

**LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETAS**  
**KOKYBĖS KOMISIJOS IR STUDIJŲ KOKYBĖS STEBĖSENOS IR UŽTIKRINIMO**  
**KOMISIJOS JUNGTINIS POSĖDIS**  
**PROTOKOLAS Nr.**

2025-10-29

Kokybės komisijos pirmininkė – Laura Kaščiukaitė, *Kokybės ir strategijos stebėsenos tarnybos kokybės vadybininkė*

Kokybės komisijos atsakingoji sekretorė – Agnė Maciulevičienė, *Kokybės ir strategijos stebėsenos tarnybos analitikė*

Dalyvavo: prof. dr. Kęstutis Petrikonis, *Prorektorius studijoms*, doc. dr. Laura Malakauskienė, *Studentų reikalų tarnybos Studentų dekanė*, Loreta Montrimaitė, *Studijų centro vyresnioji edukacijos specialistė*, Inga Sribikienė, *Podiplominių studijų centro vyriausioji specialistė*, Simona Černiauskienė, *Tarptautinių ryšių ir studijų centro Užsieniečių studijų skyriaus vedėja*, Tautvydas Bulvičius, *Komunikacijos tarnybos vadovas*, Laura Kaščiukaitė, *Kokybės ir strategijos stebėsenos tarnybos Kokybės vadybininkė*, Agnė Maciulevičienė, *Kokybės ir strategijos stebėsenos tarnybos analitikė*, prof. Indrė Čeponienė, *Studijų centro vadovė*, dr. Monika Miliušienė, *Studijų centro vyresnioji specialistė studijų kokybei*, prof. Valdas Jakštas, *Farmacijos fakulteto atstovas*, doc. Jurgita Dailidavičienė, *Gyvūnų mokslo fakulteto atstovė*, prof. Ingrida Balnytė, *Medicinos fakulteto atstovė*, prof. Eglė Lendraitienė, *Slaugos fakulteto atstovė*, doc. Kristina Musayeva, *Veterinarijos fakulteto atstovė*, prof. Rūta Ustinavičienė, *Visuomenės sveikatos fakulteto atstovė*, Justina Vonžodienė, *Tarptautinių ryšių ir studijų centro atstovė*, prof. Agnė Giedraitienė, *Mokslo centro atstovė*, dr. Vilma Žaltauskė, *Kokybės ir strategijos stebėsenos tarnybos vadovė*, Viktorija Ašmankevičiūtė – Leminskė, *Studentų atstovybės atstovė*, Lijana Savickienė, *Studijų centro vyresnioji edukacijos specialistė*

**Posėdžio darbotvarkė:**

1. Klinikinės medicinos praktikos (internatūros) kokybės apklausos rezultatų pristatymas. Pranešėja: Inga Sribikienė, Podiplominių studijų centro vyriausioji specialistė.
2. Kokybės komisijos reorganizacijos struktūros medis. Pranešėja: dr. Vilma Žaltauskė, Kokybės ir strategijos stebėsenos tarnybos vadovė.
3. Atnaujintos anketos Kokybės termometro techninis įgyvendinimas. Pranešėja: dr. Monika Miliušienė, Studijų centro vyresnioji specialistė studijų kokybei.
4. Studijų programų valdymo tobulinimo perspektyvos (grįžtamasis ryšys po SPK ir SC susitikimų). Pranešėja: dr. Monika Miliušienė, Studijų centro vyresnioji specialistė studijų kokybei.
5. Studijų programos kokybės apklausos, Studijų praktikos kokybės apklausos, Baigiamojo darbo rengimo ir gynimo apklausos, Objektyvaus struktūrizuoto klinikinio egzamino (OSKE) vertinimo apklausos rezultatų pristatymas. Pranešėja: dr. Monika Miliušienė, Studijų centro vyresnioji specialistė studijų kokybei.
6. Kompetencijų ugdymo renginių mokymų planų (Studijų centro, Mokslo centro, Tarptautinių ryšių ir studijų centro) ir programų 2026 metams pristatymas ir tvirtinimas Studijų kokybės stebėsenos ir užtikrinimo komisijoje. Pranešėjai: Lijana Savickienė, Studijų centro vyresnioji edukacijos specialistė, prof. Agnė Giedraitienė, Mokslo centro vyresnioji specialistė, Simona Černiauskienė, Tarptautinių ryšių ir studijų centro Užsieniečių studijų skyriaus vedėja.

1. **SVARSTYTA: Klinikinės medicinos praktikos (internatūros) kokybės apklausų rezultatų pristatymas.** Pranešėja Inga Sribikienė pristatė internatūros apklausos rezultatus. Ši apklausa vykdoma du kartus metuose, siekiant užtikrinti nuolatinį praktinio mokymo tobulinimą ir studijų kokybės gerinimą. Apklauskos atsako dažnis siekia 47 proc., tačiau Podiplominių studijų centras norėtų, kad atsako dažnis būtų dar didesnis ir svarsto apie galimybę šią apklausą padaryti privalomą. Podiplominių studijų centras siekia užtikrinti, jog visos internatūros mokymų bazės būtų aukšto lygio ir vienodai gerai rengtų gydytojus internus. Mokymų bazėms (ligoninėms) yra rekomenduojama turėti bendrabučius ar teikti lengvatas būsto nuomai. Užsieniečiai (programos „Medicina anglų kalba“ studentai), pasiliekančys praktikai Lietuvoje, kaip praktikos bazę renkasi Kauno klinikas, neužtekus vietų Kauno klinikose – praktiką atlieka Kauno ligoninėje. Įvykdžius apklausą ir išanalizavus duomenis, nuotolinių susitikimų metu rezultatais yra dalijamasi su mokymų bazėmis: aptiriamos stipriosios ir silpnosios praktikos pusės, ieškoma bendrų sprendimų problemoms spręsti, siūlomos korekcinės priemonės. Šių apklausų rezultatai, įvykdytų ir būsimų priemonių planai yra pristatomi naujiems studentams. Dėl praktikos metu kylančių problemų studentai yra skatinami kreiptis į Podiplominių studijų centrą, jiems nuolat primenama, jog grįžtamasis ryšys iš jų yra labai svarbus ir vertingas internatūros organizavimui ir vykdymui.
- NUTARTA:**

- Apklauskos rezultatai pristatyti. Kokybės komisija siūlo šių apklausų rezultatus pristatyti ir atitinkamiems Studijų programų komitetams. Taip pat reikalinga atkreipti dėmesį į tai, su kokiomis kompetencijomis ateina studentai ir kiek jiems galima patikėti savarankiškų užduočių - mentoriai to nežino. Reikėtų surasti būdą, kaip mokymų bazėms pateikti informaciją apie studentų gebėjimus savarankiškai vykdyti veiklą.
  - Apie 50 proc. programos „Medicina anglų kalba“ studentų praktiką pasirenka atlikti savo gimtojoje šalyje arba toje šalyje, kurios kalbą moka, tačiau užsienio ligoninės, kitaip nei mokymų bazės Lietuvoje, už jų mokymą lėšų negauna. Šiuo atveju reikalingas sprendimas universiteto lygmeniu.
2. **SVARSTYTA: Kokybės komisijos reorganizacijos struktūros medis.** Pranešėja dr. Vilma Žaltauskė pristatė Kokybės komisijos reorganizacijos modelį. Naująją Kokybės komisiją sudarytų **valdyba**, į kurios sudėtį įeitų kancleriai, prorektorai, administracijos ir finansų direktorė, Kokybės ir strategijos stebėsenos tarnybos vadovė, ir **komitetai**: Mokslo, Studijų, Valdymo ir poveikio visuomenei. Kokybės komisija būtų atskaitinga rektoriui. Su Universiteto veiklos kokybe susiję klausimai būtų sprendžiami komitetuose. Iškilus probleminiams klausimams, kuriems būtų reikalingi Universiteto vadovybės sprendimai, komitetai galėtų kreiptis į valdybą. Dauguma sutiko, jog siūloma naujoji Kokybės komisijos struktūra leistų greičiau išspręsti problemas ir vykdyti pokyčius Universitete. Taip pat buvo keliamas klausimas, jog reorganizuota komisija turėtų būti atskaitinga Senatui, ne tik Rektoriui. Svarstyta, kaip padidinti studentų įsitraukimą į šios komisijos veiklą: valdyboje galėtų būti įtraukta Studentų atstovybės prezidentė, o galbūt tikslinga įkurti atskirą Studentų komitetą. Siūlyta svarstyti kompensavimo už studentų dalyvavimą komiteto veikloje mechanizmus. Iškeltas klausimas, ar Valdymo ir poveikio visuomenei komitetas turėtų būti vienas, ar veikiau tai du atskiri komitetai. Į Valdymo ir poveikio komiteto sudėtį pasiūlyta įtraukti Podiplominių studijų centro ir Studentų reikalų tarnybos atstovus. Studijų komiteto narių sąrašas turėtų papildyti fakultetų, dėstytojų, studijų administratorių atstovais.

#### NUTARTA:

- Posėdyje dalyvavusiųjų balsų dauguma nutarta, jog šis Kokybės komisijos reorganizacijos modelis yra priimtinas. Toliau turi būti tęsiamas šio modelio plėtojimas, detalizuojant ir apibrėžiant valdybos, komitetų funkcijas, sudėtį ir kitus klausimus, deleguojant šią užduotį Kokybės ir strategijos stebėsenos tarnybai įvykdyti.
  - Siekiant įgalinti Kokybės komisiją priimti sprendimus, ketvirtame komisijos veiklos uždavinyje *rekomendacijas* reikalinga keisti į *sprendimus*.
  - Reikalinga užtikrinti Kokybės komisijos narių rotaciją.
3. SVARSTYTA: **Atnaujintos anketos Kokybės termometro techninis įgyvendinimas.** Pranešėja dr. Monika Miliušienė pristatė, kaip techniškai turėtų būti įgyvendintas Kokybės termometro vykdymas, 2025 m. gegužės 5 d. SKSUK posėdyje patvirtinus (Protokolo nr. 40) apklausą vykdyti kaip privalomą. ITC pasiūlė sprendimą LSMUSIS sistemoje esantį pažymio laukelį atvaizduoti kaip uždengtą iki tol, kol studentas užpildys apklausą. Nepaisant to, ar studentas apklausą užpildė, ar ne, semestro pabaigoje pažymiai yra atidengiami. Pažymį studentas visada gali matyti studijų portale.

#### NUTARTA:

- Studentai turi būti informuojami apie atnaujintą "Kokybės termometro" apklausą ir techninius sprendimus. Studentų atstovė Viktorija Ašmankevičiūtė – Leminskė pateikė siūlymą LSMUSIS papildyti galimybe atsisakyti dalyvauti apklausoje.
  - Studijų centrui reikalinga pasitarti su Juridine tarnyba dėl galimų studentų teisių pažeidimų įvedant apklausos privalomumą iki įgyvendinant šio instrumento atnaujinimą nuo 2026 09 01.
4. SVARSTYTA: **Studijų programų valdymo tobulinimo perspektyvos (grįžtamasis ryšys po SPK ir SC susitikimų).** Pranešėja dr. Monika Miliušienė pristatė susitikimų su Studijų centro ir SPK atstovais apibendrinimą. Šių susitikimų tikslas buvo aptarti studijų programų įgyvendinimo ypatumus, pastebėtus peržiūrint 2025–2026 m. studijų planus, atnaujintus dalykų aprašus, atsakyti į SPK nariams kylančius klausimus bei kartu ieškoti sprendimų dėl sklandesnio studijų proceso įgyvendinimo. Pristatymo metu kilo klausimas dėl poreikio atnaujinti LSMU studijų reglamentą, siekiant, kad jis būtų mažiau detalus, turėtų tam tikras tvarkas lydinčius dokumentus, jog įvykus pokyčiui, nereikėtų keisti viso studijų reglamento, o tik ją lydinčią tvarką.

#### NUTARTA:

- Pritarta Studijų centro pateiktam numatytų veiksmų planui su siūlymu peržiūrėti datas ir įvertinti galimybes kai kuriuos pokyčius įgyvendinti dar iki 2026-2027 studijų metų.
- Studijų centras turėtų dar kartą informuoti studentus apie pasekmes, kokios gali nutikti esant neigiamam dalyko /modulio įvertinimui bei kartu priminti jų pareigas ir teises.
- Reikalinga, kad Studijų centras papildomai informuotų SPK pirmininkus apie būtinybę peržiūrėti studijų dalykų aprašus, ypač jų skiltį „Reikalavimai studijuojančiajam“. SPK turėtų sudaryti studijų dalykų / modulių sąrašą atitinkamai studijų programai, kurių galutiniai vertinimai turi būti privalomai teigiami ir iš kurių gauta skola neleistų studento kelti į aukštesnį kursą, bei ir užtikrinti šios informacijos sklaidą arba prieinamumą studentams.

5. SVARSTYTA: **Studijų programos kokybės apklausos, Studijų praktikos kokybės apklausos, Baigiamojo darbo rengimo ir gynimo apklausos, Objektivaus struktūrizuoto klinikinio egzamino (OSKE) vertinimo apklausos rezultatų pristatymas.** Pranešėja dr. Monika Miliušienė pristatė SPK vykdomų keturių apklausų apibendrintus rezultatus. Šių apklausų formos buvo patvirtintos 2021 m. Gauti rezultatai rodo, jog pusė SPK vykdė visas arba tik kai kurias apklausas. Apklausų nevykdymo priežastys buvo įvairios. Svarstyta apie galimybę apklausas apjungti, o galbūt grįžtamąjį ryšį rinkti keletu skirtingų formų, t. y. apklausomis, fokus grupėmis ir pan.

NUTARTA:

- Visas keturias apklausas kol kas palikti ir periodiškai priminti SPK apie jų organizavimą. Studijų centrui su ITC reikėtų apsvarstyti, kur būtų galima apklausas patalpinti (pvz., LSMUSIS), kad jos būtų lengvai ir greitai prieinamos studentams. Apklausų duomenys tiesiogiai galėtų patekti į SPK pirmininkų el. pašto dėžutes, siekiant palengvinti jiems darbą duomenis analizuojant.
6. SVARSTYTA. **Kompetencijų ugdymo renginių (KUR) mokymų planų (Studijų centro, Mokslo centro, Tarptautinių ryšių ir studijų centro) ir programų 2026 metams pristatymas ir tvirtinimas Studijų kokybės stebėsenos ir užtikrinimo komisijoje.** Pranešėja prof. Agnė Giedraitienė pristatė Mokslo centro teikiamą mokymų planą 2026 m., kuriam buvo teiktas siūlymas planą papildyti mokymais apie Valstybės duomenų agentūros kuriamą duomenų ežero ekosistemą. Iškeltas klausimas dėl recenzentų mokymų. Pranešėja Simona Černiauskienė pristatė 2026 m. Tarptautinių ryšių ir studijų centro planą. Buvo pateiktas siūlymas dėl šių mokymų dėstytojams privalomumo. Pranešėja Lijana Savickienė pristatė Studijų centro Inovatyviosios edukacijos skyriaus teikiamą 2026 m. mokymų planą bei programas, pagal kurias mokymai vyks dar iki 2026 01 mėn.

NUTARTA:

- Pritarti padalinių teiktiems mokymų planams ir teikiamoms programoms. Atlikus korekcijas, mokymų planus perduoti Personalo tarnybai dėl įtraukimo į bendrą Universiteto KUR planą.

Kokybės komisijos pirmininkė



Laura Kaščiukaitė

Kokybės komisijos atsakingoji sekretorė



Agnė Maciulevičienė

Studijų kokybės stebėsenos ir užtikrinimo komisijos pirmininkas



prof. Kęstutis Petrikonis

Studijų kokybės stebėsenos ir užtikrinimo komisijos posėdžio sekretorė



dr. Monika Miliušienė