|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  |  |

**LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO**

**MEDICINOS AKADEMIJOS**

**MEDICINOS FAKULTETO**

**2022-2026 M. VEIKLOS STRATEGIJA**

**Medicinos fakulteto (MF) vizija:**būti moderniu ir nuolat tobulėjančiu studijų, klinikinės praktikos ir mokslo ekscelencijos ir ekspertizės centru, įtakojančiu Lietuvos sveikatos priežiūros sistemos funkcionavimą ir vystymąsi.

**Medicinos fakulteto misija:**

* Ugdyti visapusiškai išsilavinusią, aukštos kvalifikacijos, etiškai atsakingą ir kūrybingą asmenybę,
* Rengti visapusiškai kvalifikuotus sveikatos priežiūros specialistus, užtikrinant sąlygas įgyti žinių ir profesinių įgūdžių bei formuotis požiūrių bei vertybių sistemai,
* Siekti aukštų studijų rezultatų, puoselėjant žmogiškąją pagarbą ir orumą,
* Ugdyti dėstytojų kvalifikaciją,
* Užtikrinti mokslinių tyrimų kokybę,
* Vykdyti įrodymais pagrįstos medicinos praktiką,
* Dalyvauti sveikatos politikos, specialistų rengimo politikos bei strategijos formavime ir įgyvendinime
* Bendradarbiauti su regiono ir užsienio partneriais, tobulinant studijas, mokslą bei medicinos praktiką.

|  |  |
| --- | --- |
| **Stipriosios pusės** | * Kūrybinga ir inovatyvi mokslininkų ir dėstytojų bendruomenė,
* Specializuoti, aukštos kvalifikacijos sveikatos priežiūros specialistai,
* Svarbios ir populiarios studijų programos, formuojančios Lietuvos sveikatos sistemos kryptis,
* Aukšto tarptautinio lygio moksliniai tyrimai,
* Motyvuoti, sėkmingi studentai ir absolventai,
* Tarptautiška studentų bendruomenė.
 |
| **Silpnybės** | * Geografiškai išsibarsčiusi fakulteto bendruomenė, nėra centrinio fakulteto pastato – fakulteto bendruomenės susitikimo ir veiklų centro,
* Edukacinių erdvių, dėstytojų darbo vietų trūkumas, neoptimali kai kurių edukacinių patalpų infrastruktūra,
* Nepakankama mokslinių tyrimų infrastruktūra,
* Nepakankamai tarptautiška dėstytojų ir mokslininkų bendruomenė,
* Nepalankūs sveikos mitybos ir aktyvios gyvensenos būdui vystyti studentų ir dėstytojų studijų ir darbo grafikai.
 |
| **Galimybės** | * Studijų ir mokslinių tyrimų infrastruktūros plėtra,
* Studijų programų pastovus atnaujinimas, siekiant atitikimo šiuolaikinėms tarptautinėms edukacijos tendencijoms,
* Studijuojančiųjų paieška ir pritraukimas,
* Mokslinių partnerysčių su užsienio universitetais ir fakultetais vystymas ir plėtra,
* Mokslininkų ir dėstytojų kompetencijų akademinio rašymo, mokslinio darbo organizavimo, projektų valdymo, mokslo komercializavimo, publikavimo etikos ir kitose srityse ugdymas,
* Fakulteto bendruomenės stiprinimas.
 |
| **Grėsmės**  | * Kintanti ir nepalanki demografinė situacija,
* Mažėjantis užsienio studentų skaičius dėl kintančios tarptautinės aplinkos (ekonominės, politinės, geopolitinės),
* Mažos valstybinės investicijos į mokslinę veiklą,
* Per mažas doktorantūros studijų finansavimas.
 |

|  |
| --- |
| **Medicinos fakulteto strateginė kryptis:** **1.** **MOKSLO ŽINIOMIS GRĮSTA SVEIKATOS SISTEMA IR TVARIOS TECHNOLOGIJOS** **Medicinos fakulteto strateginis tikslas:** Vykdyti aukščiausio lygio fundamentaliuosius ir taikomuosius tyrimus ir kurti mokslo žiniomis grįstas technologijas**Poveikio fakulteto rodikliai:** * 1. Publikacijų, priskiriamų Q1 ir Q2 kvartiliams dalis nuo visų *Clarivate Analytics Web of Science* duomenų bazės mokslo publikacijų, daugiau kaip 65 proc., lyginant su 2017–2021 metų laikotarpiu *(2021 m. - 60,18 proc.).*

1-2. Žinių ir technologijų perdavimo pajamų, tenkančių mokslininko visos darbo dienos atitikmeniui, augimas 60 proc. per 2022–2026 metų laikotarpį, lyginant su 2017–2021 metų laikotarpiu *(2021 m. – 488 Eur)*  |
|  |  |  |
| **Horizontalioji veikla: Bendruomenė** |
| **Uždaviniai** | **Priemonės** | **Vertinimo rodikliai** | **Rezultatai** | **Įgyvendinimo terminai** | **Atsakingi asmenys** | **Vykdytojai** | **Finansavimo šaltiniai** |
| **1.1. Stiprinti žmonių išteklius ir kompetencijas aukšto lygio mokslui ir mokslu grįstoms technologijoms kurti per talentų atskleidimą ir ugdymą, sąlygų mokslinei veiklai ir mokslinei karjerai sudarymą.** | 1.1.1. Motyvuotų studentų skatinimas vykdyti tęstinius mokslinius tyrimus nuo pirmųjų kursų iki baigiamojo darbo | 1.1.1.-1. Poreikio dėl studentų mokslinių tyrimų vykdymui palankių sąlygų įvertinimas | MF fakulteto studentų reprezentatyvios (ne mažiau 50 proc.) apklausos metu nustatytų sąlygų sąrašas | 2023 m. | Dekanas | Studijų programų komitetų vadovai |  |
| 1.1.1.-2. Sukurta tvarka dėl studentų tęstinių mokslinių tyrimų vykdymo ir mokslinės veiklos finansavimo | MF Taryboje patvirtinta tvarka dėl studentų tęstinių mokslinių tyrimų vykdymo ir mokslinės veiklos finansavimo | 2023 m. | Fakulteto tarybos pirmininkas | Studijų programų komitetų vadovai  |  |
| 1.1.1.-3. Fakulteto studentų moksliniams tyrimams skiriamų lėšų didinimas | Kasmet 1 proc. didėja skiriamos lėšos studentų moksliniams tęstiniams darbams *(2019 m. – 38698,627 Eur)* | Kasmet, pradedant nuo 2023 m. | Dekanas | Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai | MF Valstybės biudžeto asignavimo ir uždirbtos lėšos |
| 1.1.1.-4. Medicinos fakulteto studentų, vykdančių tęstinius mokslinius darbus kaip baigiamąjį darbą, skaičius | Kasmet ne mažiau kaip 10 proc. didėjantis studentų skaičius, dirbančius tęstinius mokslinius darbus kaip baigiamąjį darbą *(2021 m. – 15 stud.)* | Kasmet, pradedant nuo 2023 m. | Dekanas | Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai |  |
| 1.1.2. Motyvuotų studentų skatinimas vykdyti mokslinius tyrimus | 1.1.2.-1. Sukurta Medicinos fakulteto skatinimo sistema, motyvuojanti studentus rengti mokslo publikacijas | Patvirtinta Medicinos fakulteto taryboje skatinimo sistema, motyvuojanti studentus rengti mokslo publikacijas | 2024 m.  | Fakulteto tarybos pirmininkas  | Studijų programų komitetų vadovai  |  |
| 1.1.2.-2. Didėjantis Medicinos fakulteto I ir II pakopos studentų parengtų mokslinių publikacijų skaičius | Kasmet didėjantis I ir II pakopos studentų parengtų mokslinių publikacijų ir pranešimų konferencijose skaičius *(N.D. apie 2017-2021 m. parengtų mokslinių darbų skaičių)* | 2023 m. | Dekanas  | Fakulteto katedrų, klinikų ir institutų vadovai |  |
| 1.1.2.-3. Sukurta „*Geriausio medicinos fakulteto jaunojo tyrėjo*“ įvertinimo ir pagerbimo tvarka | Patvirtinta Medicinos fakulteto Taryboje „*Geriausio medicinos fakulteto jaunojo tyrėjo*“ įvertinimo ir pagerbimo tvarka | 2024 m. | Fakulteto tarybos pirmininkas  | Prodekanas,Studijų programų komitetų vadovai.  |  |
| 1.1.2.-4. Studentų ir jų vadovų, gavusių LMT paramą, pagerbimas ir gerosios patirties pasidalinimas | Suorganizuotas kasmetinis pagerbimo ir gerosios patirties pasidalinimo renginys | Kasmet, pradedant nuo 2024 m. | Dekanas  | Fakulteto tarybos pirmininkas, Studijų programų komitetų vadovai | MF uždirbtos lėšos |
| 1.1.2.-5. Tarptautiniuose mokslo renginiuose pristatytų mokslo darbų ir pasiekimų viešinimas (registruojant gavusį finansinę paramą studentą) | Tarptautiniuose mokslo renginiuose pristatytų mokslo darbų viešinimas vieną kartą metuose (LSMU socialiniuose tinkluose ir spaudoje) | Kasmet, pradedant nuo 2023 m.  | Dekanas | Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai |  |
| 1.1.3. Mokslininkų išteklių stiprinimas ir aukšto lygio mokslininkų įtraukimas į Medicinos fakultetoakademinę ir mokslinę veiklą | 1.1.3.-1 Užsienio mokslininkų veiklai palankias sąlygas sudarančios Fakulteto tvarkos sukūrimas | Sukurta ir Medicinos taryboje patvirtinta tvarka | 2023 m. | Dekanas,Fakulteto tarybos pirmininkas | Prodekanai,Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai |  |
| 1.1.3.-2. Finansinė pagalba fakulteto padaliniams padedant įkurti užsienio mokslininkų darbo vietas | Skirta finansinė pagalba fakulteto padaliniams padedant įkurti užsienio mokslininkų vietas (ne mažiau 2 darbo vietas kasmet) | 2023 m. | Dekanas | Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai | MF Valstybės biudžeto asignavimo ir uždirbtos lėšos |
| 1.1.3.-3. Kasmetinis doktorantūros temų, galimų vietų, skirtų užsienio universitetų absolventų ir užsienio šalių piliečiams studijuoti doktorantūroje, ir galimų vadovų pateikimas ir patvirtinimas  | Kasmet pateiktos ir Fakulteto taryboje patvirtintos ne mažiau kaip 5 temos, vietos ir vadovai, skirti užsienio universitetų absolventų ir užsienio šalių piliečiams studijuoti doktorantūroje | 2023 m. | Dekanas | Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai |  |
| **1.2. Kurti aukšto lygio mokslo žinias, skatinti ir plėtoti aukščiausio lygio mokslinius tyrimus ir inovacijas, didinančius universiteto konkurencingumą** |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.2.1. Medicinos fakultete sukurtų aukšto lygio mokslo žinių sklaida | 1.2.1-1. Lėšos fakulteto padalinių mokslo publikacijų spausdinimui | Kasmet skirti iki 5000,00 Eur per metus fakulteto padaliniams mokslo publikacijų spausdinimui | Kasmet  | Dekanas  | Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai | MF Valstybės biudžeto asignavimo ir uždirbtos lėšos  |
| 1.2.1.-2. Didėjanti dalis Medicinos fakultete dirbančių tyrėjų publikacijų, patenkančių tarp 10 proc. pasaulyje dažniausiai cituojamų mokslinių publikacijų | Ne mažiau 10% kasmet *(N.D. apie 2017-2021 m.)* | Kasmet | Dekanas | Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai |  |
| 1.2.1.-3. Supažindinti mokslininkus apie galimybes skelbti mokslinius rezultatus ir bendradarbiauti viešinant pasiekimus visuomenei ir mokslinei bendruomenei naudojant spaudą, medijas ir socialinius tinklus, dalyvauti COST veikloje | Suorganizuotas kasmetinis informacinis renginys „*Medicinos fakulteto mokslo diena*“ | Kasmet, pradedant nuo 2023 m. | Dekanas | Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai |  |
| **Horizontali veikla: Infrastruktūra** |  |  |
| **1.3. Sukurti vientisą ir nuoseklią inovacijų ekosistemą, plėtoti verslumo kultūrą** | 1.3.1. Vientisos ir nuoseklios mokslo pavertimo naujais produktais sistemos sukūrimas, antreprenerystės ir komercializacijos stiprinimas | 1.3.1.-1. Susitikimas su verslo atstovais, sėkmingais “startuoliais” ir jau įkurtų atžalinių įmonių atstovais | Kasmet, vieną kartą metuose suorganizuotas susitikimas | Pradedant nuo 2023 m. | Dekanas | Studijų programų komitetų vadovai, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai |  |
| **Medicinos fakulteto strateginė kryptis:** **2.** **KONKURENCINGI ABSOLVENTAI IR AKADEMINIS MEISTRIŠKUMAS****Medicinos fakulteto strateginis tikslas:** parengti sėkmingus, globaliems iššūkiams pasirengusius absolventus, sukuriant tvarią ir patrauklią studijų bei darbo aplinką, kurioje dirbtų ir tobulėtų naują vertę kuriantys dėstytojai.**Poveikio fakulteto rodikliai:** 2.-1. Absolventų stabilus ar gerėjantis įsidarbinamumas Lietuvoje po 12 mėn. pagal įgytą specialybę arba aukštą kvalifikaciją (2020 m. – 94,06 proc.).2.-2. Absolventų stabili arba gerėjanti teigiama nuomonė apie Universitete įgytas žinias, įgūdžius ir gebėjimus (2020 m. teigiamai vertino 88,35 proc. absolventų).2.-3. Darbdavių stabili arba gerėjanti teigiama nuomonė apie absolventų pasirengimą darbui (2020 m. teigiamai vertino 96,55 proc. darbdavių). |
|  |
| **Horizontalioji veikla: Bendruomenė** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Uždaviniai** | **Priemonės** | **Vertinimo rodikliai** | **Rezultatai** | **Įgyvendinimo terminai** | **Atsakingi asmenys** | **Vykdytojai** | **Finansavimo šaltiniai** |
| **2.1. Užtikrinti talentingų ir motyvuotų studentų bei dėstytojų pritraukimą ir visapusišką jų gerovę studijuojant bei dirbant Universitete** |  | 2.1.-1. Pakviestieji studijuoti LSMU studijų programas nurodo kaip pirmą pasirinkimą | Ne mažiau kaip 60 proc. pakviestųjų studijuoti LSMU Medicinos fakultete studijų programas nurodo kaip pirmą pasirinkimą *(2021 m. – 52,34 proc.)* | kasmet | Dekanas | Studijų programų komitetų pirmininkai |  |
| 2.1.-2. Studentų, teigiamai vertinančių studijų aplinką, dalis (proc.) nuo visų studentų | Ne mažiau 80 proc. studentų teigiamai vertina studijų aplinką *(N.D šiuo metu, vetinama kasmet nuo 2022 m.)* | Vertinama kasmet, įgyvendinimas numatomas 2026 m. | Dekanas | Studijų programų komitetų pirmininkai, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai |  |
| 2.1.-3 Parengtas Medicinos fakulteto bendruomenei naudingos veiklos aprašas | Parengtas ir patvirtintas fakulteto Taryboje Medicinos fakulteto bendruomenei naudingos veiklos aprašas | 2023 m.  | Fakulteto tarybos pirmininkas | Studijų programų komitetų pirmininkai, prodekanas |  |
| 2.1.-4. Sukurta Medicinos pagrindų programos, skirtos gimnazijų moksleiviams, koncepcija ir įgyvendinimo aprašas | Programos koncepcija ir įgyvendinimo aprašas patvirtinti Medicinos fakulteto taryboje  | 2022 m. | Fakulteto tarybos pirmininkas  | Studijų programų komitetų pirmininkai |  |
| 2.1.1. Fakulteto veiklos, skatinančios studentų pritraukimą studijuoti | 2.1.1.-1. Priimtųjų į vientisųjų studijų programas skaičius | Stabilus priimtųjų studentų skaičius į Medicinos programos I kursą*(2021 m. – 432 stud.)*  | kasmet | Dekanas | Studijų programų komiteto pirmininkas |  |
| 2.1.1.-2. Priimtųjų į I ir II pakopų studijų programas skaičius | Kasmet didėjantis priimtųjų skaičius į Medicinos fakulteto I ir II pakopų studijų programas*(2021 m. MVB – 12, MVG – 35, LMB – 22)* | kasmet | Dekanas | Studijų programų komitetų pirmininkai |  |
| 2.1.1.-3. Dėstytojų, teigiamai vertinančių studijų ir darbo aplinką, dalis (proc.) nuo visų dėstytojų | Ne mažiau 80 proc. Fakulteto dėstytojų teigiamai vertina studijų ir darbo aplinką *(2021 m. – 76,84 proc.)* | Kasmet  | Dekanas, | Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai |  |
| 2.1.1.- 4. I kurso studentų, teigiamai vertinančių Universiteto priėmimo strategiją, dalis (proc.) nuo visų I kurso studentų | Ne mažiau 80 proc. pirmo kurso studentų teigiamai vertina priėmimo į Fakultetą strategiją *(2021 m. – 75,45 proc.)* | Kasmet | Dekanas | Studijų programų komitetų pirmininkai |  |
| 2.1.2. Bendradarbiavimo su mokyklomis stiprinimas ir socialinės bei regioninės atskirties mažinimas | 2.1.2.-1. Medicinos fakulteto studijų programų ambasadorių Lietuvos regionų mokyklose koncepcijos ir įgyvendinimo aprašo sukūrimas | Koncepcija ir aprašas patvirtinti Fakulteto taryboje | 2023 m. | Fakulteto tarybos pirmininkas | Studijų programų komitetų pirmininkai,prodekanas |  |
| 2.1.2.-2. Medicinos fakulteto studijų programų ambasadorių Lietuvos regionų mokyklose skaičius | Ne mažiau 10, po vieną į kiekvieną apskritį | 2024 m. | Dekanas | Studijų programų komitetų pirmininkai |  |
| 2.1.2.-3. Medicinos fakulteto studijų programų I kurso studentų “*Įsikūrimo paketo*” koncepcijos ir įgyvendinimo aprašo sukūrimas | „*Įsikūrimo paketo*“ koncepcija ir aprašas patvirtintas Medicinos fakulteto Taryboje | 2024 m. | Fakulteto tarybos pirmininkas | Studijų programų komitetų pirmininkai,prodekanas |  |
| 2.1.3. Į studentą orientuotų studijų stiprinimas | 2.1.3.-2. Fakulteto tvarka, skirta padėti studentams priimti motyvuotą sprendimą dėl studijų nutraukimo  | Sukurta ir Fakulteto taryboje patvirtinta tvarka | 2023 m. | Fakulteto tarybos pirmininkas | Studijų programų komitetų pirmininkai, prodekanas |  |
| **2.2. Kurti naują studijų kokybę ir vertę** |  | 2.2.-1. Užsienio dėstytojų santykio su LSMU dėstytojais skaičiaus Medicinos fakultete augimas | 5 proc. padidėjusi užsienio dėstytojų dalis, įskaitant ir Erasmus mainų programoje *(2019 m. – 36 dėst., 4,4 proc.)* | 2026 m. | Dekanas | Studijų programų komitetų pirmininkai, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai |  |
| 2.2.1. Mokslu ir inovacijomis grįsta studijų plėtra | 2.2.1.-1. Naujų tarpprofesinių studijų programų, orientuotų į naujas technologijas ir mokslo žinių pritaikymą, skaičius | Sukurta nauja Medicininės molekulinės genetikos magistratūros programa | 2024 m. | Dekanas | Studijų programų komitetų pirmininkai, MA Medicinos fakulteto Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos vadovas |  |
| 2.2.2. Studijų programų aprašų peržiūra ir atnaujinimas, vadovaujantis tarptautiniais ir nacionaliniais teisės aktais | 2.2.2.-1. Maksimaliam terminui akredituotų studijų krypčių skaičius | Akredituotos 3 studijų kryptys | Vertinama kasmet, kiekybiniai siekiniai iki 2026 m. | Dekanas | Studijų programų komitetų pirmininkai |  |
| 2.2.3. Pakopinėmis kompetencijomis grįsto studijų modelio diegimas | 2.2.3.-1. Ikidiplominių studijų programų, kuriose įdiegtas pakopinėmis kompetencijomis grįstas studijų modelis, skaičius | Patvirtinta kompetencijų ugdymo ir vertinimo schema Medicinos programoje | 2025 m.  | Dekanas | Studijų programų komiteto pirmininkas |  |
| 2.2.3.-2. Podiplominių studijų programų, kuriose įdiegtas pakopinėmis kompetencijomis grįstas studijų modelis, skaičius | Patvirtintos atnaujintos medicinos krypties rezidentūros studijų programos (100 proc.) | 2024 m. | Podiplominių studijų centro Dekanas | Fakulteto institutų ir klinikų vadovai |  |
| 2.2.4. Studijų tarptautiškumo plėtra | 2.2.4.-1. Dalinėms studijoms atvykusių užsienio studentų skaičiaus Medicinos fakultete didinimas | 10 proc. kasmet didėjantis atvykstančių į Medicinos fakultetą studentų skaičius (mobilumo skatinimas*) (2019 m. – 66 stud., 2020 m. – 56, 2021 m. – 30)* | kasmet | Dekanas | Studijų programų komitetų pirmininkai, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai |  |
| 2.2.4.-2. Dalinėms studijoms išvykusių Medicinos fakulteto studentų skaičius  | 10 proc. kasmet didėjantis išvykstančių studentų praktikai ir studijoms skaičius. *(2019 m. – 95 stud., 2020 m. – 116, 2021 m. – 108)* | kasmet | Dekanas | Studijų programų komitetų pirmininkai |  |
| 2.2.4.-3. Medicinos fakulteto dėstytojų tarptautinio mobilumo didinimas | 20 proc. kasmet didėjantis išvykstančių tarptautinio mobilumo medicinos fakulteto dėstytojų skaičius *(2019 m. – 20 dėst., 2020 m. – 5, 2021 m. – 10)*  | kasmet | Dekanas | Studijų programų komitetų pirmininkai, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai |  |
| **Horizontali veikla: Infrastruktūra** |  |  |
| **2.3. Vystyti virtualaus ir atvirojo universiteto koncepciją** |  | 2.3.-1. Fakulteto dėstytojų parengtos studijų medžiagos su žyma „*Open Access*“ dalis nuo visos studijų medžiagos  | Kasmet didėjanti Fakulteto dėstytojų parengtos studijų medžiagos (studijų mokomoji medžiaga, mokomosios knygos, vadovėliai) su žyma „*Open Access*“ dalis nuo visos studijų medžiagos (100 proc. 2026 m.) | Vertinama kasmet, kiekybiniai siekiniai iki 2026 m. | Dekanas | Studijų programų komitetų pirmininkai, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai |  |
| 2.3.-2. MF lėšų, skirtų rengti studijų medžiagą su žyma Open Access, dalis | 100 proc. | 2022 m. | Dekanas | Studijų programų komitetų pirmininkai, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai | MF Valstybės biudžeto asignavimo ir uždirbtos lėšos  |
| 2.3.1. Imitacinių ir simuliacinių mokymo sistemų plėtra | 2.3.1.-1. MF darbuotojų, dalyvaujančių imitacinės e-sveikatos platformos sukūrime, delegavimas | E-sveikatos platformos posistemių ir turinio poreikio MF studentams įvertinimas ir projekto dalies parengimas | 2026 m. | Dekanas | Studijų programų komitetų pirmininkai Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai | MF, projektinės lėšos |
| 2.3.1.-2. Turimos simuliacinės įrangos panaudojimo efektyvumo didinimas, siekiant, kad didinti simuliacinių klasių užimtumą | Simuliacinių klasių užimtumas - ne mažesnis nei 70 proc. dienos laiko (vertinamas laikotarpis 8-16 val.) | Vertinama kasmet, kiekybiniai siekiniai iki 2026 m. | Dekanas | Medicinos studijų programos komiteto pirmininkas, Medicininės simuliacijos centro vadovas |  |
| 2.3.1.-3.Centralizuotos simuliacijos priemonių įsigijimo, paskirstymo ir administravimo sistemos sukūrimas | Sukurtas ir Fakulteto taryboje patvirtintas Centralizuotos simuliacijos priemonių įsigijimo, paskirstymo ir administravimo sistemos aprašas | 2024 m. | Fakulteto tarybos pirmininkas | Medicininės simuliacijos centro vadovas |  |
| Medicinos fakulteto simuliacijos centro infrastruktūros projekto parengimas | Parengtas ir MF Taryboje patvirtintas simuliacijos centro infrastruktūros projektas | 2022 m. | Dekanas, Fakulteto tarybos pirmininkas | Medicininės simuliacijos centro vadovas |  |
| 2.3.1.-4. Savarankiškos simuliacijos (praktinio mokymosi) klasių įrengimo plėtra. | Poreikiu grįstas savarankiškos simuliacijos klasių skaičiaus didinimas (10 proc. kasmet)*(2017-2021 m. – 52 klasės)* | kasmet | Dekanas | Medicinos studijų programos komiteto pirmininkas, Medicininės simuliacijos centro vadovas | MF Valstybės biudžeto asignavimo ir uždirbtos lėšosLSMU lėšos  |
| 2.3.1.-5. Simuliacinių mokymų dalis Medicinos fakulteto programose, siekiant, kad prieš pradedant klinikinę praktiką, visi praktiniai įgūdžiai ir gebėjimai, būtų išmokstami simuliacinėse klasėse | Simuliacinio mokymo dalis programose:20 proc. Medicinos programoje,10 proc. Medicininės ir veterinarinės biochemijos, Medicininės ir veterinarinės genetikos, Laboratorinės medicinos biologijos programose. | 2026 m. | Dekanas | Studijų programų komitetų pirmininkai, Medicininės simuliacijos centro vadovas, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai |  |
| 2.3.1.-6. Simuliacinio mokymosi klasių dirbančių 24 val. 7 d. per sav. dalis. | 95 proc., *(2022 m. – 30 proc.)* | 2026 m. | Dekanas | Medicininės simuliacijos centro vadovas, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai |  |
| 2.3.1.-7. Kiekviename padalinyje parengtų simuliacinio mokymo dėstytojų-instruktorių skaičius | ne mažiau kaip 1 simuliacinio mokymo dėstytojas-instruktorius kiekviename simuliaciją taikančiame padalinyje *(2017-2021 m. - 22 instruktoriai 22 padaliniuose)* | 2025 m. | Dekanas | Studijų programų komitetų pirmininkai, Medicininės simuliacijos centro vadovas, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai |  |
| 2.3.1.-8. Sukurta ir patvirtinta infrastruktūros, reikalingos praktiniam ir teoriniam studentų egzaminavimui, leidžiančios egzaminuoti didelius studentų srautus, koncepcija ir projektas. | Sukurta ir MF Taryboje patvirtinta koncepcija ir projektas | 2022 m. | Dekanas, Fakulteto tarybos pirmininkas | Fakulteto Studijų programų SPK pirmininkai |  |
| **Horizontalioji veikla: Procesai** |  |  |
| **2.4. Didinti studijų proceso administravimo efektyvumą** | 2.4.1. Vieningos ir efektyvios studijų planavimo sistemos stiprinimas | 2.4.1.-1. Bendrųjų studijų dalykų programos, skirtos MVB ir MVG studijų programų studentams | Parengtos 4 bendrųjų studijų dalykų programos MVB ir MVG studijų programų studentams | 2026 m. | Studijų programų komitetų pirmininkai | Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai |  |
| 2.4.2. Studentų praktikos valdysenos sistemos plėtra | 2.4.2.-1. Sukurti elektronines Medicinos, MVB ir MVG studijų programų profesinės ir mokslinės veiklos praktikos, MF I k. stebimosios praktikos, Medicinos klinikinės praktikos (internatūros) veiklos registravimo sistemas | Visos (Medicinos, MVB ir MVG studijų programų) profesinės ir mokslinės veiklos praktikos, MF I k. stebimosios praktikos, Medicinos klinikinės praktikos (internatūros) veiklos perkeltos į elektroninę registravimo sistemą *(2021 m. – 2 Medicinos programos praktikos)* | 2024 m. | Dekanas | Podiplominių studijų centro dekanas, Studijų programų komitetų pirmininkai, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai | MF Valstybės biudžeto asignavimo ir uždirbtos lėšos, LSMU lėšos  |

| **Medicinos fakulteto strateginė kryptis: 3. SVEIKAS ŽMOGUS** **Medicinos fakulteto strateginis tikslas:** Kryptingai panaudoti sutelktą Universiteto ir ligoninių potencialą žmogaus sveikatai stiprinti bei priežiūrai**Poveikio fakulteto rodiklis**:3-1. Nuosaikiai mažėjantis nedarbingumo dienų skaičius (0,2 dienos) vienam darbuotojui per metus. (2017-2020 m. vidutiniškai 6,21 nedarbingumo diena 1 darbuotojui) |
| --- |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Uždaviniai** | **Priemonės** | **Vertinimo rodikliai** | **Rezultatai** | **Įgyvendinimo terminai** | **Atsakingi asmenys** | **Vykdytojai** | **Finansavimo šaltiniai** |
| **3.1.Stiprinti Universiteto darbuotojų ir studentų sveikatą.**  | 3.1.1. Palankių infrastruktūrinių ir organizacinių sąlygų darbuotojų ir studentų mitybai sudarymas | 3.1.1-1. Medicinos fakulteto vykdomų studijų programų tvarkaraščių, numatant pietų pertraukos laiką, skaičius | Ne mažiau kaip 2 Medicinos fakulteto studijų programos | 2026 m. | Dekanas | Medicininės ir veterinarinės biochemijos, Medicininės ir veterinarinės genetikos programų SPK pirmininkai,Studijų programų modulių vadovai,Dalykų koordinuojantys dėstytojai,Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai  |  |
| **3.2. Kurti ir stiprinti fizinę ir psichikos sveikatą bei socialinę gerovę stiprinančią organizacinę kultūrą** | 3.2.-1. Kasmet organizuoti bendruomenės dieną skirtingomis temomis: netoleruoti moralinio smurto, sumažinti įtampą darbo metu, įvertinti darbuotojus už pasiekimus | Kasmet suorganizuotas renginys, didėjantis Medicinos fakulteto dėstytojų ir studentų pasitenkinimas organizacine kultūra | Kasmet, pradedant nuo 2024 m. | Dekanas | Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai |  |
| **Bedradarbiavimas** |  |  |
| **3.3.Didinti akademinės bendruomenės indėlį į Lietuvos sveikatos stiprinimą** | 3.3.1. Medicinos fakulteto akademinės bendruomenės dalyvavimas formuojant sveikatos ir socialinę politiką. | 3.3.1-1. Fakulteto padalinių atstovų, dalyvaujančių ekspertinėje veikloje formuojant sveikatos ir socialinę politiką, skaičius  | Ekspertinėje veikloje dalyvaujančių Medicinos fakulteto darbuotojų skaičiaus didėjimas *(2021 m. – 10 asm.)* | Nuo 2023 m., Kasmet | Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai | Darbuotojai |  |
| 3.3.1-2. Siūlymų sveikatos ir socialinės politikos formuotojams sveikatos ir socialinės gerovės klausimais skaičius | Siūlymų skaičiaus didėjimas*(2021 m. – 31 siūlymai)* | Kasmet 2023 | Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai | Darbuotojai |  |
| 3.3.2-3. Darbuotojų, esančių tarptautinių organizacijų nariais, skaičius | Didėjantis Medicinos fakulteto darbuotojų, esančių tarptautinių organizacijų nariais, skaičius *(N.D. apie 2017-2021 m. narių skaičių )* | Kasmet | Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai | Darbuotojai |  |

|  |
| --- |
| **Medicinos fakulteto strateginė kryptis:** **4.** **TVARUS FAKULTETAS** |
| **Fakulteto strateginis tikslas:** Tobulinant strateginį valdymą, užtikrinti Fakulteto tvarumą ir ilgalaikę plėtrą. |
| **Fakulteto pažangos vertinimo rodiklis:** |
| 4-1. Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas (N.D, bus vertinama nuo 2022 m.) |
| 4-2. Iš kitų nei valstybės biudžeto tiesioginių asignavimų šaltinių gautų lėšų dalies augimas (nuosaikiai didėjanti gautų lėšų apimtis (proc.) siekiant išlaikyti metinį svyravimą intervale -2 proc. - +5 proc., 2020 m. - 62,73 proc.) |

|  |
| --- |
| **Horizontalioji veikla: Bendruomenė** |
| **Uždaviniai** | **Priemonės** | **Vertinimo rodikliai** | **Rezultatai** | **Įgyvendinimo terminai** | **Atsakingi asmenys** | **Vykdytojai** | **Finansavimo šaltiniai** |
| **4.1.Sukurti darbuotojų kompetencijų ugdymo sistemą, sudarančią sąlygas įgyti ir efektyviai pritaikyti veikloje reikalingas žinias ir gebėjimus** | 4.1.1. Medicinos fakulteto darbuotojų kompetencijų ugdymo modelio taikymas, atsižvelgiant į padalinių veiklos planus | 4.1.1-1. Darbuotojų, dalyvavusių metiniuose pokalbiuose su vadovais, skaičius | Visi Medicinos fakulteto darbuotojai dalyvavo kasmetinėse diskusijose ir pokalbiuose su vadovais | Kasmet,nuo 2023 m. | Dekanas  | Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai |  |
| 4.1.2. Medicinos fakulteto darbuotojų bendrųjų ir specialiųjų kompetencijų ugdymas, atsižvelgiant į padalinių veiklos planus | 4.1.2.-1. Darbuotojų, ugdžiusių bendrąsias kompetencijas, santykis (%) su visais darbuotojais  | 10 proc. didėjantis Medicinos fakulteto darbuotojų, ugdžiusių bendrąsias kompetencijas, skaičius *(N.D. Duomenys renkami kasmet nuo 2023 m.)* | Kasmet, nuo 2023 m. | Dekanas  | Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai | MF Valstybės biudžeto asignavimo ir uždirbtos lėšos  |
| 4.1.2.-2. Darbuotojų, užimančių vadovaujančias pareigas ir ugdžiusių bendrąsias kompetencijas, santykis (%) su visais darbuotojais | Ne mažiau nei 80 proc. Medicinos fakulteto darbuotojų, užimančių vadovaujančias pareigas, dalyvauja bendrųjų kompetencijų ugdymo mokymuose *(N.D. Duomenys renkami kasmet nuo 2023m.)* | Kasmet,nuo 2023 m. | Dekanas  | Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai | MF Valstybės biudžeto asignavimo ir uždirbtos lėšos  |
| 4.1.2.-3. Darbuotojų, ugdžiusių specialiąsias kompetencijas santykis (%) su visais darbuotojais | 30 proc. didėjantis Medicinos fakulteto darbuotojų skaičius, dalyvavusių specialiųjų kompetencijų ugdymo mokymuose *(N.D. Duomenys renkami kasmet nuo 2023m.)* | Kasmet,nuo 2023 m. | Dekanas | Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai | MF Valstybės biudžeto asignavimo ir uždirbtos lėšos  |
| 4.1.2.-4. Fakulteto darbuotojų komandiruočių išlaidų, skirtų ne atostogų metu dalyvauti įvairiose specialiųjų kompetencijų ugdymo programose užsienyje, apmokėjimas iš fakulteto lėšų | Kasmet apmokėtos 12 darbuotojų komandiruočių išlaidos *(2021 m. – 11 dėstytojų; 10.000,00 Eur)* | Kasmet, nuo 2022 m. | Dekanas | Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai | MF Valstybės biudžeto asignavimo ir uždirbtos lėšos  |
|  | 4.1.2.-5. *The Association for Medical Education in Europe (AMEE)* LSMU narystės pratęsimas | Pratęsta LSMU narystė *AMEE* | Kasmet | Dekanas | medicinos studijų programos komiteto vadovas |  |
| **Horizontalioji veikla: bendradarbiavimas** |
| **4.4. Inicijuoti universiteto strateginių partnerysčių sudarymą ir jų plėtojimą** |  | 4.4.1.-1. Medicinos fakulteto dalyvavimas tematiniuose tinkluose | Pasirašytos 2 naujos įsitraukimo į tematinį tinklą sutartys | 2026 m. | Dekanas | Studijų programų komitetų pirmininkai, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai |  |
| **4.5.Prisidėti prie darnios švietimo ir kultūros sistemos plėtros** | 4.5.1. Anatomijos muziejaus skatinimas taip prisidedant prie istorinės atminties sklaidos visuomenėje | 4.5.1.-1. Lankytojų skaičius Medicinos fakulteto Anatomijos instituto Anatomijos muziejuje | Nuosaikiai didėjantis Medicinos fakulteto Anatomijos instituto Anatomijos muziejaus lankytojų skaičius: ne mažiau 2 proc. *kasmet (2021 m. – 1300 lankytojų)* | kasmet | Medinos fakulteto Anatomijos instituto vadovas | Medinos fakulteto Anatomijos instituto Anatomijos muziejaus vadovas |  |
| **Horizontalioji veikla: Infrastruktūra** |
| **4.6 Pasirengti, ir, užtikrinus finansavimą, pradėti įgyvendinti perspektyvinius strateginės plėtros, svarbius ir kitus įprastinius projektus, pritaikant aplinkai draugiškus sprendimus** | 4.6.1. Medicinos fakulteto studijų ir mokslo bazės infrastruktūros sukūrimas | 4.6.1.-1. Medicinos fakulteto studijų ir mokslo bazės infrastruktūros vystymo projektas | Medicinos fakulteto Taryboje patvirtintas Medicinos fakulteto studijų ir mokslo bazės infrastruktūros vystymo projektas | 2022 m. | Dekanas, Fakulteto tarybos pirmininkas  | Prodekanas, Studijų programų komitetų pirmininkai, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai.  |  |
| **Horizontalioji veikla: Procesai** |
| **4.7. Didinti valdymo ir veiklos procesų efektyvumą** | 4.7.1. Medicinos fakulteto padalinių veiklos planų parengimas | 4.7.1-1. Medicinos fakulteto katedrų, institutų ir klinikų strateginės plėtros planų parengimo, įgyvendinimo ir atskaitomybės tvarka | Parengta ir Fakulteto taryboje patvirtinta Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų strateginės plėtros planų parengimo, įgyvendinimo ir atskaitomybės tvarka | 2024 m. | Dekanas, Fakulteto tarybos pirmininkas  | Studijų programų komitetų pirmininkai, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai |  |
| 4.7.2. Medicinos fakulteto valdymo optimizavimas | Naujo Fakulteto tarybos narių rinkimų reglamento projektas | Fakulteto taryboje patvirtintas naujo Fakulteto tarybos narių rinkimų reglamento projektas ir pateiktas Senato tvirtinimui | 2026 m. | Dekanas  | Fakulteto tarybos pirmininkas |  |