

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto (LSMU) Tarptautiškumo strategija

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto (LSMU, Universitetas) Strateginės plėtros gairės 2023-2027 metams (SPG) tarptautiškumą bei nuomonių, įsitikinimų, religinę ir kultūrinę įvairovę įtvirtina ir kaip vieną iš vertybių, kuriomis grindžiama Universiteto misija, ir kaip vieną iš keturių bendrųjų veikimo principų, kurių laikantis bus įgyvendinami visi iškelti strateginiai tikslai ir uždaviniai. Taigi, LSMU tarptautiškumą supranta kaip būtina sąlygą ir pridėtinę vertę siekiant nuolatinio tobulėjimo ir kokybės visose pagrindinėse Universiteto veiklose: mokslo, studijų, žmogaus ir gyvūno sveikatos priežiūros, valdymo ir administracinių procesų.

LSMU Tarptautiškumas šiandien

1. LSMU Tarptautiškumo strateginiai tikslai ir uždaviniai

Universiteto tvarumas ir ilgalaikės pažangos perspektyva susiję su pasauliniu globalizacijos procesu, kuris atneša naujų galimybių ir iššūkių tiek naujai studentų kartai, tiek tyrėjams, praktikams, kitiems darbuotojams. SPG numatyta Universiteto misija – kurti, kaupti, sisteminti ir skleisti mokslo žinias, naujausius mokslo ir akademinis pasiekimus, mokyti ir ugdyti kūrybingą, sąžiningą, iniciatyvią, išsilavinusią, sveiką, nepriklausomą ir verslią asmenybę, skatinti demokratiją ir gerovę, sveiką ir išsilavinusią visuomenę. Išskirtinis LSMU vaidmuo šiame ugdymo procese – sveikos visuomenės, užtikrinančios socialinę ir ekonominę šalies pažangą, Lietuvos nacionalinio identiteto, šalies ir pasaulio kultūros ir tradicijų kūrimą, jų išsaugojimą ir plėtrą, siekis. Gyvūnų sveikata ir gerovė yra neatsiejama šio siekio dalis.

LSMU Tarptautiškumo strategijoje iškeltas tikslas - puoselėti Universiteto atvirumą įvairioms kultūroms ir tradicijoms, palaikyti ir plėtoti tarptautinius ryšius bei tvarų ir kokybišką bendradarbiavimą su užsienio šalių aukštojo mokslo institucijomis, universitetais-partneriais ir alumnaus visose pagrindinėse LSMU veiklos srityse (studijose, mokslinėje veikloje, teikiant žmogaus ir gyvūno sveikatos priežiūros paslaugas, siekiant regiono ir visos šalies pažangos). **Ilgalaikis tarptautiškumo strategijos tikslas** - stabilios tarptautinės reputacijos kūrimas ir tarptautinio žinomumo didinimas, užtikrinantys sėkmingą užsienio studentų pritraukimą iš ekonomiškai pažangių šalių, tarptautinių magistrantūros ir doktorantūros studijų bei kvalifikuoto tarptautinio personalo ir mokslinių tyrimų plėtrą.

Tiksliui pasiekti numatyti sekantys uždaviniai:

(1) Telkti Universiteto bendruomenę, stiprinant tarpusavio ryšius bei plėtojant tarptautiškumo kultūrą. [SPG Plano Tvarus Universitetas Nr. 4.3.]

(2) Užtikrinti talentingų ir motyvuotų studentų pritraukimą ir visapusišką jų gerovę. [SPG Plano Konkurencingi absolventai ir akademinis meistriškumas Nr. 2.1.]

(3) Vystyti aukštos kvalifikacijos mokslo darbuotojų bei dėstytojų įtraukimą į Universiteto akademinę ir mokslinę veiklą.

(4) Kurti stabilią tarptautinę Universiteto reputaciją.

(5) Plėtoti tvarų bei kokybišką bendradarbiavimą su užsienio šalių aukštojo mokslo institucijomis, universitetais-partneriais ir alumnaais visose pagrindinėse LSMU veiklos srityse.

LSMU įsipareigoja gerbti žmogaus teises, skatinti akademinę laisvę, teisingumą, sąžiningumą, toleranciją ir Universiteto bendruomenės pilietinę atsakomybę, kaip tai apibrėžta LSMU Etikos kodekse.¹

2. Universitetas pasaulio universitetų kontekste

Universiteto ištakos – 1919 metais Kaune įsteigti Aukštieji medicinos kursai, kurių pagrindu, 1922 metais įsteigus Lietuvos universitetą, įkurtas Medicinos fakultetas savo struktūroje turintis Veterinarijos skyrių. Metams bėgant Medicinos fakultetas išaugo į savarankišką Kauno medicinos institutą (vėliau – į akademią, universitetą, KMU), o Veterinarijos skyrius – į Lietuvos veterinarijos akademią (LVA). LSMU sukurtas 2010 metais reorganizacijos būdu sujungus KMU ir LVA. LSMU šiandien yra didžiausia unikali gamtos mokslus, medicinos ir sveikatos mokslų bei žemės ūkio mokslų sritis vienijanti universitetinė aukštoji mokykla Lietuvoje, sėkmingai integruojanti studijas, mokslinius tyrimus ir klinikinę praktiką. LSMU sudaro dvi pagrindinės akademijos: Medicinos akademija (MA) ir Veterinarijos akademija (VA). Nuo 1991 metų Universitete pradėtos studijos anglų kalba ir priimami užsienio studentai. Per laikotarpį iki 2023m spalio mėn. 1 d. LSMU pirmos, antros pakopos ir vientisųjų studijų programas sėkmingai baigė 1766 absolventai. Dauguma užsienio studentų renkasi medicinos, odontologijos ir veterinarinės medicinos studijų programas.

2020 m. LSMU pateko tarp 550 (501-550 pozicijų grupė), o 2021 m., 2022 m. ir 2023 m. – tarp 450 geriausių pasaulio universitetų (401-450 pozicijų grupė), vykdančių medicinos studijas *QS World University Rankings by Subject* pasauliniame reitinge, kur aukštosios mokyklos vertinamos pagal studijų kryptis. 2020 m. QS kylančių Europos ir Azijos universitetų reitinge (angl. *Emerging*

¹ <https://lsmu.lt/wp-content/uploads/2022/06/codeofethics.pdf>

Europe and Central Asia – EECA) LSMU užėmė 115 vietą, 2021 m. – 113 vietą, o 2022 m. – 115 vietą.

Aukštojo mokslo institucijų *Ranking Web (Webometrics)* vertinime 2022 metais LSMU užėmė 1804 vietą tarp visų pasaulio aukštųjų mokyklų ir 668 vietą tarp Europos universitetų. Bendrajame reitinge LSMU 2022 m. užėmė trečiąją vietą tarp visų Lietuvos universitetų.

U-Multirank sistemos vertinime LSMU įvardijamas kaip stipriausias mokslinių tyrimų srityje; penkiose kategorijose aukščiausias vertinimas „A“ pasiektas 9 rodikliuose.

Times Higher Education 2023 metų reitinge-LSMU įvertintas tarp 801-1000 geriausių universitetų ir tarp geriausių 601-800 klinikinių ir sveikatos mokslų bei gyvybės mokslų universitetų kategorijose. Iš reitinge dalyvavusių Lietuvos universitetų pagal rezultatus pirmąją vietą šalyje LSMU dalijasi tik su Vilniaus universitetu. „Times Higher Education“ (THE WUR) – vienas iš trijų prestižinių tarptautinių reitingų, vertinančių pasaulio universitetus. Daugiausia dėmesio šiame reitinge skiriama studijų kokybei, moksliniams tyrimams bei mokslo veiklos įtakai pasaulyje. Vertinamas ir universiteto tarptautiškumas bei iš gamybos ar verslo sugeneruotos pajamos.

2023 m. LSMU pirmą kartą reitinguotas Times Higher Education (THE) Impact reitinge, bendras reitingas 801-1000. Taip pat LSMU - vienas iš 201–300 geriausių pasaulio universitetų sveikatos ir gerovės bei 401–600 geriausių universitetų lyčių lygybės srityse. Pasak reitingo sudarytojų, Universiteto patekimas į šį reitingą rodo institucijos svarų indėlį ir pripažinimą siekiant Jungtinių Tautų tvaraus vystymosi tikslų (angl. The Sustainable Development Goals).

Best Global Universities reitinge įgaliojame Clarivate LSMU užima 1553 poziciją tarp geriausių pasaulio universitetų, 549 – tarp Europos geriausių universitetų. ²³⁴⁵⁶

LSMU yra įvairių tarptautinių organizacijų, tokių kaip Association of Academic Health Centers International (AAHCI), European University Association (EUA), Association of Schools of Public Health in the European Region (ASPHER), Association of Medical Schools in Europe

² <https://www.topuniversities.com/university-rankings>

³ <https://www.webometrics.info/en/detalles/lsmuni.lt?sort=asc&order=Excellence>

⁴ <https://www.umultirank.org/study-at/lithuanian-university-of-health-sciences-rankings>

⁵ <https://www.timeshighereducation.com/world-university-rankings>

⁶ <https://www.usnews.com/education/best-global-universities/rankings>

⁷ <https://lsmuni.lt/media/dynamic/files/20880/lsmustatute2012-06-28xi-2147.pdf>

(AMSE), Association for Medical Education in Europe (AMEE), European Association of Establishments for Veterinary Education (EAEVE), European Association of Faculties of Pharmacy (EAFP), Association of Dental Education in Europe (ADEE), Pasaulio sveikatos organizacija (WHO) ir kt., narys.

3. Universiteto valdymo struktūra

Universitetas yra viešasis juridinis asmuo, veikiantis kaip viešoji įstaiga. Universiteto steigėjas – Lietuvos Respublikos Seimas. Universitetas turi autonomiją, apimančią akademinę, administracinę, ekonominę ir finansų valdymo veiklą, pagrįstą savivaldos ir akademinės laisvės principu. Pagal Lietuvos Respublikos Konstitucijoje ir Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatyme nustatytą tvarką Universiteto autonomija derinama su atskaitomybe visuomenei ir steigėjui. Universitete yra kolegialūs valdymo organai – Universiteto taryba ir Universiteto Senatas, taip pat vienasmenis valdymo organas – Universiteto rektorius. Universiteto valdymas grindžiamas demokratijos, kompetencijos, savivaldos ir efektyvumo principais.⁷

4. Pripažinimas

Kvalifikacijų pripažinimo procesus reglamentuoja tarptautinės ir nacionalinės teisės normos. Profesinių kvalifikacijų direktyva (Direktyva 2005/36/EB) įvedė automatinį septynių profesijų, tarp kurių yra odontologai, gydytojai, slaugytojai, akušeriai, vaistininkai ir veterinarijos gydytojai, pripažinimą. ES nepriklausančiose šalyse galioja nacionalinė akademinio laipsnio arba diplomo pripažinimo tvarka, kurios turi laikytis kiekvienas absolventas. Lietuvos respublikos Studijų kokybės vertinimo centrui gavus Pasaulio medikų švietimo organizacijos (angl. World Federation for Medical Education, WFME) pripažinimą atlikti medicinos studijų kokybės įvertinimą ir užtikrinti studijų kokybės stebėseną, LSMU medicinos studijų programa nuo 2024m. akredituota pagal šios įstaigos standartus. 2022 m. veterinarinės medicinos studijų programai jau antrąjį kartą suteikta Europos veterinarijos universitetus vienijančios asociacijos (angl. European Association of Establishments for Veterinary Education, EAEVE) akreditacija.

Akademinį kvalifikacijos pripažinimą LSMU vykdo Tarptautinių ryšių ir studijų centras (TRSC), vadovaudamasis Pripažinimo tvarkos nuostatomis. Pripažinimo procedūroje gali dalyvauti ir fakultetų atstovai, kai reikalinga specialisto nuomonė. LSMU parengta „Užsienyje įgytų kvalifikacijų vertinimo ir akademinio pripažinimo tvarka“, „Sprendimų priėmimo kokybės užtikrinimo sistema pagal Lisabonos pripažinimo konvenciją“ bei naudojami papildomi vertinimo

metodikų, išsilavinimo ir kvalifikacijų pripažinimo dokumentai, parengti Aukštojo mokslo kokybės vertinimo centro ir išdėstyti pripažinimo tvarkos apraše (LR Vyriausybės nutarimas). Lietuvos Respublika, 2012, Nr. 212, naujausia redakcija Nr. V-609 2017 m. liepos 28 d.). Atnaujinta Tvarka patvirtinta LSMU Senato 2020 m. birželio 11 d. įsakymu Nr. 135-03.⁸

Dalinių studijų rezultatų įskaitymo aukštosiose mokyklose tvarkos aprašą reglamentuoja LR Švietimo, mokslo ir sporto ministro įstatymas.⁹

Už studijų (Erasmus mainų studijų) laikotarpių pripažinimą LSMU yra atsakingas Studijų centras ir atskiri fakultetai. Visą procedūrą koordinuoja TRSC Akademinio mobilumo skyrius. LSMU studentai, grįžtantys po mainų studijų, turi pateikti pažymių išrašus įgytam kreditų skaičiui patvirtinti. Studijų laikotarpio pripažinimo procesas grindžiamas LSMU Studijų Reglamento nuostatais. Užsienio aukštosiose mokyklose studijavusių studentų studijų rezultatai užskaitomi remiantis Europos kreditų perkėlimo ir kaupimo sistema (ECTS).

Užsienyje įgytų kvalifikacijų vertinimo procedūroje Universitetas vadovaujasi nediskriminavimo dėl lyties, rasės, kalbos, religijos, tautinės ar socialinės kilmės ar kitų su akademinė kvalifikacija nesusijusių priežasčių principu. Kvalifikacijos vertinimo procedūroje atsižvelgiama į pasaulyje taikomus švietimo sistemų modelius, jų specifiką ir reglamentuojamą išsilavinimo lygį. Vertinimo kriterijai yra aiškiai apibrėžti, racionali bei nuosekliai taikomi ir yra prieinami pareiškėjui. Vertinimo procedūros sąlygos pagrįstos sąnaudomis realiu laiku; pareiškėjai informuojami apie pripažinimo išvadas. Esant specifinei kvalifikacijai, Universitetas atsižvelgia į panašių kvalifikacijų vertinimo praktiką, taikydamas analogiškus vertinimo metodus ir kriterijus. Kiekvienas pripažinimo sprendimas grindžiamas tarptautinėmis rekomendacijomis, nacionaliniais teisės aktais, vidiniais LSMU dokumentais, turima informacija ir pareiškėjo pateiktais dokumentais.

10

5. Curriculum

LSMU MA veikia penki fakultetai: Medicinos, Farmacijos, Odontologijos, Slaugos ir Visuomenės sveikatos. LSMU VA veikia du fakultetai: Veterinarinės medicinos ir Gyvūnų mokslų. 2023 m. spalio 1 d. duomenimis Universitete studijavo 7860 studentų. Iš jų - 1766 dieninių studijų tarptautiniai studentai iš 89 šalių. LSMU užsienio kalba dėstomų programų dalis nuo bendro

⁸ <https://ismuni.lt/media/dynamic/files/20694/procedureofacademicrecognitionapproved.pdf>

⁹ <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/d757bef0d81b11ea8f4ce1816a470b26?ifwid=-oe63jal40>.

¹⁰ <https://ismuni.lt/en/study-at-lsmu/degree-studies/recognition-of-foreign-qualifications-2>

vykdomų programų skaičiaus 2019–2020 metais sudarė 63 % (1 lentelė). ^{11 12} Studijų programos atitinka ES šalyse taikomus universitetinio išsilavinimo standartus, o LSMU diplomai yra pripažįstami tarptautiniu mastu.

Didžioji dalis atvykstančių studijuoti renkasi Medicinos, Odontologijos vientisąsias studijas. Į pirmos ir antros pakopos studijų programas priėmimas skaitine reikšme mažesnis, nei į vientisąsias, tačiau pagal populiarumą - slaugos, ergoterapijos, kineziterapijos, sveikatos psichologijos, visuomenės sveikatos vadybos, klinikinės sveikatos psichologijos studijų programos kasmet pritraukia daugiau studentų, nei planuota. Mažiau studentų surenkama į Maisto, Gyvūnų mokslo, Medicininės laboratorinės biologijos, Medicininės ir veterinarinės genetikos, Burnos higienos programas, bet šios programos paklausios darbo rinkoje, todėl tikėtina, kad intensyvesnis rinkodarinis darbas ir bendradarbiavimas su užsienio šalių mokyklomis, padės surinkti didesnius skaičius norinčių studijuoti LSMU.

1 lentelė. LSMU studijų programos anglų kalba

Vientisųjų studijų programos	Bakalauro studijų programos	Magistro studijų programos
Medicina Odontologija Veterinarinė medicina Farmacija	Medicininė ir veterinarinė genetika Slauga Ergoterapija Kineziterapija Sveikatos psichologija Burnos higiena	Taikomoji visuomenės sveikata Visuomenės sveikatos vadyba Išplėstinės slaugos praktika Gyvensenos medicina Gyvūnų mokslas Gyvūno ir žmogaus sąveika Maisto mokslas Klinikinė sveikatos psichologija Medicininė chemija Laboratorinės medicinos biologija

Pagrindinė rezidentūros studijų mokymo bazė yra Kauno klinikos, tačiau dalį rezidentūros studijų gydytojai rezidentai atlieka išorinėse bazėse. Iš viso Universitete 2022 m. gruodžio 31 d. akredituota 119 rezidentūros bazių, kuriose dalį rezidentūros studijų atliko 402 (41,5 proc.) rezidentų. Dalį rezidentūros 21 gydytojas rezidentas atliko užsienio šalių ligoninėse. Rezidentūros bazės patvirtintos Vilniuje, Kaune, Klaipėdoje, Šiauliuose, Panevėžyje, Ukmergėje, Utenoje, Tauragėje, Marijampolėje, Alytuje, Radviliškyje, Jonavoje, Palangoje, Druskininkuose, Joniškėje ir kt. miestuose. Praktinius įgūdžius studentai įgyja dviejose Universiteto ligoninėse – LSMU ligoninėje Kauno klinikose (toliau – Kauno klinikos), kuri yra didžiausia sveikatos priežiūros įstaiga Baltijos

¹¹ <https://lsmuni.lt/en/activities/degree-studies/>

¹² https://lsmuni.lt/media/dynamic/files/22002/studyregulation2021.04_conf.pdf

šalių regione, ir LSMU Kauno ligoninėje (toliau – Kauno ligoninė). Kasmet Kauno klinikose daugiau nei 1200 aukštos kvalifikacijos gydytojų, virš tūkstančio gydytojų rezidentų ir 2400 slaugos darbuotojų teikia paslaugas daugiau nei 90 tūkst. stacionaro pacientų, atliekama virš 66 tūkst. operacijų, ambulatoriniuose padaliniuose konsultuojama 1,2 mln. pacientų. Kauno ligoninėje dirba beveik tūkstantis gydytojų, virš tūkstančio slaugytojų, virš šimto gydytojų-rezidentų, kurie teikia paslaugas daugiau nei 62 tūkst. stacionaro pacientų, virš 400 tūkst. ambulatorinių pacientų. Visas medicinos personalas taiko inovatyvius ir progresyviuos, pasaulinius standartus atitinkančius gydymo ir diagnostikos metodus. Farmacijos studentai praktinius įgūdžius įgyja Universiteto vaistinėje, kuri ne tik teikia paslaugas pacientams, bet yra ir Farmacijos fakulteto praktikos bazė, suteikianti studentams tiesioginio darbo patirties bei platų praktinių žinių ir įgūdžių spektrą. Universiteto socialiniai - ekonominiai partneriai taip pat sudaro sąlygas studentams įgyti praktinių įgūdžių. Studentai, siekiantys tapti veterinarijos gydytojais, praktinius įgūdžius įgyja Veterinarijos akademijos Veterinarijos fakulteto Stambių ir Smulkių gyvūnų klinikose.

Universitetas siekia kurti naują studijų kokybę ir vertę. Studijų rezultatai LSMU pagrįsti kompetencijų įgijimu. SPG numatytas tikslas parengti sėkmingus, globaliems iššūkiams pasirengusius absolventus, sukuriant tvarią ir patrauklią studijų ir darbo aplinką, kurioje dirbtų ir tobulėtų naują vertę kuriantys dėstytojai.

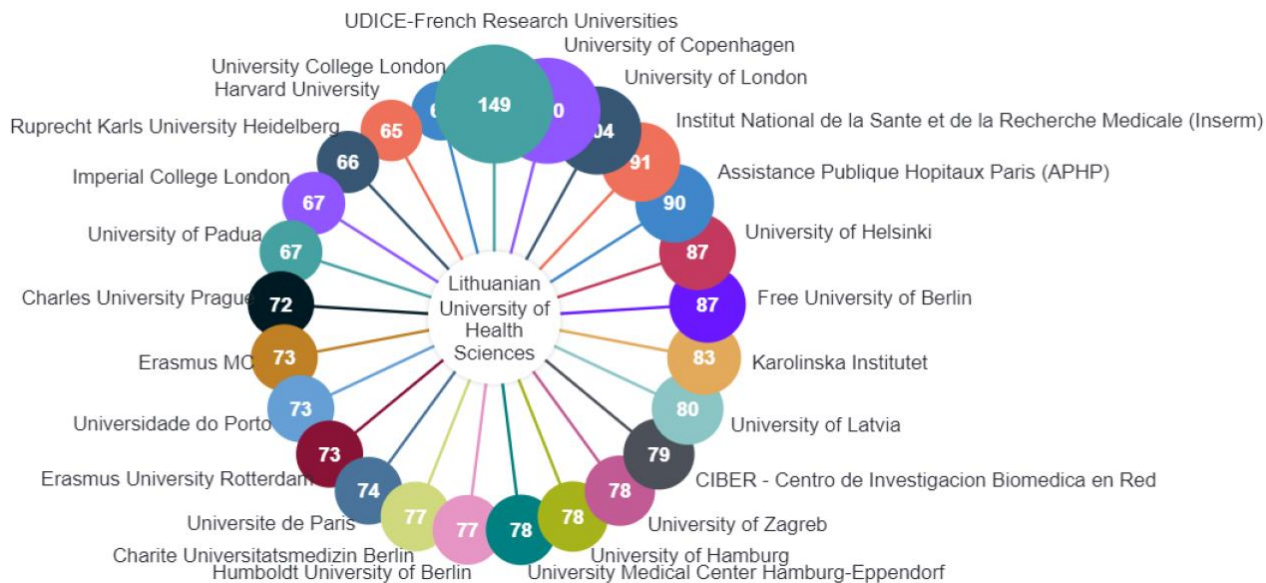
6. Mokslas ir plėtra

LSMU siekia tikslo stiprinti mokslininkų išteklius ir kompetencijas, identifikuojant ir ugdat talentus, sukuriant sąlygas moksliniams tyrimams ir karjerai, skatinant pažangiausius mokslinius tyrimus ir inovacijas, kuriant integruotą ir nuoseklią inovacijų ekosistemą. Planuojant vykdyti aukščiausio lygio fundamentinius ir taikomuosius tyrimus bei plėtoti mokslu pagrįstas technologijas, LSMU siekia padidinti vidutinį straipsnių citavimo skaičių *Clarivate Analytics Web of Science* (CA WOS) duomenų bazės leidiniuose bei didinti žinių ir technologijų perdavimo grąžą. Universitetas tęsia savo veiklą pristatydamas LSMU studijų, mokslo ir praktikos potencialą bei planuodamas bendradarbiavimo projektus su užsienio instituciniais partneriais.

LSMU padaliniai dalyvauja 28 įvairaus lygmens studijų plėtros ir mokslo projektuose; 56 proc. visų CA WOS kategorijos mokslinių publikacijų yra paskelbta bendradarbiaujant su mokslinių tyrimų partneriais iš kitų šalių, daugiausia Danijos ir Vokietijos.

LSMU aktyviai bendradarbiauja su Europos šalių, Japonijos mokslo ir studijų institucijomis; tęsiamas ilgalaikis bendradarbiavimas su strateginiais partneriais iš Kazachstano, Moldovos, Ukrainos ir Tadžikistano. Su Japonijos institucijomis – Tarptautiniu sveikatos ir gerovės universitetu IUHW Narita tarptautiniame centre, Hiroshima universitetu vykdomi studentų klinikinės praktikos

mainai, dėstytojų mainai, kasmet organizuojamos mokslinės konferencijos. Universitetas tęsia institucinę lyderystę Rytų partnerystės iniciatyvoje. Buvo įgyvendintas ir 2021 m. sėkmingai baigtas strateginis projektas pagal Pasaulio banko, Kazachstano Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos ir LSMU strateginės partnerystės sutartį dėl sveikatos sistemos plėtros akademinės, mokslo ir praktikos srityse Kazachstano nacionaliniame Asfendijarovo vardo medicinos universitete (KazNMU).



1 pav. Pagrindinės su LSMU bendradarbiaujančios akademinės organizacijos pagal Web Of Science dokumentus 2018–2022 m.

LSMU 2014-2020 finansavimo laikotarpiu pritraukė 1,01 mln. Eur lėšų iš Europos Sąjungos mokslinių tyrimų ir inovacijų finansavimo programos „Horizon 2020“, kas sudarė 1,08 proc. nuo viso programos biudžeto, skirto Lietuvai.¹³ Siekiant stiprinti LSMU tarptautiškumą projektinėje veikloje, 2022 m. parengtas ir patvirtintas tarptautinių projektų 2022-2026 m. plėtros priemonių planas (LSMU rektorato nutarimas „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto tarptautinių projektų 2022-2026 metų plėtros priemonių plano“ 2022 m. birželio 13 d. Nr. RR1/9-2), kuriuo siekiama (1) stiprinti mokslinę ir technologinę bazę, žmogiškuosius išteklius; (2) didinti mokslo ir inovacijų pajėgumą, konkurencingumą, kokybę; (3) įgyvendinti plėtros siekius didinti mokslinės veiklos finansavimą ir šaltinių diversifikaciją. Įgyvendintas planas leis plėtoti ir stiprinti teikiamas administracines ir metodines paramos paslaugas akademiniam darbuotojams, motyvuoti akademinis padalinius siekti

¹³ <https://webgate.ec.europa.eu/dashboard/sense/app/93297a69-09fd-4ef5-889f-b83c4e21d33e/sheet/PbZJnb/state/analysis>

tarptautinių projektų plėtros, stiprinti tyrėjų gebėjimus ir padėti tyrėjų grupėms integruotis į tarptautinius mokslo ir inovacijų tinklus. Šis planas yra integrali tarptautiškumo strategijos dalis.

7. Informacijos prieinamumas anglų kalba

LSMU yra orientuotas į bendradarbiavimą Europos aukštojo mokslo erdvėje ir globalų įsitraukimą. Anglų kalba dėstoma 63 % visų pirmos, antros pakopos ir vientisųjų studijų programų ir tai pritraukia tarptautinius studentus ir dėstytojus, didina studentų ir akademinio personalo mobilumo galimybes. Pagal ilgalaikes darbo sutartis ir valstybines finansavimo programas atvykstantys dėstytojai iš užsienio šiuo metu sudaro 1,32 proc. viso Universiteto akademinio personalo, didesnis skaičius dėstytojų pageidauja atvykti trumpalaikiams mainams (5 proc.) Visi užsieniečiams reikalingi pagrindiniai Universiteto dokumentai bei informacija yra prieinami anglų kalba.¹⁴ Visa aktuali informacija yra prieinama vidiniais komunikacijos kanalais – savaitraštyje „Ave vita“, intraneto sistemoje bei išoriniais kanalais – per Universiteto interneto svetainę, socialinius tinklus, žiniasklaidos agentūrų tinklą. Universiteto akademinis personalas pakankamai gerai bendrauja anglų kalba, šis reikalavimas taip pat numatytas privalomuosiuose kvalifikaciniuose reikalavimuose. Tolimesniu laikotarpiu siektina, kad kiek įmanoma daugiau paslaugų (administravimas, socialinės ir kt.) universitete užsienio studentams ar dėstytojams būtų prieinama anglų kalba. SPG 2026 strateginėje kryptyje „Tvarus universitetas“ numatytoje darbuotojų kompetencijų ugdymo sistemoje planuotinas ir anglų kalbos, kaip vienos iš bendrųjų kompetencijų, ugdymas neakademiniam personalui. Kaip priemonė šiam tikslui pasiekti matoma aktyvesnė neakademinio personalo įtrauktis į judumo veiklas, kaip tarptautinės personalo mokymo savaitės, užsienio institucijų organizuojami kalbų kursai.

8. Mainai /Studentai/ Absolventai/Kviestiniai dėstytojai/Stažuotojai

LSMU yra aktyvus ERASMUS+ mainų programos, orientuotos į globalų bendradarbiavimą ir Europos aukštojo mokslo konkurencingumo stiprinimą, dalyvis. Studentai gali studijuoti užsienio aukštojo mokslo institucijose arba išvykti praktikai į užsienį iki vienerių metų. Iš viso LSMU Erasmus+ mainų programoje bendradarbiauja su 248 aukštojo mokslo institucijomis 52 pasaulio šalyse. Partnerių tinklas tolygiai apima visus Europos regionus, akademiniai mainai vyksta su 198 universitetais 29 Europos šalyse, dauguma ERASMUS+ partnerių yra Vokietijoje, Ispanijoje, Italijoje, Prancūzijoje, Suomijoje. Ženkli LSMU partnerysčių plėtra į kitus pasaulio regionus: bendradarbiaujama su 50 aukštojo mokslo institucijomis 23 Erasmus+ šalyse partnerėse, tarp jų su

¹⁴ <https://lsmu.lt/en/important-documents/>

panašaus profilio institucijomis Rytų Kaimynystės, Centrinės Azijos, Azijos ir Vakarų Balkanų regionuose. Studijų kokybės ir mokslo inovacijų plėtros tikslui pasiekti plėtojami strategiškai svarbūs Erasmus+ mainai su pripažintais JAV, Australijos, Japonijos mokslo universitetais. Erasmus+ programa reikšmingai prisideda prie daugiakalbystės skatinimo ir tarptautiškumo plėtros akademinėje ir administracinėje veikloje, skatina kultūrų įvairovę, puoselėja ir plėtoja tarptautišką aplinką bei tradicijas. Akademinis judumas skatina studijų, klinikinės praktikos, mokslinių tyrimų bei sveikatos projektų plėtrą, strateginių partnerysčių tinklą, užsienio dėstytojų ir mokslininkų pritraukimą, stiprina tarptautinių studentų, dėstytojų ir mokslininkų integraciją į Universiteto gyvenimą.

Ryšių su tarptautiniais absolventais palaikymas stiprina europietišką identitetą ir skatina studijų programų bei ugdymo proceso kokybės užtikrinimą, remia mokymosi visą gyvenimą iniciatyvą ir platų LSMU išduotų reglamentuojamų profesijų kvalifikacijų pripažinimą. Tai yra pagrindinė sąlyga ugdant tarptautiniu mastu konkurencingus specialistus, turinčius pagrindines kompetencijas ir mokymosi visą gyvenimą įgūdžius bei siekiančius dirbti visuomenės gerovei.

Per pastaruosius 5 metus Erasmus+ mainų studentų skaičius nuosekliai augo iki 2019 m., augimo kreivė ir rodikliai (3,66 proc. išvykusių studentų ir 2,08 proc. atvykusių studentų nuo bendro studentų skaičiaus) atitiko Universiteto užsibrėžtus tikslus. Rodiklio augimo 2020 - 2021 m. pasiekti nepavyko dėl COVID-19 pandemijos, paveikusių Erasmus+ programą Europos mastu. 2022 m. ir 2023 m. fiksuotas išaugęs atvykusių mainų studentų skaičius (2,62 proc. ir 4,25 proc.), kurį lėmė judumo skatinimas papildomomis paramos priemonėmis: Erasmus+ projektų finansavimas studentų ir dėstytojų judumui iš Ukrainos partnerių institucijų; laimėtos valstybinės stipendijos studentams iš Ukrainos, Kazachstano ir Sakartvelo (1/3 dalis bendro stipendijų skaičiaus visoms Lietuvos aukštosioms mokykloms); trumpalaikio judumo priemonės kaip Erasmus+ mišrios intensyvios programos (angl. *Blended Intensive Programme*, BIP).

Studentų judume viena iš prioritetinių veiklų artimiausiais metais yra trumpalaikis studentų ir doktorantų judumas. Paskaičiuota, kad dėl biomedicinos studijų programų specifikos ir studijų dalykų kompleksiskumo vidutinė išvykstančių ir atvykstančių studijoms studentų judumo trukmė yra santykinai ilga (6,5 mėn.), dėl ko studentų judumo rodiklis yra ribotas pagal Universitetui skiriamą finansavimą Erasmus+ studentų judumo veikloms. Erasmus+ mišrios intensyvios programos (BIP), kuriose 5-10 d. trukmės fizinio judumo veikla derinama su virtualiu mokymu, paskatintų daugiau studentų, kurie dėl įvairių priežasčių negali išvykti į užsienį ilgesniam laikotarpiui, įgyti tarptautiškumo patirties. 2022-2024 m. LSMU fakultetai suplanavo ir įgyvendino 9 BIP kursus, juose trumpalaikiams mainams buvo atvykę 135 studentai iš 20 partnerių universitetų. Taip pat į partnerių institucijų organizuojamas BIP programas per 3 metų laikotarpį išvyko 78 LSMU studentai ir 13

Universiteto dėstytojų ir darbuotojų. Siekiama BIP programų organizavimo tęstinumo ir mažiau aktyvių fakultetų įtraukties į trumpalaikio judumo programas užtikrinant administracinę pagalbą ir finansinę projekto paramą programų koordinatoriams ir dalyviams.

Lent 2. Į LSMU atvykstantys ir išvykstantys studentai

Studentų judumas proc. nuo bendro LSMU studentų skaičiaus	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023m.
Išvykstantys studentai	3,11	3,66	3,40	3,42	3,39	4,39
Atvykstantys studentai	1,61	2,08	1,17	1,47	2,62	4,25

Siekiant pritraukti aukštos kompetencijos dėstytojus ir mokslininkus iš užsienio šalių ir plėtoti "Tarptautiškumo namuose" sieki, organizuojami dėstytojų judumai iš Erasmus+ programos lėšų taip ieškoma papildomų finansavimo priemonių. Buvo pateiktos paraiškos konkursiniam projektui "Parama kviestiniams dėstytojams iš užsienio šalių, atvykstantiems dėstyti Lietuvos aukštosiose mokyklose", pagal šią priemonę VB lėšomis bendrai finansuota pasaulyje pripažintų 50 dėstytojų ir mokslininkų iš pažangių universitetų JAV, Australijoje, Japonijoje, Vokietijoje, Nyderlanduose, Švedijoje, Norvegijoje ir kt. Su visais minimais dėstytojais buvo pasirašytos trumpalaikės darbo sutartys laikotarpiui, numatytam konkursinėje paraiškoje. Iš Universiteto įsteigto Kviestinių dėstytojų fondo pagal akademių padalinių poreikį buvo pakviesti 63 dėstytojai ir ekspertai iš užsienio universitetų ir mokslo institutų skaityti paskaitų, pranešimų tarptautinėse konferencijose, vykdyti bendrus tyrimus, konsultuoti doktorantus ir kt. Aukštos kvalifikacijos kviestinių dėstytojų ir mokslininkų, atvykstančių į LSMU skaičius palapsniui didėja po ženklų jų skaičiaus sumažėjimo COVID19 pandemijos metu. Artimiausiu laikotarpiu siekiama užtikrinti aktyvų LSMU akademių padalinių įsitraukimą teikiant projektines paraiškas kviestinių dėstytojų projektams (kasmet finansavimui pagal valstybinę programą pateikiama apie 30 paraiškų), Erasmus+ dėstytojų ir mokslininkų judumui iš strategiškai reikšmingų užsienio šalių institucijų, plėtoti patrauklų kviestinio dėstytojo statuso konceptą LSMU.

Visa informacija apie kviestinių dėstytojų projektus skelbiama Universiteto tinklapyje.¹⁵

Lent. 3. LSMU išvykstantys ir į LSMU atvykstantys kviestiniai dėstytojai

¹⁵ <https://ismu.lt/en/for-staff/for-incoming-teachers-and-staff/>

Dėstytojų judumas proc. nuo bendro LSMU dėstytojų skaičiaus	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022m.	2023m.
Išvykstantys dėstytojai	8,04	11,55	1,0	3,2	4,65	8,98
Atvykstantys dėstytojai	4,63	7,2	0,16	2,69	4,98	6,9

2023 m. LSMU siūlo 328 kvalifikacijos kėlimo kursus gydytojams ir slaugytojoms iš užsienio anglų ir rusų kalba. Per 2018-2022 metus LSMU kvalifikaciją kėlė daugiau nei 240 specialistų iš Kazachstano. Virš 50 LSMU ekspertų vedė meistriskumo kursus ir teikė ekspertines paslaugas Kazachstane. Penki kazachai doktorantai studijavo (-ja) LSMU (3 iš jų sėkmingai apgynė disertacijas). Taip pat LSMU siūloma 51 vienerių metų trukmės podiplominių stažuotė programa (48 – medicinos ir 3 veterinarijos srityse) užsieniečiams anglų kalba ir 4 trumpos trukmės kursai. Kasmet podiplominėms stažuotėms atvyksta vidutiniškai 6 stažuotojai.

9. Tarptautinių ryšių ir studijų padalinys

Tarptautinių ryšių ir studijų centras (TRSC) yra Universiteto padalinys, kurio pagrindinė paskirtis – Universiteto tarptautiškumo strategijos įgyvendinimas organizuojant tikslingą bendradarbiavimą su Lietuvos ir užsienio valstybinėmis institucijomis, mokslo, studijų, sveikatos priežiūros ir kitomis įstaigomis bei kitais bendradarbiavimo partneriais įgyvendinant Universiteto Statuto nuostatas, tikslus ir uždavinius bei atsižvelgiant į Lietuvos Respublikos užsienio politikos kryptis ir prioritetus.

TRSC yra 3 funkciniai skyriai: 1. Užsieniečių studijų skyrius - užtikrina diplomo siekiančių užsienio studentų pritraukimą į LSMU studijų programas bei vykdo pasirengimo, vertinimo ir atrankos procesą, nustato potencialias studijų rinkas užsienio šalyse, organizuoja jose informacijos sklaidą studijų programų rinkodarą, atrenka potencialias studentų paieškos agentūras ir bendradarbiauja su jomis; vykdo užsienio kalba dėstomų studijų programų pasiūlos monitoringą užsienio šalyse, analizuoja jų paklausą ir siūlo rinkai aktualias Universiteto studijų programas (7 darbuotojai) 2. Akademinio judumo skyrius - užtikrina LSMU dalyvavimą judumo programose ir administruoja judumo projektus bei skirtą finansinę paramą, koordinuoja pagal mainų programas atvykusius studentų bei personalo integraciją į Universiteto akademinę veiklą, bendruomenę bei rūpinasi jų adaptacija Lietuvoje (5 darbuotojai); 3. Užsienio partnerysčių skyrius - inicijuoja ir koordinuoja partnerysčių (taip pat ir strateginių) plėtrą bei pritraukia užsieniečius mokamoms kvalifikacijos kėlimo paslaugoms, stažuotėms, administruoja projektus (5 darbuotojai). TRSC rūpinasi užsienio studentų adaptacija ir prisitaikymu gyventi ir studijuoti Lietuvoje, vykdo integraciją skatinančias programas, siejamas su mentoryste, tutoriais ir pan., skirtas efektyviai užsienio studentų integracijai į Universiteto akademinę veiklą, bendruomenę, bei visuomeninį gyvenimą; kuruoja užsieniečių alumnų veiklą bei

koordinuoja studentų ambasadorių parengimą, teikia psichologinę pagalbą (2 darbuotojai) (2 darbuotojai). TRSC darbuotojų veikla persipina, atstovaujant Universitetą šalies ir tarptautiniuose informaciniuose renginiuose, seminaruose, konferencijose, teikiančiose informaciją apie tarptautines programas, projektus, vykdant Universiteto vidinės aplinkos patrauklumo tarptautinėms studijoms stebėseną ir analizę, Universiteto veiklą viešinant internetiniuose portaluose, organizuojant įvairius renginius. TRSC veikla siekiama užtikrinti Universiteto sklandų įsijungimą ir dalyvavimą Europos aukštojo mokslo bendrojoje erdvėje, plėtoti universiteto tarptautinius ryšius į strategines partnerystes ir projektus. TRSC darbuotojų veikla persipina, atstovaujant Universitetą šalies ir tarptautiniuose informaciniuose renginiuose, seminaruose, konferencijose, teikiančiose informaciją apie tarptautines programas, projektus, vykdant Universiteto vidinės aplinkos patrauklumo tarptautinėms studijoms stebėseną ir analizę, Universiteto veiklą viešinant internetiniuose portaluose, organizuojant įvairius renginius. TRSC veikla siekiama užtikrinti Universiteto sklandų įsijungimą ir dalyvavimą Europos aukštojo mokslo bendrojoje erdvėje, plėtoti universiteto tarptautinius ryšius į strategines partnerystes ir projektus.

10. Agentūros

LSMU bendradarbiauja su 68 studentų pritraukimo agentūromis visame pasaulyje. Universitetas per savo agentus kitose šalyse teikia informaciją apie Universitetą ir studijų programas, priėmimo kriterijus bei terminus; padeda stojantiesiems įvertinti atitikimo universitetinėms studijoms kriterijus; padeda pildyti paraiškas stojimui bei kreipiantis dėl studento vizos; padeda planuoti kelionės, apgyvendinimo, sveikatos draudimo ir kitus formalumus.

Studentų atrankos agentūros turi atitikti sekančius kriterijus (neapsiribojant išvardintais): verslo veiklos registracija savo šalyje arba Lietuvoje; įsipareigojimas taikyti geriausią praktiką teikiant paslaugas; laikytis nacionalinių ir Europos aukštojo mokslo standartų, LSMU nustatytų stojimo procedūrų, etikos normų bei išlaikyti gerą reputaciją.

Atitinkamai Universitetas įsipareigoja: įgalioti Agentūrą atrinkti ir rekomenduoti būsimus studentus LSMU; suteikti Agentūrai reikalingą informaciją apie LSMU studijų programas, mokesčių mokėjimo grafikus, priėmimo politiką ir kitus svarbius aspektus; teikti Agentūrai naujausią informaciją apie imigracijos taisykles, taip pat apie gyvenimo sąlygas Lietuvoje; supažindinti Agentūrą su įstatymais, reglamentuojančiais užsienio piliečių atvykimą, buvimą ir keliones Lietuvos Respublikoje, bei padėti atrinktiems studentams gauti nacionalinę D vizą. Pirmas žingsnis įforminant partnerystę su LSMU –

pagrindinės informacijos apie Agentūrą pateikimas užpildant anketą.¹⁶ LSMU patikrinus ir įvertinus pateiktus duomenis, abiem pusėms sutarus – pasirašoma bendradarbiavimo sutartis.¹⁷

11. Partneriai /Aljansai

LSMU yra aktyvus įvairių akademinų ir mokslinių organizacijų narys, PSO bendradarbiavimo centras. LSMU mokslininkai aktyviai dalyvauja COST (angl. European Cooperation in Science and Technology) tyrėjų tinkluose (2018-2022 m. laikotarpiu įsitraukta į 22 iniciatyvas).

Nuolat yra stiprinamas tarptautinis bendradarbiavimas dalyvaujant ES mokslinių tyrimų ir inovacijų finansavimo programose Horizon 2020, Europe Horizon, EIT Health, Erasmus+ KA2. LSMU yra projekto „Accelerating Master and PhD level Nursing Education Development in the Higher Education System in Kazakhstan – AccelEd“ koordinadorius.

LSMU dalyvauja Baltijos mokslinių tyrimų programos (angl. Baltic Research Programme), finansuojamos iš Europos ekonominės erdvės valstybių (Islandijos ir Lichtenšteino) bei Norvegijos 2014-2021 finansinių mechanizmų lėšų finansuojamuose projektuose.

Tarptautinės partnerystės stiprinamos, pasitelkiant pavienes iniciatyvas: The Baltic-German University Liaison Office, Baltijos-Amerikos Dialogo programa, Europos jungtinė programa Retos ligos (European Joint Programme on Rare Disease, EJP RD), JPIAMR-ACTION mokslinių tyrimų programa.

12. Veikla užsienyje

LSMU aktyviai dalyvauja studijų mugėse, webinaruose ir kt. renginiuose, kuriuose konsultuoja visus besidominčius Lietuva, Kaunu, Sveikatos mokslais, LSMU, skleidžia aktualią informaciją apie Universitetą ir jo pasiekimus. Vykdomos Atvirų durų dienos visiems besidomintiems studijomis ir kvalifikacijos kėlimu, bendradarbiavimo galimybėmis ir moksliniais tyrimais LSMU TRSC koordinatoriai ir fakultetų atstovai dalyvauja Studijų parodose. Universiteto absolventai ir alumnai noriai prisijungia prie šių veiklų savo šalyse, tuo prisidedami prie gerosios patirties ir žinių apie studijas LSMU skleidimo.

Studentų ambasadoriai – LSMU studentai, parengti dalintis studijų LSMU ir gyvenimo Lietuvoje patirtimi, konsultuojantys svarstančius rinktis studijas LSMU. Kartu su TRSC darbuotojais jie aktyviai dalyvauja visuose renginiuose. Tai savanoriška veikla, derinama su studijų procesu ir tvarkaraščiais.

¹⁶ <https://link.lsmu.lt/pc76j2zbyq>

¹⁷ <https://lsmuni.lt/en/activities/international-cooperation/partnership-with-recruitment-agencies/>

Lentelė 4. LSMU tarptautiškumo SSSG analizė

Stiprybės	Silpnybės
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Tarptautinių lyderių lygi atitinkančios mokslo kryptys. ➤ Universiteto geras vardas, ilgametė istorija ir pripažinta dėstytojų patirtis mokslinėje, edukacinėje, praktinėje srityse. ➤ Įgyvendintas mokslo, studijų ir klinikinės praktikos vienovės principas. ➤ Konkurencingos vientisųjų studijų programos. ➤ Santykinai didelis studijuojančių užsienio studentų skaičius. ➤ Išplėtoti tarptautiniai ryšiai ir akademinio judumo galimybių įvairovė kiekvienam Universiteto bendruomenės nariui (ŠMPF Kokybės konkurso nugalėtojas 2017, 2020 m.). ➤ Ilgalaikė tęstinio bendradarbiavimo patirtis su Rytų Partnerystės šalimis. ➤ Sukurta MTEP bazė, stipri klinikinė bazė. ➤ Bendradarbiaujantis PSO centras Slaugos ir Visuomenės sveikatos kryptyse. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Santykinai mažas visų pakopų studentų judumas studijoms. ➤ Mažas užsienio dėstytojų, tyrėjų, doktorantų skaičius. ➤ Tarptautiniu mastu nekonkurencingas atlyginimų lygmuo. ➤ Netolygi dėstytojų edukacinė kompetencija ir aprūpinimas darbo priemonėmis padaliniuose. ➤ Santykinai didelis mažai rentabilių studijų programų skaičius. ➤ Šiuolaikinių reikalavimų nebeatitinkanti odontologijos, medicinos, veterinarijos studijų infrastruktūra. ➤ Neišplėtota tinklaveika. ➤ Nepakankama institucinė išorinė komunikacija. ➤ Menkas mokslininkų bendruomenės įsitraukimas į tarptautines MTEP programas.
Galimybės	Grėsmės
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Aktyvus ir glaudus bendradarbiavimas su LR Seimo Komitetais, ŠMSM, EIM, SAM, ŽŪM aktualiais Universitetui klausimais. ➤ Bendradarbiavimo su kt. šalies ir užsienio mokslo ir studijų institucijomis plėtra. ➤ Aktyvus Universiteto dalyvavimas įgyvendinant LRV programos įgyvendinimo plane numatytas priemones. ➤ Valstybės biudžeto ir ES struktūrinių fondų lėšų pritraukimas Universiteto strateginiams projektams realizuoti. ➤ Naujų geografinių regionų plėtra potencialių studentų paieškai. ➤ Valstybiniu ir tarptautiniu mastu didėjantis gydytojų bei slaugos specialistų poreikis. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Potencialių stojančiųjų skaičiaus mažėjimas dėl demografinės situacijos. ➤ Diplomatines infrastruktūros trūkumas nutolusiuose regionuose. ➤ Didėjanti studijų programų pasiūla regione ir konkurencija tarptautiniu mastu. ➤ COVID-19 pandemijos sąlygoti neigiami ekonomikos pokyčiai. ➤ Nestabili geopolitinė padėtis pasaulyje. ➤ Nepakankamas išorės finansavimas strateginiams infrastruktūros projektams įgyvendinti. ➤ Didėjanti Universiteto MTEP priklausomybė nuo konkursinio finansavimo ir ES struktūrinės paramos.

Atsižvelgus į tai, kad Universiteto SPG 2022-2026 metams tarptautiškumas bei nuomonių, įsitikinimų, religinė ir kultūrinė įvairovė įtvirtinami kaip vieni iš vertybių, kuriomis grindžiama Universiteto misija, ir kaip vienas iš keturių bendrųjų veikimo principų, kurių laikantis bus įgyvendinami visi išskirti strateginiai tikslai ir uždaviniai, **LSMU Tarptautiškumo strategijoje iškeltas tikslas** - puoselėti Universiteto atvirumą įvairioms kultūroms ir tradicijoms, palaikyti ir plėtoti tarptautinius ryšius bei tvarų ir kokybišką bendradarbiavimą su užsienio šalių aukštojo mokslo institucijomis, universitetais-partneriais ir alumnais visose pagrindinėse LSMU veiklos srityse (studijose, mokslinėje veikloje, teikiant žmogaus ir gyvūno sveikatos priežiūros paslaugas, siekiant regiono ir visos šalies pažangos). **Ilgalaikis tarptautiškumo strategijos tikslas** - stabilios tarptautinės reputacijos kūrimas ir tarptautinio žinomumo didinimas, užtikrinantys sėkmingą užsienio studentų pritraukimą iš ekonomiškai pažangių šalių, tarptautinių magistrantūros ir doktorantūros studijų bei kvalifikuoto tarptautinio personalo ir mokslinių tyrimų plėtrą.

Tikslui pasiekti, numatyti sekantys uždaviniai:

- (1) Telkti Universiteto bendruomenę, stiprinant tarpusavio ryšius bei plėtojant tarptautiškumo kultūrą [SPG Plano Tvarus Universitetas Nr. 4.3.]
- (2) Užtikrinti talentingų ir motyvuotų studentų pritraukimą ir visapusišką jų gerovę [SPG Plano Konkurencingi absolventai ir akademinis meistriškumas Nr2.1.]
- (3) Vystyti aukštos kvalifikacijos mokslo darbuotojų bei dėstytojų įtraukimą į Universiteto akademinę ir mokslinę veiklą.
- (4) Kurti stabilią tarptautinę Universiteto reputaciją
- (5) Plėtoti tvarų bei kokybišką bendradarbiavimą su užsienio šalių aukštojo mokslo institucijomis, universitetais-partneriais ir alumnais visose pagrindinėse LSMU veiklos srityse

Žemiau pateikiamas Tarptautiškumo strategijos įgyvendinimo planas:

Lentelė 5. Tarptautiškumo plėtros įgyvendinimo pagrindinės priemonės ir veiklos rodikliai 2023-2027

Uždaviniai	Pagrindinės priemonės	Pagrindiniai veiklos rezultatai ir vertinimo rodikliai	Terminai	Vykdytojai	Veiklų turinys	Lėšos * pažymėta lėšos, persidengiančios per kelias priemones #-- nereikalauja papildomų investicijų
<p>1.Telkti Universiteto bendruomenę, stiprinant tarpusavio ryšius bei plėtojant tarptautiškumo kultūrą (atitiktis SPG veiksmų planui 4.3.)</p>	<p>1.1. Užsienio studentų integracija į Universiteto veiklas</p>	<p>Peržiūrėtos renkamų ir deleguojamų atstovų rinkimo/skyrimo tvarkos SA, užtikrinant proporcingą užsieniečių atstovavimą.</p> <p>Užsienio studentų atstovai SA (2023-0)</p> <p>Užsienio studentų atstovai Rektorate (2023-0)</p> <p>Užsienio studentų atstovai Senate (2023-0)</p>	<p>Kasmet</p> <p>Kasmet</p> <p>Kasmet</p> <p>Iki sekančių Senato rinkimų</p>	<p>TRSC SA SRT</p>	<p>TRSC – inicijuoja pokalbį su SA ir SRT dėl užsieniečių studentų integracijos į Universiteto valdymą:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Užsieniečių atstovavimo SA peržiūra, pokyčių siūlymas pagal poreikį; - SA – deleguoja užsieniečių studentų atstovą į rektoratą – iki 2023 m. pabaigos - SA – užsieniečiams skiriamos vietos Senate pagal bendruomenės proporciją <p>SA – tinklapis anglų kalba</p>	<p>Lėšos tinklapio kūrimui anglų k. numatytos SA planuose</p>

	1.2. Daugiakultūrės aplinkos puoselėjimas, ambasadorių, mentorių, tutorių programos.	Gerėjantis studentų prisitaikymas, gerėjantis adaptacijos rodiklis, studentų dalyvavimas įvairiose programose ir būreliuose (skaičiai/m)	Kasmet	TRSC SA SRT LSMU Psichologinės gerovės centras	Studentų kvietimas, atranka ir parengimas dalyvauti mentorių, tutorių bei ambasadorių programose	#-- nereikalauja papildomų investicijų
	1.3. Užsienio studentų užsieniečių įsitraukimui į įvairių studentų būrelių ir organizacijų veiklą ir sąlygų sudarymas. [atitiktis SPG veiksmų planui 4.3.1-2.)	Užsienio studentų, dalyvaujančių įvairiuose būreliuose, draugijose, klubuose, santykis (%) su kitais bendruomenės nariais Rezultatas- didėjantis studentų iš užsienio, dalyvaujančių įvairiuose būreliuose, draugijose, klubuose, skaičiaus augimas: ne mažiau kaip 3 proc.kasmet	Kasmet	KT TRSC SA SRT KSST	- Komunikacijos anglų kalba sutvarkymas: - Statinė -SRT - Operatyvinė - skelbimai, kvietimai ir t.t. – TRSC ir KT - SRT, SA , ESN, KSST - įvertina esamą užsieniečių dalyvavimo apimtį būreliuose, draugijose ir renginiuose	Parama būrelių/draugijų renginiams už tarptautiškumą – 4 tūkst./m
		Renginiai, skirti mišriai (vietinei ir tarptautinei) tikslinei grupei Rezultatas - stabilus organizuotų ir vykdytų renginių, skirtų tarptautinei (mišriai) tikslinei grupei, skaičius	Kasmet	KT TRSC SA SRT	KT - Metinis renginių planas, integruoti tarptautiškumo priemones atskiriems reginiam; numatant viešinimo terminų operatyvų paankstinimą KT,TRSC, SRT - Viešinimas anglų kalba	* lėšos, persidengiančios per kelias priemones

					SRT- integracijos stebėjimas ir pasitenkinimo vertinimas	
1.4. Universiteto ir alumnų ryšių ir bendros veiklos skatinimas, siekiant Universiteto strateginių tikslų įgyvendinimo [atitiktis SPG veiksmų planui 4.3.2.)	Absolventų, dalyvaujančių Alumni asociacijos veikloje, skaičius (4.3.2-1) Rezultatas - didėjantis absolventų, dalyvaujančių Alumni asociacijos veikloje, skaičius: ne mažiau 5 proc. kasmet (2020: 629 asm.)	Kasmet	LSMU Alumni asociacija SRT KT SA TRSC	Alumni asociacija - Metinis veiklų ir renginių planas, taikyti reginiams tarptautiškumo priemonės (formą) TRSC – renginių viešinimas alumnams, kvietimas įsijungti į asociaciją. TRSC - alumnų pritraukimas į studentų pritraukimo veiklas – bent vienas alumnas parodoje, webinare, didesniame egzamine ir pan.	* lėšos, persidengiančios per kelias priemones	
1.5. Neakademino personalo/ administracinių padalinių darbuotojų tarptautinio judumo skatinimas	Išvykusių administracinių padalinių darbuotojų judumo augimas iki 10 proc. iki 2026 m. (apie 0,7 proc. per metus) (2022m išvykusių 73 (6,09proc); 2023m -94 (8,29proc))	Kasmet	TRSC	TRSC- Informacijos sklaida, atranka, dokumentų tvarkymas Mokymosi vizito trukmė nuo 2d iki keletos sav.	Erasmus judumo lėšos- darbuotojų mokymosi vizitai (<i>Staff mobility for training, STT</i>) Finansavimas: pragyvenimo + kelionės dotacija pagal patvirtintus	

						Erasmus dotacijos dydžius.
<p>2.Užtikrinti talentingų ir motyvuotų studentų pritraukimą ir visapusišką jų gerovę</p> <p>[SPG Įgyvendinimo plano Konkurencingi absolventai ir akademinis meistriškumas Nr. 2.1.)</p>	<p>2.1. Nuolatinis užsieniečių studentų priėmimo proceso gerinimas, apjungiant:</p> <p>2.1.1.Atvirų durų dienų renginių organizavimo sistemos tobulinimas</p> <p>2.1.2. Bendradarbiavimo su mokyklomis stiprinimas</p> <p>2.2. Kryptingas darbas su partneriais-studentų</p>	<p>Priimtųjų į I, II pakopų ir vientisųjų studijų programas skaičius</p> <p>Gerėjanti atvirų durų lankytojų nuomonė</p> <p>Kasmet aplankomų užsienio mokyklų skaičius</p> <p>Rezultatas: Stabilus arba didėjantis priimtųjų užsienio studentų skaičiaus pokytis procentais (+0-10 proc.) (2023 m. į I kursą viso priimta studentų 1662, iš jų tarptautiniai 454)</p>	Kasmet	TRSC KT Studijų centras Fakultetai, padaliniai SRT Karjeros centras	Užsienio studentų priėmimo strateginis planas: TRSC: strateginių šalių sąrašas, išanalizuojant ir diversifikuojant rinkas, nustatant aiškius prioritetus (ekonominės, geopolitinės, LT vidaus politikos realijos); TRSC: viešinimas ir studentų pritraukimas (metinis planas): - info leidiniai, - portalai, - atvirų durų dienų renginiai, - socialiniai tinklai - studijų parodos ir kt KT ir TRSC: universiteto tinklapių palaikymas KT: audiovizualinės informacijos užtikrinimas	* lėšos, persidengiančios per kelias priemones Orientacinė suma 1 veiklos metams: PORTALAI - 25 tūkst. REKLAMA SOC. TINKLUOSE - 5tūkst LEIDINIAI - 12 tūkst. PARODOS -40 tūkst. AGENTAI -260 tūkst. EGZAMINAI -20 tūkst. REKLAMINIAI STENDAI -10 tūkst. SUVENYRAI- 15 tūkst OPEN DAYS

	<p>paieškos agentūromis</p> <p>2.3. Naujų studijų formų (JAV 4+4 modelio įdiegimas ir pritaikymas tęsti studijas LSMU</p>			<p>Fakultetai: deleguoja atstovą kiekvienai programai, kuris įtraukiamas į viešinimo procesus.</p> <p>TRSC: Studentų paieškos agentūrų darbo peržiūros ir įvertinimo, metodinės pagalbos agentūroms sistema ir priemonių įgyvendinimas.</p> <p>Naujos studijų formos: (JAV 4+4 modelio pritaikymas tęsti studijas LSMU:</p> <ul style="list-style-type: none"> - TRSC iniciatyva; - Medicinos Fakulteto įvertinimas ir apsisprendimas ar vykdyti. <p>TRSC - Priėmimo proceso kokybės (stojančiųjų pasitenkinimo) įvertinimas ir kasmetiniai pokyčių gerinimo planai.</p> <p>KT: skaitmeninė rinkodara, socialiniai tinklai; kampanijų įrankio įdiegimas (nuo tikslinės auditorijos parinkimo, aktyvių priemonių taikymo kampanijos metu iki</p>	<p>MAITINIMAS - 35 tūkst.</p> <p>Transportas – 2 tūkst.</p> <p>Kultūrinė programa- iki 5 tūkst./metams</p> <p>Stojamųjų egzaminų klausimų parengimas – 1 tūkst.</p> <p>[Bendra suma: 430 tūkst/m]</p>
--	--	--	--	--	---

					paraiškos pateikimo ar atsisakymo studijuoti). KT: užsieniečių sėkmės istorijų įtraukimas į viešinimą (tiek institucijos, tiek studijų programų).	
2.4. Mišrios studentų grupės – tarptautinių studentų rėmimas ir šalies studentų skatinimas	Augantis mišrių grupių studentų skaičius <i>MF - 2022/23m -2gr;</i> <i>2023/2024 – 2gr.</i> <i>OF-2023-0</i> <i>FF -2023-0;</i> <i>Vet F – 2022/2023-0;</i> <i>2023/2024-1gr</i>	Kasmet	Fakultetai, padaliniai TRSC SC KT Psichologinės gerovės centras SRT Karjeros centras	TRSC – kasmet po priėmimo siūlymas fakultetams dėl mišrių grupių 1 kurse (iki rugsėjo 1 d.); SC – siunčia kvietimus studijuoti mišriose grupėse, koordinuoja procesą Fakultetai – periodiškai aukštesnių kursų poreikio mišrioms grupėms įvertinimas, pagal rezultatus sprendimus dėl grupės formavimo. Psichologinės gerovės centras – mišrių grupių psichosocialinio klimato vertinimas. KT– mišrios grupė modelio viešinimas universitete.	* lėšos, persidengiančios per kelias priemones	

	2.5. Virtualios Biologijos ir Chemijos mokyklos plėtojimas	Kasmet 10 proc. didėjantis sėkmingai parengiamuosius kursus baigusiųjų skaičius (2022m – 17; 2023 – po 2 kursų- 9)	Kasmet	TRSC Biologinių sistemų ir genetinių tyrimų inst. Biochemijos katedra KT LSMU Gimnazija	Reklaminiai LSMU info leidiniai Darbas su agentais Dalyvavimas parodose Mokomosios medžiagos ir žinių patikrinimo kasmetinis atnaujinimas	Padalinių ir atskirų darbuotojų skatinimas iš mokesčio už mokyklą LEIDINIAI* PARODOS* AGENTAI* * lėšos, persidengiančios per kelias priemones
	2.6. Tarptautinės studentų vasaros mokyklos organizavimas ir Plėtra (atitiktis SPG veiksmų planui 1.1.2-2)	Suorganizuota ir įvykdyta studentų teminė Vasaros mokykla užsienio šalių piliečiams anglų k. (2023- 0)	Kasmet nuo 2024m	TRSC Fakultetai, padaliniai Universiteto ligoninės Mokslo centras Komunikacijos tarnyba SRT Karjeros centras	Vasaros mokykla (grupe): TRSC – siūlomų temų sąrašas; Fakultetai – teikia vasaros mokyklos temą ir vadovą, dalykinius programos metmenis (tikslas 3 ECTS apimčiai); TRSC – papildo programą pažintiniais renginiais; TRSC – viešina mokyklą ir renka dalyvius, užtikrina organizacinę dalį (atvykimas, apgyvendinimas ir t.t.) Fakultetai/Padaliniai – įgyvendina programos dalykinę dalį, TRSC	Vasaros mokykla nemokama. Dalyviai pasidengia kelionės ir bendrabučio išlaidas; Maitinimo išlaidos. Socialinė programa 5tūkst Eur/ 10 stažuotojų grupei/metams Skatinimas vasaros stovyklos vadovui/padaliniui 2 tūkst. Eur/metams Viso priemonei 7 tūkst Eur/m

					lygiagrečiai kultūrinę programą. KT– vasaros mokyklos veiklų/rezultatų viešinimas.	
		1.1.2-2 Suorganizuota ir įvykdyta Vasaros mokslo praktikos mokykla (ne mažiau 3ECTS)- 5 vietos užsienio šalių piliečiams anglų k. (2023-0)	Kasmet nuo 2024m	TRSC Fakultetai, padaliniai Universiteto ligoninės Mokslo institutai Mokslo centras Komunikacijos tarnyba SRT Karjeros centras	Vasaros mokslo mokykla - veikla, kuria individualus studentas įsijungia į LSMU vykstantį tyrimą, jam skiriamas vadovas iš tyrime dirbančių mokslininkų. 1-2 mėn individuali programa studentui. TRSC su MC – parengia vasaros mokslo praktikos koncepciją/tvarką TRSC viešina mokslo praktiką universitete, ragina teikti temas Mokslo fondui; Mokslo fondas organizuoja temų atranką (5 stažuotojai per metus) Fakultetų/Padalinių mokslininkai – teikia vietas, temas ir datas; TRSC – viešina vasaros mokslo mokyklą ir renka	Studentui vasaros mokykla nemokama, pasidengiant atvykimo, apgyvendinimo, maitinimosi išlaidas. Socialinės – kultūrinės programos užtikrinimui: 500 EUR/1stažuotojas. Moksliniai vadovai - Skatinimas 1 tūkst. Eur/ už stažuotoją, iki 5 vietų stažuotojams per metus = 5tūkst. Eur Viso: priemonei 7,5 tūkst. Eur / metams

					dalyvius, užtikrina organizacinę dalį (atvykimas, apgyvendinimas ir t.t.) Mokslininkas – įgyvendina programos dalykinę dalį TRSC – užtikrina socialinę, kultūrinę, pažintinę dalį. KT– vasaros mokyklą naudoja viešinant LSMU (sėkmės istorijos ar pan.)	
2.7. Tarptautinio studentų mobilumo plėtra (atitiktis SPG veiksmų planui 2.2.4)	Atvykstančių studentų tarptautinio mobilumo skaičius [Atitiktis SPG 2.2.4-1.) Rezultatas – Subalansuoti išvykstančių ir atvykstančių studentų srautai; 8 proc. kasmet didėjantis atvykstančių studentų mobilumas. Atvykstančių mainų studentų 7 proc. nuo bendro skaičiaus iki 2028m. (2021m. atvykstantys studentai– 1,7 proc; 2023m - 4,25 proc.)	Kasmet	TRSC Fakultetai, padaliniai Komunikacijos tarnyba Studijų centras	TRSC : Esamo atvykstančių srauto analizė- geografija ir skaičiai programose; Tikslinis mobilumo didinimas pagal studijų programas; Tarpinstitucinių sutarčių peržiūra ir naujų inicijavimas pagal didinimo planą. Atvykstančių pasitenkinimo mobilumo rezultatais vertinimas Plano sutarimas su fakultetais ir įgyvendinimas. Komunikacijos tarnyba: mainų programų viešinimas.	E+ projektinės lėšos Monitoringo vizitai į partneres institucijas	

		<p>Išvykstančių studentų tarptautinio mobilumo skaičius (Atitiktis SPG 2.2.4-2.)</p> <p>Rezultatas - Subalansuoti išvykstančių ir atvykstančių studentų srautai; 8proc. kasmet didėjantis išvykstančių studentų mobilumas.</p> <p>Išvykstančių mainų studentų 7 proc. nuo bendro skaičiaus iki 2028 m. (2021 m. išvykstantys studentai 2,9 proc; 2023m - 4,39 proc.)</p>	Kasmet	TRSC Fakultetai, padaliniai Komunikacijos tarnyba Studijų centras	TRSC: Esamo išvykstančių srauto analizė- geografija ir skaičiai programose; Tikslinis mobilumo didinimas pagal studijų programas; Tarpinstitucinių sutarčių peržiūra ir naujų inicijavimas pagal didinimo planą. Išvykstančių pasitenkinimo mobilumo rezultais vertinimas Plano sutarimas su fakultetais ir įgyvendinimas. Komunikacijos tarnyba: Mainų programų viešinimas.	E+ projektinės lėšos Monitoringo vizitai į partneres institucijas
		<p>3.1.3 Virtualaus mobilumo stiprinimas</p> <p>Virtualaus mobilumo strategijos diegimas ir patvirtinimas Senate (BIP pradėti 2022m – kaip viena iš formų)</p>	Kasmet 4 BIP/m	TRSC Studijų centras, InoEdu Fakultetai, padaliniai IT tarnyba	TRSC:Virtualaus mobilumo sąvokos supratimas ir apibrėžimas universitete, taikomų modelių pasirinkimas apibrėžimas, atvykstančio virtualaus mobilumo vykdymo galimybių įvertinimas. Virtualaus judumo tvarkos („išvykstantys“ ir	Erasmus+ projektinės lėšos BIP - 6 tūkst./ 1 BIP/ OM lėšos

					„atvykstantys“ parengimas ir tvirtinimas. InoEdu: Virtualaus judumo įdiegimas į vykdomus projektus (jungtines programas, mainus ir t.t.)	
	2.8. Neformaliu ir savaiminiu būdu įgytų kompetencijų vertinimo ir pripažinimo sistemos sukūrimo inicijavimas LSMU gimnazijoje	Atlikti galimybių studiją ir pateikti siūlymą Universiteto tarybai dėl neformaliojo mokymo kursų pasirengimui studijoms aukštojoje mokykloje; kompetencijų aprašas, įtraukiant reikalavimus užsieniečiams. Parengiamieji darbai	2025m	LSMU Gimnazija Podiplominių studijų centras Studijų centras TRSC	Situacijos analizė ir parengiamieji darbai _TRSC Atnaujintas tvarkos aprašas- PSC LSMU Gimnazijoje pradėti išlyginamąsias studijas, neformalų mokymą 1m trukmės, su papildomu anglų, lietuvių kalbų mokymu (foundation year)	#-- nereikalauja papildomų investicijų
3. Vystyti aukštos kvalifikacijos mokslo darbuotojų bei dėstytojų įtraukimą į Universiteto akademinę ir mokslinę veiklą.	3.1. Pagal mainų programas ir projektines lėšas atvykstančių dėstytojų iš užsienio skaičiaus didinimas 3.2 Sistemos sukūrimas ir įveiklinimas	Užsienio dėstytojų santykio su LSMU dėstytojais skaičiaus augimas (Atitiktis SPG 2.2-2.) Rezultatas - Ne mažiau kaip 5 proc. užsienio dėstytojų nuo visų LSMU dėstytojų skaičiaus iki 2026. (2022 m.- 0,7 proc)	Kasmet	Fakultetai, padaliniai SC TRSC PSC DVT	Padaliniai nusimato dėstytojo įdarbinimą ne trumpiau kaip 1m. TRSC renka ir seka duomenis „vieno langelio principu“ Dėstytojų-emeritų iš užsienio paklausos įvertinimas	Projektinių lėšų (E+, UD ir kt) panaudojimo efektyvumo didinimas Padalinio DUF pritaikymas kviestiniams užsienio dėstytojams Rėmimas per Universiteto fondą

	ilgalaikiam (ne trumpiau kaip 1 m) užsienio dėstytojų įdarbinimui LSMU					– konkursinės priemonės reglamento parengimas
	3.3. Aukšto lygio mokslo darbuotojų pritraukimo plėtra (atitiktis SPG veiksmų planui 1.1.3.)	Aukšto lygio užsienio mokslininkų, dirbančių pagal darbo sutartį ataskaitiniais metais santykis su visais mokslininkais [Atitiktis SPG 1.1.3-3] Rezultatas - Užsienio mokslininkų santykis su visais universiteto mokslininkais ne mažesnis nei 2 proc. (2020 m. 1 proc.)	2026m.	Mokslo centras Plėtros tarnyba Sveikatos inovacijų vystymo centras Fakultetai Padaliniai TRSC	Atlikti rinkos analizę aukštos kvalifikacijos užsienio darbuotojų (įskaitant mokslo darbuotojus) pritraukimo kriterijams įvertinti – 2024 metais; Atlikti mokslinių temų ir darbo vietų analizę galimiems užsienio aukšto lygio mokslininkų įdarbinimams Konkurso skelbimas	#-- nereikalauja papildomų investicijų
	3.4 Universiteto dėstytojų judumo skatinimas (atitiktis SPG veiksmų planui 2.2.4.)	Dėstytojų tarptautinio mobilumo skaičius (Atitiktis SPG 2.2.4-3.) Rezultatas - 20 proc. kasmet didėjantis išvykstančių dėstytojų mobilumas. Išvykstančių dėstytojų 20 proc. nuo bendro Akademinio personalo iki 2026m.	Kasmet	TRSC Fakultetai, padaliniai	TRSC : Esamo išvykstančių dėstytojų srauto analizė-geografija ir skaičiai programose; Tikslinis mobilumo didinimas pagal studijų programas; Tarpinstitucinių sutarčių peržiūra ir naujų inicijavimas pagal didinimo planą.	E+ projektinės lėšos Monitoringo vizitai į partneres institucijas

		(2021 m. išvykstančių dėstytojų 2,3 proc. 2023m – 8,98proc.)			Plano sutarimas su fakultetais ir įgyvendinimas.	
3.5. Stiprinti tyrėjų judumą ir laisvą žinių bei technologijų judėjimą per glaudesnę bendradarbiavimą su universitetais-partneriais	<p>Inicijuoti ir vystyti jaunųjų tyrėjų stažuotes (PostDoc'ų sistemą) LSMU</p> <p>Atvykusių stažuotojų (PostDoc'ų) skaičiaus augimas.</p>	2025m	Kasmet 2027 m.	Mokslo centras TRSC Padaliniai Plėtros tarnyba Sveikatos inovacijų vystymo centras Universiteto ligoninės	<p>MC – tvarka, postdoc vietų atranka.</p> <p>TRSC - LSMU postdoc programos viešinimas užsienyje ir kandidatų pritraukimas</p> <p>TRSC – išsilavinimo įvertinimas ir pripažinimas</p> <p>MC – atrankos vykdymas</p> <p>Padaliniai teikia pasiūlymus</p> <p>Mokslo fondas – stažuoti vadovų skatinimas</p>	<p>Vadovų skatinimas – iš įmokų ir/arba Mokslo fondo.</p> <p>LSMU vykdomų projektų lėšomis finansuojami postdoc'ai.</p> <p>Išorinių fondų finansuojami postdoc'ai</p> <p>Siūlymas planuojant projektinę veiklą nusimatyti dalį lėšų atvykstantiems postdoca'ams</p>
3.6. Užsienio universitetų absolventų bei užsienio šalių piliečių įtraukimo studijuoti doktorantūroje sistemos	<p>Senate patvirtinti doktorantūros reglamento ir priėmimo į doktorantūrą taisyklių pakeitimai</p> <p>Užsienio universitetų absolventų ir užsienio šalių piliečių, įstojusių į doktorantūros studijas,</p>	2024m.	2026 m.	Mokslo centras TRSC Fakultetai, padaliniai	<p>Mokslo centras atlieka pataisas, sudarant doktorantūros galimybę užsieniečiams</p> <p>TRSC atlieka pataisas vizų/migracijos/ laikino gyvenimo Lietuvoje klausimais</p>	<p>#-- nereikalauja papildomų investicijų</p> <p>Skatinimas padaliniui, vadovui?</p>

	sukūrimas ir įveiklinimas (atitiktis SPG veiksmų planui 1.1.3-1)	skaičius [Atitiktis SPG 1.1.3-2] Rezultatas - 15 doktorantų iki 2028 m. <i>(2017-2020m.- 5 užsienio universitetų absolventai ir 3 užsienio šalių piliečiai)</i>			MC įtraukia į skelbimo/atrankos procesą doktorantūros galimybę užsieniečiams. Tiek valstybės finansuojamas vietas, tiek nefinansuojamas.	
4. Kurti stabilią tarptautinę universiteto reputaciją	4.1. Studijų programų turinio atnaujinimas – kaip studijų kokybės gerinimo priemonė	Atnaujinta LSMU studijų programų informacija AIKOS aprašuose Termometrų ataskaitų vertinimo rodiklių gerėjimas	2025m. Kasmet	Fakultetai, padaliniai, SPK SC TRSC KT	SPK nuostatų praktinis įgyvendinimas - SC Dalykų aprašų pildymas ir viešinimas- SPK AIKOS aprašai – SRT, SPK	#-- nereikalauja papildomų investicijų
	4.2. Aktyvi narystė AAHCI aljanse	Ekspertų -emeritų konsultacijos tarptautiškumo plėtros klausimais Ekspertų- emeritų kviestinių dėstytojų LSMU skaičius (specialybės paskaitos) Pranešimų, pasisakymų skaičius AAHCI renginiuose	2023m	TRSC Fakultetai	TRSC aktyviai seka AAHCI veiklą ir organizuoja dalyvavimą konferencijose, webinaruose, kt. Pagal fakultetų poreikį planuojamas ekspertų - emeritų dėstymas, paskaitos LSMU	Dalyvavimo aljanse kaina 12.000 Eur/m ir papildomos lėšos susitikimams su partneriais

	4.3. Alumni karjeros stebėseną	Didėjantis skaičius užsienio absolventų, išlaikiusių ryšį su universitetu (2022m – 215 absolventų sutiko palaikyti ryšį su Universitetu; Viso užsieniečių duomenų bazėje 2022m – 801 absolventas) Didėjantis skaičius alumnų, dalyvavusių Universiteto renginiuose (2021- 13 alumnų)	Kasmet	TRSC SRT Alumni asociacija	TRSC aktyviai kreipiasi ir palaiko ryšį su išreiškiančiais sutikimą bendrauti absolventais	#-- nereikalauja papildomų investicijų
5. Plėtoti tvarų bei kokybišką bendradarbiavimą su užsienio šalių aukštojo mokslo institucijomis, universitetais-partneriais ir alumnais visose	5.1. Dalyvavimas Europos Universitetų Aljanse	Rektoriaus sprendimu sudaryta LSMU iniciatyvinė aljansų kūrimo grupė Partnerių suradimas – aljansai sutinkantys su asocijuota partneryste siūlomoje tematikoje; Paraiškos parengimas ir užduočių paskirstymas	2023m 2023m. 2024m	TRSC Mokslo centras Plėtros tarnyba Sveikatos inovacijų vystymo centras Universiteto ligoninės Mokslo institutai Fakultetai, padaliniai Studijų centras Komunikacijos tarnyba	Narių atranka, sutarčių pasirašymas, įsipareigojimų vykdymas	12.000 Eur/m konsultantų paslaugos Kelionės, susitikimai, priėmimai 15.000 Eur/m

<p>pagrindinėse LSMU veiklos srityse</p>	<p>5.2.Universiteto strateginių tarptautinių ir nacionalinių partnerių (institucijų) tinklo sukūrimas (Atitiktis SPG 4.4.1.)</p>	<p>Su strateginiais partneriais pritrauktų lėšų apimtis (Eur be PVM) (Atitiktis SPG 4.4-1.)</p> <p>Rezultatas – nuolat didėjantis projektų, vykdomų su strateginiais partneriais, skaičius ir jais pritrauktų lėšų apimtis (Eur be PVM): ne mažiau kaip 2 projektai kasmet/ne mažiau kaip 100.000 Eur be PVM</p>	<p>Duomenys nuo 2024 m. – Sukūrus strategines partnerystes</p>	<p>TRSC Plėtros tarnyba Mokslo centras Mokslo institutai Fakultetai, padaliniai Studijų centras Komunikacijos tarnyba</p>	<p>LSMU koordinuojami projektai:</p> <p>-Finansavimo programų kvietimų skelbimas (statinė info Universiteto tinklapyje, dinaminė – e-paštu per naujienas ir.t.t.):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Plėtra – MTEP - TRSC-Edukaciniai projektai <p>-Proaktyvus padalinių poreikių projektams identifikavimas – įskaitant apklausas prieš kiekvieną kvietimą;</p> <p>-Užsienio partnerių paieška konkreitiems projektams</p> <p>-Paraiškos rengėjo užtikrinimas - pagal situaciją vidiniai ištekliai arba išorinis samdymas.</p> <p>Dalyvavimas partnerių koordinuojamuose projektuose:</p> <p>-Informacija padaliniams pagal užsienio partnerių užklausas bei koordinacinė/metodinė pagalba įsijungiant į projektą</p>	<p>1 konsultanto kaina 4000 Eur + kelionės apgyvendinimo išlaidos iki 15.000 Eur/m</p> <p>Institucijos prisidėjimo prie projekto vykdymo kaina (CPVA - 10proc)</p>
---	--	---	--	---	---	---

		<p>Dvigubo diplomo studijų programų skaičiaus augimas</p> <p>2022m – 1. Siektinas rodiklis iki 2028m.– 5 programos</p>	2027 m.	TRSC Fakultetai, padaliniai	<p>TRSC – partnerių, orientuotų į jungtines programas paieška ir pradinis derinimas (pvz. Keele universitetas (UK) 2022 m).</p> <p>TRSC – susitikimų tarp potencialių partnerių ir atitinkamų programų LSMU organizavimas. (2022m. identifikuotą potencialą jungtinei programai turinčių sričių sąrašas):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Medic. chemistry 2. Lab. med. Biology 3. Public Health 4. Food science/safety <p>SPK dalyvauja susitikimuose su potencialiais partneriais, vertina programų suderinamumą</p> <p>TRSC ir Fakultetai – rengia jungtinės programos „paleidimo“ planą, preliminarią sąmatą;</p> <p>Fakultetai – teikia siūlymą rektorate dėl jungtinės</p>	<p>Papildomų lėšų poreikis iki 20tūkst/1 programos parengimo techninėms išlaidoms ir komandiruotėms</p>
--	--	--	---------	-----------------------------------	--	---

					<p>programos, planuoja pradžios kaštus;</p> <p>TRSC – padeda fakultetui tarptautinės jungtinės parengimo organizavimo ir vykdymo (fakultetas – dalykinė dalis; TRSC – organizacinė).</p> <p>TRSC - Priėmimo paskelbimas į jungtines programas (nuo 2025 m)</p>	
		<p>Strateginės partnerystės sutartys su Europos, Šiaurės Amerikos valstybių institucijoms [Atitiktis SPG 4.4.1-3.)</p> <p>Rezultatas - ne mažiau kaip 2 strateginės Partnerystės (vertinamos Naujos pasirašytos jungtinės veiklos sutartys)</p>	2024 m.	<p>TRSC * Plėtos tarnyba Mokslo centras Mokslo institutai Fakultetai, padaliniai Studijų centras Komunikacijos tarnyba</p>	<p>Proaktyvus padalinių poreikių projektams identifikavimas Naujų partnerystės sutarčių inicijavimas pagal fakultetų poreikius Plano įgyvendinimas. Sritis ir institucija – University of Connecticut – Infekcinės ligos, Laboratorinė diagnostika, Ortopedija/Traumatologija ; Regeneracinė medicina.</p>	<p>Veiklų įgyvendinimo kaštai (šamata susitarus dėl partnerystės) ir papildomos lėšos susitikimams su partneriais – 10tūkst Eur/1 partnerystei</p>
		<p>Strateginės partnerystės sutartys su Azijos, Vidurio ir Artimųjų Rytų valstybių Institucijomis (Atitiktis SPG 4.4.1-4.)</p>	2024 m.	<p>TRSC * Plėtos tarnyba Mokslo centras</p>	<p>Proaktyvus padalinių poreikių projektams identifikavimas</p>	<p>Veiklų įgyvendinimo kaštai (šamata susitarus dėl partnerystės) ir</p>

		<p>Rezultatas - ne mažiau kaip 1 strateginė Partnerystė (<i>vertinamos naujos pasirašytos jungtinės veiklos sutartys</i>)</p>		<p>Mokslo institutai Fakultetai, padaliniai Studijų centras Komunikacijos tarnyba</p>	<p>Naujų partnerystės sutarčių inicijavimas pagal fakultetų poreikius Plano įgyvendinimas. -Kz MA -IUHW Japonija -Malaizija -Vietnamas -P.Korėja</p>	<p>papildomos lėšos susitikimams su partneriais – 10tūkst Eur/1 partnerystei</p>
--	--	---	--	---	--	--