvertino LSMU dėstytojų mokslinį ir pedagoginį darbą, Senatas 7 dėstytojams suteikė LSMU profesoriaus pedagoginį vardą, o 17 dėstytojų – LSMU docento pedagoginį vardą (21 priedas).

2025 m. 10 LSMU darbuotojų buvo LMA tikrieji nariai ir 8 darbuotojai – Jaunosios LMA nariai. Vienas, buvęs LSMU darbuotojas 2025 m. taip pat buvo ir LMA narys emeritas (22 priedas).

2025 metais su 517 darbuotojų, dirbančių įvairiuose Universiteto padaliniuose, buvo vykdyti metiniai pokalbiai ir planuojamos metų veiklos pagal rektoriaus įsakymu patvirtintą aprašą. Šio aprašo nuostatos ir padalinių imtis buvo aptarta ir suderinta su LSMU Darbo taryba ir LSMU profesine sąjunga.

2025 m. taip pat nustatytos svarbios visiems Universiteto darbuotojams atostogų suteikimo ir nuotolinio darbo tvarkos, kurios taip pat buvo aptartos ir suderintos su LSMU Darbo taryba ir LSMU profesine sąjunga.

2025 m. visiems Universiteto darbuotojams buvo sudarytos sąlygos kelti kvalifikaciją įvairiuose vidiniuose bei išoriniuose mokymuose. Bendrąsias ir specialiąsias kompetencijas tobulino 2 150 darbuotojų (t. y. 105 proc. daugiau nei 2024 m.), iš jų – 1 533 akademiniai ir 617 neakademinų darbuotojų. Vertinamuoju laikotarpiu įgyvendinant „Erasmus“ programą ir personalo judumo veiklas, į užsienį išvyko 422 akademiniai ir neakademiniai darbuotojai.

Aptariamam laikotarpiu Universitetas kryptingai stiprino struktūrinių padalinių vadovų grandį ir plėtojo jų kompetencijas – Universiteto surengtoje vadovams skirtoje konferencijoje „Rizikų valdymas Kodėl to reikia organizacijai“ bendrąsias kompetencijas tobulino 88 asmenys. Visiems Universiteto darbuotojams buvo vykdomi vidiniai mokymai „Info dienos“, kurie skiriami Universiteto veiklai reikalingoms kompetencijoms stiprinti ir žinioms įgyti. 2025 m. „Info dienos“ mokymuose dalyvavo 1 276 dalyviai, tai 28 proc. mažiau nei 2024 m., kai mokymuose dalyvavo 1 778 asmenys. Dalyvių skaičiaus sumažėjimą lėmė mažesnis 2025 m. organizuotų „Info dienos“ mokymų skaičius. 2025 metais taip pat buvo atgaivinta Mokslo metų pabaigos šventės tradicija visai Universiteto bendruomenei.

2025 metais Universitetas taikė ir plėtojo darbuotojų motyvavimo priemones, skirtas fizinei ir emocinei gerovei stiprinti bei darbo ir asmeninio gyvenimo pusiausvyrai užtikrinti. Praėjusiais metais, siekiant optimizuoti padalinių struktūrą ir įgyvendinti strateginius Universiteto tikslus, buvo įgyvendinti struktūriniai pokyčiai – veiklą pradėjo Medicinos akademijos Simuliacijų centras, sujungtos Medicinos akademijos Medicinos fakulteto Kardiologijos bei Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos profilinės klinikos į Širdies centrą, pertvarkyta LSMU Vaistinė, ji perkelta į Universiteto Medicinos akademijos Farmacijos fakulteto Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedrą; pertvarkytas Vivariumas, jis perkeltas prie Biologinių tyrimų centro, priimti sprendimai dėl Medicinos akademijos Medicinos fakulteto Virškinimo sistemos tyrimų instituto pertvarkymo, jį iškeliat į atskirą Medicinos akademijos mokslo institutą (veikla nuo 2026 m. kovo); papildomai peržiūrėtas 14 administracinių padalinių veiklos organizavimas.

Finansiniai ištekliai. 2025 m. Universitetas veikė dinamiškoje aplinkoje, išlaikydamas finansinį stabilumą ir kryptingai stiprindamas finansinį savo pajėgumą. Valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai sudarė apie 56,37 proc. visų gautų pajamų. 2025 m. iš kitų nei valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai šaltinių gautų lėšų dalis, palyginti su 2024 m., mažėjo (nuo 48,98 proc. – 2024 m. iki 43,63 proc. – 2025 m.). Šį pokytį lėmė reikšmingas valstybės biudžeto asignavimų didėjimas. 2025 m., palyginti su 2024 m., pajamų pokytis sudarė:

- Valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai +30,09 proc.
- Pajamos už teikiamas paslaugas +2,7 proc.
- Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos +20,1 proc.

Pagrindinių Universiteto veiklų (studijų, mokslo, NI sveikatos priežiūros, gyvūnų klinikų, sveikatos priežiūros ir kt. veiklų) pajamos išliko didėjančios. Bendros pagrindinių Universiteto veiklų lėšos 2025 metais sudarė 130 440 tūkst. Eur, t. y. buvo 19,7 proc. didesnės, palyginti su praėjusiais metais. Didžiausią įtaką pajamų iš pagrindinių Universiteto veiklų didėjimui sudarė pajamų iš studijų veiklų augimas (studijų veiklų pajamos didėjo 21,6 proc., palyginti su 2024 m.).

2025 m. pajamos iš nepagrindinių Universiteto veiklų (Vaistinės, Knygyno, ūkio, neformaliojo ugdymo ir kt.) sudarė 3 512 tūkst. Eur ir, palyginti su praėjusiais metais, sumažėjo 26,9 proc. Didžiausią įtaką mažėjimui turėjo 68,9 proc. sumažėjusios pajamos iš Vaistinės veiklos. Šių pajamų pokytis siejamas su Vaistinės perkėlimu į Farmacijos fakulteto Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedrą bei jos veiklos reorganizavimu. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto pajamų struktūra ir dinamika pateikiama 23 priede.

Vienam studentui tenkančios Universiteto lėšos didėjo – 2025 m. šis rodiklis siekė 16 240,5 Eur, t. y. buvo 2 025,5 Eur didesnis nei 2024 m.

Vienam studentui tenkančių studijoms ir mokslui pritaikytų patalpų plotas mažėjo – nuo 11,6 kv. m 2024 m. iki 11,2 kv. m 2025 m. Nurodytą pokytį lėmė aplinkybė, kad studijoms ir mokslui pritaikytų patalpų plotas nagrinėjamu laikotarpiu išliko nepakitęs, o studentų skaičius padidėjo.

2025 m. didžiausią Universiteto išlaidų dalį sudarė išlaidos iš valstybės biudžeto tiesioginių asignavimų – 65,71 proc. (t. y. 75 507 tūkst. Eur). Išlaidos iš pajamų už teikiamas paslaugas sudarė 22,16 proc. (t. y. 25 463 tūkst. Eur), iš projektų ir kitų tikslinės paskirties lėšų – 12,13 proc. (t. y. 13 940 tūkst. Eur) visų Universiteto išlaidų.

Analizuojant išlaidas pagal ekonominės klasifikacijos straipsnius, didžiausią dalį visų išlaidų sudarė darbo užmokesčio ir socialinio draudimo išlaidos – 69,56 proc. (t. y. 79 927 tūkst. Eur). Prekių, paslaugų ir kt. išlaidos sudarė 14,24 proc. (16 365 tūkst. Eur), išlaidos materialiajam ir nematerialiajam turtui (ilgalaikiam turtui) įsigyti – 10,02 proc. (11 516 tūkst. Eur), stipendijos – 5,73 proc. (6 589 tūkst. Eur), socialinės išmokos – 0,45 proc. (512 tūkst. Eur).

Palyginti su praėjusiais metais, Universiteto išlaidos padidėjo 12,12 proc. Išlaidų pokyčiai pagal finansavimo šaltinius sudarė:

- Išlaidos iš valstybės biudžeto tiesioginių asignavimų padidėjo 30,09 proc.
- Išlaidos iš pajamų už teikiamas paslaugas sumažėjo 14,53 proc.
- Išlaidos iš projektų ir kitų tikslinės paskirties lėšų sumažėjo 4,86 proc.

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto išlaidų struktūra ir dinamika pateikiama 24 priede.

Atsižvelgiant į nuolatinį Universiteto pajamų didėjimą, subalansuotą pajamų ir išlaidų struktūrą, pajamų ir išlaidų santykio pokyčius galima teigti, kad Universitete yra užtikrinamas finansinis tvarumas ir vyksta nuolatinė plėtra.

Infrastruktūriniai ištekliai. Vertinamuoju laikotarpiu Universitete buvo nuosekliai vykdomos infrastruktūros plėtros, atnaujinimo, projektavimo, eksploatacijos ir organizacinės priemonės, skirtos studijų, mokslo, klinikinės praktikos, darbuotojų ir studentų gyvenimo bei darbo sąlygoms gerinti. Veiklos apėmė tiek strateginius projektus, susijusius su ilgalaikę Universiteto infrastruktūros plėtra, tiek einamuosius inžinerinių sistemų remonto darbus.

2025 metais tęstas strateginių infrastruktūros priemonių įgyvendinimas. 2025 m. buvo parengtas Odontologijos fakulteto naujojo pastato techninis projektas, gautas statybos leidimas, įvykdytos viešųjų pirkimų procedūros, pasirašyta rangos sutartis ir metų pabaigoje pradėti rangos darbai. Tęstas VA VF gyvūnų ligoninės bei MA MF gyvybės mokslų centro projektavimas. Universiteto bendrabučių atnaujinimo srityje baigti kapitalinio remonto projektavimo darbai Sąjungos aikštės ir Lampėdžių gatvės bendrabučiuose. Parengtas Jankaus g. 2 pastato remonto projektas. Baigtas Kudirkos bendrabučio remonto etapas, kurio metu sutvarkytos virtuvės, dušinės, tualetai bei buvo nupirkti nauji baldai, buitinė technika.

Visiškai baigtas Baisogalos Žebenkos gatvėje esančio bendrabučio remonto projektas. Kultūros paveldo objektų tvarkymo srityje užbaigti Veterinarijos akademijos teritorijos (Tilžės g. 18, Kaunas) rangos ir tvarkybos darbai.

2025 metais atliktas Endokrinologijos instituto dalies patalpų remontas, Smulkiųjų gyvūnų klinikos I a. dalies patalpų remontas, jos pritaikytos tomografui įrengti, VSF Archyvo patalpos remontas (pritaikytos studijų poreikiams), VA sporto rūmų vandens tiekimo magistralinių vamzdžių remontas. Vėsinimo sistemos įrengtos Bibliotekos ir informacijos centro patalpose (104, 105, 106, 107 ir 304 kabinetuose), Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos klinikoje, Palangos NI, VA Anatomikume, KI rūsio šaldiklių patalpose, parengtas VA Gyvūnų reprodukcijos laboratorijos vėsinimo sistemos techninis projektas. Siekiant padidinti LSMU gimnazijos pradinės mokyklos elektros galią, buvo atlikti įvadinio kabelio ir skydo keitimo darbai. 2025 m. taip pat atlikti VA poilsio (maitinimo) patalpų prie VA bibliotekos pertvarkymo darbai, Medicinos fakulteto Onkologijos instituto Onkologijos mokslo laboratorijos įrengimo darbai (pasiektas apie 95 proc. darbų parengtumas), pėsčiųjų takų prie 4-ojo bendrabučio remontas, Centrinųjų rūmų dalies patalpų ir parketo remontas.

Per ataskaitinius metus užbaigtas Veterinarinės medicinos simuliacijų centro įrengimas ir VA Stambųjų gyvūnų klinikos patalpų pritaikymas darbui su šalutiniais gyvūniniais produktais.

2025 metais įgyvendintos svarbios organizacinės priemonės. Lapkričio mėnesį organizuotos civilinės saugos stalo pratybos. Atnaujinti studentų bendrabučių nuostatai, organizuoti gaisrinės saugos mokymai bendrabučių gyventojams ir atliktas kasmetinis bendrabučių būklės vertinimas. Pradėtas palaipsnis bendrabučių patalpų baldų atnaujinimas pagal ergonominius standartus ir inicijuotas laisvalaikio zonų kūrimas.

Toliau tęsiamas laisvalaikio erdvių įveiklinimo procesas bei parengtas aplinkos dizaino projektas. Studentų patogumui ir siekiant efektyvesnio bei patogesnio apgyvendinimo parengtas bendrabučių gidas. Užbaigtas elektromobilių įkrovimo stotelių įrengimo projektas, kurio metu stotelės įrengtos prie keturių Universiteto pastatų, o viena – Universiteto pastato garaže.

2025 metais Universitete atlikta daug svarbių infrastruktūros darbų. Dalis projektų buvo visiškai užbaigti, o kiti – pradėti ar tęsiami ir bus įgyvendinami 2026 metais. Tai sudaro sąlygas toliau nuosekliai gerinti Universiteto infrastruktūrą.

Informacinės technologijos. 2025 metais Universitete buvo nuosekliai tęsiama skaitmeninė transformacija, orientuota į informacinių sistemų modernizavimą, veiklos procesų skaitmenizavimą ir IT infrastruktūros patikimumo bei saugumo didinimą. Įgyvendinant 2024–2026 m. IT plėtros strategiją, didžiausias dėmesys buvo sutelktas į sprendimus, kurie tiesiogiai keičia kasdienę bendruomenės patirtį: mažina administracinę krūvį, didina paslaugų pasiekiamumą ir užtikrina sklandesnę darbą studijų, mokslo bei administravimo procesuose.

2025 m. reikšmingas etapas – į bendruomenės kasdienybę integruotos naujos ir sustiprintos skaitmeninės paslaugos. Pradėjo veikti registracijos į sporto užsiėmimus sistema, užtikrinusi aiškų

rezervacijų valdymą ir patogesnę užsiėmimų planavimą. Toliau palaikoma ir tobulinama Gyvūnų sveikatos priežiūros sistema (VETKIS), nuo 2024 m. spalio 1 d. veikianti klinikinėje VA VF veikloje; 2025 m. sutelktas dėmesys į stabilų naudojimą ir tolesnių poreikių surinkimą. Studentų informacijos prieinamumą stiprino Studijų portalas – jo vartotojų vertinimas išliko aukštas (85,5 proc.; 2025 m. rodiklis – 85,38 proc.), o tai patvirtina kryptingą perėjimą prie modernesnės, vartotojui patogesnės studijų informacijos sklaidos.

Procesų ir dokumentų valdymo sistemoje (PDVS) 2025 m. skaitmenizacijos apimtis pasiekė naują lygį: per metus sukurta 46 procesų formos, iš jų 23 procesai buvo naujai skaitmenizuoti. Tokie sprendimai leido mažinti popierinių dokumentų apyvartą, trumpinti tvirtinimo ciklus ir užtikrinti aiškesnę derinimo atsekamumą. Ši plėtra apėmė tiek vidaus dokumentų valdymą, tiek personalo ir administracinių prašymų srautus, sudarant prielaidas didesniai procesų skaidrumui ir atsekamumui, greitesniai derinimui ir mažesniai rankinių veiksmų skaičiui. Praktikoje tai reiškia, kad daugiau kasdinių prašymų ir dokumentų keliauja bendru, elektroniniu keliu, su aiškiai apibrėžtomis atsakomybėmis, terminais ir el. pasirašymo galimybėmis.

Tuo pačiu metu vykdyti projektai, kurių rezultatai kuria tvirtą pagrindą 2026 m. pokyčiams. Tęsta PDVS integracija integracija į Žmogiškųjų išteklių valdymo sistemą (HRM), siekiant nuoseklaus duomenų judėjimo, automatizuotų patikrų ir vientisos darbuotojų savitarnos patirties; pats HRM diegimas dėl projekto apimties ir sudėtingumo perplanuotas į 2026 m. pradžią. Intensyviai rengta technologinė bazė Studijų informacinei sistemai (LSMUSIS) perkurti: kuriama nauja platforma, perkėlinėjami tam tikri funkcionalumai (prašymai, pažymos), o sistema nuosekliai skaidoma į atskiras vartotojams skirtas aplinkas – darbuotojų LSMUSIS ir studentų Studijų portalą. Viešųjų pirkimų sistemoje (ECOCOST) suplanuotas ir vykdytas katalogo optimizavimas dideliems objektų kiekiams, importavimo ir duomenų kubo tobulinimas statistikai bei ataskaitoms, o veiklos analitikos srityje tęsta *Power BI* ataskaitų plėtra, stiprinant duomenimis grįstą sprendimų priėmimą.

IT infrastruktūros srityje 2025 m. dėmesys sutelktas į darbo vietų modernizavimą ir veiklos tęstinumo užtikrinimą. Kompiuterizuotų darbo vietų (KDV), atitinkančių nustatytus techninius reikalavimus, dalis pasiekė 70 proc. (2024 m. – 53 proc.), taip labai pagerinta bendra IT aplinkos kokybė. Kritinių IT sutrikimų skaičius išlaikytas 2 per metus – atitinka siektiną lygį ir rodo stabilų pagrindinių paslaugų veikimą. Tęsti veiklos tęstinumo sprendimai – nuo atsarginių kopijų fizinio atskyrimo iki duomenų centro dubliavimo bei tinklo įrangos dubliavimo darbų, siekiant sumažinti veiklos rizikas ir užtikrinti paslaugų prieinamumą net ir sutrikimų atvejais. Šių priemonių tikslas – mažinti prastovų riziką ir užtikrinti, kad kritinės paslaugos išliktų pasiekiamos ir incidentų metu.

Kibernetinio saugumo srityje 2025 m. nuosekliai įgyvendintos per auditus identifikuotos rekomendacijos, o įdiegtų saugumo priemonių skaičius pasiekė 2: pradėta taikyti infrastruktūros stebėsenos sistema „Wazuh“ ir plačiai įdiegta dviejų faktorių autentifikacija administratorių bei ITC komandoje. Įdiegti sprendimai padėjo pereiti nuo reaktyvaus incidentų sprendimo prie nuolatinės stebėsenos ir prevencijos, taip greičiau identifikuojama rizika ir mažinama galimų sutrikimų tikimybė. Kibernetinės saugos strategijos dokumentų parengimas išlieka prioritetu – darbai siejami su saugos kompetencijų stiprinimu ir naujų vaidmenų įdiegimu. Bendruomenės grįžtamasis ryšys rodo tvirtą pasitikėjimo pagrindą – 77,8 proc. Universiteto darbuotojų nurodė esantys patenkinti informacinių sistemų veikla. Apklausos atvirų komentarų analizė išskyrė sistemų greitaveiką ir tarpusavio integracijas kaip dažniausiai minimus tobulintinus aspektus, todėl šios kryptys tapo 2026 m. darbų prioritetu. Pagal tam tikrų sistemų vertinimus taip pat matomas aukštas pasitenkinimas: Studijų portalas vertinamas 85,5 proc., o studentų grupėje pasitenkinimas LSMUSIS tvarkaraščių posisteme siekė 81,9 proc.

**Strateginės plėtros krypties „Tvarus universitetas“
strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos vertinimo rodikliai**

Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinasis rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Ivykdyta 2025 m.
4-1. Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas	Vertinama nuo 2022 m.	Didėjantis	56,7 proc.	58 proc. (95 proc. PI 54,6–61,4)	65,5 proc. (95 proc. PI 62,2–68,7)	62,3 proc. (95 proc. PI 61,9–68,4)	Ne
4-2. Iš kitų nei valstybės biudžeto tiesioginių asignavimų šaltinių gautų lėšų dalies augimas	2021 m. – 61 proc.	Nuosaikiai didėjanti gautų lėšų apimtis (proc.), siekiant išlaikyti metinį svyravimą intervale – 2 proc. – +5 proc.	58,8 proc. (–2,2 proc. punkto)	52,1 proc. (–6,7 proc. punkto)	49 proc. (–3,2 proc. punkto)	43,6 proc. (–5,4 proc.)	Ne

**Strateginės plėtros krypties „Tvarus universitetas“
uždavinių ir priemonių įgyvendinimo pažangos vertinimo rodikliai**

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinasis rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Ivykdyta 2025 m.
4.1. Uždavinys: Sukurti darbuotojų kompetencijų ugdymo sistemą, sudarančią sąlygas įgyti ir efektyviai pritaikyti veikloje reikalingas žinias ir gebėjimus								
–	4.1-1. Darbuotojų pasitenkinimas kompetencijų ugdymo sistema	n. d. vertinama nuo 2024 m.	Didėjantis	n. d.	n. d.	72,9 proc.	72,9 proc.	Vykdoma
4.1.1. Darbuotojų kompetencijų ugdymo modelio sukūrimas ir taikymas, atsižvelgiant į padalinių veiklos planus	4.1.1-1. Sukurtas ir taikomas modelis	Ne	Taip	n. d.	Taip	–	–	–
	4.1.1-2. Darbuotojų, dalyvavusių metiniuose pokalbiuose su vadovais, santykis (proc.) su visais darbuotojais	2020 m. – 50 proc. darbuotojų	98 proc. darbuotojų	n. d.	n. d.	98,31 proc.	98,28 proc.	Taip
4.1.2. Darbuotojų bendrųjų ir specialiųjų kompetencijų ugdymas, atsižvelgiant į padalinių veiklos planus	4.1.2-1. Darbuotojų, ugdžiusių bendrąsias kompetencijas, santykis (proc.) su visais darbuotojais	n. d.	Ne mažiau kaip 10 proc. darbuotojų	n. d.	10,52 proc.	19,3 proc.	59,37 proc.	Taip
	Iš jų: 4.1.2-2. Darbuotojai, užimantys vadovaujamas pareigas	n. d.	Ne mažiau kaip 80 proc. vadovujančių darbuotojų	n. d.	50,41 proc.	54,38 proc.	90,1 proc.	Taip
	4.1.2-3. Darbuotojų, ugdžiusių specialiąsias kompetencijas santykis (proc.) su visais darbuotojais	n. d.	Ne mažiau kaip 30 proc. darbuotojų	n. d.	25,12 proc.	8,44 proc.	18,12 proc.	Vykdoma
	Iš jų: 4.1.2-4. Darbuotojai, ugdę specialiąsias kompetencijas užsienyje	n. d.	Ne mažiau kaip 10 proc.	n. d.	13,66 proc.	28,51 proc.	82,71 proc.	Taip
4.1.3. Darbuotojams tikslinčiai naudoti įgytas bendrąsias ir specialiąsias kompetencijas veikloje sąlygų sudarymas	4.1.3-1. Sukurtas informacinių technologijų įrankis (Sukurtas vienas langelis „SIŪLYK“)	Ne	Taip	Taip	–	–	–	–
	4.1.3-2. Darbuotojų, teikiančių iniciatyvas dėl veiklos ir / ar procesų tobulinimo Universitete, skaičius	n. d.	Skaičiaus didėjimas + 3 proc. kasmet	19 darbuotojų	11 darbuotojų	8 darbuotojai	6 darbuotojai	Ne
	4.1.3-3. Iniciatyvų dėl veiklos ir / ar procesų tobulinimo universitete skaičius	n. d.	Iniciatyvų skaičiaus didėjimas +3 proc. kasmet	21 iniciatyva	18 iniciatyvų	13 iniciatyvų	9 iniciatyvos	Ne

5.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siekiamas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Įvykdyta 2025 m.
4.2. Uždavinys: Atnaujinti darbo užmokesčio, kvalifikacinių ir atestacijos reikalavimų tvarkas, motyvacinę sistemą, siekiant išlaikyti esamus ir pritraukti naujus aukščiausios kompetencijos darbuotojus								
–	4.2-1. Darbuotojų pasitenkinimas darbo užmokesčio sistema	n. d. vertinama nuo 2024 m.	Didėjantis	n. d.	n. d.	62 proc.	57,5 proc.	Ne
–	4.2-2. Darbuotojų pasitenkinimas motyvacinė sistema	n. d. vertinama nuo 2024 m.	Didėjantis	n. d.	n. d.	51,7 proc.	50,3 proc.	Ne
4.2.1. Darbo užmokesčio sistemos atnaujinimas ir taikymas (etapais)	4.2.1-1. Atnaujinta ir pradėta taikyti (etapais) darbo užmokesčio sistema	Ne	Taip	n. d.	Taip	Taip	Taip	Taip
4.2.2. Kvalifikacinių ir atestacijos reikalavimų dėstytojams ir mokslo darbuotojams atnaujinimas ir taikymas	4.2.2-1. Atnaujinti ir pradėti taikyti kvalifikaciniai ir atestacijos reikalavimai dėstytojams ir mokslo darbuotojams	Ne	Taip (2023 m.)	Taip	Taip	–	–	–
4.2.3. Motyvacinių priemonių paketų darbuotojams parengimas	4.2.3-1. Motyvacinių priemonių paketų parengimas	n. d.	Ne mažiau 2 kaip priemonių paketai kasmet	4 vnt.	2 vnt.	3 vnt.	1 vnt.	Ne
	4.2.3-2. Darbuotojų, pasinaudojusių parengtomis motyvacinėmis priemonėmis, skaičiaus augimas	n. d.	Darbuotojų skaičius didėjimas +3 proc. kasmet	n. d.	1 425 darbuotojai	2 566 darbuotojai (+75 proc.)	1 989 darbuotojai	Ne
4.3. Uždavinys: Telkti Universiteto bendruomenę, stiprinant tarpusavio ryšius tarp bendruomenės narių								
–	4.3-1. Bendruomenės pasitenkinimas Universiteto bendruomenės telkimo iniciatyvomis	n. d.	Didėjantis	46,1 proc.	50,5 proc. (95 proc. PI 47,9–53,2)	60,8 proc. (95 proc. PI 57,4–64,1)	60,1 proc. (95 proc. PI 56,7–63,4)	Ne
4.3.1. Įvairių būrelių veiklos ir renginių skatinimas ir sąlygų jiems sudarymas	4.3.1-1. Bendruomenės narių, dalyvaujančių įvairiuose būreliuose, draugijose, klubuose, skaičius	2017–2020 m. vidutiniškai 763 asm. kasmet	Didėjantis skaičius +5 proc. kasmet	1 798 asm. (+136 proc.)	2 282 asm. (+27 proc.)	2 368 asm. (+168 proc.)	2 451 asm. (+164 proc.) ⁴¹	Taip
	Iš jų (4.3.1-1): 4.3.1-2. Užsieniečių, dalyvaujančių įvairiuose būreliuose, draugijose, klubuose, santykis (proc.) su kitais bendruomenės nariais	n. d.	Kasmet +3 proc. didėjanti užsieniečių skaičiaus procentinė dalis	3,1 proc.	9,5 proc.	6,04 proc. (+84 proc.)	6,06 proc. (+73 proc.)	Taip
	4.3.1-3. Organizuotų ir įvykdytų renginių skaičius	2017–2020 m. – vidutiniškai 245 renginiai kasmet	Stabilus organizuotų ir vykdytų renginių skaičius Universiteto bendruomenės nariams (vidutiniškai 245 renginiai kasmet)	306 renginiai	354 renginiai	349 renginiai	216 renginių ⁴²	Ne
	Iš jų (4.3.1-3): 4.3.1-4. Renginiai, skirti tarptautinei (mišriai) tikslinei grupei	n. d.	Didėjantis renginių skaičius	21 renginys	24 renginiai	107 renginiai	105 renginiai	Ne

⁴¹ 25 priedas.⁴² 26 priedas.

5.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siekimas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Įvykdyta 2025 m.
4.3.1. Įvairių būrelių veiklos ir renginių skatinimas ir sąlygų jiems sudarymas	Iš jų (4.3.1-3): 4.3.1-5. Renginiai, skirti inovacijų, verslumo, kūrybiškumo ir susijusių gebėjimų skatinimui	n. d.	Ne mažiau kaip 3 renginiai kasmet	7 renginiai	17 renginių	10 renginių	6 renginiai ⁴³	Taip
	Iš jų (4.3.1-3): 4.3.1-6. Renginiai, skirti darnaus vystymosi, lygių galimybių, socialinės atsakomybės, psichologinio atsparumo ugdymui	n. d.	Ne mažiau kaip 2 renginiai kasmet	9 renginiai	11 renginių	10 renginių	11 renginių ⁴⁴	Taip
	Iš jų (4.3.1-3): 4.3.1-7. Studentų atstovybės renginiai, integruojant visas studentų organizacijas, lietuvių ir užsienio studentus	2017–2020 m. – vidutiniškai 10 renginių kasmet	Ne mažiau kaip 10 renginių kasmet	9 renginiai	18 renginių	44 renginiai	14 renginių ⁴⁵	Taip
4.3.2. Universiteto ir alumnų ryšių ir bendros veiklos skatinimas, siekiant Universiteto strateginių tikslų įgyvendinimo	4.3.2-1. Absolventų, dalyvaujančių Alumni veikloje, skaičius	n. d.	Kasmet ne mažiau kaip +5 proc. didėjantis alumnų skaičius	44 į Alumni asociaciją įstoję absolventai	79 į Alumni asociaciją įstoję absolventai (+93 proc.)	501 į Alumni asociaciją įstoję absolventai (+933 proc.)	609 į Alumni asociaciją įstoję absolventai (+1 094 proc.) ⁴⁶	Taip
	Iš jų (4.3.2-1): 4.3.2-2. Absolventų iš užsienio, dalyvaujančių Alumni veikloje, skaičius	n. d.	Kasmet ne mažiau kaip +5 proc. didėjantis alumnų skaičius	5 į Alumni asociaciją įstoję absolventai	11 į Alumni asociaciją įstoję absolventai (+80 proc.)	30 į Alumni asociaciją įstoję absolventai (+444 proc.)	13 į Alumni asociaciją įstoję absolventai (+116 proc.)	Taip
4.4. Uždavinys: Inicijuoti Universiteto strateginių partnerysčių sudarymą ir jų plėtojimą								
–	4.4-1. Su strateginiais partneriais vykdomais projektais pritrauktų lėšų apimtis (Eur be PVM)	n. d., duomenys renkami kasmet nuo 2024 m.	Ne mažiau kaip 100 000 Eur kasmet nuo 2024 m.	n. d.	n. d.	n. d.	1 449 630,57	Vykdoma
4.4.1. Universiteto strateginių tarptautinių ir nacionalinių partnerių (institucijų) tinklo sukūrimas	4.4.1-1. Sukurtas strateginių partnerių (institucijų) tinklas	2017–2019 m. – 9 strateginės partnerystės (vertinamos naujos pasirašytos jungtinės veiklos sutartys)	1 vnt. (2026 m.)	0 vnt.	0 vnt.	1 vnt.	–	–
	Iš jų (4.4.1-1): 4.4.1-2. Europos universitetų aljansas	2021 m. – 0 vnt.	Ne mažiau kaip 1 vnt.	0 vnt.	0 vnt.	0 vnt.	0 vnt.	Ne

⁴³ 1. EIT *Health i-Days* – inovacijų dirbtuvės studentams.
2. *Hospiton. Mission – Vision* | Inovacijų savaitgalis (sveikatos hakatonas), skirtas regėjimo sveikatai.
3. Mentorių parengimo programa „TRAIN THE TRAINERS“.
4. *Life Sciences Baltics 2025*.
5. Tarptautinė mokslinė konferencija „Gyvosios laboratorijos“.
6. Konferencija „Edukacijos ruduo 2025: ilgalaikę vertę kuriančios studijos“.

⁴⁴ 1. Paskaitų ciklas „Emocinio intelekto galia“.
2. Konferencija „Vaikų emocinė gerovė ligoninėse: realybė ir siekiamybė“.
3. Konferencija „Health for All“.
4. Konferencija „Moters sveikata: nuo žinių iki veiksmų“.
5. Vieša paskaita „Kaip užtikrinti paciento orumą sveikatos priežiūroje?“
6. Baltų chalatų šventė Medicinos fakultete.
7. Teminė konferencija „White Coats in the Red Zone: Medicine on the Frontlines of Ukraine“.
8. LSMU SA organizuojama kraujo donorystės akcija.
9. Tarpdisciplininė diskusija „Nuo nerimo prie vilties: vidinės įtampos anatomija“.
10. Tarptautinės diabeto dienos minėjimas „AŠ einu, nes man rūpi TU“.
11. Žemės dienos minėjimas Universitete.

⁴⁵ 27 priedas.

⁴⁶ 2025 m. LSMU Alumni bendruomenės ir asociacijos narių buvo 609, iš kurių 555 Alumni bendruomenės nariai ir 54 Alumni asociacijos nariai.

5.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Ivykdyta 2025 m.
4.4.1. Universiteto strateginių tarptautinių ir nacionalinių partnerių (institucijų) tinklo sukūrimas	Iš jų (4.4.1-1): 4.4.1-3. Europos, Šiaurės Amerikos valstybių institucijos	n. d.	Ne mažiau kaip 2 partnerystės	2 vnt.	1 vnt.	2 vnt.	6 vnt. ⁴⁷	Taip
	Iš jų (4.4.1-1): 4.4.1-4. Azijos, Vidurio ir Artimųjų Rytų valstybių institucijos	n. d.	Ne mažiau kaip 1 partnerystė	0 vnt.	3 vnt. (jung. veiklos sut.)	2 vnt.	3 vnt. ⁴⁸	Taip
	Iš jų (4.4.1-1): 4.4.1-5. Lietuvos institucijos	n. d.	Ne mažiau kaip 3 partnerystės	2 vnt.	0 vnt.	1 vnt.	1 vnt.	Taip
4.5. Uždavinys: Prisidėti prie darnios švietimo ir kultūros sistemos plėtros								
–	4.5-1. Bendras muziejų, Emanuelio Levino centro lankytojų skaičius	2021 m. – 4 602 asm.	2026 m. – 4 855 asm. (+2 proc. kasmet)	10 767 (+234 proc.)	13 787 (+128 proc.)	14 443 (+196 proc.)	12 542 (+152 proc.)	Taip
4.5.1. Bendradarbiavimas su LSMU ligoninės Kauno klinikų lopšeliu-darželiu „Lašeliai“, LSMU gimnazija ir jos filialu pradine mokykla)	4.5.1-1. Bendrų renginių skaičius (su LSMU ligoninės Kauno klinikų lopšeliu-darželiu „Lašeliai“, LSMU gimnazija ir jos filialu pradine mokykla, siekiant didinti ikimokyklinio, pradinio ir bendrojo ugdymo kokybę	n. d.	Ne mažiau kaip 2 renginiai kasmet	12 renginių	8 renginiai	8 renginiai	10 renginių ⁴⁹	Taip
4.5.2. Universiteto muziejų ir Emanuelio Levino centro veiklos skatinimas, taip prisidedant prie istorinės atminties sklaidos visuomenėje	4.5.2-1. Lankytojų skaičius Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejuje	2021 m. – 3 232 asm.	+2 proc. kasmet	7 036 asm. (+118 proc.)	7 627 asm. (+8 proc.)	7 860 asm. (+129 proc.)	6 352 asm. (+82 proc.)	Taip
	4.5.2-2. Lankytojų skaičius Medicinos fakulteto Anatomijos instituto Anatomijos muziejuje	2021 m. – 1 070 asm.	+2 proc. kasmet	2 174 asm. (+103 proc.)	2 968 asm. (+37 proc.)	3 131 asm. (+176 proc.)	3 151 asm. (+172 proc.)	Taip
	4.5.2-3. Lankytojų skaičius Veterinarijos akademijos muziejuje	2021 m. – 300 asm.	+2 proc. kasmet	657 asm. (+119 proc.)	510 asm. (–22 proc.)	550 asm. (+73 proc.)	630 asm. (+94 proc.)	Taip
	4.5.2-4. Lankytojų skaičius E. Levino centre	n. d.	+2 proc. kasmet	900 asm.	2 682 asm. (+198 proc.)	2 902 asm. (+210 proc.)	2 409 asm. (+152 proc.)	Taip

⁴⁷ 1. Lodzės universitetas (Lenkija) 2025 05 26 Nr. 2025 -BN-00021.

2. Mursijos universitetas (Ispanija) 2025 11 10 Nr. 2025-BN-00050.

3. *Paracelsus Medical University* (Austrija) 2025-11-25 Nr. 2025-BN-00053.

4. EU4H, *Joint Action addressing DEmentia and HEALTH*, Prof. J.Macijauskienė, 2025-2027, biudžetas 4 999 999,79 Eur, LSMU dalis 176 858,27 Eur, vienas iš partnerių Rygos Stradinio universitetas.

5. *Horizon Europe, Disarming the silent threat of ovarian cancer*, MF prof. Daiva Vaitkienė, 2025–2029, biudžetas 13 202 499,25 Eur, LSMU dalis 802 396,25 Eur, vienas iš partnerių *Centre for Research and Technology Hellas – CERTH*.

6. EU4H, *Joint Action on Health Promotion and Disease Prevention including Smoke and Aerosol Free Environments*, VSF Renata Kudukytė-Gasperė, 2025–2029, biudžetas 15 998 386,41 Eur, LSMU dalis 420–526,05 Eur, vienas iš partnerių Rygos Stradinio universitetas.

⁴⁸ 1. *Hillel Yaffe Medical Center* (Izraelis) 2025 01 27 Nr. 2025-BN-00002.

2. *Reichman University* (Izraelis) 2025 09 24 Nr. 2025-BN-00031.

3. *Kyungpook National University School of Dentistry* (Pietų Korėja) 2025 08 07 Nr. 2025-BN-00028.

⁴⁹ 28 priedas.

5.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siekiamas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Įvykdyta 2025 m.
4.5.3. Kultūros sklaidos visuomenėje siekimas, vykdamas Komunikacijos tarnybos Renginių ir kultūros skyriaus organizuotų renginių skaičius	4.5.3-1. Komunikacijos tarnybos Renginių ir kultūros skyriaus organizuotų renginių skaičius	2017–2020 m. – vidutiniškai 10 renginių.	Ne mažiau kaip 10 renginių kasmet	13 renginių	12 renginių	19 renginių	16 renginių ⁵⁰	Taip
	4.5.3-2. Renginių, kuriuose pritaikyti kūrybiški ir inovatyvūs organizavimo sprendimai, santykis (proc.) nuo visų renginių.	n. d.	Ne mažiau kaip 20 proc. nuo visų renginių	38 proc.	43 proc.	48 proc.	53 proc.	Taip
4.6. Uždavinys: Tęsti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančios fizinės infrastruktūros kūrimą, pritaikant aplinkai draugiškus sprendimus								
–	4.6-1. Studijoms ir mokslui pritaikytų patalpų plotas, tenkantis vienam studentui, kv. m.	2021 m. – 11,1 kv. m.	2026 m. – 11,32 kv. m. (+2 proc. iki 2026)	11,26 kv. m.	11,11 kv. m.	11,56 kv. m.	11,22 kv. m.	Ne
	4.6-2. Darbuotojų pasitenkinimas fizine infrastruktūra (teigiamai vertinantys)	Vertinama nuo 2022 m.	Didėjantis	66,8 proc.	68,2 proc. (95 proc. PI 65,0–71,4)	72,6 proc. (95 proc. PI 69,5–75,6)	74,2 proc. (95 proc. PI 71,1–77,1)	Taip
	4.6-3. Studentų pasitenkinimas fizine infrastruktūra (teigiamai vertinantys)	Vertinama nuo 2022 m.	Didėjantis	71,8 proc.	70,4 proc. (95 proc. PI 68,5–72,3)	77,78 proc. (95 proc. PI 76,16–79,40)	80,13 proc. (95 proc. PI 78,15–82,11)	Taip
4.6.1. Strateginės plėtros projektų įgyvendinimas	4.6.1-1. Įgyvendinti projektai (pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Ne	Iš dalies	Iš dalies	Vykdoma
4.6.1.1. Medicinos akademijos Slaugos fakulteto studijų ir mokslo bazės sukūrimas	4.6.1-1. Įgyvendinti projektai: Medicinos akademijos Slaugos fakulteto studijų ir mokslo bazės sukūrimas	Ne	Taip (2023 m.)	Ne	Taip	–	–	–
4.6.1.2. Veterinarinės medicinos studijų programai reikalingos infrastruktūros sukūrimas	4.6.1-1. Įgyvendinti projektai (pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Ne	Iš dalies	Iš dalies	Vykdoma
4.6.1.3. Eksperimentinių gyvūnų ir ikiklinikinių mokslinių tyrimų infrastruktūros sukūrimas	4.6.1-1. Įgyvendinti projektai (pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Ne	Ne	Ne	Vykdoma
4.6.1.4. Pažangiųjų imuninio atsako mokslinių tyrimų centro infrastruktūros sukūrimas	4.6.1-1. Įgyvendinti projektai (pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Ne	Ne	Ne	Vykdoma
4.6.1.5. Neuromokslų psichofiziologinių tyrimų centro infrastruktūros sukūrimas	4.6.1-1. Įgyvendinti projektai (pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Ne	Ne	Ne	Vykdoma
4.6.2. Kitų svarbių projektų įgyvendinimas	4.6.2-1. Įgyvendinti projektai (pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Ne	Ne	Ne	Vykdoma

⁵⁰ 29 priedas.

5.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siekiamas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Įvykdyta 2025 m.
4.6.2.1. Laukinių gyvūnų globos centro sukūrimas	4.6.2-1. Įgyvendinti projektai (pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Taip	–	–	–
4.6.2.2. Universiteto bendrabučių atnaujinimas	4.6.2-1. Įgyvendinti projektai (pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Taip	Taip	Taip	Taip
4.6.2.3. Sporto bazių plėtra	4.6.2-1. Įgyvendinti projektai (pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Ne	Taip	Taip	Taip
4.6.2.4. Kultūros paveldo statusą turinčių pastatų ir teritorijos tvarkyba (Centriniai rūmai, Baisogalos dvaras, Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejus, Veterinarijos akademijos teritorija, kiti)	4.6.2-1. Įgyvendinti projektai: Kultūros paveldo statusą turinčių pastatų ir teritorijos tvarkyba (Centriniai rūmai, Baisogalos dvaras, Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejus, Veterinarijos akademijos teritorija, kiti)	Ne	Taip	Taip	Taip	Taip	Taip ⁵¹	Vykdoma
4.6.3. Efektyvių infrastruktūros valdymo ir naudojimo sprendimų, atitinkančių bendruomenės poreikius, taikymas	4.6.3-1. Infrastruktūros disponavimo ir tolesnės plėtros paketo suformavimas	Ne	Taip	Taip (1 vnt.)	Taip (85 vnt.)	Taip (1 vnt.)	Ne (0 vnt.)	Vykdoma
4.7. Uždavinys: Pasirengti ir, užtikrinus finansavimą, pradėti įgyvendinti perspektyvinius strateginės plėtros, svarbius ir kitus įprastinius projektus, pritaikant aplinkai draugiškus sprendimus								
–	4.7-1. Parengtumo lygmenį pagrindžiančių dokumentų skaičius	2021 m. – 1 vnt.	2026 m. – ne mažiau kaip 2 vnt. projektams iš 4.7.1–4.7.6 priemonių	1 vnt.	1 vnt.	1 vnt.	1 vnt.	Vykdoma
4.7.1. Medicinos fakulteto studijų ir mokslo bazės infrastruktūros sukūrimas	4.7.1-1. Pasirengimas projektų įgyvendinimui (konkrečiai pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Ne	Taip	Ne	Vykdoma
4.7.2. Mokslo paskirties pastato mokomojo laboratorinio korpuso plėtra	4.7.1-1. Pasirengimas projektų įgyvendinimui (konkrečiai pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Ne	Ne	Ne	Vykdoma
4.7.3. Veterinarijos akademijos praktinio mokymo ir eksperimentinių bazių infrastruktūros plėtra	4.7.1-1. Pasirengimas projektų įgyvendinimui: Veterinarijos akademijos praktinio mokymo ir eksperimentinių bazių infrastruktūros plėtra	Ne	Taip (2023 m.)	Ne	Ne	Ne	Taip ⁵²	Vykdoma

⁵¹ Pabaigti Tilžės g. 18, Kaunas teritorijos rangos darbai.

Pradėti Rotušės a. 28, Kaunas LSMU Farmacijos ir medicinos muziejaus vidinio kiemo fasadų tvarkybos darbai.

⁵² 2025 m. parengtas projektas su statybų leidimu.

5.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siekiamas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Įvykdyta 2025 m.
4.7.4. Trakų g. (Kaunas) pastato pritaikymas bendruomenės poreikiams	4.7.1-1. Pasirengimas projektų įgyvendinimui (konkrečiai pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Ne	Ne	Ne	Vykdoma
4.7.5. Jankaus g. (Kaunas) salės atnaujinimas ir pritaikymas bendruomenės poreikiams	4.7.1-1. Pasirengimas projektų įgyvendinimui (konkrečiai pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Ne	Ne	Taip	Vykdoma
4.7.6. Darbuotojų poilsio sąlygų gerinimas	4.7.1-1. Pasirengimas projektų įgyvendinimui (konkrečiai pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Ne	Ne	Ne	Vykdoma
4.8. Uždavinys: Toliau kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią studijoms, mokslui ir praktikai reikalingą IT infrastruktūrą								
–	4.8-1. Kritinių IT sutrikimų skaičius per metus	2017–2020 m. – vidutiniškai 4,5 sutrikimo	Ne daugiau kaip 2 sutrikimai kasmet	9 sutrikimai	2 sutrikimai	2 sutrikimai	2 sutrikimai	Taip
	4.8-2. Darbuotojų pasitenkinimas IT infrastruktūra (teigiamai vertinantys)	Vertinama nuo 2022 m.	Didėjantis	74,0 proc.	76,0 proc. (95 proc. PI 72,9–78,8)	78,2 proc. (95 proc. PI 75,3–80,1)	77,8 proc. (95 proc. PI 74,8–80,5)	Ne
	4.8-3. Studentų pasitenkinimas IT infrastruktūra (teigiamai vertinantys)	Vertinama kasmet nuo 2022 m.	Didėjantis	77,25 proc.	76,4 proc. (95 proc. PI 74,5–78,4)	79,01 proc. (95 proc. PI 77,17–80,85)	78,8 proc. (95 proc. PI 76,46–81,14)	Ne
4.8.1. IT plėtros strategijos atnaujinimas	4.8.1-1. Parengta IT plėtros strategija	Ne	Taip (2023 m.)	Ne	Taip	–	–	–
4.8.2. Universiteto kibernetinės erdvės saugumo ir nuolatinės saugumo kontrolės užtikrinimas	4.8.2-1. Kibernetinio saugumo audito atlikimas	Ne	Taip (2023 m.)	Ne	Taip	–	–	–
	4.8.2-2. Kibernetinės saugos strategiją nustatančių dokumentų parengimas ir nuolatinis atnaujinimas – 1 kompl.	–	1 kompl. (2023 m.)	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne
	4.8.2-3. Įdiegtų saugumo priemonių skaičius	–	Ne mažiau kaip 1 vnt. (2023 m.)	1 vnt.	1 vnt.	1 vnt.	2 vnt.	Taip
4.8.3. Darnios informacinių technologijų programinės ir fizinės plėtros užtikrinimas	4.8.3-1. Pagrindinių Universiteto naudojamų informacinių sistemų (FVAIS, HRM, PDVS, ECOCOST, LSMUSIS ir kt.) funkcionalumų diegimas ir nuolatinis tobulinimas	n. d.	Didėjantis	56 proc. nuo suplanuotų funkcionalumų	75 proc. nuo suplanuotų funkcionalumų	95 proc. nuo suplanuotų funkcionalumų	100 proc. nuo suplanuotų funkcionalumų	Vykdoma
	4.8.3-2. Kompiuterizuotų darbo vietų, kuriose IT įranga atitinka iškelčius techninius rodiklius santykis (proc.) su visomis kompiuterizuotomis darbo vietomis	n. d.	Ne mažiau kaip 50 proc.	37,5 proc.	47,3 proc.	53,0 proc.	70 proc.	Taip
	4.8.3-3. Programinės įrangos diegimas ir/ar atnaujinimas darbo vietose	n. d.	Įdiegta ar atnaujinta programinės įrangos diegimas	100 proc.	100 proc.	100 proc.	100 proc.	Taip
	4.8.3-4. Darbuotojų ir studentų pažymėjimų skaitmenizavimas ir automatizuotos įeigos diegimas	n. d.	Skaitmenizuoti pažymėjimai ir automatizuota įeiga	28,3 proc.	28,3 proc.	29,0 proc.	30 proc.	Taip

5.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siekiamas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Ivykdyta 2025 m.
4.8.3. Darnios informacinių technologijų programinės ir fizinės plėtros užtikrinimas	4.8.3-5. Universiteto veiklos skaitmenizavimo tęsimas	n. d.	Ne mažiau kaip 1 procesas kasmet	15 procesų	57 procesai	20 procesų	46 procesai ⁵³	Taip
	4.8.3-6. Gyvūnų informacinės sistemos įdiegimas	Ne	Taip (2023 m.)	Ne	Ne	Taip	Taip	Taip
4.9. Uždavinys: Užtikrinti ekonominį (finansinį) Universiteto tvarumą								
–	4.9-1. Stabilio rezervo fondo veikla tolesnei plėtrai	2017–2020 m. – vidutiniškai 2,24 proc. kasmet	Ne mažiau kaip 2,5 proc. nuo visų PTP lėšų kasmet	3,5 proc.	3,5 proc.	3,5 proc.	3,5 proc.	Taip
4.9.1. Lėšų pritraukimo ir investavimo modelio atnaujinimas ir įdiegimas	4.9.1-1. Parengtas ir patvirtintas finansų valdymo modelio tvarkos aprašas	Ne	Taip	Ne	Ne	Ne	Ne	Ne
	4.9.1-2. Atnaujinti Universiteto lėšų ir turto valdymo, naudojimo ir disponavimo tvarką	Ne	Taip	Taip	–	–	–	–
	4.9.1-3. Kuriama ir / ar dalyvaujama kuriant investicijų fondą	Ne	Taip (2023 m.)	Ne	Ne	Ne	–	–
4.9.2. Pajamų diversifikavimas siekiant jų apimtį didėjimo ir uždirbančių veiklų įvairovės plėtra	4.9.2-1. Pagrindinių Universiteto veiklų lėšos	2021 m. – 76 351 tūkst. Eur	Ne mažiau kaip 8 proc. didėjimas kasmet	88 474 tūkst. Eur (+16 proc.)	90 633 tūkst. Eur (+2 proc.)	108 959 tūkst. Eur (+13 proc.)	130 440 tūkst. Eur (+25 proc.)	Taip
	Iš jų (4.9.2-1.): 4.9.2-2. Studijų veiklos lėšos	2021 m. – 48 000 tūkst. Eur	Ne mažiau kaip 3 proc. didėjimas kasmet	53 790 tūkst. Eur (+12 proc.)	61 658 tūkst. Eur (+15 proc.)	72 490 tūkst. Eur (+38 proc.)	88 163 tūkst. Eur (+63 proc.)	Taip
	Iš jų (4.9.2-1.): 4.9.2-3. Mokslo veiklos lėšos	2021 m. – 16 988 tūkst. Eur	Ne mažiau kaip 10 proc. didėjimas kasmet	22 015 tūkst. Eur (+30 proc.)	16 079 tūkst. Eur (–22 proc.)	21 818 tūkst. Eur (–3,5 proc.)	24 737 tūkst. Eur (–0,6 proc.)	Ne
	Iš jų (4.9.2-1.): 4.9.2-4. NI Palangos klinikos asmens sveikatos priežiūros veiklos ir susijusių paslaugų pajamos	2021 m. – 1 289 tūkst. Eur	Ne mažiau kaip 8 proc. didėjimas kasmet	1 441 tūkst. Eur (+12 proc.)	1 612 tūkst. Eur (+12 proc.)	1 880 tūkst. Eur (+16 proc.)	2 287 tūkst. Eur (+30 proc.)	Taip
	Iš jų (4.9.2-1.): 4.9.2-5. Gyvūnų klinikų sveikatos priežiūros veiklos ir susijusių paslaugų pajamos	2021 m. – 772 tūkst. Eur	Ne mažiau kaip 10 proc. didėjimas kasmet	919 tūkst. Eur (+19 proc.)	1 040 tūkst. Eur (+13 proc.)	1 324 tūkst. Eur (+29 proc.)	1 614 tūkst. Eur (+42 proc.)	Taip
	4.9.2-6. Nepagrindinių Universiteto veiklų pajamos	2021 m. – 5 250 tūkst. Eur	Ne mažiau kaip 8 proc. didėjimas kasmet	5 110 tūkst. Eur (–3 proc.)	4 464 tūkst. Eur (–13 proc.)	4 803 tūkst. Eur (–27 proc.)	3 512 tūkst. Eur (–51 proc.)	Ne
	Iš jų (4.9.2-6.): 4.9.2-7. Ūkių veiklos pajamos	2021 m. – 2 160 tūkst. Eur	Ne mažiau kaip 20 proc. didėjimas kasmet	3 406 tūkst. Eur (+58 proc.)	1 837 tūkst. Eur (–46 proc.)	1 693 tūkst. Eur (–55 proc.)	4 113 tūkst. Eur (–8 proc.)	Ne
	Iš jų (4.9.2-6.): 4.9.2-8. Vaistinės veiklos pajamos	2021 m. – 3 212 tūkst. Eur	Ne mažiau kaip 5 proc. didėjimas kasmet	2 606 tūkst. Eur (–19 proc.)	2 386 tūkst. Eur (–8 proc.)	2 408 tūkst. Eur (–35 proc.)	749 tūkst. Eur (–79 proc.) ⁵⁴	Ne
	Iš jų (4.9.2-6.): 4.9.2-9. Knygyno veiklos pajamos	2021 m. – 114 tūkst. Eur	Ne mažiau kaip 5 proc. didėjimas kasmet	118 tūkst. Eur (+4 proc.)	130 tūkst. Eur (+10 proc.)	139 tūkst. Eur (+5 proc.)	144 tūkst. Eur (+4 proc.)	Taip
	Iš jų (4.9.2-6.): 4.9.2-10. Neformalaus ugdymo veiklos pajamos	2021 m. – 461 tūkst. Eur	Ne mažiau kaip 5 proc. didėjimas kasmet	609 tūkst. Eur (+32 proc.)	643 tūkst. Eur (+6 proc.)	980 tūkst. Eur (+84 proc.)	1 213 tūkst. Eur (+116 proc.)	Taip
	Iš jų (4.9.2-6.): 4.9.2-11. Paramos lėšos	2021 m. – 94 tūkst. Eur	Ne mažiau kaip 5 proc. didėjimas kasmet	100 tūkst. Eur (+6 proc.)	82 tūkst. Eur (–18 proc.)	261 tūkst. Eur (+140 proc.)	369 tūkst. Eur (+124 proc.)	Taip

⁵³ 30 priedas.⁵⁴ Numatytas 5 proc. augimas kasmet nuo pradinės reikšmės, t. y. 3 212 tūkst. Eur, siektina reikšmė 2022 m. – 3 372,6 tūkst. Eur, 2023 m. – 3 541,23 tūkst. Eur, 2024 m. – 3 718,29 tūkst. Eur, 2025 m. – 3 904,2 tūkst. Eur.

5.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siekimas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Įvykdyta 2025 m.
4.10. Uždavinys: Didinti valdymo ir veiklos procesų efektyvumą								
–	4.10-1. Darbuotojų pasitenkinimas veiklos procesais (teigiamai vertinantys)	Duomenys renkami nuo 2022 m.	Didėjantis	58,5 proc.	78 proc. (95 proc. PI 74,9–81,0)	76,8 proc. (95 proc. PI 73,8–79,6)	73 proc. (95 proc. PI 69,9–76)	Ne
	4.10-2. Studentų pasitenkinimas veiklos procesais (teigiamai vertinantys)	Duomenys renkami nuo 2022 m.	Didėjantis	65,9 proc.	70 proc. (95 proc. PI 68,6–71,4)	72,65 proc. (95 proc. PI 71,33–73,97)	72,56 proc. (95 proc. PI 70,89–74,23)	Ne
4.10.2. Valdymo ir veiklos procesų bei rizikų analizės atlikimas	4.10.2-1. Atlikta valdymo ir veiklos procesų, rizikų analizė ir identifiuoti galimi efektyviau organizuoti veiklos procesai	n. d.	Išanalizuojami ne mažiau kaip 2 procesai kasmet iki 2026 m.	12 procesų	23 procesai	21 procesas	18 procesų ⁵⁵	Taip
4.10.3. Veiklos procesų nuolatinis tobulinimas	4.10.3-1. Efektyviau organizuojamų procesų skaičius	n. d.	Atnaujinami ne mažiau kaip 2 procesai kasmet iki 2026 m.	8 procesai	16 procesų	15 procesų	15 procesų ⁵⁶	Taip
	Iš jų (4.10.3-1.): 4.10.3-2. Procesai, skirti gamtinių, energijos ir kitų išteklių tausojimui ir galimos taršos mažinimui	n. d.	Atnaujinami ne mažiau kaip 2 procesai kasmet iki 2025 m.	0 procesų	2 procesai	3 procesai	0 procesų	Ne
4.11. Uždavinys: Optimizuoti Universiteto padalinių struktūrą, siekiant įgyvendinti Universiteto strateginius tikslus								
–	4.11-1. Į Universiteto struktūrinius pakeitimus įtrauktų padalinių skaičius	Duomenys renkami nuo 2022 m.	2026 m. ne mažiau kaip 10 padalinių	10 padalinių	8 padaliniai	12 padalinių	19 padalinių ⁵⁷	Taip
4.11.1. Padalinių pertvarkymas	4.11.1-1. Pertvarkytų padalinių, sujungiant ir / arba prijungiant, skaičius	n. d.	Ne mažiau kaip 4 padaliniai	6 padaliniai	4 padaliniai	3 padaliniai	5 padaliniai ⁵⁸	Taip
4.11.2. Esamų padalinių veiklos vystymas, atnaujinant ir / ar papildant vykdomas funkcijas	4.11.2-1. Pertvarkytų padalinių, atnaujinant ir / ar papildant vykdomas funkcijas, skaičius	n. d.	Ne mažiau kaip 2 padaliniai	8 padaliniai	4 padaliniai	11 padalinių	7 padalinių ⁵⁹	Taip

⁵⁵ 31 priedas.⁵⁶ 32 priedas.⁵⁷ Pertvarkyti padaliniai: Studijų centras, Ekonomikos ir planavimo tarnyba, Personalo tarnyba, Būhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnyba, Studentų reikalų tarnyba, Informacinių technologijų centras, Rektoratas, Biblioteka ir informacijos centras, Emanuelio Levino centras, Mokslo centras, Sveikatos inovacijų vystymo centras, Kokybės ir strategijos stebėsenos tarnyba, Juridinė tarnyba, Viešųjų pirkimų tarnyba.

Reorganizuoti padaliniai: LSMU Vaistinė, MA MF Simuliacijų centras, Vivariumas.

Panaikinti padaliniai: MA MF Kardiologijos klinika, MA MF Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinika.

⁵⁸ Reorganizuoti padaliniai: LSMU vaistinė, MA MF Simuliacijų centras, Vivariumas.

Panaikinti padaliniai: MA MF Kardiologijos klinika, MA MF Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinika.

⁵⁹ Senato patvirtinti padalinių nuostatai:

1. LSMU Biologinių tyrimų centro nuostatai.
2. LSMU MA simuliacijų centro nuostatai.
3. LSMU MA FF Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedros nuostatai.
4. LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos nuostatai.
5. LSMU Personalo tarnybos nuostatai.
6. LSMU MA MF Širdies centro nuostatai
7. LSMU MA Virškinimo sistemos tyrimo instituto nuostatai.

5.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Įvykdyta 2025 m.
4.11.3. Naujų padalinių kūrimas ir / ar esamų padalinių išskyrimas iš Universiteto struktūros	4.11.3-1. Įkurtų padalinių skaičius	n. d.	Ne mažiau kaip 1 padalinys	1 padalinys	1 padalinys	1 padalinys	1 padalinys ⁶⁰	Taip
	4.11.3-2. Pertvarkytų padalinių skaičius	n. d.	Ne mažiau kaip 1 padalinys	2 padaliniai	1 padalinys	1 padalinys	2 padaliniai ⁶¹	Taip
4.12. Uždavinys: Panaudojant šiuolaikinės rinkodaros ir komunikacijos priemones didinti Universiteto žinomumą ir formuoti įvaizdį Lietuvoje ir pasaulyje								
–	4.12-1. Didėjantis Universiteto žinomumas ir gerėjantis įvaizdis pagal visuomenės nuomonės tyrimą	2020 m. – 73 proc.	2026 m. – 79 proc. (+1 proc. kasmet)	75 proc.	77 proc.	76 proc. (+1,3 proc.)	80 proc. (+5,3 proc.)	Taip
4.12.1. Universiteto vidinės ir išorinės komunikacijos tobulinimas	4.12.1-1. Parengta vidinės ir išorinės komunikacijos strategija	Ne	Taip (2023 m.)	Ne	Taip	–	–	–
	4.12.1-2. Atnaujinta Universiteto interneto svetainė	Ne	Taip	Taip	–	–	–	–
	4.12.1-3. Esamų socialinių profilių palaikymas ir naujų (esant poreikiui) kūrimas	2021 m. – 6 soc. profiliai	Esamų socialinių profilių palaikymas ir naujų (esant poreikiui) kūrimas	16 soc. profilių	31 soc. profilis	48 soc. profiliai	77 soc. profiliai	Taip
	4.12.1-4. Komunikacijos efektyvumas	2021 m. – 21 proc.	Stabilus arba didėjantis komunikacijos efektyvumas +0 proc. – +1 proc.	21 proc.	25 proc.	23 proc.	23 proc.	Taip
4.12.2. Vykdomų studijų programų, mokslinių tyrimų, sukurtų intelektualinės nuosavybės ir kitų Universiteto veiklų rezultatų populiarinimas	4.12.2-1. Straipsnių apie pagrindines ir nepagrindines Universiteto veiklas skaičius	2017–2020 m. – vidutiniškai 50 straipsnių kasmet	~50 straipsnių kasmet	51 straipsnis ir TV reportažas	58 straipsniai ir TV reportažas	60 straipsnių	52 straipsniai ⁶²	Taip
	4.12.2-2. Universiteto pagrindinių ir nepagrindinių veiklų paminėjimų žiniasklaidoje skaičius	2017–2020 m. – vidutiniškai 1 073 paminėjimai kasmet	+5 proc. paminėjimų skaičiaus didėjimas kasmet	2 511 paminėjimų (+134 proc.)	2 837 paminėjimai (+13 proc.)	3 553 paminėjimai (+186 proc.)	2 855 paminėjimai (+118 proc.)	Taip

⁶⁰ Medicinos akademijos Simuliacijų centras.

⁶¹ Vivariumas integruotas į Biologinių tyrimų centrą. LSMU Vaistinė integruota į MA FF Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedrą.

⁶² 33 priedas.

6. STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMO PAŽANGOS VERTINIMO RODIKLIAI

Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siekiamas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Pasiektas rezultatas 2024 m.	Pasiektas rezultatas 2025 m.	Komentarai
1. Mokslų žiniomis grįsta sveikatos sistema ir tvirtos technologijos							
1-1. Straipsnių <i>CA WoS</i> duomenų bazės leidiniuose citavimų skaičiaus vidurkio didėjimas	2017–2021 m. – 7,21	Ne mažiau kaip 8,29 (2026 m. +15 proc.)	7,62 per 2018–2022 m.	9,74 per 2019–2023 m.	8,45 per 2020–2024 m.	8,22 per 2021–2025 m.	
1-2. Žinių ir technologijų perdavimo pajamų, tenkančių mokslininko visos darbo dienos atitikmeniu, augimas	2017–2021 m. – 840 Eur	Ne mažiau kaip 1 345 Eur (2026 m. +60 proc.)	2 051 Eur	1 398 Eur	1 400 Eur	1 488 Eur	
2. Konkurencingi absolventai ir akademinis meistriškumas							
2-1. Absolventų įsidarbinamumas Lietuvoje po 12 mėn. pagal įgytą specialybę arba aukštą kvalifikaciją	2020 m. – 81,3 proc.	Ne mažiau kaip 85 proc.	84,9 proc.	88,06 proc.	88,90 proc.	88,45 proc.	
2-2. Absolventų stabili arba gerėjanti teigiama nuomonė apie Universitete įgytas žinias, įgūdžius ir gebėjimus	2020 m. – 90,1 proc.	Ne mažiau kaip 90 proc.	85,7 proc.	86,4 proc. (95 proc. PI 81,3–91,4)	86,54 proc. (95 proc. PI 79,98–93,10)	87,04 proc. (95 proc. PI 84,80–89,28)	2025 m. absolventų stabilios arba gerėjančios teigiamos nuomonės apie Universitete įgytas žinias, įgūdžius ir gebėjimus rodiklio pokytis +0,5 proc., palyginti su 2024 m.
2-3. Darbdavių stabili arba gerėjanti teigiama nuomonė apie absolventų pasirengimą darbui	2020 m. – 92,5 proc.	Ne mažiau kaip 92,5 proc.	91,8 proc.	92,4 proc. (95 proc. PI 89,6–95,2)	92,09 proc. (95 proc. PI 89,6–94,56)	93,02 proc. (95 proc. PI 90,14–95,90)	2025 m. darbdavių stabilios arba gerėjančios teigiamos nuomonės apie absolventų pasirengimą darbui rodiklio pokytis +0,93 proc., palyginti su 2024 m.
3. Sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas							
3-1. Nuosaikiai mažėjantis nedarbingumo dienų skaičius (0,2 dienos) vienam darbuotojui per metus	2017–2020 m.: vidutiniškai 6,21 nedarbingumo dienos vienam darbuotojui	0,2 dienos mažėjimas vienam darbuotojui kasmet	5,99 nedarbingumo dienos vienam darbuotojui (sumažėjo 0,22)	4,68 nedarbingumo dienos vienam darbuotojui (sumažėjo 1,31)	4,33 nedarbingumo dienos vienam darbuotojui (sumažėjo 0,35)	4,3 nedarbingumo dienos vienam darbuotojui (sumažėjo 0,03)	
3-2. Didėjantis (5 proc. kasmet) LSMU kvalifikaciją tobulinančių Lietuvos veterinarijos gydytojų skaičius	2017–2020 m. – vidutiniškai 590 gyd. kasmet	+5 proc. kasmet (2026 m. – 753 gyd.)	835 gyd. (+42 proc.)	943 gyd. (+13 proc.)	1 014 gyd. (+48 proc.)	2 256 (+133 proc.)	
4. Tvarus universitetas							
4-1. Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas	Vertinama nuo 2022 m.	Didėjantis	56,7 proc.	58 proc. (95 proc. PI 54,6–61,4)	65,5 proc. (95 proc. PI 62,2–68,7)	62,3 proc. (95 proc. PI 61,9–68,4)	Bendruomenės pasitenkinimo rodiklio sumažėjimas 3,2 proc. 2025 m., palyginti su 2024 m., sietinas su įgyvendintais procesų atnaujinimais ir pokyčiais.
4-2. Iš kitų nei valstybės biudžeto tiesioginių asignavimų šaltinių gautų lėšų dalies augimas	2021 m. – 61 proc.	Nuosaikiai didėjanti gautų lėšų apimtis (proc.) siekiant išlaikyti metinį svyravimą intervale – 2 proc. – +5 proc.	58,8 proc. (–2,2 proc. punkto)	52,1 proc. (–6,7 proc. punkto)	49 proc. (–3,2 proc. punkto)	43,6 proc. (–5,4 proc. punkto)	Dėl 2025 m. labai padidėjusių skiriamų valstybės biudžeto tiesioginių asignavimų lėšų, iš kitų šaltinių gaunamų lėšų apimtis pajamų struktūroje sumažėjo –5,4 proc. punkto.

7. UNIVERSITETO 2025 M. VEIKLOS PASIEKIMAI

1. Mokslo žiniomis grįsta sveikatos sistema ir tvarios technologijos

- 2025 m. paskirta Lietuvos mokslo premija prof. dr. Dainiui Haroldui Paužai ir prof. dr. Neringai Paužienei už darbų ciklą „Žmogaus ir gyvūnų širdies nervų sistemos anatomiciniai, imunohistocheminiai ir ultrastruktūriniai tyrimai (2010–2024)“.
- Medicinos fakulteto Gastroenterologijos klinikos asistentui dr. Rolandui Gedgaudiui skirta Lietuvos mokslų akademijos ir Labdaros ir paramos Ateities biomedicinos fondo premija už darbą „Mikrobiotos vaidmuo personalizuotoje medicinoje: nuo žarnyno ir kraujo mikrobiotos tyrimų iki tikslinių terapinių intervencijų.“ Premija skiriama už reikšmingą mokslinę veiklą, aukščiausius mokslo pasiekimus nacionaliniu ir (ar) tarptautiniu mastu, novatoriškas mokslines idėjas bei jų įgyvendinimą ir sklaidą Lietuvoje.
- 2025 m. Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjungos organizuotame Geriausios 2024 metų disertacijos konkurse laureate tapo dr. Darja Nikitina, apgynusi disertaciją „Cirkuliuojančio ir su audiniu susijusio mikrobiomo profilių pakitimai sergant skrandžio ir storosios žarnos vėžiu“ (biologija). Mokslinė vadovė – prof. dr. Jurgita Skiecevičienė.
- Universiteto bendruomenė pasipildė garbiais mokslo vardais. 2025 m. balandžio 8 d. vykusiame Lietuvos mokslų akademijos (LMA) posėdyje LSMU prorektorė mokslui prof. habil. dr. Vaiva Lesauskaitė ir LSMU VA VF Anatomijos ir fiziologijos katedros profesorius dr. Modestas Ružauskas išrinkti tikraisiais LMA nariais.
- 2025 m. buvo įkurtas „EBRAINS Lietuva“ centras (angl. EBRANS *Lithuania National Node*), kurį sudaro Lietuvos sveikatos mokslų universitetas, Kauno technologijos universitetas, Vytauto Didžiojo universitetas ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos. LSMU yra centro koordinatorius.
- Lietuvos sveikatos mokslų universitetas drauge su partneriais Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligonine Kauno klinikomis ir Kylio Christian-Albrechts universitetu (Vokietijos Federacinė Respublika) sukūrė tarptautinį taikomųjų MTEP kompetencijos centrą „Mikrobiomos tyrimų institutas“. Centro veikla orientuota į pažangius mikrobiomo ir šeimininko sąveikos tyrimus, apimančius kultūromikos metodus, gnotobiotinių gyvūnų modelių taikymą bei sisteminės ir transliacinės medicinos sprendimus. Kompetencijos centras stiprina Lietuvos mokslo ir sveikatos sektoriaus tarptautiškumą, sudaro prielaidas aukštos pridėtinės vertės taikomųjų MTEP veiklų plėtrai bei inovacijų kūrimui sveikatos technologijų ir biotechnologijų srityse, integruojant genomikos, mikrobiologijos, biotechnologijos, medicinos ir duomenų mokslo kompetencijas. Projektas prisideda prie pažangios mokslinių tyrimų infrastruktūros kūrimo, aukštos kvalifikacijos specialistų rengimo, inovacijų kūrimo, mokslo žinių perkėlimo į klinikinę praktiką bei technologijų perdavimo pramonės sektoriui.
- Įvertinus pasiektą tarptautinį mokslo lygį ir didelį proveržį virškinimo sistemos tyrimuose, LSMU tarybos 2025 m. spalio 17 d. sprendimu Nr. UT1-52-2 Medicinos akademijos Medicinos fakulteto Virškinimo sistemos tyrimų institutas pertvarkytas į mokslo institutą Medicinos akademijoje.
- Pagerėjo doktorantūros studijų baigiamumas, palyginti su ankstesniais metais.
- 2025 m. buvo sėkmingai plėtojami Universitete vykdomi tarptautiniai projektai ir sutartys su ūkio subjektais, padidėjo gautos tarptautinių projektų lėšos ir lėšos vykdant sutartis su ūkio subjektais. Šiuo metu vykdomi net 29 H2020, HORIZON ir EU4H projektai.

2. Konkurencingi absolventai ir akademinis meistriškumas:

- Patvirtinta mikrokredencialų rengimo, vykdymo tvarka. Šios tvarkos pagrindu parengti pirmieji moduliai, kurie sudaro sąlygas lanksčiam specialistų kvalifikacijos tobulinimui ir mokymuisi visą gyvenimą.
- Patvirtinta kompetencijomis grįsta ir į studentą orientuota didaktikos koncepcija, integruojanti mokslo, praktikos ir skaitmeninių sprendimų sinergiją.
- Patvirtintas, atnaujintas Universiteto etikos kodeksas.
- Įsteigtas Sveikatos analitikos duomenų centras, patvirtinti jo veiklos nuostatai ir pradėta veikla.
- Nuo 2025 m. liepos 1 d. veiklą pradėjo Medicinos akademijos Simuliacijų centras;
- Maksimaliam laikotarpiui akredituota antrosios pakopos jungtinė studijų programa „Medicininė chemija“ (chemijos kryptis) su Kauno technologijų universitetu;
- Prie Farmacijos fakulteto prijungta Universiteto vaistinė. Vaistinei suteiktas „Co-created in Lithuania“ prekės ženklo sertifikatas.
- LSMU Gimnazijos Virtuali mokykla išplėtė veiklą nacionaliniu mastu, bei sustiprino universitetinių dėstytojų įsitraukimą į ankstyvą talentų ugdymą

3. Sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas

- Organizuotas Universiteto bendruomenės pėsčiųjų žygis „One Health – Viena sveikata: gamta, žmogus, gyvūnas“.
- Baigta vykdyti valstybės investicijų programa „LSMU Veterinarijos fakulteto gyvūnų klinikai reikalingos infrastruktūros studijų programai „Veterinarinė medicina“ įgyvendinti sukūrimas“ (įsigyta įranga).
- Įgyvendinamas siekis atnaujinti VA studijų ir mokslo procesui reikalingos praktinio mokymo ir eksperimentinių tyrimų infrastruktūrą: PMBC laimėtas ir įvykdytas projektas.
- LSMU Laukinių gyvūnų globos centro kartu su Aplinkos ministerija organizuota konferencija „Laukinių gyvūnų gerovė ir apsauga: tarp gamtos savarankiškumo ir žmogaus pagalbos ribos“ sulaukė ypač didelio visuomenės susidomėjimo – vien tiesioginės transliacijos metu naujienu portale registruota apie 70 tūkstančių peržiūrų.
- Ženkliai didėjantis Veterinarijos fakulteto organizuojamuose renginiuose kvalifikaciją kėlusiu veterinarijos gydytojų skaičius.
- Skatinamas inovacijų diegimas gyvūnų sveikatingumo srityje – pateikta paraiška Europos patentų biurui registruoti inovatyvų neinvazyvų daviklį atrajotojų sveikatos būklei stebėti.

4. Tvarus universitetas

- Įgyvendintos visų Universiteto valdymo organų rinkimų procedūros: išrinkti rektorius, Senatas ir Taryba.
- Nustatyta Universiteto paramos gavimo, panaudojimo, kontrolės ir apskaitos sistema; pirmą kartą suteikti rėmėjų statusai.
- Atnaujinta Viešųjų pirkimų planavimo, vykdymo ir sutarčių kontrolės tvarka.
- Atnaujinta Universiteto rizikos valdymo politika.
- Organizuoti vadovų mokymai tema „Rizikų valdymas: kodėl to reikia organizacijai?“
- Patvirtinta Universiteto darbuotojų atostogų suteikimo tvarka.
- Patvirtinta Universiteto nuotolinio darbo organizavimo tvarka.
- Pasirengta perėjimui iš PADUS į HRM / PDVS sistemą.
- Tęsiama intensyvi Universiteto veiklos skaitmenizacija: išplėstas „Mano DVS“ – darbuotojų savitarnos sistemos, skirtos darbo santykių administravimo procesams efektyvinti ir administracinei naštai mažinti, – funkcionalumas; įgyvendintas sutarčių ir su jomis susijusių procesų skaitmeninimas – 95 proc. viešųjų pirkimų sutarčių sudaroma ir pasirašoma kvalifikuotu elektroniniu parašu; įgyvendintas vidaus dokumentų ir su jais susijusių procesų skaitmeninimas – 2023–

2025 m. laikotarpiu peržiūrėta ir suskaitmeninta apie 140 įvairių dokumentų formų bei jų administravimo procesų; optimizuotas popierinių dokumentų naudojimo ir jų fizinio perdavimo procesas – dokumentų transportavimo periodiškumas sumažintas nuo penkių kartų per savaitę iki vieno karto per savaitę.

- Pasirašyta rangos sutartis ir pradėti rangos darbai, kuriant Odontologijos studijų, mokslo ir klinikinės praktikos bazės infrastruktūrą (Sukilėlių pr. 51, Kaunas).
- Vykdyti MA MF Onkologijos instituto Onkologijos mokslo laboratorijos įrengimo darbai (Eivenių g.).
- Tęsimi projektavimo darbai: Medicinos fakulteto Gyvybės mokslų centro, VA Veterinarijos ligoninės ir Šaudyklos (dvigubos paskirties infrastruktūra – visuomenės atsparumui didinti ir sporto veikloms).
- Atnaujinti Universiteto bendrabučiai Kudirkos g. 19 ir Žebenkos g. (Baisogala).
- Parengti nauji techniniai projektai bendrabučiams, esantiems Sąjungos g., Jankaus g. ir Lampėdžiuose.
- Atnaujinta kultūros paveldo teritorija – VA miestelis (Tilžės g. 18, Kaunas).
- Parengtas Universiteto kapavietės projektas Petrašiūnų kapinėse Kauno mieste ir vykdomi jo įrengimo darbai.
- Atgavinta Universiteto mokslo metų pabaigos šventė, skirta visiems bendruomenės nariams.

PRIEDAI

I PRIEDAS

2025 M. LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO SENATO PATVIRTINTI DOKUMENTAI

1. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rektoriaus rinkimų viešojo konkurso būdu organizavimo tvarkos aprašas, 2025-01-30, Nr. 187-07.
2. Studentų priėmimo į Lietuvos sveikatos mokslų universitetą 2025 metais taisyklės, 2025-01-30, Nr. 187-05.
3. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Senato rinkimų tvarka, 2025-01-30, Nr. 187-08.
4. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Tarybos narių rinkimų tvarka, 2025-01-30, Nr. 187-09.
5. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Biologinių tyrimų centro nuostatai, 2025-02-27, Nr. 188-07.
6. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Studentų ginčų su administracija ir kitais darbuotojais nagrinėjimo tvarka, 2025-02-27, Nr. 188-08.
7. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Medicinos akademijos Simuliacijų centro nuostatai, 2025-04-17, Nr. 189-03.
8. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Veterinarijos fakulteto dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos nuostatai, 2025-04-17, Nr. 189-04.
9. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rezidentų judumo fondo 2024 m. veiklos ataskaita, 2025-04-17, Nr. 189-06.
10. 2025 metų bendrojo priėmimo į Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ir Vilniaus universiteto rezidentūros studijas principai, 2025-04-17, Nr. 189-07.
11. Rezidentų priėmimo į rezidentūros studijų programas 2025/2026 m. m. vietų skaičius, 2025-04-17, Nr. 189-08.
12. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Medicinos akademijos Farmacijos fakulteto Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedros nuostatai, 2025-04-17, Nr. 189-09.
13. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Mikrokredencialus suteikiančių programų rengimo, tvirtinimo, administravimo ir kokybės užtikrinimo tvarka, 2025-05-29, Nr. 190-06.
14. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Etikos kodeksas, 2025-06-19, Nr. 191-03.
15. Sveikatos duomenų mokslinės analitikos informacinės sistemos nuostatai, 2025-06-19, Nr. 191-04.
16. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Širdies centro nuostatai, 2025-06-19, Nr. 191-05.
17. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Personalo tarnybos nuostatai, 2025-06-19, Nr. 191-06.
18. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Virškinimo sistemos tyrimų instituto nuostatai, 2025-09-18, Nr. 192-06.
19. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Mikrokredencialus suteikiančių programų rengimo, tvirtinimo, administravimo ir kokybės užtikrinimo tvarka, 2025-09-18, Nr. 192-07.
20. Studentų priėmimo į Lietuvos sveikatos mokslų universitetą 2026 metais taisyklės, 2025-12-17, Nr. 197-02.
21. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Didaktikos koncepcija, 2025-12-17, Nr. 197-03.

**2025 M. LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO
TARYBOS PATVIRTINTI DOKUMENTAI**

1. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto struktūra (atnaujinta), 2025-01-30, Nr. UT1-45-2.
2. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto valdymo schema (atnaujinta), 2025-01-30, Nr. UT1-45-2.
3. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rektoriaus rinkimų viešojo konkurso būdu organizavimo tvarkos aprašas, 2025-01-30, Nr. UT1-45-3.
4. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Praktinio mokymo ir bandymų centro valdybos darbo reglamentas, 2025-03-06, Nr. UT1-46-1.
5. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Praktinio mokymo ir bandymų centro 2024 m. veiklos ataskaita ir 2024 m. finansinių ataskaitų rinkinys, 2025-03-27, Nr. UT1-47-1.
6. LSMU Baisogalos gyvulininkystės centro 2024 m. veiklos ataskaita ir 2024 m. finansinių ataskaitų rinkinys, 2025-03-27, Nr. UT1-47-2.
7. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos 2024 m. veiklos ataskaita ir 2024 m. finansinių ataskaitų rinkinys, 2025-03-27, Nr. UT1-47-4.
8. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos struktūra (atnaujinta), 2025-03-27, Nr. UT1-47-5.
9. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos įstatai (nauja redakcija), 2025-03-27, Nr. UT1-47-5.
10. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2024 m. veiklos ataskaita, 2025-03-27, Nr. UT1-47-7.
11. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2024 m. pajamų ir išlaidų sąmatų patikslinimai, 2025-04-17, Nr. UT1-48-2.
12. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2024 m. finansinių ataskaitų rinkinys ir 2024 m. konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rinkinys, 2025-04-17, Nr. UT1-48-3.
13. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto struktūra (atnaujinta), 2025-06-05, Nr. UT1-49-1.
14. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto valdymo schema (atnaujinta), 2025-06-05, Nr. UT1-49-1.
15. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto struktūra (atnaujinta), 2025-10-17, Nr. UT1-52-2.
16. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto valdymo schema (atnaujinta), 2025-10-17, Nr. UT1-52-2.
17. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto patikslintos 2025 m. pajamų ir išlaidų sąmatos, 2025-12-18, Nr. UT1-54-2.
18. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2026 m. pajamų ir išlaidų sąmatos ir 2026–2028 metų strateginis veiklos planas: biudžeto tiesioginiai asignavimai, 2025-12-18, Nr. UT1-54-3.

2025 METAIS REKTORIAUS ĮSAKYMAIS PATVIRTINTI DOKUMENTAI

1. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto lygių galimybių ir įvairovės politikos patvirtinimo, 2024-12-31, Nr. 2024-V-0448.
2. Dėl simuliacinės įrangos nuomos, 2025-01-03, Nr. 2025-V-0002.
3. Dėl mokinių priėmimo į Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos filialą pradinę mokyklą 2025–2026 m. m. tvarkos patvirtinimo, 2025-01-03, Nr. 2025-PG-0001.
4. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Sporto centro paslaugų teikimo tvarkos ir paslaugų įkainių patvirtinimo, 2025-01-03, Nr. 2025-V-0003.
5. Dėl ilgalaikio materialiojo turto apskaitos Lietuvos sveikatos mokslų universitete tvarkos aprašo patvirtinimo, 2025-01-06, Nr. 2025-V-0004.
6. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto darbuotojų galimų darbo pareigų pažeidimų nagrinėjimo tvarkos aprašo tvirtinimo, 2025-01-06, Nr. 2025-V-0005.
7. Mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų (išskyrus psichologus) 2025–2027 metų atestacijos programa, 2025-01-08, Nr. 2025-PG-0002.
8. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rėmėjų bei paramos gavimo, jos panaudojimo, kontrolės ir apskaitos tvarkos aprašo tvirtinimo, 2025-01-10, Nr. 2025-V-0008.
9. Mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų (išskyrus psichologus) 2025–2027 metų atestacijos programa, 2025-01-15, 2025-PG-0003.
10. Dėl LSMU rektoriaus 2024 m. rugpjūčio 19 d. įsakymo Nr. 2024-V-0268 „Dėl savanoriškos veiklos organizavimo LSMU tvarkos aprašo, tipinių savanoriškos veiklos sutarties ir pažymos formų patvirtinimo“ pakeitimo, 2025-01-21, Nr. 2025-V-0031.
11. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ekstremaliųjų situacijų prevencijos priemonių plano 2025–2027 m. patvirtinimo, 2025-01-24, Nr. 2025-V-0038.
12. Dėl universiteto darbuotojų krizių valdymo ir civilinės saugos mokymo darbo vietose programos tvarkos aprašo patvirtinimo, 2025-01-24, Nr. 2025-V-0039.
13. Dėl darbuotojų mokymo ir žinių darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais tikrinimo tvarkos patvirtinimo, 2025-01-28, Nr. 2025-V-0037.
14. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rektoriaus 2023 m. lapkričio 15 d. įsakymo Nr. 2023-V-0302 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto vidaus kontrolės politikos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo, 2025-02-12, Nr. 2025-V-0064.
15. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos mokėjimo už ugdymą 2025–2026 m. m. tvarkos patvirtinimo, 2025-02-27, Nr. 2025-PG-0004.
16. Dėl mokinių priėmimo į Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnaziją 2025–2026 m. m. tvarkos patvirtinimo, 2025-03-05, Nr. 2025-PG-0005.
17. Dėl 2022 m. sausio 20 d. įsakymo Nr. 2022-V-0038 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Dokumentų valdymo ir kontrolės tvarkos patvirtinimo“ pakeitimo, 2025-03-28, Nr. 2025-V-0103.
18. Dėl 2020 m. vasario 5 d. įsakymo Nr. 2020-V-108 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto viešųjų pirkimų planavimo, vykdymo ir sutarčių kontrolės tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo, 2025-03-31, Nr. 2025-V-0106.
19. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rektoriaus 2019 m. gruodžio 9 d. įsakymo Nr. V-794 „Dėl tipinės asmens duomenų tvarkymo sutarties formos patvirtinimo“ pakeitimo, 2025-03-31, Nr. 2025-V-0107.
20. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rektoriaus 2023 m. sausio 10 d. įsakymo Nr. 2023-V-0004 „Dėl Kauno regiono biomedicininų tyrimų etikos komiteto nario veiklos sutarties ir nario veiklos ataskaitos formų patvirtinimo“ pakeitimo, 2025-03-31, Nr. 2025-V-0108.
21. Dėl MEDAS sistemos nuostatų patvirtinimo, 2025-04-03, Nr. 2025-V-0109.
22. Dėl tipinės studijų sutarties formos patvirtinimo ir įgaliojimų suteikimo, 2025-04-29, Nr. 2025-V-0134.

23. Dėl šaltkalvio saugos ir sveikatos instrukcijos Nr. DS-47 patvirtinimo, 2025-05-27, Nr. 2025-V-0151.
24. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto patikėjimo teise valdomo kultūros paveldo objekto – Baisogalos dvaro ansamblio – lankymo taisyklių patvirtinimo, 2025-05-27, Nr. 2025-V-0152.
25. Dėl santechnikos saugos ir sveikatos instrukcijos Nr. DS-48 patvirtinimo, 2025-05-27, Nr. 2025-V-0153.
26. Dėl pirmosios pagalbos suteikimo instrukcijos Nr. DS-1 patvirtinimo, 2025-05-27, Nr. 2025-V-0154.
27. Dėl darbuotojo, dirbančio videoterminalu, saugos ir sveikatos instrukcijos Nr. DS-3 patvirtinimo, 2025-05-27, Nr. 2025-V-0155.
28. Dėl projektų „Dirbtinio intelekto kompetencijos centras tvariam gyvenimui ir darbui (SustAInLivWork)“ studentų tarptautinių stažuotių apmokėjimo tvarkos aprašo patvirtinimo, 2025-05-28, Nr. 2025-V-0159.
29. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rektoriaus 2025 m. sausio 10 d. įsakymo Nr. 2025-V-0008 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rėmėjų bei paramos gavimo, jos panaudojimo, kontrolės ir apskaitos tvarkos aprašo tvirtinimo“ pakeitimo, 2025-05-30, Nr. 2025-V-0160.
30. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Veterinarijos akademijos Gyvūnų mokslų fakulteto Kinologijos centro Šunų testavimo dėl tinkamumo teikti papildomosios ir alternatyviosios sveikatos priežiūros kaniterapijos paslaugas komisijos nuostatų, darbo reglamento ir testavimo tvarkos aprašo tvirtinimo, 2025-06-19, Nr. 2025-V-0197.
31. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto lygių galimybių ir įvairovės pažeidimo atvejų nagrinėjimo komisijos darbo reglamento patvirtinimo, 2025-07-11, Nr. 2025-V-0210.
32. Dėl administracijos darbuotojo saugos ir sveikatos instrukcijos Nr. DS-2 patvirtinimo, 2025-07-25, Nr. 2025-V-0222.
33. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto viešųjų pirkimų planavimo, vykdymo ir sutarčių kontrolės tvarkos aprašo, patvirtinto rektoriaus 2020 m. vasario 5 d. įsakymu Nr. V-108, pakeitimo, 2025-08-12, Nr. 2025-V-0229.
34. Dėl Bibliotekos darbuotojo saugos ir sveikatos instrukcijos Nr. DS-5 patvirtinimo, 2025-08-12, Nr. 2025-V-0230.
35. Dėl mokinių priėmimo į Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos filialą pradinę mokyklą 2025–2026 m. m. tvarkos pakeitimo, 2025-08-14, Nr. 2025-PG-0006.
36. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rektoriaus 2022m. gegužės 30 d. įsakymo Nr. 2022-V-0162 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto atleidžiamų darbuotojų atrankos kriterijų patvirtinimo“ pakeitimo, 2025-08-19, Nr. 2025-V-0233.
37. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kardiologijos instituto infekcijų kontrolės procedūrų tvarkų patvirtinimo, 2025-09-01, Nr. 2025-V-0237.
38. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rektoriaus 2024 m. gruodžio 16 d. įsakymo Nr. 2024-V-0425 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto darbuotojų darbo grafikų sudarymo, keitimo, derinimo ir tvirtinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo, 2025-09-15, Nr. 2025-V-0246.
39. Dėl pritarimo Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos 2025–2026 mokslo metų ugdymo planui, 2025-09-16, Nr. 2025-PG-0007.
40. Dėl Sveikatos duomenų mokslinės analitikos informacinės sistemos nuostatų patvirtinimo, 2025-09-26, Nr. 2025-V-0261.
41. Dėl rezidentūros sutarčių formų patvirtinimo ir įgaliojimų suteikimo, 2025-10-01, Nr. 2025-V-0271.
42. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto žmoniškųjų išteklių valdymo, darbo laiko apskaitos ir darbo užmokesčio apskaičiavimo informacinės sistemos nuostatų patvirtinimo, 2025-10-02, Nr. 2025-V-0272.
43. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto papildomos praktikos organizavimo tvarkos tvirtinimo, 2025-10-03, Nr. 2025-V-0274.

44. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto darbuotojų atostogų suteikimo tvarkos aprašo patvirtinimo, 2025-10-21, Nr. 2025-V-0296.
45. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rektoriaus 2024 m. spalio 22 d. įsakymo Nr. 2024-V-0341 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rizikos valdymo politikos patvirtinimo“ pakeitimo, 2025-10-23, Nr. 2025-V-0305.
46. Dėl krovinių tvarkymo rankomis ir sveikatos instrukcijos Nr. DS-11 tvirtinimo, 2025-12-22, Nr. 2025-V-0389.
47. Dėl valytojo saugos ir sveikatos instrukcijos Nr. DS-10 patvirtinimo, 2025-12-22, Nr. 2025-V-0390.
48. Dėl vairuotojo saugos ir sveikatos instrukcijos Nr. DS-4 patvirtinimo, 2025-12-23, Nr. 2025-V-0393.
49. Mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų (išskyrus psichologus) 2026–2028 metų atestacijos programa, 2025-12-23, Nr. 2025-PG-0008.
50. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto nuotolinio darbo organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo, 2025-12-30, Nr. 2025-V-0397.
51. Dėl 2022 m. sausio 20 d. įsakymo Nr. 2022-V-0038 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto dokumentų valdymo ir kontrolės tvarkos patvirtinimo“ pakeitimo, 2025-12-30, Nr. 2025-V-0398.

2025 M. UNIVERSITETO MOKSLININKŲ PATEIKTOS PATENTINĖS PARAIŠKOS

Eil. Nr.	Paraiškos Nr.	Patento paraiškos registracijos vieta	Patento pavadinimas	Patento autoriai
1.	EP25166908.1	Europos patentų biuras (EPO)	Mesenchymal stem cell for topical or systemic immunomodulatory therapy for hidradenitis suppurativa in humans	Justinas Mačiulaitis, Paulius Valiukevičius, Vaiva Jarienė, Skaidra Valiukevičienė, Romaldas Mačiulaitis.
2.	LT 2025 518	Lietuvos Respublikos patentų biuras	Natrio dichloroacetato ir valpro rūgšties druskų derinio taikymas endometriozės gydymui	Donatas Stakišaitis, Vaiva Lesauskaitė, Ingrida Balnytė, Angelija Valančiūtė, Vacis Tatarūnas, Dovydas Gečys, Daiva Urbonienė, Evelina Kilimaitė
3.	EP25202582.0	Europos patentų biuras (EPO)	Non-invasive sensor, method, and system for monitoring ruminants	Ramūnas Antanaitis, Karina Džermeikaitė, Eitvydas Merkis, Rolandas Stankevičius, Justina Krištolaitytė, AKvilė Girdauskaitė, Samanta Arlauskaitė, Mindaugas Televičius, Dovilė Malašauskienė, Greta Šertvytytė, Gabija Lembovičiūtė, Mantvydas Merkis (KK)
4.	EP25208862.0	Europos patentų biuras (EPO)	Method for obtaining plant cell vesicles and their compositions with enhanced activity for prevention and treatment of skin inflammation	Aistė Jekabsone
5.	EP25226665.5	Europos patentų biuras (EPO)	Novel hydrogel for avulsed tooth storage	Greta Lodienė, Mindaugas Marksa, Justė Marksienė

2025 M. UNIVERSITETO MOKSLININKŲ GAUTI PATENTAI

Eil. Nr.	Patento Nr.	Patento paraiškos registracijos vieta	Patento pavadinimas	Patento autoriai
1.	EP3773653B1	Europos patentų biuras	Elsholtzia ciliata essential oil extract as antiarrhythmic drug	Jurga Bernatoniienė, Lauryna Pudžiuvelytė, Jonas Jurevičius, Regina Mačianskienė, Sandrita Šimonytė
2	EP3895702B1	Europos patentų biuras	Derivative of valproic acid and dichloroacetate used for the treatment of cancer	Donatas Stakišaitis, Angelija Valančiūtė, Ingrida Balnytė, Vaiva Lesauskaitė, Milda Juknevičienė, Jūratė Stanevičiūtė, Darius Juozas Jasaitis, Saulius Ročka, Aidanas Preikšaitis
3.	LT7129B	Lietuvos Respublikos valstybinis patentų biuras	Natrio dichloroacetato ir valpro rūgšties druskų derinys, skirtas virusinėms ir bakterinėms infekcijoms ir uždegiminėms ligoms gydyti	Vaiva Lesauskaitė, Donatas Stakišaitis, Linas Kapočius, Donatas Gečys, Angelija Valančiūtė, Ingrida Balnytė, Rūta Ugenskienė
4.	LT7135B	Lietuvos Respublikos valstybinis patentų biuras	<i>Staphylococcaceae</i> bakterijų šeimos ir <i>Staphylococcus hominis</i> bakterijų rūšies 16S rRNR geno sekų panaudojimas storosios žarnos vėžio minimaliai invaziniam diagnostikos būdai iš paciento kraujo plazmos	Juozas Kupčinskas, Jurgita Skiecevičienė, Darja Nikitina, Rokas Lukoševičius
5.	EP4369912B1	Europos patentų biuras	Stimulation system for cow's udder	KTU: Algimantas Bubulis, Vytautas Jūrėnas, Joris Vėžys LSMU: Antanas Sederevičius, Rasa Želvytė, Judita Žymantienė, Vaidas Oberauskas, Kristina Musayeva, Juozas Žemaitis

2025 M. PRIIMTŲ DOKTORANTŲ (IŠ JŲ UŽSIENIEČIŲ) SKAIČIUS

PAGAL MOKSLO KRYPTIS

Mokslų kryptis	Iš viso priimtų doktorantų sk.	Iš jų užsieniečiai
Biologija – N 010	7	1
Biofizika – N 011	2	
Biochemija – N 004		
Medicina – M 001	31	
Odontologija – M 002	3	
Farmacija – M 003	3	2
Visuomenės sveikata – M 004	4	
Sauga – M 005	4	
Veterinarija – A 002	5	
Gyvūnų mokslai – A 003	3	1
Iš viso	62	4

**2025 M. UNIVERSITETE PAGAL DARBO SUTARTIS DIRBĘ
UŽSIENIO AUKŠTO LYGIO MOKSLININKAI**

Eil. Nr.	Mokslininkas	Šalis	LSMU padalinys, kuriame dirbo 2024 m.
1.	Nataliia Herbina	Ukraina	MA Farmacijos fakultetas
2.	Yuliiia Maslii	Ukraina	MA Farmacijos fakultetas
3.	Olena Khmel	Ukraina	MA Medicinos fakultetas
4.	Arturs Paparde	Latvija	MA Medicinos fakultetas
5.	Serik Aitaliyev	Kazachstanas	MA Medicinos fakultetas
6.	Pina Milton Rodrigo Ramirez	Meksika	MA Neuromokslų institutas
7.	Ganna Nevoit	Ukraina	MA Kardiologijos institutas
8.	Sergio Bordel Velasco	Ispanija	MA Kardiologijos institutas
9.	Ali Aldujeli	Airija	MA Kardiologijos institutas
10.	Svitlana Boieva	Ukraina	MA Kardiologijos institutas
11.	Daina Marija Budreckis	JAV	VA Veterinarijos fakultetas
12.	Ulf Simonsen	Danija	MA Kardiologijos institutas
13.	Hesham Mohamed Magdy Moustafa Abdelhaki Elabd	Egiptas	MA Medicinos fakultetas
14.	Konstantins Logviss	Latvija	MA Farmacijos fakultetas
15.	Samanta Ayan	Švedija	MA Kardiologijos institutas
16.	Todke Pooja Ashok	Indija	MA Farmacijos fakultetas
17.	Christos Zouboulis	Vokietija	MA Medicinos fakultetas
18.	Laura Katrianna Kohonen-Aho	Suomija	MA Slaugos fakultetas
19.	Kristina Mikkonen	Suomija	MA Slaugos fakultetas

**2025 M. LMT KONKURSUI PATEIKTOS PARAIŠKOS
 PODOKTORANTŪRINIŲ STAŽUOČIŲ VIETOMS GAUTI**

Eil. Nr.	Pavadinimas	Vadovas	Stażuotojas
1.	Gamtos mokslų srities chemijos, geologijos, biochemijos, fizinės geografijos, paleontologijos, biologijos, biofizikos, ekologijos ir aplinkotyros, zoologijos kryptių	Lina Raudonė	Ieva Čėsniėnė
2.	Virpesių taikymas galvijų pieno liaukos mastito prevencijai ir jos gydymui	Antanas Sederevičius	Joris Vėžys
3.	Ag ir Cu nanodalelių poveikis fitovirusams ir virucidinio poveikio įtaka sodo augalų omikai in vitro	Rasa Ugenskienė	Ingrida Mažeikienė
4.	Asmens autonomija sveikatos priežiūros sektoriuje: teisių pusiausvyra ir teisinio reguliavimo efektyvinimo galimybės	Leonas Valius	Milda Rinkevičienė
5.	Populiacinis tyrimas apie fizinio aktyvumo, aplinkos veiksnių ir žaliųjų / mėlynųjų erdvių prieinamumo poveikį lėtinėms ligoms miesto teritorijose	prof. dr. Ričardas Radišauskas	Yevheniia Chebotarova

2025 M. UNIVERSITETO KOFINANSUOJAMI PROJEKTAI

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Bendra projekto vertė, Eur	LSMU nuosavas indėlis, Eur	LSMU vaidmuo
1.	Joint Action addressing DEmentia and HEALTH	4 999 999,79	35 371,65	Partneris
2.	Prevention oriented RIGHTS-based approach to Support Mental health in vulnerable population groups	7 499 485,44	19 665,34	Partneris
3.	Joint Action Personalised Cancer Medicine	31 601 131,13	6 751,06	Partneris
4.	Joint Action on Health Promotion and Disease Prevention including Smoke and Aerosol Free Environments	15 998 385,82	84 105,21	Partneris
5.	Holistic Oncological Palliative care 4 Europe's Kids	14 999 931,96	90 742,42	Partneris

**2025 M. UNIVERSITETO SPORTO VEIKLOSE DALYVAVUSIŲ
LSMU BENDRUOMENĖS NARIŲ SKAIČIUS**

Studentai		Darbuotojai	
Slaugos fakultetas	110	Dėstytojai	95
Veterinarijos fakultetas	146	Mokslo darbuotojai	10
Medicinos fakultetas	330	Administracija	8
Gyvūnų mokslų fakultetas	41	Gydytojai	43
Odontologijos fakultetas	108	Specialistai	32
Visuomenės sveikatos fakultetas	114	Kiti darbuotojai	38
Farmacijos fakultetas	52	Mokytojai	13
Iš viso	901	Iš viso	239

**2025 M. LSMU SPORTO CENTRE VYKDYTOS
FIZINĮ AKTYVUMĄ DIDINANČIOS VEIKLOS**

1. Krepšinis;
2. Futbolas;
3. Tinklinis;
4. Badmintonas;
5. Tenisas;
6. Plaukimas;
7. Stalo tenisas;
8. Lengvoji atletika;
9. Sveikatos stiprinimas treniruoklių salėje;
10. Savarankiškas sportas, treniruoklių salėje;
11. Rytiniai sveikatos stiprinimo užsiėmimai;
12. Grupiniai sveikatos stiprinimo užsiėmimai;
13. Nirvanos pratybos (angl. *Nirvana Fitness*);
14. Funkcinės treniruotės;
15. Kovos menai;
16. *Roll relax* treniruotės (NAUJAS).

**2025 M. UNIVERSITETE VYKĘ RIZIKINGOS ELGSENOS MAŽINIMO
IR SVEIKOS GYVENSENOS SKATINIMO BEI PSICHIKOS IR DVASINĘ SVEIKATĄ
STIPRINANTYS MOKYMAI, KONKURSAI, AKCIJOS IR KITOS INICIATYVOS
BEI DALYVIŲ SKAIČIUS**

Eil. Nr.	Iniciatyvos pavadinimas	Dalyvių skaičius
1.	Paskaita ir praktinė veikla „Mitybos strategija optimaliai savijautai ir sveikatai“ Farmacijos Fakultete, 2025-02-12, L. Paulauskienė (SGU)	30
2.	Renginių ciklas „Pasiruoškime Užgavėnėms: ir blynai gali būti sveikai“ (4 renginiai), G. Aukštakalnienė (SGU), L. Paulauskienė (SGU)	300
3.	Renginys: Moters sveikata: nuo žinių iki veiksmų, paskaita, praktinės edukacijos, 2025-04-10	60
4.	Edukacija LSMU alumnams „Žvilgsnis į maisto produktų ženklumą“, 2025-09-15	20
5.	Konferencija „Priklausomybės valdymas per žalos mažinimo metodus“ – pranešimas, 2025-09-18	500
6.	9-oji tarptautinė gyvenimo medicinos konferencija, 2025-10-22	259
7.	Pyragų dienos edukacija, 2025-11-06	50
8.	Edukacija VSF bendruomenės žygyje „One Health“, 2025-11-09	60
9.	Mankšta VSF bendruomenės žygio „One Health“ dalyviams, 2025-11-09	60
10.	Advento pusryčiai LSMU bendruomenei, 2025-12-16	50
11.	Konferencija „Širdies ir kraujagyslių ligos: naujienos ir iššūkiai“, 2025-11-12	90
12.	Erasmus+ BIP „Nutrition Education for Diet Quality and Sustainable Nutrition for All“	30
13.	Renginys Pasaulinei kovos su vėžiu dienai, 2025-02-04	40
14.	Seimo spaudos konferencija „Nutukimas – naujoji pandemija“, 2025-03-04	398
15.	Edukacija Kaišiadoryse apie sveikatai palankią mitybą, 2025-03-12	30
16.	Pamoka „Cukraus mitai ir realybė“, 2025-04-16	81
17.	Pamoka „Kas slepiasi žarnyne?“ 6 kl., 2025-04-15	16
18.	Pamoka „Kas slepiasi žarnyne?“ 8 kl., 2025-04-18	16
19.	Pamoka „Kas slepiasi žarnyne?“ 5 kl., 2025-04-29	15
20.	Edukacija „Have you eaten breakfast today?“, 2025-05-29	40
21.	Edukacija „Paragauk sveiką skonį“, 2025-06-27	30
22.	Pamoka „Antros smegenys tavo pilve“, 2025-11-12	50
23.	Pamoka „Žalingi įpročiai ir paauglystė“, 2025-12-10	60
24.	Pranešimas „Cholesterolio kiekio mažinimo būdai“, 2025-10-15	60
25.	Pranešimas „Gyvenimo pokyčių aktualijos auginant alergišką vaiką“, 2025-11-13	40
26.	Pranešimas „Sveikata. Kokie komponentai ją sudaro“, 2025-10-17	40
27.	Psichoedukaciniai užsiėmimai „Ekranų poveikis“, 2025	60
28.	Psichoedukacinis užsiėmimas „Lytiškumas ir lytinė edukacija“	20
29.	Psichoedukacinis užsiėmimas „Kaip pasirūpinti savimi po naktinių budėjimų?“	40
30.	Seminaras „Psichologinė trauma ir potrauminis augimas“	60
31.	Vieša paskaita „Vaikų ir paauglių psichikos sveikatos vertinimas“	10
32.	Paskaita „Miego įtaka psichikos sveikatai“	30
33.	Paskaita „Moterų seksualinė sveikata sergant onkologinėmis ligomis“	30
34.	Paskaita „Emocinis valgymas“	30
35.	Paskaita „Bendradarbiavimas su gydytoju“	30
36.	Diskusija „The Road Ahead: Creating a Clinical Neuropsychology Program in Lithuania“	29
37.	Supervizijos „Dėmesingo išsąmoninimo“	50
38.	Užsiėmimas „Darbas su senyvo amžiaus žmonėmis“	20
39.	„Jaunimo linija“ kokybės tyrimo pristatymas	10
40.	Mokymai priklausomybių konsultantams	23
41.	Seminaras „Konstruktyvus konfliktų sprendimas“	70
42.	Seminaras apie pusryčių svarbą psichologinei savijautai	20

Eil. Nr.	Iniciatyvos pavadinimas	Dalyvių skaičius
43.	7 iniciatyvos atvejo vadybai krizės atveju	7
44.	Mokymai „Specialiųjų poreikių turintys studentai – ką pastebėti ir kaip padėti?“	113
45.	Edukacija apie psichikos sveikatą renginyje „Moters sveikata“	30
46.	Užsiėmimai moksleiviams streso valdymo tema	50
47.	Edukacija apie dėmesingą valgymą LSMU vasaros stovykloje	29
48.	Užsiėmimas „Rūpintis kitais lengviau, kai pasirūpini savimi“	10
49.	11 susitikimų organizuojant psichologinio atsparumo grupes	15
50.	6 susitikimai organizuojant dailės terapijos grupę	10

2025 M. EKSPERTINĖJE VEIKLOJE DALYVAVĘ LSMU DARBUOTOJAI

Eil. Nr.	Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
1.	Adrius Gaurilčikas	Akušerijos ir ginekologijos klinika	European Federation of Societies for Ultrasound in Medicine and Biology (EFSUMB) Lietuvos atstovas.
2.	Agila Daukšienė	VA Gyvūnų mokslų fakultetas	Mokslo žurnalo „Slovak Journal of Animal Science“ redakcinės kolegijos narė. Studijų kokybės vertinimo centro ekspertų sąrašo narė. 3-iosios tarptautinės mokslinės konferencijos „Gyvūnų asistuojama terapija – poveikis žmogaus sveikatai ir ateities perspektyvos“ mokslinio ir organizacinio komitetų narė, Kaunas (Lietuva) 2025 m. spalio 16–17 d. 5-osios tarptautinės mokslinės konferencijos „Gyvulininkystė – naujausios tendencijos ir ateities perspektyvos“ (2025 m. spalio 9–10 d.) organizacinio komiteto narė. Trakų bitininkų draugijai teiktos rekomendacijos dėl metodinės medžiagos bitininkams parengimo pagal Lietuvos žemės ūkio ir kaimo plėtros 2023–2027 m. strateginio plano sektorinių intervencinių priemonių bitininkystės sektoriuje programą. Ekspertinės įžvalgos teiktos žurnale „Ūkininko patarėjas“– „Pažangios bitininkystės žinios – nuo mokslo iki praktikos“, 2025 m. gegužės 27 d. Nr. 40, 10 p.
3.	Aleksandr Bulatov	VA Gyvūnų mokslų fakultetas	9th International Health Sciences Conference (IHS-2025) 3 pranešimų recenzavimas. Straipsnio „Age-related differences in the perception of illusory rotation“ recenzavimas, žurnalas Eye and Brain (Dovepress).
4.	Alfonsas Vainoras	LSMU Kardiologijos institutas	Žurnalo „Фітотерапія. Часопис/Phytotherapy. Journal“ redakcinės tarybos narys. Žurnalo „International Medical Herald“ redakcinės tarybos narys. Žurnalo „Inter Collegas“ redakcinės tarybos narys. Žurnalo „Медицина сьогодні і завтра/Medicine Today and Tomorrow“ redakcinės tarybos narys. Žurnalo „Експериментальна і клінічна медицина/Experimental and Clinical Medicine“ redakcinės tarybos narys. Žurnalo „Journal of Complexity in Health Sciences“ redakcinės tarybos narys, vyriausiasis redaktorius. Mokslo publikacijų recenzavimas MDPI ir Frontis. Ekspertų patariamoji taryba „HeartMath“ institutas, Jungtinės Valstijos.
5.	Algirdas Dagys	Vaikų ligų klinika	Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijos ekspertas. SAM darbo grupė dėl Skubiosios medicinos pagalbos teikimo.
6.	Alicja Juškienė	Sveikatos psichologijos katedra	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos Valstybinio visuomenės sveikatos stiprinimo fondo lėšoms gauti prevencinių projektų paraiškų ekspertinis vertinimas.
7.	Alina Smalinskienė	VA Gyvūnų mokslų fakultetas	Recenzuota doktorantės Beatrice Piola (Universiteta Piemonte Orientale, Italija) daktaro disertacija „High-throughput functional characterization of variants of uncertain significance and systematic“ (2025 01 22). 9th International Health Sciences Conference pranešimų vertinimo komisijos narė: 2025-03-13/14.International; Conference The Coins. Bakalauro darbo recenzavimas. Medicininės ir veterinarinės genetikos studentės Medos Norkutės „IL1RAP rs4624606, IL1RL1 rs1041973, HTRA1 rs11200638 sąsajos su hipofizės adenomos aktyvumu“ 2025-01-09.
8.	Alina Šimkūnienė	Laboratorinės medicinos klinika	SAM Laboratorinės diagnostikos paslaugų prieinamumo ir kokybės rodiklių vertinimo komiteto narė.
9.	Alina Vaškelytė	Slaugos klinika	LSMU VA Gyvūnų mokslų fakulteto kinologijos centro šunų testavimo dėl tinkamumo teikti papildomosios ir alternatyviosios sveikatos priežiūros kaniterapijos paslaugas komisijos narė.

Eil. Nr.	Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
10.	Alma Račkauskaitė	VA Gyvulininkystės institutas	Žemaitukų arklių augintojų asociacijos tarybos narė. Žirgų eksterjero vertinimo ekspertė. 3-iosios tarptautinės mokslinės konferencijos „Gyvūnų asistuojama terapija – poveikis žmogaus sveikatai ir ateities perspektyvos“ organizacinio komiteto narė, Kaunas (Lietuva) 2025 m. spalio 16–17 d.
11.	Alvita Vilkevičiūtė	VA Gyvūnų mokslų fakultetas	2024–2025 m. – kvietinė redaktorė (Guest Editor) MDPI specialiajame žurnalo „Diagnostics“ numeryje „Diagnostics and Therapeutic Explorations in Aging“. 2024–2025 m. – kvietinė redaktorė (Guest Editor) MDPI specialiajame žurnalo „Journal of Clinical Medicine“ numeryje „Advances in Pituitary Adenomas“. 2025 m. Mokslinių pranešimų recenzavimas tarptautinėje konferencijoje International Health Sciences Conference for All 2025 – IHSC for All 2025. Bakalauro darbo recenzavimas: MVG studentė Enrika Baronaitė, „Krūties adenokarcinomos išskiriamų užląstelių pūslelių reikšmė kardiovaskulinei sistemai“. Bakalauro baigiamojo darbo vadovė, MVG IV k. studentė Austėja Černiauskaitė, „Molekulinių žymenų sąsajos su gerklų plokščiųjų ląstelių karcinoma“. Straipsnių recenzavimas: „A case-control study on IL-8 gene polymorphisms and serum IL-8 levels in patients with Age-related Macular Degeneration in India“, žurnalas: Human Genetic (Springer Nature).
12.	Andrejus Burba	Nefrologijos klinika	Dalyvavimas SAM ir NTB darbo grupėje rengiant 2026–2035 m. donorystės ir transplantacijos programą.
13.	Andrius Eidimtas	Kalbų ir edukacijos katedra	Ekspertinė recenzavimo veikla ECER tinkle „Research in Innovative Intercultural Learning“. Tyrimų etikos ekspertinė recenzavimo veikla Universiteto SHM Etikos komitete.
14.	Andrius Macas	Anesteziologijos klinika	LR SAM konsultantas
15.	Andrius Pranskūnas	Intensyviosios terapijos klinika	Tarptautinio projekto „PHRC-23 – 0343 – Martin COUR – LYON France : Remote ischemic post-conditioning in septic shock“ ekspertas. Web of Science (Clarivate analytics) referuojamų žurnalų „Frontiers in Physiology“ ir „Frontiers in Sports and Active Living“ kvietinis redaktorius. Tarptautinėse duomenų bazėse recenzuojamo žurnalo „Baltic journal of sport and health sciences“ redaktorių kolegijos narys. Tarptautinės sveikatos mokslų konferencijos (International Health Sciences Conference for All (IHSC for All) tezių recenzentas bei darbų vertinimo komisijos narys.
16.	Arturas Inčiūra	Onkologijos institutas	SAM projekto „Gimdos kaklelio piktybinio naviko ankstyvos dgn programa“ grupės narys. SAM projekto „Pac., kuriems įtariama onkologinė liga, srautų valdymo optimizavimas“ narys. Lietuvos dalelių fizikos konsorciumo Radiobiologijos grupės narys. Lietuvos mokslo tarybos ekspertas.
17.	Artūras Šiukščius	VA Gyvulininkystės institutas	Žemės ūkio mokslo tarybos narys. Žemės ūkio agentūros prie Žemės ūkio ministerijos direktoriaus 2024 m. gegužės 20 d. įsakymas Nr. VĮ-139 „Dėl ūkinių gyvūnų veisimo organizacijų pripažinimo dokumentų ir veisimo programų vertinimo komisijos sudarymo bei šios komisijos darbo reglamento patvirtinimo“. Ūkinių gyvūnų veisimo organizacijų pripažinimo dokumentų ir veisimo programų vertinimo komisijos narys. VĮ Žemės ūkio informacijos ir kaimo verslo centro generalinio direktoriaus 2019 m. rugsėjo 17 d. įsakymas Nr. 1V-125 „Dėl Veislinių bulių vertinimo komisijos sudarymo ir jos darbo reglamento patvirtinimo“. Veislinių bulių vertinimo komisijos narys. 5-osios tarptautinės mokslinės konferencijos „Gyvulininkystė – naujausios tendencijos ir ateities perspektyvos“ (2025 m. spalio 9–10 d.) organizacinio komiteto narys.
18.	Arūnas Gelmanas	Anesteziologijos klinika	Projekto „ThrombUS_Wearable Continuous“ (SI3028) mokslo darbuotojas.
19.	Arūnas Sukovas	Akušerijos ir ginekologijos klinika	LAGD (Lietuvos akušerių ginekologų draugija) valdybos narys.

Eil. Nr.	Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
20.	Arūnas Vasiliauskas	Ortodontijos klinika	„Ortodontinių paslaugų vaikams, kompensuojamų iš PSDF biudžeto lėšų“ darbo grupės narys.
21.	Asta Dambrauskienė	Laboratorinės medicinos klinika	<p>Europos infekcinių ligų klinikinių tyrimų aljanso (European Clinical Research Alliance for Infectious Diseases, Eeraid) klinikinių ryšių palaikymo tarnybos (ECL)s) atstovė CLIN-Net veiklai.</p> <p>SAM ir Nacionalinio visuomenės sveikatos centro (NVSC) darbo grupės Karbapenemams atsparių ir karbapenemazes gaminančių enterobakterijų plitimo valdymo klausimams spręsti darbo grupės narė..</p> <p>SAM Nacionalinio antimikrobinės medžiagos atsparių mikroorganizmų ir hospitalinių infekcijų plitimo prevencijos ir kontrolės 2023–2027 metų veiksmų plano rengimo darbo grupės narė.</p> <p>SAM Hospitalinių infekcijų epidemiologinės priežiūros ekspertų grupės narė.</p> <p>SAM Antibiotikams atsparių mikroorganizmų plitimo prevencijos ekspertų grupės narė.</p> <p>MDPI žurnalų mokslo straipsnių recenzentė.</p>
22.	Asta Kubilienė	Analizinės ir toksikologinės chemijos katedra	<p>Dalyvavimas Medicinos, sveikatos, gamtos ir technologijų mokslų komiteto veikloje ekspertuojant mokslinių tyrimų paraiškas ir jų atitikimą mokslinių tyrimų etiką.</p> <p>VVKT kokybės ekspertė, siūlomų registruoti vaistinių preparatų ekspertizės.</p> <p>Narkotikų, tabako ir alkoholio kontrolės tarnybos Tarpžinybinės psichoaktyvų efektą sukeliančių medžiagų rizikos vertinimo komisijos narė.</p>
23.	Asta Racevičiūtė-Stupelienė	VA Gyvūnų mokslų fakultetas	<p>Kviestinė redaktorė žurnale „Agriculture“ (ISSN 2077-0472, IF 3.6) – specialusis leidinys „Impact of Novel Dietary Regimen on Growth Performance and Nutrient Utilization in Monogastric Animals“.</p> <p>3-iosios tarptautinės mokslinės konferencijos „Gyvūnų asistuojama terapija – poveikis žmogaus sveikatai ir ateities perspektyvos“ organizacinio komiteto narė, Kaunas (Lietuva) 2025 m. spalio 16–17 d.</p> <p>5-osios tarptautinės mokslinės konferencijos „Gyvininkystė – naujausios tendencijos ir ateities perspektyvos“ (2025 m. spalio 9–10 d.) organizacinio komiteto narė. ekspertinės įžvalgos mokslo populiarinimo straipsnyje „Vienija bendradarbiavimas ir pažinimas“. Ūkininko patarėjas, mokslo skiltis, 2025-09-09 (Nr. 69 (4755)).</p>
24.	Asta Raskilienė	VA Gyvūnų mokslų fakultetas	<p>Straipsnių recenzavimas: „From Overweight to Severe Obesity: Physical Activity and Behavioral Profiles in a Large Clinical Cohort“ – žurnale „Journal of Functional Morphology and Kinesiology“ (JFMK).</p> <p>„Associations Between Body Image Satisfaction, Body Mass Index, Quality of Life, and Screen Time in Portuguese Students“ – žurnale „Healthcare“.</p> <p>LitBO 57-osios Respublikinio turo moksleivių biologijos olimpiados vertinimo komisijos narys.</p> <p>LiDA Nacionalinės patariamosios tarybos narė (LSMU atstovė).</p>
25.	Asta Stankuvienė	Nefrologijos klinika	Ekspertė projekte „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“.
26.	Asta Špadienė	Vaistų chemijos katedra	VVKT Vaistų registracijos skyrius, vyriausioji specialistė (kokybės ekspertė).
27.	Astra Vitkauskienė	Laboratorinės medicinos klinika	<p>SAM Gimdos kaklelio piktybinio naviko ankstyvosios diagnostikos programos metodinio vadovavimo darbo grupės narė.</p> <p>SAM Laboratorinės diagnostikos paslaugų prieinamumo ir kokybės rodiklių vertinimo komiteto narė.</p> <p>SAM ir Higienos instituto vykdomo projekto „Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas“ darbo grupės narė.</p>
28.	Audronis Lukošius	Farmakognozijos katedra	<p>Homeopatinių vaistinių preparatų darbo grupės (HMPWG) prie Europos Vaistų Agentūrų Vadovų (HMA) narys.</p> <p>Ekspertinė veikla SAM darbo grupėje Lietuvos higienos normos HN 17:2016 „Maisto papildai“ pakeitimo projektui parengti.</p> <p>Europos vaistų agentūros Vaistinių preparatų kokybinės dalies vertinimo ekspertas.</p> <p>Ekspertinė veikla VVKT prie SAM darbo grupėje standartiniams terminams ir terminų straipsniams rengti.</p> <p>VVKT Vaistinių preparatų kokybinės dalies vertinimo ekspertas.</p>

Eil. Nr.	Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
29.	Auksė Mickienė	Infekcinių ligų klinika	Devintosios tarptautinės sveikatos mokslų konferencijos (International Health Sciences Conference 2025 – IHSC 2025) recenzentė.
			ESCMID Global, Congress of European Society of Clinical Microbiology and Infectious Diseases, recenzentė.
			LSMU Kauno ligoninėje vykdomo projekto „Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas. Antimikrobinų vaistų vartojimo valdymo stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigos modelio bandomojo diegimo įgyvendinimas“ komiteto narė.
30.	Aurelija Alčauskienė	Slaugos klinika	LSMU VA Gyvūnų mokslų fakulteto kinologijos centro šunų testavimo dėl tinkamumo teikti papildomosios ir alternatyviosios sveikatos priežiūros kaniterapijos paslaugas komisijos narė
31.	Aurelija Blaževičienė	Slaugos klinika	Darbo grupė slaugytojų pakopinių kompetencijų modelio įgyvendinimo planui.
			Darbo grupė „Dėl Lietuvos medicinos normos MN 28:2019 „bendrosios praktikos slaugytojas“ patvirtinimo“ pakeitimo.
			Darbo grupė „Dėl Lietuvos medicinos normos MN 160:2017 „išplėstinės praktikos slaugytojas. teisės, pareigos, kompetencija ir atsakomybė“ patvirtinimo“ pakeitimo.
32.	Aurelija Radzevičienė	Fiziologijos ir farmakologijos institutas	LMT CERN projektų vertinimas ir studentų NASA stažuočių vertinimas.
33.	Aušra Šnipaitienė	Vaikų ligų klinika	BMC Pediatrics, recenzentė.
			Pediatric Rheumatology, recenzentė.
			Darbo grupės Lietuvos medicinos normos MN 113:2018 „Gdytojas vaikų kardiologas“ pakeitimo projekto rengimo narė.
			SAM darbo grupės „Dėl ambulatorinių vaikų kardiologijos antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo reikalavimų aprašo rengimo“ narė.
			Frontiers in pediatrics, recenzentė.
34.	Birutė Žilaitienė	Endokrinologijos klinika	Žurnalo „Sexual Medicine Open Access“ recenzentė
			LSMUL KK atstovė EndoERN, dalyvauja 7 teminėse grupėse, projektai – Prolaktinomos modulis, Ercusyn, EndoERN registrai.
35.	Dainius Karčiauskas	Kardiologijos klinika	Practical Surgicas Skills Training in Cardiac Surgery by Johnson& – konsultantas-ekspertas.
36.	Daiva Didvalė	Anesteziologijos klinika	Lietuvos anestezijos ir intensyviosios terapijos slaugytojų draugijos pirmininkė (dalyvavimas SAM organizuojamose darbo grupėse).
37.	Daiva Majienė	Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedra	MDPI žurnalo „Gels“ specialaus leidinio „Recent Advances in Gels for Pharmaceutical Application“ redaktorė.
38.	Daiva Urbonienė	Laboratorinės medicinos klinika	Inovacijų agentūros Mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (MTEP) projektų vertinimo ekspertė.
			SAM darbo grupės „Inkstų transplantacijos paslaugų aprašo atnaujinimui“ narė.
39.	Daiva Vaitkienė	Akušerijos ir ginekologijos klinika	DISARM projekto vadovė LSMU.
			ESGO komiteto narė INCIP (<i>International Network on Cancer, Infertility and Pregnancy</i>) dalyje.
40.	Daiva Vėlyvytė	Infekcinių ligų klinika	Devintosios tarptautinės sveikatos mokslų konferencijos (<i>International Health Sciences Conference 2025 – IHSC 2025</i>) recenzentė.
41.	Daiva Zagurskienė	Slaugos klinika	Nacionalinės slaugos politikos 2026–2025 m.gairių įgyvendinimo priežiūros komiteto narė.
42.	Dalia Adukauskienė	Intensyviosios terapijos klinika	<i>European Society of Intensive Care Medicine (ESICM) Infection (INF)</i> sekcijos narė.
			<i>European Society of Intensive Care Medicine (ESICM) Systemic Inflammation and Sepsis (SIS)</i> sekcijos narė.
			Redakcinės kolegijos narė žurnale „World Journal of Gastrointestinal Pharmacology and Therapeutics“.
43.	Dalia Lukšienė	Aplinkos ir darbo medicinos katedra	BMC <i>Public Health</i> žurnalo redkolegijos narė (BMC <i>Public Health Journal Editorial Board Member</i>).

Eil. Nr.	Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
44.	Dalia Marija Kopustinskienė	Farmacinių technologijų institutas	Kviestinė redaktorė „International Journal of Molecular Sciences“ MDPI žurnale. Kviestinė redaktorė „Molecules“ MDPI žurnale.
45.	Dalija Gudaitytė	Kalbų ir edukacijos katedra	Europos edukacinių tyrimų asociacijos / <i>European Educational Research Association</i> (EERA) narė. Klasikų asociacijos <i>Societas Classica</i> narė.
46.	Danguolė Važnaisienė	Infekcinių ligų klinika	Recenzentė publikacijų <i>Journal of Bone and Joint Infection, The Journal of arthroplasty, Healthcare, Infectious disease reports, Journal of clinical medicine</i> . Žurnalo „Infekcinės ligos“ vyr. redaktorė. Žurnalo <i>Journal of Infectious Diseases and Travel Medicine</i> (JIDTM) redaktorė. COST veiklos valdymo komitetas <i>Building Consensus on Biofilm Regulatory Decision Making</i> . Recenzentė abstraktų į Europos kaulų ir sąnarių infekcijų asociacijos metinę konferenciją EBJIS 2025.
47.	Darius Skaudickas	Urologijos klinika	FP7 <i>Center TBI MTEP 2</i> tarptautinis projektas, ekspertas.
48.	Darius Batulevičius	Anatomijos institutas	Žurnalo „Acta medica Lituanica“ mokslo straipsnių recenzentas. Rygos Stradinio universiteto (<i>Rīgas Stradiņa universitāte</i>) daktaro disertacijų recenzentas.
49.	Darius Leskauskas	Psichiatrijos klinika	Asociacija „Progetto Sum ATS“ (Italija) mokslinio komiteto narys.
50.	Darja Nikitina	Gastroenterologijos klinika	Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjungos pirmininkė, geriausių disertacijų atrankos grupės narė.
51.	Deividas Burdulis	Farmakognozijos katedra	MDPI žurnalo „Agronomy“ specialaus leidinio redaktorius.
52.	Diana Meilutyte-Lukauskiene	Fizikos, matematikos ir biofizikos katedra	Lietuvos mokslo tarybos ekspertė. Europos komisijos ekspertė.
53.	Diana Rinkūnienė	Kardiologijos klinika	Tarptautinės sveikatos mokslų konferencijos (<i>International Health Sciences Conference for All (IHSC for All)</i>) tezių recenzentė bei darbų vertinimo komisijos narė. LSMU KL Retų širdies ir kraujagyslių ligų centro ekspertė SAM „Prieširdžių virpėjimo ir prieširdžių plazdėjimo diagnostikos ir ambulatorinio gydymo tvarkos aprašas“.
54.	Diana Šimonienė	Endokrinologijos klinika	LR SAM DG „Dėl insulino pompų, taikomų ambulatoriniam gydymui nuolatine poodine insulino injekcija, keičiamųjų dalių skyrimo ir jų įsigijimo išlaidų kompensavimo tvarkos aprašo tvirtinimo“ narė.
55.	Diana Žaliaduonytė	Kardiologijos klinika	SAM ekspertė, teikianti ekspertines išvadas dėl pacientams padarytos žalos Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijai.
56.	Dinas Vaitkaitis	Ekstremaliosios medicinos katedra	LR SAM Ekspertų darbo grupės „Dėl medikų kompetencijų, skirtų parengti sveikatos sistemą karo grėsmėms“ narys. <i>Injury</i> , recenzentas.
57.	Dovilė Klupšaitė	VA Gyvūnų mokslų fakultetas	Lenkijos nacionalinio mokslo centro (NCN) projektų, teiktų pagal „Preludium“, „SONATINA-9“ ir „SHENG-4“ kvietimus, ekspertė / recenzentė, ID 2024-274372.
58.	Džilda Veličkienė	Endokrinologijos klinika	LR SAM II ir III lygio endokrinologo paslaugos aprašo keitimo darbo grupės narė. LR SAM Sveikatos stiprinimo, cukrinio diabeto rizikos veiksnių, profilaktikos prieinamumo, cukrinio diabeto paslaugų prieinamumo stebėsenos rodiklių grupės narė. LR SAM darbo grupės „Dėl insulino pompų, skirtų ambulatoriniam gydymui poodine nuolatine infuzija keičiamųjų dalių įsigijimo kompensavimo tvarkos“ keitimo darbo grupės narė. Žurnalo „Frontiers in Endocrinology“ kviestinė redaktorė. ERA4health <i>transnational call</i> 2026 (PREVENT OO) vertintoja.

Eil. Nr.	Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
59.	Edgaras Stankevičius	Fiziologijos ir farmakologijos institutas	Kauno regioninio biomedicininų tyrimų etikos komiteto vadovas. Žurnalo „Medicina“ valdybos pirmininkas ir vyriausiasis redaktorius.
60.	Edita Jankauskienė	Intensyviosios terapijos klinika	Narystė Kauno miesto savivaldybės strateginio plėtros plano iki 2030 metų Kokybiškų sveikatos priežiūros ir socialinių paslaugų plėtros darbo grupėje.
61.	Edita Kuncevičienė	VA Gyvūnų mokslų fakultetas	Medicinos studijų magistrinių darbų gynimo komisijos narė (2025-06-05). 9 th <i>International Health Sciences Conference pranešimų vertinimo komisijos narė: 2025-03-13/14.International.</i> <i>Conference The Coins.</i> Stendinių pranešimų vertinimo komisijos narė:2025-03-17/20. <i>Journal of Advanced Veterinary and Animal Research</i> , recenzavimas, 2025. Bakalauro darbo recenzavimas. Medicininės ir veterinarinės genetikos studentės Mildos Martinkutės. ELAVL1 geno reikšmė kasos vėžinių ląstelių EMT reguliacijoje. 2025. Magistro darbo recenzavimas. Depresijos ir apatijos simptomų neurobiologiniai žymenys Parkinsono liga sergantiems pacientams. Rūta Muškietaitė. 2025.
62.	Edita Žiginskienė	Nefrologijos klinika	Vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių kompensavimo komisijos narė (iki 2025-10-12). Žurnalo „Journal of Clinical Medicine“ sekcijos <i>Nephrology & Urology</i> specialaus leidinio „Current Updates and Advances in Hemodialysis“ kviestinė redaktorė.
63.	Eglė Ereminienė	Kardiologijos klinika	ERN-GUARD Heart Europos referencijos tinklo afilijuoto partnerio LSMU ligoninės Kauno klinikų Retų širdies ir kraujagyslių ligų centro vadovė (ekspertinė veikla retų širdies ir kraujagyslių ligų klausimais).
64.	Eglė Kalinauskienė	Vidaus ligų klinika	Tarptautinio medicinos žurnalo <i>Journal of Electrocardiology</i> redakcijos narė. <i>Editorial Board member of the international medical journal Journal of Electrocardiology.</i>
65.	Eglė Machtejevienė	Akušerijos ir ginekologijos klinika	ERNICA (<i>European reference network for rare inherited congenital anomalies</i>) ekspertė vaisiaus medicinos srityje. LSMU KK Kokybės rodiklių rengimo darbo grupės narė. LAGD (Lietuvos akušerių ginekologų draugija) valdybos narė. SAM Perinatologijos srities kokybės rodiklių rengimas. Valdybos narė NNFM (<i>Nordic Network of Fetal Medicine</i>).
66.	Eglė Rumbinaitė	Kardiologijos klinika	Žurnalo „Journal of Personalized Medicine“ kviestinė redaktorė.
67.	Eglė Savukynė	Akušerijos ir ginekologijos klinika	LAGD (Lietuvos akušerių ginekologų draugija) Kauno krašto pirmininkė.
68.	Eglė Slabšinskienė	Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos klinika	Nacionalinės burnos sveikatos programos atnaujinimo darbo grupės narė.
69.	Eglė Vaitkaitienė	Ekstremaliosios medicinos katedra	<i>Mapi Research Trust</i> ekspertė, atstovė Lietuvai.

Eil. Nr.	Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
70.	Elena Bartkienė	VA Gvūnų mokslų fakultetas	Austrijos mokslinių tyrimų skatinimo agentūros (<i>The Austrian Research Promotion Agency</i> , FFG) mokslo programos COMET ekspertė – recenzentė (2025 m. kovo mėn.), ID 56540903.
			2025-02-04 Mokslinių tyrimų fondo – FNRS (F.R.S.-FNRS) finansavimo agentūros (Brukselis, Belgija) „Dotacijų ir stipendijų kvietimo (2025 m.)“ ekspertė.
			Lenkijos nacionalinio mokslo centro (NCN) gyvybės mokslų ekspertų grupės narė (ID 2019-56446), dalyvaujama Gamtos mokslų tarptautinių ekspertų grupės veikloje (2022 m., 2023 m., 2024 m., 2025 m.) (eksperto ID 2019-56446).
			Rygos technikos universiteto (Ryga, Latvija) kandidatės Svetlanos Raita daktaro disertacijos recenzentė ir gynimo komiteto narė, 2025-02-27.
			Latvijos gyvybės mokslų ir technologijų universiteto (Jelgava, Latvija) kandidatės Rutos Mūrniece daktaro disertacijos „Ruginio salyklo ir plikinio fermentacijos įtaka ruginės duonos kokybei“ gynimo komiteto narė, recenzentė; veiklų trukmė 2025-10-10– 2025-31-10.
			EASAC darbo grupės ekspertė, pateiktos rekomendacijos ES: EASAC (2025). Meat Alternatives. Castro, R, Rima, B, Bartkienė, E, Bearth, A, Bhat, R, Bovenkerk, B, Ellis, M, Flores, M, Hermansson, A-M, Lindahl, T, Neubauer, P, O’Sullivan, A, Poppy, G, Ryyänänen, T, Sandberg, A-S, Tuomisto, H, van den Brandt, P, Zabielski, R. EASAC policy report 49 ISBN 978-3-7001-5010-7, www.easac.eu.
			LJMS rengiamų konkursų „Geriausios 2021; 2022; 2023; 2024; 2025 m. disertacijos“ komisijos narė ekspertė.
			II-osios tarptautinės konferencijos „ONE HEALTH: CHALLENGES FOR FOOD SAFETY“ (Lithuanian University of Health Sciences, Kaunas, Lithuania), mokslinio komiteto narė, 2025-04-30.
			3-iosios tarptautinės mokslinės konferencijos „Gvūnų asistuojama terapija – poveikis žmogaus sveikatai ir ateities perspektyvos“ mokslinio komiteto narė, Kaunas (Lietuva) 2025 m. spalio 16-17 d.
			5-osios tarptautinės mokslinės konferencijos „Gyvulininkystė – naujausios tendencijos ir ateities perspektyvos“ (2025 m. spalio 9–10 d.) organizacinio ir mokslinio komiteto narė.
			„Springer Nature“, „Probiotics and Antimicrobial Proteins“ (Print ISSN 1867-1306), redaktorės pavaduotoja, nuo 2024 m. pasirašyta sutartis (Envelope Id: 30247B44-B70A-4CF5-A051-CCA7FBD442BA) vyriausiojo redaktoriaus pavaduotojo pareigoms eiti: https://link.springer.com/journal/12602/editorial-board .
			„Food Bioscience“ redakcijos kolegijos narė (https://www.sciencedirect.com/journal/food-bioscience/about/editorial-board).
			„Frontiers in Food Science and Technology“ kvietinė redaktorė (section „Food Safety and Quality Control“ (https://www.frontiersin.org/journals/food-science-and-technology/sections/food-safety-and-quality-control)).
„Beverages“ kvietinė redaktorė (https://www.mdpi.com/journal/beverages/special_issues/Reviews_Beverages).			
„Frontiers in Nutrition“ (2296-861X) kvietinė redaktorė (https://www.frontiersin.org/research-topics/58167/wheatfrom-nutrition-to-cultivation-and-technology); Special issue topic „Wheat: From Nutrition to Cultivation and Technology“.			
71.	Elona Juozaitytė	Onkologijos institutas	CERN-LT konsorciūmo (dabar – Dalelių fizikos konsorciūmas) Tarybos narė.
			Lietuvos dalelių fizikos konsorciūmo Radiobiologijos mokslininkų grupės vadovė.
			Nacionalinės vėžio kontrolės programos įgyvendinimo Tarybos narė.
			Lietuvos mokslo tarybos ekspertė.
72.	Erika Jasukaitienė	LSMU Kardiologijos institutas, Slaugos klinika	LR SAM, nacionalinės slaugos politikos 2026–2035 metų gairės.
			LR SAM, Slaugytojų karjeros kelio modelis.

Eil. Nr.	Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
73.	Erika Korobeinikova	Onkologijos institutas	Žurnalo „Medicina“ specialaus leidinio „Innovations in Cancer Radiation Therapy“ kviestinis redaktorius (2025).
			Pažangaus dalelių terapijos centro Baltijos šalims iniciatyvos (CERN ir CERN Baltijos šalių grupė) galimybių studijos darbo grupės vadovė, teikianti ekspertines išvadas Baltijos šalių vyriausybėms, verslo atstovams.
			<i>Review Editor at OncoDaily Medical Journal.</i>
74.	Erika Skrodenienė	Laboratorinės medicinos klinika	SAM ir Lietuvos laboratorinės medicinos draugijos (LLMD) Klinikinių laboratorinių tyrimų nomenklatūros valdymo komisijos narė.
			MDPI žurnalų mokslo straipsnių recenzentė.
			SAM Laboratorinės diagnostikos paslaugų prieinamumo ir kokybės rodiklių vertinimo komiteto narė.
75.	Evaldas Šlyžius	VA Gyvūnų mokslų fakultetas	Žurnalo „Veterinarija ir Zootechnika“ vyr. redaktorius.
			Recenzuotas 1 žurnalo „Animals“ straipsnis (MDPI).
			Veislinių bulių vertinimo komisija. Žemės ūkio agentūrai prie Žemės ūkio ministerijos.
			Žemės ūkio agentūros prie Žemės ūkio ministerijos komisijos dėl ūkinių gyvūnų veisimo organizacijų pripažinimo dokumentų ir veisimo programų vertinimo narys.
			Valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos veisimo organizacijų pripažinimo ir veisimo programų tvirtinimo komisijos narys ekspertas (pavadoja nesant Giedriaus Palubinsko).
76.	Evelina Pajėdienė	Neurologijos klinika	Žurnalo „Medicina“ specialaus leidinio „Epilepsy, Seizures and Sleep disorders“ kviestinė redaktorė.
77.	Evelina Pukenytė	Infekcinių ligų klinika	Recenzijos žurnale „Infekcinės ligos“.
78.	Gabrielė Balčiūnaitė-Murzienė	Farmacinių technologijų institutas	Ekspertinė veikla Papildomosios ir alternatyviosios sveikatos priežiūros (toliau – PASP) produktų, gyvūnų ir kitų gyvū organizmų, naudojamų teikiant papildomosios ir alternatyviosios sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo ekspertų komisijoje.
			Ekspertinė veikla Europos vaistų agentūroje, Žolinių vaistų komiteto (<i>The Committee on Herbal Medicinal Products</i> HMPC) narė.
			VVKT kokybės ekspertė.
			Ekspertinė veikla UNESCO darbo grupėje tradicinės farmakopėjos klausimu. Darbo grupės Rytų Europos subregioninio segmento koordinatė.
79.	Ganna Nevoit	LSMU Kardiologijos institutas	COST (<i>European Cooperation in Science and Technology</i>) ekspertas.
			Žurnalo „International Medical Herald“ redakcinės tarybos narys.
			Žurnalo „Inter Collegas“ redakcinės tarybos narys.
			Žurnalo „Медицина сьогодні і завтра/Medicine Today and Tomorrow“ redakcinės tarybos narys.
			Žurnalo „Експериментальна і клінічна медицина/Experimental and Clinical Medicine“ redakcinės tarybos narys.
Mokslo publikacijų recenzavimas <i>Frontis</i> .			
80.	Gediminas Jaruševičius	LSMU Kardiologijos institutas	Žurnalo „Фітотерапія. Часопис/Phytotherapy. Journal“ redakcinės tarybos narys.
			Žurnalo „International Medical Herald“ redakcinės tarybos narys.
			Žurnalo „Inter Collegas“ redakcinės tarybos narys.
			Žurnalo „Медицина сьогодні і завтра/Medicine Today and Tomorrow“ redakcinės tarybos narys.
			Žurnalo „Експериментальна і клінічна медицина/Experimental and Clinical Medicine“ redakcinės tarybos narys.
Žurnalo „Journal of Complexity in Health Sciences“ redakcinės tarybos narys.			
81.	Gediminas Raila	Šeimos medicinos klinika	SAM Vaistų kompensavimo komisijos narys.
			Antimikrobinio atsparumo darbo grupės Kauno regionui narys.
82.	Gediminas Urbonas	Šeimos medicinos klinika	Žurnalo „Medicina“ (MDPI) specialaus leidinio „Polimorbidity“ kviestinis redaktorius.

Eil. Nr.	Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
83.	Gediminas Žekonis	Dantų ir žandikaulių ortopedijos klinika	LMT (Lietuvos mokslų tarybos) ekspertas (nuo 2025 m.). Ekspertas, esantis Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijos (prie SAM) Ekspertų sąraše (nuo 2022 m.).
84.	Giedrė Jurkevičienė	Neurologijos klinika	Žurnalo „Medicina“ specialaus leidinio „Epilepsy, Seizures and Sleep disorders“ kvietinė redaktorė.
85.	Giedrė Kasparavičienė	Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedra	Ekspertinė veikla Inovacijų agentūroje. MDPI žurnalo „Pharmaceutics“ specialaus leidinio redaktorė.
86.	Giedrius Barauskas	Chirurgijos klinika	LSMU Medicinos mokslo krypties doktorantūros komiteto narys. Lietuvos mokslo tarybos Gamtos ir technikos mokslų ekspertas. Ekspertinė veikla programoje <i>EP PerMed Joint Transnational Call 2024 (JTC2024)</i> „PMTargets“. Redakcinių kolegijų narys žurnaluose: <i>Digestive Surgery, World Journal of Gastrointestinal surgery, Medicina</i> . Žurnalo „Medicina“ Onkologijos skilties asocijuotas redaktorius. Recenzavimas mokslo straipsnių žurnalams: <i>Scandinavian Journal of Gastroenterology, World Journal of Surgery, British Journal of Surgery, Digestive Surgery, World Journal of Gastroenterology, World Journal of Gastrointestinal Surgery, Cancers, BMC Surgery</i> .
87.	Giedrius Palubinskas	Gyvūnų veisimo katedra	Nuo 2019 metų Valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos veisimo organizacijų pripažinimo ir veisimo programų tvirtinimo komisijos narys ekspertas. Nuo 2021 metų Žemės ūkio ministerijos projektų paramai gauti pagal priemonę „Žinių perdavimas ir informavimo veikla“ III atrankos komiteto ekspertas. Žemės ūkio agentūros prie Žemės ūkio ministerijos komisijos „Veislinių bulių vertinimas“ narys Žemės ūkio agentūros prie Žemės ūkio ministerijos komisijos „Dėl ūkinių gyvūnų veisimo organizacijų pripažinimo dokumentų ir veisimo programų vertinimo“ narys
88.	Gintaras Juodžbalys	Veido ir žandikaulių chirurgijos klinika	Audito ir akreditacijos ekspertas – <i>Agency for Assessment and Accreditation of Higher Education - A3ES in Portugal</i> .
89.	Gintarė Kalinienė	Aplinkos ir darbo medicinos katedra	<i>Global Network for Academic Public Health - reviewer for the Riegelman This is Public Health (TIPH) Global Grant Program</i> . <i>International Scientific Conference „Living Labs: Opening Innovation Ecosystems for Co-creation and Impact“ member of the Scientific and Organizing Committee</i> .
90.	Greta Lodienė	Dantų ir burnos ligų klinika	LMT ekspertė.
91.	Grinvydas Butrimas	Odos ir venerinių ligų klinika	ESMO narys. KKDVD narys. Gydytojų onkologų chemoterapeutų draugijos narys. Lietuvos dermatovenerologų draugijos narys.
92.	Ieva Janulaitytė	Laboratorinės medicinos klinika	Vyresnioji specialistė ekspertė projekte „Onkologinių ligų ankstyvosios diagnostikos programų bandomosios veiklos vykdymas“, finansavimo Nr. 09-063-P0001. MDPI žurnalų mokslo straipsnių recenzentė. SAM Gimdos kaklelio piktybinio naviko ankstyvosios diagnostikos programos metodinio vadovavimo darbo grupės narė.
93.	Indrė Čeponienė	Kardiologijos klinika	Ekspertinė veikla EP <i>Per Med</i> ir EK projektuose INTERHEART, NSC, JTC. Ekspertinė veikla LMT.
94.	Indrė Šveikauskaitė-Radučienė	Klinikinės farmacijos katedra	VVKT, kokybės ekspertė.

Eil. Nr.	Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
95.	Inesa Rimdeikienė	Reabilitacijos klinika	Dalyvavimas darbo grupėje „Dėl Reabilitacijos studijų krypties aprašo papildymo“ Studijų kokybės vertinimo centro 2024 m. birželio 5 d. įsakymas Nr. V-57.
			Dalyvauta darbo grupėje „Dėl darbo grupės kineziterapeuto paslaugų teikimo reikalavimų aprašo pakeitimo projektui parengti sudarymo“ SAM Įsakymas V-755, 2025 m. rugpjūčio 14 d.
			Dalyvauta darbo grupėje „Dėl darbo grupės medicininės reabilitacijos specialistų rengimo peržiūrai sudarymo“ SAM įsakymas Nr. V-516, 2025 m. birželio 4 d.
			Dalyvauta darbo grupėje „Project: Feasibility of Establishing a Common Training Framework for the Profession of Physiotherapist Mapping the regulation, education and training of the physiotherapist profession in EU/EEA countries“.
96.	Inga Matulytė	Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedra	Ekspertinė veikla Inovacijų agentūroje.
			MDPI žurnalo „Pharmaceutics“ specialaus leidinio redaktorė.
			MDPI žurnalo „Gels“ specialaus leidinio „Recent Advances in Gels for Pharmaceutical Application“ redaktorė.
97.	Inga Vaitkevičienė	Dantų ir burnos ligų klinika	Ekspertė, teismo byloje.
98.	Ingrida Balnytė	Histologijos ir embriologijos katedra	Lietuvos mokslo tarybos ekspertė.
99.	Ingrida Janulevičienė	Akių ligų klinika	Tarptautinės oftalmologų tarybos Egzaminų komiteto narė (klausimyno sudarymas rudens ir pavasario sesijoms). <i>International Council of Ophthalmology (ICO) Examination Committee Member.</i>
100.	Ingrida Poškienė	Akušerijos ir ginekologijos klinika	Lietuvos akušerių sąjungos Kauno krašto pirmininkė.
			SAM Perinatologijos integruotos sveikatos priežiūros stebėsenos komiteto narė.
101.	Ingrida Stankutė	Endokrinologijos klinika	SAM Cukrinio diabeto profilaktikos, diagnostikos ir gydymo stebėsenos tarybos narė.
			„Diabetes“ žurnalo straipsnių recenzavimas.
102.	Ingrida Vasiliauskienė	Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos klinika	Darbo grupė „Dėl būtinosios odontologinės pagalbos paslaugų teikimo sunkią negalią turinčių pacientų namuose“.
103.	Jolanta Justina Vaškelytė	Kardiologijos klinika	Žurnalo „Cor et vasa, Elsevier“ redkolegijos narė.
			Žurnalo „Journal of Cardiology Forecast“ redkolegijos narė.
			Žurnalo „Journal of Personalized Medicine“ kviestinė redaktorė.
104.	Jolanta Sauserienė	Šeimos medicinos klinika	SAM dauginio ligotumo modelių vertinimo ekspertas.
105.	Jolita Jonynienė	Sveikatos psichologijos katedra	Studijų kokybės vertinimo centro (SKVC) sudaryta darbo grupė įvertinti Mykolo Riomerio universiteto magistrantūros studijų programą „Raidos ir edukacinė psichologija“, pirmininkė.
106.	Jonas Čeponis	Endokrinologijos klinika	LR SAM užsakymu atliktas poliligotų pacientų sveikatos priežiūros modelių vertinimas projekte „Sveikatos priežiūros kokybės ir prieinamumo gerinimas tikslinėms gyventojų grupėms įgyvendinant inovatyvius ir efektyvius sveikatos priežiūros modelius“, parengtame ir vykdytame pagal 2014–2020 metų Europos Sąjungos (toliau – ES) fondų investicijų veiksmų programos 8 prioriteto „Socialinės įtraukties didinimas ir kova su skurdu“ įgyvendinimo priemonės Nr. 08.4.2-ESFA-K-616 „Sveikatos priežiūros kokybės ir prieinamumo gerinimas tikslinėms gyventojų grupėms įgyvendinant inovatyvius ir efektyvius sveikatos priežiūros Modelius“.
107.	Jonas Ulevičius	Akušerijos ir ginekologijos klinika	LAGD (Lietuvos akušerių ginekologų draugija) valdybos narys.
108.	Judita Andrejaitienė	Kardiologijos klinika	LR Sveikatos reikalų komitetas, ekspertė.
109.	Julija Narbutaitė	Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos klinika	Nacionalinės burnos sveikatos programos atnaujinimo darbo grupės narė.
110.	Julius Liobikas	Biochemijos katedra	Lietuvos mokslo tarybos ekspertas.

Eil. Nr.	Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
111.	Juozas Kupčinskas	Gastroenterologijos klinika	Ateities biomedicinos fondo tarybos narys. Europos gastroenterologų draugijos (UEG) ekspertas.
112.	Jurga Andreja Kazlauskaitė	Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedra	MDPI žurnalo „Gels“ specialaus leidinio „Recent Advances in Gels for Pharmaceutical Application“ redaktorė.
113.	Jurga Bernatoniienė	Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedra	Ekspertinė veikla Inovacijų agentūroje. Žurnalo „Polskie Towarzystwo Farmaceutyczne“ redakcinės kolegijos narė. Žurnalo „International Journal of Pharmaceutical Research and Technology“ redakcinės kolegijos narė. MDPI žurnalo „Pharmaceutics“ redakcinės kolegijos narė. Kviestinė redaktorė žurnale „Forests“ tema „Advances in Forest Medicinal Resources: Evaluation and Diversity“. Atsakingasis redaktoriaus pavaduotojas žurnalų grupėje Springer nature „Probiotics and Antimicrobial Proteins“. Žurnalo <i>Serial Publications</i> PVT. LTD redakcinės kolegijos narė.
114.	Jurgita Daukšienė	Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedra	Vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių kompensavimo komisija.
115.	Jurgita Gudaitienė	Onkologijos institutas	Dalyvavimas SAM darbo grupėje rengiant Krūties piktybinio naviko ambulatorinio gydymo kompensuojamaisiais vaistais tvarkos aprašo atnaujinimą.
116.	Jurgita Skiecevičiene	Gastroenterologijos klinika	Lietuvos mokslo tarybos ekspertė.
117.	Jurgita Vladičkienė	Sveikatos vadybos katedra	Nepageidajamų įvykių ekspertų komisijos narė.
118.	Justina Kačerauskienė	Akušerijos ir ginekologijos klinika	<i>European Board & College of Obstetrics and Gynaecology.</i> <i>Care of women with 3rd and 4th degree perineal tear.</i>
119.	Justina Trišauskė	Sveikatos tyrimų institutas	VšĮ Inovacijų agentūros vertinamos pažangos priemonės „Sukurti nuoseklią inovacinės veiklos skatinimo sistemą“ veiklos „Investuoti į naujų APV produktų kūrimo veiklas ir sudaryti sąlygas tyrėjams dalyvauti MTEP veiklose, skatinti intelektinę nuosavybę, ankstyvąją sukurtų naujų produktų bandomąją gamybą, parengimą rinkai“ projekto Nr. 02-057-K-0111 MTEP ekspertinis vertinimas.
120.	Jūratė Čirūnaitė	Kalbų ir edukacijos katedra	Recenzija žurnale „Respectus Philologicus“. Monografijos recenzija: Briaukienė, B. Oftalmologas profesorius Petras Avižonis M.
121.	Jūratė Macijauskienė	Geriatrijos klinika	Mokslo projektų demencijos srityje ekspertavimas, <i>Norwegian Health Association.</i> Mokslo projektų ekspertavimas, Europos Komisija.
122.	Karolis Bareikis	Neurochirurgijos klinika	Projekto Nr. 02-057-K-0118 „Inovatyvaus produkto kūrimas“ ekspertinis vertinimas.
123.	Kęstutis Stašaitis	Skubiosios medicinos klinika	Studijų kokybės vertinimo centro ekspertas, darbo grupės vadovas.
124.	Kristina Aleknavičienė	Genetikos ir molekulinės medicinos klinika	<i>ClinGen Male Infertility Gene Curation Expert Panel.</i>
125.	Kristina Astromskė	Sveikatos vadybos katedra	Teisės ekspertė DVYNIŲ projekte, skirtame stiprinti Sakartvelo nacionalinę ligų stebėsenos sistemą (iki 2025 m. birželio mėn.).
126.	Kristina Jarienė	Akušerijos ir ginekologijos klinika	<i>European Federation for Colposcopy</i> (EFC) patariančioji valdybos narė. Ekspertė darbo grupėje dėl seksualinio smurto naudojant prievartos narkotikus (VšĮ Ribologija). LAGD (Lietuvos akušerių ginekologų draugija) valdybos narė. FIGO (<i>The International Federation of Gynecology and Obstetrics</i>) komiteto narė (<i>Committee on Women Facing Crises: Human Rights, Refugees and Violence Against Women</i>).

Eil. Nr.	Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
127.	Kristina Morkūnienė	VA Gyvūnų mokslų fakultetas	Žurnalo <i>Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development</i> redakcijos kolegijos narė.
			Tarptautinės mokslinės konferencijos „Gyvūnų asistuojama terapija – poveikis žmogaus sveikatai ir ateities perspektyvos“ tezių recenzavimas.
			Tarptautinės mokslinės konferencijos „Gyvulininkystė – naujausios tendencijos ir ateities perspektyvos“ tezių recenzavimas.
			Magistro darbų recenzentė: 2025-06-06 Mockutė Evelina. Išplėstinio spektro β-laktamazes gaminančios <i>Escherichia coli</i> bakterijos virulentiškumo ir atsparumo genų analizė taikant viso genomo sekoskaitą. VA Veterinarijos fakultetas.
			Bakalauro darbų recenzentė: 2025-01-15 Jasilionytė Vakarė. CCL2 vieno nukleotido polimorfizmų sąsajos su regos nervo neuritu. MA Neuromokslų institutas.
			Bakalauro darbų recenzentė 2025-01-15 Dabužinskaitė Rusnė. Taksų veislės medžioklinių ir parodinių linijų šunų darbinių savybių ir eksterjero vertinimas. VA Gyvūnų mokslų fakultetas.
128.	Laima Maleckienė	Akušerijos ir ginekologijos klinika	Vyriausioji redaktorė žurnale „Lietuvos akušerija ir ginekologija“.
129.	Laimas Jonaitis	Gastroenterologijos klinika	Lietuvos mokslo tarybos narys.
			Europos <i>Helicobacter</i> ir Mikrobiotos tyrimų grupės ekspertas.
130.	Lauryna Pudžiuvelytė	Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedra	Kviestinis redaktorius „Pharmaceutics“ ir „Pharmaceuticals“ MDPI žurnaluose.
131.	Leonas Valius	Šeimos medicinos klinika	Žurnalo „Medicina“ (MDPI) specialaus ledinio <i>Primary Health Care</i> kviestinis redaktorius.
			Žurnalo „Lietuvos bendrosios praktikos gydytojas“ vyriausiasis redaktorius.
			SAM Šeimos medicinos politikos grupės narys.
			SAM darbo grupės narys dėl siuntimų planinėms ambulatorinėms paslaugoms gauti.
			SAM Pacientų žalos atlyginimo komisijos ekspertas.
			Latvijos Stradinio universiteto kviestinis ekspertas šeimos medicinos plėtros projekte.
132.	Limas Kupčinskas	Gastroenterologijos klinika	Lietuvos mokslų tarybos Mokslo ir studijų politikos ekspertų komiteto narys.
			Europos gastroenterologų draugijos (UEG) ekspertas.
133.	Lina Anskienė	VA Gyvūnų mokslų fakultetas	Veislinių bulių vertinimo komisijos narė, sudarytos VĮ Žemės ūkio informacijos ir kaimo verslo centro (toliau – ŽŪIKVC) generalinio direktoriaus 2019 m. rugsėjo 17 d. įsakymu Nr. 1V-125 „Dėl Veislinių bulių vertinimo komisijos sudarymo ir jos darbo reglamento patvirtinimo“.
			MDPI žurnalo „Dairy“ (Q1 kvartinė) <i>Special Issue</i> „Precision Biomarkers for Early Detection and Prevention of Disease in Dairy Cows“ – kviestinė redaktorė.
			Recenzuoti 6 MDPI žurnalų: „Agriculture“, „Animals“, „Dairy“ straipsnių rankraščiai.
			Pieninių galvijų eksterjero licencijuota vertintoja: Valstybės maisto ir veterinarijos tarnybos, gautas Kauno valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba leidimas „Teikti ūkinių gyvūnų veislininkystės paslaugas“. Data: 2019-07-01, Nr. ŪGVP-0000020. Pieninių galvijų eksterjero licencijuota vertintoja.
134.	Lina Jankauskaitė	Vaikų ligų klinika	Kauno regioninio biomedicininų tyrimų etikos komiteto ekspertė.
			ERNs Narių valdyba (ERNs <i>Board of Member States</i>), Lietuvos atstovė.
			SAM Retų ligų politikos grupės narys.
			<i>Frontiers in pediatrics</i> , recenzentas.
			Ligoninės administracijos JARDIN (<i>Joint action on integration of ERN into the National Healthcare System</i>) valdybos narė, Lietuvos atstovė.
			PLOS <i>medicine</i> , akademinis redaktorius.
			EUSEP (Europos skubios pagalbos pediatriškos krypties) valdybos narė.
			Lenkų pediatrijos asociacijos žurnalo „Przegląd Pediatryczny“, mokslinio komiteto narė.

Eil. Nr.	Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
135.	Lina Raudonė	Farmakognozijos katedra	MDPI žurnalo „Fitoterapia“ redakcinės kolegijos narė.
			MDPI žurnalo „Plants“ specialaus leidinio redaktorė.
			MDPI žurnalo „Antioxidants“ specialaus leidinio redaktorė.
136.	Linus Velička	Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinika	SAM Dienos chirurgijos paslaugų teikimo tvarkos keitimas. Ekspertas.
			SAM Pacientų žalos atlyginimo komisijos ekspertas.
137.	Liudas Ivanauskas	Analizinės ir toksikologinės chemijos katedra	Mokslo žurnalo „Science Rise“ redakcinės kolegijos narys.
138.	Marius Žemaitis	Pulmonologijos klinika	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymas Dėl broncho ir plaučio piktybinio naviko ankstyvosios diagnostikos programos organizavimo, vykdymo ir kokybės užtikrinimo reikalavimų aprašo patvirtinimo. 2024 m. lapkričio 25 d. Nr. V-1161.
139.	Meilė Minkauskienė	Akušerijos ir ginekologijos klinika	SAM Perinatologijos integruotos sveikatos priežiūros stebėsenos komiteto narė.
			Profesinės kompetencijos (akreditacijos) vertinimo komisijos narys.
			LAGD (Lietuvos akušerių ginekologų draugija) valdybos narė.
140.	Miglė Gedgaudaitė	Akušerijos ir ginekologijos klinika	Gydytoja onkoginekologė – Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijos narė.
141.	Milda Rudžianskienė	Onkologijos institutas	SAM darbo grupės narė dėl gydytojo hematologo normos.
			SAM Apeliacinės komisijos skundams dėl Vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių kompensavimo ir Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo komisijų sprendimų nagrinėti narė.
			SAM Akreditavimo tarnybos Pacientų teisių ir paslaugų kokybės skyriaus medicinos specialistė.
			Nuo 2024 metų onkologijos (klinikinės medicinos) srities ekspertas prie Europos Komisijos.
142.	Milda Šeškutė	Infekcinių ligų klinika	Devintosios tarptautinės sveikatos mokslų konferencijos (<i>International Health Sciences Conference 2025 – IHSC 2025</i>) recenzentė.
143.	Milda Švagždienė	Anesteziologijos klinika	Darbo grupės Lietuvos medicinos normai MN 160:2017 „Išplėstinės praktikos slaugytojas. Teisės, pareigos, kompetencija ir atsakomybė“ peržiūrėti ir naujam jos projektui parengti sudarymo narė.
144.	Mindaugas Jievaltas	Urologijos klinika	LR SAM Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos finansavimo programos koordinavimo grupės narys.
145.	Mindaugas Kliučinskas	Akušerijos ir ginekologijos klinika	SAM Perinatologijos integruotos sveikatos priežiūros stebėsenos komiteto pirmininko pavaduotojas
			SAM Perinatologijos srities kokybės rodiklių rengimas.
			SAM darbo grupės narys Nėščiųjų ir naujagimių priežiūros klasterio grupėje.
			Asmens sveikatos priežiūros paslaugų vertinimo komiteto narys.
			Antrojo Šveicarijos finansinio įnašo Lietuvai „Motinos ir vaiko sveikatos priežiūros gerinimas“ projekto vadovas.
			LAGD (Lietuvos akušerių ginekologų draugija) valdybos narys.
			Profesinės kompetencijos vertinimo (akreditacijos) komisijos narys.
			Tarptautinės akušerių ir ginekologų federacijos (FIGO) Komiteto <i>Health Systems Strengthening and Respectful Care</i> narys.
146.	Mindaugas Liaudanskas	Farmakognozijos katedra	MDPI žurnalo „Antioxidants“ specialiojo leidinio svečias redaktorius.
			MDPI žurnalo „Molecules“ specialiojo leidinio svečias redaktorius.
147.	Mindaugas Stankūnas	Sveikatos vadybos katedra	LR Seimo Sveikatos reikalų komiteto neetatinis ekspertas.
148.	Mindaugas Šnipas	LSMU Kardiologijos institutas	Žurnalo „Frontiers in Computational Neuroscience“ redakcinės tarybos narys.
149.	Mindaugas Štelemėkas	Sveikatos tyrimų institutas	HSPM, PSO ir EK leidinio <i>State of „Health in the EU: Lietuva. 2025 m. sveikatos būklės šalyje apžvalga“</i> recenzentas. https://health.ec.europa.eu/state-health-eu/country-health-profiles/country-health-profiles-2025_en .
			Nuo 2025 m. birželio SAM darbo grupės narys „Dėl darbo grupės Lietuvos širdies ir kraujagyslių ligų valdymo veiksmų plano projektui parengti“ ir priklauso darbo grupės I pogrupiui visuomenės sveikatos priemonių širdies ir kraujagyslių srityje valdymo veiksmų projektui parengti.

Eil. Nr.	Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
150.	Modestas Žilius	Klinikinės farmacijos katedra	MDPI „Plants“ žurnalo recenzentų komisijos narys.
151.	Monika Biesevičienė	Kardiologijos klinika	Žurnalų „Aorta“, „The international journal of cardiovascular imaging“, „Perfusion“ recenzentė.
152.	Monika Nutautaitė	VA Gyvūnų mokslų fakultetas	<p>Žurnalo <i>Agriculture</i> (ISSN 2077-0472, IF 3.6) specialiojo leidinio „Impact of Novel Dietary Regimen on Growth Performance and Nutrient Utilization in Monogastric Animals“ kviesinė redaktorė.</p> <p>3-iosios tarptautinės mokslinės konferencijos „Gyvūnų asistuojama terapija – poveikis žmogaus sveikatai ir ateities perspektyvos“ organizacinio komiteto narė, Kaunas (Lietuva) 2025 m. spalio 16–17 d.</p> <p>5-osios tarptautinės mokslinės konferencijos „Gyvininkystė – naujausios tendencijos ir ateities perspektyvos“ (2025 m. spalio 9–10 d.) organizacinio komiteto narė.</p> <p>Ekspertinės įžvalgos mokslo populiarinimo straipsnyje „Vienija bendradarbiavimas ir pažinimas“. Ūkininko patarėjas, mokslo skiltis, 2025-09-09 (Nr. 69 (4755)).</p>
153.	Natalija Bulatova	VA Gyvūnų mokslų fakultetas	<p>9th <i>International Health Sciences Conference</i> (IHS-2025) 3 pranešimų recenzavimas.</p> <p>Straipsnio „Müller-Lyer illusion in adults increases with age but is not affected by mild visual acuity loss“ recenzavimas, žurnalas: <i>Eye and Brain</i> (Dovepress).</p> <p>Magistro baigiamojo darbo vadovė, Medicinos fak. studentė GEORGIA GORCHS ALBERT, „Various Visual Geometric Illusions study“.</p> <p>Aleksandr Bulatov: 9th <i>International Health Sciences Conference</i> (IHS-2025) 3 pranešimų recenzavimas.</p> <p>Straipsnio „Age-related differences in the perception of illusory rotation“ recenzavimas, žurnalas: <i>Eye and Brain</i> (Dovepress).</p>
154.	Neringa Balčiūnienė	Intensyviosios terapijos klinika	Dalyvavimas rengiant <i>Standards of Neurocritical Care in Europe</i> .
155.	Neringa Skučaitė	Dantų ir burnos ligų klinika	Ekspertinės išvados teikiamos Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijai.
156.	Nida Žemaitienė	Sveikatos psichologijos katedra	<p>LRS Sveikatos reikalų komitetas. „Dėl fizinio ir psichologinio smurto prieš sveikatos priežiūros specialistus prevencijos ir jų saugumo darbo vietoje užtikrinimo“.</p> <p>Lietuvos Respublikos Sveikatos Apsaugos Ministerijos Savižudybių prevencijos ekspertų tarybos narė.</p>
157.	Nijolė Pečiulaitienė	VA Gyvūnų mokslų fakultetas	<p>Gyvūno ir žmogaus sąveikos nuolatinių ir iššęstinių bakalauro studijų baigiamųjų darbų gynimo komisijos narė (2025-05-21).</p> <p>Gyvūnų mokslo nuolatinių ir iššęstinių magistrantūros studijų baigiamųjų darbų gynimo komisijos narė (2025-05-22).</p>
158.	Nijolė Savickienė	Farmakognozijos katedra	MDPI žurnalo „Plants“ specialaus leidinio redaktorė.
159.	Nora Šiupšinskienė	Ausų, nosies ir gerklės ligų klinika	Europos GERL LF diagnostikos ir gydymo gairių ruošimo grupė.
160.	Olivija Dobilienė	Kardiologijos klinika	<p>LR SAM Kardiologijos integruotos sveikatos priežiūros valdymo komiteto narė.</p> <p>LR SAM Širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos ir ankstyvosios diagnostikos programos administravimo grupės narė.</p>
161.	Paulius Dobožinskas	Ekstremaliosios medicinos katedra	<p>Seimo nario visuomeninis patarėjas.</p> <p>M4Health, GIZ, Deutsche bank ir KWF bank ekspertas (Uzbekistanas), International Red Crescent ekspertas (Saudo Arabija).</p>
162.	Paulius Matusevičius	VA Gyvūnų mokslų fakultetas	<p><i>Journal of Animal and Feed Sciences</i>, Editorial Board.</p> <p><i>Polish Annals of Medicine</i>, Member of International Editorial Board.</p> <p><i>Polish Journal of Natural Sciences</i>, Member of Editorial Board.</p> <p><i>Journal of Animal Science, Biology and Bioeconomy</i>, Member of Scientific Board.</p> <p><i>Folia Pomeranae Universitatis Technologiae Stetinensis Agricultura, Alimentaria, Piscaria et Zootechnica</i>, Member of Scientific Board.</p>

Eil. Nr.	Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
163.	Povilas Ignatavičius	Chirurgijos klinika	TÜV SÜD <i>Denmark</i> MHS medicinos prietaisų vertinimo ekspertas. <i>British Journal of Surgery and British Journal of Surgery Open Associate Editorial Board</i> narys. <i>EUNETCCC Joint Action Expert Panel member for Pancreatic Cancer.</i>
164.	Povilas Jakuška	LSMU Kardiologijos institutas	Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie SAM specialistas konsultantas.
165.	Raimonda Klimaitė	Endokrinologijos klinika	Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo komisijos narė.
166.	Raimondas Benetis	Vaistų chemijos katedra	Europos vaistų agentūros ekspertas. VVKT Vaistų registracijos skyrius, vyriausiasis specialistas (kokybės ekspertas).
167.	Raimondas Kubilius	Reabilitacijos klinika	Europos kardiologų draugijos Kardiologinės reabilitacijos gairių recenzentas. Papildomosios ir alternatyviosios sveikatos priežiūros plėtros komiteto narys.
168.	Ramūnas Unikas	Kardiologijos klinika	LR SAM Kardiologijos integruotos sveikatos priežiūros valdymo komiteto narys.
169.	Ramunė Kalėdienė	Sveikatos vadybos katedra	Lietuvos mokslo tarybos ekspertė. Nacionalinės sveikatos tarybos narė (iki 2025 m. spalio mėn.). Nacionalinės sveikatos sistemos specialistų rengimo valstybinio užsakymo formavimo komiteto ir ekspertų tarybos narė. Lietuvos visuomenės sveikatos stiprinimo fondo tarybos narė. Europos regiono visuomenės sveikatos programų Akreditacijos agentūros (APHEA) ekspertė bei akreditacijos tarybos narė. Visuomenės sveikatos diplomatijos plėtros tarptautinės darbo grupės narė (JAV).
170.	Ramunė Mazaliauskienė	Psichiatrijos klinika	LR Seimo kontrolierių įstaiga. Pabėgėlių priėmimo centras „Psichologinio atsparumo ir sociokultūrinių žinių didinimas nuo karo pasitraukusiems pabėgėliams iš Ukrainos“. Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisija, ekspertė. Profesinės kvalifikacijos tobulinimo programų vertinimo komisijos narė. Pasaulio psichiatrų asociacijos pasaulinio kongreso 2025 abstraktų ir pranešimų vertinimo komisijos narė.
171.	Ramunė Morkūnienė	Farmacijos fakultetas	Ekspertinė veikla SAM darbo grupėje, sudarytoje pagal įsakymą „Dėl privalomojo sveikatos draudimo tarybos sudėties patvirtinimo“. Ekspertinė veikla SAM darbo grupėje pagal įsakymą „Dėl farmacinės rūpybos paslaugų reglamentavimo“. MDPI žurnalo „Molecules“ redakcinės kolegijos narė, specialiųjų leidinių svečias redaktorius. Ekspertinė veikla teikiant siūlymus Valstybinei vaistų kontrolės tarnybai prie Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos dėl profesinės kvalifikacijos vertinimo. Ekspertinė veikla Lietuvos mokslo tarybos darbo grupėje vykdam užsakomąjį mokslinio tyrimo darbą „Konkursinio finansavimo priemonės įgyvendinimo kokybės tyrimas“.

Eil. Nr.	Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
172.	Ramutė Mišeikienė	VA Gyvūnų mokslų fakultetas	Baigiamųjų bakalauro darbų recenzavimas: MVG studentės Rūtos Mikužytės darbas „TPH2 rs7305115, BDNF rs6265, LINC01108 rs12526133, SYN1 rs1142636, MAPK1 rs6928 ir GSK3β rs6438552 sąsajos su depresija“.
			Baigiamųjų bakalauro darbų recenzavimas: GŽS studentės Kristinos Šataitės darbas „Skirtingų arklinių šeimos atstovų panaudojimas asistuojamoje terapijoje“.
			Mokslo straipsnių recenzavimas: „Analysis of production parameters of two genetic lines of Holstein-Friesian cows used in northern Kazakhstan“ – žurnale „Animal Science and Genetics“.
			„The influence of breed and feeding season on the level of peptides in cow milk“ – „Journal of Animal and Feed Sciences“ žurnale
			„The Influence of Ketosis as a Risk Factor on Mastitis Occurrence during Early Lactation Period in Dairy Cows“ – žurnale „Veterinarija ir zootechnika“.
			Žurnalo „Folia Pomeranae Universitatis Technologiae Stetinensis Agricultura, Alimentaria, Piscaria et Zootechnica“ mokslinio komiteto narė.
			4-osios tarptautinės doktorantų konferencijos <i>Environment-Plant-Animal-Product (I-SDUPL)</i> , vykusios 2025-04 Liublino gyvybės mokslų universitete 2025-04 mėn., mokslinio komiteto narė.
173.	Rasa Jančiauskienė	Onkologijos institutas	Nacionalinės vėžio profilaktikos ir kontrolės programos darbo grupės naujo laikotarpio vėžio veiksmų planui parengti narė.
			Seimo sveikatos reikalų komiteto neetatinių ekspertė.
			SAM darbo grupės narė dėl gydytojo onkologo chemoterapeuto medicinos normos atnaujinimo.
			Nacionalinės vėžio profilaktikos ir kontrolės programos įgyvendinimo Tarybos narė.
174.	Rasa Nainienė	VA Gyvulininkystės institutas	5-osios tarptautinės mokslinės konferencijos „Gyvulininkystė – naujausios tendencijos ir ateities perspektyvos“ (2025 m. spalio 9–10 d.) mokslinio komiteto narė, konferencijos tezių recenzavimas. Recenzavo straipsnius „Biology“, „Animal Reproduction Science“.
175.	Rasa Tamelienė	Neonatologijos klinika	Ambulatorinių akušerijos ir vaikų sveikatos priežiūros Medicininių klasterių duomenų mainų ir stebėsenos platformos klasterių veiklos specialistė, metodininkė, slaugų gerinimo bei Holistinių vaiko raidos paslaugų plėtros koordinatorė edukacinei veiklai.
176.	Rasa Traberg	Genetikos ir molekulinės medicinos klinika	ERDERA – <i>European Rare Diseases Research Alliance</i> .
177.	Rasa Ugenskienė	Genetikos ir molekulinės medicinos klinika	Personalizuotos medicinos galimybių studijos ekspertinė veikla, STRATA.
			Genetiškai modifikuotų organizmų ekspertinė veikla, Aplinkos apsaugos ministerija.
			Ekspertinė veikla, Lietuvos mokslų akademija.
178.	Rasa Ustinavičienė	Aplinkos ir darbo medicinos katedra	<i>Global Network for Academic Public Health - reviewer for the Riegelman This is Public Health (TIPH) Global Grant Program.</i>
179.	Rasa Verkauskienė	Endokrinologijos klinika	LR SAM DG „Dėl Endokrinologijos ir vaikų endokrinologijos ambulatorinių sveikatos priežiūros paslaugų teikimo reikalavimų tvarkos aprašo naujos redakcijos parengimo“ narė.
			Žurnalo „Hormone Research in Paediatrics“ redakcinės kolegijos narė.
			LSMU Kauno klinikų atstovė Endo-ERN 7 tematinėse grupėse.
180.	Reda Žemaitienė	Akių ligų klinika	Egzaminuotoja Europos oftalmologų tarybos organizuojamame egzamine (EBOD) <i>Berlyne / Examiner at the European Board of Ophthalmology Diploma Examination in Berlin.</i>
181.	Remigijus Juška	VA Gyvulininkystės institutas	Nacionalinės išmetamų į atmosferą šiltnamio efektą sukeliančių dujų apskaitos ataskaitos rengimo komisijos narys (Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2011 m. liepos 1 d. įsakymas Nr. D1-538 „Dėl Nacionalinės išmetamų į atmosferą šiltnamio efektą sukeliančių dujų apskaitos ataskaitos rengimo komisijos personalinės sudėties ir jos darbo reglamento patvirtinimo“).

Eil. Nr.	Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
182.	Remigijus Žaliūnas	Kardiologijos klinika	LR SAM Kardiologijos integruotos sveikatos priežiūros valdymo komiteto pirmininkas. Žurnalo „Medicina“ valdybos narys. Žurnalo „Seminars in Cardiovascular medicine“ patariamasis redkolegijos narys. Žurnalo „Lietuvos bendrosios praktikos gydytojas“, „Kardiologijos praktika“, „Journal of Rare Cardiovascular Diseases“ redkolegijos narys. Lietuvos mokslų akademijos tikrasis narys (ekspertinė veikla, vertinant mokslinius darbus).
183.	Renata Bižienė	VA Gyvūnų mokslų fakultetas	Žurnalo „Veterinarija ir zootechnika“ redkolegijos narė (+recenzuotas straipsnis). Recenzuoti darbai: 2025-01-15 Lapienytė Rusnė TNF/LTA rs2229094 ir EXOC3L1 rs868213 ir CTC1 rs3027234 sąsajos su regos nervo neuritu, MA Neuromokslų institutas. Recenzuoti darbai: Petrovaitė Deimantė NHEJ1 geno mutacijos, lemiančios šunų Koli akių anomaliją, paplitimo tyrimas, VA Veterinarijos fakultetas. Žurnalo „Discover Food“ straipsnio recenzija „Assessing the Impact of Doe Age on Milk Composition and Nutritional Quality During Lactation: A Comprehensive Study Using Modern Analytical Techniques“.
184.	Renata Kudukytė-Gasperė	Visuomenės sveikatos fakultetas	<i>International Scientific Conference</i> „Living Labs: Opening Innovation Ecosystems for Co-creation and Impact“. <i>Chair of the Scientific and Organizing Committee.</i> LSMU gimnazijos tarybos narė. LSMU gimnazijos mokytojų kvalifikacijos vertinimo komisijos narė.
185.	Renata Žumbakytė-Šermukšniienė	Sporto medicinos klinika	Kartu su atstovais iš UEMS Sporto medicinos sekcijos valdybos narė „White book“.
186.	Ričardas Kubilius	Veido ir žandikaulių chirurgijos klinika	Gydytojas odontologas ekspertas. LR SAM ministro įsakymas „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. vasario 17 d. įsakymo Nr. V-176 „Dėl ekspertų sąrašo patvirtinimo“ pakeitimo 2021 m. gegužės 14 d. Nr. V-1108. Gydytojas veido ir žandikaulių chirurgas ekspertas teisminiame procese.
187.	Rita Jakuškienė	Neonatologijos klinika	LSMU konsultantė, rengiant Antrojo Šveicarijos finansinio įnašo Lietuvai „Motinos ir vaiko sveikata bei gerovė“ Programos galimybių studiją.
188.	Rita Kupčinskaitė	Onkologijos institutas	Nuo 2024 metų onkologijos (klinikinės medicinos) srities ekspertė prie Europos Komisijos.
189.	Rolandas Gerbutavičius	Onkologijos institutas	KKOHTD pirmininkas. Europos IMPACT tyrimo centro vadovas.
190.	Rolandas Stankevičius	VA Gyvūnų mokslų fakultetas	Projekto „Integruotas požiūris į metano emisijos mažinimą“ ekspertinis vertinimas.
191.	Rugilė Ivanauskienė	Profilaktinės medicinos katedra	Visapusiško vėžio centro darbo grupė Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikose – narė. Lietuvos Gimdos kaklelio piktybinio naviko ankstyvosios diagnostikos programos metodinio vadovavimo grupės vadovė. Vidurio ir Vakarų Lietuvos onkologinių ligų patikros programų koordinavimo centro vadovė, reguliariai dalyvaujanti onkologinių ligų ankstyvosios diagnostikos programų koordinavimo politikos formavimo procese. Lietuvos Krūties piktybinio naviko ankstyvosios diagnostikos programos metodinio vadovavimo grupės narė. Lietuvos storosios žarnos piktybinio naviko ankstyvosios diagnostikos programos metodinio vadovavimo grupės narė.
192.	Rūta Budreckienė	Biochemijos katedra	Mokslo žurnalo „Journal of elementology“ redkolegijos narė. Mokslo žurnalo „Journal of dairy and veterinary sciences“ (JDVS) redkolegijos narė.
193.	Rūta Inčiūraitė	Gastroenterologijos klinika	Europos gastroenterologų draugijos (UEG) ekspertė.

Eil. Nr.	Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
194.	Rūta Navardauskaitė	Endokrinologijos klinika	Žurnalo „BMC Endocrine disorders“ recenzavimas.
			Springer Nature žurnalų grupės „Endocrine“ straipsnių recenzavimas.
			MDPI žurnalų mokslo straipsnių recenzavimas.
			LR SAM Lėtinėmis neinfekcinėmis ligomis (cukriniu diabetu, bronchų astma ir dermatitu, epilepsija) sergančių vaikų, ugdomų bendrojo ugdymo įstaigose, sveikatos priežiūros mokyklose metodinių rekomendacijų sudarymo darbo grupės narė.
195.	Rūta Pribuišienė	Ausų, nosies ir gerklės ligų klinika	Valstybinės akreditavimo tarnybos prie SAM konsultantė ekspertė, teikianti išvadas dėl pacientams padarytos žalos – 3 ekspertizės.
196.	Rūta Šveistienė	VA Gyvulininkystės institutas	Lietuvos ūkinių gyvūnų genetinių išteklių apsaugos koordinavimo centro vadovė vertina pripažintų veislininkystės institucijų, vykdančių veislinių gyvūnų, įtrauktų į saugojimo programą, veisimo programas ir jų atitinkamą genetinių išteklių saugojimo programos būtiniesiems reikalavimams.
			Lietuvos nykstančių ūkinių gyvūnų augintojų asociacijos pirmininkė.
			Žemaitukų arklių augintojų asociacijos pirmininkė ir tarybos narė.
			Žirgų eksterjero vertinimo ekspertė.
			3-iosios tarptautinės mokslinės konferencijos „Gyvūnų asistuojama terapija – poveikis žmogaus sveikatai ir ateities perspektyvos“ mokslinio komiteto narė, Kaunas (Lietuva) 2025 m. spalio 16–17 d.
			Nuo 2019 metų Radviliškio technologijų ir verslo mokymo centro Tarybos narė.
197.	Rūta Vaičiūnienė	Nefrologijos klinika	Žurnalo „Medicina“ specialaus ledinio „End Stage Renal Disease“ kviestinė redaktorė (2025 m.).
198.	Saulius Lukoševičius	Radiologijos klinika	Darbo grupės narys. LR SAM įsakymas „Dėl Lietuvos respublikos Sveikatos apsaugos ministro 2025 m. birželio 10 d. įsakymo Nr. V-523 „Dėl darbo grupės Lietuvos širdies ir kraujagyslių ligų valdymo veiksmų plano projektui parengti sudarymo“ pakeitimo 2025 m. rugpjūčio 4 d. Nr. V-736, p. 2.9.3.
199.	Saulius Sadauskas	Vidaus ligų klinika	LR Seimo Sveikatos reikalų komiteto neetatinis ekspertas, kuruojamų klausimų sritis – asmens sveikatos priežiūra.
200.	Saulius Tušas	VA Gyvūnų mokslų fakultetas	Atliko dvejų mokslinių tyrimo projektų ekspertizes VGMŽŪM komitete.
			Atnaujintos mokymo programos gamybininkams: „Pieno supirkėjų kvalifikacijos tobulinimas“. Kodas – 50810007. Mokymosi trukmė – 16 akad. val.
			„Pieno supirkėjų mokymas“. Kodas – 50810006. Mokymosi trukmė – 40 akad. val.
			Mokymo programos suderintos: VMVT 2025 m. kovo 26 d. raštu Nr. 1A-4.8 Mr-1089, LR ŽŪM 2025 m. balandžio 2 d. raštu Nr. 2D-874 (11.47E). „Karvių melžimo technologijų pagrindai“. Kodas 596162152. Mokymosi trukmė – 8 akad. val. Mokymo programa suderinta: LR ŽŪM 2025 m. gegužės 12 d. raštu Nr. 2A-4.8 Mr-440.
201.	Sigita Liutkauskienė	Onkologijos institutas	Lietuvos onkologų chemoterapeutų draugijos (LOCD) pirmininkė.
202.	Sigitas Mingaila	Reabilitacijos klinika	Dalyvavimas darbo grupėje „Dėl Reabilitacijos studijų krypties aprašo papildymo“ Studijų kokybės vertinimo centro 2024 m. birželio 5 d. įsakymas Nr. V-57.
203.	Silvija Rakutienė	Kalbų ir edukacijos katedra	Tarptautinio mokslinio žurnalo „Pavilion“ (<i>Technical College in Bjelovar, Kroatija</i>) redakcinės kolegijos narė.
204.	Silvija Ryškienė	Radiologijos klinika	Darbo grupės siekiant atnaujinti teisės aktus, reglamentuojančius gydytojų odontologų ir gydytojų odontologų specialistų galimybes skirti ir vertinti radiologinius tyrimus, narė.
205.	Simona Sutkuvienė	Biochemijos katedra	Inovacijų agentūros MTEP paraiškų vertinimo ekspertė.
			Lietuvos mokslo tarybos organizuojamų darbų ekspertė.
206.	Sonata Trumbeckaitė	Farmakognozijos katedra	MDPI žurnalo „Cells“ specialiojo leidinio redaktorė.
207.	Stasys Auškalnis	Urologijos klinika	LR pacientų teisių ir žalos sveikatai atlyginimo įstatymo įgyvendinimo grupės ekspertas.
208.	Šarūnė Marašinskienė	VA Gyvulininkystės institutas	5-osios tarptautinės mokslinės konferencijos „Gyvulininkystė – naujausios tendencijos ir ateities perspektyvos“ (2025 m. spalio 9–10 d.) organizacinio komiteto narė, konferencijos tezių recenzavimas.

Eil. Nr.	Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
209.	Tadas Venskutonis	Dantų ir burnos ligų klinika	Darbo grupė „Integruotos Odontologijos studijų, mokslo ir klinikinės praktikos bazės sukūrimas“. LMT ekspertas.
210.	Tomas Balsevičius	Ausų, nosies ir gerklės ligų klinika	Recenzuoti str. 1 Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos konsultantas ekspertas, teikiantis ekspertines išvadas dėl pacientams padarytos žalos Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijai (Komisijai)
211.	Tomas Biržietis	Akušerijos ir ginekologijos klinika	Lietuvos akušerių ginekologų draugijos (LAGD) prezidentas. Profesinės kompetencijos vertinimo komisijos narys.
212.	Tomas Budrys	Radiologijos klinika	SAM LST TK 97 „Medicininis vizualizavimas“ pirmininkas.
213.	Tomas Bukauskas	Anesteziologijos klinika	Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų profesinės kvalifikacijos tobulinimo programų derinimo komisijos narys. Europos anesteziologų draugijos mainų programos koordinatorius, Edukacinio komiteto regioninio centro Kaune vadovas.
214.	Tomas Tamošaitis	Intensyviosios terapijos klinika	<i>European Directorate for the Quality of Medicines & HealthCare</i> (EDQM) narys. <i>Enhancing Donation after Circulatory Death</i> komiteto narys. LR SAM Organų donorystės skatinimo ir organizavimo stebėsenos taryba, pirmininko pavaduotojas. LR SAM Anestezijos, intensyviosios terapijos ir intensyviosios priežiūros integruotos sveikatos priežiūros valdymo komitetas, pirmininko pavaduotojas.
215.	Ugnius Keturakis	Kalbų ir edukacijos katedra	Ekspertinė VU Vertimo (kūrybinio rašymo) dirbtuvių mentorystė. Mokslo leidinio PAVILJON redakcinės kolegijos narys. <i>Bjelovar University of Applied Sciences</i> , Kroatija.
216.	Vacis Tatarūnas	Vaistų chemijos katedra	LMT ekspertas. LMA ekspertas. MDPI žurnalo „Pharmaceutics“ redakcinės kolegijos narys, specialiųjų leidinių svečias redaktorius.
217.	Vaida Kurapkienė	Klinikinės farmacijos katedra	VMVT, kokybės ekspertė. Ekspertinė veikla, susijusi su EVA Žmonėms skirtų vaistų registracija, kokybės ekspertė.
218.	Vaida Mizarienė	Kardiologijos klinika	Žurnalo „Journal of Personalized Medicine“ kviestinė redaktorė.
219.	Vaidotas Gurskis	Vaikų ligų klinika	Traumų komiteto prie SAM narys. VASPVT prie SAM ekspertas.
220.	Valdas Jakštas	Farmacijos fakultetas	Ekspertinė veikla SAM darbo grupėje, sudarytoje pagal įsakymą „Dėl Darbo grupės farmacinės rūpybos paslaugoms reglamentuoti sudarymo“. LMT ekspertas. SAM Vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių kompensavimo komisijos narys.
221.	Valdimaras Janulis	Farmakognozijos katedra	MDPI žurnalo „Molecules“ specialaus leidinio redaktorius.
222.	Valdonė Misevičienė	Vaikų ligų klinika	SAM DARBO GRUPĖ DĖL Cistinės fibrozės diagnostikos ir gydymo finansuojamo biudžeto lėšomis aprašo sudarymo. <i>Springer Nature</i> žurnalų grupės recenzavimas.
223.	Vesta Steiblienė	Psichiatrijos klinika	Lietuvos Bioetikos komiteto Biomedicininų tyrimų ekspertų grupės narė. ECNP (<i>European College of Neuropsychopharmacology</i>) abstraktų ir posterių mokslinio komiteto narė. COST programos vertinimo ekspertė.
224.	Vidmantas Vaičiulis	Aplinkos ir darbo medicinos katedra	<i>Scientific report</i> mokslo žurnalo nuolatinis redakcinės tarybos narys. Žurnalo <i>Atmoshere</i> žurnalo kviestinis redaktorius.
225.	Vigintas Vilkas	Psichiatrijos klinika	SAM ekspertas psichiatrijos klausimais. Akreditacijos tarnyba prie SAM.
226.	Viktoras Rudžianskas	Onkologijos institutas	Europos galvos ir kaklo draugijos ekspertas (<i>European Head and Neck Society</i> (EHNS)).

Eil. Nr.	Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
227.	Viktorija Grigaliūnienė	Slaugos klinika	LSMU VA Gyvūnų mokslų fakulteto kinologijos centro šunų testavimo dėl tinkamumo teikti papildomosios ir alternatyviosios sveikatos priežiūros kaniterapijos paslaugas komisijos narė.
228.	Vilma Gudienė	Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedra	Žurnalo <i>Acta medico-historica Rigensia</i> (AMHR) redakcinės komisijos narė. Tarptautinės farmacijos istorijos draugijos (ISHP) darbo grupės „Women in Pharmacy History“ vadovė.
229.	Vilma Jūratė Balčiūnienė	Akių ligų klinika	Ekspertavo viešosios įstaigos „Inovacijų agentūra“ prašymu vertinama MTEP tarptautinio projekto „SECURE: Safer and Smaller gene Editing tools for CURing genetic diseases of the Eye in vivo“/ „SECURE: Saugesni ir mažesni genų redagavimo įrankiai akių genetinėms ligoms gydyti in vivo“ tarpinę ataskaitą. Egzaminuotoja Europos oftalmologų tarybos organizuojamame egzamine (EBOD) Berlyne / <i>Examiner at the European Board of Ophthalmology Diploma Examination in Berlin.</i>
230.	Vilma Kriaučionienė	Profilaktinės medicinos katedra	Lietuvos mokslų taryba. Atžalinių įmonių MTEP projektų vertinimas. Lietuvos mokslų taryba. Tarpinių MTEP projektų ataskaitų/paraiškų vertinimas. Horizon Europe partnerystės konsorciumo FutureFoodS Call1 – „Transforming Food Systems – reshaping food system interactions, fostering food innovations and empowering sustainable food choices“ 1-ojo etapo paraiškų vertinimas. Lietuvos mokslo tarybos pasiūlytas ekspertas į dirbtuves, skirtas patikslinti būsimo 8-ojo bendro tarptautinio kvietimo, kurį paskelbs ERA4Health temas. Lietuvos mokslų taryba. Vasaros studentų praktikos paraiškų vertinimas, gamtos, medicinos ir sveikatos mokslų sritis.
231.	Vilma Petrikaitė	Vaistų taikinių histopatologijos laboratorija	<i>Nature Scientific Reports</i> redakcinės tarybos narė. MDPI žurnalo „Processes“ redakcinės tarybos narė. Žurnalo „Processes“ specialaus numerio „Application of Nanoparticles in Cancer Therapy“ kviestinė redaktorė. Kviestinė redaktorė specialiaame <i>Biomolecules</i> leidinyje „In Vitro Development of Targeted Drugs and Nanoparticles“. Tarptautinės mokslinių projektų programos „ERA4Health NANOTECMEC“ projektų vertinimas, Inovacijų agentūra, ekspertė. LJMS konkurso „Geriausios disertacijos 2024“ vertintoja. Europos Horizonto programos EIC <i>Accelerator</i> ekspertas. Europos Horizonto programos Patariamiosios sveikatos darbo grupės narė. Europos Horizonto programos MSCA darbo grupės narė. Europos vaistų agentūros ekspertė. Europos Horizonto programos EIC Pathfinder ekspertė. Lietuvos mokslo tarybos ekspertė. Nyderlandų mokslo tarybos „Large-Scale Research Infrastructure – National Roadmap consortia 2024“ ekspertė. Europos Horizonto „Sveikatos“ programos ekspertė.
232.	Vilma Tamošiūnienė	Dantų ir burnos ligų klinika	Darbo grupė „Dėl būtiniosios odontologinės pagalbos paslaugų teikimo sunkią negalią turinčių pacientų namuose“.
233.	Vilma Traškaitė - Juškevičienė	Anesteziologijos klinika	Europos anesteziologijos ir reanimatologijos draugijos narė, Valdybos narė (<i>Council member</i>).

Eil. Nr.	Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
234.	Vilma Vilienė	VA Gyvūnų mokslų fakultetas	Kviestinė redaktorė žurnale <i>Agriculture</i> (ISSN 2077-0472, IF 3.6) specialiojo leidinio „Impact of Novel Dietary Regimen on Growth Performance and Nutrient Utilization in Monogastric Animals“.
			3-iosios tarptautinės mokslinės konferencijos „Gyvūnų asistuojama terapija – poveikis žmogaus sveikatai ir ateities perspektyvos“ organizacinio komiteto narė, Kaunas (Lietuva) 2025 m. spalio 16–17 d.
			5-osios tarptautinės mokslinės konferencijos „Gyvulininkystė – naujausios tendencijos ir ateities perspektyvos“ (2025 m. spalio 9–10 d.) organizacinio komiteto narė.
			Ekspertinės įžvalgos „Gimtoji žemė“ – interviu apie veislinių triušių auginimą 2025-10-06.
			Ekspertinės įžvalgos mokslo populiarinimo straipsnyje „Vienija bendradarbiavimas ir pažinimas“. Ūkininko patarėjas, mokslo šilktis, 2025-09-09 (Nr. 69 (4755)).
			Tarptautinės mokslinės konferencijos „Reabilitacija be ribų: tarp tradicijos ir inovacijos“ (2025-12-17) mokslinio komiteto narė.
235.	Violeta Juškienė	VA Gyvulininkystės institutas	„Veterinary Medicine and Zootechnica“, „Frontiers“, „Archiva Zootechnica“ „Journal Veterinary Medicine & Health“, „Rural Sustainability Research“, „Veterinarija ir Zootechnika“ redakcinių kolegijų narė.
			LSMU mokslo fondo valdybos narė, recenzavo 4 doktorantų darbus.
236.	Violeta Razmaitė	VA Gyvulininkystės institutas	Ūkinių gyvūnų veisimo organizacijų pripažinimo dokumentų ir veisimo programų vertinimo komisijos narė. Žemės ūkio agentūros prie Žemės ūkio ministerijos direktoriaus 2024 m. gegužės 20 d. įsakymas Nr. VĮ-139 „Dėl ūkinių gyvūnų veisimo organizacijų pripažinimo dokumentų ir veisimo programų vertinimo komisijos sudarymo bei šios komisijos darbo reglamento patvirtinimo“.
237.	Virgilijus Ulozas	Ausų, nosies ir gerklės ligų klinika	LMT ekspertas.
238.	Virginija Adomaitienė	Psichiatrijos klinika	Kauno miesto bendruomenės sveikatos tarybos pirmininkė.
			Kauno miesto sveikatos ir socialinių reikalų komiteto narė.
			VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninės Stebėtojų tarybos narė.
			VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninės Gydytojų tarybos narė.
239.	Virginija Kalinauskaitė-Žukauskė	Pulmonologijos klinika	SAM darbo grupės narė dėl cistinės fibrozės gydymo vaistais.
			Žurnalo „Pulmonologija ir alergologija“ redaktorė.
			SAM dauginio ligotumo modelių vertinimo ekspertė.
			Lietuvos pulmonologų ir alergologų draugijos narė.
240.	Vita Mačiulskienė-Visockienė	Dantų ir burnos ligų klinika	Išorinio studijų programos vertinimo komiteto narė: <i>University of Ljubliana (Slovenia)</i> .
			Išorinio mokslo projektų vertinimo ekspertė (Slovėnijos mokslo ir inovacijų agentūra).
			Profesinės veiklos vertinimo (atestacijos) komiteto narė (<i>Aarhus universitetas, Danija</i>).
241.	Vitalija Neverauskė	Šeimos medicinos klinika	SAM dauginio ligotumo modelių vertinimo ekspertas.
242.	Vitalis Briedis	Klinikinės farmacijos katedra	VVKT, kokybės ekspertas.
			Europos vaistų agentūros Biologinių produktų darbo grupės narys.
			Žurnalo „Medicina“ redakcinės tarybos (farmakologija) narys.
			Žurnalo „Pharmaceutics“ Recenzentų tarybos narys.

Eil. Nr.	Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
243.	Vytautas Griška	Infekcinių ligų klinika	<p>LSMU Biologinių sistemų ir genetinių tyrimų instituto mokomosios knygos „Parazitologijos pratybos“ recenzija.</p> <p>SAM Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijos bei Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie SAM ekspertas konsultantas.</p> <p>LSMU Kauno ligoninėje vykdomo projekto „Antimikrobinio atsparumo valdymo plėtojimas. Antimikrobinų vaistų vartojimo valdymo stacionarinėse asmens sveikatos priežiūros įstaigos modelio bandomojo diegimo įgyvendinimas“ Antimikrobinų vaistų paskyrimų peržiūros komandos pirmininkas.</p>
244.	Vytautas Raškevičius	LSMU Kardiologijos institutas	Mokslo publikacijų recenzavimas <i>Springer</i> , MDPI ir <i>PloS one</i> .
245.	Vytautas Zabiela	LSMU Kardiologijos institutas	LR SAM Akreditavimo tarnybos ekspertas.
246.	Žilvinas Dambrauskas	Chirurgijos klinika	<p>COST (<i>European Cooperation in Science and Technology</i>) – Europos bendradarbiavimas mokslo ir technologijų srityje organizacijos, MTEP projektų vertinimo ekspertas.</p> <p>Europos Komisijos tarptautinis ekspertas universitetinių medicinos krypties studijų kokybės užtikrinimui.</p> <p>Žurnalo „Medicina“ (MDPI) Chirurgijos sekcijos redaktorius.</p> <p>Žurnalo „Digestive Surgery“ (Karger) asocijuotas redaktorius.</p>
247.	Žilvinas Saladžinskas	Chirurgijos klinika	Pasaulinės skubios chirurgijos asociacijos (<i>World Society of Emergency Surgery WSES</i>) Lietuvos atstovas (<i>National Delegate</i>).
248.	Živilė Pranskūnienė	Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedra	Kviestinė redaktorė žurnale „Forests“ tema „Advances in Forest Medicinal Resources: Evaluation and Diversity“.

BENDRI LSMU IR LIGONINIŲ MOKSLO PROJEKTAI

Nr.	Projekto pavadinimas	Projekto vadovas	Ligoninė / klinika	Projekto pradžios data	Projekto pabaigos data	Projekto būklė (planuojamas / vykdomas / baigtas)
1.	Skystosios biopsijos ir radiomikos integravimas kuriant personalizuotą glioblastomos gydymo modelį	Prof. S. Lukoševičius	LSMU ligoninė Kauno klinikos / Radiologijos klinika	2025-11-03	2028-10-31	Vykdomas
2.	<i>Together for Dementia: Building Awareness, Preventing Stigma, and Promoting Education</i>	Prof. J. Macijauskienė	LSMU Kauno ligoninė / Geriatrijos klinika	2025-06-01	2026-12-31	Vykdomas

2025 M. VISUOMENĖS ŠVIETIMO IR INFORMAVIMO RENGINIAI

1. Maisto šventė – Pasaulinės maisto dienos minėjimo renginys, kontaktinis, 2025-10-16, LSMU VA, 100 dalyvių.
2. 2-oji tarptautinė nuotolinė mokslinė konferencija „One Health: Challenges for Food Safety“. Nuotolinė konferencija, 2025-04-30, 40 dalyvių.
3. Konferencija „Laukinių gyvūnų gerovė ir apsauga: tarp gamtos savarankiškumo ir žmogaus pagalbos ribos“, 2025-10-07, hibridinė.
4. 2-oji tarptautinė mokslinė konferencija „Veterinary Today: Advances in Evidence-Based Veterinary Medicine in Small Animal Clinical Practice“, 2025-11-14. Dalyvių skaičius – 356. Renginys kontaktinis.
5. Seminaras Kavalieriaus karaliaus Karolio spanielių klubo nariams: „Kavalieriaus karaliaus Karolio spanielių širdies patologijos: ką daryti, kad širdelė plaktų kuo ilgiau?“ Nuotolinis seminaras. 2025-01-23.
6. Seminaras šunų ir kačių veisėjams „Klubų ir alkūnių displazija“ 3 ak. val., 5 kontaktiniai renginiai: 2025-03-26 (Kaunas, 20 dalyvių); 2025-04-23 (Jurbarkas, 35 dalyviai); 2025-05-21 (Vilnius, 42 dalyviai); 2025-06-11 (Šiauliai, 64 dalyviai); 2025-10-22 (Klaipėda, 45 dalyviai).
7. Seminaras policijos kinologams „Pirmoji pagalba ir sveikatos problemų atpažinimas tarnybiniams šunims“. (8 ak. val.). Renginys kontaktinis. 2025-04-07.
8. Tarpdisciplininė diskusija-seminaras „Kada mityba tampa dideliu iššūkiu gyvūnų savininkams?“ (2 val.). Renginys nuotolinis. 2025-04-14. Dalyvių skaičius – 133.
9. Mokymai medžiotojams „Aktualios užkrečiamosios gyvūnų ligos laukinėje faunoje, biosauga ir pirmoji pagalba medžiotojų augintiniams“. 6 val. Renginys kontaktinis. 2025-10-29. Dalyvių skaičius – 39.
10. Tarptautinė konferencija „Infekcijų sukėlėjų atsparumas antibiotikams: problemos ir iššūkiai“ (nuotolinė), 2025-11-27, VA, 127 dalyviai.
11. Mokymai „Bakterijų atsparumas antimikrobinėms medžiagoms“, 10 renginių: 2025-01-06/09/10/20 d., 2025-10-20/23/24 d., 2025-11-17/20/24 d., 144 dalyviai.
12. Žurnalų klubo diskusija „Pieninių karvių 3 laipsnio šliužo opa: klinikinio atvejo analizė“, 2025-02-06, 80 dalyvių.
13. Žurnalų klubo diskusija „Klinikinio atvejo analizė: šliužo dislokacijos ir kepenų absceso diagnozė užtrūkusiai karvei“, 2025-03-12, nuotolinis renginys, 90 dalyvių.
14. Žurnalų klubo tarpdisciplininė diskusija „Klinikinių atvejų analizė: galvijų hemoraginių žarnų sindromas“, 2025-04-14, nuotolinis renginys, 110 dalyvių.
15. Žurnalų klubo diskusija „Biosauga ir gyvūnų gerovė: nauda bei iššūkiai“, 2025-10-29, nuotolinis renginys, 90 dalyvių.
16. Žurnalų klubo diskusija „Racionalus antimikrobinių medžiagų naudojimas gyvulininkystėje – iššūkiai ir galimybės“, 2025-11-27, nuotolinis renginys, 120 dalyvių.
17. Erasmus+ Mišriosios intensyviosios programos (BIP, angl. *Blended intensive programme*) kursai „Moo – farm: the essence of production animal reproduction“; 2025-04-29–05-23, dalyvavo 16 studentų iš Lenkijos, Estijos Turkijos ir Latvijos.
18. Tarptautinė konferencija „Infekcijų sukėlėjų atsparumas antibiotikams: problemos ir iššūkiai“ (nuotolinė), 2025-11-27, VA, 127 dalyviai.
19. Nuotoliniai pasidalijimo patirtimi grupių susitikimai tema „Projekte dalyvaujančios grupės karvių sveikatingumo ir produktyvumo aptarimas. Pasidalijimas patirtimi taikant diagnostikos, prevencijos, profilaktikos ir gyvūnų gydymo praktikas, bei palyginimas su bendrai Lietuvoje ir Europos sąjungoje taikomomis praktikomis“; projektas „Fitogeninių preparatų kompozicijų panaudojimas melžiamų karvių didžiojo prieskrandžio mikrobiotos optimizavimui, produkcijos didinimui ir sveikatingumo gerinimui“, Nr. 23PA-KK-23-1-05574-PR001, pagal Lietuvos žemės ūkio ir kaimo plėtros 2023–2027 metų strateginio plano intervencinę priemonę „Parodomieji projektai ir informavimo veikla“; 2025-04-02/03 ir 2025-04-08/09; 23 dalyviai.

20. Nuotoliniai mokymai dėstytojams, mokslininkams, tyrėjams, veterinarijos gydytojams „Klinikinių tyrimų etikos reikalavimai ir jų taikymo ypatumai tyrimuose su gyvūnais“, https://lsmu.lt/wp-content/uploads/Kompetenciju_ugdymo_planas_2025_m.pdf , org.: SC Inovatyviosios edukacijos skyrius, Bioetikos katedra ir Anatomijos ir fiziologijos katedra, 2025-04-10 (4 val.); 120 dalyvių.
21. Mokymo kursai tyrėjams KMU777 „Mokslo ir mokymo tikslais naudojamų gyvūnų laikymo, priežiūros ir naudojimo reikalavimai“, org. Anatomijos ir fiziologijos katedra ir Podiplominių studijų centras, 2025-09-11–2025-11-13; mišrus renginys, 26 dalyviai.
22. Nuotoliniai pasidalijimo patirtimi grupių susitikimai tema „Paruošiamųjų darbų parodomą bandymo diegimui aptarimas. Karvių atranka parodomą bandymo diegimui. Parodomą bandymo „Fitogeninių preparatų kompozicijų panaudojimas melžiamų karvių didžiojo prieskrandžio mikrobiotos optimizavimui, produkcijos didinimui ir sveikatingumo gerinimui“ vykdymui reikalingų priemonių, tyrimų aptarimas“, Nr. 23PA-KK-23-1-05574-PR001, pagal Lietuvos žemės ūkio ir kaimo plėtros 2023–2027 metų strateginio plano intervencinę priemonę „Parodomieji projektai ir informavimo veikla“ 2025-12-02/03 ir 2025-12-15/18; 23 dalyviai.
23. Renginiai „Veterinarijos mėnuo“: 1) Protmūšis (35 dalyviai., VA Žalčio salė, 2025-04-03); 2) VF Alumnų susitikimas (130 dalyvių, Didžioji salė, 2025-04-11); 3) Stalo žaidimas (10 dalyvių, Dekanatas ir VPK, 2025-04-24) 4) Edukaciniai mokymai (Darbų saugos 200 dalyvių, K.Aleksos aud., 2025-04-09 ir 2025-04-17; Pirmos pagalbos teikimas taktinėje aplinkoje 59 dalyviai, VA Žalčio salė, 2025-04-23 ir 2025-05-22; Nuotoliniai Biosaugos mokymai 200 dalyvių, 2025-04-24; 2025-04-10) 5) Geriausio vaizdo įrašo apie VM studijas konkursas (12 dalyvių, 2025-03–05 mėn.).
24. Renginys I kurso studentams, LSMU ir „Akola group“, pirmakusiams įteikti baltieji chalatai, 2025-10-01.
25. EAEVE 6 Regiono atstovų susitikimas, 2025-11-19–21, 30 dalyvių.
26. LIVSU Tarptautinis seminaras „Egzotiniai gyvūnai ir kardiologija“, org. VF dekanatas ir LIVSU, 2025-03-22–23. 60 dalyvių. Kontaktinis.

2025 M. RENGINIAI GYVŪNŲ TEMATIKA

1. Konferencija „Laukinių gyvūnų gerovė ir apsauga: tarp gamtos savarankiškumo ir žmogaus pagalbos ribos“ 2025-10-07, hibridinė.
2. 2-oji tarptautinė mokslinė konferencija „Veterinary Today: Advances in Evidence-Based Veterinary Medicine in Small Animal Clinical Practice“, 2025-11-14. Dalyvių skaičius – 356. Renginys kontaktinis.
3. Seminaras Kavalieriaus karaliaus Karolio spanielių klubo nariams „Kavalieriaus karaliaus Karolio spanielių širdies patologijos: ką daryti, kad širdelė plaktų kuo ilgiau?“ Nuotolinis seminaras. 2025-01-23.
4. Seminaras šunų ir kačių veisėjams „Klubų ir alkūnių displazija“ 3 ak. val., 5 kontaktiniai renginiai: 2025-03-26 (Kaunas, 20 dalyvių); 2025-04-23 (Jurbarkas, 35 dalyviai); 2025-05-21 (Vilnius, 42 dalyviai); 2025-06-11 (Šiauliai, 64 dalyviai); 2025-10-22 (Klaipėda, 45 dalyviai).
5. Seminaras policijos kinologams „Pirmoji pagalba ir sveikatos problemų atpažinimas tarnybiniams šunims“. (8 ak. val.). Renginys kontaktinis. 2025-04-07.
6. Tarpdisciplininė diskusija-seminaras „Kada mityba tampa dideliu iššūkiu gyvūnų savininkams?“ (2 val.). Renginys nuotolinis. 2025-04-14. Dalyvių skaičius – 133.
7. Mokymai medžiotojams „Aktualios užkrečiamosios gyvūnų ligos laukinėje faunoje, biosauga ir pirmoji pagalba medžiotojų augintiniams“. 6 val. Renginys kontaktinis. 2025-10-29. Dalyvių skaičius – 39.
8. Žurnalų klubo diskusija „Pieninių karvių 3 laipsnio šliužo opa: klinikinio atvejo analizė“, 2025-02-06, 80 dalyvių.
9. Žurnalų klubo diskusija „Klinikinio atvejo analizė: šliužo dislokacijos ir kepenų absceso diagnozė užtrūkusiai karvei“, 2025-03-12, nuotolinis renginys, 90 dalyvių.
10. Žurnalų klubo tarpdisciplininė diskusija „Klinikinių atvejų analizė: galvijų hemoraginių žarnų sindromas“, 2025-04-14, nuotolinis renginys, 110 dalyvių.
11. Žurnalų klubo diskusija „Biosauga ir gyvūnų gerovė: nauda bei iššūkiai“, 2025-10-29, nuotolinis renginys, 90 dalyvių.
12. Erasmus+ Mišriosios intensyviosios programos (BIP, angl. Blended intensive programme) kursai „Moo – farm: the essence of production animal reproduction“; 2025-04-29–05-23, dalyvavo 16 studentų iš Lenkijos, Estijos Turkijos ir Latvijos.
13. Nuotoliniai pasidalijimo patirtimi grupių susitikimai tema „Projekte dalyvaujančios grupės karvių sveikatingumo ir produktyvumo aptarimas. Pasidalijimas patirtimi taikant diagnostikos, prevencijos, profilaktikos ir gyvūnų gydymo praktikas, bei palyginimas su bendrai Lietuvoje ir Europos sąjungoje taikomomis praktikomis“; projektas „Fitogeninių preparatų kompozicijų panaudojimas melžiamų karvių didžiojo prieskrandžio mikrobiotos optimizavimui, produkcijos didinimui ir sveikatingumo gerinimui“, Nr. 23PA-KK-23-1-05574-PR001, pagal Lietuvos žemės ūkio ir kaimo plėtros 2023–2027 metų strateginio plano intervencinę priemonę „Parodomieji projektai ir informavimo veikla“.; 2025-04-02/03 ir 2025-04-08/09; 23 dalyviai.
14. Mokymo kursai tyrėjams KMU777 „Mokslo ir mokymo tikslais naudojamų gyvūnų laikymo, priežiūros ir naudojimo reikalavimai“, org. Anatomijos ir fiziologijos katedra ir Podiplominių studijų centras, 2025-09-11–2025-11-13; mišrus renginys, 26 dalyviai.
15. Paroda „Gyvulininkystė 2025“ (VDU Žemės ūkio akademijoje). veterinarijos gydytojos: jaun. asist. V. Petrauskaitė, lekt. M. Daunytė, veterinarijos pagalbininkė Aurelija Ivanauskienė konsultavo parodos dalyvius gyvūnų augintinių gerovės, priežiūros, gydymo ir prevencijos klausimais; 2025-09-25/27.
16. Seminare vet. gydytojams doc. dr. D. Juodžentė skaitė pranešimą „Objektyvių skausmo vertinimo ir valdymo metodų taikymas chirurginių intervencijų metu gyvūnams augintiniams: klinikiniai iššūkiai ir veterinaro atsakomybė gyvūnų gerovės kontekste“, org. VETFARMAS, 2025-10-10.

17. Lekt. G. Tičkūnaitė skaitė pranešimą kačių veisėjams tema „Kačių atvedimai: priežiūra ir svarbiausi praktiniai aspektai“. Vilnius. 2025-06-26 Dalyvių skaičius – 40.
18. Asist. V. Ambrulaitienė skaitė pranešimą konferencijoje šunų veisėjams „Šunų sveikata ir reprodukcija: iššūkiai, sprendimai ir prevencija“, pranešimo tema „Šunų sveikata: kova su virusais – vakcinacijos algoritmai kiekviename amžiaus etape“ (1 val.), 2025-10-05.
19. LIVSU Tarptautinis seminaras „Egzotiniai gyvūnai ir kardiologija“, org. VF dekanatas ir LIVSU, 2025-03-22–23. 60 dalyvių. Kontaktinis.

**2025 M. RENGINIAI SKATINANT RAICONALŲ
ANIMIKROBINIŲ MEDŽIAGŲ PANAUDOJIMĄ**

1. Pranešimas „Atsparumas antimikrobinėms ir antiparazitinėms medžiagoms“. Kvalifikacijos kėlimo kursai fizinio asmens veterinarijos farmacijos licencijai gauti. Pranešėjas doc. dr. G. Daunoras. 2025-01-04 ir 2025-05-31. Dalyvių skaičius – 21.
2. Pranešimas „Ligų sukėlėjų atsparumas antibakterinėms ir antiparazinėms medžiagoms šiandien. Daug neaiškumų ir pasaulio pastangos kovojant su šia problema. „Kaskados“ principo taikymas realioje praktikoje“. Pranešėjas prof. dr. A. Grigonis. Mokymai „Veterinarinės farmacijos kvalifikuoto asmens, veterinarinės farmacijos vadovo ir veterinarinės farmacijos specialisto kvalifikacijos kėlimo programa Nr. KP-8“. 2025-10-04.
3. Pranešimas „Veterinarinių vaistų rinkimosi (kaskados) principo taikymas, atsižvelgus į Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2024/1973 reikalavimus“. Pranešėjas doc. dr. G. Daunoras. Mokymai „Veterinarinės farmacijos kvalifikuoto asmens, veterinarinės farmacijos vadovo ir veterinarinės farmacijos specialisto kvalifikacijos kėlimo programa Nr. KP-8“. 2025-10-04.
4. Pranešimas veterinarijos vaistinių darbuotojams: „Antibiotikai dermatologijoje – kada jų tikrai reikia?“ (2 val.). Pranešėja asist. V. Ambrulaitienė, 2025-10-21.
5. Kvalifikacijos kėlimo kursai veterinarijos gydytojams „Antimikrobinų vaistų naudojimo veterinarijoje ypatumai ir iššūkiai“, 2025-12-15/19, 304 dalyviai.
6. Žurnalų klubo diskusija, 2025-11-27, „Racionalus antimikrobinų medžiagų naudojimas gyvulininkystėje – iššūkiai ir galimybės“, nuotolinis renginys, 120 dalyvių.
7. Seminaras „Antimikrobinio atsakingumo ir gyvūnų gerovės vaidmuo šiuolaikinėje veterinarijos praktikoje“, kontaktinis, Stambiųjų gyvūnų klinika, 2025-12-11.
8. Organizuota tarptautinė konferencija „Infekcijų sukėlėjų atsparumas antibiotikams: problemos ir iššūkiai“ (nuotolinė), 2025-11-27, VA MVI, 127 dalyviai.
9. Mokymai „Bakterijų atsparumas antimikrobinėms medžiagoms“, organizuota 10 renginių: 2025-01-06/09/10/20 d., 2025-10-20/23/24 d., 2025-11-17/20/24 d., 144 dalyviai.
10. Pranešimas 1-oje tarptautinėje konferencijoje „Advancements of Microbiology. The Relevance of Microbes in Tackling Threats to Health and Environment“ tema „The Prevalence of Antimicrobial Resistant Bacteria in Wildlife Lithuania“, pranešėja doc. L. Merkevičienė, Varšuva, Lenkija, 2025-04-07–09.

SELEKCIINIUS BRANDUOLIUS SUDARANČIŲ GYVŪNŲ SKAIČIUS

1. Žemaitukai – 83 vnt.
2. Lietuvos šiurkščiavilnės avys – 145 vnt.
3. Vištinės žąsys – 245 vnt.
4. Lietuvos vietinės ožkos – 54 vnt.
5. Lietuvos baltnugariai galvijai – 33 vnt.
6. Lietuvos šemieji – 55 vnt.
7. Senojo genotipo Lietuvos žalieji – 28 vnt.
8. Senojo genotipo Lietuvos juodmargiai – 15 vnt.
9. Senojo genotipo Lietuvos baltosios ir vietinės kiaulės – 381 vnt. (2025-12-23 VMVT įsakymu Nr. B1-548 dėl Afrikinio kiaulių maro sunaikintos).

2025 M. VF STAMBIŪJŲ GYVŪNŲ IR DR. L. KRIAUCĖLIŪNO
SMULKIŪJŲ GYVŪNŲ KLINIKOSE SUTEIKTOS
NAUJOS DIAGNOSTIKOS IR GYDYMO PASLAUGOS

Stambiųjų gyvūnų klinika:

1. *Healvet* analizatorius (arkliams tiriami eSAA, AKTH, kumeliukams IgG).
2. AIA-360 analizatorius (TT3, T4, FT4, progesteronas, kortizolis, insulinas), nauji biocheminiai parametrai (CRP, NEFA, CK-MB (specifinis širdies)).
3. Akių tonometrija (TONOVET PRO).
4. Regioninė galūnių perfuzija.
5. Mikrobiotos transplantacija arkliams.
6. Ultragarsinis tyrimas ir injekcija į sakroiliakinį sąnarį arkliams.
7. Krūminių, kaplinių dantų rovimas arkliams (HDE įrankiai).
8. Endoskopiniai tyrimai ambulatorinėse išvykose (bronchoskopija, gastroskopija) (*EickView* endoskopas).
9. Bandos sveikatingumo vertinimas, panaudojant realiuoju laiku registruojamą pieno sudėtį.
10. Šliužo dislokacijos operacija naudojant endoskopą.
11. Laparoskopija galvijams.
12. Vaginoskopija skaitmeniniu vaginoskopu karvėms.

Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinika:

1. Gerklų lateralizacija.
2. Uretrotomija.
3. Laparoskopinė ovariektomija atliekant ir profilaktinę gastropeksiją.
4. Laparoskopu asistuoja gastropeksija.
5. Tonzilektomija.
6. Holterio monitoravimas (ilgalaikė elektrokardiograma).
7. Išmatų transplantacija.
8. Nosiaryklės stenozės mechaninis plėtimas.
9. Lazerio terapija (1 procedūra).
10. Nosikaulio ir / arba kaktinio ančio trepanacija.
11. Sakulektomija.

2025 M. AKADEMINIO PERSONALO KONKURSAI IR ATESTACIJOS

Pareigos	Konkursai	Atestacijos
Dėstytojai	191	91
Mokslo darbuotojai	23	31
Vadovai	25	–
Iš viso	239	122

2025 M. SUTEIKTI PROFESORIAUS IR DOCENTO PEDAGOGINIAI VARDAI

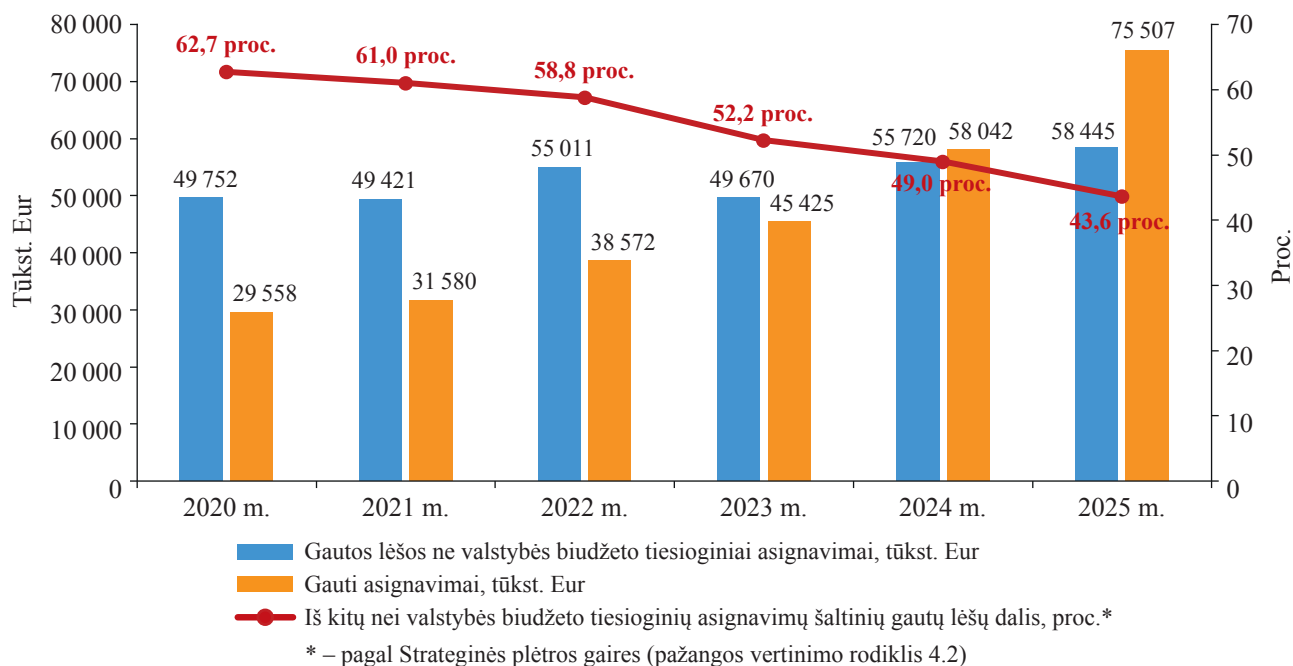
Eil. Nr.	Profesorius	Suteikimo data	Docentas	Suteikimo data
1.	Dainius Razukevičius	2025-05-29	Renata Žumbakytė-Šermukšnienė	2025-01-30
2.	Ramūnas Unikas	2025-05-29	Alina Kuzminienė	2025-02-27
3.	Mindaugas Štelemėkas	2025-05-29	Greta Lodienė	2025-02-27
4.	Nomeda Basevičienė	2025-11-27	Neringa Skučaitė	2025-02-27
5.	Gytė Damulevičienė	2025-11-27	Tadas Venskutonis	2025-02-27
6.	Inesa Rimdeikienė	2025-11-27	Rita Vėberienė	2025-02-27
7.	Rūta Vaičiūnienė	2025-12-17	Laura Malakauskienė	2025-04-17
8.			Gitana Ramonienė	2025-04-17
9.			Giedrius Židonis	2025-05-29
10.			Aleksandr Novoslavskij	2025-05-29
11.			Giedrė Širvinskienė	2025-09-18
12.			Tomas Vanagas	2025-09-18
13.			Violeta Baliukonienė	2025-11-27
14.			Renata Šadzevičienė	2025-11-27
15.			Snieguolė Kaselienė	2025-12-17
16.			Mantas Šidlauskas	2025-12-17
17.			Eglė Zasčiurinskienė	2025-12-17

2025 M. LSMU DIRBĘ LIETUVOS MOKSLO AKADEMIJOS NARIAI

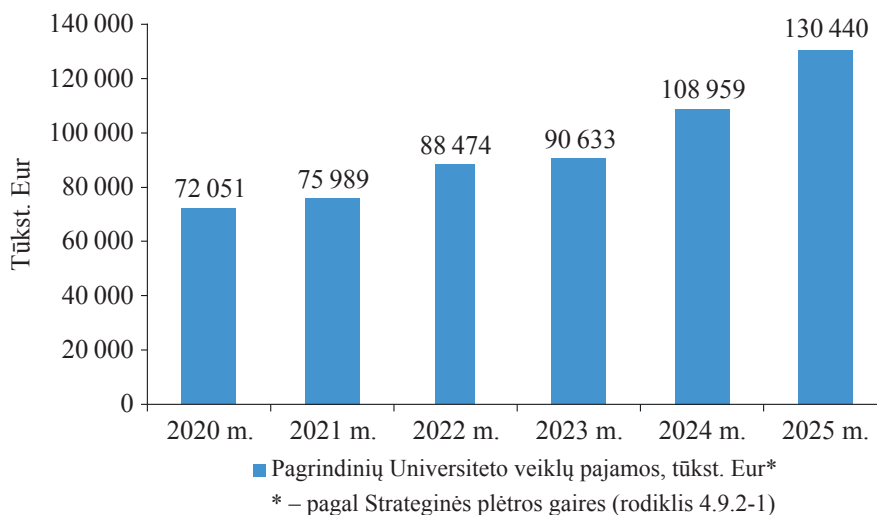
LMA tikrieji nariai (akademikai)	LMA tikrieji nariai (akademikai), nedirbantys Universitete, bet yra rektorai emeritai	LMA nariai emeritai (akademikai), nedirbantys Universitete	Jaunosios LMA nariai	LMA Jaunosios akademijos alumnai
1. Rimantas Benetis 2. Vilmantė Borutaitė 3. Limas Kupčinskas 4. Vaiva Lesauskaitė 5. Daiva Rastenytė 6. Remigijus Žaliūnas 7. Elena Bartkienė 8. Vidmantas Bižokas 9. Mindaugas Malakauskas 10. Modestas Ružauskas 11. Antanas Sederevičius	1. Henrikas Žilinskas	1. Česlovas Jukna	Biomedicinos mokslai: 1. Tomas Lapinskas 2. Vacis Tatarūnas Žemės ūkio mokslai: 3. Vita Lėlė 4. Juozas Grigas	Biomedicinos mokslai: 1. Juozas Kupčinskas 2. Jurgita Skiecevičienė 3. Greta Gedgaudienė Žemės ūkio mokslai: 3. Aleksandr Novoslavskij

LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO PAJAMŲ STRUKTŪRA IR DINAMIKA

Iš kitų nei valstybės biudžeto tiesioginių asignavimų šaltinių gautų lėšų dalies didėjimas

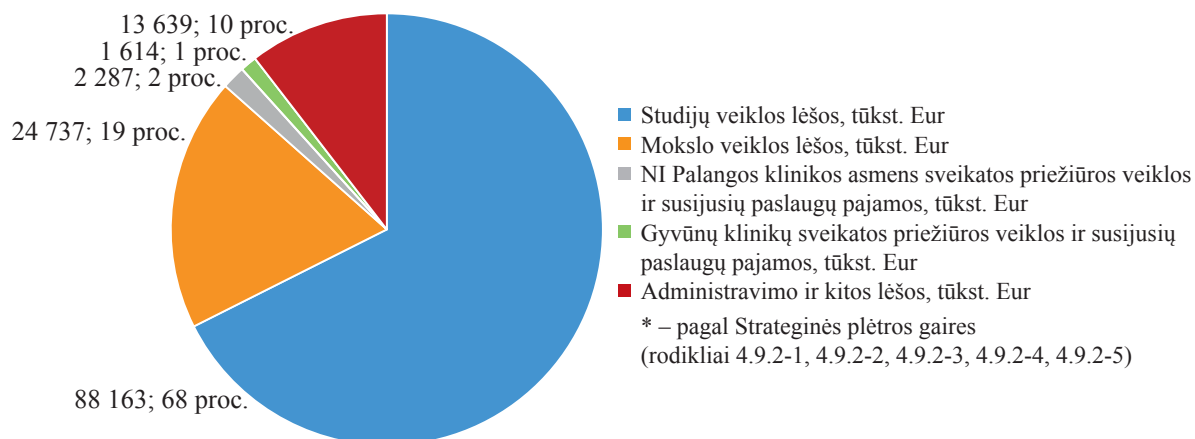


Pagrindinių Universiteto veiklų lėšos (dinamika)

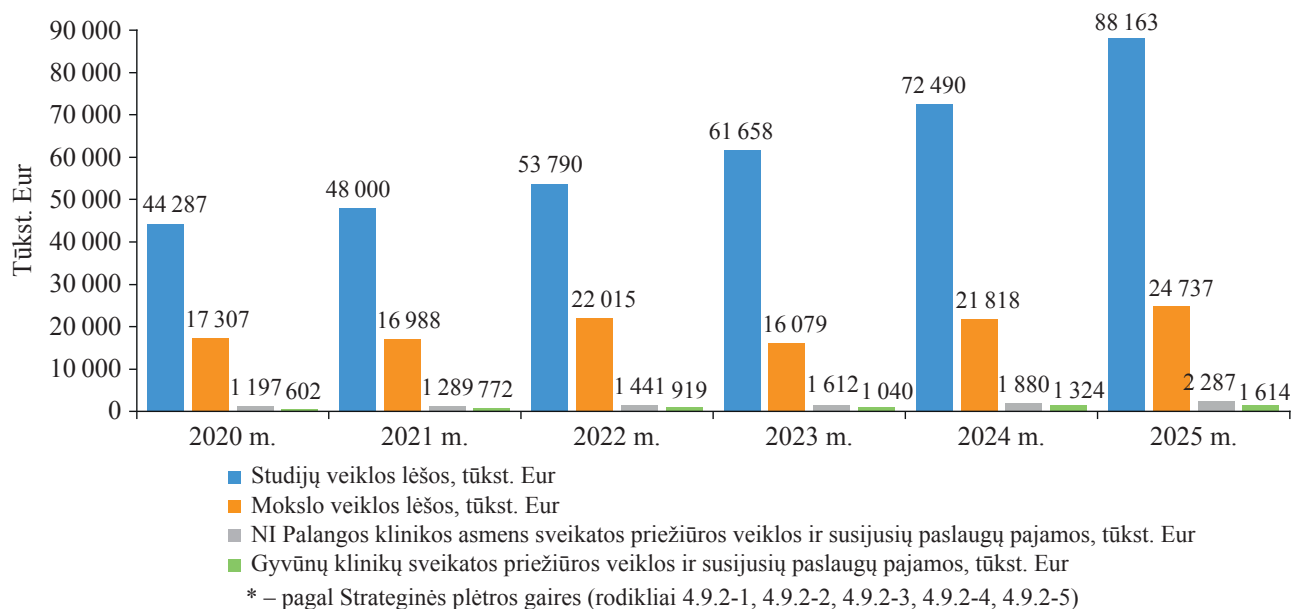


Pagrindinės Universiteto veiklos	Pokytis 2025 m., palyginti su 2024 m., proc.	Pokytis 2024 m., palyginti su 2023 m., proc.	Pokytis 2023 m., palyginti su 2022 m., proc.	Pokytis 2022 m., palyginti su 2021 m., proc.	Pokytis 2021 m., palyginti su 2020 m., proc.
Pagrindinių Universiteto veiklos pajamų pokytis, proc.	+19,7	+20,2	+2,4	+16,4	+5,5

Pagrindinių Universiteto veiklų lėšos (struktūra)*

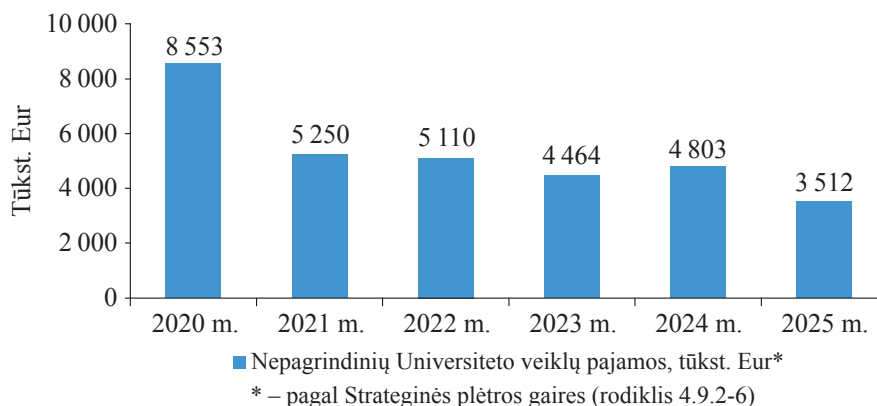


Pagrindinių Universiteto veiklų lėšos (dinamika)*



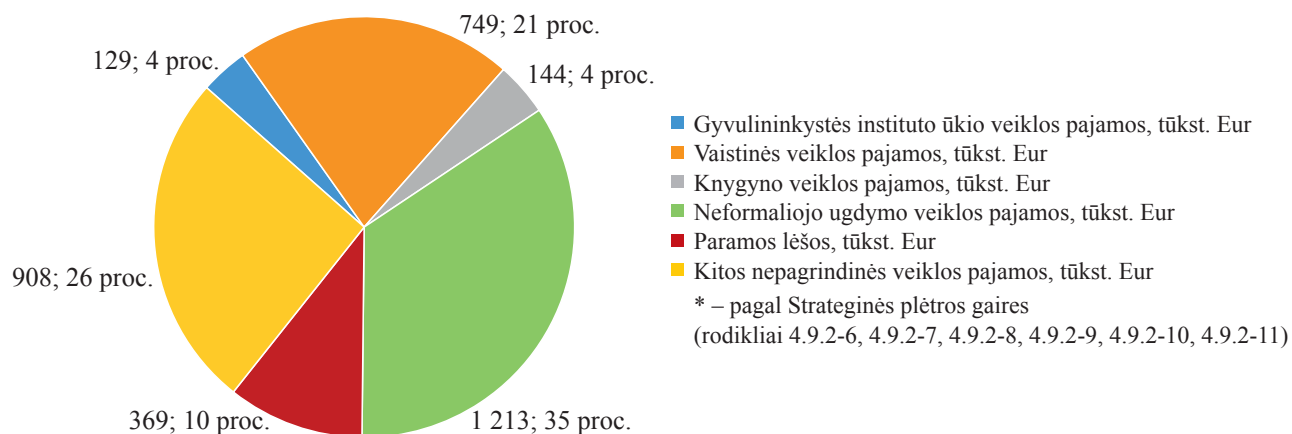
Pagrindinės Universiteto veiklos	Pokytis 2025 m., palyginti su 2024 m., proc.	Pokytis 2024 m., palyginti su 2023 m., proc.	Pokytis 2023 m., palyginti su 2022 m., proc.	Pokytis 2022 m., palyginti su 2021 m., proc.	Pokytis 2021 m., palyginti su 2020 m., proc.
Studijų veiklos lėšos	+21,6	+17,6	+14,6	+12,1	+8,4
Mokslo veiklos lėšos	+13,4	+35,7	-27,0	+29,6	-1,8
NI Palangos klinikos asmens sveikatos priežiūros veiklos ir susijusių paslaugų pajamos	+21,7	+16,6	+11,9	+11,8	+7,7
Gyvūnų klinikų sveikatos priežiūros veiklos ir susijusių paslaugų pajamos	+21,9	+27,3	+13,2	+19,0	+28,2

Nepagrindinių Universiteto veiklų lėšos (dinamika)

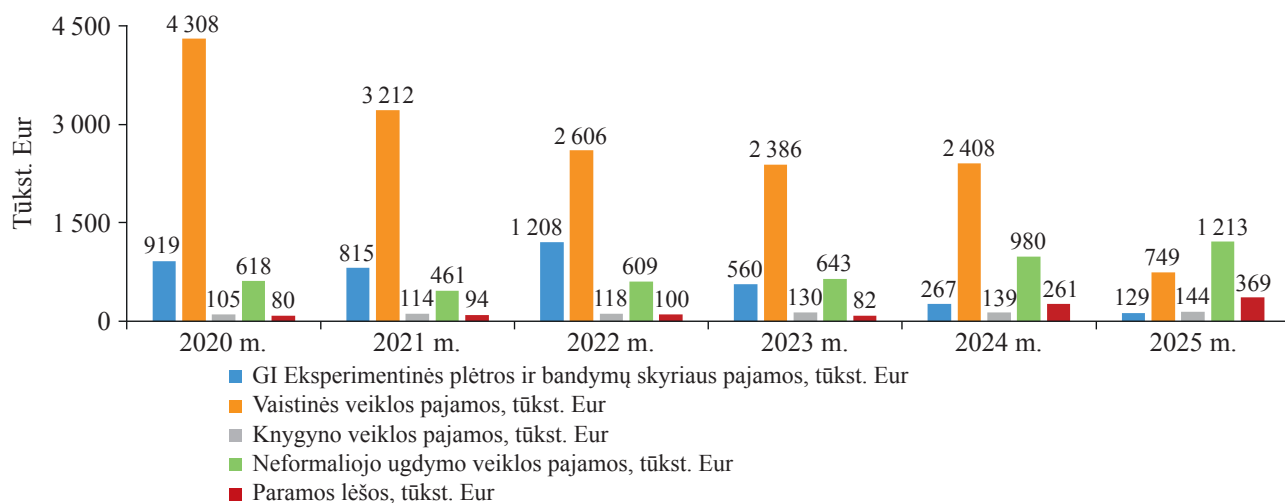


	Pokytis 2025 m., palyginti su 2024 m., proc.	Pokytis 2024 m., palyginti su 2023 m., proc.	Pokytis 2023 m., palyginti su 2022 m., proc.	Pokytis 2022 m., palyginti su 2021 m., proc.	Pokytis 2021 m., palyginti su 2020 m., proc.
Nepagrindinės Universiteto veiklos	-26,9	+7,6	-12,6	-2,7	-38,6

Nepagrindinių Universiteto veiklų lėšos (struktūra)*



Nepagrindinių Universiteto veiklų lėšos (dinamika)*



* – pagal Strateginės plėtros gaires (rodikliai 4.9.2-6, 4.9.2-7, 4.9.2-8, 4.9.2-9, 4.9.2-10, 4.9.2-11)

Nepagrindinės Universiteto veiklos	Pokytis 2025 m., palyginti su 2024 m., proc.	Pokytis 2024 m., palyginti su 2023 m., proc.	Pokytis 2023 m., palyginti su 2022 m., proc.	Pokytis 2022 m., palyginti su 2021 m., proc.	Pokytis 2021 m., palyginti su 2020 m., proc.
GI Eksperimentinės plėtros ir bandymų skyriaus pajamos	**	**	**	+48,2	-11,3
Vaistinės veiklos pajamos	-68,9	+0,94	-8,4	-18,9	-25,4
Knygyno veiklos pajamos	+3,6	+6,9	+10,2	+3,5	+8,5
Neformaliojo ugdymo veiklos pajamos	+23,8	+52,4	+5,6	+32,1	-25,4
Paramos lėšos	+41,4	+218,3	-18,0	+6,4	+17,5

** – atsiradus naujam juridiniam vienetui – VŠĮ LSMU Baisogalos gyvulininkystės centrui – netikslinga skaičiuoti dėl duomenų nepalyginamumo.

Pajamos pagal finansavimo šaltinius (LR finansų ministerijos klasifikacija), 2025 m.

Finansavimo šaltinis	Pajamos, tūkst. Eur
Valstybės biudžeto lėšos (tiesioginiai valstybės biudžeto asignavimai)	73 984
Nuosavos lėšos	40 896
Valstybės biudžeto pavedimų lėšos	10 830
Europos Sąjungos ir kitos finansinės paramos pavedimų lėšos (iš biudžeto)	4 038
Europos Sąjungos finansinė parama (ne iš biudžeto)	3 499
Neatlygintinai, pagal dovanojimo sutartį gautas turtas, įskaitant Lietuvoje gautą finansinę ir nefinansinę paramą	369
Užsienio valstybių lėšos	105
Tarptautinių organizacijų lėšos	128
Tikslinės lėšos	70
Savivaldybių lėšos	33

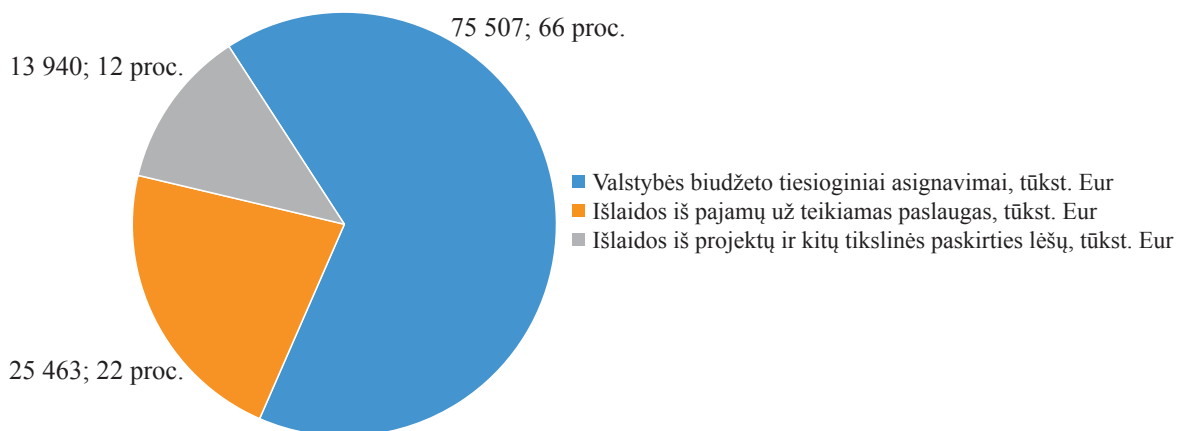
Studijoms ir mokslui pritaikytų patalpų plotas, tenkantis vienam studentui 2020–2025 m.*

Metai	Studijoms ir mokslui pritaikytų patalpų plotas, tenkantis vienam studentui, kv. m.
2020	11,1
2021	12,1
2022	11,3
2023	11,1
2024	11,6
2025	11,2

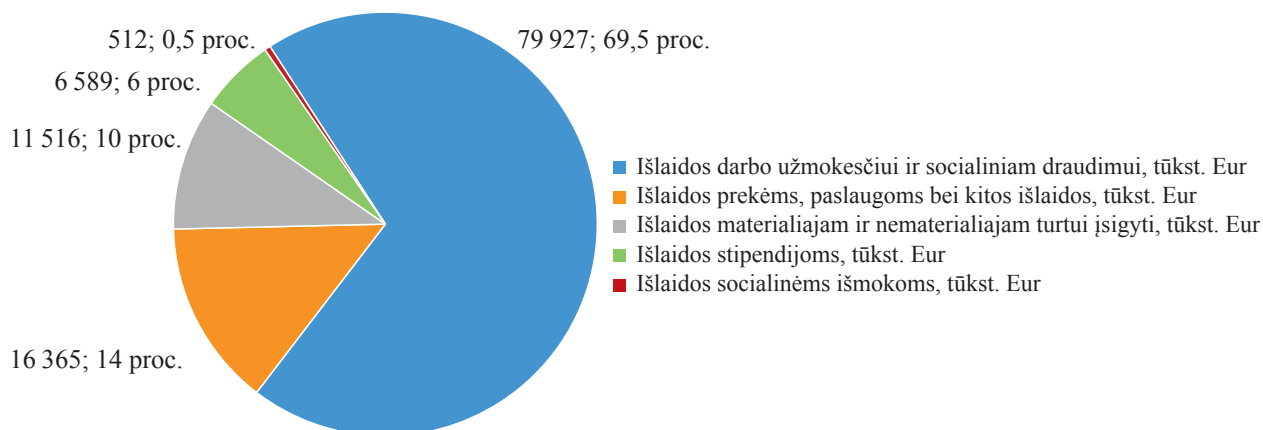
* – pagal Strateginės plėtros gaires (rodiklis 4.6-1).

LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO IŠLAIDŲ STRUKTŪRA IR DINAMIKA

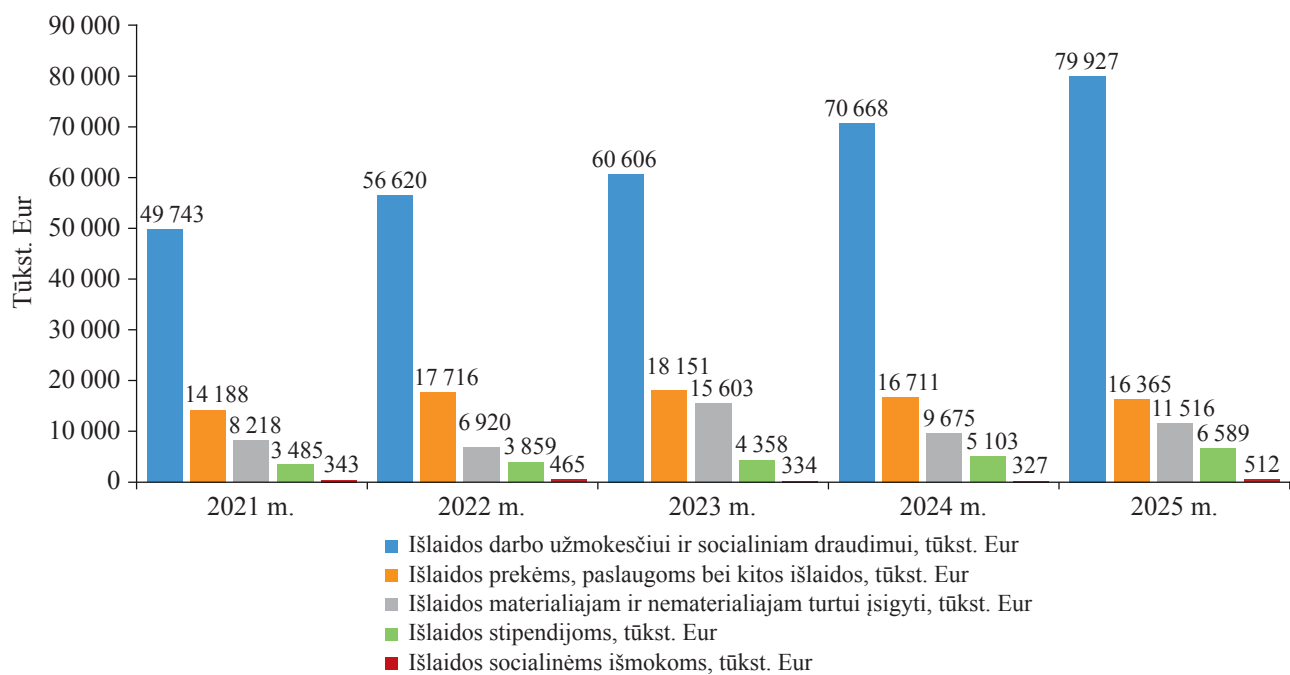
Universiteto išlaidų struktūra pagal finansavimo šaltinius 2025 m.



Universiteto išlaidų struktūra pagal ekonominės klasifikacijos straipsnius 2025 m.



Universiteto išlaidų dinamika 2021–2025 m.



**BENDRUOMENĖS NARIŲ, 2025 M. DALYVAVUSIŲ BŪRELIUOSE,
DRAUGIJOSE, KLUBUOSE, SKAIČIUS**

Organizacija	Narių skaičius
Tautinių šokių ansamblis „Ave Vita“	100
Tautinių šokių kolektyvas „Džigūnas“	36
Akademinis choras „Neris“	60
LSMU SA	92
LSMU SA Užsienio reikalų komitetas	60
LSMU SA Doktorantų taryba	20
LSMU SA Rezidentų taryba	11
LSMU SMD	1 472
VASA	65
VSSD	25
LSMU studentų ir gydytojų korporacija „Korp Fraternitas Lituania et Patria“	70
SFD	86
LiMSA	244
SOA	110

2025 M. ORGANIZUOTI RENGINIAI

Mokslinės konferencijos:

1. Konferencija „Mokslinis profesorės Elenos Stalioraitytės palikimas“.
2. Mokslo konferencija „The Student VetMed Conference 2025“.
3. Mokslinė praktinė konferencija „Neurologijos pavasaris Kaune 2025: nervai ir raumenys“.
4. Hakatonas „Tech Champ“.
5. Mokslinė praktinė konferencija „Miegas – sveikam augimui ir senėjimui“.
6. II tarptautinis kongresas „Neurodermatologija ir retos ligos“.
7. LSMU, VDU, KTU ir LEI projektų vykdytojų ataskaitinė konferencija.
8. Konferencija „Gastroenterologija ir psichosomatinės ligos“.
9. Praktinė konferencija/diskusija. Miško galia: kaip gamta stiprina žmogaus sveikatą.
10. Konferencija „RSU Mokslo tyrimų savaitė 2025“ („RSU Research Week 2025“).
11. Tarptautinė konferencija „Health for All“.
12. Susitikimas su Golvėjaus nacionalinio Airijos universiteto atstovais.
13. Mokslo konferencija „Aktualūs endokrinologijos klausimai“.
14. Vaikų emocinė gerovė ligoninėse: realybė ir siekiamybė.
15. Naujienos iš Europos kardiologų draugijos metinio kongreso 2024.
16. Kauno klinikų vadovų mokymai XII – Ateitis neapibrėžtomis sąlygomis.
17. Kardiologijos aktualijos šeimos gydytojo darbe.
18. Nuo simptomų iki gydymo: integrali vidaus ligų priežiūra. Rudens sesija.
19. Farmacija ir estetinė medicina. Ruduo 2024.
20. Endoskopija stemplės ir skrandžio ligų diagnostikoje ir gydyme.
21. Nacionalinė ESN asamblėja.
22. Tarptautinė konferencija „Šiuolaikinė farmacija: iššūkiai, lūkesčiai ir idėjos 2025“.
23. Moters sveikata: nuo žinių iki veiksmų.
24. Tarptautinė mokslinė praktinė konferencija „Selection of study subjects for epidemiological research and scientific communication“.
25. Alumnų susitikimas „Veterinarija daugiau nei profesija“.
26. Tarpdisciplininė diskusija su verslo atstovais.
27. Konferencija „Mikroorganizmų atsparumo antimikrobinėms medžiagoms mažinimas panaudojant biožymenų duomenis ankstyvajai pieninių karvių ligų diagnostikai, gydymui ir profilaktikai“.
28. Lietuvos gydytojo oftalmologo, pedagogo, visuomenės veikėjo, prof. Petro Avižonio 150-ąsias gimimo metinių edukacinė konferencija.
29. II tarptautinė konferencija „One Health: Challenges for Food Safety“.
30. Konferencija „Vaiko juokas išgelbės pasaulį“.
31. Tarptautinė mokslinė konferencija „Dailės terapija ir asmens sveikata' 2025“.
32. Tarptautinė mokslinė konferencija „Fiziniai pratimai sveikatinimui ir reabilitacijai“.
33. Informacinis renginys „Pasiruošimas 2025/2026 studijų metams. Moodle 5.0“.
34. II tarptautinė konferencija „One Health: Challenges for Food Safety“.
35. Mokslinė praktinė konferencija „Aktualūs dializės ir transplantacijos klausimai“.
36. Slaugytojas rytoj 2025.
37. Tarptautinė konferencija „Farmacija ir estetinė medicina. Pavasaris 2025“.
38. Nuo nerimo prie vilties: vidinės įtampos anatomija psichikos sveikatos ir teologijos mokslų požiūriu.
39. IV Nacionalinis sveikatos vadybos forumas.
40. LSMU LGGC konferencija „Laukinių gyvūnų gerovė ir apsauga: tarp gamtos savarankiškumo ir žmogaus pagalbos ribos“.

41. 5-oji tarptautinė mokslinė konferencija „Gyvulininkystė – naujausios tendencijos ir ateities perspektyvos“.
42. Tarptautinė mokslinė konferencija „Gyvūnų asistuojama terapija – poveikis žmogaus sveikatai ir ateities perspektyvos“.
43. „EIT Health i-Days“.
44. 9-oji tarptautinė gyvensenos medicinos konferencija.
45. Tarptautinė konferencija „Farmacija ir estetiškoji medicina. Rudo 2025“.
46. Farmacijos profesoriaus Petro Raudonikio 75 mirties metinių atminimo ir paminklo pašventinimas.
47. Endokrinologijos klinikoje vizituojančių profesorių Ronald Swedloff ir Christina Wang paskaitos.
48. Hiatal hernia mesh repair and antireflux surgery Scientific- practical conference supported by SERAG-WIESSNER.
49. „Hospiton. Mission – Vision | Inovacijų savaitgalis, skirtas regėjimo sveikatai“.
50. Tarptautinė mokslinė praktinė konferencija „Širdies ir kraujagyslių ligos: naujienos ir iššūkiai“.
51. Konferencija „Edukacijos rudo 2025: ilgalaikę vertę kuriančios studijos“.
52. Alumnas alumnams: „Inovatyvių dermatologinių formulių kūrimo dirbtuvės“.
53. Hakatonas šizofrenijai.
54. Mokslinė praktinė konferencija „Gastroentero-diabetologija: kas, kaip, kodėl?“
55. Mokslo konferencija „FARMACIJA: 2025 m. rudo-žiema“.
56. Nacionalinis sveikatos vadybos forumas.
57. Mokslo konferencija „Aktualūs endokrinologijos klausimai“.
58. Konferencija „Zoonotinės ligos“.
59. Psichologinė trauma ir potrauminis augimas: nuo supratimo iki pagalbos.
60. Kaunas Echo 2025. Pasaulinė regioninės anestezijos diena.
61. Mokslinė konferencija „Farmacijos tyrimai ir technologijos 2025“.
62. Mokslinė konferencija „Longevity medicine in today's medical practice“.
63. Mokslinė konferencija „Farmacija: 2025 m. žiema-pavasaris“.
64. Konferencija „Multidisciplininis požiūris į neurokritines būkles“.
65. Mokslinė konferencija „Aktualūs endokrinologijos klausimai“.
66. Teorinis praktinis susitikimas „Mitybos strategijos optimaliai savijautai ir sveikatai“.
67. Mokslinė konferencija „Žaizdų priežiūra“.
68. Mokslinė konferencija „Retos ligos“.
69. Nuo atradimų iki sprendimų: GMMK dešimtmečio konferencija.
70. Pirmasis Lietuvos biobankų forumas.
71. Konferencija „Lietuvos ūkinių gyvūnų genetinių išteklių išsaugojimas pasauliniame kontekste: tvarių sistemų kūrimas“.
72. Tarptautinė mokslinė praktinė konferencija „Selection of study subjects for epidemiological research and scientific communication“.
73. II tarptautinė konferencija „One Health: Challenges for Food Safety“.
74. 6-oji tarptautinė mokslinė konferencija „Psichologijos mokslas sveikatai“.
75. 2-oji tarptautinė mokslinė konferencija „Veterinary Today: Advances in Evidence-Based Veterinary Medicine in Small Animal Clinical Practices“.
76. 17th International Conference of the Lithuanian Neuroscience Association „Brain Function, Dysfunction, and Translational Research“.
77. 23-iasis tarptautinis medikų kongresas „Civilizacijos ligų prevencija – Diagnostika – Gydymas – Reabilitacija“.
78. Gretos Masiliūnienės daktaro disertacijos „Nepageidaujamų reakcijų į vaistą charakteristikų analizė ir pranešimų tendencijų Lietuvoje vertinimas“ gynimas.
79. 34-oji tarptautinė konferencija „Artificial Neural Networks ICANN 2025“.
80. Konferencija „Priklusomybės valdymas per žalos mažinimo metodus: klinikiniai, įrodymais grįsti, sprendimai specialistams“.

81. Tarptautinė *Erasmus+* savaitė „Tiltai tarp disciplinų: tarpdisciplininis ugdymas bendradarbiavimo ateičiai“.
82. Tarptautinė mokslinė konferencija „Gyvosios laboratorijos: inovacijų ekosistemų atvėrimas bendrakūrai ir didesniai poveikiui“.
83. Pasaulinė širdies diena.
84. *Erasmus+* tarptautinė savaitė „Protas ir mašinos: DI ir studentų psichikos sveikatos ateitis“.
85. Mildos Šeškutės daktaro disertacijos „Įgimtas antivirusinis atsakas žmogaus žarnyno modeliuose: signalo ląstelėse perdavimas ir imunomoduliacinis melatonino vaidmuo“ gynimas.

Edukaciniai renginiai:

1. Gyvoji *Alma Mater*: ekskursija po LSMU centrinius rūmus ir profesorių knygų vakaras.
2. Edukacinė ekskursija „Meilės eliksyras – mitas ar tiesa?“
3. Edukacinis renginys „Savidisciplina ir savireguliacijos įgūdžiai: žingsnis augimo mąstysenoje“.
4. Meistriškumo dirbtuvių ciklas „ALUMNAS ALUMNAMS: galia dalintis ir keisti“.
5. Edukacija darbuotojams Laukinių gyvūnų globos centre (LGGC).

Iniciatyvos Universiteto bendruomenei:

1. The First International Conference of the Close Collaboration with Parents.
2. Erasmus+ Blended Intensive Programme in Lodz.
3. Žygis „Šauliams 106“ ir šventinė vakaronė.
4. 23-iasis tarptautinis medikų kongresas „Civilizacijos ligų prevencija – Diagnostika – Gydymas – Reabilitacija“.
5. Šventinės eitynės su augintiniais.
6. Kalbų diena 2025.
7. LSMU Kalėdos: interaktyvus miuziklas darbuotojų vaikams „Tūkstantis dovanų“.
8. Kalėdinių sausainių dekoravimo dirbtuvės.
9. LSMU Kalėdos: darbuotojų protmūšis.
10. LSMU meno kolektyvų kalėdinis koncertas.
11. Advento pusryčiai LSMU bendruomenei.
12. Tautinio meno festivalis „Pasodinom ažuolą“.
13. Tarptautinės diabeto dienos minėjimas „Aš einu, nes man rūpi TU“.
14. Prof. P. Mažylio 140-ųjų gimimo metinių paminėjimas.
15. LSMU MF Fizikos, matematikos ir biofizikos katedros 75-mečio minėjimas.
16. Pasaulinės gyvūnų dienos minėjimas.
17. BE ACTIVE savaitės renginiai.
18. Susitikimas su Nacionalinės kultūros ir meno premijos laureatu rašytoju Valdu Papieviu.
19. Nacionalinio diktanto rašymas.
20. Spektaklis „Kronikos. Kelias į laisvę“.
21. Mokymai „Darbas su duomenų analizės programa JASP“.
22. Popietė prisimenant Lietuvos gydytoją chirurgą doc. dr. Joną Platūkjį.
23. Atvirų durų diena Žmogaus biologinių išteklių centre.
24. Pasaulinės maisto dienos minėjimo renginys „Maisto šventė: maistas sveikatai!“
25. LSMU *Alumni* asociacijos sveikatos priežiūros inovacijų vakarienė su Armen Manukian, „MSD Baltics“ generaliniu direktoriumi.
26. Bitininkystės centro Bičių produktų sekcijos renginys „Medaus pusryčiai“.
27. Pasiruoškime Užgavėnėms: ir blynai gali būti sveika!
28. Frankofonijos mėnuo 2025.
29. Dailės terapijos sesija „Pozityvus mąstymas“.
30. Geriausiųjų sportininkų pagerbimo šventė.
31. LSMU Karjeros savaitė.
32. BeActive krosas.

33. Atvirų durų diena LSMU Anatomijos muziejuje.
34. Šv. Mišios už mirusiuosius Vėlinių oktavoje.
35. LSMU Pyragų diena.
36. Bendruomenės žygis.
37. Prancūziškos elegancijos sezonas Emanuelio Levino centre.
38. Žemės dienos minėjimas Universitete!
39. Veterinarijos mėnuo.
40. White Coats in the Red Zone: Medicine on the Frontlines of Ukraine.
41. Išvyka į šunų prieglauda „Penkta koja“.
42. Diena bendruomenei „Mano vaikas ir mano augintinis darbe“: veiklos vaikams ir augintiniams.

Sporto renginiai:

1. Velykinis LSMU tinklinio turnyras.
2. LSMU stalo teniso reitingų turnyras (atrankinės į Lietuvos studentų stalo teniso čempionatą).
3. Kalėdinis miniteniso turnyras (teniso naujokams ir pažengusiems).
4. Kalėdinis teniso dvejetų turnyras (teniso rinktinei).
5. Kalėdinis badmintono dvejetų turnyras.
6. Kalėdinis stalo teniso turnyras.
7. Kalėdinis tinklinio turnyras.
8. LSMU teniso čempionatas.
9. LSMU paplūdimio tinklinio turnyras – 2025.
10. LSMU rudens tinklinio turnyras.
11. LSMU stalo teniso čempionatas.
12. LSMU badmintono dvejetų turnyras.
13. LSMU badmintono „BLITZ“ turnyras.
14. LSMU plaukimo čempionatas.
15. Virtualus 5 km bėgimas.
16. Badmintono reitingų turnyras (atrankinės į Lietuvos studentų badmintono čempionatą).
17. Draugiškas LSMU-VGTU teniso turnyras.
18. Stalo teniso čempionatas užsienio studentams.
19. Sporto renginys „Su sveikata susijusių fizinio pajėgumo komponentų vertinimas“.
20. LSMU teniso reitingų turnyras (atrankinės į Lietuvos studentų teniso čempionatą).
21. Komaro taurės išstvermės jodimo ir važiavimo varžybos.

Jungtinis tarpinstitucinis renginys:

1. PULMONARY HYPERTENSION CONFERENCE 2025.
2. Jungtinis tarpinstitucinis renginys „ERN“.

Iniciatyvos moksleiviams:

1. Atvirų durų diena 2025.
2. Renginys moksleiviams „Drąsiau, stipriau, vikriau“.
3. LSMU pradinės mokyklos atvirų durų vakaras.

Parodos, mugės:

1. Aukštųjų mokyklų mugė 2025.
2. Studijų regata 2025 .
3. Vilniaus knygų mugė.
4. Tarptautinė veislinių gyvūnų paroda.
5. Virtuali paroda „P. Mažyliui – 140“.
6. Paroda „Akademikas profesorius Pranas Mažylis – Lietuvos akušerijos ir ginekologijos mokyklos įkūrėjas, gimdymo pagalbos organizatorius, klinicistas, pedagogas“.
7. Fotografijų paroda „Myliu tėviškę“.
8. Parodos „Lietuvos farmacijos muziejui – 50“ atidarymas.
9. Virtuali paroda „Profesorius Petras Raudonikis (1869–1950) – farmacijos studijų Kaune kūrėjas“.
10. Žemės dienai skirta paroda.
11. Paroda „Karjera ir studijos 2025“.
12. Paroda „Materia medica. Vaistingosios medžiagos“.
13. Parodos „Lietuvos vaistinių interjerai 1960–1990 m.“ atidarymas.
14. Parodos „Prof. V. P. Vaičiuvėnui – 90“ atidarymas.
15. Fotomenininkės Redos Vaičiūnienės paroda „Pasirinkimas“.
16. Virtuali paroda prof. Jūratei Jankevičiūtei atminti.
17. Parodos „Vaistinių interjerai Lietuvoje 1945–1990 m.“ atidarymas.

Studentams organizuoti renginiai:

1. *International Week* „Erasmus+ Legacy: Lifelong Connections“.
2. Baltų chalato šventė Medicinos fakultete.
3. LSMU rezidentūros diena 2025.
4. *Erasmus* dienos 2025.
5. LSMU vasaros dienos stovykla.
6. LSMU mainų studentų ekskursija po Lietuvos pajūrį (Juodkrantė, Nida, Klaipėda).

Paskaitos, seminarai, diskusijos:

1. Diskusija tema „Ar mirties akivaizdoje yra viltis?“
2. Vaistininko ir gydytojo diskusija, aptariant aktualius ir dažnai užduodamus vaistinės klientų klausimus.
3. Žurnalų klubo „Mokslas – praktikai“ diskusija.
4. Atviros psichiatrijos mėnesiui skirtas knygos „Probleminis interneto naudojimas: kaip padėti susiduriantiems su juo“ pristatymas ir diskusija.
5. Endokrinologijos klinikoje vizituojančių profesorių iš JAV Ronald Swedloff ir Christina Wang paskaitos.
6. Profesoriaus Luciano Saso paskaita „Drug Development: historical and bioethical aspects“.
7. Giriaus Antanaičio paskaita „Išorinė anatomija 2025 m.“
8. Paskaita „Fotoakustika: vėžio diagnostikos ateitis“.
9. Paskaita „Art Therapy as Added Value to Communication in Health Care“.
10. Susitikimas su Nacionalinės premijos laureatu, knygos „Diseris“ autoriumi Dariumi Žiūra.
11. Vieša paskaita ir diskusija su prof. Carlos Centeno „Kaip užtikrinti paciento orumą sveikatos priežiūroje?“
12. Paskaitų ciklas „Emocinio intelekto galia“.
13. Profesoriaus Haraldo Gollnickio paskaita.
14. Nuotolinė Mjr. D. Judženčio paskaita „Veiksmai krizės kontekste“.
15. Edinburgo universiteto dėstytojo paskaita „Setting up a Simulated Patient Programme“.
16. Public lecture by PD dr. Amit Sharma „Cancer Immunotherapy: Bench to Bedside and Back again“.

17. Prof. A. Lukoševičiūtės knygos pristatymas.
18. Vieša dr. Ayan Samanta paskaita „Išmaniosios biomedžiagos ragenos ir širdies regeneracijai“.
19. Senosios liaudies medicinos pristatymas.
20. XIX a. vaistinės pristatymai.
21. Nemokami nuotoliniai kursai „Racionalus antimikrobinių vaistinių preparatų skyrimas ir vartojimas pirminės sveikatos priežiūros specialistams“.
22. Praktiniai kursai „Endoscopic Ear & Lateral and Sinus & Anterior Skull Base Surgery“.
23. Centrinio eksperimentinių tyrimų su gyvūnais instituto tyrėjų dr. Erika Sasaki ir dr. Terumi Yurimoto seminarai LSMU bendruomenei.
24. Teorinis praktinis seminaras „Ne tik komandų mokytojas: kas iš tiesų kuria ryšį su šunimi?“
25. Nuotolinis seminaras su prof. A. Veryga „Politika, mokslas ir praktika: kaip pasiekti sėkmingą dialogą sveikatos sektoriuje?“
26. Seminaras „Infekcijų sukėlėjų atsparumas antibiotikams“.
27. Praktinis seminaras „Vaikų, turinčių raidos sutrikimų, įgalinimas ir dalyvumo skatinimas“.
28. Seminaras „Šuns elgesio mokykla: kaip suprasti ir keisti baimę, agresiją bei nerimą“.

Universiteto erdvių atidarymo renginiai:

1. 50 metų Anesteziologijos reanimatologijos katedros įkūrimui.

Pagrindinės mokslo metų šventės:

1. Vasaros diplomų įteikimo šventė.
2. Žiemos diplomų įteikimo šventė.
3. Mokslo metų pradžios šventė.

Valstybinių švenčių renginiai:

1. Švęskime laisvę kartu: iškilmingas Vasario 16-osios minėjimas.
2. LSMU Medicinos fakulteto Vasario 16-osios iškilmės Dr. Jono Basanavičiaus karo medicinos tarnybos kiemelyje.
3. Laisvės gynėjų diena.

2025 M. STUDENTŲ ATSTOVYBĖS RENGINIAI

1. Diskusija „Paslėptas barjeras“.
2. Valentino dienos protmūšis.
3. „LSMU Garbė 2025“.
4. Kultūros savaitės renginiai.
5. Diskusija su Lietuvos paralimpiniu komitetu „Kai svajonė stipresnė už kliūtis“.
6. LSMU Studentų atstovybės valdybos narių išvyka į Rygos Stradinio universitetą.
7. Pirmakursių stovyklos vadovų mokymai.
8. LSMU pirmakursių stovyklos.
9. Pirmakursių krikščynos – orientacinės žaidynės po Kauno klinikų teritoriją.
10. Kraujo donorystės akcija, bendradarbiaujant su KK kraujo centru.
11. Tarptautinių studentų atstovų dirbtuvės, kuriose dalyvavo ICOSA nariai.
12. Diskusija apie nematomą negalią kartu su Studentų reikalų tarnyba „Ne viskas matoma akimis: atvira diskusija apie nematomą negalią ir jos iššūkius“.
13. Stalo futbolo turnyras tarp Lietuvos sveikatos mokslų universiteto studentišκών organizacijų.
14. Kalėdinis protmūšis bendradarbiaujant kartu su Studentų odontologų asociacija ir Studentų farmacininkų draugija.

**BENDRI RENGINIAI SU LSMU LIGONINĖS KAUNO KLINIŲ
LOPŠELIU-DARŽELIU „LAŠELIAI“, LSMU GIMNAZIJA
IR JOS FILIALU PRADINĖ MOKYKLA, VYKĘ 2025 M.**

1. Iškilmingas Vasario 16-osios posėdis.
2. Atsakomasis, draugiškas LSMU-VGTU teniso turnyras.
3. Renginys moksleiviams „Drąsiau, stipriau, vikriau“.
4. Tarptautinė mokslinė praktinė konferencija „Multidisciplinary Approaches in Head and Neck Oncology and Laryngology: Progress and Innovations“.
5. Praktiniai kursai „Endoscopic Ear & Lateral and Sinus & Anterior Skull Base Surgery“.
6. Renginys moksleiviams „Kalbų diena“.
7. Frankofonijos mėnuo LSMU gimnazijoje.
8. „Tyrėjų diena mokykloje“.
9. Pasaulinis privačių mokyklų tinklo simpoziumas.
10. LSMU pradinės mokyklos atvirų durų vakaras.

**KOMUNIKACIJOS TARNYBOS RENGINIŲ IR KULTŪROS SKYRIAUS
2025 M. ORGANIZUOTI RENGINIAI**

1. Diplomų įteikimo šventė – žiemos teikimai.
2. Iškilmingas Vasario 16-osios posėdis.
3. Vadovų mokymai.
4. Kultūros savaitė „Tylūs pabėgimai“.
5. Diplomų įteikimo šventė – vasaros teikimai.
6. Mokslo ir žinių diena.
7. Sausainių dekoravimo dirbtuvės.
8. LGGC ekskursija darbuotojams.
9. LSMU meno kolektyvų renginys.
10. Kalėdos bendruomenės vaikams.
11. Mokymai darbuotojams.
12. Protmūšis LSMU bendruomenei.
13. LGGC ekskursija studentams.
14. LSMU Pyragų diena.
15. LSMU Bendruomenės šventė.
16. LSMU Atvirų durų diena.

2025 M. UNIVERSITETE SKAITMENIZUOTI PROCESAI

PDVSe skaitmenizuoti procesai:

1. Prašymas Atitikties pareigūnui (laisva forma)
2. Dovanos vertinimo aktas
3. Pranešimas apie gautą dovaną
4. Prašymas dėl mokymosi atostogų suteikimo
5. Dovanos gražinimo aktas
6. Atviro fondo paraiška
7. BAAT pažyma
8. Prašymas leisti pasinaudoti LSMU elektromobilių įkrovimo stotelėmis
9. Prašymas skirti kambarius atvykstantiems fiziniams asmenims
10. Prašymas leisti naudoti netarybinį automobilį tarnybos reikmėms ir skirti kompensaciją degalų ir (ar) energijos įsigijimo ir amortizacijos išlaidoms padengti
11. Kelionės lapai (Universiteto transportui)
12. Kokybės tarnybos vidaus dokumentai ir kt.
13. Prašymas gauti / informuoti apie pamestą vairuotojo identifikavimo kortelę (ID kortelę)
14. Avansinė apyskaita
15. Prašymas dėl papildomų poilsio dienų suteikimo darbuotojams, auginantems vaikus
16. Atostogų prašymas už nekvalifikuotą darbą atliekantį darbuotoją
17. Papildomos poilsio dienos suteikimo už kelionės laiką komandiruotėje / stažuotėje / poilsio / švenčių dienomis prašymas
18. Prašymas Personalo tarnybai (laisva forma)
19. Prašymas keisti darbo sutartį
20. Prašymas dėl vadovų pavadavimo įsakymo keitimo
21. Prašymas dėl įdarbinimo neturint specialybės licencijos (neviršijant DUF)
22. Prašymas dėl darbo funkcijų sukeitimo
23. Nutraukiančio darbo sutartį darbuotojo atsiskaitymo forma
24. Dėl trumpalaikio pavadavimo (nekeičiant vadovų pavadavimo įsakymo)
25. Dėl neapmokestinamojo pajamų dydžio (NPD) taikymo
26. Taisyti darbo laiko apskaitos žiniaraštį
27. Dėl atsakingų asmenų skyrimo už darbo laiko apskaitą (DLA)
28. Pranešimas dėl nuotolinio darbo atšaukimo (vadovas pildo darbuotojui)
29. Prašymas dėl nuotolinio darbo atšaukimo (pildo darbuotojas)
30. Prašymas dėl vardo, pavardės keitimo
31. Prašymas dėl pareigų gretinimo atšaukimo
32. Prašymas dėl pareigų gretinimo
33. Prašymas dėl sutrumpintos darbo laiko normos
34. Atostogų prašymas
35. Atostogų atšaukimas
36. Prašymas dėl darbo sutarties nutraukimo šalių susitarimu (mokant išeitinę išmoką)
37. Prašymas dėl tarptautinio darbo užmokesčio pervedimo / *Regarding international salary transfer*
38. Prašymas dėl darbo užmokesčio pervedimo
39. Komandiruotės / stažuotės papildymas
40. Komandiruotės / stažuotės atšaukimas
41. Kvalifikacijos kėlimas nuotoliniu būdu
42. Leidimas dalyvauti renginyje tame pačiame mieste
43. Komandiruotės / stažuotės prašymas
44. Prašymas dėl darbo sutarties / papildomos darbo funkcijos nutraukimo
45. VP rangos sutartys
46. Komercinis pasiūlymas

**2025 M. IDENTIFIKUOTI GALIMI EFEKTYVIAU
ORGANIZUOTI (OPTIMIZUOTI) VEIKLOS PROCESAI**

1. Viešosios įstaigos Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos veiklos pertvarka, Tarybos sprendimas 2025-03-27. UT1-47-5.
2. Atnaujinta ir peržiūrėta LSMU rizikos valdymo politikos dokumentas 2025-10-23. rektoriaus įsakymas Nr. 2025-V-0305.
3. Studijų organizavimo ir vykdymo proceso peržiūra ir atnaujinimas: LSMU didaktinės koncepcijos patvirtinimas, Senato sprendimas 2025-12-17. Nr. 197-03.
4. Universiteto etikos kodekso peržiūra ir atnaujinimas, Senato sprendimas 2025-06-19. Nr. 191-03.
5. Universiteto Vaistinės ir Vivariumo veiklos procesų pertvarka. Tarybos sprendimas 2025-01-30. Nr. UT1-45-2.
6. Medicinos fakulteto Kardiologijos ir Širdies bei kraujagyslių chirurgijos klinikų veiklos procesų efektyvinimas, sujungiant jas į Širdies centrą, Tarybos sprendimas 2025-06-05. Nr. UT1-49-1.
7. Virškinimo sistemos tyrimų instituto veiklos procesų pertvarka. Tarybos sprendimas 2025-10-17. Nr. UT1-52-2.
8. Universiteto mikrokredencialus suteikiančių programų rengimo, tvirtinimo, administravimo ir kokybės užtikrinimo tvarkos patvirtinimas, Senato nutarimas 2025-09-18. Nr. 192-07.
9. Iš esmės atnaujinta ir skaitmenizuota Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Sporto centro paslaugų teikimo tvarka. 2025-01-03, rektoriaus įsakymas Nr. 2025-V-0003.
10. Nustatytas Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rėmėjų bei paramos gavimo, jos panaudojimo, kontrolės ir apskaitos modelis, rėmėjų statusai. 2025-01-10, rektoriaus įsakymas Nr. 2025-V-0008.
11. Atnaujinta Lietuvos sveikatos mokslų universiteto dokumentų valdymo ir kontrolės veikla. 2025-03-28, rektoriaus įsakymas Nr. 2025-V-0103.
12. Atnaujinta Lietuvos sveikatos mokslų universiteto viešųjų pirkimų planavimo, vykdymo, sutarčių kontrolės sistema. 2025-03-31, rektoriaus įsakymas Nr. 2025-V-0106.
13. Peržiūrėti ir atnaujinti žmogiškųjų išteklių valdymo, darbo laiko apskaitos ir darbo užmokesčio skaičiavimo principai bei pasirengta informacinės sistemos pakeitimui. 2025-10-02, rektoriaus įsakymas Nr. 2025-V-0272.
14. Nustatytas Lietuvos sveikatos mokslų universiteto darbuotojų atostogų suteikimo modelis. 2025-10-21, rektoriaus įsakymas Nr. 2025-V-0296.
15. Atnaujinti nuotolinio darbo organizavimo principai. 2025-12-30, rektoriaus įsakymas Nr. 2025-V-0397.
16. Peržiūrėtas nekilnojamojo turto trumpalaikės nuomos procesas ir nustatytos sąlygos jo efektyvumo didinimui. (Rektoriaus įsakymo projektas @DVS).
17. Nustatyta gautų ir perduodamų dovanų tvarka (Rektoriaus įsakymo projektas @DVS).
18. Nustatyta asmenų, kurių atžvilgiu vykdoma lobistinė veikla ir šios veiklos tvarka iš esmės (Rektoriaus įsakymo projektas @DVS).

2025 M. SUEFEKTYVINTI UNIVERSITETO VEIKLOS PROCESAI

1. Atnaujinta ir peržiūrėta LSMU rizikos valdymo politika. 2025-10-23, rektoriaus įsakymas Nr. 2025-V-0305.
2. Viešosios įstaigos Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos veiklos pertvarka. Tarybos sprendimas 2025-03-27. Nr. UT1-47-5.
3. Universiteto Vaistinės ir Vivariumo veiklos procesų pertvarka. Tarybos sprendimas 2025-01-30. Nr. UT1-45-2.
4. Medicinos fakulteto Kardiologijos ir Širdies bei kraujagyslių chirurgijos klinikų veiklos procesų efektyvinimas, sujungiant jas į Širdies centrą, Tarybos sprendimas 2025-06-05. Nr. UT1-49-1.
5. Virškinimo sistemos tyrimų instituto veiklos procesų pertvarka. Tarybos sprendimas 2025-10-17. Nr. UT1-52-2.
6. Universiteto mikrokredencialus suteikiančių programų rengimo, tvirtinimo, administravimo ir kokybės užtikrinimo tvarkos patvirtinimas, Senato nutarimas 2025-09-18. Nr. 192-07.
7. Universiteto etikos kodekso peržiūra ir atnaujimas, Senato sprendimas 2025-06-19. Nr. 191-03
8. Sveikatos mokslinių duomenų analitikos centro sukūrimas ir išplėtojimas, patvirtinant SDMA nuostatus, Senato sprendimas 2025-06-19 Nr. 191-04.
9. Iš esmės atnaujinta ir skaitmenizuota Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Sporto centro paslaugų teikimo tvarka. 2025-01-03, rektoriaus įsakymas Nr. 2025-V-0003.
10. Nustatytas Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rėmėjų bei paramos gavimo, jos panaudojimo, kontrolės ir apskaitos modelis, rėmėjų statusai. 2025-01-10, rektoriaus įsakymas Nr. 2025-V-0008.
11. Atnaujinta Lietuvos sveikatos mokslų universiteto dokumentų valdymo ir kontrolės veikla. 2025-03-28, rektoriaus įsakymas Nr. 2025-V-0103.
12. Atnaujinta Lietuvos sveikatos mokslų universiteto viešųjų pirkimų planavimo, vykdymo, sutarčių kontrolės sistema. 2025-03-31, rektoriaus įsakymas Nr. 2025-V-0106.
13. Peržiūrėti ir atnaujinti žmogiškųjų išteklių valdymo, darbo laiko apskaitos ir darbo užmokesčio skaičiavimo principai bei pasirengta informacinės sistemos pakeitimui. 2025-10-02, rektoriaus įsakymas Nr.2025-V-0272.
14. Nustatytas Lietuvos sveikatos mokslų universiteto darbuotojų atostogų suteikimo modelis. 2025-10-21, rektoriaus įsakymas Nr. 2025-V-0296.
15. Atnaujinti nuotolinio darbo organizavimo principai. 2025-12-30, rektoriaus įsakymas Nr. 2025-V-0397.

**2025 M. IŠLEISTI STRAIPSNIAI APIE PAGRINDINES IR
NEPAGRINDINES UNIVERSITETO VEIKLAS**

1. LSMU ir Kauno klinikose lankėsi pirmoji ponia Diana Nausėdienė: „Privalome sudaryti palankias sąlygas mokslo ir medicinos bendruomenei“.
2. Branduolinės medicinos proveržis Kaune: tarptautinių ekspertų vizitas ir naujos PET diagnostikos galimybės.
3. Trečdalis šalies darbdavių savo vaikus norėtų matyti LSMU: universitetas – vienas iš dviejų geriausių Lietuvoje.
4. Pasirašyta Odontologijos fakulteto statybos rangos sutartis: Kaune iškils vienas moderniausių centrų Europoje.
5. Paskelbta Ketvirtosios Lietuvos sveikatos mokslų universiteto tarybos sudėtis.
6. Amžėti nereikia sustoti: kodėl judėti būtina visą gyvenimą.
7. THE WUR 2026 m. reitingai: LSMU išlaiko aukštas pozicijas tarptautiniu mastu.
8. LSMU Laukinių gyvūnų globos centras: auga skaičius gyvūnų, kuriems suteikta pagalba, pranešimų – ketvirtadaliu daugiau.
9. LSMU rektoriumi antrai kadencijai išrinktas akademikas profesorius dr. Rimantas Benetis.
10. LSMU, Kauno klinikos ir LSMU Kauno liginė Vilniuje pristatė išskirtines gyvybės mokslų inovacijas: dalis jų – unikalios.
11. Tradicija, vienijanti kartas: LSMU mokslo metus pradėjo šventine studentų eiseną.
12. Sveikatos mokslai ir toliau lyderiauja: LSMU priėmė daugiau studentų nei pernai.
13. LSMU medicinos studijos – populiariausias stojančiųjų pasirinkimas.
14. HBSC tyrimas: psichoaktyvių medžiagų vartojimas tarp moksleivių mažėja nevienodai – ryškėja rizikos tarp merginų.
15. LSMU gimnazijos Virtuali mokykla išleido pirmąją laidą: linkėta siekti ambicingiausių tikslų.
16. Žingsnis personalizuotos medicinos link: LSMU vaistinėje – pacientui pritaikyti vaistai.
17. LSMU diplomų įteikimo šventė: daugiau nei tūkstantis naujų specialistų pradeda profesinį kelią.
18. Įspūdingas LSMU šuolis THE *Impact* reitinguose – per 400 pozicijų aukštyn.
19. Vieni pirmųjų pasaulyje: LSMU mokslininkų formuluotė probleminiam interneto vartojimui atpažinti atkreipė tarptautinį dėmesį.
20. Gabūs miesto vaikai šventiniu renginiu Universitete užbaigė mokslo metus.
21. Tarptautinis Ekscelencijos centras LSMU Kardiologijos klinikoje: partnerystė su Šveicarijos širdies prietaisų gamintoja.
22. Svarbus mokslo atradimas: patvirtinta skydliaukės hormonų reikšmė ūminį išeminį insultą arba ūminį miokardo infarktą patyrusių Lietuvos gyventojų mirtingumui.
23. LSMU gimnazija tampa „ilgąja“: kokybinį augimą stiprina bendrystė su Universitetu.
24. Kuriamas EBRAINS Lietuva centras: naujos galimybės neuromokslų ir neurotechnologijų plėtrai.
25. Svarbus atradimas: sergančiųjų išemine širdies liga gyvenimo kokybę lemia sezoniškumas.
26. LSMU ir Kauno klinikose apsilankęs premjeras Gintautas Paluckas: „Suremsime pečius“.
27. Tarptautinio tyrimo rezultatai vertinant Lietuvos alkoholio kontrolės politiką: alkoholio akcizo mokestis gelbsti gyvybes, didina gyventojų gerovę ir atneša pajamų į biudžetą.
28. Nuo idėjos hakatone iki įkvėpimo pasaulinio lygio inovacijoms: lietuvių startuolio „Cervixel“ komanda Kembridže.
29. Anapilin iškeliavo gydytoja reumatologė doc. dr. Margarita Pileckytė.
30. Bemaž pusei Lietuvos vaikų ir paauglių stinga šeimos palaikymo: socialinės gerovės rodikliai prastėja.
31. „Lietuvos sveikata“ priedas „Alma mater“ „Studijos LSMU: kaip ugdomi sveikatos specialistai, ateityje keisiantys pasaulį“.
32. Alkoholio kontrolės politika pagerino lietuvių sveikatą ir gerovę.
33. Išėjimo lietuvių fondo dovana LSMU Akių ligų klinikai – pažangus biomikroskopas.

34. LSMU įvaizdžio kampanijoje – universiteto studentų veidai.
35. Tyrime apie skaitmenizacijos poveikį psichikos sveikatai – ir Lietuvos jaunimo indėlis.
36. Mikrobiomo tyrimuose – Lietuvos mokslininkų proveržis.
37. LSMU mokslininkai: obsesinis-kompulsinis asmenybės sutrikimas apsunkina reabilitaciją po išeminės širdies ligos.
38. Veterinarinės medicinos studijos atvėrė kelius į nuosavą verslą – ir į televiziją.
39. LSMU pakeitė karjeros trajektoriją: buvusi akušerė šiandien moko jaunimą sveikai gyventi.
40. Svajonių karjera prasideda nuo drąsaus žingsnio: po ergoterapijos studijų LSMU – darbas, sujungęs patirtį ir pašaukimą.
41. Pirmąjį darbo pasiūlymą gavo nė nebaigusi farmacijos studijų: specialybė atveria daug galimybių.
42. Kasdien to nepamatysite: parodė, kaip Lietuvoje praktikuojasi būsimi gydytojai ir chirurgai.
43. Žvilgsnis į sudėtingą anesteziologės reanimatologės kasdienybę: atsipalaiduoja sporte ir prie automobilio vairo.
44. Parodė, kaip studentai kuria inovatyvius vaistus – pirmą kartą įžengę į simuliacines LSMU erdves maloniai nustemba.
45. Padėti žmogui: kokios studijos Slaugos fakultete?
46. Kaip meilė gyvūnams tampa profesija?
47. Užaugo tarp gyvūnų, dabar dirba dėl jų: kaip mokslininkės vaikystės patirtys nulėmė profesinę sėkmę.
48. Kaip tampama visuomenės sveikatos ir psichologijos specialistais?
49. Kaip parengiami odontologai: pirmieji pacientai – kompiuterizuoti.
50. Veterinarinės medicinos studijos: kaip padėti pacientui, kuris nekalba?
51. LSMU Maisto mokslo studijų programa nuvedė netikėta linkme: nuo darbo „Michelin“ restoranuose iki gelbstinčių gyvybes projektų.
52. Ypatingas ryšys su gyvūnais atvedė į studijas LSMU: šiandien rūpinasi laukinės gyvūnijos gerove.

2026 03 09. 20,5 spaudos l.
Tiražas 75 egz. Užsakymo Nr. 2026/43.

Leido LSMU Akademinė leidyba,
A. Mickevičiaus g. 9, LT-44307 Kaunas.

Spausdino UAB „Igmovila“,
Laisvės al. 38A–12, LT-44240 Kaunas.