



LIETUVOS SVEIKATOS
MOKSLŲ UNIVERSITETAS



**LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO
MEDICINOS AKADEMIJOS**

MEDICINOS FAKULTETO

2022-2026 M. VEIKLOS STRATEGIJA

Medicinos fakulteto (MF) vizija:

būti moderniu ir nuolat tobulėjančiu studijų, klinikinės praktikos ir mokslo ekselencijos ir ekspertizės centru, įtakojančiu Lietuvos sveikatos priežiūros sistemos funkcionavimą ir vystymąsi.

Medicinos fakulteto misija:

- Ugdyti visapusiškai išsilavinusią, aukštos kvalifikacijos, etiškai atsakingą ir kūrybingą asmenybę,
- Rengti visapusiškai kvalifikuotus sveikatos priežiūros specialistus, užtikrinant sąlygas įgyti žinių ir profesinių įgūdžių bei formuoti požiūrių bei vertybių sistemai,
- Siekti aukštų studijų rezultatų, puoselėjant žmogiškąją pagarbą ir orumą,
- Ugdyti dėstytojų kvalifikaciją,
- Užtikrinti mokslinių tyrimų kokybę,
- Vykdyti įrodymais pagrįstos medicinos praktiką,
- Dalyvauti sveikatos politikos, specialistų rengimo politikos bei strategijos formavime ir įgyvendinime
- Bendradarbiauti su regiono ir užsienio partneriais, tobulinant studijas, mokslą bei medicinos praktiką.

Stipriosios pusės	<ul style="list-style-type: none"> - Kūrybinga ir inovatyvi mokslininkų ir dėstytojų bendruomenė, - Specializuoti, aukštos kvalifikacijos sveikatos priežiūros specialistai, - Svarbios ir populiarios studijų programos, formuojančios Lietuvos sveikatos sistemos kryptis, - Aukšto tarptautinio lygio moksliniai tyrimai, - Motyvuoti, sėkmingi studentai ir absolventai, - Tarptautiška studentų bendruomenė.
Silpnybės	<ul style="list-style-type: none"> - Geografiškai išsibarsčiusi fakulteto bendruomenė, nėra centrinio fakulteto pastato – fakulteto bendruomenės susitikimo ir veiklų centro, - Edukacinių erdvių, dėstytojų darbo vietų trūkumas, neoptimali kai kurių edukacinių patalpų infrastruktūra, - Nepakankama mokslinių tyrimų infrastruktūra, - Nepakankamai tarptautiška dėstytojų ir mokslininkų bendruomenė, - Nepalankūs sveikos mitybos ir aktyvios gyvenamos būdai vystyti studentų ir dėstytojų studijų ir darbo grafikai.
Galimybės	<ul style="list-style-type: none"> - Studijų ir mokslinių tyrimų infrastruktūros plėtra, - Studijų programų pastovus atnaujinimas, siekiant atitikimo šiuolaikinėms tarptautinėms edukacijos tendencijoms, - Studijuojančiųjų paieška ir pritraukimas, - Mokslinių partnerystės su užsienio universitetais ir fakultetais vystymas ir plėtra, - Mokslininkų ir dėstytojų kompetencijų akademinio rašymo, mokslinio darbo organizavimo, projektų valdymo, mokslo komercializavimo, publikavimo etikos ir kitose srityse ugdymas, - Fakulteto bendruomenės stiprinimas.
Grėsmės	<ul style="list-style-type: none"> - Kintanti ir nepalanki demografinė situacija, - Mažėjantis užsienio studentų skaičius dėl kintančios tarptautinės aplinkos (ekonominės, politinės, geopolitinės), - Mažos valstybinės investicijos į mokslinę veiklą, - Per mažas doktorantūros studijų finansavimas.

Medicinos fakulteto strateginė kryptis: 1. MOKSLO ŽINIOMIS GRĮSTA SVEIKATOS SISTEMA IR TVARIOS TECHNOLOGIJOS**Medicinos fakulteto strateginis tikslas:** Vykdyti aukščiausio lygio fundamentaliuosius ir taikumuosius tyrimus ir kurti mokslo žiniomis grįstas technologijas**Poveikio fakulteto rodikliai:**1-1. Publikacijų, priskiriamų Q1 ir Q2 kvartilams dalis nuo visų *Clarivate Analytics Web of Science* duomenų bazės mokslo publikacijų, daugiau kaip 65 proc., lyginant su 2017–2021 metų laikotarpiu (2021 m. - 60,18 proc.).

1-2. Žinių ir technologijų perdavimo pajamų, tenkančių mokslininko visos darbo dienos atitiktumui, augimas 60 proc. per 2022–2026 metų laikotarpį, lyginant su 2017–2021 metų laikotarpiu (2021 m. – 488 Eur)

Horizontalioji veikla: Bendruomenė							
Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
1.1. Stiprinti žmonių išteklius ir kompetencijas aukšto lygio mokslui ir mokslu grįstoms technologijoms kurti per talentų atskleidimą ir ugdyimą, sąlygų mokslinei veiklai ir mokslinei karjerai sudarymą.	1.1.1. Motyvuotų studentų skatinimas vykdyti tęstinius mokslinius tyrimus nuo pirmųjų kursų iki baigiamojo darbo	1.1.1.-1. Poreikio dėl studentų mokslinių tyrimų vykdymui palankių sąlygų įvertinimas	MF fakulteto studentų reprezentatyvios (ne mažiau 50 proc.) apklausos metu nustatytų sąlygų sąrašas	2023 m.	Dekanas	Studijų programų komitetų vadovai	
		1.1.1.-2. Sukurta tvarka dėl studentų tęstinių mokslinių tyrimų vykdymo ir mokslinės veiklos finansavimo	MF Taryboje patvirtinta tvarka dėl studentų mokslinių tyrimų vykdymo ir mokslinės veiklos finansavimo	2023 m.	Fakulteto tarybos pirmininkas	Studijų programų komitetų vadovai	
		1.1.1.-3. Fakulteto studentų moksliniams tyrimams skiriamų lėšų didinimas	Kasmet 1 proc. didėja skiriamos lėšos studentų moksliniams tęstiniams darbams (2019 m. – 38698,627 Eur)	Kasmet, pradedant nuo 2023 m.	Dekanas	Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai	MF Valstybės biudžeto asignavimo ir uždirbtos lėšos
		1.1.1.-4. Medicinos fakulteto studentų, vykdančių tęstinius mokslinius darbus kaip baigiamąjį darbą, skaičius	Kasmet ne mažiau kaip 10 proc. didėjantis studentų skaičius, dirbančius tęstinius mokslinius darbus kaip baigiamąjį darbą (2021 m. – 15 stud.)	Kasmet, pradedant nuo 2023 m.	Dekanas	Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai	
	1.1.2. Motyvuotų studentų skatinimas vykdyti	1.1.2.-1. Sukurta Medicinos fakulteto	Patvirtinta Medicinos fakulteto taryboje skatinimo sistema, motyvuojanti studentus rengti mokslo	2024 m.	Fakulteto tarybos pirmininkas	Studijų programų komitetų vadovai	

	mokslinius tyrimus	skatinimo sistema, motyvuojanti studentus rengti mokslo publikacijas	publikacijas				
		1.1.2.-2. Didėjantis Medicinos fakulteto I ir II pakopos studentų parengtų mokslinių publikacijų skaičius	Kasmet didėjantis I ir II pakopos studentų parengtų mokslinių publikacijų ir pranešimų konferencijose skaičius (<i>N.D. apie 2017-2021 m. parengtų mokslinių darbų skaičių</i>)	2023 m.	Dekanas	Fakulteto katedrų, klinikų ir institutų vadovai	
		1.1.2.-3. Sukurta „ <i>Geriausio medicinos fakulteto jaunojo tyrėjo</i> “ įvertinimo ir pagerbimo tvarka	Patvirtinta Medicinos fakulteto Taryboje „ <i>Geriausio medicinos fakulteto jaunojo tyrėjo</i> “ įvertinimo ir pagerbimo tvarka	2024 m.	Fakulteto tarybos pirmininkas	Prodekanas, Studijų programų komitetų vadovai.	
		1.1.2.-4. Studentų ir jų vadovų, gavusių LMT paramą, pagerbimas ir gerosios patirties pasidalinimas	Suorganizuotas kasmetinis pagerbimo ir gerosios patirties pasidalinimo renginys	Kasmet, pradedant nuo 2024 m.	Dekanas	Fakulteto tarybos pirmininkas, Studijų programų komitetų vadovai	MF uždirtos lėšos
		1.1.2.-5. Tarptautiniuose moksliniuose renginiuose pristatytų mokslinių darbų ir pasiekimų viešinimas (registruojant gavusį finansinę paramą studentą)	Tarptautiniuose moksliniuose renginiuose pristatytų mokslinių darbų viešinimas vieną kartą metuose (LSMU socialiniuose tinkluose ir spaudoje)	Kasmet, pradedant nuo 2023 m.	Dekanas	Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai	
	1.1.3. Mokslininkų	1.1.3.-1 Užsienio mokslininkų veiklai	Sukurta ir Medicinos taryboje patvirtinta tvarka	2023 m.	Dekanas, Fakulteto tarybos	Prodekanai, Fakulteto katedrų,	

	išteklių stiprinimas ir aukšto lygio mokslininkų įtraukimas į Medicinos fakulteto akademinę ir mokslinę veiklą	palankias sąlygas sudarančios Fakulteto tvarkos sukūrimas			pirmininkas	institūtų ir klinikų vadovai	
		1.1.3.-2. Finansinė pagalba fakulteto padaliniams padedant įkurti užsienio mokslininkų darbo vietas	Skirta finansinė pagalba fakulteto padaliniams padedant įkurti užsienio mokslininkų vietas (ne mažiau 2 darbo vietas kasmet)	2023 m.	Dekanas	Fakulteto katedrų, institūtų ir klinikų vadovai	MF Valstybės biudžeto asignavimo ir uždirbtos lėšos
		1.1.3.-3. Kasmetinis doktorantūros temų, galimų vietų, skirtų užsienio universitetų absolventų ir užsienio šalių piliečiams studijuoti doktorantūroje, ir galimų vadovų pateikimas ir patvirtinimas	Kasmet pateiktos ir Fakulteto taryboje patvirtintos ne mažiau kaip 5 temos, vietos ir vadovai, skirti užsienio universitetų absolventų ir užsienio šalių piliečiams studijuoti doktorantūroje	2023 m.	Dekanas	Fakulteto katedrų, institūtų ir klinikų vadovai	
1.2. Kurti aukšto lygio mokslo žinias, skatinti ir plėtoti aukščiausio lygio mokslinius tyrimus ir inovacijas, didinančius universiteto konkurencingumą							
	1.2.1. Medicinos fakultete sukurtų aukšto lygio mokslo žinių sklaida	1.2.1-1. Lėšos fakulteto padalinių mokslo publikacijų spausdinimui	Kasmet skirti iki 5000,00 Eur per metus fakulteto padaliniams mokslo publikacijų spausdinimui	Kasmet	Dekanas	Fakulteto katedrų, institūtų ir klinikų vadovai	MF Valstybės biudžeto asignavimo ir uždirbtos lėšos
		1.2.1.-2. Didėjanti dalis Medicinos fakultete dirbančių tyrėjų publikacijų, patenkančių tarp 10 proc. pasaulyje dažniausiai cituojamų mokslinių publikacijų	Ne mažiau 10% kasmet (<i>N.D. apie 2017-2021 m.</i>)	Kasmet	Dekanas	Fakulteto katedrų, institūtų ir klinikų vadovai	
		1.2.1.-3.	Suorganizuotas kasmetinis	Kasmet,	Dekanas	Fakulteto katedrų,	

		Supažindinti mokslininkus apie galimybes skelbti mokslinius rezultatus ir bendradarbiauti viešinant pasiekimus visuomenei ir mokslinei bendruomenei naudojant spaudą, medijas ir socialinius tinklus, dalyvauti COST veikloje	informacinis renginys „Medicinos fakulteto mokslo diena“	pradedant nuo 2023 m.		institūtų ir klinikų vadovai	
--	--	---	--	-----------------------	--	------------------------------	--

Horizontali veikla: Infrastruktūra

1.3. Sukurti vientisą ir nuoseklią inovacijų ekosistemą, plėtoti verslumo kultūrą	1.3.1. Vientisos ir nuoseklios mokslo pavertimo naujais produktais sistemos sukūrimas, antreprenerystės ir komercializacijos stiprinimas	1.3.1.-1. Susitikimas su verslo atstovais, sėkmingais „startuoliais“ ir jau įkurtų atžalinių įmonių atstovais	Kasmet, vieną kartą metuose suorganizuotas susitikimas	Pradedant nuo 2023 m.	Dekanas	Studijų programų komitetų vadovai, Fakulteto katedrų, institūtų ir klinikų vadovai	
--	--	---	--	-----------------------	---------	--	--

Medicinos fakulteto strateginė kryptis: 2. KONKURENCINGI ABSOLVENTAI IR AKADEMINIS MEISTRISKUMAS

Medicinos fakulteto strateginis tikslas: parengti sėkmingus, globaliems iššūkiams pasirengusius absolventus, sukuriant tvarią ir patrauklią studijų bei darbo aplinką, kurioje dirbtų ir tobulėtų naują vertę kuriantys dėstytojai.

Poveikio fakulteto rodikliai:

2.-1. Absolventų stabilus ar gerėjantis įsidarbinamumas Lietuvoje po 12 mėn. pagal įgytą specialybę arba aukštą kvalifikaciją (2020 m. – 94,06 proc.).

2.-2. Absolventų stabili arba gerėjanti teigiama nuomonė apie Universitete įgytas žinias, įgūdžius ir gebėjimus (2020 m. teigiamai vertino 88,35 proc. absolventų).

2.-3. Darbdavių stabili arba gerėjanti teigiama nuomonė apie absolventų pasirengimą darbui (2020 m. teigiamai vertino 96,55 proc. darbdavių).

Horizontalioji veikla: Bendruomenė

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
2.1. Užtikrinti		2.1.-1. Pakviestieji	Ne mažiau kaip 60 proc.	kasmet	Dekanas	Studijų programų	

talentingų ir motyvuotų studentų bei dėstytojų pritraukimą ir visapusišką jų gerovę studijuojant bei dirbant Universitete		studijuoti LSMU studijų programas nurodo kaip pirmą pasirinkimą	pakviestųjų studijuoti LSMU Medicinos fakultete studijų programas nurodo kaip pirmą pasirinkimą (2021 m. – 52,34 proc.)			komitetų pirmininkai	
		2.1.-2. Studentų, teigiamai vertinančių studijų aplinką, dalis (proc.) nuo visų studentų	Ne mažiau 80 proc. studentų teigiamai vertina studijų aplinką (N.D šiuo metu, vetinama kasmet nuo 2022 m.)	Vertinama kasmet, įgyvendinimas numatomas 2026 m.	Dekanas	Studijų programų komitetų pirmininkai, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai	
		2.1.-3 Parengtas Medicinos fakulteto bendruomenei naudingos veiklos aprašas	Parengtas ir patvirtintas fakulteto Taryboje Medicinos fakulteto bendruomenei naudingos veiklos aprašas	2023 m.	Fakulteto tarybos pirmininkas	Studijų programų komitetų pirmininkai, prodekanas	
		2.1.-4. Sukurta Medicinos pagrindų programos, skirtos gimnazijų moksleiviams, koncepcija ir įgyvendinimo aprašas	Programos koncepcija ir įgyvendinimo aprašas patvirtinti Medicinos fakulteto taryboje	2022 m.	Fakulteto tarybos pirmininkas	Studijų programų komitetų pirmininkai	
	2.1.1. Fakulteto veiklos, skatinančios studentų pritraukimą studijuoti	2.1.1.-1. Priimtųjų į vientisųjų studijų programas skaičius	Stabilus priimtųjų studentų skaičius į Medicinos programos I kursą (2021 m. – 432 stud.)	kasmet	Dekanas	Studijų programų komiteto pirmininkas	
	2.1.1.-2. Priimtųjų į I ir II pakopų studijų programas skaičius	Kasmet didėjantis priimtųjų skaičius į Medicinos fakulteto I ir II pakopų studijų programas (2021 m. MVB – 12, MVG – 35, LMB – 22)	kasmet	Dekanas	Studijų programų komitetų pirmininkai		
	2.1.1.-3. Dėstytojų, teigiamai vertinančių studijų ir darbo aplinką, dalis (proc.) nuo visų dėstytojų	Ne mažiau 80 proc. Fakulteto dėstytojų teigiamai vertina studijų ir darbo aplinką (2021 m. – 76,84 proc.)	Kasmet	Dekanas,	Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai		
	2.1.1.- 4. I kurso	Ne mažiau 80 proc. pirmo	Kasmet	Dekanas	Studijų programų		

		studentų, teigiamai vertinančių Universiteto priėmimo strategiją, dalis (proc.) nuo visų I kurso studentų	kurso studentų teigiamai vertina priėmimo į Fakultetą strategiją (2021 m. – 75,45 proc.)			komitetų pirmininkai	
	2.1.2. Bendradarbiavimo su mokyklomis stiprinimas ir socialinės bei regioninės atskirties mažinimas	2.1.2.-1. Medicinos fakulteto studijų programų ambasadorių Lietuvos regionų mokyklose koncepcijos ir įgyvendinimo aprašo sukūrimas	Koncepcija ir aprašas patvirtinti Fakulteto taryboje	2023 m.	Fakulteto tarybos pirmininkas	Studijų programų komitetų pirmininkai, prodekanas	
		2.1.2.-2. Medicinos fakulteto studijų programų ambasadorių Lietuvos regionų mokyklose skaičius	Ne mažiau 10, po vieną į kiekvieną apskritį	2024 m.	Dekanas	Studijų programų komitetų pirmininkai	
		2.1.2.-3. Medicinos fakulteto studijų programų I kurso studentų „ <i>Isikūrimo paketo</i> “ koncepcijos ir įgyvendinimo aprašo sukūrimas	„ <i>Isikūrimo paketo</i> “ koncepcija ir aprašas patvirtintas Medicinos fakulteto Taryboje	2024 m.	Fakulteto tarybos pirmininkas	Studijų programų komitetų pirmininkai, prodekanas	
	2.1.3. Į studentą orientuotų studijų stiprinimas	2.1.3.-2. Fakulteto tvarka, skirta padėti studentams priimti motyvuotą sprendimą dėl studijų nutraukimo	Sukurta ir Fakulteto taryboje patvirtinta tvarka	2023 m.	Fakulteto tarybos pirmininkas	Studijų programų komitetų pirmininkai, prodekanas	
	2.2. Kurti naują studijų kokybę ir vertę	2.2.-1. Užsienio dėstytojų santykio su LSMU dėstytojais skaičiaus Medicinos fakultete augimas	5 proc. padidėjusi užsienio dėstytojų dalis, įskaitant ir Erasmus mainų programoje (2019 m. – 36 dėst., 4,4 proc.)	2026 m.	Dekanas	Studijų programų komitetų pirmininkai, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai	
	2.2.1. Mokslu ir inovacijomis	2.2.1.-1. Naujų tarpprofesinių studijų	Sukurta nauja Medicininės molekulinės genetikos	2024 m.	Dekanas	Studijų programų komitetų	

	grįsta studijų plėtra	programų, orientuotų į naujas technologijas ir mokslo žinių pritaikymą, skaičius	magistratūros programa			pirmininkai, MA Medicinos fakulteto Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos vadovas	
	2.2.2. Studijų programų aprašų peržiūra ir atnaujinimas, vadovaujantis tarptautiniais ir nacionaliniais teisės aktais	2.2.2.-1. Maksimaliam terminui akredituotų studijų kryptių skaičius	Akredituotos 3 studijų kryptys	Vertinama kasmet, kiekybiniai siekiniai iki 2026 m.	Dekanas	Studijų programų komitetų pirmininkai	
	2.2.3. Pakopinėmis kompetencijomis grįsto studijų modelio diegimas	2.2.3.-1. Ikidiplominių studijų programų, kuriose įdiegtas pakopinėmis kompetencijomis grįstas studijų modelis, skaičius	Patvirtinta kompetencijų ugdymo ir vertinimo schema Medicinos programoje	2025 m.	Dekanas	Studijų programų komiteto pirmininkas	
		2.2.3.-2. Podiplominių studijų programų, kuriose įdiegtas pakopinėmis kompetencijomis grįstas studijų modelis, skaičius	Patvirtintos atnaujintos medicinos krypties rezidentūros studijų programos (100 proc.)	2024 m.	Podiplominių studijų centro Dekanas	Fakulteto institutų ir klinikų vadovai	
	2.2.4. Studijų tarptautiškumo plėtra	2.2.4.-1. Dalinėms studijoms atvykusių užsienio studentų skaičiaus Medicinos fakultete didinimas	10 proc. kasmet didėjantis atvykstančių į Medicinos fakultetą studentų skaičius (mobilumo skatinimas) (2019 m. – 66 stud., 2020 m. – 56, 2021 m. – 30)	kasmet	Dekanas	Studijų programų komitetų pirmininkai, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai	
		2.2.4.-2. Dalinėms studijoms išvykusių Medicinos fakulteto studentų skaičius	10 proc. kasmet didėjantis išvykstančių studentų praktikai ir studijoms skaičius. (2019 m. – 95 stud., 2020 m. –	kasmet	Dekanas	Studijų programų komitetų pirmininkai	

			116, 2021 m. – 108)					
		2.2.4.-3. Medicinos fakulteto dėstytojų tarptautinio mobilumo didinimas	20 proc. kasmet didėjantis išvykstančių tarptautinio mobilumo medicinos fakulteto dėstytojų skaičius (2019 m. – 20 dėst., 2020 m. – 5, 2021 m. – 10)	kasmet	Dekanas	Studijų programų komitetų pirmininkai, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai		
Horizontali veikla: Infrastruktūra								
2.3. Vystyti virtualaus ir atvirojo universiteto koncepciją		2.3.-1. Fakulteto dėstytojų parengtos studijų medžiagos su žyma „Open Access“ dalis nuo visos studijų medžiagos	Kasmet didėjanti Fakulteto dėstytojų parengtos studijų medžiagos (studijų mokomoji medžiaga, mokomosios knygos, vadovėliai) su žyma „Open Access“ dalis nuo visos studijų medžiagos (100 proc. 2026 m.)	Vertinama kasmet, kiekybiniai siekiniai iki 2026 m.	Dekanas	Studijų programų komitetų pirmininkai, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai		
		2.3.-2. MF lėšų, skirtų rengti studijų medžiagą su žyma Open Access, dalis	100 proc.	2022 m.	Dekanas	Studijų programų komitetų pirmininkai, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai	MF Valstybės biudžeto asignavimo ir uždirbtos lėšos	
	2.3.1. Imitacinių ir simuliacinių mokymo sistemų plėtra	2.3.1.-1. MF darbuotojų, dalyvaujančių imitacinės e-sveikatos platformos sukūrimo, delegavimas	E-sveikatos platformos posistemų ir turinio poreikio MF studentams įvertinimas ir projekto dalies parengimas	2026 m.	Dekanas	Studijų programų komitetų pirmininkai Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai	MF, projektinės lėšos	
		2.3.1.-2. Turimos simuliacinės įrangos panaudojimo efektyvumo didinimas, siekiant, kad didinti simuliacinių klasių užimtumą	Simuliacinių klasių užimtumas - ne mažesnis nei 70 proc. dienos laiko (vertinamas laikotarpis 8-16 val.)	Vertinama kasmet, kiekybiniai siekiniai iki 2026 m.	Dekanas	Medicinos studijų programos komiteto pirmininkas, Medicininės simuliacijos centro vadovas		
		2.3.1.-3. Centralizuotos simuliacijos priemonių įsigijimo, paskirstymo ir administravimo	Sukurtas ir Fakulteto taryboje patvirtintas Centralizuotos simuliacijos priemonių įsigijimo, paskirstymo ir	2024 m.	Fakulteto tarybos pirmininkas	Medicininės simuliacijos centro vadovas		

		sistemos sukūrimas	administravimo sistemos aprašas				
		Medicinos fakulteto simuliacijos centro infrastruktūros projekto parengimas	Parengtas ir MF Taryboje patvirtintas simuliacijos centro infrastruktūros projektas	2022 m.	Dekanas, Fakulteto tarybos pirmininkas	Medicininės simuliacijos centro vadovas	
		2.3.1.-4. Savarankiškos simuliacijos (praktinio mokymosi) klasių įrengimo plėtra.	Poreikiu grįstas savarankiškos simuliacijos klasių skaičiaus didinimas (10 proc. kasmet) (2017-2021 m. – 52 klasės)	kasmet	Dekanas	Medicinos studijų programos komiteto pirmininkas, Medicininės simuliacijos centro vadovas	MF Valstybės biudžeto asignavimo ir uždirbtos lėšos LSMU lėšos
		2.3.1.-5. Simuliacinių mokymų dalis Medicinos fakulteto programose, siekiant, kad prieš pradėdant klinikinę praktiką, visi praktiniai įgūdžiai ir gebėjimai, būtų išmokstami simuliacinėse klasėse	Simuliacinio mokymo dalis programose: 20 proc. Medicinos programoje, 10 proc. Medicininės ir veterinarinės biochemijos, Medicininės ir veterinarinės genetikos, Laboratorinės medicinos biologijos programose.	2026 m.	Dekanas	Studijų programų komitetų pirmininkai, Medicininės simuliacijos centro vadovas, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai	
		2.3.1.-6. Simuliacinio mokymosi klasių dirbančių 24 val. 7 d. per sav. dalis.	95 proc., (2022 m. – 30 proc.)	2026 m.	Dekanas	Medicininės simuliacijos centro vadovas, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai	
		2.3.1.-7. Kiekviename padalinyje parengtų simuliacinio mokymo dėstytojų-instruktorių skaičius	ne mažiau kaip 1 simuliacinio mokymo dėstytojas-instruktoriaus kiekviename simuliaciją taikančiame padalinyje (2017-2021 m. - 22 instruktoriai 22 padaliniuose)	2025 m.	Dekanas	Studijų programų komitetų pirmininkai, Medicininės simuliacijos centro vadovas, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai	
		2.3.1.-8. Sukurta ir patvirtinta infrastruktūros,	Sukurta ir MF Taryboje patvirtinta koncepcija ir projektas	2022 m.	Dekanas, Fakulteto tarybos pirmininkas	Fakulteto Studijų programų SPK pirmininkai	

		reikalingos praktiniam ir teoriniam studentų egzaminavimui, leidžiančios egzaminuoti didelius studentų srautus, koncepcija ir projektas.					
Horizontalioji veikla: Procesai							
2.4. Didinti studijų proceso administravimo efektyvumą	2.4.1. Vieningos ir efektyvios studijų planavimo sistemos stiprinimas	2.4.1.-1. Bendrųjų studijų dalykų programos, skirtos MVB ir MVG studijų programų studentams	Parengtos 4 bendrųjų studijų dalykų programos MVB ir MVG studijų programų studentams	2026 m.	Studijų programų komitetų pirmininkai	Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai	
	2.4.2. Studentų praktikos valdysenos sistemos plėtra	2.4.2.-1. Sukurti elektronines Medicinos, MVB ir MVG studijų programų profesinės ir mokslinės veiklos praktikos, MF I k. stebimosios praktikos, Medicinos klinikinės praktikos (internatūros) veiklos perkeltos į elektroninę registravimo sistemą (2021 m. – 2 Medicinos programos praktikos)	Visos (Medicinos, MVB ir MVG studijų programų) profesinės ir mokslinės veiklos praktikos, MF I k. stebimosios praktikos, Medicinos klinikinės praktikos (internatūros) veiklos perkeltos į elektroninę registravimo sistemą (2021 m. – 2 Medicinos programos praktikos)	2024 m.	Dekanas	Podiplominių studijų centro dekanas, Studijų programų komitetų pirmininkai, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai	MF Valstybės biudžeto asignavimo ir uždirbtos lėšos, LSMU lėšos

<p>Medicinos fakulteto strateginė kryptis: 3. SVEIKAS ŽMOGUS</p> <p>Medicinos fakulteto strateginis tikslas: Kryptingai panaudoti sutelktą Universiteto ir ligoninių potencialą žmogaus sveikatai stiprinti bei priežiūrai</p> <p>Poveikio fakulteto rodiklis:</p> <p>3-1. Nuosaikiai mažėjantis nedarbingumo dienų skaičius (0,2 dienos) vienam darbuotojui per metus. (2017-2020 m. vidutiniškai 6,21 nedarbingumo diena 1 darbuotojui)</p>
--

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Igyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
3.1. Stiprinti Universiteto darbuotojų ir studentų sveikatą.	3.1.1. Palankių infrastruktūrinių ir organizacinių sąlygų darbuotojų ir studentų mitybai sudarymas	3.1.1-1. Medicinos fakulteto vykdomų studijų programų tvarkaraščių, numatant pietų pertraukos laiką, skaičius	Ne mažiau kaip 2 Medicinos fakulteto studijų programos	2026 m.	Dekanas	Medicininės ir veterinarinės biochemijos, Medicininės ir veterinarinės genetikos programų SPK pirmininkai, Studijų programų modulių vadovai, Dalykų koordinuojantys dėstytojai, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai	
3.2. Kurti ir stiprinti fizinę ir psichikos sveikatą bei socialinę gerovę stiprinančią organizacinę kultūrą		3.2.-1. Kasmet organizuoti bendruomenės dieną skirtingomis temomis: netoleruoti moralinio smurto, sumažinti įtampą darbo metu, įvertinti darbuotojus už pasiekimus	Kasmet suorganizuotas renginys, didėjantis Medicinos fakulteto dėstytojų ir studentų pasitenkinimas organizacine kultūra	Kasmet, pradedant nuo 2024 m.	Dekanas	Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai	
Bedradarbiavimas							
3.3. Didinti akademinės bendruomenės indėlį į Lietuvos sveikatos	3.3.1. Medicinos fakulteto akademinės bendruomenės dalyvavimas	3.3.1-1. Fakulteto padalinių atstovų, dalyvaujančių ekspertinėje veikloje formuojant sveikatos	Ekspertinėje veikloje dalyvaujančių Medicinos fakulteto darbuotojų skaičiaus didėjimas (2021 m. – 10 asm.)	Nuo 2023 m., Kasmet	Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai	Darbuotojai	

stiprinimą	formuojant sveikatos ir socialinę politiką.	ir socialinę politiką, skaičius					
		3.3.1-2. Siūlymų sveikatos ir socialinės politikos formuotojams sveikatos ir socialinės gerovės klausimais skaičius	Siūlymų skaičiaus didėjimas (2021 m. – 31 siūlymai)	Kasmet 2023	Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai	Darbuotojai	
		3.3.2-3. Darbuotojų, esančių tarptautinių organizacijų nariais, skaičius	Didėjantis Medicinos fakulteto darbuotojų, esančių tarptautinių organizacijų nariais, skaičius (N.D. apie 2017-2021 m. narių skaičių)	Kasmet	Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai	Darbuotojai	

Medicinos fakulteto strateginė kryptis: 4. TVARUS FAKULTETAS

Fakulteto strateginis tikslas: Tobulinant strateginį valdymą, užtikrinti Fakulteto tvarumą ir ilgalaikę plėtrą.

Fakulteto pažangos vertinimo rodiklis:

4-1. Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas (N.D, bus vertinama nuo 2022 m.)

4-2. Iš kitų nei valstybės biudžeto tiesioginių asignavimų šaltinių gautų lėšų dalies augimas (nuosaikiai didėjanti gautų lėšų apimtis (proc.) siekiant išlaikyti metinį svyravimą intervale -2 proc. - +5 proc., 2020 m. - 62,73 proc.)

Horizontalioji veikla: Bendruomenė

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Igyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
4.1.Sukurti darbuotojų kompetencijų ugdymo sistemą, sudarančią sąlygas įgyti ir efektyviai pritaikyti veikloje reikalingas žinias ir gebėjimus	4.1.1. Medicinos fakulteto darbuotojų kompetencijų ugdymo modelio taikymas, atsižvelgiant į padalinių veiklos planus	4.1.1-1. Darbuotojų, dalyvavusių metiniuose pokalbiuose su vadovais, skaičius	Visi Medicinos fakulteto darbuotojai dalyvavo kasmetinėse diskusijose ir pokalbiuose su vadovais	Kasmet, nuo 2023 m.	Dekanas	Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai	
	4.1.2. Medicinos fakulteto darbuotojų bendrųjų ir specialiųjų kompetencijų ugdymas, atsižvelgiant į padalinių veiklos planus	4.1.2.-1. Darbuotojų, ugdžiusių bendrąsias kompetencijas, santykis (%) su visais darbuotojais	10 proc. didėjantis Medicinos fakulteto darbuotojų, ugdžiusių bendrąsias kompetencijas, skaičius (N.D. Duomenys renkami kasmet nuo 2023 m.)	Kasmet, nuo 2023 m.	Dekanas	Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai	MF Valstybės biudžeto asignavimo ir uždirbtos lėšos
		4.1.2.-2. Darbuotojų, užimančių vadovaujančias pareigas ir ugdžiusių bendrąsias kompetencijas, santykis (%) su visais darbuotojais	Ne mažiau nei 80 proc. Medicinos fakulteto darbuotojų, užimančių vadovaujančias pareigas, dalyvauja bendrųjų kompetencijų ugdymo mokymuose (N.D. Duomenys renkami kasmet nuo 2023m.)	Kasmet, nuo 2023 m.	Dekanas	Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai	MF Valstybės biudžeto asignavimo ir uždirbtos lėšos
		4.1.2.-3. Darbuotojų, ugdžiusių	30 proc. didėjantis Medicinos fakulteto darbuotojų skaičius,	Kasmet, nuo 2023 m.	Dekanas	Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų	MF Valstybės biudžeto

		specialiąsias kompetencijas santykis (%) su visais darbuotojais	dalyvavusių specialiųjų kompetencijų ugdymo mokymuose (<i>N.D. Duomenys renkami kasmet nuo 2023m.</i>)			vadovai	asignavimo ir uždirbtos lėšos
		4.1.2.-4. Fakulteto darbuotojų komandiruočių išlaidų, skirtų ne atostogų metu dalyvauti įvairiose specialiųjų kompetencijų ugdymo programose užsienyje, apmokėjimas iš fakulteto lėšų	Kasmet apmokėtos 12 darbuotojų komandiruočių išlaidos (2021 m. – 11 dėstytojų; 10.000,00 Eur)	Kasmet, nuo 2022 m.	Dekanas	Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai	MF Valstybės biudžeto asignavimo ir uždirbtos lėšos
		4.1.2.-5. <i>The Association for Medical Education in Europe (AMEE)</i> LSMU narystės pratęsimas	Pratęsta LSMU narystė AMEE	Kasmet	Dekanas	medicinos studijų programos komiteto vadovas	
Horizontalioji veikla: bendradarbiavimas							
4.4. Inicijuoti universiteto strateginių partnerysčių sudarymą ir jų plėtojimą		4.4.1.-1. Medicinos fakulteto dalyvavimas tematinuose tinkluose	Pasirašytos 2 naujos įsitraukimo į tematinį tinklą sutartys	2026 m.	Dekanas	Studijų programų komitetų pirmininkai, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai	
4.5. Prisdėti prie darnios švietimo ir kultūros sistemos plėtros	4.5.1. Anatomijos muziejaus skatinimas taip prisidedant prie istorinės atminties sklaidos visuomenėje	4.5.1.-1. Lankytojų skaičius Medicinos fakulteto Anatomijos instituto Anatomijos muziejuje	Nuosaukia didėjantis Medicinos fakulteto Anatomijos instituto Anatomijos muziejaus lankytojų skaičius: ne mažiau 2 proc. kasmet (2021 m. – 1300 lankytojų)	kasmet	Medinos fakulteto Anatomijos instituto vadovas	Medinos fakulteto Anatomijos instituto Anatomijos muziejaus vadovas	

Horizontalioji veikla: Infrastruktūra							
4.6 Pasirengti, ir, užtikrinus finansavimą, pradėti įgyvendinti perspektyvinius strateginės plėtros, svarbius ir kitus įprastinius projektus, pritaikant aplinkai draugiškus sprendimus	4.6.1. Medicinos fakulteto studijų ir mokslo bazės infrastruktūros sukūrimas	4.6.1.-1. Medicinos fakulteto studijų ir mokslo bazės infrastruktūros vystymo projektas	Medicinos fakulteto Taryboje patvirtintas Medicinos fakulteto studijų ir mokslo bazės infrastruktūros vystymo projektas	2022 m.	Dekanas, Fakulteto tarybos pirmininkas	Prodekanas, Studijų programų komitetų pirmininkai, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai.	
Horizontalioji veikla: Procesai							
4.7. Didinti valdymo ir veiklos procesų efektyvumą	4.7.1. Medicinos fakulteto padalinių veiklos planų parengimas	4.7.1-1. Medicinos fakulteto katedrų, institutų ir klinikų strateginės plėtros planų parengimo, įgyvendinimo ir atskaitomybės tvarka	Parengta ir Fakulteto taryboje patvirtinta Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų strateginės plėtros planų parengimo, įgyvendinimo ir atskaitomybės tvarka	2024 m.	Dekanas, Fakulteto tarybos pirmininkas	Studijų programų komitetų pirmininkai, Fakulteto katedrų, institutų ir klinikų vadovai	
	4.7.2. Medicinos fakulteto valdymo optimizavimas	Naujo Fakulteto tarybos narių rinkimų reglamento projektas	Fakulteto taryboje patvirtintas naujo Fakulteto tarybos narių rinkimų reglamento projektas ir pateiktas Senato tvirtinimui	2026 m.	Dekanas	Fakulteto tarybos pirmininkas	