



LIETUVOS SVEIKATOS
MOKSLŲ UNIVERSITETAS

2023 metų
VEIKLOS ATASKAITA

Kaunas, 2024

TURINYS

ĮVADAS.....	4
SANTRUMPOS.....	6
1. BENDROJI INFORMACIJA	7
1.1. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenė	7
1.2. Mokslinė veikla.....	11
1.3. Studijų veikla. Absolventų įsidarbinamumas	15
1.4. Žmogaus ir gyvūno sveikatos priežiūra	19
2. MOKSLO ŽINIOMIS GRĮSTA SVEIKATOS SISTEMA IR TVARIOS TECHNOLOGIJOS	20
3. KONKURENCINGI ABSOLVENTAI IR AKADEMINIS MEISTRIŠKUMAS	27
4. SVEIKAS ŽMOGUS IR SVEIKAS GYVŪNAS	34
4.1. Sveika bendruomenė.....	34
4.2. Sveikatos priežiūros veikla	35
4.2.1. VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos.....	35
4.2.2. VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninė.....	46
4.2.3. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Medicinos akademijos Neuromokslų instituto Palangos klinika	53
4.3. Sveikas gyvūnas.....	60
5. TVARUS UNIVERSITETAS	67
6. STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMO PAŽANGOS VERTINIMO RODIKLIAI	78
7. UNIVERSITETO 2023 M. VEIKLOS PASIEKIMAI.....	79
PRIEDAI.....	81

IVADAS

Lietuvos sveikatos mokslų universitetui 2023 metai buvo išskirtiniai dėl eilės reikšmingų įvykių: Universiteto išorinio vertinimo, palyginamojo ekspertinio mokslo veiklos vertinimo, keturių studijų krypčių ir Veterinarijos rezidentūros studijų programos akreditavimo maksimaliam terminui, visų Medicinos ir Odontologijos rezidentūros studijų programų atnaujinimo pakopinių kompetencijų pagrindu, svarbių Universiteto dokumentų ir procesų atnaujinimo, bei baigtų svarbių infrastruktūros projektų rangos darbų.

2023 m. balandžio 26–28 d. Universitetas sulaukė tarptautinių ekspertų, atvykusių iš Belgijos Karalystės / Sakartvelo, Estijos, Belgijos Karalystės, Švedijos, Vengrijos vizito. Jie atliko išorinį Universiteto veiklos vertinimą, kurio tikslas – nustatyti aukštosios mokyklos veiklos kokybę, sukurti prielaidas aukštosios mokyklos veiklai gerinti, skatinti kokybės kultūrą ir informuoti steigėjus, akademinę bendruomenę ir visuomenę apie aukštosios mokyklos veiklos kokybę. Susitikimų su tarptautiniais ekspertais metu vyko pokalbiai, diskusijos su Universiteto bendruomenės nariais, vertinta studijų ir mokslo veiklai skirta infrastruktūra.

Pagrindinė tarptautinės ekspertų grupės išvada – aukštosios mokyklos veikla vertintina teigiamai. Vertinamosios sritys iš 5 galimų balų buvo įvertintos atitinkamai: valdymas – 4 (labai gerai); kokybės užtikrinimas – 3 (gerai); studijų ir mokslo (meno) veikla – 4 (labai gerai); poveikis regionų ir visos šalies raidai – 4 (labai gerai). Nustatyti aštuoni gerosios praktikos pavyzdžiai ir pateikta dvylika rekomendacijų Universiteto veiklai tobulinti. Atsižvelgdamas į jas, Universitetas parengė ir patvirtino priemonių planą šioms rekomendacijoms įgyvendinti 2023–2026 metų laikotarpiu. Studijų kokybės vertinimo centro (SKVC) direktorius, vadovaudamasis ekspertų parengta vertinimo išvada, kuri buvo svarstyta ir patvirtinta Aukštųjų mokyklų vertinimo komisijos posėdyje, priėmė įsakymą Universitetą akredituoti maksimaliam – 7-erių metų – laikotarpiui.

Lietuvos mokslo taryba vykdė palyginamojo ekspertinio universitetų ir mokslinių tyrimų institutų 2018–2022 metais vykdytos mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos vertinimą. Užsienio ekspertų komisijos vertino šalies mokslo ir studijų institucijų mokslo veiklos kokybę, ekonominį ir socialinį poveikį, perspektyvumą.

Vertinimas parodė, kad medicinos ir sveikatos mokslų srityje Universitetas yra lyderis Lietuvoje, vykdamas aukšto tarptautinio lygio mokslinius tyrimus. Tai patvirtina palyginamojo ekspertinio medicinos, farmacijos, visuomenės sveikatos, slaugos ir odontologijos mokslo krypčių vertinimo rezultatai. Universiteto moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra farmacijos, visuomenės sveikatos ir slaugos kryptyse ekspertų įvertinti kaip atitinkantys tarptautinį lygį, o aukščiausiai įvertintos medicinos ir biologijos kryptys. Palyginamojo mokslo vertinimo ekspertai pabrėžė, kad Universitetas turi aiškius medicinos krypties tyrimų prioritetus, atitinkančius pasaulines tyrimų tendencijas. Įvairios Universiteto tyrėjų komandos vykdo aukšto lygio neuromokslų, onkologijos, širdies ir kraujagyslių ligų bei virškinimo sistemos transliacinius tyrimus. Žemės ūkio mokslų srityje labai gerai įvertintos veterinarijos ir gyvūnų mokslų kryptys, kuriose Universitetas pripažįstamas kaip stiprus tarptautiniu mastu.

Palyginamojo mokslo vertinimo ekspertai pažymėjo, kad Universiteto ekonominę ir socialinę mokslinių tyrimų svarbą rodo licencinės technologijų perdavimo verslui sutartys, augantys patentinės veiklos rodikliai, aktyvus mokslininkų dalyvavimas sprendžiant aktualias sveikatos priežiūros problemas bei ekspertinis darbas nacionalinėse ir tarptautinėse darbo grupėse.

Vertindami mokslinių tyrimų ir eksperimentinės veiklos perspektyvumą, ekspertai nurodė, kad Universiteto žmonių ištekliai, mokslinių tyrimų ir eksperimentinės veiklos organizavimas ir infrastruktūra artimiausių penkerių metų laikotarpiu, atsižvelgiant į dabartinius rezultatus, užtikrins sąlygas labai geriems veiklos rezultatams.

Šie palyginamojo mokslo vertinimo rezultatai yra ypač reikšmingi Universitetui, kadangi jų pagrindu artimiausius 5 metus net 70 proc. valstybės biudžeto bazinio finansavimo bus skiriama mokslinių tyrimų ir eksperimentinei veiklai. Tai – visos Universiteto akademinės bendruomenės nuopelnas.

Ekspertinio išorinio vertinimo metu Medicinos, Odontologijos, Reabilitacijos ir Visuomenės sveikatos studijų kryptys buvo akredituotos maksimaliam 7 metų terminui. Šiose studijų kryptyse Universitetas iš viso vykdo 13 studijų programų, kuriose studijuoja 3927 studentai, iš kurių 3213 – vientisųjų studijų programose.

2023 metais pavyko baigti rangos darbus svarbiuose infrastruktūriniuose projektuose – Slaugos fakultete, Laukinių gyvūnų globos centre, Universiteto centriniuose rūmuose, Branduolinės medicinos tyrimų centre ir Žmogaus biologinių išteklių centre (kartu su Kauno klinikomis).

Senato nutarimu ir/ar Tarybos sprendimu, buvo patvirtinti itin svarbūs Universiteto veiklai dokumentai ir procesai: kvalifikacijos ir atestacijos reikalavimai dėstytojams ir mokslo darbuotojams, Universiteto darbo užmokesčio sistema. Įsteigtas Universiteto vardo paramos ir labdaros fondas.

Nuoširdžiai dėkoju kiekvienam Universiteto bendruomenės nariui, prisidedančiam prie Universiteto vizijos – lyderiaujantis Europoje sveikatos mokslų universitetas visuomenės klestėjimui – įgyvendinimo.

Rektorius prof. dr. Rimantas Benetis

SANTRUMPOS

ACR	– agreguotasis cituojamumo rodiklis
BGC	– Baisogalos gyvulininkystės centras
CA WoS	– <i>Clarivate Analytics Web of Science</i>
DOAJ	– <i>Directory of Open Access Journals</i>
EAEVE	– <i>European Association of Establishments for Veterinary Education</i>
ECOVE	– Europos veterinarijos studijų komitetas
EI	– Endokrinologijos institutas
EK	– Europos Komisija
ERASMUS	– <i>European Region Action Scheme for the Mobility of University Students</i>
ES	– Europos Sąjunga
ESCI	– <i>Emerging Sources Citation Index</i>
FF	– Farmacijos fakultetas
GI	– Gyvulininkystės institutas
GMF	– Gyvūnų mokslų fakultetas
IF	– <i>Impact Factor</i>
JCR	– <i>Journal Citation Reports</i>
KDV	– kompiuterinė darbo vieta
KI	– Kardiologijos institutas
KMA	– Kauno medicinos akademija
KMI	– Kauno medicinos institutas
KTU	– Kauno technologijos universitetas
KU	– Klaipėdos universitetas
LAMA BPO	– Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacija bendrajam priėmimui organizuoti
LEI	– Lietuvos energetikos institutas
LMA	– Lietuvos mokslų akademija
LMT	– Lietuvos mokslo taryba
LR	– Lietuvos Respublika
LSMU	– Lietuvos sveikatos mokslų universitetas
LSMUSIS	– Lietuvos sveikatos mokslų universiteto studijų informacinė sistema
LSU	– Lietuvos sporto universitetas
LVA	– Lietuvos veterinarijos akademija
MA	– Medicinos akademija
MF	– Medicinos fakultetas
MITA	– Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra
MRT	– Magnetinio rezonanso tomografija
MTEP	– moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra
n. d.	– nėra duomenų
NI	– Neuromokslų institutas
NMA	– Nacionalinė mokėjimo agentūra
NVI	– Nacionalinis vėžio institutas
OF	– Odontologijos fakultetas
QS	– <i>QS World University Rankings by Subject</i>
PMBC	– Praktinio mokymo ir bandymo centras
PSDF	– Privalomojo sveikatos draudimo fondas
SF	– Slaugos fakultetas
SKVC	– Studijų kokybės vertinimo centras
ŠESD	– Šiltnamio efektą sukeliančios dujos
ŠMPF	– Švietimo mainų paramos fondas
ŠMSM	– Švietimo, mokslo ir sporto ministerija
VA	– Veterinarijos akademija
VDU	– Vytauto Didžiojo universitetas
VF	– Veterinarijos fakultetas
VMVT	– Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba
VSF	– Visuomenės sveikatos fakultetas
VU	– Vilniaus universitetas

1. BENDROJI INFORMACIJA

1.1. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenė

2023 kalendorinių metų pabaigoje, t. y. 2023 m. gruodžio 31 d., Universiteto bendruomenę sudarė 31 081 asmuo (1.1.1 lentelė).

1.1.1 lentelė

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenė (2023-12-31)

Bendruomenės grupė	LSMU akademijos ir kiti padaliniai	VšĮ LSMU ligoninė Kauno klinikos	VšĮ LSMU ligoninė	VšĮ LSMU gimnazija ir jos filialas Pradinė mokykla		VšĮ LSMU Praktinio mokymo ir bandymų centras	VšĮ LSMU Baisogalos gyvulininkystės centras	Iš viso*	
Akademikai, iš jų:									
MA tikrieji nariai	9							2*	
MA nariai emeritai	1							1*	
MA Jaunosios akademijos nariai	4								
Rektoriai emeritai	3							1*	
Profesorai emeritai	7							7	
Darbuotojus sudaro:	2767	7556	3328	88	37	40	26	34	13839
<i>Iš jų mokslo daktarai</i>	1006	560	71	5	2		1	1	
<i>Dėstytojai (pagr. darbo f-ja):</i>	1291								
<i>Iš jų mokslo daktarai</i>	782								
<i>Mokslo darbuotojai (pagr. darbo f-ja):</i>	255								
<i>Iš jų mokslo daktarai</i>	163								
<i>Gydytojai (be rezidentų)</i>	12	1166	774						
<i>Gydytojai rezidentai</i>	2	962	89						
<i>Veterinarijos gydytojai (be rezidentų)</i>	46					1	1		
<i>Veterinarijos gydytojai rezidentai</i>	27								
<i>Slaugos specialistai</i>	18	2391	1010						
<i>Kitas personalas</i>	1116	3037	1455	88	40	25	33		
Studentai, iš jų:	7 807							7807	
<i>Pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų studentai</i>	6 496								
<i>Trečiosios (doktorantūros) studijų studentai</i>	249								
<i>Profesinių (rezidentūros) studijų studentai</i>	1062								
Moksleiviai				624	241			865	
Tęstinių studijų specialistai	8 559							8 559	
Iš viso bendruomenės narių	19 154	7 556	3 328	993		26	34	31 081	

* Jei asmuo užima kelias pozicijas ir įtrauktas keliuose eilutėse, stulpelyje „iš viso“ yra skaičiuojamas tik vieną kartą ir tik toje eilutėje, kurioje užima pagrindines darbo funkcijas.

LSMU personalas

Universitete 2023 m. pradžioje (2023 m. pirmąją darbo dieną) dirbo 2 750 darbuotojų, pabaigoje (2023-12-31) – 2 767 darbuotojai. Jų skirstinys pagal einamas pareigas pateiktas 1.1.2 lentelėje.

1.1.2 lentelė

Darbuotojų skirstinys pagal einamas pareigas

Darbuotojai	Darbuotojų skaičius	Dalis, proc.
Dėstytojai:	1291	46,7
iš jų užsieniečiai	9	0,7 (nuo dėstytojų)
Mokslo darbuotojai:	255	9,2
iš jų užsieniečiai	12	4,7 (nuo mokslo darbuotojų)
Administracija	45	1,6
iš jų užsieniečiai	0	0 (nuo kitų darbuotojų)
Kiti:	1176	42,5
iš jų užsieniečiai	5	0,4 (nuo kitų darbuotojų)
Iš viso	2767	100,0
iš jų užsieniečiai	26	0,9 (nuo kitų darbuotojų)

Bendrą darbuotojų skaičių sudarė 1 929 moterys ir 838 vyrai (1.1.3 lentelė).

1.1.3 lentelė

Darbuotojų skirstinys pagal lytį

Darbuotojai	Darbuotojų skaičius	Dalis, proc.
Moterys	1929	69,7
Vyrai	838	30,3
Iš viso	2767	100,0

Universiteto administracijos skirstinys pagal lytį pateiktas 1.1.4 lentelėje.

1.1.4 lentelė

Universiteto administracijos skirstinys pagal lytį

Vadovai	Vadovų skaičius	Dalis, proc.
Moterys	26	57,8
Vyrai	19	42,2
Iš viso	45	100,0

Universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų skirstinys pagal pareigas pateiktas 1.1.5 ir 1.1.6 lentelėse.

1.1.5 lentelė

Dėstytojų skirstinys pagal einamas pareigas

Dėstytojai	Darbuotojų skaičius	Dalis, proc.
Profesorai	243	18,8
Docentai	256	19,8
Lektoriai	358	27,7
Asistentai	434	33,7
Iš viso	1291	100,0

Mokslo darbuotojų skirstinys pagal einamas pareigas

Mokslo darbuotojai	Darbuotojų skaičius	Dalis, proc.
Vyriausieji mokslo darbuotojai	21	8,2
Vyresnieji mokslo darbuotojai	52	20,4
Mokslo darbuotojai	71	27,9
Jaunesnieji mokslo darbuotojai	111	43,5
Iš viso	255	100,0

Dėstytojų ir mokslo darbuotojų skirstinys pagal mokslo laipsnį pateiktas 1.1.7 ir 1.1.8 lentelėse.

Dėstytojų skirstinys pagal mokslo laipsnį

Pareigos	Turintys mokslo laipsnį		Neturintys mokslo laipsnio	
	Darbuotojų skaičius	Dalis, proc.	Darbuotojų skaičius	Dalis, proc.
Profesorius	243	18,8	0	0
Docentas	256	19,8	0	0
Lektorius	268	20,8	90	7,0
Asistentas	15	1,2	419	32,4
Iš viso	782	60,6	509	39,4

Tyrėjų skirstinys pagal mokslo laipsnį

Pareigos	Turintys mokslo laipsnį		Neturintys mokslo laipsnio	
	Darbuotojų skaičius	Dalis, proc.	Darbuotojų skaičius	Dalis, proc.
Vyriausiasis mokslo darbuotojas	21	8,2	0	0
Vyresnysis mokslo darbuotojas	52	20,4	0	0
Mokslo darbuotojas	71	27,8	0	0
Jaunesnysis mokslo darbuotojas	19	7,5	92	36,1
Iš viso	163	63,9	92	36,1

Vidutinis Universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų amžius – 46,4 metų, o bendras viso Universiteto darbuotojų – 46,9 metų. Dėstytojų ir mokslo darbuotojų skirstinys pagal amžių pateiktas 1.1.9 ir 1.1.10 lentelėse.

Dėstytojų skirstinys pagal amžiaus grupes

Dėstytojai	≤ 24 m.	25–34 m.		35–44 m.		45–54 m.		55–64 m.		≥ 65 m.		Iš viso N
		N	proc.	N	proc.	N	proc.	N	proc.	N	proc.	
Profesorius	–	0	0,0	9	3,7	87	35,8	115	47,3	32	13,2	243
Docentas	–	3	1,2	58	22,7	105	41,0	72	28,1	18	7,0	256
Lektorius	–	42	11,7	134	37,4	108	30,2	57	15,9	17	4,8	358
Asistentas	–	189	43,6	113	26,0	65	15,0	59	13,6	8	1,8	434
Iš viso dėstytojų	–	234	18,1	314	24,3	365	28,3	303	23,5	75	5,8	1291

Tyrėjų skirstinys pagal amžiaus grupes

Mokslo darbuotojai	≤ 24 m.	25–34 m.		35–44 m.		45–54 m.		55–64 m.		≥ 65 m.		Iš viso
		N	proc.	N	proc.	N	proc.	N	proc.	N	proc.	
Vyriausieji mokslo darbuotojai	–	0	0,0	3	14,3	2	9,5	8	38,1	8	38,1	21
Vyresnieji mokslo darbuotojai	–	3	5,8	13	25,0	15	28,9	17	32,7	4	7,7	52
Mokslo darbuotojai	–	22	31,0	28	39,4	11	15,5	8	11,3	2	2,8	71
Jaunesnieji mokslo darbuotojai	–	88	79,3	14	12,6	4	3,6	4	3,6	1	0,9	111
Iš viso mokslo darbuotojų	–	113	44,3	58	22,8	32	12,6	37	14,5	15	5,9	255

Universiteto administraciją sudaro rektorius, kancleriai, prorektorai, administracijos ir finansų direktorius, fakultetų dekanai, mokslo institutų direktoriai, bendrųjų padalinių vadovai, iš viso – 45 asmenys. Jų skirstinys pateiktas 1.1.11 lentelėje.

Administracijos skirstinys pagal pareigas ir kvalifikaciją

Pareigos	Darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičius	Darbuotojų, turinčių aukštąjį universitetinį arba jam prilygintą išsilavinimą, skaičius	Bendras darbuotojų skaičius
Rektorius	1	1	1
Kancleris	2	2	2
Prorektorius	3	3	3
Administracijos ir finansų direktorius	–	1	1
Fakulteto dekanas	7	7	7
Mokslo instituto direktorius	4	4	4
Bendrųjų padalinių vadovai	9	27	27
Iš viso	26	45	45

Universiteto administracija, specialistai, aptarnaujantysis personalas (ne dėstytojai ir ne mokslo darbuotojai) sudarė 44,9 proc. visų Universiteto darbuotojų. (1.1.12 lentelė).

LSMU administracijos, specialistų ir aptarnaujančiojo personalo darbuotojai

Darbuotojai	Darbuotojų skaičius	Dalis, proc.
Administracija	35 (10)*	2,9
Specialistai	713	58,4
Aptarnaujantysis personalas	473	38,7
Iš viso	1 221	100,0

* – darbuotojai, dirbantys papildomose funkcijose.

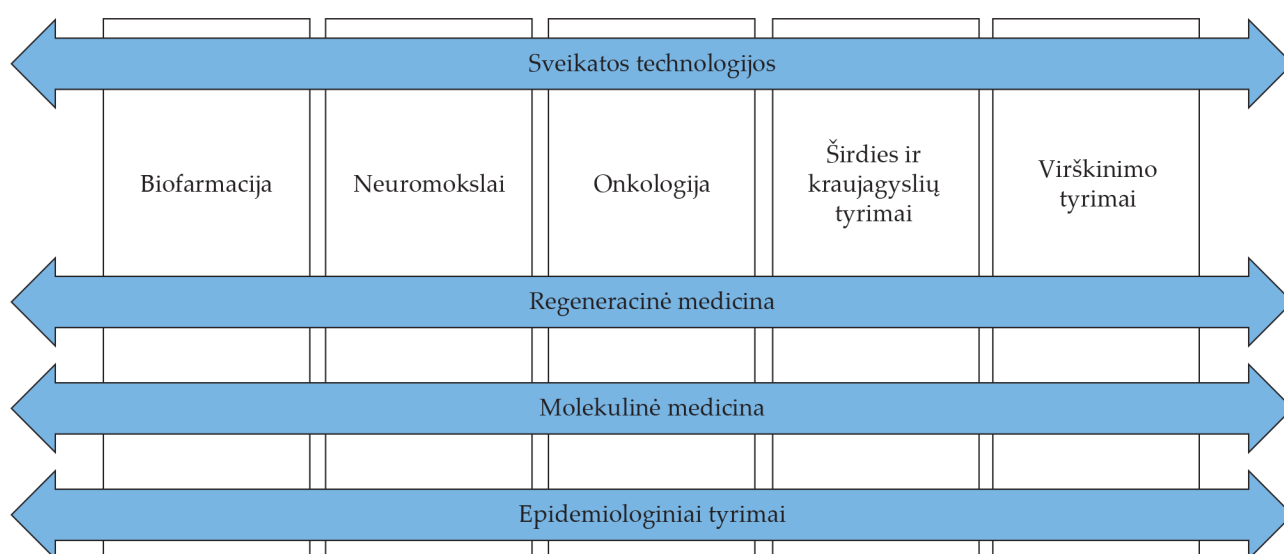
Iš 1 221 Universitete dirbančio administracijos, specialistų ir aptarnaujančiojo personalo 792 (64,8 proc.) turi aukštąjį universitetinį išsilavinimą, o 89 (7,3 proc.) turi aukštąjį neuniversitetinį išsilavinimą ir tik 12 darbuotojų (1,0 proc.) neturi vidurinio išsilavinimo (1.1.13 lentelė).

LSMU administracijos, specialistų ir aptarnaujančiojo personalo darbuotojų išsilavinimas

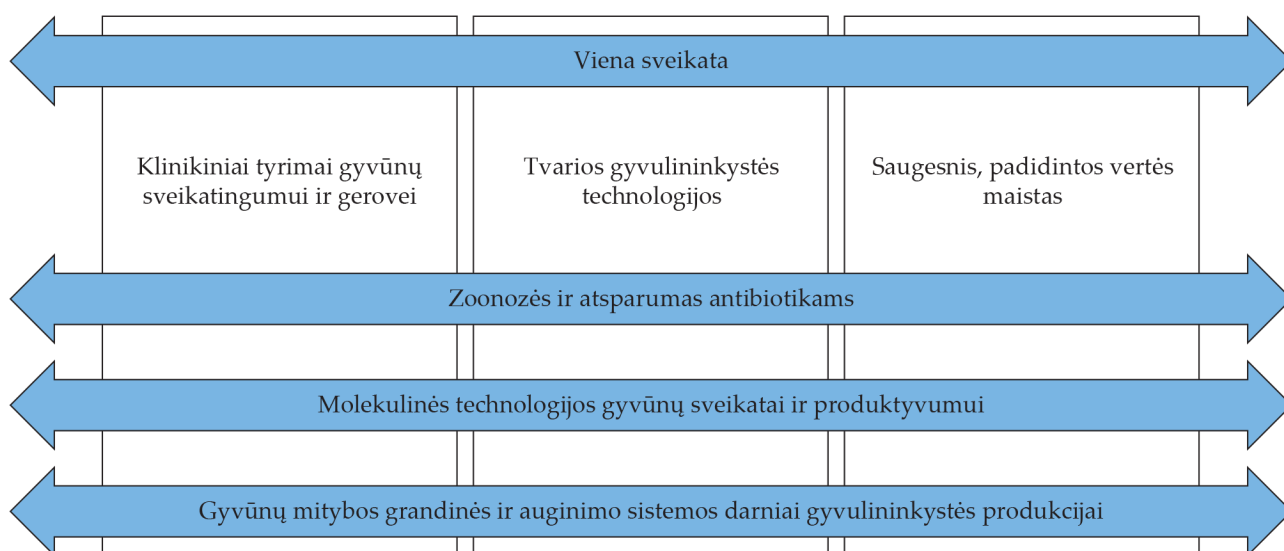
Išsilavinimas	Darbuotojų skaičius	Dalis, proc.
Aukštasis universitetinis	792	64,8
Aukštasis neuniversitetinis	89	7,3
Vidurinis	265	21,7
Nebaigtas vidurinis	12	1,0
Profesinis ir techninis	63	5,2
Iš viso	1221	100,0

1.2. Mokslinė veikla

Universitete vykdomi gamtos mokslų srities, medicinos ir sveikatos mokslų srities bei žemės ūkio mokslų srities patvirtintų strateginių mokslo krypčių moksliniai tyrimai (1.2.1 pav., 1.2.2 pav.).



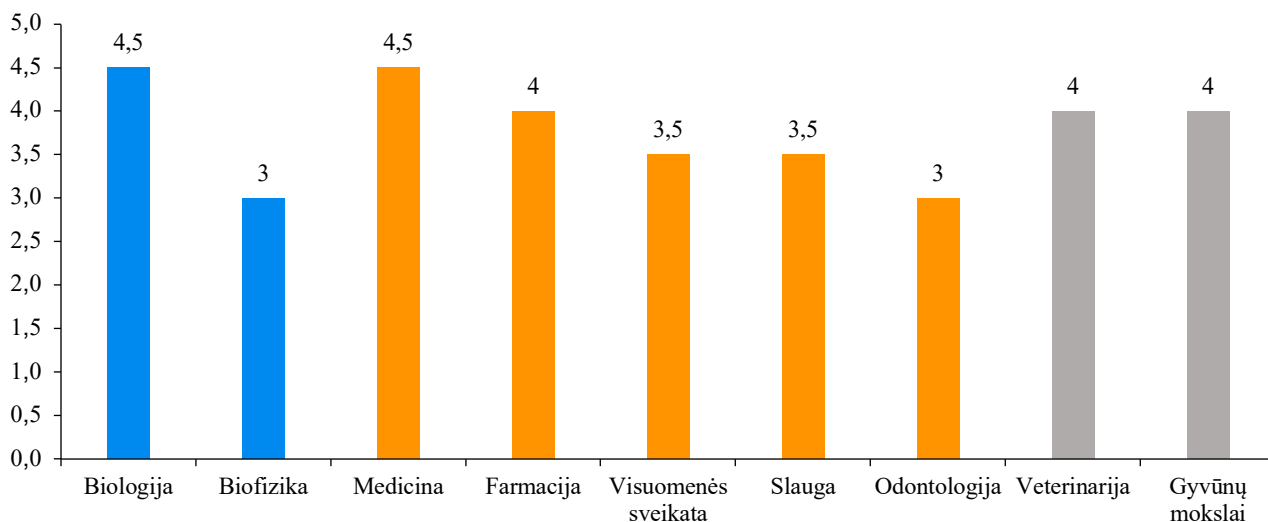
1.2.1 pav. LSMU gamtos mokslų bei medicinos ir sveikatos mokslų sričių strateginės mokslo tyrimų kryptys.



1.2.2 pav. LSMU žemės ūkio mokslų srities strateginės mokslo tyrimų kryptys.

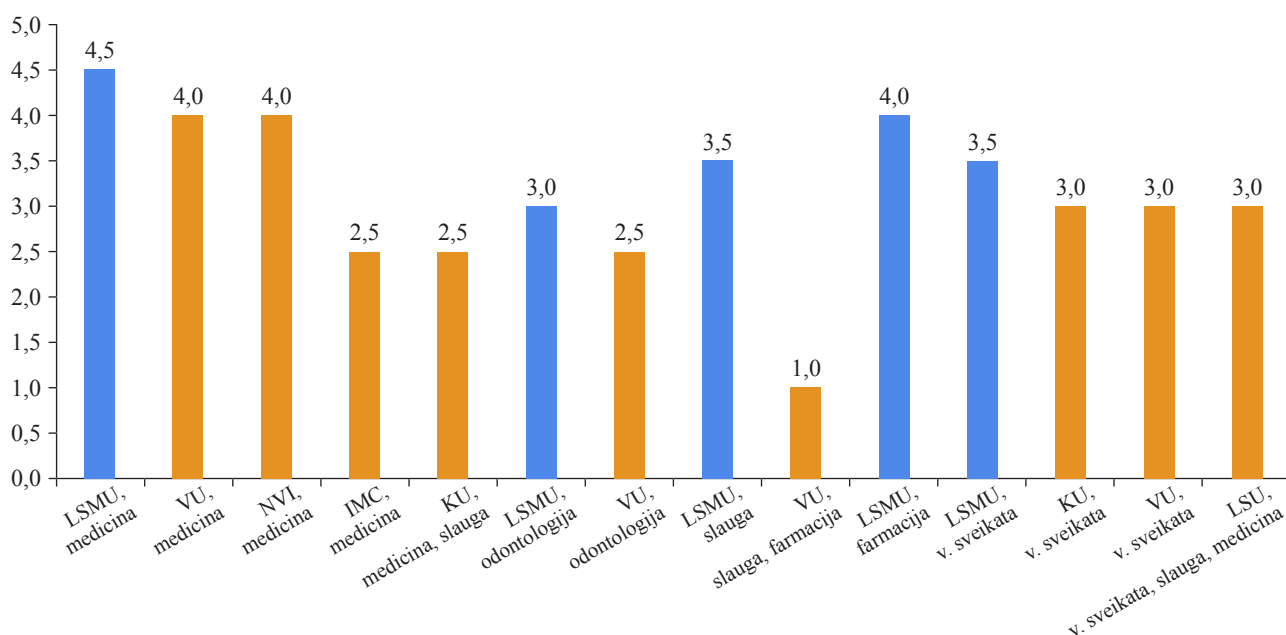
2023 m. LR švietimo, mokslo ir sporto ministerijos įgaliota Lietuvos mokslo taryba organizavo 2018–2022 metų Palyginamąjį ekspertinį universitetų ir mokslinių tyrimų institutų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (MTEP) vertinimą. Lietuvos institucijų MTEP veiklą vertino užsienio ekspertų komisijos pagal tris vertinimo kriterijus: MTEP veiklos kokybę (svertinis koeficientas 0,65), MTEP veiklos ekonominis ir socialinis poveikis (svertinis koeficientas 0,2) bei MTEP veiklos perspektyvumas (svertinis koeficientas 0,15). Pagal vertinimo rezultatus artimiausius 5 metus universitetams ir mokslinių tyrimų institutams bus skiriama 70 proc. valstybės biudžeto lėšų MTEP veikloms vykdyti. Universitete buvo sudaryti 6 vertinamieji vienetai: 5 medicinos ir sveikatos bei gamtos mokslų sričių ir 1 žemės ūkio mokslų srities, kurie ekspertų įvertinti pagal penkiabalę skalę 0,5 balo tikslumu.

Universiteto mokslo krypčių MTEP veiklos kokybės įvertinimas pateiktas 1.2.3 pav.



1.2.3 pav. Palyginamojo ekspertinio MTEP vertinimo Universiteto mokslo krypčių MTEP veiklos kokybės įvertinimas.

Universiteto medicinos, farmacijos, odontologijos, slaugos ir visuomenės sveikatos MTEP veiklos kokybės įvertinimai buvo geriausi, palyginti su kitomis Lietuvos institucijomis, vykdančiomis MTEP veiklą medicinos ir sveikatos mokslų srityje (1.2.4 pav.).



1.2.4 pav. Universitetų ir mokslinių tyrimų institutų medicinos ir sveikatos mokslų srities mokslo krypčių MTEP veiklos kokybės įverčiai.

Vykdamy Universiteto 2022–2026 strateginių plėtos gairių įgyvendinimo plano 1.4. uždavinio 1.4.1 priemonę „Tarptautinės MTEP strategijos koordinavimo grupės įsteigimas“, 2023 m. gruodžio 19 d. rektoriaus įsakymu Nr. 2023-V-0356 buvo sudaryta LSMU Tarptautinė patariamoji taryba mokslinių tyrimų ir inovacijų strateginės plėtos klausimais. 2023 m. gruodžio 20 d. Senato nutarimu Nr. 174-02 patvirtinti Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Tarptautinės patariamosios mokslinių tyrimų ir inovacijų strateginės plėtos klausimais tarybos nuostatai (toliau – Patariamoji taryba). Patariamosios tarybos tikslas – teikti Universitetui rekomendacijas strateginiais mokslinių tyrimų ir inovacijų klausimais.

2023 metais Universiteto mokslininkai vykdė LMT projektų už 3 616,2 tūkst. Eur, iš tarptautinių projektų gauta 2 607,9 tūkst. Eur ir 798,9 tūkst. Eur iš MTEP sutarčių su ūkio subjektais (1.2.1 lentelė).

1.2.1 lentelė

LSMU fakultetų ir mokslo institutų 2023 metais gautos lėšos už dalyvavimą LMT finansuojamuose, tarptautiniuose projektuose bei vykdamy MTEP sutartis su ūkio subjektais

Padaliniai	LMT finansuojami projektai		Tarptautiniai projektai		MTEP sutartys su ūkio subjektais*		Iš viso (tūkst. Eur)
	N	Lėšos (tūkst. Eur)	N	Lėšos (tūkst. Eur)	N	Lėšos (tūkst. Eur)	
Medicinos fakultetas	29	2284,8	9	1153,5	13	250,5	3688,8
Farmacijos fakultetas	3	91,9	2	30,3	16	71,6	193,8
Odontologijos fakultetas					1	4,7	4,7
Slaugos fakultetas	1	60,3	1	0,5	1	23,9	84,7
Visuomenės sveikatos fakultetas	1	27,7	2	181,9	3	118,3	327,9
Gyvūnų mokslų fakultetas	1	41,8	2	14,1	1	0	55,9
Veterinarijos fakultetas	5	188,7	2	186,9	5	8,4	384
Kardiologijos institutas	9	718,6	2	857,9	9	14,8	1591,4
Neuromokslų institutas	6	202,4	3	110,5	5	235,3	548,2
Endokrinologijos institutas			1	62,7			62,7
Gyvininkystės institutas			1	9,5	3	71,4	80,9
Iš viso	55	3616,2	25	2607,9	57	798,9	7023

*įtrauktos MTEP sutartys su ūkio subjektais, Lietuvos verslo paramos agentūra, LR sveikatos apsaugos ministerija, Centrinė projektų valdymo agentūra, Europos socialinio fondo agentūra.

Lietuvos mokslo taryba remia ir kitas mokslines veiklas, skirtas renginiams, mokslinėms kelionėms, mokslo ir studijų veiklai skatinti ir kt. 2023 m. LSMU tyrėjai aktyviai dalyvavo daugiau nei šimto tokių mokslinių veiklų vykdymo procese. Pritrauktas papildomas finansavimas sudarė beveik 1 mln. eurų.

Universiteto tyrėjai 2023 metais iš viso paskelbė 558 recenzuojamus mokslo straipsnius, iš jų 498 straipsniai publikuoti *CA WoS* leidiniuose, kurių cituojamumo rodiklis *IF* yra didesnis kaip 30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos agreguotojo cituojamumo rodiklio, nustatyto krypties žurnalo kategorijai (1.2.2–1.2.4 lentelės). Trisdešimt vienas straipsnis paskelbtas *WoS* „*Emerging Sources Citation Index (ESCI)*“ leidiniuose, kuriems 2023 m. vasarą pirmą kartą buvo suteiktas cituojamumo rodiklis ir jie iki 2024 m. perskaičiavimo nebus priskirti jokiam cituojamumo kvartiliui. Q1 ir Q2 kvartiliams buvo priskirta 394 straipsniai, arba 76 proc. visų Q1-Q4 kvartilių straipsnių. Kartu su užsienio partneriais yra parengti 56 proc. straipsnių.

LSMU Medicinos akademijos fakultetų 2023 m. mokslo produkcija

Publikacijų rūšis	Medicinos fakultetas		Odontologijos fakultetas		Farmacijos fakultetas		Visuomenės sveikatos fakultetas		Slaugos fakultetas	
	N	Institucijos autorių indėlis	N	Institucijos autorių indėlis	N	Institucijos autorių indėlis	N	Institucijos autorių indėlis	N	Institucijos autorių indėlis
Monografijos	1	1								
Knygų dalys	2	0,72								
Vadovėliai, mokomosios knygos	1	0,4					1	0,03		
Kita studijų literatūra	13	8,89	1	0,92	2	2	2	1,26	6	4,07
Patentai ir patentinės paraiškos	4	3,3			5	1,12			3	0,9
Straipsniai <i>CA WoS</i> turintys didesnę nei 0 cituojamumo rodiklį	277	121,07	30	17,83	45	21,92	47	16,84	20	5,81
Iš jų straipsniai <i>CA WoS</i>, turintys cituojamumo rodiklį > 0, kurių <i>IF</i> >30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos ACR	263	109,92	28	16,88	43	20,32	44	15,56	19	5,14
Straipsniai <i>CA WoS</i> neturintys cituojamumo rodiklio	1	0,73	6	4,75						
Straipsniai kitose DB	281	218,36	25	20,08	3	2,14	11	7,47	19	11,03
Straipsniai kituose recenzuojamuose žurnaluose	21	17,68	1	1					3	2,33
Iš viso	601	372,15	63	44,58	55	27,18	61	25,59	51	24,137

LSMU Medicinos akademijos mokslo institutų 2023 m. mokslo produkcija

Publikacijų rūšis	Neuromokslų institutas		Endokrinologijos institutas		Kardiologijos institutas	
	N	Institucijos autorių indėlis	N	Institucijos autorių indėlis	N	Institucijos autorių indėlis
Knygų dalys	2	0,53	1	0,2		
Kita studijų literatūra	2	0,39	1	0,07		
Patentai ir patentinės paraiškos					4	2,43
Straipsniai <i>CA WoS</i> , turintys didesnę nei 0 cituojamumo rodiklį	44	16,57	10	0,78	75	24,53
Iš jų straipsniai <i>CA WoS</i>, turintys cituojamumo rodiklį > 0, kurių <i>IF</i> >30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos ACR	40	14,99	10	0,78	70	23,61
Straipsniai <i>CA WoS</i> , neturintys cituojamumo rodiklio					1	0,27
Straipsniai kitose DB	9	3,76	3	1	7	2,18
Straipsniai kituose recenzuojamuose žurnaluose					3	1,67
Iš viso	57	21,26	18	3,72	87	29,41

LSMU Veterinarijos akademijos fakultetų ir mokslo instituto 2023 m. mokslo produkcija

Publikacijų rūšis	Gyvūnų mokslų fakultetas		Veterinarijos fakultetas		Gyvininkystės institutas	
	N	Institucijos autorių indėlis	N	Institucijos autorių indėlis	N	Institucijos autorių indėlis
Knygų dalys	1	0,1	1	0,1		
Kita studijų literatūra			8	8		
Patentai ir patentinės paraiškos			4	1,73		
Straipsniai <i>CA WoS</i> , turintys didesnę nei 0 cituojamumo rodiklį	54	20,69	84	29,52	10	5,28

1.2.4 lentelės tęsinys

Publikacijų rūšis	Gyvūnų mokslų fakultetas		Veterinarijos fakultetas		Gyvulininkystės institutas	
	N	Institucijos autorių indėlis	N	Institucijos autorių indėlis	N	Institucijos autorių indėlis
Iš jų straipsniai CA WoS, turintys cituojamumo rodiklį > 0, kurių IF > 30 proc. nuo atitinkamos mokslo kategorijos ACR	54	20,69	82	28,24	9	4,88
Straipsniai kituose DB	3	1,39	6	3,69		
Straipsniai kituose recenzuojamuose žurnaluose			1	0,5		
Iš viso	58	22,19	104	43,55	10	5,28

2023 metais Universitete studijavo 249 doktorantai. Doktorantų skirstinys pagal padalinius ir mokslo kryptis 2023 m. gruodžio 31 d. duomenimis pateikiamas 1.2.5 lentelėje.

1.2.5 lentelė

LSMU studijuojančių doktorantų skirstinys pagal padalinius ir mokslo kryptis

Mokslo kryptis	MF	OF	FF	VSF	SF	NI	EI	KI	GMF	VF	GI	Iš viso
Biologija – N 010	16					7	1	8	1			33
Biofizika – N 011						1		4				5
Biochemija – N 004										1		1
Medicina – M 001	106	1			3	1	2	10				123
Odontologija – M 002		13										13
Farmacija – M 003			16									16
Visuomenės sveikata – M 004				8				1				9
Slauga – M 005					15	1						16
Veterinarija – A 002										19		19
Gyvūnų mokslai – A 003									8	1	5	14
Iš viso	122	14	16	8	18	10	3	23	9	21	5	249

Išsami informacija apie mokslinius tyrimus pateikiama 2-oje ataskaitos dalyje „Mokslo žiniomis grįsta sveikatos sistema ir tvarios technologijos“.

1.3. Studijų veikla. Absolventų įsidarbinamumas

2023 m. LSMU iš viso vykdė 119 vientisųjų studijų, pirmosios, antrosios, trečiosios pakopų ir rezidentūros studijų programų. Studijų programų skirstinys pagal studijų pakopas pateiktas 1.3.1 lentelėje.

1.3.1 lentelė

LSMU studijų programų skaičius pagal studijų pakopas

Pakopos	Programų skaičius	Dalis, proc.
Pirmosios pakopos studijos	13	10,9
Antrosios pakopos studijos	14	11,8
Vientisosios studijos	4	3,4
Trečiosios pakopos (doktorantūros) studijos	10	8,4
Profesinės (rezidentūros) studijos	78	65,5
Iš viso:	119	100

2023 m. gruodžio 31 d. LSMU vientisųjų studijų, pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopų bei rezidentūros studijų programose iš viso studijavo 7 807 studentai. Studentų skirstinys pagal studijų pakopas pateikiamas 1.3.2 lentelėje.

Lietuvos ir užsienio studentų skaičius pagal studijų pakopas

Studijų pakopa	LR studentų skaičius	Užsienio studentų skaičius/proc.*	Iš viso:
Pirmosios pakopos studijos	1295	191 (12,85 proc.)	1486
Antrosios pakopos studijos	642	47 (6,82 proc.)	689
Vientisosios studijos	2806	1515 (35,06 proc.)	4321
Trečiosios pakopos (doktorantūros) studijos	243	6 (2,40 proc.)	249
Profesinės (rezidentūros) studijos	1050	12 (1,13 proc.)	1062
Iš viso:	6036	1771 (22,68 proc.)	7807

* – procentinė išraiška skaičiuota nuo studentų skaičiaus atitinkamoje pakopoje.

2023 m. LSMU vientisųjų studijų, antrosios ir trečiosios pakopų bei laipsnio nesuteikiančių (rezidentūros) studijų pakopų programos iš viso baigė 1 555 absolventai. Absolventų skirstinys pagal studijų pakopas pateikiamas 1.3.3 lentelėje.

LSMU absolventų skaičius (N = 1 555)

Studijų pakopa	Absolventai (skaičius)	Dalis, proc.
Pirmosios pakopos studijos	277	17,8
Antrosios pakopos studijos	262	16,8
Vientisosios studijos	712	45,8
Trečiosios pakopos (doktorantūros) studijos	52	3,3
Profesinės (rezidentūros) studijos	252	16,2
Iš viso:	1555	100,0

2022 m. LSMU absolventų, dirbančių savarankiškai / pagal darbo sutartis, tęsiančių studijas, dirbančių pagal specialybę arba aukštą kvalifikaciją, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis po 12 mėn. pagal studijų programas

Programa / mokslo sritis	Absolventų sk.	Vidutinės pajamos, Eur	Dirba savarankiškai ir (arba) pagal darbo sutartį	Dirba tik savarankiškai	Tęsia studijas	Dirba ir studijuoja toliau	Iš Lietuvoje dirbančių, dirba pagal aukštą kvalifikaciją arba specialybę, absolventų proc.	Lietuvoje dirbančių absolventų proc. (be užsienio studentų)	Lietuvoje dirbančių absolventų proc. nuo visų baigusiujų
Pirmoji pakopa									
Medicininė ir veterinarinė biochemija	20	1447,14	17	0	2	6	88,24	85,00	85,00
Medicininė ir veterinarinė genetika	16	1349,63	13	0	2	9	76,92	81,25	81,25
Burnos higiena	13	1964,54	12	0	0	4	83,33	92,31	92,31
Slauga	82	2228,33	77	0	0	26	94,74	95,06	93,90
Akušerija	11	2042,02	11	0	0	2	81,82	100,00	100,00
Kineziterapija	28	1339,97	27	0	0	16	84,62	96,43	96,43
Ergoterapija	7	637,91	2	0	0	1	100,00	100,00	28,57
Visuomenės sveikata	16	1658,06	16	0	0	8	93,75	100,00	100,00
Veterinarinė maisto sauga	16	1422,50	11	0	1	5	72,73	68,75	68,75
Gyvūnų mokslas	12	1534,56	9	0	1	6	100,00	75,00	75,00
Gyvūno ir žmogaus sąveika	14	1186,59	9	2	3	2	0,00	64,29	64,29
Maisto mokslas	18	1474,93	14	0	1	6	57,14	77,78	77,78
Sveikatos psichologija	25	1234,35	17	0	7	14	66,67	68,00	68,00

1.3.4 lentelės tęsinys

Programa / mokslo sritis	Absolventų sk.	Vidutinės pajamos, Eur	Dirba savarankiškai ir (arba) pagal darbo sutartį	Dirba tik savarankiškai	Tęsia studijas	Dirba ir studijuoja toliau	Iš Lietuvoje dirbančių, dirba pagal aukštą kvalifikaciją arba specialybę, absolventų proc.	Lietuvoje dirbančių absolventų proc. (be užsienio studentų)	Lietuvoje dirbančių absolventų proc. nuo visų baigusiujų
Vientisosios studijos									
Medicina	378	2590,11	239	2	4	216	97,89	85,66	63,23
Odontologija	124	3417,53	82	1	0	10	96,30	93,18	66,13
Farmacija	116	3294,63	111	1	0	4	54,55	95,69	95,69
Veterinarinė medicina	130	1518,76	78	3	0	8	84,00	70,91	60,00
Antroji pakopa									
Laboratorinės medicinos biologija	16	2027,69	15	0	0	1	93,33	93,75	93,75
Taikomoji visuomenės sveikata	20	2075,65	15	0	0	1	93,33	100,00	75,00
Gyvensenos medicina	20	2233,61	19	2	0	0	94,12	95,00	95,00
Visuomenės sveikatos vadyba	33	2924,03	29	1	0	1	92,86	93,55	87,88
Išplėstinė slaugos praktika	10	3785,39	10	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Slaugos lyderystė	19	2202,21	19	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Sveikatinimas ir rehabilitacija	36	1539,33	34	5	0	1	86,21	94,44	94,44
Veterinarinė maisto sauga	25	1789,73	24	2	0	0	72,73	96,00	96,00
Maisto mokslas	17	1991,64	14	0	0	0	78,57	93,33	82,35
Gyvūnų mokslas	8	1366,46	6	0	0	0	50,00	75,00	75,00
Gyvūno ir žmogaus sąveika	9	1580,26	7	0	0	0	85,71	77,78	77,78
Klinikinė sveikatos psichologija	21	2685,84	15	2	0	0	84,62	93,75	71,43
Medicininė chemija	3	1396,21	3	0	0	1	66,67	100,00	100,00
Dailės terapija	15	1122,29	12	3	0	1	77,78	80,00	80,00
Profesinės (rezidentūros) studijos									
Abdominalinė chirurgija	3	8156,14	3	0	0	1	100,00	100,00	100,00
Akušerija ir ginekologija	6	5363,63	6	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Alergologija ir klinikinė imunologija	1	0*	1	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Anesteziologija ir reanimatologija	13	6948,88	12	0	0	0	92,31	92,31	92,31
Chemoterapinė onkologija	3	3658,61	3	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Chirurgija	3	6688,77	3	0	0	1	100,00	100,00	100,00
Dermatovenerologija	3	4676,41	3	0	0	1	100,00	100,00	100,00
Dietologija	1	0*	1	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Endokrinologija	2	0*	2	0	0	1	100,00	100,00	100,00
Fizinė medicina ir rehabilitacija	10	4074,73	10	0	0	1	100,00	100,00	100,00
Gastroenterologija	5	15940,46	4	0	0	0	80,00	80,00	80,00
Geriatrija	1	0*	1	0	0	1	100,00	100,00	100,00
Genetika	1	0*	1			0	100,00	100,00	100,00
Hematologija	1	0*	1	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Infekcinės ligos	1	0*	1	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Kardiologija	6	6289,05	6	0	0	1	100,00	100,00	100,00
Klinikinė farmakologija	1	0*	1	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Kraujagyslių chirurgija	2	0*	2	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Laboratorinė medicina	1	0*	1	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Nefrologija	4	6669,51	4	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Neurochirurgija	2	0*	2	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Neurologija	8	4355,38	7	1	0	0	87,50	87,50	87,50

1.3.4 lentelės tęsinys

Programa / mokslo sritis	Absolventų sk.	Vidutinės pajamos, Eur	Dirba savarankiškai ir (arba) pagal darbo sutartį	Dirba tik savarankiškai	Tęsia studijas	Dirba ir studijuoja toliau	Iš Lietuvoje dirbančių, dirba pagal aukštą kvalifikaciją arba specialybę, absolventų proc.	Lietuvoje dirbančių absolventų proc. (be užsienio studentų)	Lietuvoje dirbančių absolventų proc. nuo visų baigusiujų
Profesinės (rezidentūros) studijos									
Oftalmologija	12	4372,82	10	0	0	1	83,33	83,33	83,33
Ortopedija traumatologija	1	0*	1	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Otorinolaringologija	3	6035,82	3	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Plastinė ir rekonstrukcinė chirurgija	1	0*	1	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Psichiatrija	11	4741,77	11	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Pulmonologija	2	0*	2	0	0	1	100,00	100,00	100,00
Radiologija	12	7914,82	12	0	0	2	100,00	100,00	100,00
Skubioji medicina	5	6318,69	5	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Sporto medicina	1	0*	1	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Šeimos medicina	46	5977,82	43	0	0	0	93,48	93,48	93,48
Širdies chirurgija	1	0*	1	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Urologija	3	8735,87	3	0	0	1	100,00	100,00	100,00
Vaikų chirurgija	1	0*	1			0	100,00	100,00	100,00
Vaikų ligos ir vaikų alergologija	1	0*	1	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Vaikų ligos ir vaikų infekcinės ligos	1	0*	1	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Vaikų ligos ir vaikų intensyvioji terapija	1	0*	1	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Vaikų ir paauglių psichiatrija	2	0*	2	0	0	1	100,00	100,00	100,00
Vaikų ligos ir vaikų kardiologija	1	0*	1	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Vaikų ligos ir neonatologija	1	0*	1	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Vaikų ligos ir vaikų neurologija	1	0*	1	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Vaikų ligos ir vaikų pulmonologija	1	0*	1	0	0	1	100,00	100,00	100,00
Vidaus ligos	17	4399,84	17	0	0	1	100,00	100,00	83,33
Burnos chirurgija	6	7158,00	5	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Endodontologija	2	0*	2	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Ortodontija	3	7851,82	3			0	100,00	100,00	100,00
Ortopedinė odontologija	5	5954,70	5	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Periodontologija	2	0*	2			0	100,00	100,00	100,00
Vaikų odontologija	4	5597,71	4	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Veterinarinė akušerija ir ginekologija	2	0*	2	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Veterinarinė epidemiologija	1	0*	1	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Veterinarinė patologija	1	0*	1	0	0	1	100,00	100,00	100,00
Smulkiųjų gyvūnų chirurgija	2	0*	2	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Smulkiųjų gyvūnų terapija	2	0*	2	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Atrajotojų ligų diagnostika ir gydymas	1	0*	1	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Veterinarinė vaizdinė diagnostika	1	0*	1	0	0	0	100,00	100,00	100,00
Arklių veterinarinė medicina	1	0*	1	0	0	0	100,00	100,00	100,00

*esant mažiau kaip 3 absolventams, duomenys apie darbo užmokesį neteikiami.

Šaltinis: Nacionalinė švietimo agentūra, 2024-01-19 duomenys.

1.4. Žmogaus ir gyvūno sveikatos priežiūra

Universitetas pagal turimą licenciją teikia asmens sveikatos priežiūros paslaugas LSMU MA Neuromokslų instituto Palangos klinikoje (Vydūno al. 4 / J. Šliūpo g. 7, LT-00135 Palanga). Taip pat Universitetas, būdamas dalininkas, dalyvauja teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas Universiteto klinikinėse bazėse: LSMU ligoninėje Kauno klinikose, kuriose veiklą vykdo 39 profilinės klinikos, bei LSMU Kauno ligoninėje, kurioje veikia 10 profilinių klinikų.

Gyvūnų priežiūros, profilaktikos ir gydymo paslaugas teikia LSMU VA VF Stambiųjų gyvūnų klinika ir LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinika.

Visos minėtos klinikinės bazės yra pagrindinės studentų, gydytojų rezidentų rengimo bazės ir mokslinių tyrimų laukas. Išsami informacija apie žmogaus ir gyvūnų sveikatos priežiūrą pateikiama 4-oje ataskaitos dalyje „Sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas“.

2. MOKSLO ŽINIOMIS GRĮSTA SVEIKATOS SISTEMA IR TVARIOS TECHNOLOGIJOS

Mokslo srityje siekiama darniai plėtoti įvairių sričių mokslo pažinimą, vykdyti aukšto lygio mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą, rengti mokslininkus, bendradarbiauti su šalies ir užsienio partneriais.

LSMU vykdomos 10 kryptių doktorantūros studijos: gamtos mokslų srities biochemijos, biologijos ir biofizikos mokslo kryptių, medicinos ir sveikatos mokslų srities medicinos, odontologijos, farmacijos, visuomenės sveikatos ir slaugos mokslo kryptių bei žemės ūkio mokslų srities veterinarijos ir gyvūnų mokslų kryptių doktorantūros studijos.

2023 m. gruodžio 31 d. duomenimis, Universitete studijavo 249 doktorantai: 248 nuolatinių studijų doktorantai ir 1 ištestinių studijų doktorantas. Aštuoni (3,2 proc.) doktorantai, pasirinkę studijuoti Universiteto doktorantūroje, yra baigę studijas užsienio universitetuose. Du doktorantai iš Kazachstano Respublikos, laimėję Bolašako programos stipendiją, studijuoja valstybės nefinansuojamose studijose. Doktorantūros studijos vyksta visuose pagrindiniuose Universiteto padaliniuose.

Ataskaitiniais metais 46 priimtų doktorantų studijos finansuojamos LR valstybės biudžeto lėšomis. Papildomo konkurso metu buvo priimta 11 doktorantų į valstybės biudžeto lėšomis finansuojamas vietas, kurias konkurso būdu paskirstė LMT. Užsienio universitetų absolventų ir užsienio šalių piliečių, įstojusių į doktorantūros studijas, santykis su visais, įstojusiais į doktorantūros studijas, sudarė 4 proc.

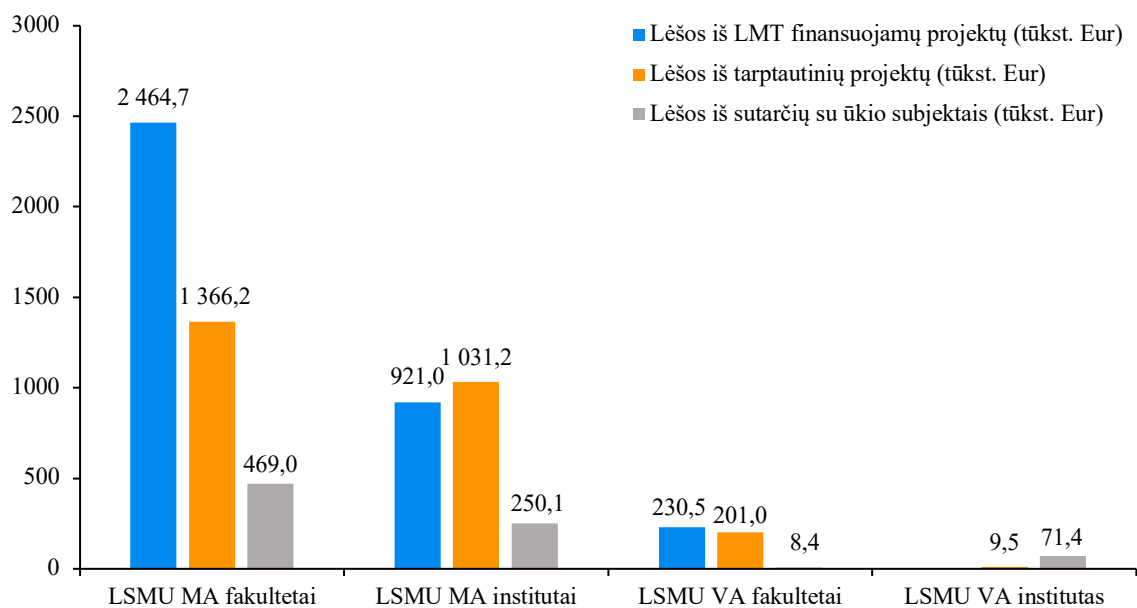
Doktorantūros studijų baigiamumas 2023 m. buvo 77,38 proc. – palyginti su 2022 metais, padidėjo doktorantūros studijų baigiamumas visose mokslų srityse: medicinos ir sveikatos mokslų srityje nuo 70,4 iki 77,6 proc., gamtos mokslų srityje nuo 59,1 iki 76,0 proc., ir žemės ūkio mokslų srityje nuo 73,1 iki 77,8 proc.

Motyvuoti studentai skatinami vykdyti tęstinius mokslinius tyrimus nuo pirmųjų kursų iki baigiamojo darbo – ataskaitiniais metais LMT buvo pateikta 84 paraiškos studentų moksliniams tyrimams ir praktikoms remti, finansavimas skirtas 38 paraiškoms.

Jaunieji mokslo daktarai turi galimybę gerinti mokslinę kvalifikaciją podoktorantūros stažuotėse. Taip skatinama atlikti novatoriškus mokslinius tyrimus, suteikti jauniems mokslininkams galimybę plėtoti savarankišką akademinę karjerą ir įsitraukti į LSMU akademinę bendruomenę. LSMU ataskaitiniais metais LMT konkursams pateikė 7 paraiškas podoktorantūros stažuotėms gauti, gautos 4 podoktorantūros stažuotės vietos.

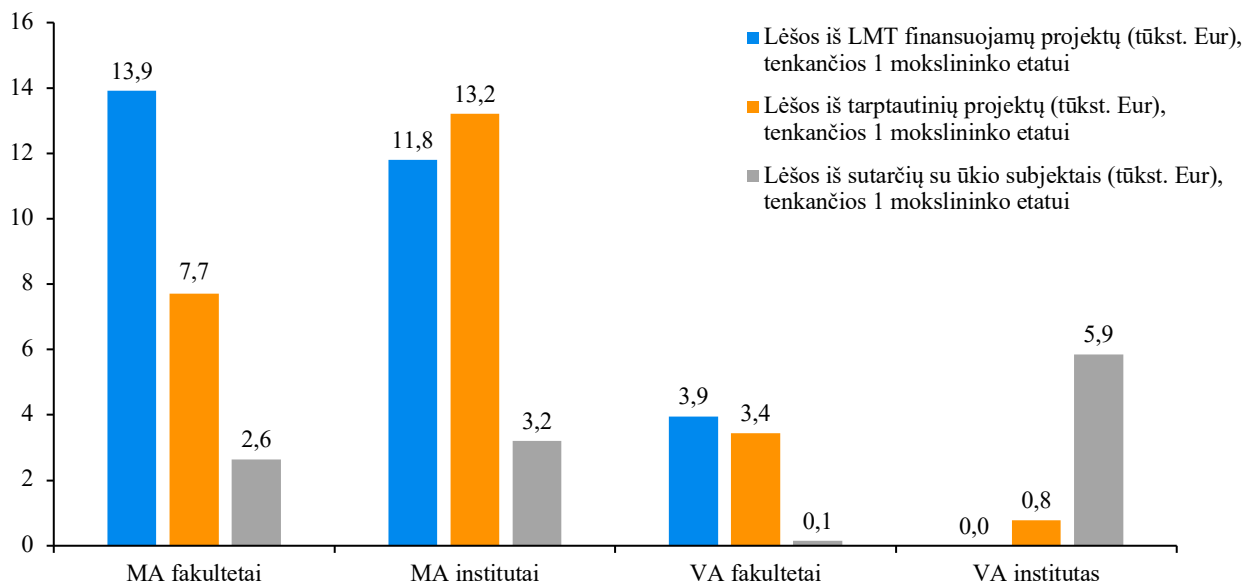
Pažymėtina, kad užsienio aukšto lygio mokslininkų, dirbančių pagal darbo sutartį, santykis su visais Universiteto mokslininkais, ataskaitiniais metais buvo 2,6 proc.

Vadovaujantis Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnybos duomenimis, buvo atlikta mokslo programų ir pajamų, papildžiusių pagrindinę valstybės subsidiją mokslui, analizė. Įvertintas gautas papildomas finansavimas iš LMT, NMA, 2014–2020 metų ES struktūrinių fondų investicijų veiksmų programos 1 prioriteto „Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų skatinimas“ įgyvendinant priemonę „Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų infrastruktūros plėtra ir integracija į europines infrastruktūras“, tarptautinių projektų, kuriuose dalyvauja LSMU fakultetai ir mokslo institutai bei MTEP sutartys su ūkio subjektais. Palyginti su 2022 metais, 2023 m. LSMU fakultetų ir institutų gautos lėšos iš LMT finansuojamų projektų sumažėjo nuo 3910,3 tūkst. Eur iki 3385,7 tūkst. Eur, tarptautinių projektų lėšos padidėjo nuo 379,9 tūkst. Eur iki 2397,4 tūkst. Eur, o sutarčių su ūkio subjektais lėšos gerokai sumažėjo nuo 1702,0 tūkst. Eur iki 798,9 tūkst. Eur (2.1 pav.).



2.1 pav. LSMU fakultetų ir institutų gautos lėšos iš tarptautinių ir LMT finansuojamų projektų bei sutarčių su ūkio subjektais 2023 m.

Palyginti su 2022 metų duomenimis, 2023 m. LSMU fakultetų ir institutų iš LMT finansuojamų projektų gautos lėšos, tenkančios vienam mokslininko etatui, sumažėjo nuo 12,3 tūkst. eurų iki 11,1 tūkst. eurų, o sutarčių su ūkio subjektais lėšos, tenkančios vienam mokslininko etatui, sumažėjo nuo 5,3 tūkst. eurų (2022 metais) iki 2,5 tūkst. eurų. Tarptautinių projektų lėšos, kurios 2022 metais sudarė 1,2 tūkst. eurų, 2023 metais padidėjo iki 8 tūkst. eurų vienam mokslininko etatui (2.2 pav.).



2.2 pav. LSMU fakultetų ir institutų iš tarptautinių ir LMT finansuojamų projektų bei sutarčių su ūkio subjektais 2023 m. gautos lėšos, tenkančios vienam mokslininko etatui.

Žurnalas „Medicina“ yra recenzuojamas reguliariai kas mėnesį LSMU leidžiamas mokslo žurnalas, indeksuojamas *CA WoS*, *JCR*, *MEDLINE*, *Index Copernicus* ir *Directory of Open Access Journals*. Nuo 2018 metų žurnalas „Medicina“ leidžiamas MDPI (<http://www.mdpi.com/>). Remiantis 2023 m. duomenų baze *CA WoS*, 2022 metų žurnalo „Medicina“ cituojamumo rodiklis yra 2,6, o penkerių metų cituojamumo rodiklis yra 2,9. „Medicina“ lieka trečiojo kvartilio žurnalų grupėje (Q3) ir užima 89 vietą iš 169 indeksuojamų žurnalų bendrosios medicinos žurnalų grupėje. Žurnalas

pasiekė 6 934 citavimus per 2023 metus (citavimų skaičius tik straipsnių, atspausdintų 2021 ir 2022 metais). Bendras žurnalui „Medicina“ pateiktų straipsnių skaičius 2023 m., palyginti su 2022 m., padidėjo 32,7 proc. (nuo 4 555 straipsnių 2022 metais iki 6 044 straipsnių 2023 metais); atspausdintų straipsnių skaičius padidėjo 15,7 proc. (1 885 atspausdintų 2022 metais iki 2 181 atspausdintų 2023 metais).

Pagal Universiteto tarybos patvirtintą Universiteto strateginės plėtros gairių įgyvendinimo planą LSMU Mokslo fondas 2023 metais ir toliau rėmė Universiteto mokslinių tyrimų plėtrą. Iš viso per 2023 metus buvo panaudota 450,4 tūkst. eurų Mokslo fondo lėšų:

- 144,5 tūkst. Eur – Universiteto mokslininkų grupių, mokslininkų ir doktorantų moksliniams tyrimams;
- 7,8 tūkst. Eur – produktyviausiems ir aktyviausiems jauniems moksliniams darbuotojams ir doktorantams, dirbantiems Universitete, skatinti;
- 237,4 tūkst. Eur – Universiteto darbuotojų straipsniams publikuoti žurnaluose remti;
- 60,7 tūkst. Eur – mokslininkų bendradarbiavimui tarp universitetų skatinti.

Skatinant ir tęsiant 2013 metais pradėtą Kauno universitetų mokslininkų bendradarbiavimo iniciatyvą, 2023 m. buvo organizuotas LSMU, KTU, VDU ir LEI konkursas bendriems moksliniams projektams finansuoti. Konkursui iš viso buvo pateikta 19 paraiškų (LSMU ir KTU – 10, LSMU ir VDU – 6, LSMU, KTU ir LEI – 2, LSMU ir LEI – 1). Mokslo fondo lėšos (60,7 tūkst. Eur) skirtos 6 ekspertų atrinktiems bendriems LSMU su KTU, VDU ir LEI moksliniams projektams, kurių rezultatai pristatyti kasmetinėje ataskaitinėje konferencijoje 2024 metų vasario mėnesį.

Atviras LSMU fondas 2023 metais skyrė 120 tūkst. Eur paramą doktorantams, dėstytojams ir moksliniams darbuotojams, vykusiems į stažuotes kelti profesinę kvalifikaciją, dalyvavusiems mokslinėse konferencijose arba panašiuose renginiuose užsienyje. Šia parama pasinaudojo 38 Universiteto doktorantai ir 67 dėstytojai ar moksliniams darbuotojai.

Bendradarbiaujant su biotechnologijų srities ir kitais verslo partneriais, 2023 m. vykdytos 79 mokslinės veiklos sutartys. Toks verslo ir mokslinio bendradarbiavimas suteikė galimybę kurti ir plėtoti inovacijas. Plėtojant intelektinės nuosavybės valdymo veiklą, per 2023-uosius metus pateikta 12 paraiškų išradimų patentams gauti: 5 tarptautinės ir 7 nacionalinės. 2023-aisiais metais Universitete gauti 4 tarptautiniai ir 3 nacionaliniai patentai (4 priedas, 5 priedas).

Vienas iš LSMU strateginės plėtros gairių rodiklių yra tikslingas patentų panaudojimas per licencines sutartis. Šiuo metu Universitetas yra sudaręs 11 licencinių sutarčių. 2023 metais buvo pasirašyta viena licencinė sutartis: „Inovatyvus medicinos prietaisas, skirtas herpetinei infekcijai gydyti“ (MB „Gyvastė“).

2023 metais įdiegta brangios mokslinės aparatūros naudojimo apskaitos sistema (Projektų, intelektinės nuosavybės ir technologijų perdavimo modulio Komercializavimo dalis „INTTO“) bei atnaujintos LSMU mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros Atviros prieigos centro veiklos taisyklės.

2023 m. Universitete sukurta ir patvirtinta inkubavimo programa, kurioje dalyvavo 5 startuolių komandos. Šios programos tikslas – vykdyti verslumo skatinimo iniciatyvas, remti inovatyvias idėjas, ugdyti verslumą ir antreprenerybę tarp studentų ir tyrėjų bei skatinti steigti naujas inovatyvias įmones.

Pasinaudojus įgyvendinamo projekto „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto žinių komercijavimo ir technologijų perdavimo plėtra“ (LSMU-TTO2) numatytais veiklomis, atsirado galimybė suteikti daugiau naudos idėjas vystančioms komandoms. Įgyvendinant projekto veiklas, 15 atrinktų idėjų buvo parengti komercializavimo planai, kuriuose tyrėjų komandoms pateiktos gairės dėl tolesnių žingsnių komercializuojant MTEP rezultatus. LSMU mokslininkų kuriamos inovacijos sulaukė žiniasklaidos dėmesio (LNK, TV3, LRT, Delfi.lt, moteris.lt, lrytas.lt, sveikataplus.lt ir kt.) viešinant projekto rezultatus.

2023 m. pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su pirmuoju Baltijos šalyse specializuotu rizikos kapitalo fondu „Baltic SandBox Ventures“ bei Tech-Park Kaunas, suteikiant startuoliams, komandoms, tyrėjams pagalbą plėtojant idėjas, susijusias su naujų produktų pateikimu rinkai.

Strateginės plėtros krypties „Mokslo žiniomis grįsta sveikatos sistema ir tvarios technologijos“ strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos vertinimo rodikliai pateikiami 2.1 lentelėje, uždavinių įgyvendinimo pažangos vertinimo rodikliai pateikiami 2.2 lentelėje.

2.1 lentelė

**Strateginės plėtros krypties
„Mokslo žiniomis grįsta sveikatos sistema ir tvarios technologijos“
strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos vertinimo rodikliai**

Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Įvykdyta 2023 m.
1-1. Straipsnių <i>CA WoS</i> duomenų bazės leidiniuose citavimų skaičiaus vidurkio didėjimas	2017–2021 m. – 7,21	Ne mažiau kaip 8,29 (2026 m. +15 proc.)	7,62 per 2018–2022 m.	9,74	Taip
1-2. Žinių ir technologijų perdavimo pajamų, tenkančių mokslininko visos darbo dienos atitikmeniui, augimas	2017–2021 m. – 840 Eur	Ne mažiau kaip 1345 Eur (2026 m. + 60 proc.)	2051 Eur	1398 Eur	Taip

2.2 lentelė

**Strateginės plėtros krypties
„Mokslo žiniomis grįsta sveikatos sistema ir tvarios technologijos“
uždavinių įgyvendinimo pažangos vertinimo rodikliai**

Priemonė	Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Įvykdyta 2023 m.
1.1. Uždavinys: Stiprinti žmonių išteklius ir kompetencijas aukšto lygio mokslui ir mokslu grįstoms technologijoms kurti per talentų atskleidimą ir ugdymą, sąlygų mokslinei veiklai ir mokslinei karjerai sudarymą						
–	1.1-1. Doktorantūros studijų baigiamumas, proc.	2021 m. – 74 proc.	Ne mažiau kaip 70 proc.	69,4 proc.	77,4 proc.	Taip
1.1.1. Motyvuotų studentų skatinimas vykdyti tęstinius mokslinius tyrimus nuo pirmųjų kursų iki baigiamojo darbo	1.1.1-1. Sukurta teisinė aplinka studentų mokslinių darbų vykdymui iki baigiamojo darbo	Nepatvirtinta	Patvirtinta	Nepatvirtinta	Nepatvirtinta	Ne
	1.1.1-2. Sukurtas ir įveiktas fondas I pakopos, II pakopos, vientisųjų ir rezidentūros studijų studentų moksliniams tyrimams remti	Nepatvirtinta	Patvirtinta	Nepatvirtinta	Nepatvirtinta	Ne
	1.1.1-3. Fondo I pakopos, II pakopos, vientisųjų ir rezidentūros studijų studentų moksliniams tyrimams remti paremtų studentų dalis nuo visų studijuojančiųjų, proc.	n. d.	Ne mažiau 1 proc.	n. d.	0 proc.	Ne
1.1.2. Motyvuotų studentų skatinimas vykdyti mokslinius tyrimus	1.1.2-1. Kasmet Lietuvos mokslo tarybai pateiktų paraiškų studentų moksliniams tyrimams ir praktikoms remti skaičiaus didėjimas, proc.	2017–2021 m. – 35 paraiškos	10 proc. padidėjimas per metus	51 paraiška (+46 proc.)	84 paraiškos (+65 proc.)	Taip
	1.1.2-2. Tarptautinės studentų vasaros mokslo praktikos plėtojimas	n. d.	Skaičiaus didėjimas 10 proc. (vidutiniškai 16 per metus).	11 praktikantų	2 praktikantai	Ne

2.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Įvykdyta 2023 m.
1.1.3. Mokslininkų išteklių stiprinimas ir aukšto lygio mokslininkų įtraukimas į Universiteto akademinę ir mokslinę veiklą	1.1.3-1. Sukurta ir įveiklinta užsienio universitetų absolventų bei užsienio šalių piliečių pritraukimo studijuoti doktorantūroje sistema	Nepatvirtinta	Patvirtina	Nepatvirtinta	Patvirtina	Taip
	1.1.3-2. Užsienio universitetų absolventų ir užsienio šalių piliečių, įstojusių į doktorantūros studijas, santykis su visais įstojusiais į doktorantūros studijas, proc.	2017–2021 m. – 2,7 proc.	Ne mažiau kaip 5 proc. per 2022–2026 m.	4 proc.	4 proc. ¹	Vykdoma
	1.1.3-3. Užsienio aukšto lygio mokslininkų, dirbančių pagal darbo sutartį, santykis su visais Universiteto mokslininkais, proc.	2020 m. – 1 proc.	2 proc. per 2022–2026 m.	1,9 proc.	2,6 proc. ²	Taip
	1.1.3-4. Lietuvos mokslo tarybos konkursams pateiktų paraiškų podoktorantūrinių stažuoti vietoms gauti skaičius	Per 2017, 2020 ir 2021 m. pateikta 13 paraiškų	Vienam konkurso kvietimui pateikti ne mažiau kaip 5 paraiškas	9 paraiškos	7 paraiškos ³	Taip
1.2. Uždavinys: Kurti aukšto lygio mokslo žinias, skatinti ir plėtoti aukščiausio lygio mokslinius tyrimus ir inovacijas, didinančius universiteto konkurencingumą						
–	1.2-1. Mokslo publikacijų <i>Clarivate Analytics Web of Science</i> duomenų bazės leidiniuose, priskiriamuose Q1 ir Q2 kvartiliams, dalis nuo visų <i>Clarivate Analytics Web of Science</i> duomenų bazės mokslo publikacijų	2017–2020 m. – 60 proc.	Daugiau kaip 60 proc. per 2022–2026 m.	67,8 proc. per 2018–2022 m.	72,5 proc.	Taip
	1.2-2. Gautos lėšos vykdant tarptautinius projektus per 2022–2026 m. laikotarpį, proc.	2017–2020 m. – 1266 tūkst. Eur	+10 proc., 1392,6 tūkst. Eur per 2022–2026 m.	379,88 tūkst. Eur	2676,3 tūkst. Eur	Taip
1.2.1. Universitete sukurtų aukšto lygio mokslo žinių sklaida	1.2.1-1. Institucijoje dirbančių tyrėjų publikacijų, patenkančių tarp 10 proc. pasaulyje dažniausiai cituojamų mokslinių publikacijų, dalis	2020 m. – 9,6 proc.	Ne mažiau kaip 10 proc.	9,8 proc.	11,07 proc.	Taip
	1.2.1-2. Žurnalo „Medicina“ stabilus cituojamumo rodiklis	2020 m. Cituojamumo rodiklis 2,341, kvartilis Q2	Citujamumo rodiklis 2,341, kvartilis Q2	Citujamumo rodiklis 2,948, kvartilis Q3	Citujamumo rodiklis 2,6, kvartilis Q3	Iš dalies
1.2.2. Konkurencingų tarptautinių projektų rengimo sistemos plėtra ir mokslo ir inovacijų projektų vykdymo skatinimas	1.2.2-1. Konkurencingų tarptautinių projektų rengimo sistemos plėtra (plano patvirtinimas ir įgyvendinimas)	Nepatvirtintas, neįgyvendintas	Patvirtintas, įgyvendintas	Patvirtintas	Vykdoma	Vykdoma

¹ 6 priedas.² 7 priedas.³ 8 priedas.

2.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Ivykdyta 2023 m.
1.2.3. Bendradarbiavimo su asmens sveikatos priežiūros įstaigomis vykdančių inovacijų ir technologijų išbandymą klinikinėje aplinkoje plėtojimas	1.2.3-1. Išbandytų inovacijų ir technologijų skaičius	2017–2021 m. – 6	Ne mažiau kaip 10 per 2022–2026 m.	2	4 ⁴	Vykdoma (pasiekta 60 proc.)
1.2.4. Bendradarbiavimo su gyvūnų sveikatos priežiūros bei gyvulininkystės įstaigomis vykdančių inovacijų ir technologijų išbandymą klinikinėje ir gamybinėje aplinkoje plėtojimas	1.2.4-1. Išbandytų inovacijų ir technologijų skaičius	2017–2021 m. – 5	Ne mažiau kaip 10 per 2022–2026 m.	1	5 ⁵	Vykdoma (pasiekta 60 proc.)
1.3. Uždavinys: Sukurti vientisą ir nuoseklią inovacijų ekosistemą, plėtoti verslumo kultūrą						
–	1.3-1. Intelektinės nuosavybės licencinių sutarčių skaičiaus didėjimas	2018–2020 m. – 6 sutartys	Ne mažiau kaip 15 sutarčių per 2022–2026 m.	2 sutartys	1 sutartis ⁶	Vykdoma (pasiekta 20 proc.)
1.3.1. Vientisos ir nuoseklos mokslo pavertimo naujais produktais sistemos sukūrimas, antreprenerystės ir komercializacijos stiprinimas	1.3.1-1. Patentų paraiškų skaičius	Pateiktų paraiškų per 5 metus skaičius – 7	Ne mažiau kaip 10 paraiškų per 2022–2026 m.	9 patentų paraiškos	12 patentų paraiškų ⁷	Taip
	1.3.1-2. Verslo inkubatoriaus sukūrimas	Nepatvirtinta	Patvirtinta	Nepatvirtinta	Patvirtinta ⁸	Taip
	1.3.1-3. Verslo inkubatoriaus inkubuojamų idėjų skaičius	n.d.	Ne mažiau 9	16	5 ⁹	Taip
	1.3.1-5. Įkurtos atžalinės įmonės	2017–2020 m. – 4 įmonės	Ne mažiau kaip 5 įmonės per 2022–2026 m.	0 vnt.	1 vnt. ¹⁰	Vykdoma
1.3.2. Sveikatos mokslinių duomenų analitikos centro sukūrimas ir išplėtojimas	1.3.2-1. Įsteigtas Sveikatos mokslinių duomenų analitikos centras	Nepatvirtinta	Patvirtinta	Nepatvirtinta	Nepatvirtinta	Ne
	1.3.2-3. Įgyvendinamų projektų su duomenimis skaičius	n. d.	Ne mažiau 3-4 projektai	0 vnt.	0 vnt.	Vykdoma

⁴ 1. UAB „Birštono mineraliniai vandenys“ sukurtų aukštos mineralizacijos vandens produktų, prisotintų vandenilio, deguonies ir azoto dujomis klinikinis tyrimas.

2. UAB „Fitodenta“ odontologinio pooperacinio gydymo preparato (paviršinio/intraoralinio gelio), skirto mažinti uždegimą ir skausmą ir burnos priežiūros produktų sistemos, skirtos pooperacinei ir kasdieniui burnos higienai, prototipai, biomedicininis tyrimas su pacientais.

3. UAB „Biofarmacijos tyrimų laboratorija“ ikiklinikinis tyrimas magnio ir kalcio bioaktyvių jonų skirtingos trukmės poveikis *per os* šių mikroelementų pasiskirstymui organizme ir antioksidacinei sistemai.

4. UAB „Akvavita“ inovatyvių funkcinių gėrimų su bioaktyviais ingredientais klinikinį tyrimų atlikimas.

⁵ 1. UAB „Raseinių žuvininkystė“ klinikinis tyrimas prieš karpių Koi herpes virusinę ligą Lietuvos klimato sąlygomis naudojant Izraelio gamintojo „Abic Biological Laboratories Ltd.“ komercinės KV3 vakciną.

2. Lundo Universitetas, Švedija, naujų osteoporozės gydymui skirtų preparatų tyrimas mini kiaulėse.

3. UAB Kika Group, dviejų „Starter“ pašarų šunims tyrimai ir gyvūnų mitybos visavertškumo analizė.

4. Projektas „Mėsinių galvijininkystės ūkių veiklos ir konkurencingumo didinimas taikant inovatyvų reprodukcijos monitoringą“. Rinkti su reprodukcija susiję duomenys ūkiuose ir įvertintas bandų reprodukcijos efektyvumas. Mėsinių galvijų ūkiuose įdiegtos kompiuterizuotos rujų stebėjimo rodiklių fiksavimo ir analizės sistemos ir jų pagalba nustatyta ruja.

5. VšĮ Infekcinių ligų ir patogeninės mikrobiologijos institutas, Kanabioidų (CBN) savo sudėtyje turinčių medžiagų toksiškumo tyrimai.

⁶ 1. Inovatyvus medicinos prietaisas, skirtas herpetinei infekcijai gydyti (MB „Gyvastė“).

⁷ 4 priedas.

⁸ Senato 2023 m. gegužės 25 d. nutarimu Nr. 169-12.

⁹ 1. Gelis nuo lūpų pūslelinės Herpes.

2. Terpių, naudojamų išmuštų dantų laikymui prieš replantaciją, sukūrimas.

3. Natto-yo fermentuotos sojų pupelės.

4. Produktų mini rinkinys atgaivinantis fizinę išvaizdą ir gerinantis pažinimo funkcijas.

5. Prevencinis šlapimo takų infekcijų riziką mažinantis lubrikantas.

¹⁰ Įkurta atžalinė įmonė MB „Gyvastė“ – orientuojasi į inovatyvių produktų prototipų kūrimą ir vystymą biotechnologijų srityje (maisto papildai, medicinos prietaisai, kosmetikos gaminiai ir pan.).

2.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Įvykdyta 2023 m.
1.4. Uždavinys: Efektyvus mokslo ir inovacijų koordinavimas						
–	1.4-1. Vykdomų MTEP projektų ir sutarčių su ūkio subjektais MTEP veiklai vykdyti pritrauktų lėšų didėjimas	2017–2021 m. – 1950 tūkst. Eur	+10 proc. ne mažiau kaip 2145 tūkst. Eur per 2022–2026 m.	1228,3 tūkst. Eur	1854 tūkst. Eur	Taip
1.4.1. Tarptautinės MTEP strategijos koordinavimo grupės įsteigimas	1.4.1-1. Įsteigta tarptautinė MTEP strategijos koordinavimo grupė	Neįsteigta	Įsteigta	Neįsteigta	Įsteigta ¹¹	Taip
1.4.2. Konkurencingų projektų rengimo sistemos plėtra bei mokslo ir inovacijų projektų vykdymo skatinimas	1.4.2-1. Universiteto kofinansavimo sistemos mokslo projektų įgyvendinimui išplėtojimas	2017–2021 m. – 16 projektų	Ne mažiau kaip 25 projektai Per 2022–2026 m.	3 projektai	7 projektai ¹²	Vykdoma
1.4.3. Universiteto mokslinės bazės, užtikrinant optimalų infrastruktūrinių išteklių panaudojimą, plėtojimas	1.4.3-1. Sukurta brangios mokslinės aparatūros naudojimo apskaitos sistema	Nepatvirtinta	Patvirtinta	Nepatvirtinta	Patvirtinta ¹³	Taip

¹¹ Rektoriaus įsakymu 2023-12-19 Nr. 2023-V-0356 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto tarptautinės patariamiosios tarybos mokslinių tyrimų ir inovacijų strateginės plėtros klausimais sudarymo“ patvirtinta Tarptautinė patarioji mokslinių tyrimų ir inovacijų strateginės plėtros taryba. 2023-12-20 Senato nutarimu Nr. 174-02 patvirtinti Lietuvos sveikatos mokslų universiteto tarptautinės patariamiosios mokslinių tyrimų ir inovacijų tarybos nuostatai.

¹² 9 priedas.

¹³ Senato 2023-12-20 dienos nutarimu Nr. 174-11 ir Rektoriaus 2023-12-29 dienos įsakymu Nr. 2023-V-0351.

3. KONKURENCINGI ABSOLVENTAI IR AKADEMINIS MEISTRIŠKUMAS

Universitetas trečius metus iš eilės išlieka 401–450 vietoje QS pasaulio universitetų reitinge „QS World University Rankings by Subject 2023“ medicinos mokslų srityje. 2023 m. reitinguojant Universitetą, aukščiausias įvertinimas medicinos mokslų srityje LSMU buvo skirtas už straipsnių citavimo kriterijų – 76,5 balo, kuris, palyginti su 2022 m., sumažėjo 1,2 proc. Vertinant cituojamumo h indekso rodiklį Universiteto balas padidėjo 27,3 proc., palyginti su 2022 m., ir atitinkamai siekė 67,1 balo. Darbdavio reputacijos srityje rodiklio vertė išliko stabili ir siekė 49,4 balo, tačiau akademinės reputacijos kriterijaus vertė, palyginti su 2022 m. sumažėjo 4,8 proc. ir siekė 41,3 balo. Nuo 2023 m. Universitetas pradėtas reitinguoti naujoje srityje – tarptautinių tyrimų tinklas, kurioje pirmasis vertinimas siekė 53,4 balo. Apibendrinant reitingų duomenis, galima teigti, kad penkių reitinguojamų sričių svyruojančios balų pozicijos neleidžia pakilti į aukštesnę reitingo vietą, todėl ir toliau tobulinami studijų ir mokslo kokybės aspektai, siekiant užsibrėžtų tikslų.

Ataskaitiniu laikotarpiu vertintos Medicinos, Odontologijos, Reabilitacijos ir Visuomenės sveikatos krypties studijos. 2023 m. birželio 29 d. įsakymu Nr. SV6-35 Medicinos krypties studijos ir 2023 m. rugsėjo 4 d. įsakymu Nr. SV6-49 Reabilitacijos krypties studijos gavo maksimalią 7 metų akreditaciją. Odontologijos ir Visuomenės sveikatos krypties studijų kokybės vertinimo centro sprendimu taip pat akredituotinos 7 metams. Akredituotose studijų kryptyse Universitetas iš viso vykdo 13 studijų programų: 2 – vientisųjų studijų programos (Medicina, Odontologija), 4 – pirmosios pakopos studijų programos (Ergoterapija, Kineziterapija, Visuomenės sveikata bei Veterinarinė maisto sauga) ir 7 – antrosios pakopos studijų programos (Laboratorinės medicinos biologija, Sveikatinimas ir reabilitacija, Dailės terapija, Taikomoji visuomenės sveikata, Visuomenės sveikatos vadyba, Gyvensenos medicina, Veterinarinė maisto sauga). Šiose studijų krypties programose studiuoja 3 927 studentai, iš kurių – 3 213 studentai studijuoja vientisųjų studijų programose.

Daugiausiai studijų programų vykdoma akredituotoje Visuomenės sveikatos studijų kryptyje, kuri, lyginant su kitomis kryptimis surinko daugiausiai (30 balų iš 35 galimų) balų. Aukščiausius balus (33 balai) visų vertintų studijų krypties ir pakopų atžvilgiu gavo Vertinamoji sritis „Studijų materialieji ištekliai“, o po 27 balus „Dėstytojai“ ir „Studijų kokybės valdymas ir viešinimas“.

Įgyvendinant priėmimo į Universitetą strategiją ir stiprinant, plečiant studijų programų viešinimo, moksleivių pritraukimo veiklas, 2023 m. pirmą kartą buvo organizuota „LSMU Vasaros dienos stovykla“, kurioje dalyvavo 46 mokiniai iš visos Lietuvos. Jie turėjo galimybę Universitete praleisti tris dienas ir dalyvauti įvairiose paskaitose, laboratoriniuose darbuose. Kasmetinis renginys „Atvirų durų diena“, skirtas mokiniams ir jų tėvams, sulaukia vis gausesnio dalyvių skaičiaus. Anketinės apklausos duomenimis, 89,93 proc. dalyvių buvo patenkinti renginiu. Moksleivių pasitenkinimas renginiu 2023 m., palyginti su 2022 m., padidėjo 5,1 proc. dalimi. 2023 metais 81,7 proc. I kurso studentų teigiamai vertino priėmimo į Universitetą strategiją (2022 metais – 80,7 proc.).

Palyginti su 2022 m., 2023 m. LSMU pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programoms teko didesnis finansuojamų vietų skaičius nuo universitetams skirtų valstybės finansuojamų vietų skaičiaus: Sveikatos mokslų studijų krypties grupėje – 40,33 proc. (2022 m. – 37,85 proc.) valstybės finansuojamų studijų vietos, Žemės ūkio mokslų studijų krypties grupėje – 36,39 proc. (2022 m. – 19,57 proc.) ir Veterinarijos mokslų studijų krypties grupėje – 99,1 proc. (2022 m. – 90,74 proc.). Universiteto pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų valstybės finansuojamų studijų vietų skaičiaus pokytis – 11,9 proc., palyginti su 2022 metais.

2023 m. priėmimo laikotarpiu studijų sutartis studijuoti pirmosios pakopos ir vientisiosiose studijose pasirašė 933 lietuviai ir 426 užsienio studentai – palyginti su 2022 m., pokytis 9,6 proc. Pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programų valstybės finansuojamose studijų vietose studijas pradėjo 40,62 proc., valstybės nefinansuojamose studijų vietose – 59,38 proc. studentų. Į Universiteto studijų programas 70,0 proc. įstousių pirmakursių turėjo ne mažesnę kaip 7,0 konkursinį balą (2022 m. 71,59 proc.). Vadovaujantis LAMA BPO duomenimis, regionų ir didžiųjų miestų abiturientų pasirengimo studijoms lygis skyrėsi, aukštesnį konkursinį balą pasiekė didžiųjų miestų abiturientai.

Iš regionų į Universitetą įstojo 56 proc. pakviestųjų, kurių konkursinis balas buvo mažesnis nei absolventų iš didžiųjų šalies miestų. Pirmuoju prioritetu 2023 m. Universiteto studijų programas rinkosi ir įstojo 64,8 proc. pakviestųjų, t. y. 2,4 proc. daugiau nei 2022 m.

Universiteto vientisiosiose, pirmosios, antrosios studijų pakopų programose 2023 m. iš viso studijavo 6 496 studentai, iš kurių 1 753 buvo užsienio šalių piliečiai. Pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų programose užsienio šalių piliečiai sudarė 26,99 proc. bendrojo šių pakopų studentų skaičiaus. 2023 m. LSMU vientisųjų studijų, pirmosios ir antrosios studijų pakopų programos iš viso baigė 1 555 absolventai, iš jų 85,7 proc. – LR piliečiai, 14,3 proc. – užsienio studentai.

2022 m. studijas baigusių absolventų įsidarbinamumas Lietuvoje po 12 mėn. pagal įgytą specialybę arba aukštą kvalifikaciją siekė 88,06 proc., palyginti su 2021 metų absolventų rodikliu (84,9 proc.) – jis padidėjo 3,16 proc. Didėjantis pasitenkinimo rodiklis buvo nustatytas absolventų ir darbdavių apklausose. Apklausos duomenimis, 86,36 proc. absolventų teigiamai vertino įgytas žinias, įgūdžius ir gebėjimus Universitete – palyginti su 2021 m. duomenimis, pasitenkinimas padidėjo 0,66 proc. Darbdavių teigiamos nuomonės apie absolventų pasirėngimą darbui vertinimas taip pat išliko stabiliai aukštas – 92,42 proc.

2023 m. pastebėtas ryškus pokytis visose – studentų, dėstytojų ir darbuotojų – judumo grupėse ir akademinio judumo rodiklių gerėjimas: didėjo atvykstančių ir išvykstančių dėstytojų judumo rodiklių vertės (atitinkamai 1,9 proc. ir 3,6 proc.) ir atvykstančių ir išvykstančių studentų (atitinkamai 1,7 proc. ir 1,1 proc.) judumo rodiklių vertės, palyginti su 2022 m. pasiektomis rodiklių vertėmis. LSMU taikė papildomas judumo skatinimo priemones dėstytojų iš užsienio judumui skatinti, organizavo Tarptautinę darbuotojų dėstytojų ir mokymo savaitę (dalyvavo 25 dėstytojai ir darbuotojai iš 10 pasaulio šalių), dalyvavo konkursiniuose kviestinių dėstytojų projektuose. Erasmus+ programos, ŠMPF remiamo kasmetinio Užsienio dėstytojų projekto ir Universiteto kviestinių dėstytojų judumo fondo lėšomis 2023 m. į LSMU atvyko 90 užsienio dėstytojų iš 25 pasaulio šalių.

Didelės įtakos studentų judumo rodiklių gerėjimui turėjo LSMU įsitraukimas į studentų Erasmus+ trumpalaikio judumo Mišriąsias intensyvias programas (atitinkamai 67 atvykę į LSMU ir 31 išvykęs studentas) ir dalinių studijų programas (valstybinės stipendijos skirtos 17 studentų iš Kazachstano, Sakartvelo, Ukrainos universitetų studijoms LSMU studijų programoje „Medicina“). 2023 m. LSMU tęsė aktyvią paramą Ukrainai ir finansavo Ukrainos partnerių universitetų studentų ir dėstytojų judumus į LSMU (atitinkamai 8 studentus ir 4 dėstytojus).

Studentų reikalų tarnyba 2023 m. aktyviai dalyvavo procesuose, stiprinančiuose dėmesį studentų poreikiams bei interesams, ypač siekdama atstovauti Universiteto studentų socialiniams, psichologiniams poreikiams, laisvalaikio interesams. Skatinamas studentų įsitraukimas į bendruomenės veiklas – 2023 m. rudenį pirmą kartą buvo organizuota studentų Laisvalaikio veiklų mugė, kurioje tiek Lietuvos, tiek užsienio studentai galėjo susipažinti su Universiteto studentų organizacijų siūlomomis veiklomis. Aktyviai skatinamos studentų papildomų praktikų galimybės leido pasiekti didelį pasirašytų papildomų praktikų sutarčių skaičių (pasirašyta 1518 sutarčių). Skatinama tarpkultūrinė įvairovė ir lygybė bei stengiamasi atliepti tarptautinių bendruomenės narių poreikius – atidarytas pirmasis visų tikėjimų (konfesijų) Maldos kambarys (Tilžės g. 18, Kaunas). Toliau plėtojami ryšiai su Universiteto absolventais, kurie buvo pakviesti į LSMU Akademinį Alumnų susitikimą. Renginio metu į savo *Alma Mater* sugrįžo 1956–1977 metų Akademiniai Alumnai, KMI, KMA ir LVA absolventai.

Antrus metus iš eilės LSMU aktyviai dalyvavo keturių Kauno universitetų (KTU, VDU, LSMU ir LSU) bendroje studijų veiklose – buvo siūlomi aktualūs studijų moduliai / dalykai universitetų studentams. 2023–2024 mokslo metais visų universitetų pirmosios, antrosios ir vientisųjų studijų programų studentams, studijuojantiems lietuvių ir anglų kalbomis, buvo pasiūlyti 34 studijų dalykai. Prašymus studijuoti siūlomus studijų dalykus pateikė 124 studentai, iš kurių – 49 LSMU studentai. Dauguma (71,4 proc.) prašymus pateikusių LSMU studentų studijavo vientisųjų studijų programose. 2023 m. Universitetui tęsiant veiklas su trimis Kauno universitetais buvo pasirašyta Jungtinės veiklos sutartis dėl jungtinių ir tarpinstitucinių studijų dalykų (modulių) rengimo ir įgyvendinimo. Šios sutarties pagrindu studentams sudarytos galimybės ugdyti socialinių inovacijų valdymo kompetencijas

tarpdisciplininių kompleksinių socialinių, ekonominių, sveikatos ir aplinkosaugos iššūkių kontekste, įtraukti bendruomenes ir taikyti darniosios plėtros principus.

2023 m. Studijų centro Inovatyviosios edukacijos skyrius išdavė 2003 kompetencijų tobulinimo pažymėjimus, organizavo 65 mokymus 25 skirtingomis temomis. Anglų kalbą skirtingais lygmenimis 2023 m. tobulino 202 dalyviai. Praktikos mentoriams organizuoti mokymai: „Studentų praktinio mokymo (-si) pažangos ir pasiekimų vertinimas“, „Kultūrinė mentoriaus kompetencija ir jos tobulinimas“ ir „Praktinio mokymosi ir mentorystės principai“. Juose iš viso dalyvavo 94 praktikos mentoriai.

Įgyvendinant Europos socialinio fondo finansuojamą projektą „LSMU studijų kokybės ir susijusių procesų gerinimas, didinant žmogiškųjų išteklių potencialą“, buvo tęsiami praktiniai bendrųjų kompetencijų mokymai akademinėi bendruomenei. Kursus baigusiu unikalių studentų skaičius siekė 3000 studentų ir 540 dėstytojų.

Studijų centro Inovatyviosios edukacijos skyrius 2023 metais kartu su partneriais Nacionaline švietimo agentūra ir „EdTech“ centru vykdė projektą „Skaitmeninė švietimo transformacija („EdTech“)“. Projekto veiklų rezultatai: dėstytojo skaitmeninių kompetencijų ugdymo programoje (66 val.), parengtoje pagal „DigCompEdu“ modelį, dalyvavo 103 dėstytojai; sukurti 33 skaitmeniniai „Moodle“ kursai; įsigyta 110 vnt. metinių „BioRender“ programos licencijų profesionaliam vizualiniam turiniui kurti; įrengtos 25 auditorijos, kuriose galimos hibridinės studijos, t. y. sinchroninės studijų veiklos ir auditorijose esantiems, ir nutolusiems studentams.

Siekdama sudaryti sąlygas tapti konkurencingiems absolventams ir ugdyti akademinę meistriskumą Biblioteka ir informacijos centras įdiegė modernias technologijas naudojančias informacines sistemas informacijos paieškai, prieigai ir naudojimui. Per virtualiosios bibliotekos informacijos paieškos vartus ALMA/Primo Universiteto bendruomenės nariai turėjo prieigą prie 53 prenumeruojamų ir daugybės atvirosios prieigos duomenų bazių išteklių, kuriuose buvo galima naudotis 417 209 el. knygomis, 22 368 pavadinimų el. žurnalais ir 42 422 licencijuojamais objektais. Iš viso prieinamos informacijos išteklių kainavo 1,1 milijono eurų. Didžiają dalį lėšų, apie 72 proc. už mokslinių duomenų bazių prenumeratą tikslingai skyrė ŠMSM, dalį kompensavo Lietuvos mokslo taryba. Siekiant puoselėti akademinės etikos principus ir vykdyti plagiato prevenciją, bendruomenės nariai turėjo galimybę studijų baigiamuosius darbus patikrinti teksto sutapimo sistema Oxsico. Ją naudojant buvo patikrintas 771 darbas iš 969, iškeltų į Universiteto el. talpyklą: tai sudaro 75 proc. visų apgintų darbų – ir nebuvo nustatyta plagijavimo atvejų.

2023 m. toliau tęsiamos studentų, dėstytojų, studijas vykdančių padalinių administratorių apklausos, orientuotos į studijų ir darbo aplinkos, administravimo proceso efektyvumą bei administratorių darbo kokybės vertinimą. Apklausų duomenimis, daugiau nei pusė studentų (65,2 proc.) ir dėstytojų (72,6 proc.) buvo patenkinti studijų ir darbo aplinka. Didžiausias dėstytojų pasitenkinimas buvo virtualiosiomis mokymo (-si) aplinkomis, etiška bei pagarbia bendravimo kultūra, auditorijomis (daugiau nei 80 proc. dėstytojų teigiamai vertino šiuos aspektus), mažiausias (54–63 proc.) – reikalingomis priemonėmis, maitinimosi vietų pasiūla, laisvalaikio erdvėmis.

2023 m. didžiausias studentų pasitenkinimas (daugiau nei 80 proc. studentų teigiamai vertino) buvo virtualiomis mokymosi aplinkomis ir jų techniniu veikimu, mažiausias (50,7–54,5 proc.) pasitenkinimas buvo Universitete bendruomenės telkimu, maitinimosi vietų pasiūla.

Trys ketvirtadaliai studijų proceso dalyvių (studentų, dėstytojų ir studijas vykdančių padalinių administratorių) (75,3 proc.) yra patenkinti studijų administravimo procesu. Didžiausias studentų pasitenkinimas (daugiau nei 80 proc. teigiamai vertino) buvo Universiteto informacine sistema LSMUSIS, akademinio sąžiningumo užtikrinimo bei studijų rezultatų įskaitymo tvarka, o mažiausias (56,9–63,1 proc.) – informavimu apie studijų proceso pasikeitimus bei tvarkaraščių administravimu. Didžiausias dėstytojų ir studijų administratorių (daugiau nei 80 proc. teigiamai vertino) pasitenkinimas buvo Universiteto informacine sistema LSMUSIS, žiniaraščių administravimo funkcionalumu, teikiama pagalba dėl klausimų, susijusių su studijų proceso administravimu bei darbo organizavimu ir komunikacija padalinyje.

Studijų administratorių darbo kokybę 81,2 proc. Studentų ir dėstytojų vertino teigiamai. Dauguma dėstytojų ir studentų (80–90 proc. ir daugiau) nurodė, kad studijų administratoriai teikia infor-

maciją apie tvarkaraščius ir auditorijas, bendrauja pagarbiai ir etiškai, turi gerus kompiuterinio raštingumo įgūdžius, teikia pagalbą su studijomis padalinyje susijusiais klausimais.

Apibendrinant duomenis galima teigti, kad Universiteto bendruomenės pasitenkinimas buvo šiek tiek didesnis, palyginti su 2022 m. apklausos rezultatais. Studentų ir dėstytojų nuomonės sutapo išskiriant šiuos tobulintinus aspektus – maitinimosi vietų pasiūlą, tvarkaraščių administravimą.

Strateginės plėtros krypties „Konkurencingi absolventai ir akademinis meistriškumas“ strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos vertinimo rodikliai pateikiami 3.1 lentelėje, uždavinių įgyvendinimo pažangos vertinimo rodikliai pateikiami 3.2 lentelėje.

3.1 lentelė

**Strateginės plėtros krypties
„Konkurencingi absolventai ir akademinis meistriškumas“
strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos vertinimo rodikliai**

Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Įvykdyta 2023 m.
2-1. Absolventų įsidarbinamumas Lietuvoje po 12 mėn. pagal įgytą specialybę arba aukštą kvalifikaciją	2020 m. – 81,3 proc.	Ne mažiau kaip 85 proc.	84,9 proc.	88,06 proc.	Taip
2-2. Absolventų stabili arba gerėjanti teigiama nuomonė apie Universitete įgytas žinias, įgūdžius ir gebėjimus	2020 m. – 90,1 proc.	Ne mažiau kaip 90 proc.	85,7 proc.	86,36 proc. (95 proc. PI 81,3–91,4)	Vykdoma
2-3. Darbdavių stabili arba gerėjanti teigiama nuomonė apie absolventų pasirengimą darbui	2020 m. – 92,5 proc.	Ne mažiau kaip 92,5 proc.	91,8 proc.	92,42 proc. (95 proc. PI 89,6–95,2)	Vykdoma

3.2 lentelė

**Strateginės plėtros krypties
„Konkurencingi absolventai ir akademinis meistriškumas“
uždavinių ir priemonių įgyvendinimo pažangos vertinimo rodikliai**

Priemonė	Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Įvykdyta 2023 m.
2.1. Uždavinys: Užtikrinti talentingų ir motyvuotų studentų bei dėstytojų pritraukimą ir visapusišką jų gerovę studijuojant bei dirbant Universitete						
–	2.1-1. Įstojusių su didesniu nei 7 konkursiniu balu skaičiaus santykis (proc.) su bendru įstojusiųjų skaičiumi	2021 m. – 79,1 proc.	Ne mažiau kaip 80 proc.	71,6 proc.	70 proc.	Ne
	2.1-2. Pakviestieji studijuoti LSMU studijų programas nurodo kaip pirmą pasirinkimą	2021 m. – 52,6 proc.	Ne mažiau kaip 60 proc.	62,4 proc.	64,8 proc.	Taip
	2.1-3. Studentų, teigiamai vertinančių studijų aplinką, dalis (proc.) nuo visų studentų	2019 m. – 53 proc.	Ne mažiau kaip 80 proc.	64,6 proc.	65,2 proc. (95 proc. PI 64,2–66,3)	Ne
2.1.1. Atvirų durų dienų renginių organizavimo sistemos tobulinimas	2.1.1-1. Priimtųjų į I, II pakopų ir vientisųjų studijų programas skaičius	2021 m. – 1534 asm.	+0–10 proc.	1421 asm. (–7 proc.)	1596 asm. (+12 proc.)	Taip
	2.1.1-2. Dėstytojų, teigiamai vertinančių studijų ir darbo aplinką, dalis (proc.) nuo visų dėstytojų	2021 m. – 74,7 proc.	Ne mažiau kaip 80 proc.	71,5 proc.	72,6 proc. (95 proc. PI 70,9-74,2)	Ne
	2.1.1-3. Atvirų durų dienų dalyvių nuomonė (teigiamai vertinantys renginį)	n. d.	Gerėjanti atvirų durų dienų dalyvių nuomonė	84,8 proc.	89,9 proc. (95 proc. PI 86,7-93,2)	Taip
	2.1.1-4. I kurso studentų, teigiamai vertinančių Universiteto priėmimo strategiją, dalis (proc.) nuo visų I kurso studentų	2021 m. – 71,7 proc.	Ne mažiau kaip 80 proc.	80,7 proc.	81,7 proc. (95 proc. PI 79,2-84,2)	Taip
	2.1.2-2. Parengiamuosius kursus baigusiuoju dalyvių skaičius	2021 m. – 16 dalyvių	Kasmet +10 proc.	24 dalyviai (+50 proc.)	55 dalyviai (+229 proc.)	Taip

3.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Įvykdyta 2023 m.
	2.1.2-3. Socialinės atskirties mažinimas per moksleivių iš šalies regioninių miestų pritraukimą studijuoti	2021 m. – 35 proc.	Kasmet +2 proc.	43,5 proc. (+15 proc.)	56 proc. (+ 12 proc.)	Taip
2.1.3. Patrauklios ir mokymasi visą gyvenimą skatinančios aplinkos dėstytojams užtikrinimas	2.1.3-2. Sukurta virtuali edukacinių išteklių laboratorija	Ne	Taip	n. d.	Taip	Taip ¹⁴
	2.1.3-3. Už studentų praktikas atsakingų mentorių kompetencijų tobulinimas	n. d.	Ne mažiau kaip 20 proc.	20,3 proc.	23 proc.	Taip
	2.1.3-4. Dėstytojų nuomonė vertinant pripažinimo, įvertinimo ir apdovanojimo sistemą	n. d.	Gerėjanti nuomonė	n. d.	21,4 proc. ¹⁵	Vykdoma
	2.1.3-5. Kokybinių ir kiekybinių dėstytojų veiklos efektyvumo indikatorių sukūrimas ir įdiegimas	Ne	Taip	n. d.	Ne	Ne
2.1.4. Į studentą orientuotų studijų stiprinimas	2.1.4-1. Sukurta Studentų reikalų tarnyba	Ne	Taip	Taip	-	-
	2.1.4-2. Atnaujinta studentų rėmimo sistema	Ne	Taip	n. d.	Taip	Taip
	2.1.4-3. Studentų su negalia ir turinčių individualiuosius poreikius nuomonė vertinant studijų pritaikymą ir individualizavimą (teigiamai vertinantys)	n. d.	Gerėjanti nuomonė	30 proc.	22,6 proc.	Ne
	2.1.4-4. Tarpuniversitetinių pasirenkamų studijų dalykų įtrauktis į studijų programas strategija	Ne	Taip	Pasirašyta viena tarpuniversitetinė sutartis	Pasirašyta viena tarpuniversitetinė sutartis ¹⁶	Vykdoma
	2.1.4-5. Sukurtas Studijų portalas	Ne	Taip	Ne	Ne	Ne
	2.1.4-7. Sukurtas rezidentūros el. dienynas	Ne	Taip	0 vnt.	1 vnt.	Taip
	2.1.4-8. Sukurtas studentų elektroninis praktikos įgūdžių dienynas	Ne	Taip	9	12	Vykdoma
	2.1.4-9. Atnaujintas LSMU akademinės etikos užtikrinimo kodeksas	Ne	Taip	Ne	Ne	Ne
	2.1.4-10. Laiku studijas baigusiujų skaičiaus santykis (proc.) su įstojusiujų skaičiumi pagal studijų pakopas	n. d.	Ne mažiau kaip 85 proc. įstojusiujų laiku baigia studijas	70,7 proc.	70,1 proc.	Ne
	2.1.4-11. Studijas nutraukusių studentų skaičiaus santykis (proc.) nuo visų studijuojančių	2020 m. – 5,8 proc.	Ne daugiau kaip 10 proc.	5,8 proc.	4,7 proc.	Taip

¹⁴ Senato 2023-12-20 Nr. 174-10 patvirtinti Lietuvos sveikatos mokslų universiteto virtualaus edukacinių išteklių banko nuostatai.

¹⁵ Surinkti pirmieji 2023 m. duomenys.

¹⁶ Jungtinių ir tarpuniversitetinių studijų dalykų (modulių) rengimo ir įgyvendinimo sutartis (Nr. SV5-125, 2023-10-20; Nr. 2023-JV-00084 (8.10.Mr), 2023-11-07; Nr. VDU-S-1906, 2023-12-01).

3.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siekiamas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Įvykdyta 2023 m.
2.2. Uždavinys: Kurti naują studijų kokybę ir vertę						
–	2.2-1. Kasmet stabili pozicija QS studijų krypčių reitinge (angl. <i>QS World University Rankings by Subject</i>)	2021 m. – 401–450 vieta	2026 m. ne žemesnė nei 400 pozicija	401–450 vieta	401–450 vieta	Vykdoma
	2.2-2. Užsienio dėstytojų santykio su LSMU dėstytojais skaičiaus augimas	2020 m. – 1,32 proc.	2026 m. ne mažiau kaip 5 proc.	4,98 proc.	6,9 proc.	Taip
2.2.1. Mokslu ir inovacijomis grįsta studijų plėtra	2.2.1-1. Naujų tarpprofesinių studijų programų, orientuotų į naujas technologijas ir mokslo žinių pritaikymą, skaičius	n. d.	Ne mažiau 3 programos	0	0	Vykdoma
	2.2.1-2. Naujų podiplominių kursų, susijusių su skaitmenine sveikata, skaičius	n. d.	Ne mažiau 3 kursai	0	2	Vykdoma
	2.2.1-3. Edukacijos tyrimus atliekančios funkcinės mokslininkų grupės sukūrimas	Ne	Taip	Ne	Taip ¹⁷	Taip
2.2.2. Studijų programų aprašų peržiūra ir atnaujinimas, vadovaujantis tarptautiniais ir nacionaliniais teisės aktais	2.2.2-1. Maksimaliam terminui akredituotų studijų krypčių skaičius	2017–2019 m. – 57 proc. (akredituotos 7 programos, iš jų 4 gavo maksimalų terminą)	Ne mažiau kaip 80 proc.	100 proc. (iš 3 studijų krypčių)	100 proc. (iš 4 studijų krypčių)	Taip
2.2.3. Pakopinėmis kompetencijomis grįsto studijų modelio diegimas	2.2.3-1. Ikidiplominių studijų programų, kuriose įdiegtas pakopinėmis kompetencijomis grįstas studijų modelis skaičius	n. d.	3 programos	0	1	Vykdoma
	2.2.3-2. Podiplominių studijų programų, kuriose įdiegtas pakopinėmis kompetencijomis grįstas studijų modelis skaičius	n. d.	100 proc. atnaujintos programos	0	64	Taip
2.2.4. Studijų tarptautiškumo plėtra	2.2.4-1. Dalinėms studijoms atvykusių užsienio studentų skaičius	2021 m. – 1,7 proc.	+9 proc. kasmet (2026 m. – 2,5 proc.)	2,6 proc. (+45,7 proc.)	4,25 proc. (+62,7 proc.)	Taip
	2.2.4-2. Dalinėms studijoms išvykusių universiteto studentų skaičius	2021 m. – 2,9 proc.	+8 proc. kasmet (2026 m. – 7 proc.)	3,3 proc. (+11,9 proc.)	4,39 proc. (+33 proc.)	Taip
	2.2.4-3. Dėstytojų tarptautinio mobilumo skaičius	2021 m. – 2,3 proc.	+20 proc. kasmet (2026 m. – 20 proc.)	5,4 proc. (+76,3 proc.)	8,98 proc. (+66,2 proc.)	Taip
	2.2.4-4. Fakultetų įsitraukimas į dėstytojų ir mokslininkų tarptautines iniciatyvas, bendradarbiavimą	n. d.	Ne mažiau kaip 2 sutartys iki 2026 m.	3 sutartys	9 sutartys ¹⁸	Taip
2.2.5. Neformaliuoju ir savaiminiu būdu įgytų kompetencijų vertinimo ir pripažinimo sistemos atnaujinimas	2.2.5-1. Neformaliuoju ir savaiminiu būdu įgytų kompetencijų vertinimo ir pripažinimo tvarkos aprašo atnaujinimas	Ne	Taip	Ne	Ne	Ne

¹⁷ Senato 2023-12-20 Nr. 174-09 patvirtinta Lietuvos sveikatos mokslų universiteto edukacinių tyrimų grupės nuostatai.

¹⁸ 1. ŠMPF projektas Nr. UD-2023-LT-1942 aukštos kompetencijos dėstytojų iš užsienio šalių trumpalaikiams dėstytojų vizitams. Pasirašytos dvi darbo sutartys (mokslininkai iš JAV ir Austrijos, vedė užsiėmimus studijų programos Sveikatinimas ir rehabilitacija studentams).

2. Pasirašytos dvi sutartys su užsienio mokslininkais ir Švedijos ir Turkijos (vedė užsiėmimus Reabilitacijos klinikoje).

3. Udine-C Network (Understanding Development Issues in Nurse Educator Careers) <https://udinenetwork.blogs.lincoln.ac.uk/> (prof. A. Blaževičienė, doc. A. Vanckavičienė).

4. Global Consortium of Nursing & Midwifery studies <https://www.gcnsms.org/> (prof. A. Blaževičienė, prof. J. Macijauskienė).

5. Sutartis Nr. 2023-PRO-00190, 2023-10-30, Partnerių sutartis projekto pagal SI Baltijos jūros kaimynystės programą (SI Baltic Sea Neighbourhood Programme) vykdymui; partneris Švedijos žemės ūkio mokslų universitetas.

6. Sutartis Nr. 2023-BN-00002 Bendradarbiavimo sutartis tarp LSMU ir Švedijos žemės ūkio universiteto Molekulinių mokslų katedros projekto SUSPLANT vykdymui.

7. Sutartis Nr.2023-BN-00005, Cooperation Agreement Siedlce University of Natural Sciences and Humanities (prof. P. Matusevičius).

8. Erasmus+ bendradarbiavimo sutartis su Cukurovos universitetu, Adana, Turkija (inicijavo prof. E. Bartkienė).

9. Erasmus+ bendradarbiavimo sutartis su Akdeniz universitetu, Antalija, Turkija (inicijavo prof. V. Vilienė).

3.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siekiamas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Įvykdyta 2023 m.
2.2.6. Mikrokredencialus suteikiančios sistemos sukūrimas ir įveiklinimas	2.2.6-1. Sukurta mikrokredencialų sistema	Ne	Taip	Ne	Ne	Vykdoma
2.2.7. Plagiato prevencijos tobulinimas	2.2.7-1. Studijų baigiamųjų darbų tikrinimas plagiato aptikimo programa	2021 m. – 50,2 proc.	100 proc.	65,8 proc.	76,6 proc.	Vykdoma
2.3. Uždavinys: Vystyti virtualaus ir atvirojo universiteto koncepciją						
–	2.3-1. Universiteto dėstytojų parengtos studijų medžiagos su žyma „Open Access“ dalis nuo visos studijų medžiagos	2020 m. – 5,71 proc.	2026 m. – 50 proc.	13 proc.	24 proc.	Vykdoma
–	2.3-2. Universiteto studentų baigiamųjų darbų su žyma „Open Access“ dalis nuo visų studentų baigiamųjų darbų	2021 m. – 76,5 proc.	2026 m. – 100 proc.	99,8 proc.	100 proc.	Taip
2.3.1. Imitacinių ir simuliacinių mokymo sistemų plėtra	2.3.1-1. Sukurta imitacinė e-sveikatos platforma	Ne	Taip	Ne	Ne	Vykdoma
	2.3.1-2. Simuliacinės įrangos atnaujinimas pagal atnaujintų studijų programų poreikius	Ne	Taip (iki 2026 m.)	Atnaujinta 62 vnt. iš 512 vnt.	Atnaujinta 100 vnt. iš 613 vnt.	Vykdoma
	2.3.1-3. Simuliacinių mokymo sistemų studijų dalykuose/moduliuose įdiegimo ir naudojimo skaičiaus santykis (proc.) nuo visų studijų dalykų sk. programose	n. d.	Ne mažiau kaip 5 proc. (iki 2026 m.)	22,4 proc.	23,2 proc.	Vykdoma
	2.3.1-4. Sukurta egzaminų infrastruktūra	Ne	Taip	Ne	Ne	Vykdoma
2.3.2. Atvirosios prieigos nuostatų įgyvendinimo plėtra	2.3.2-1. Universiteto dėstytojų, turinčių atnaujintus profilius CRIS sistemoje, skaičius	n. d.	100 proc. (2023 m.)	80 proc.	82 proc.	Ne
2.3.3. Virtualaus mobilumo stiprinimas	2.3.3-1. Virtualaus mobilumo strategijos sukūrimas	Ne	Taip	Ne	Ne	Vykdoma
2.4. Uždavinys: Didinti studijų proceso administravimo efektyvumą						
–	2.4-1. Studijų proceso dalyvių nuomonė (teigiamai vertinantys)	2020 m. – 72,5 proc.	80 proc.	73,5 proc.	75,3 proc. (95 proc. PI 74,2–76,3)	Ne
2.4.1. Vieningos ir efektyvios studijų planavimo sistemos stiprinimas	2.4.1-1. Studijų dalykų/modulių skaičius, skirtas kelioms skirtingoms studijų programoms	0 proc.	2026 m. ne mažiau kaip 5 proc. kiekvienoje studijų programoje	0 proc.	0 proc.	Vykdoma
	2.4.1-2. Studijų proceso planavimo ir valdysenos atnaujinimas ir supaprastinimas	Ne	Taip	Ne	Ne	Vykdoma
2.4.2. LSMUSIS tvarkaraščių posistemės tobulinimas ir vystymas, atliepiant vartotojų lūkesčius	2.4.2-1. Vartotojų nuomonė apie LSMUSIS tvarkaraščių posistemės atliepimą jų poreikiams	n. d.	Ne mažiau kaip 70 proc.	n. d.	72,9 proc. (95 proc. PI 69,9–75,8) ¹⁹	Taip
2.4.4. Studentų praktikos valdysenos sistemos plėtra	2.4.4-1. Praktikų administravimo perkėlimas į elektroninę sistemą	2021 m. – iš 76 praktikų perkelta 18.	100 proc.	Iš 76 praktikų perkelta 42	Iš 83 praktikų perkelta 76	Vykdoma
2.4.5. Studijų administratorių kvalifikacijos tobulinimo ir vertinimo sistemos sukūrimas	2.4.5-1. Baigusiųjų kursus ar seminarus administratorių skaičius	n. d.	Stabilus arba didėjantis skaičius	46,5 proc.	47,1 proc.	Taip
	2.4.5-2. Studijų proceso dalyvių nuomonė apie studijų administratorių darbą (teigiamai vertinantys)	2020 m. – 72,5 proc.	Gerėjanti nuomonė	75,7 proc.	81,2 proc. (95 proc. PI 80,0–82,4)	Taip

¹⁹ Surinkti pirmieji 2023 m. duomenys.

4. SVEIKAS ŽMOGUS IR SVEIKAS GYVŪNAS

4.1. Sveika bendruomenė

LSMU 2023 m. įgyvendino reikšmingus bendruomenei infrastruktūros sprendimus, skirtus bendruomenės sveikatai stiprinti ir saugoti. Vis daugiau Universiteto bendrųjų erdvių ir žaliųjų plotų pritaikoma bendruomenės poreikiams, 2023 m. pirmojo bendrabučio teritorijoje buvo įrengti suoliukai ir fontanas. Gerinamos sąlygos darbuotojų ir studentų mitybai užtikrinti Universitete – Centrinuose rūmuose bei VA ketvirtajame korpusė įrengtos papildomos poilsio patalpos su virtuvėmis. LSMU įgyvendino aplinkai draugiškus infrastruktūros sprendimus, skirtus energijos ištekliams tausoti – įrengtos 9 saulės elektrinės.

Negalią turinčių bendruomenės narių poreikiams Universitete skiriamas ypatingas dėmesys – 2023 m. atnaujinta LSMU Studentų ir darbuotojų, turinčių negalią ar kitų specialiųjų poreikių, reikalų koordinavimo komisija, studentų reikalų tarnyba inicijavo specialiųjų poreikių turintiems studentams papildomos paramos suteikimą (dviem negalią turintiems studentams paskirtos Asociacijos Kauno Tauro LIONS klubo vienkartinės stipendijos), taip pat patobulinta studentų, turinčių negalią, rėmimo sistema. Siekiant pagerinti darbo ir studijų sąlygas klausos negalią turintiems bendruomenės nariams, įsigyta garsą stiprinanti sistema, kuri gali būti naudojama posėdžių ir paskaitų metu auditorijose.

Siekiant pagerinti bendruomenės sveikatą, 2023 m. praplėsta Psichologinės gerovės ir sveikatos mokymų centro veikla – įsteigta sveikos gyvensenos ugdytojo pareigybė. Gyvensenos ugdytojas savo veiklą pradėjo 2023 gruodžio mėn. Individualios ir grupinės Universiteto bendruomenės narių konsultacijos sveikos gyvensenos klausimais vykdomos Visuomenės sveikatos fakultete įrengtame sveikos gyvensenos ugdytojo kabinete bei nuotoliniu būdu. Siekiant pagerinti LSMU bendruomenės psichologinę gerovę, Psichologinės gerovės ir sveikatos mokymų centre suteiktos 933, o MA Šeimos medicinos klinikoje 225 individualios ir grupinės konsultacijos (56,5 proc. daugiau, palyginti su 2022 metais), sulaukusios teigiamo šiomis paslaugomis pasinaudojusiųjų vertinimo (4,6 balo iš 5).

Skatinant Universiteto bendruomenės fizinį aktyvumą, bendruomenės nariams sudarytos galimybės įsitraukti į 14 fizinio aktyvumo veiklų – viena daugiau, palyginti su 2022 metais. Be sporto žaidimų (krepšinio, futbolo, tinklinio, badmintono, stalo teniso), dalyviai galėjo praktikuoti individualias sporto šakas (plaukimą, lengvąją atletiką), stiprinti sveikatą treniruoklių salėje, dalyvauti grupiniuose sveikatos stiprinimo užsiėmimuose (pvz., nirvanos pratybose) bei funkcinėse treniruotėse. Iš viso fizinio aktyvumo veiklose dalyvavo 1432 darbuotojai ir studentai – 2 proc. daugiau, palyginti su 2022 metais. Sporto veiklose dalyvavusių LSMU bendruomenės narių skaičius pateiktas 10 priede.

2023 m. Universitete įgyvendinti 64 rizikingos elgsenos mažinimo ir sveikos gyvensenos skatinimo bei psichikos ir dvasinę sveikatą stiprinantys mokymai, konkursai, akcijos ir kitos iniciatyvos (12 priedas). Į šias veiklas įsitraukė net 3217 bendruomenės narių.

Universiteto organizuojamomis sveikatinimo skatinimo veiklomis patenkinti buvo 39,9 proc. darbuotojų, o 51,1 proc. darbuotojų šias veiklas vertino neutraliai. Sveikatą stiprinančiomis veiklomis patenkintų studentų dalis buvo 58 proc. Svarbu, kad 2023 m. stebėta geresnė nei ankstesniais metais bendruomenės narių subjektyviai vertinama sveikata – 74,6 proc. darbuotojų ir 62,9 proc. studentų savo sveikatą vertino kaip gerą arba labai gerą. Taip pat stebima mažėjanti vienam darbuotojui tenkančių nedarbingumo dienų tendencija – 2023 m. šis rodiklis buvo 4,68 dienos, t. y. 1,31 dienos mažiau palyginti su 2022 m.

Siekiant kurti ir stiprinti fizinę ir psichikos sveikatą bei socialinę gerovę stiprinančią organizacijos kultūrą, 2023 m. tęsiamas 2022 m. pradėtas psichosocialinių rizikos veiksnių padaliniuose vertinimas. Ataskaitiniais metais atliktas psichosocialinių rizikos veiksnių vertinimas dviejose padaliniuose – LSMU VA VF Stambiųjų gyvūnų klinikoje ir VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikoje. Universitete vyraujančia organizacine kultūra patenkintų darbuotojų dalis padidėjo ir 2023 m. buvo 49,6 proc. – palyginti su 2022 m., padidėjo 3,2 proc., tačiau sumažėjo organizacine kultūra patenkintų studentų dalis nuo 70,3 proc. 2022 m. iki 68,5 proc. – 2023 m.

Universiteto bendruomenė 2023 m., kaip ir kasmet, aktyviai dalyvavo Lietuvos gyventojų sveikatos stiprinimo ir sveikatos politikos formavimo veiklose. Ekspertinėje veikloje dalyvavusių Universiteto darbuotojų skaičius (240 darbuotojų) padidėjo 12 proc., palyginti su 2022 metais (214 darbuotojai), taip pat 121 proc. išaugo siūlymų sveikatos ir socialinės politikos formuotojams skaičius (168 siūlymai), palyginti su 2022-iais (76 siūlymai), trečdaliu didėjo ir darbuotojų, įsitraukusių į tarptautinių organizacijų veiklas, skaičius (457 darbuotojai). Daugėjo LSMU atstovų ekspertinių pasisakymų žiniasklaidoje sveikatos stiprinimo tematika. Bendroje akademinėje komunikacijoje, tokių pranešimų buvo 19,3 proc., palyginti su 16,4 proc. 2022 m.

4.2. Sveikatos priežiūros veikla

4.2.1. VŠĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos

4.2.1.1. Vizija, misija

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos (toliau – Kauno klinikos) yra didžiausia Lietuvos sveikatos mokslų universiteto klinikinė bazė, kurioje vykdomos visų pakopų nuosekliosios ir tęstinės medicinos studijos bei moksliniai tyrimai. Kauno klinikų dalininkai yra Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija ir Lietuvos sveikatos mokslų universitetas.

Kauno klinikų vizija – moderni medicininė ir socialiai atsakinga pagalba sudėtingiausios būklės pacientams. Naujos žinios ir geriausia patirtis studentams bei sveikatos priežiūros specialistams. Pasaulinės reikšmės moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra. Motyvuojamos darbo ir socialinės sąlygos.

Misija – gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą ir gyvenimo kokybę, ugdyti ambicingus ir nuolat tobulėjančius sveikatos priežiūros specialistus, kurti bei diegti moksliniais tyrimais pagrįstas inovacijas.

4.2.1.2. Struktūra, pokyčiai

2023 m. laikotarpiu Kauno klinikose veikė:

- 39 profiline klinika, turinčios 103 padalinius: 48 stacionaro skyriai; 9 reanimacijos ir intensyviosios terapijos bei anesteziologijos skyriai; 2 skubiosios pagalbos skyriai, 1 skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius ir skubiosios medicinos pagalbos Telemedicinos centras; 14 diagnostikos ir intervencines procedūras atliekančių padalinių; 14 ambulatorines paslaugas teikiančių padalinių; 14 dienos stacionaro paslaugas teikiančių padalinių;
- 4 filialai – Romainių ligoninė, Kulautuvos reabilitacijos ligoninė, Onkologijos ligoninė ir Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ su skyriais, teikiančiais stacionarines ambulatorines, anesteziologijos ir intensyviosios terapijos, diagnostikos bei reabilitacijos paslaugas, dienos socialinės globos paslaugas bei ikimokyklinio ugdymo paslaugas vaikų lopšelyje-darželyje „Lašeliai“;
- kiti medicinos padaliniai (Audinių bankas, Kraujo centras, Motinos pieno bankas), centrai (Onkoginekologijos, Reprodukcinės medicinos, Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinis, Vaisiaus medicinos, Gama peilio, Telemedicinos);
- nemedicininiai padaliniai: kontrolės, valdymo ir plėtos, ekonomikos ir infrastruktūros, visuomenės sveikatos, mokslo ir studijų tarnybos, Pacientų aptarnavimo centras.

2023 m. Kauno klinikose suteiktos 1 465 063 ambulatorinės paslaugos, t. y. 10,7 proc. daugiau nei 2022 m., taip pat daugėjo ambulatorinių gydytojų specialistų išplėstinių ir išsamių konsultacijų, kurių metu atliekami diagnostiniai ir (arba) gydomieji veiksmai. 2023 m., palyginti su 2022 m., dienos stacionaro paslaugų buvo suteikta 7,7 proc. daugiau, ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų taip pat suteikta 23,6 proc. daugiau.

2023 m. Kauno klinikose bendras stacionaro lovų skaičius buvo 2 233. Kauno klinikų stacionare ataskaitiniais metais gydyti 97 096 pacientai, t. y. 6,6 proc. daugiau pacientų, palyginti su 2022 m.. Vidutinė gydymo stacionare trukmė sutrumpėjo ir pagrindinėje ligoninėje buvo 5,04 dienos. Bendras

Kauno klinikų (su filialais) visų profilių lovos užimtumo rodiklis didėjo ir buvo 278,3 dienos per metus (2022 m. – 253 d./metus).

Nuolat vykdomas pacientų pasitenkinimo sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas: 2023 m. teigiamai paslaugas vertino 98 proc. stacionare gydytų pacientų ir 94 proc. – ambulatorines paslaugas gavusių pacientų.

2023 metai Kauno klinikose atliktos net 56 inkstų transplantacijos, 4 širdies ir 14 kepenų transplantacijų, stebimas nuosekliai didėjantis kaulų čiulpų transplantacijų skaičius. Pirmą kartą pacientui atlikta nesuderinamos kraujo grupės inksto transplantacija.

Kauno klinikose veikia jau antroji Pacientų taryba. 2023 m. Pacientų taryba inicijavo socialinio palydėjimo projektą, buvo gerinama infrastruktūra patekti iš vienos klinikos į kitą. Skirtas dėmesys paciento gydymo kelio stebėsenai užtikrinti, grįžtamojo ryšio kūrimui ir registracijos pas gydytojus aiškumo ir skaidrumo užtikrinimui. Pacientų tarybos atstovai glaudžiai bendradarbiauja su Kauno klinikų specialistais, organizuojami pasitarimai, lankomi padaliniai, teikiami siūlymai pacientų patirtims gerinti.

2023 m. Kauno klinikose veikė 25 retų ligų kompetencijų centrai (RLC). Kauno klinikos iš viso yra 13 Europos referencinių tinklų (ERT) narė (5-i Kauno klinikų RLC – tikrieji ERT nariai). 2023 m. vyko Kauno klinikų RLC tikrųjų ERT narių 5 metų darbo veiklos auditas. Nepriklausomo tarptautinio vertintojo (*Andalusian Agency for Healthcare Quality*) nariai pateikė aukštus 92–99,22 proc. veiklos rodiklių įvertinimus.

2023 m. Kauno klinikų filialo Kulautuvos reabilitacijos ligoninei suteiktas reikšmingas įvertinimas – Europos kardiologų draugijos Prevencinės kardiologijos asociacijos akreditacija. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė tapo vos antruoju akredituotu centru Lenkijoje ir Baltijos šalyse bei nuo šiol atpažįstama kaip dar vienas Europos centras, teikiamomis paslaugomis atitinkantis Europos kardiologų draugijos numatytus veiklos standartus ir reikalavimus.

Siekiant užtikrinti Kauno klinikų progresą vadybos srityje, 2023 m., tęsiant 2018 m. prasidėjusią Vadovų mokymų iniciatyvą, – surengti devintieji ir dešimtieji Vadovų mokymai temomis „Organizacinė kultūra: kaip ją kurti ir puoselėti“ ir „Kokybės valdymas ir nauja Kauno klinikų strategija“. 2023 m. rugsėjo mėn. diplomus atsiėmė pirmieji Kauno klinikų Lyderystės akademijos absolventai. Lyderystės akademija – tai unikalus Kauno klinikų projektas, orientuotas į ateitį ir būsimuosius lyderius, trukęs 1,5 metų.

2023 m. Kauno klinikos įsteigė nemedicininį padalinių specialistų kvalifikacijos kėlimo fondą. Iš fondo lėšų nemedicininį padalinių darbuotojai turi galimybę kelti savo kvalifikaciją įvairiuose tarptautiniuose mokymuose, konferencijose ar renginiuose užsienyje. Vieno darbuotojo kvalifikacijos kėlimui skiriama iki 1 tūkst. eurų per penkerių metų laikotarpį.

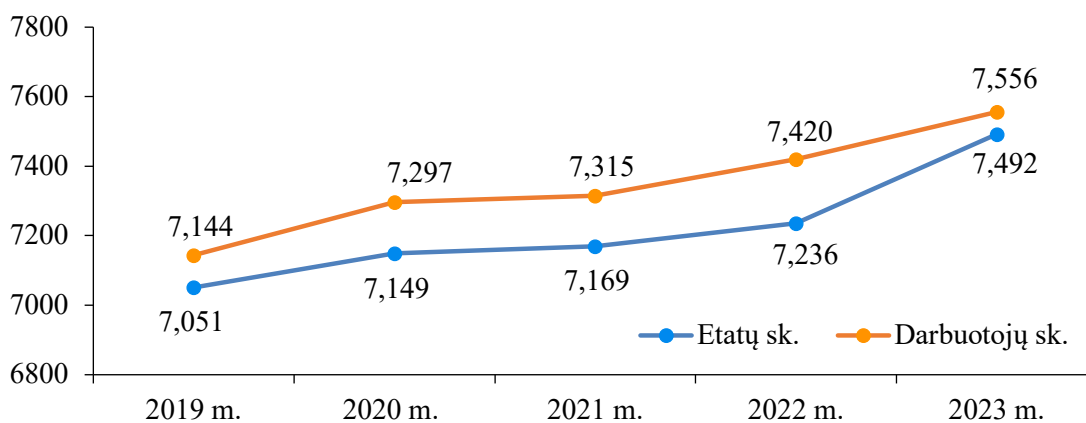
2023 m. įgyvendinti infrastruktūros gerinimo projektai: užbaigti Branduolinės medicinos tyrimų centro (Ciklotrono) statybos darbai bei atlikta pastato pripažinimo tinkamu naudoti procedūra, užbaigti Kauno klinikų Vaikų reabilitacijos pastato statybos darbai ir pradėta vykdyti pastato pripažinimo tinkamu naudoti procedūra, užbaigti Patologinės anatomijos korpuso rekonstravimo, įrengiant žmogaus biologinių išteklių centro patalpas statybos darbai, ir atlikta pastato pripažinimo tinkamu naudoti procedūra.

2023 m. Kauno klinikos vykdė 21 įvairių projektą, bendra jų vertė – 106 057 682 Eur.

2023 m. parengtas naujas Kauno klinikų veiklos strategijos ateinantiems penkeriems metams projektas.

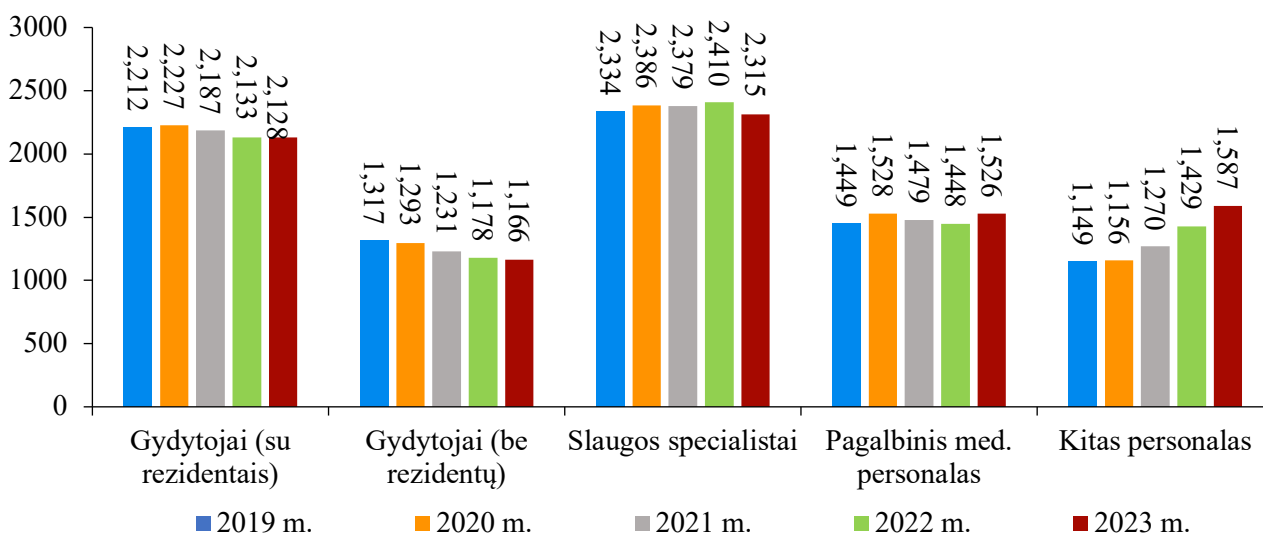
4.2.1.3. Žmogiškieji ištekliai

2023 m. pabaigoje Kauno klinikose buvo 7 492 etatai (2022 m. pabaigoje – 7 236). Bendras darbuotojų skaičius (fiziniai asmenys) 2023 m. pabaigoje buvo 7 556 (2022 m. pabaigoje – 7 420). 5 pastarųjų metų etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika pavaizduota 4.2.1.3.1 pav.



4.2.1.3.1 pav. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2019–2023 m.

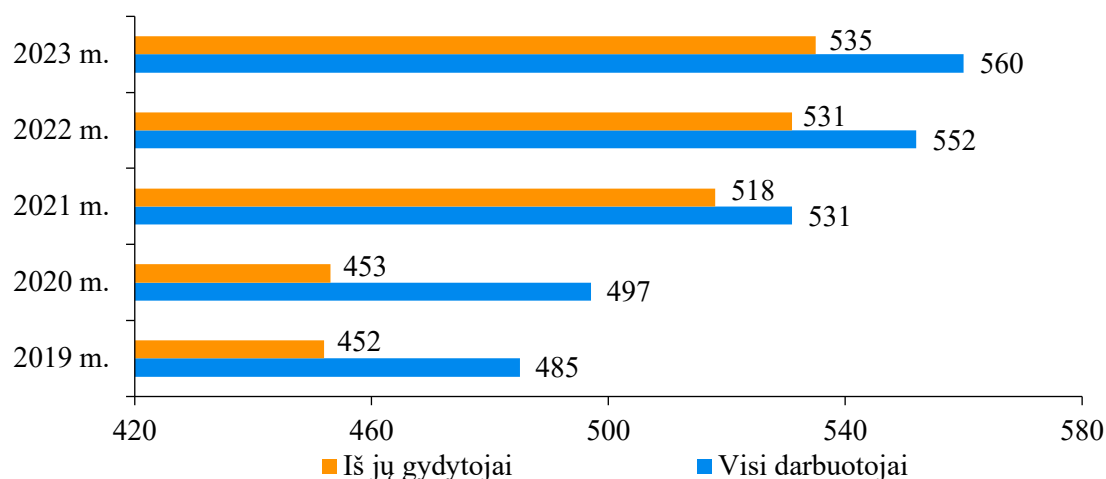
2023 m. Kauno klinikose dirbo: 2 128 gydytojai (iš jų 962 gydytojai rezidentai ir 1 166 gydytojai), 2 315 slaugos specialistų, 1 526 pagalbinio medicinos personalo darbuotojai ir 1 587 darbuotojai, priklausantys kito personalo kategorijai. Darbuotojų skirstinys pagal pareigybes ir jų skaičiaus dinamika 2019–2023 m. pavaizduotas 4.2.1.3.2 pav.



4.2.1.3.2 pav. Darbuotojų skaičiaus dinamika 2019–2023 m.

2021–2023 m. stebimas didėjantis darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičius. 2023 m. Kauno klinikose dirbo 560 mokslo laipsnį turinčių darbuotojų (įskaitant habilituotus daktarus), iš jų – 535 mokslų daktarai gydytojai ir 25 – kitų specialybių mokslų daktarai (iš jų – 6 slaugos specialistai). Darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, dinamika per pastaruosius 5 metus pavaizduota 4.2.1.3.3 pav.

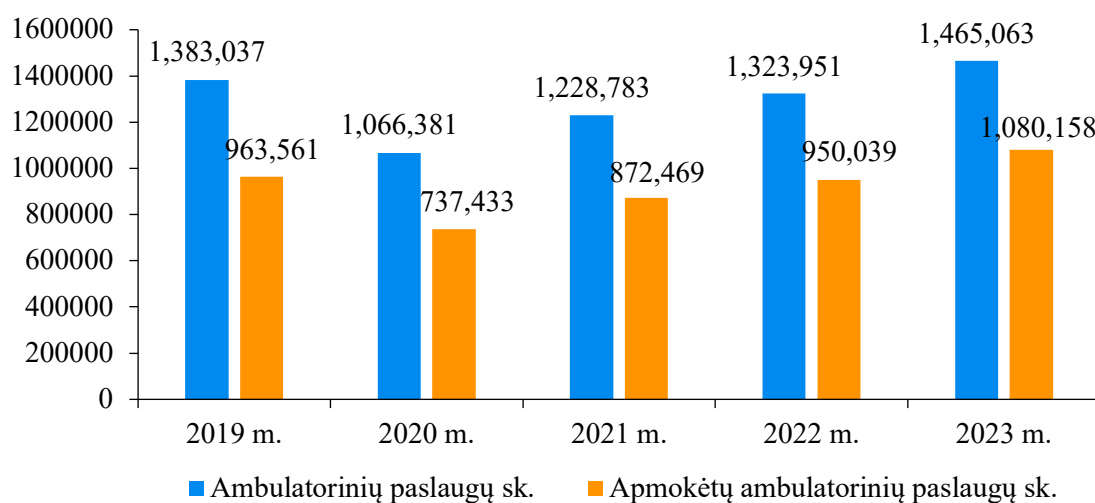
2023 m. Kauno klinikose dirbo 129 asmens sveikatos priežiūros specialistai, rengiantys daktaro disertacijas. 2023 m. 24 Kauno klinikų gydytojai apsigynė daktaro disertacijas.



4.2.1.3.3 pav. Darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičiaus dinamika 2019–2023 m.

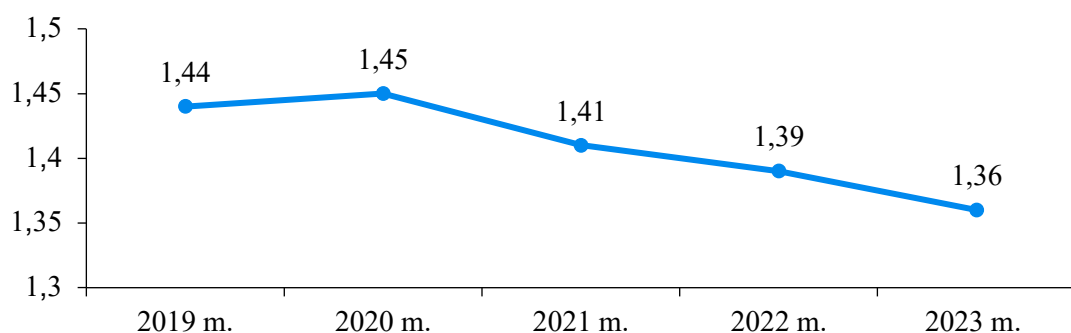
4.2.1.4. Kauno klinikų ambulatorinė veikla

2023 metais Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose suteikta 1 465 063 ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos (specializuotų gydytojų ambulatorinių konsultacijų, dienos stacionaro paslaugų, skubiosios pagalbos paslaugų, ambulatorinės chirurgijos paslaugų, pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugų ir kt.). Jų 2023 m., palyginti su 2022 m., suteikta 10,7 proc. daugiau. 2023 m. suteiktų ambulatorinių paslaugų skaičius viršijo šių paslaugų, suteiktų 2019 m., skaičių (4.2.1.4.1 pav.).



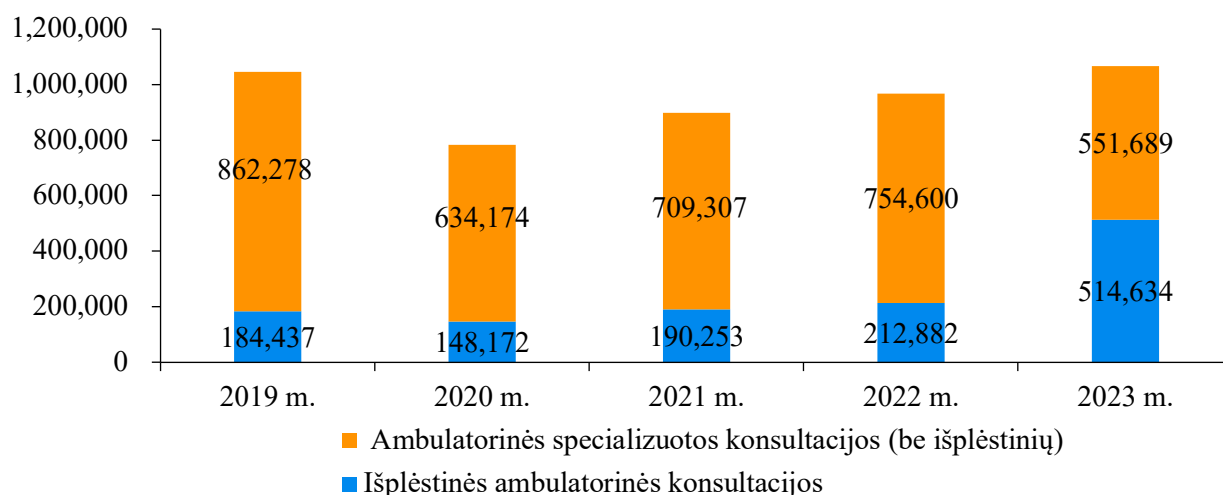
4.2.1.4.1 pav. Kauno klinikų (su filialais) ambulatorinių paslaugų skaičiaus dinamika 2019–2023 m.

Santykinai daugiau suteikta pajamas generavusių (t. y. apmokėtų PSDF biudžeto ar kt. lėšomis) ambulatorinių paslaugų: bendro ambulatorinių paslaugų skaičiaus ir apmokėtų paslaugų skaičiaus santykis 2023 metais sumažėjo iki 1,36 ir tai geriausias Kauno klinikų pasiektas šio rodiklio rezultatas, reiškiantis, kad pajamas generuojančių paslaugų svoris suteiktų visų ambulatorinių paslaugų pakete didžiausias (4.2.1.4.2 pav.).



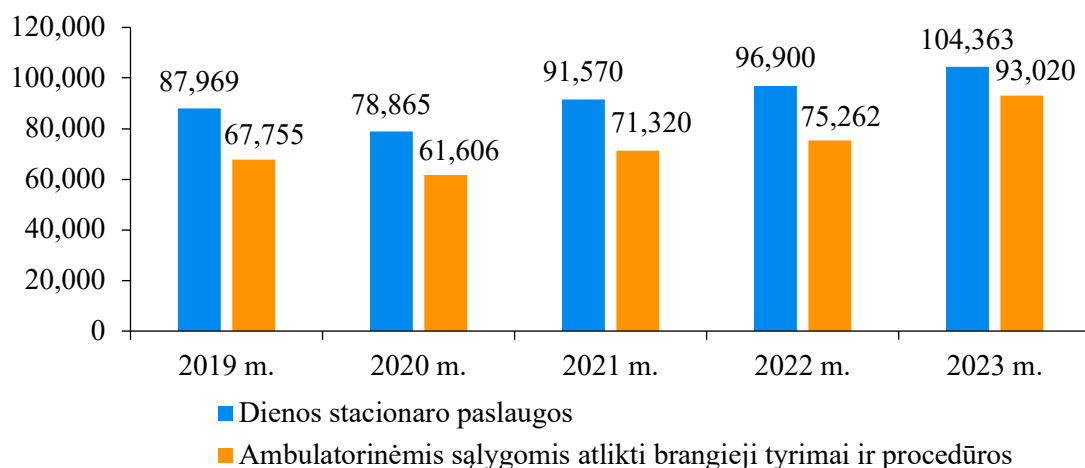
4.2.1.4.2 pav. Kauno klinikų (su filialais) bendro ambulatorinių paslaugų skaičiaus ir apmokėtų paslaugų skaičiaus santykio dinamika 2019–2023 m.

Specializuotos ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos, apimančios įvairių gydytojų specialistų konsultacijas, sudarė 73 proc. visų ambulatorinių paslaugų, suteiktų Kauno klinikose (92 proc. jų buvo suteikta pagrindinėje ligoninėje). 2023 m. buvo suteikta 1 066 323 ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos, t. y. 98 841 paslauga, arba 10 proc. daugiau, palyginti 2022 m. Taip pat daugėjo ambulatorinių gydytojų specialistų išplėstinių ir išsamių konsultacijų, kurių metu atliekami diagnostiniai ir (arba) gydomieji veiksmai (toliau – išplėstinės ambulatorinės konsultacijos). Daugiausia šių paslaugų buvo suteikta per pastaruosius metus. Ambulatorinių specializuotų konsultacijų ir išplėstinių ambulatorinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2019–2023 m. pateikta 4.2.1.4.3 pav.



4.2.1.4.3 pav. Ambulatorinių specializuotų konsultacijų ir išplėstinių ambulatorinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2019–2023 m.

2023 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo suteikta 104 363 dienos stacionaro paslaugos (7,7 proc. daugiau nei 2022 m.). Ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų 2023 m. buvo suteikta 93 020 (23,6 proc. daugiau nei 2022 m.). Šių grupių paslaugų suteikta daugiausia Kauno klinikų istorijoje (4.2.1.4.4 pav.).

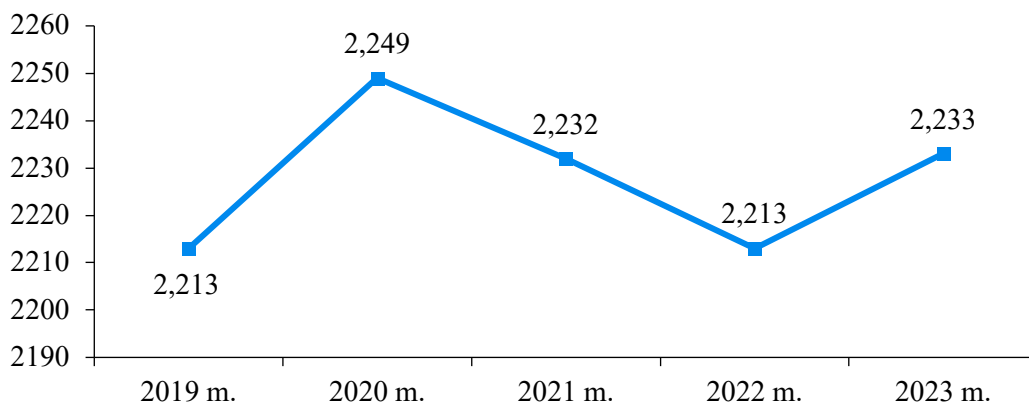


4.2.1.4.4 pav. Dienos stacionaro paslaugų ir ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų dinamika 2019–2023 m.

Į Kauno klinikas ambulatorinėms konsultacijoms pacientai vyko iš visų Lietuvos savivaldybių, tačiau didžioji dalis paslaugų (58,6 proc.) buvo teikiama Kauno m. ir Kauno raj. gyventojams.

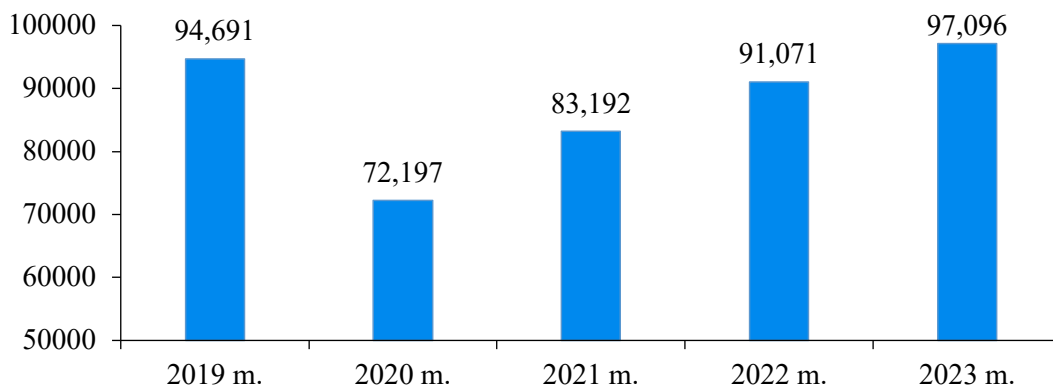
4.2.1.5. Kauno klinikų stacionaro veikla

Stacionaro paslaugos teikiamos Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir Kauno klinikų filialuose. Bendras patvirtintas stacionaro lovų fondas 2023 m. buvo 2 233 lovos, arba 20 lovų (0,9 proc.) daugiau nei 2022 m. Lovų skaičiaus dinamika 2019–2023 m. pateikta 4.2.1.5.1 pav.



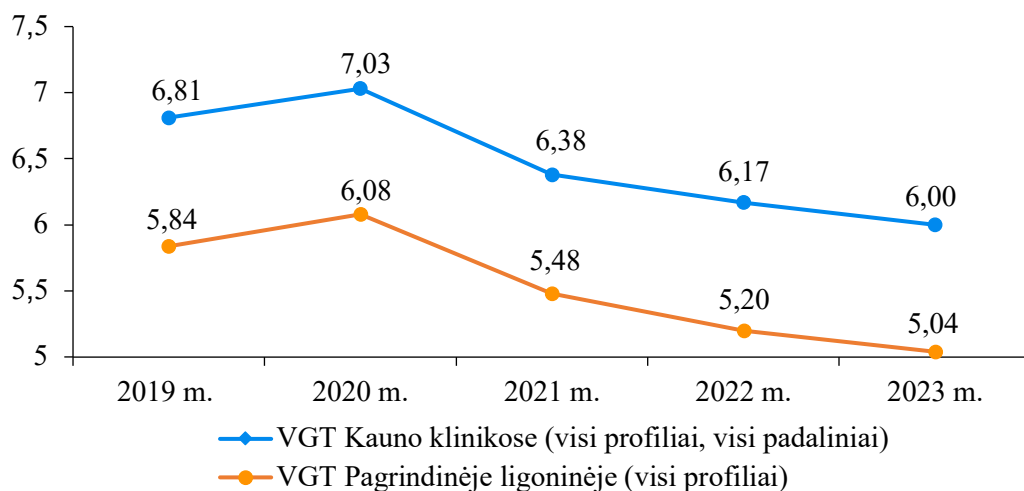
4.2.1.5.1 pav. Kauno klinikų ir filialų stacionaro lovų skaičiaus dinamika 2019–2023 m.

Stacionare gydytų pacientų skaičius 2023 m. buvo 97 096. Tai 6 025 pacientais, arba 6,6 proc., daugiau nei 2022 m. (4.2.1.5.2 pav.). Iš visų hospitalizuotų pacientų 18 proc. sudarė vaikai.



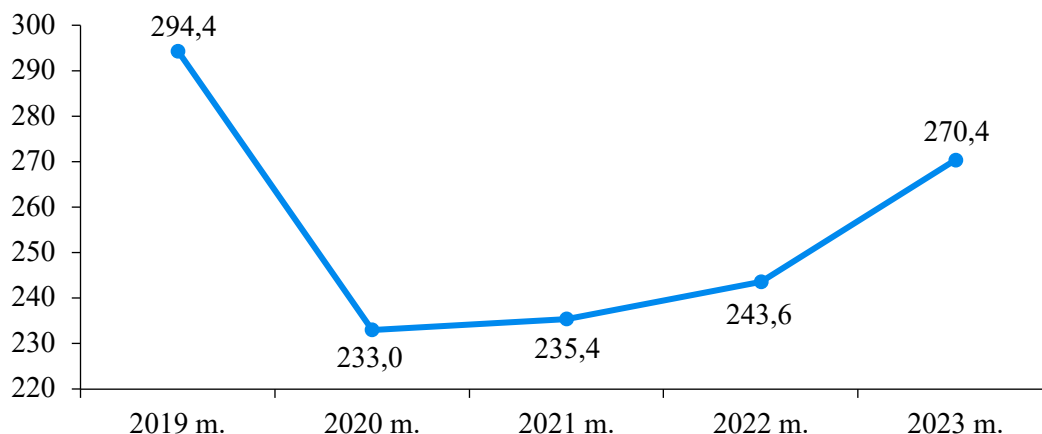
4.2.1.5.2 pav. Kauno klinikų stacionare gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2019–2023 m.

2023 m. bendra visų profilių vidutinė gydymo stacionare trukmė Kauno klinikose sutrumpėjo iki 6,00 lovadienio. Pagrindinėje ligoninėje šis rodiklis taip pat sutrumpėjo ir buvo 5,04 lovadienio (4.2.1.5.3 pav.).



4.2.1.5.3 pav. Vidutinės gydymo trukmės (VGT) dinamika 2019–2023 m. Kauno klinikose ir pagrindinėje ligoninėje.

2023 m. bendras Kauno klinikų visų profilių lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis buvo 278,3 d. (76, proc.). Aktyvaus gydymo profilio stacionaro lovų²⁰ vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2023 m. buvo 270,4 (74,1 proc.). Aktyvaus gydymo profilio stacionaro lovos užimtumo rodiklio dinamika pateikiama 4.2.1.5.4 pav.



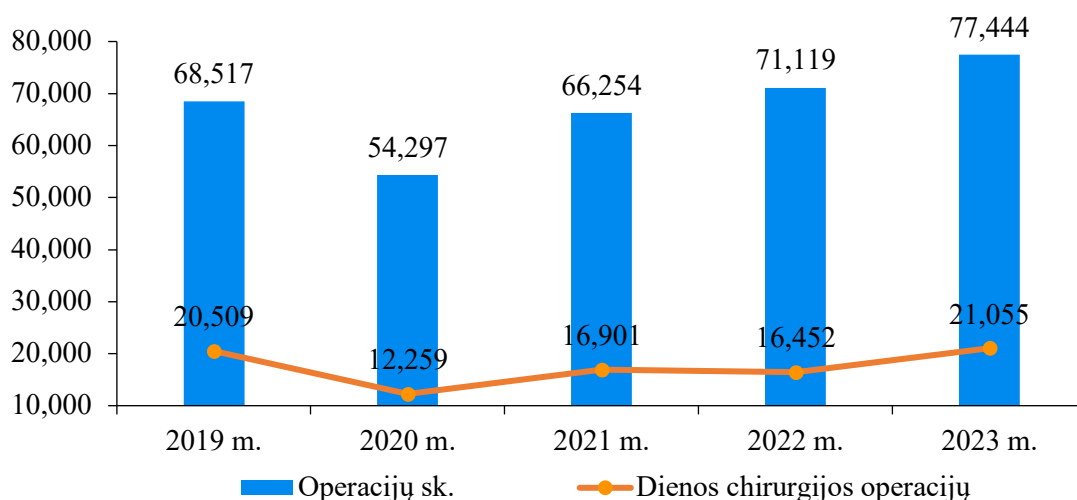
4.2.1.5.4 pav. Aktyvaus gydymo profilio lovų užimtumo rodiklio dinamika 2019–2023 m. Kauno klinikose.

2023 m. buvo suteikta 99,6 proc. daugiau nei 2022 m. dienos paslaugų²¹ stacionaro padaliniuose. Dienos paslaugos sudarė 34,2 proc. visų (neįskaitant ilgalaikio gydymo) stacionaro paslaugų atvejų skaičiaus.

2023 m. Kauno klinikose buvo atliktos 77 444 operacijos, tai yra 8,9 proc. daugiau nei 2022 m. Dienos chirurgijos operacijos sudarė 27,2 proc. visų operacijų. 4.2.1.5.5 pav. pateikiama atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2019–2023 m.

²⁰ Aktyvaus gydymo lovos – tai stacionaro lovos, išskyrus slaugos, reabilitacijos, tuberkuliozės ir psichiatrijos lovas.

²¹ Pacientas planine tvarka hospitalizuojamas ir išrašomas tą pačią dieną.



4.2.1.5.5 pav. Kauno klinikose (kartu su filialais) atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2019–2023 m.

Nacionalinio transplantacijos biuro duomenimis, Kauno klinikos yra viena iš daugiausia donorų paruošianti asmens sveikatos priežiūros įstaiga Lietuvoje. 2020 m. ligoninėje įsteigta donorus ruošianti donorų koordinatorių pareigybė, per kurią įdiegta kokybiška donorų stebėsenos (*sin.* monitoravimo) sistema ir ji sėkmingai integruota į klinikinę praktiką. Donorų koordinatorių dėka 2023 metais Kauno klinikose buvo identifikuoti 55 potencialūs donoriai, iš kurių 22 (40 proc.) tapo efektyviais, iš jų 15 – kelių organų (*sin.* multiorganiniais) donoriais. 2023 m. donorystės veiklos rezultatai Kauno klinikose ir Lietuvoje pateikiami 4.2.1.5.1 lentelėje.

4.2.1.5.1 lentelė

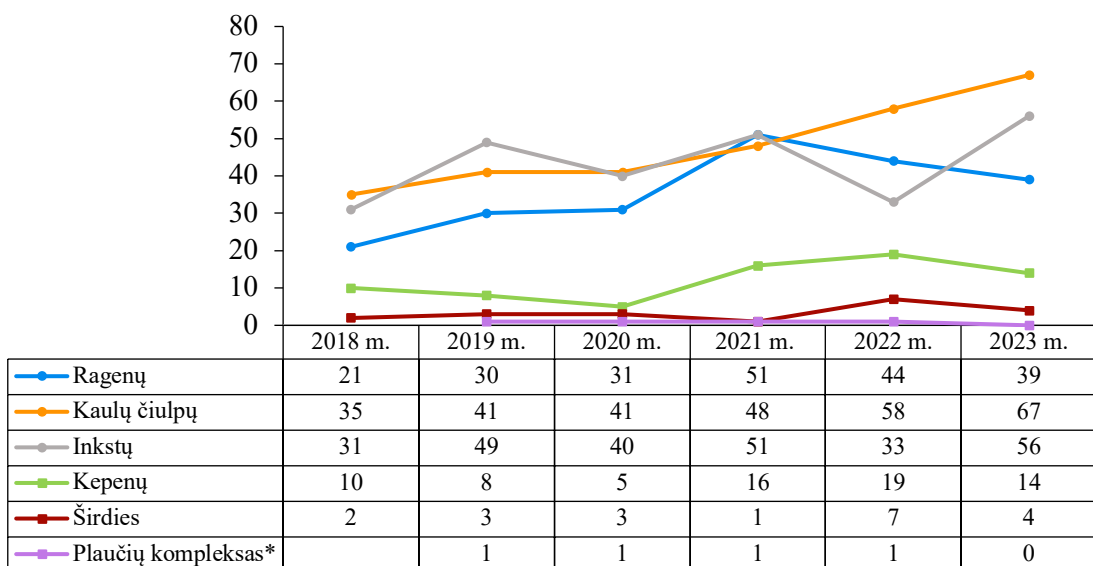
Donorystės veiklos rezultatai Kauno klinikose ir Lietuvoje* 2023 m.

Donorai	Donorų skaičius Kauno klinikose	Donorų skaičius Lietuvoje
Potencialūs donoriai	55	131
Efektyvūs donoriai	22	54
Multiorganiniai donoriai	15	34

*Šaltinis: <https://ntb.lrv.lt/lt/statistika/donoryste>

Kauno klinikose atliekamos šių organų ir audinių transplantacijų operacijos: inkstų, kepenų, plaučių, širdies, plaučių ir širdies komplekso, ragenos, kaulinio ir kraujagyslinio audinio. Didėjantys transplantacijų skaičiai rodo Kauno klinikų transplantologijos komandos profesionalumą, susitelkimą ir gerai organizuotus procesus.

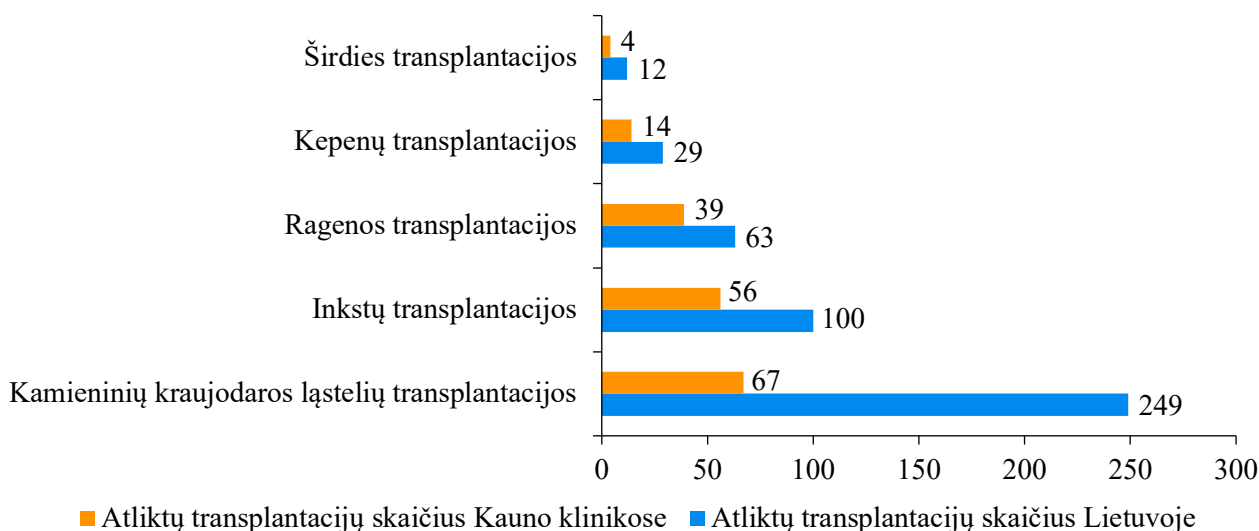
4.2.1.5.6 pav. pateikiamos 2019–2023 m. transplantacijų atlikimo tendencijos.



4.2.1.5.6 pav. Transplantacijų skaičiaus dinamika 2019–2023 m.

*2022 m. atlikta 1 plaučio transplantacija

2023 m. Kauno klinikose ir Lietuvoje atliktų transplantacijų skaičiaus palyginimas pateikiamas 4.2.1.5.7 pav.



4.2.1.5.7 pav. Transplantacijų skaičius Kauno klinikose ir Lietuvoje* 2023 m.

*Šaltinis: <https://ntb.lrv.lt/lt/statistika/transplantacija>

Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai

2023 metais Kauno klinikos sėkmingai įgyvendino užsibrėžtus uždavinius ir diegė inovatyvias sveikatos priežiūros paslaugas:

- Kauno klinikose 2023 m. atliktos 74 organų transplantacijos. Per praėjusius metus Kauno klinikose atliktos net 56 inkstų transplantacijos, iš kurių – 4 gyvosios donorystės atvejai. Transplantuotos 4 širdys. Iš Kauno klinikų į užsienį iškeliavo 6 donoriniai organai, į Kauno klinikas iš užsienio – 1. Pirmą kartą pacientui atlikta nesuderinamos kraujo grupės inksto transplantacija.
- 2023 m. Kauno klinikose pirmą kartą Lietuvoje atlikta unikali kairiojo širdies skilvelio funkciją atliekančių prietaisų implantacija. Ši inovatyvi minimaliai invazinė procedūra suteikia galimybę palengvinti kraujo iš širdies išstūmimą į aortą ir kairiojo skilvelio darbą, įvedant stentus į širdies arterijas.

- 2023 m. Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikos medikai pirmą kartą Kauno klinikose atliko visos aortos stentavimo operaciją.
- Ausų, nosies ir gerklės chirurgai kartu su vaikų chirurgais, panaudodami CO₂ lazerį, atliko kūdikio gerklų poklostinės srities plastiką, kuri leido išvengti tracheostomos suformavimo.
- Kauno klinikose pirmą kartą Baltijos šalyse pradėtas naudoti didelės raiškos mikroultragarso aparatas, padedantis diagnozuoti klastingą onkologinę ligą – prostatos vėžį. Šio ultragarso aparato yra itin didelė raiška, suteikianti didelę skiriamąją gebą, kuri leidžia įvertinti anatomijos detales ir audinių skirtumus tiesiai iš pakitusio židinio.
- 2023 m. Plastinės ir rekonstrukcinės medicinos klinikos medikai iš kojos piršto pacientui atkūrė nykštį.
- Pirmą kartą pritaikytas spinalinės raumenų atrofijos gydymas genų terapija, taip pat pirmą kartą Kauno klinikose atlikta kepenų naviko radioembolizacija. Operacijos metu į naviką arterijos įterpiamos radioaktyviosios darinį naikinančios dalelės. Šios medžiagos sunaikina naviką ir padeda valdyti onkologinę ligą.

4.2.1.6. Mokslo ir inovacijų plėtra

2023 m. Kauno klinikos aktyviai dalyvavo mokslinėje tiriamojoje veikloje, kartu su Universitetu skatino kurti aukšto lygio mokslo žinias, plėtoti aukščiausio lygio mokslinius tyrimus ir inovacijas, didinančias Universiteto konkurencingumą.

2023 m. Kauno klinikose mokslo tiriamuosius darbus vykdė 218 Universiteto studentų.

2023 m. buvo gautos 64 paraiškos su prašymais leisti pradėti vykdyti nekomercinius biomedicinius tyrimus Kauno klinikose. Daugiausia paraiškų pateikė Neurologijos (8), Kardiologijos (7) ir Akių ligų (6) klinikų tyrėjai. Iš viso 2023 m. Kauno klinikose buvo vykdomi 225 biomedicininiai tyrimai, iš jų 21 tarptautinis.

2023 m. Kauno klinikose buvo vykdoma 220 klinikinių vaistinių preparatų tyrimų 21 profilineje klinikoje. 2023 m. iš viso pasirašytos 48 naujos finansinės sutartys tarp Kauno klinikų ir klinikinių tyrimų užsakovų

2023 m. Kauno klinikos kartu su užsienio partneriais prisijungė prie tarptautinio programos „ES – sveikatos labui“ (EU4Health) lėšomis finansuojamo projekto „JANE“. Šio projekto esmė – jau egzistuojančiuose centruose sukurti vėžio profilaktikos, diagnostikos, gydymo, paliatyviosios priežiūros nacionalinio lygmens gaires ir sulyginti onkologinių ligų priežiūros paslaugų galimybes su kitų Europos Sąjungos šalių galimybėmis. Siekiant pagerinti onkologinėmis ligomis sergančių pacientų diagnostiką ir gydymą, ieškoma būdų, kaip suvienodinti kokybiškos vėžio profilaktikos, diagnostikos ir gydymo prieinamumą visose Europos Sąjungos valstybėse. 2023 m. Kauno klinikos prisijungė prie dar vieno tarptautinio programos „ES – sveikatos labui“ (EU4Health) lėšomis finansuojamo projekto „CraNE“. Šiuo projektu norima sukurti bendrą Europos Sąjungos nacionalinių visapusiškos vėžio priežiūros centrų tinklą.

2023 m. Kauno klinikos kartu su kitomis dviem Lietuvos gydymo įstaigomis ir užsienio šalių partneriais prisijungė prie tarptautinio Europos Sąjungos skaitmeninės Europos programos lėšomis finansuojamo projekto „GDI“ (angl. *Genomic Data Infrastructure*). Šiuo projektu siekiama sukurti tarpvalstybinį nacionalinį genomo duomenų tinklą ir tokiu būdu pagerinti retų ligų diagnostikos galimybes ateityje.

Nuo 2020 m. Kauno klinikos dalyvauja Europos Komisijos lėšomis finansuojamuose tarptautiniuose mokslo projektuose.

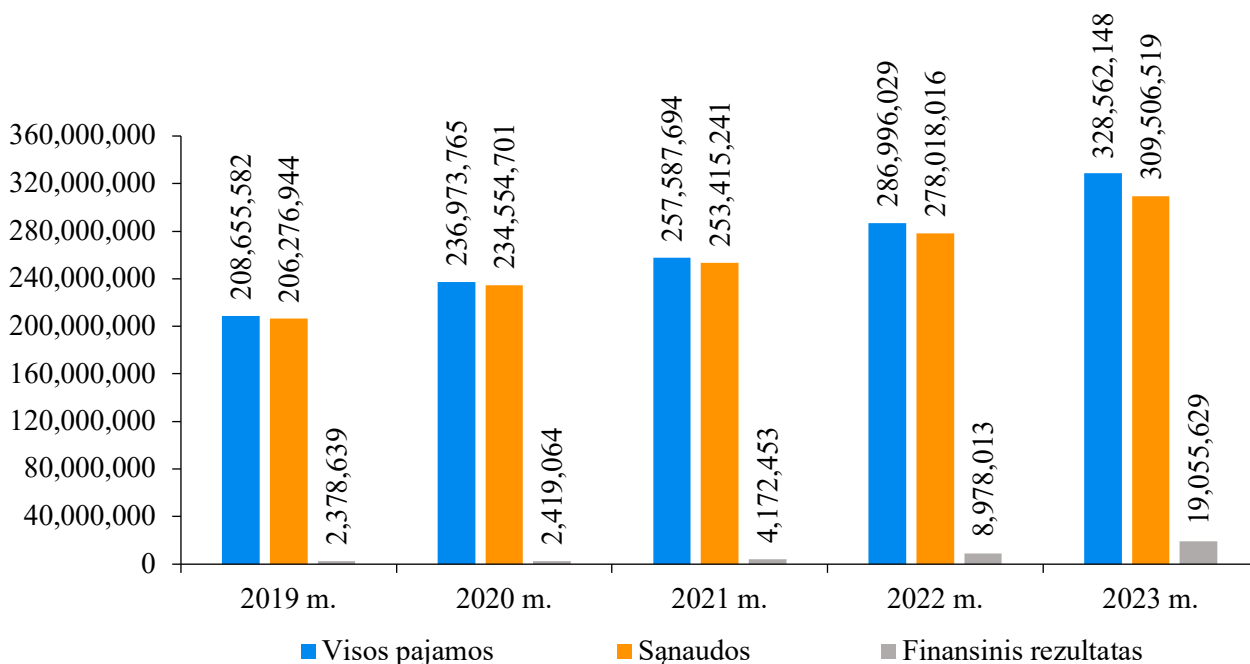
2023 m. Kauno klinikose dirbo 129 sveikatos priežiūros specialistai, rengiantys daktaro disertacijas. Daugiausia doktorantų dirbo Radiologijos (11), Širdies ir kraujagyslių chirurgijos (10), Akių ligų (8), Kardiologijos (7) ir Reabilitacijos (7) klinikose.

2023 m. 24 Kauno klinikų gydytojai apsigynė daktaro disertacijas. Daugiausia daktaro disertacijų buvo apginta Akušerijos ir ginekologijos ir Kardiologijos klinikose.

4.2.1.7. Klinikų ekonominė veikla

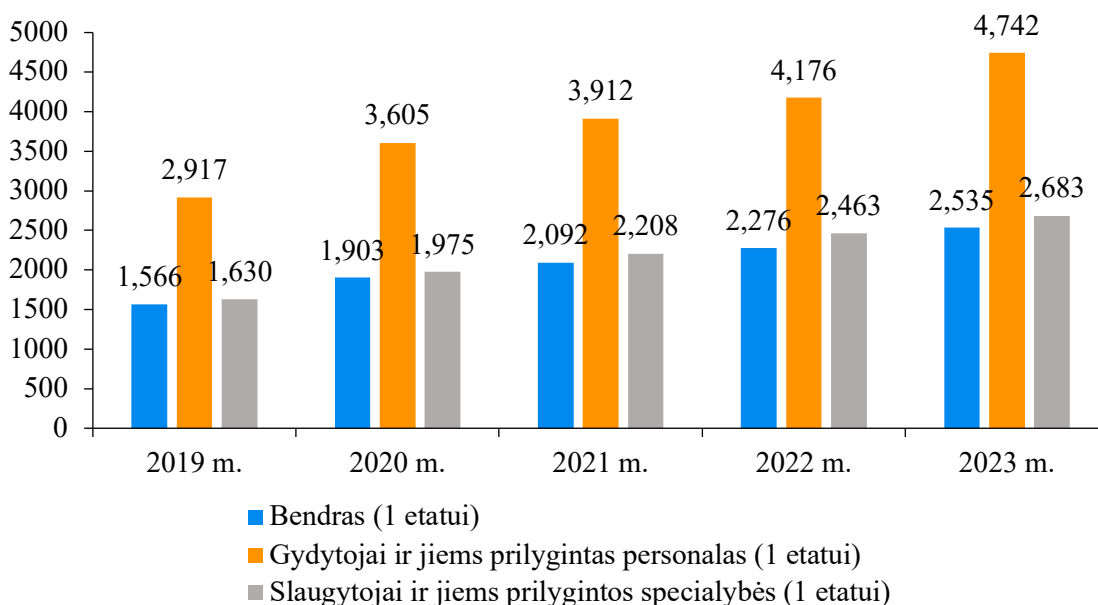
2023 m. Kauno klinikos su Teritorinėmis ligonių kasomis buvo sudariusios asmens sveikatos priežiūros, reabilitacijos, transplantacijos, dantų protezavimo, skubios konsultacinės programos vykdymo ir kt. paslaugų teikimo sutartis. Iš viso iš šios veiklos, finansuojamos PSDF biudžeto lėšomis, 2023 metais gauta 259 053 610 Eur. Tai 20 procentų daugiau nei praeitais metais. Šioms pajamoms uždirbti Kauno klinikos patyrė sąnaudų už 243 454 547 Eur. Bendrai sąnaudos, palyginti su praeitais metais, padidėjo 16 procentų.

Iš viso, įskaitant visus finansavimo šaltinius, 2023 m. Kauno klinikos gavo 328 562 148 Eur pajamų. Bendras, įvertinus visas vykdomas veiklas, Kauno klinikų 2023 metų veiklos rezultatas yra 19 055 628,83 Eur. Palyginti su 2022 m. – 10 077 615,83 Eur daugiau (4.2.1.7.1 pav.).



4.2.1.7.1 pav. Pajamų ir sąnaudų dinamika 2019–2023 m.

2023 m. Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 11,4 procento. Gydytojų darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 13,6 proc., slaugytojų – 8,9 proc. (4.2.1.7.2 pav.).



4.2.1.7.2 pav. Vidutinio darbo užmokesčio (etatui) dinamika 2019–2023 m.

4.2.1.8. *Baigiamosios nuostatos*

2023 m. buvo spartaus Kauno klinikų augimo metai. Augimo metai gydytų pacientų skaičiumi, darbuotojų skaičiumi (nuo 2024 m. sausio 1 d. Kauno klinikose dirbs daugiau nei 7 600 darbuotojų), naujomis galimybėmis – Kauno klinikose pradės veikti vienintelis Baltijos šalyse ciklotronas, duris atvers naujas Vaikų reabilitacijos klinikos pastatas, veiklą pradės Žmogaus biologinių išteklių centras.

2023 m. Kauno klinikos sėkmingai stiprino visas transplantacijų rūšis, sukūrė infrastruktūrą visoms onkologijos sritims plėtoti – nuo navikų profilaktikos iki sudėtingos diagnostikos ir kompleksinio gydymo bei paliatyviosios pagalbos, plėtė ambulatorines, ypač išplėstines, dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugas. Šie pasiekimai pagerino ambulatorinių ir stacionarinių sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą Lietuvos gyventojams.

Baigiantis 2023 m. parengta naujas Kauno klinikų veiklos strategija 2024–2028 metams projektas. Toliau bus dedamos visos pastangos siekiant užtikrinti aukščiausios kokybės sveikatos priežiūros paslaugas pacientams, kuo patogesnę ir saugesnę darbo aplinką darbuotojams, palankias sąlygas inovacijoms ir progresui bei užtikrinant nenutrūkstamą įsipareigojimą ugdyti lyderystę.

4.2.2. **VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninė**

4.2.2.1. *Vizija, misija*

VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninė (toliau – LSMU Kauno ligoninė, Ligoninė) – tai viena didžiausių Lietuvoje, daugiafunkcė, teikianti stacionarines ir ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas įstaiga. LSMU Kauno ligoninėje būtinąją ir planinę pagalbą teikia aukščiausios kvalifikacijos gydytojai ir slaugytojai, poliklinikose konsultuoja bei tolesniam gydymui siunčia patyrę pirminio, antrinio ir tretinio lygių paslaugas teikiantys specialistai konsultantai.

Misija – teikti daugelio profilių kokybiškas ir saugias specializuotas antrinio ir tretinio lygių ambulatorines bei stacionarines sveikatos priežiūros paslaugas, nuolat plėsti asmens priežiūros paslaugų apimtį ir gerinti jų prieinamumą bei kokybę, efektyviai naudojant turimus išteklius. Ugdyti ambicingus, nuolat tobulėjančius besivadovaujančius įrodymais pagrįsta praktika sveikatos priežiūros specialistus, gerinti darbo sąlygas Ligoninės darbuotojams, diegti moksliniais tyrimais pagrįstas inovacijas.

Vizija – pažangi ir moderni daugiaprofilinė asmens sveikatos priežiūros įstaiga, turinti nuolat didėjančią žmogiškąją bei akademinę potencialą, patrauklias ir skatinančias dirbti darbo sąlygas darbuotojams bei teikianti visiems vienodai prieinamas kokybiškas ir laiku sveikatos priežiūros, ligų profilaktikos ir sveikatinimo paslaugas. Ligoninė veikia kartu su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu, rengiant sveikatos priežiūros specialistus, vykdant mokslinę tiriamąją veiklą ir diegiant inovacijas.

Veiklos prioritetai:

1. Asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo įstaigoje organizavimas, atsižvelgiant į pacientų ir steigėjų lūkesčius bei Lietuvos Respublikos Vyriausybės ir Sveikatos apsaugos ministerijos numatytas strategines veiklos kryptis.
2. Personalo kvalifikacijos ir profesionalumo stiprinimas, darbo sąlygų gerinimas.
3. Dalyvavimas mokslinėje tiriamojoje veikloje bendradarbiaujant su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu bei kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis bei verslo subjektais.
4. Efektyvus Ligoninės infrastruktūros naudojimas asmens sveikatos priežiūros paslaugoms teikti bei mokslo, studijų ir socialinėms reikmėms tenkinti.
5. Racionalus turimų išteklių naudojimas didinant valdymo efektyvumą.

LSMU Kauno ligoninės dalininkai yra Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija ir Lietuvos sveikatos mokslų universitetas.

4.2.2.2. Struktūra, pokyčiai

2022 m. birželio 20 d. Ligoninės dalininkų susirinkimo protokolu Nr. 4V-387(1.6.)/22-21 patvirtinta naujoji Ligoninės struktūra, kurioje numatyti struktūrinių padalinių steigimo metai (2022–2026 m.). 2023 m. balandžio 21 d. Ligoninės struktūra buvo patikslinta (numatyti struktūrinių padalinių steigimo metai nebuvo koreguojami).

Vadovaujantis patvirtinta Ligoninės struktūra, 2023 m. Ligoninėje pagal nustatyto profilio klinikinę, studijų ir mokslo veiklą įsteigtos šios klinikos:

Nuo 2023 m. rugsėjo 1 d.:

1. Kardiologijos klinika, turinti struktūrinį padalinį – Kardiologijos skyrių (Hipodromo g. 13, Kaunas);
2. Laboratorinės medicinos klinika, turinti struktūrinius padalinius – Laboratoriją (Josvainių g. 2 ir Hipodromo g. 13, Kaunas) ir Kraujo banką (Josvainių g. 2 ir Hipodromo g. 13, Kaunas);
3. Patologijos klinika, turinti struktūrinius padalinius – Patologijos skyrių (Hipodromo g. 13, Kaunas) ir Patologijos skyrių (Josvainių g. 2, Kaunas).

Nuo 2023 m. gruodžio 1 d.:

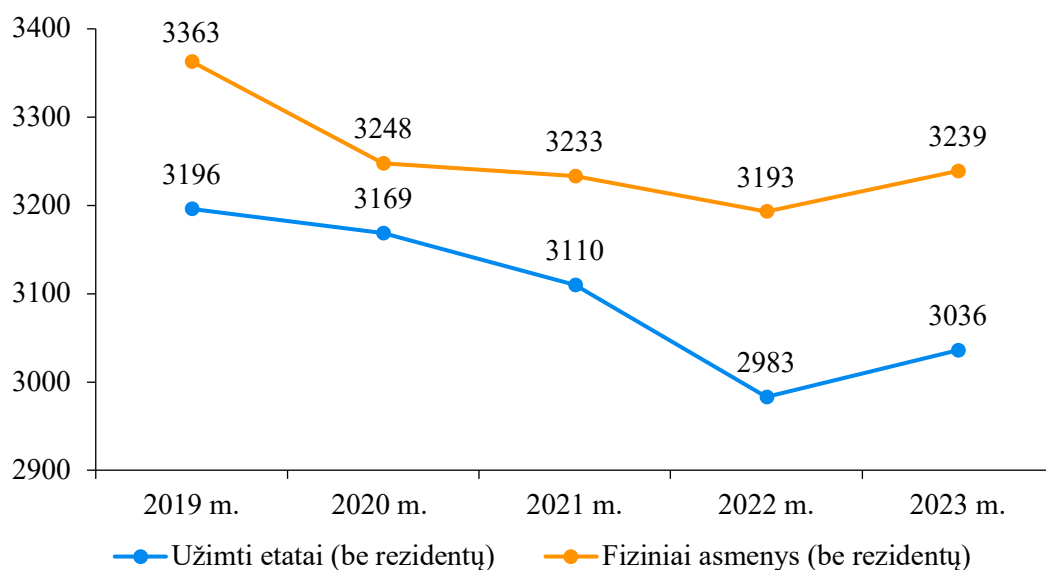
1. Chirurgijos klinika, turinti struktūrinius padalinius – Chirurgijos skyrių (Josvainių g. 2, Kaunas), Urologijos skyrių (Josvainių g. 2, Kaunas), Chirurgijos skyrių (Hipodromo g. 13, Kaunas), Chirurgijos skyriaus Kraujagyslių chirurgijos sektorių (Hipodromo g. 13, Kaunas), Ausų, nosies ir gerklės skyrių (Hipodromo g. 13, Kaunas), Dienos chirurgijos skyrių (Hipodromo g. 13, Kaunas).

4.2.2.3. Žmogiškieji ištekliai

2023 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje buvo 3239 darbuotojai (be rezidentų), kai tuo tarpu 2022 m. pabaigoje dirbo 3193 darbuotojai. Palyginti su 2022 m., darbuotojų skaičius padidėjo 46 darbuotojais (+1,44 proc.). 2022 m. pabaigoje, palyginti su 2021 m., darbuotojų skaičius buvo sumažėjęs 40 darbuotojų (–1,23 proc.).

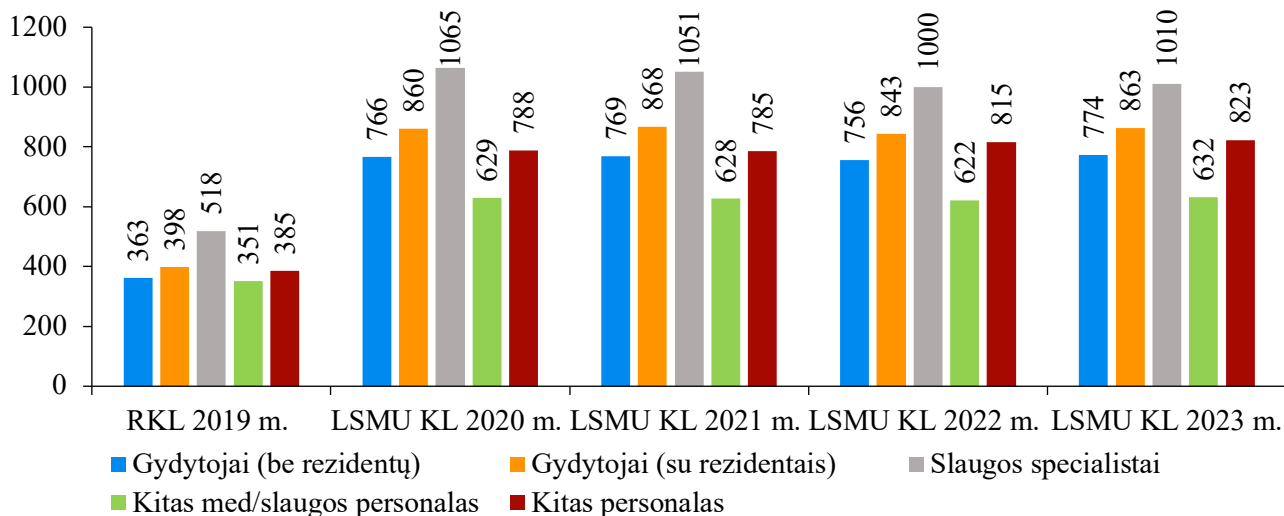
Per ataskaitinį laikotarpį LSMU Kauno ligoninėje užimtų etatų skaičius (be rezidentų) buvo 3036 (2022 m. – 2983, 2021 m. – 3110). Etatų pokytis 2023 m., palyginti su 2022 m., yra 53 etatai (2022 m., palyginti su 2021 m., buvo – 127 etatai). Darbuotojų ir etatų skaičius kito ir dėl 2023 m. LSMU Kauno ligoninės dalininkų susirinkimo metu priimtų nutarimų dėl struktūrinių pertvarkymų įgyvendinimo bei dėl palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų teikimo reikalavimų pasikeitimo.

Rezidentai į ataskaitas nėra įskaičiuojami, nes jų skaičius ir kaita nepriklauso nuo Ligoninės žmogiškųjų išteklių formavimo aplinkybių ir (arba) veiksmų, ir (arba) struktūrinių pokyčių. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2019–2023 m. pavaizduota 4.2.2.3.1 pav.



4.2.2.3.1 pav. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2019–2023 m. (be gydytojų rezidentų).

2023 m. pabaigoje LSMU Kauno ligoninėje dirbo 3328 darbuotojai, iš jų 774 gydytojai, 89 gydytojai rezidentai, 1010 slaugos specialistų, 632 – kitas medicinos personalas ir 823 kitų specialistų ir darbuotojų, tarp jų – administracija. Darbuotojų skirstinys grupėse ir jų dinamika 2019–2023 m. pateikta 4.2.2.3.2 pav.

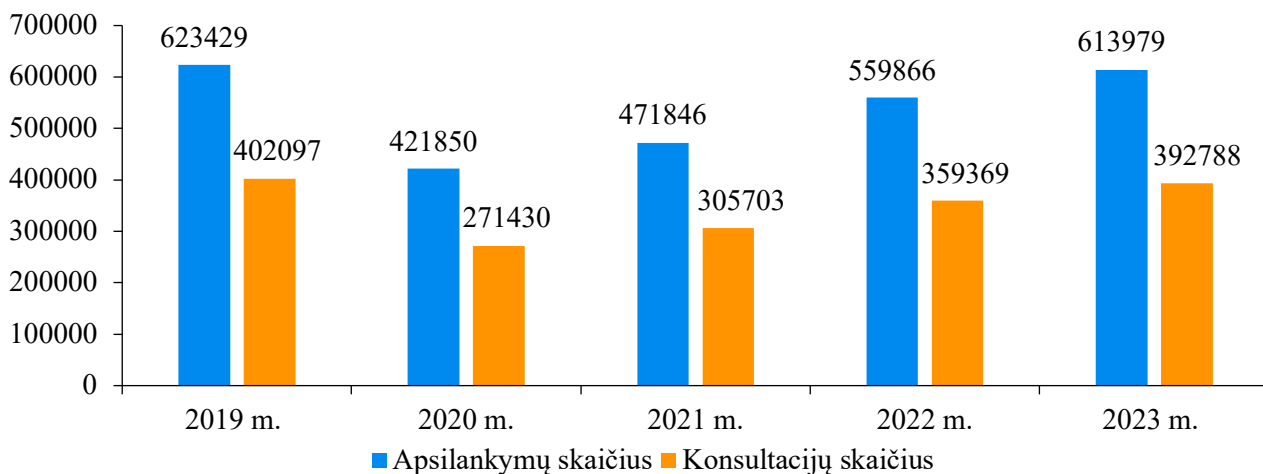


4.2.2.3.2 pav. Darbuotojų skirstinys grupėse ir jų dinamika 2019–2023 m.

4.2.2.4. LSMU Kauno ligoninės ambulatorinė veikla

- Ligoninėje teikiamos pirminio, antrinio ir tretinio lygių ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos: Specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos (specializuotos konsultacijos / specializuotos išplėstinės konsultacijos): abdominalinės chirurgijos, kraujagyslių chirurgijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, endokrinologijos, geriatrijos, pulmonologijos, dermatovenerologijos, psichiatrijos (psichiatrijos ir ftiziatrijos), psichosocialinės reabilitacijos, dietologijos, klinikinės fiziologijos, radiologijos, echoskopijos, endoskopijos, kardiologijos, urologijos, ortopedijos ir traumatologijos, anesteziologijos ir reanimatologijos, neonatologijos, fizinės medicinos ir reabilitacijos (suaugusiųjų ir vaikų), slaugos, neurologijos, vidaus ligų, oftalmologijos, otorinolaringologijos, akušerijos ir ginekologijos, alergologijos ir klinikinės imunologijos, vaikų ligų, logopedijos, vaikų raidos sutrikimų, infekcinių ligų, nefrologijos, reumatologijos, gastroenterologijos, ir kitos paslaugos;
- Ligoninėje vykdomos sveikatos programos: atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio, priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnozavimo ir storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnozavimo finansavimo paslaugos;
- Ligoninėje teikiamos Dienos stacionaro paslaugos: terapijos, akušerijos, dematovenerologijos, vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos, suaugusiųjų psichiatrijos, skausmo diagnozavimo ir gydymo, geriatrijos.
- Ligoninėje teikiamos Dienos chirurgijos paslaugos: akušerijos ir ginekologijos, chirurgijos, urologijos, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, otorinolaringologijos, ortopedijos ir traumatologijos;
- Kitos Ligoninėje teikiamos paslaugos: priėmimo – skubios pagalbos paslaugos, stebėjimo paslaugos;
- Ligoninėje atliekami brangieji tyrimai ir procedūros: patologijos, laboratorinės diagnostikos, klinikinės fiziologijos, kompiuterinės tomografijos tyrimai, branduolių magnetinio rezonanso tomografijos, rentgenologijos, taip pat atliekamos hemodializės procedūros, hiperbarinės oksigenacijos procedūros.

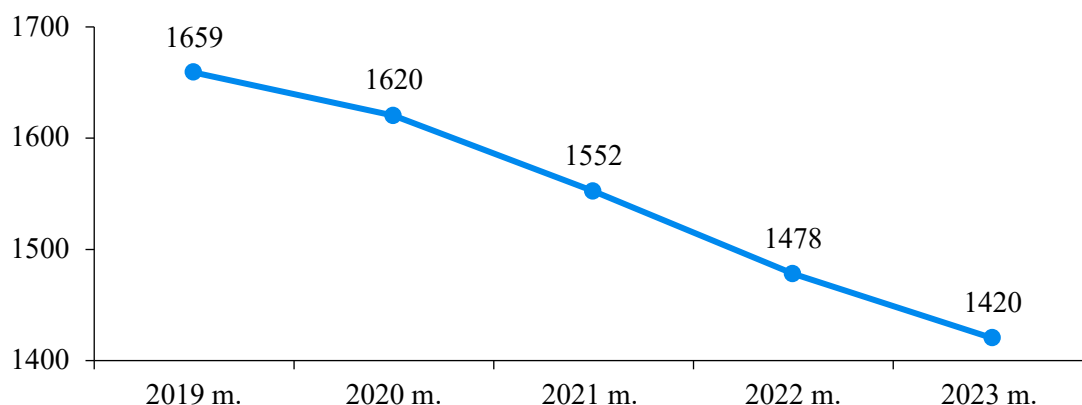
2023 m. LSMU Kauno ligoninėje buvo suteikta 613 979 ambulatorinių asmens sveikatos paslaugų. Ligoninėje teikiamų ambulatorinių paslaugų apsilankymų skaičius 2023 m. padidėjo 9,67 proc., konsultacijų skaičius – 9,30 proc. (4.2.2.4.1 pav.).



4.2.2.4.1 pav. LSMU Kauno ligoninėje ambulatorinių apsilankymų dinamika 2019–2023 m.

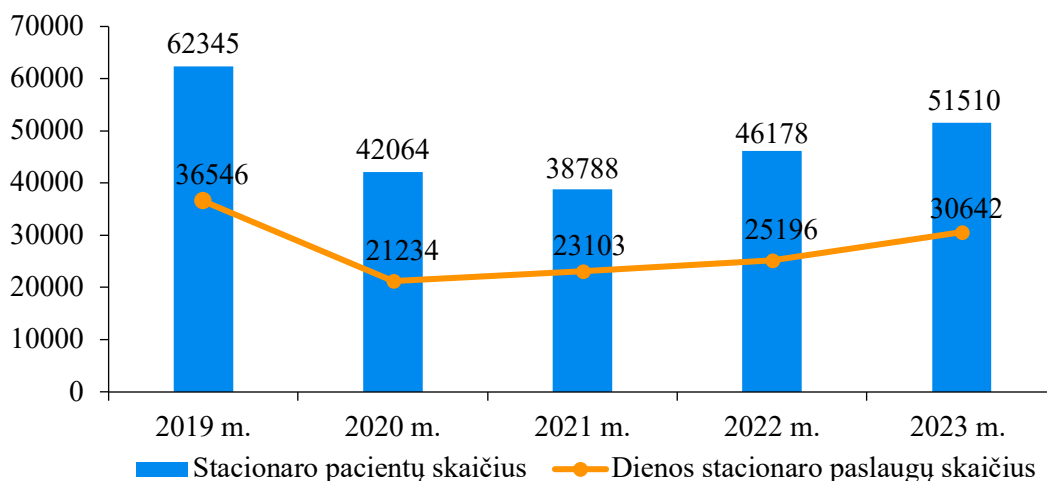
4.2.2.5. LSMU Kauno ligoninės stacionaro veikla

Stacionaro paslaugos teikiamos LSMU Kauno ligoninėje ir filiale P. Mažylio gimdymo namai. Bendras stacionaro lovų fondas 2023 m. buvo 1420 lovų (2022 m. buvo 1478 lovos), lovų fondas sumažėjo 58 lovomis, iš jų aktyvaus gydymo – 29 lovos, psichiatrijos – 29 lovos. Lovų skaičiaus dinamika 2019–2023 m. pateikta 4.2.2.5.1 pav.



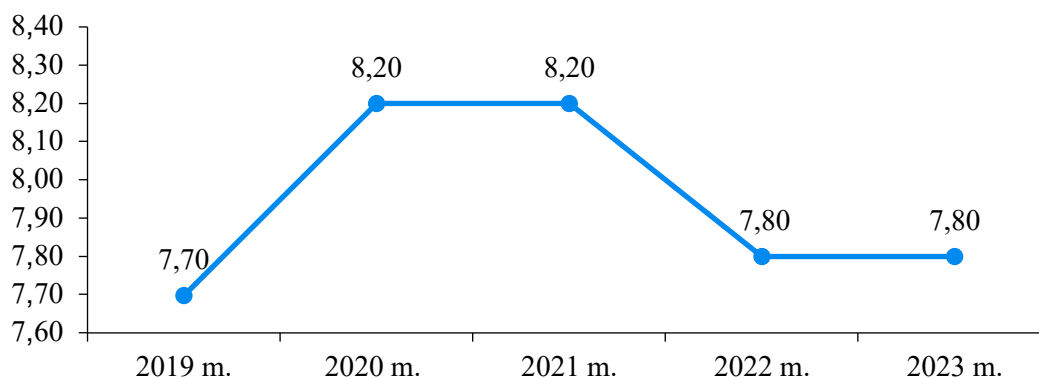
4.2.2.5.1 pav. LSMU Kauno ligoninės stacionaro lovų skaičiaus dinamika 2019–2023 m.

2023 m. stacionare gydytų pacientų ir dienos stacionaro paslaugų skaičius atitinkamai padidėjo 11,55 proc. ir 21,61 proc., palyginti su 2022 m. (4.2.2.5.2 pav.). LSMU Kauno ligoninės stacionare 2023 m. buvo gydyta 1465 COVID-19 sergantys pacientai, 2022 m. – 3663, 2021 m. – 4305, 2020 m. – 1607 pacientai. COVID-19 atvejų 2023 m. sumažėjo 60,01 proc., palyginti su 2022 m.



4.2.2.5.2 pav. LSMU Kauno ligoninės stacionare gydytų pacientų ir dienos stacionaro paslaugų skaičiaus dinamika 2019–2023 m.

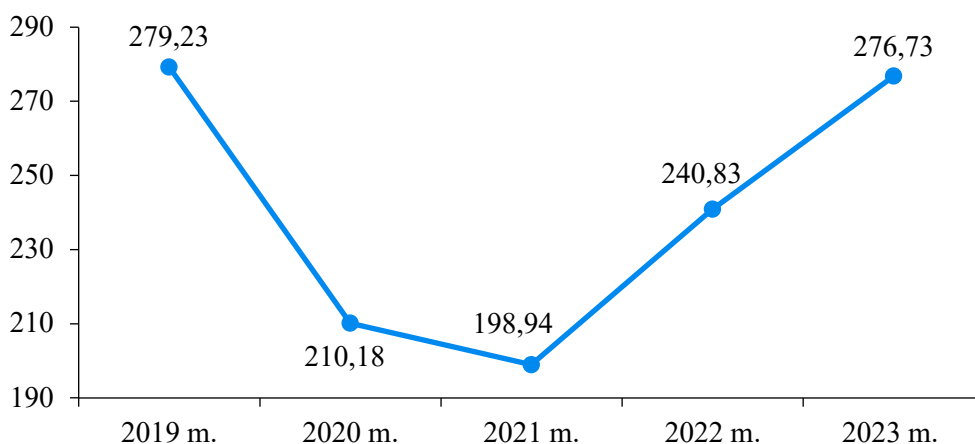
2023 m. vidutinė gydymo trukmė buvo 7,8 dienos (2022 m. buvo 7,8 dienos), t. y. gulėjimo laikas nepakito (4.2.2.5.3 pav.).



4.2.2.5.3 pav. Vidutinės gydymo stacionare trukmės dinamika 2018–2022 m. LSMU Kauno ligoninėje.

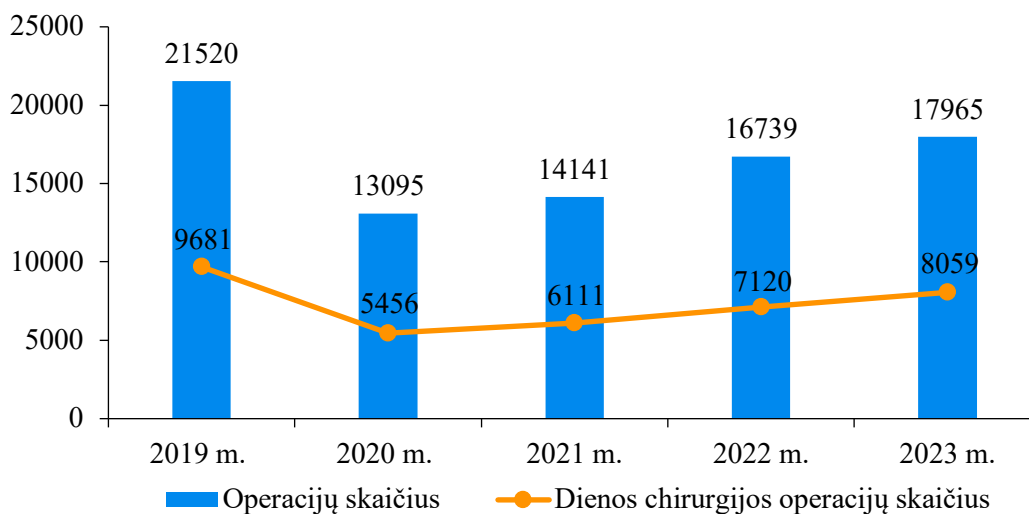
2023 m. stacionaro lovos apyvartos rodiklis buvo 35,9 (2022 m. buvo 31,8). Stacionaro lovos apyvartos rodiklis 2023 m., palyginti su 2022 m., padidėjo. Šio skaičiaus didėjimas rodo efektyvų lovų fondo naudojimą.

LSMU Kauno ligoninės vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2023 m. buvo 276,73 (2022 m. buvo 240,83). Šis rodiklis, palyginti su 2022 m., padidėjo (14,91 proc.). Lovos užimtumo rodiklio dinamika 2019–2023 m. pateikiama 4.2.2.5.4 pav.



4.2.2.5.4 pav. Lovos užimtumo rodiklio dinamika 2019–2023 m.

2023 m. LSMU Kauno ligoninėje atlikta 17 965 operacijos (2022 m. buvo atlikta 16 739 operacija). Palyginti su 2022 m., operacijų skaičius 2023 m. padidėjo 7,30 proc. 4.2.2.5.5 pav. pateikta atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2019–2023 m.



4.2.2.5.5 pav. LSMU Kauno ligoninėje atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2019–2023 m.

4.2.2.6. Paslaugų kokybės užtikrinimas ir vertinimas LSMU Kauno ligoninėje

Siekiant užtikrinti pacientų ir personalo saugą bei teikiamų paslaugų kokybę, kokybės vadybos sistemų (KVS) priežiūros veiklą vykdo Kokybės valdymo skyrius. Ligoninės kokybės vadybos sistemų plėtra užtikrinama pagal standarto LST EN 15224:2017 „Kokybės vadybos sistemos. EN ISO 9001:2015 taikymas sveikatos priežiūrai“ reikalavimus, taip pat diegiant LEAN metodikos įrankius, standartizuojant procedūras, atnaujinant ir kuriant kokybės vadybos sistemos dokumentus, diagnostikos ir gydymo bei slaugos procedūras, tvarkos aprašus.

Ligoninėje vykdoma nuolatinė neatitiktųjų (Ligoninės ar jos darbuotojų veiklos neatitiktys teisės aktais bei Ligoninės vidaus dokumentais nustatytiems reikalavimams) registracijos stebėseną, visi darbuotojai skatinami fiksuoti ir analizuoti įvykius, siekiant išvengti klaidų, standartizuoti procesus, juos analizuoti.

2023 m. registruota 614 neatitiktųjų (7,91 proc. daugiau nei 2021 m. ir 19,63 proc. mažiau nei 2022 m.). Pagal užfiksuotas neatitiktųjų priežastis daugiausia: 366 – laboratorinės neatitiktys. Fiksuotos neatitiktys analizuojamos, teikiamas grįžtamasis ryšys, peržiūrima proceso tvarka, jei reikia – koreguojama.

Kasmet atliekami visų skyrių ir padalinių kokybės vadybos sistemos vidaus auditai pagal LST EN 15224:2017 „Kokybės vadybos sistemos. EN ISO 9001:2015 taikymas sveikatos priežiūrai“ standarto reikalavimus visuose Ligoninės skyriuose ir padaliniuose. 2023 m. atlikta 11 planinių KVS auditų – neatitiktųjų nerasta.

Ligoninė, siekdama objektyviai ir nešališkai įvertinti suteikiamų paslaugų kokybę, pacientų pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros paslaugomis, nuo 2021 m. pacientų apklausas atlieka elektroniniu būdu. 2023 m. anoniminių anketų užpildė 6049 pacientai (2021 m. – 657, 2022 m. – 2932 respondentai). Bendras ligoninės pacientų pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros teikiamomis paslaugomis lygis 0,96 (maksimalus 1,0). Siekdama užtikrinti tinkamą teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę bei geras darbo sąlygas darbuotojams, LSMU Kauno ligoninė nuolat rūpinasi pastatų infrastruktūros priežiūra, remontu, atnaujinimu bei infrastruktūros plėtra.

4.2.2.7. Informacinių technologijų plėtra

LSMU Kauno ligoninės dėmesys 2023 m. informacinių technologijų srityje – Laboratorijos informacinės sistemos diegimas, personalo duomenų, darbo laiko ir darbo užmokesčio apskaitos informacinės sistemos vystymas, Ligoninės telefonijos modernizavimas.

Išskirtinis dėmesys skiriamas Ligoninės informacinei sistemai ir pacientų sveikatos duomenims:

- Pacientų išankstinės registracijos, konsultacijų medicinos centro veiklos stebėjimui bei statistinei apskaitai būtinų įrankių sukūrimas;
- SARI ir *Vaccine effectiveness* projektų duomenų suvedimo ir ataskaitų moduliai bei pakeitimai;
- Laboratorijos informacinės sistemos integraciniai pakeitimai Ligoninės informacinėje sistemoje. Sistema suvienodina ir palengvina visoje ligoninėje laboratorinių tyrimų užsakymą, automatizavimą, apskaitą.

Kasdienėje gydytojų ir slaugytojų veikloje aktyviai naudojama Kauno ligoninės informacinė sistema. 2023 m. naudodamiesi šia sistema Kauno ligoninės gydytojai išrašė 1 862 medicininius mirties liudijimus, 2 566 – vaiko gimimo pažymėjimus, 99 496 – e-receptus, pateikė 43 108 skaitmenines epikrizes (E003), pateikė 338 270 skaitmenines ambulatorines gydymo korteles (apsilankymas E025).

4.2.2.8. LSMU Kauno ligoninės ekonominė veikla

LSMU Kauno ligoninė 2023 m. teikė paslaugas pagal sudarytą asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir apmokėjimo iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto (toliau – PSDF) sutartį su Kauno teritorine ligonių kasa. Teikdama paslaugas teritorinei ligonių kasai Ligoninė gavo 93 528 295,71 Eur pajamų, tai 9,67 proc. daugiau negu 2022 m.

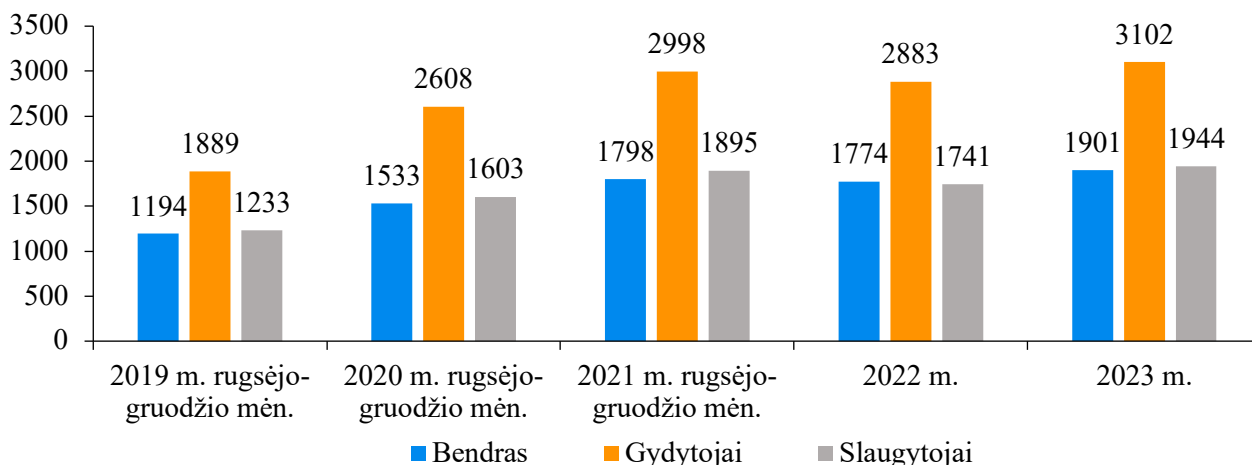
Visos LSMU Kauno ligoninės 2023 m. pagrindinės veiklos pajamos sudarė 100 092 198,06 Eur, šios pajamos, palyginti su 2022 m., padidėjo 4,2 proc.

Pagrindinės veiklos pajamoms uždirbti Ligoninė patyrė 97 546 376,15 Eur sąnaudų, kurios, palyginti su 2022 m., padidėjo 9,2 proc.

LSMU Kauno ligoninės 2023 m. finansinis veiklos rezultatas yra teigiamas ir sudaro 2 979 tūkst. Eur.

2023 m. LSMU Kauno ligoninė su Kauno teritorine ligonių kasa pasirašė sutarčių už 90 908 tūkst. Eur. Per metus buvo suteikta paslaugų už 88 829 tūkst.

2023 m. LSMU Kauno ligoninės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis (etatui), palyginti su 2022 m., didėjo 12,74 proc., gydytojų vidutinis darbo užmokestis – 14,62 proc., slaugytojų vidutinis darbo užmokestis – 14,92 proc. Rodikliui apskaičiuoti naudojami ASPĮ teritorinėms ligonių kasoms teikiami duomenys, kurie nurodyti VLK direktoriaus tvirtinamoje Duomenų apie asmens sveikatos priežiūros įstaigos darbuotojų skaičių ir jų vidutinį darbo užmokestį ataskaitos formoje.



4.2.2.8.1 pav. Vidutinio darbo užmokesčio dinamika (etatui) 2019–2023 m. (bendri LSMU Kauno ligoninės duomenys nuo reorganizavimo metų (2020 m.)).

4.2.2.9. *Vykdomi projektai*

LSMU Kauno ligoninėje kartu su LSMU sėkmingai buvo vykdomi ankstesniais metais pradėti projektai: „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Reabilitacijos paslaugų prieinamumo ir efektyvumo pagerinimas Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninėje ir Reabilitacijos centre „Razna“, „Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančių pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)“. Ligoninė taip pat vykdė mokslinių projektų plėtrą sėkmingai dalyvaudama „Lietuvos mokslo tarptautiškumo didinimas – MTEP ryšių plėtojimas (LINO LT)“ veiklose „Mokslininkų vizitai“ ir „Mokslo vadybininkų vizitai“.

LSMU Kauno ligoninė partnerio statusu pateikė tris paraiškas Europos Sąjungos mokslinių tyrimų programai „Europos Horizontas“ ir EU4Health: „*Ai-Driven Tool For Non-Invasive Assessment Of Coronary Artery Disease (Cad) Progression: Virtual Data Pooling Across Europe*“, „*Access To Health And Care Services For People In Vulnerable Situations*“ ir „*Prevention Of NCDs In The Area Of Mental Health Including Actions Supporting Vulnerable Population Groups, Such As Migrants, Refugees, Roma People And Displaced People From Ukraine* (DP-G-23-32-02)“.

Ligoninėje buvo sėkmingai įgyvendinami projektai „Geriatrijos centro įkūrimas VšĮ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Kauno ligoninėje“ (5698 tūkst. Eur), „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ LSMU Kauno ligoninėje“ (888 tūkst. Eur), „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“ (544 tūkst. Eur), „VšĮ LSMU Kauno ligoninės maitinimo paskirties pastato energijos efektyvumo didinimas“ (195 tūkst. Eur), „Rentgeno diagnostikos paslaugų kokybės gerinimo programos III etapo įgyvendinimas“ (189 tūkst. Eur).

LSMU Kauno ligoninė 2023 m. pateikė 12 naujų paraiškų skirtingoms finansavimo priemonėms, baigė įgyvendinti 8 projektus.

4.2.2.10. *Baigiamosios nuostatos*

LSMU Kauno ligoninė vykdydama nustatytus tikslus, vadovaudamasi kokybės vadybos standartais organizavo ir teikė kokybiškas ir kvalifikuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas Lietuvos gyventojams ir gerino jų sveikatą, siekdama sumažinti sergamumą ir mirtingumą, integruojant Ligoninėje ir LSMU sukauptą šiuolaikinę studijų, mokslo ir klinikinės praktikos potencialą.

4.2.3. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Medicinos akademijos Neuromokslų instituto Palangos klinika

4.2.3.1. *Bendroji informacija*

LSMU NI Palangos klinika (toliau – Klinika) – Medicinos akademijos Neuromokslų instituto struktūrinis padalinys, bazė mokslinei, pedagoginei ir specializuotai asmens sveikatos priežiūros veiklai vykdyti.

Klinikoje funkcionuoja šie klinikinės veiklos skyriai:

- Reabilitacijos skyrius (72 stacionaro lovos). Teikiamos antrinės stacionarinės suaugusiųjų medicininės reabilitacijos II – širdies ir kraujagyslių sistemos ligų, virškinimo organų sistemos ligų – paslaugos.
- Streso ligų skyrius. Teikiamos psichiatrijos ir psichoterapijos dienos stacionaro paslaugos.
- Ambulatorinis konsultacinis skyrius. Teikiamos antrinės ambulatorinės specialistų – kardiologo, endokrinologo, neurologo, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo, psichoterapeuto, psichiatro, psichologo konsultacijos; suaugusiųjų pirminės ambulatorinės reabilitacijos ir ambulatorinės reabilitacijos II paslaugos, atliekami polisomnografijos tyrimai.

4.2.3.2. Darbuotojai

2023 m. pabaigoje Klinikoje dirbo 72 darbuotojai (57,35 etato), iš jų:

- 15 gydytojų (6,35 etato);
- 18 slaugytojų (17,0 etatų);
- 19 kitų sveikatos priežiūros specialistų (13,5 etato);
- 20 kitų darbuotojų, ne sveikatos priežiūros specialistų (20,5 etato)

Plečiant paslaugų apimtį 2023 metais Klinikos darbuotojų padaugėjo 5,0 etatais: 2,0 gydytojų etatai (gydytojas psichiatras ir FMR gydytojas), 1,0 etatas medicinos psichologo, 0,5 etato padidinti dviejų socialinių darbuotojų krūviai ir 1,0 dietinių patiekalų virėjo etatas. Klinikos darbuotojų amžiaus vidurkis 2023 m., palyginti su 2022 metais, sumažėjo nuo 51,46 iki 48,97 metų amžiaus.

Stiprinant žmonių išteklius ir ugdant darbuotojų kompetencijas, 70 proc. Klinikos personalo tobulino savo specialybės ir bendrąsias kompetencijas kvalifikacijos kėlimo renginiuose.

4.2.3.3. Mokslo ir studijų veikla Klinikoje

Klinikoje dirba 9 mokslo daktaro laipsnį turintys sveikatos priežiūros specialistai (jie sudaro 12,8 proc. visų sveikatos priežiūros specialistų). NI Elgesio medicinos laboratorijos mokslininkų vykdomuose moksliniuose tyrimuose dalyvavo 158 Klinikos pacientai: 101 asmuo – Išeminės širdies ligos tyrimų programoje, 29 pacientai – Afektyvių sutrikimų tyrimo programoje ir 28 – Organizmo mikroelementų tyrimo programoje.

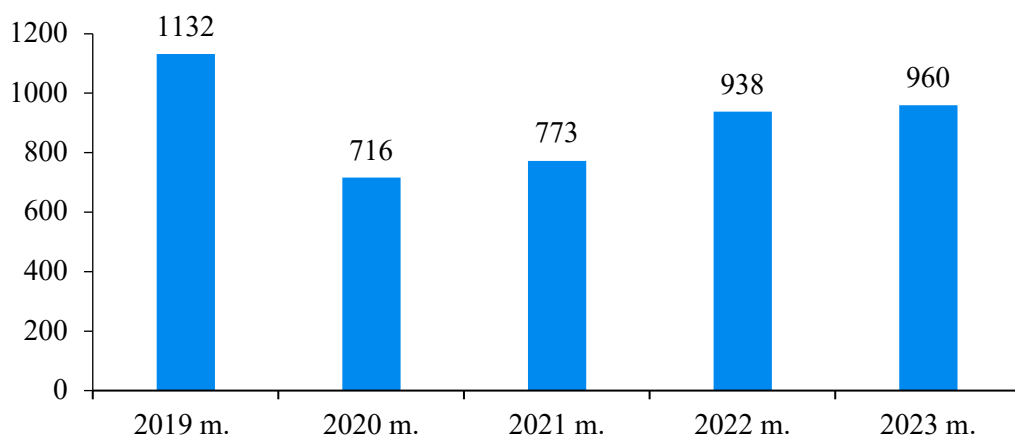
2023 m. Klinikoje, kaip rezidentūros bazėje, buvo vykdomos rezidentūros studijų programos: „Psichiatrija“, „Vaikų ir paauglių psichiatrija“ ir „Fizinė medicina ir reabilitacija“:

- Programose „Įvadas į psichoterapiją“ ir „Neurofiziologijos pagrindai: biologiniai gydymo metodai psichiatrijoje“ studijavo ir dirbo 18 suaugusiųjų psichiatrijos bei vaikų ir paauglių psichiatrijos gydytojų rezidentų: 4 Vilniaus universiteto (VU) Psichiatrijos klinikos ir 14 LSMU Psichiatrijos klinikos gydytojai rezidentai.
- Programoje „Fizinė medicina ir reabilitacija“ studijavo ir dirbo 1 LSMU fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojas rezidentas.
- Klinika, kaip pasirenkamoji psichiatrijos rezidentūros bazė, išlieka populiari ir gydytojų rezidentų puikiai vertinama.

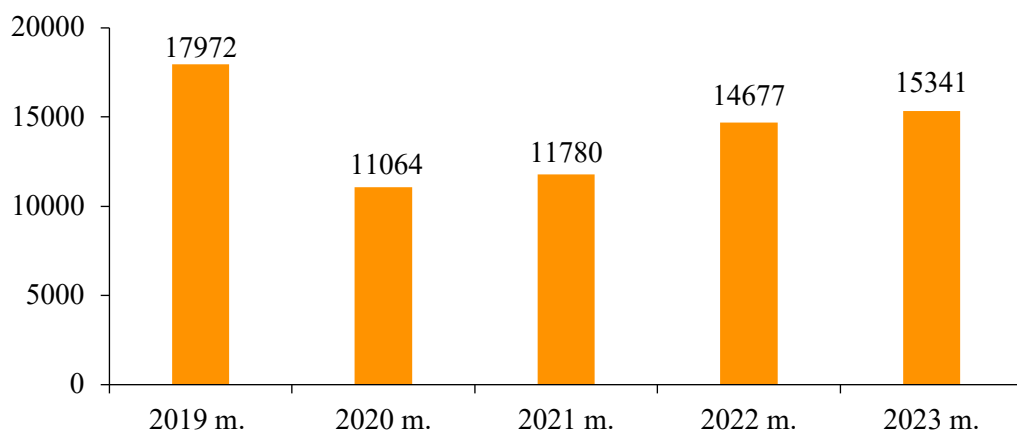
Studentų praktikas 2023 metais Klinikoje atliko 13 psichologijos magistro studijų studentų: 8 – iš Vilniaus universiteto, 5 – iš LSMU ir 1 – LSMU Medicinos fakulteto studentė.

4.2.3.4. Tobulinamas asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas Stacionarinė medicininė reabilitacija II

Klinikoje 2023 metais antrinės stacionarinės medicininės reabilitacijos paslauga „Reabilitacija II“ suteikta 960 pacientų (15 341 lovardienis), sergantiems širdies ir kraujotakos sistemos ligomis. Palyginti su 2022 metais, paslaugą gavusiųjų padaugėjo 22 pacientais (2,4 proc.) (4.2.3.4.1 pav.), lovardienių skaičius padidėjo 664 lovardieniais (4,5 proc.). 2019 metų paslaugų apimtys nepasiektos, nes pagal SAM 2022-12-07 įsakymą Nr. V-1828 buvo susiaurintos stacionarinės reabilitacijos II indikacijos (4.2.3.4.2 pav.).

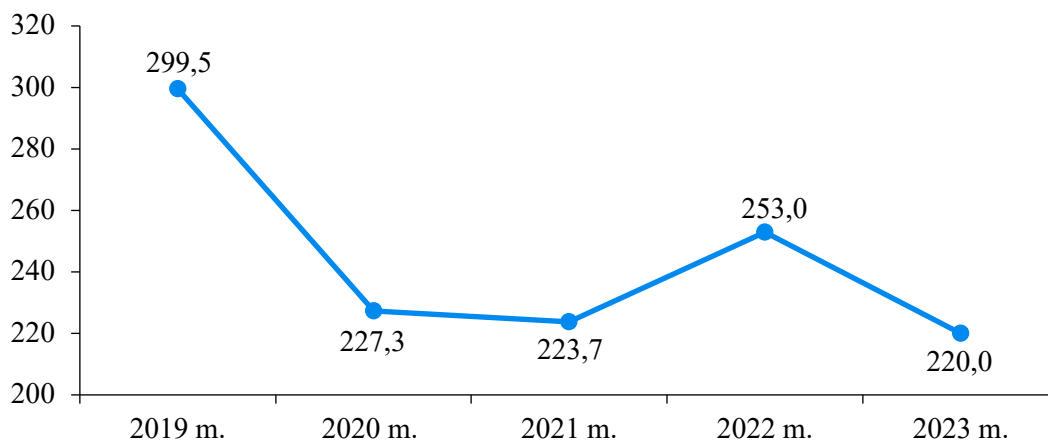


4.2.3.4.1 pav. Stacionarinės reabilitacijos II pacientų skaičiaus dinamika 2019–2023 m.

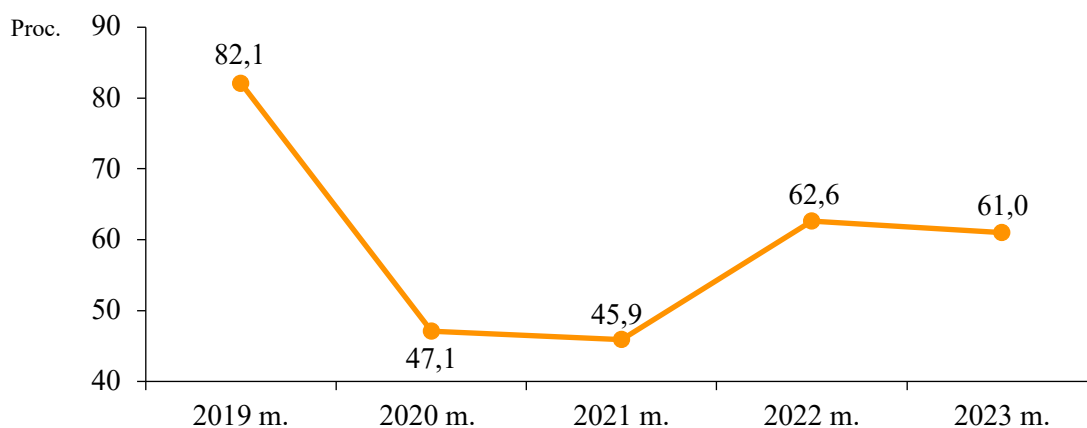


4.2.3.4.2 pav. Stacionarinės reabilitacijos II lovadienių skaičiaus dinamika 2019–2023 m.

2023 metai stacionaro lovos funkcionavimo rodiklis ir lovų fondo panaudojimas, palyginti su ankstesniais metais, reikšmingai nekito (mažėjimas siejamas lovų fondo atkūrimu po 2022 metų remonto) (4.2.3.4.3 pav. ir 4.2.3.4.4 pav.).

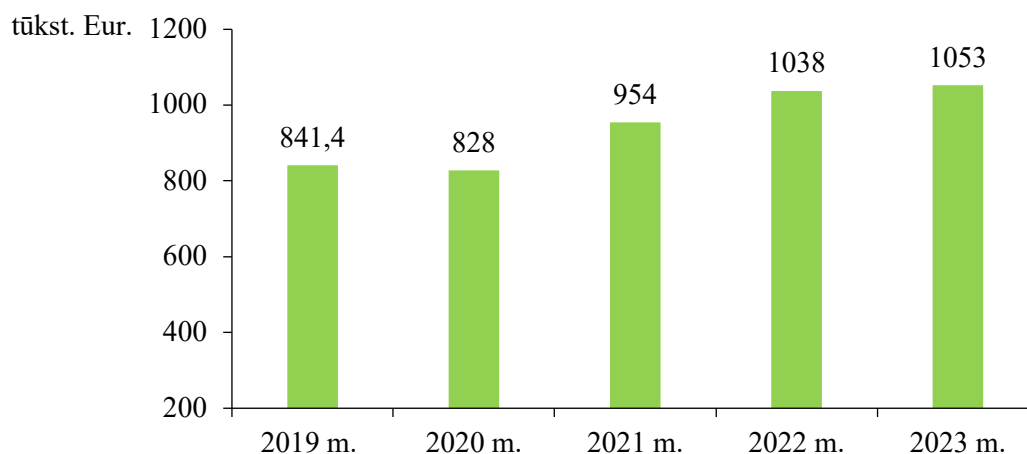


4.2.3.4.3 pav. Stacionaro lovos funkcionavimo rodiklio dinamika 2019–2023 m.



4.2.3.4.4 pav. Stacionaro lovos užimtumo (proc.) rodiklio dinamika 2019–2023 m.

Pajamos už Reabilitacija II paslaugas, apmokėtas PSDFB lėšomis, palyginti su 2019 metais, padidėjo 25,1 proc. (211,6 tūkst. eurų) (4.2.3.4.5 pav.).

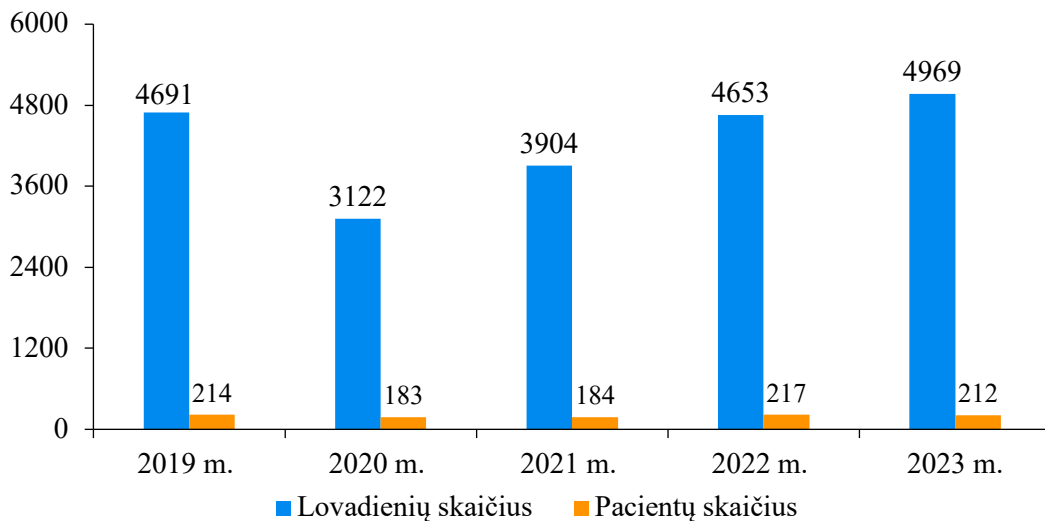


4.2.3.4.5 pav. Stacionarinės reabilitacijos II pajamų už suteiktas paslaugas (apmokamos PSDF biudžeto lėšomis pagal sutartis su TLK) dinamika 2019–2023 m.

Pacientų mirtingumo rodiklis 2023 metais buvo 0 proc.

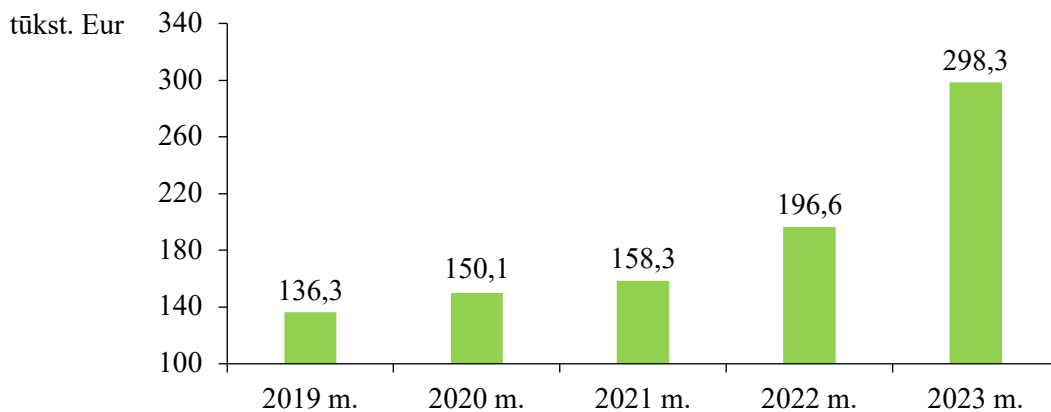
Psichiatrijos ir psichoterapijos dienos stacionaras (Streso ligų skyrius)

Psichiatrijos ir psichoterapijos dienos stacionaro paslaugas 2023 metais gavo 212 pacientų, iš jų – 130 pacientų (2958 lovdieniai) psichiatrijos dienos stacionare ir 82 pacientai (2011 lovdienių) – psichoterapijos dienos stacionare). Palyginti su 2022 metais, lovdienių skaičius padidėjo 316 lovdieniais (6,8 proc.) (4.2.3.4.6 pav.).



4.2.3.4.6 pav. Psichiatrijos ir psichoterapijos dienos stacionaro lovadienių ir pacientų skaičiaus dinamika 2019–2023 m.

Didėjant lovadienių skaičiui ir lovodienio įkainiui, pajamos už Dienos stacionaro paslaugas, apmokėtas PSDFB lėšomis, palyginti su 2022 metais, padidėjo 51,8 proc. (101,7 tūkst. eurų) (4.2.3.4.7 pav.).



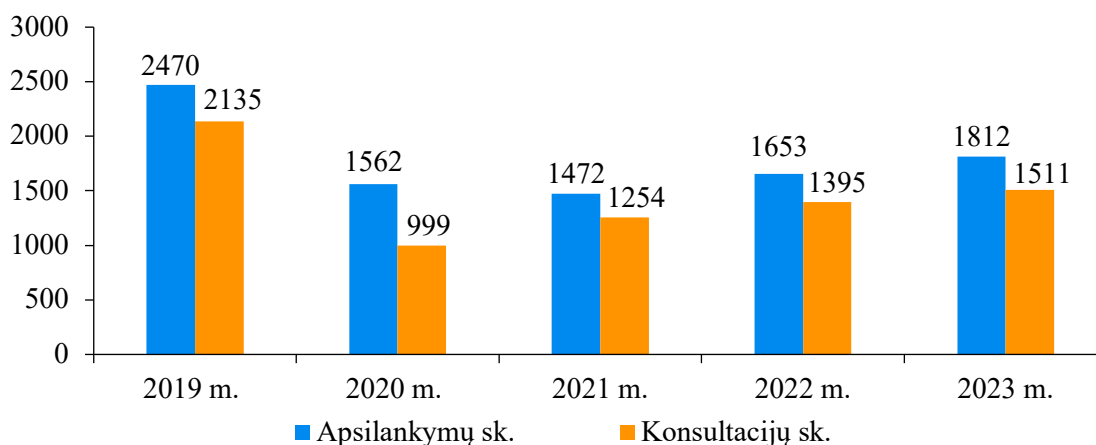
4.2.3.4.7 pav. Psichiatrijos ir psichoterapijos dienos stacionaro pajamų už suteiktas paslaugas (apmokamos PSDF biudžeto lėšomis pagal sutartis su TLK) dinamika 2019–2023 m.

Ambulatorinis konsultacinis skyrius

Klinikos Ambulatoriniame konsultaciniame skyriuje 2023 m. antrinės ambulatorinės specialistų konsultacijos suteiktos 1 306 pacientams (1 582 apsilankymai). Apsilankymų ir konsultacijų santykis išlieka optimalus – 1 : 1,2.

Ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugos suteiktos 205 pacientams. Palyginti su 2022 metais, konsultuotų pacientų skaičius (specialistų konsultacijos ir pirminės ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugos) padidėjo 116 (8 proc.). Pajamos už suteiktas ambulatorines konsultacijas padidėjo 122 tūkst. Eur (46,6 proc.) (4.2.3.4.8 pav.). Dėl gydytojų specialistų trūkumo 2019 metų ambulatorinių paslaugų rodikliai nepasiekti.

Tobulinant sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą, pacientų registracija ambulatorinėms specialistų konsultacijoms atliekama ir visi medicininiai dokumentai (teikiant paslaugas Ambulatoriniame konsultaciniame skyriuje) tvarkomi el. sveikatos platformoje.



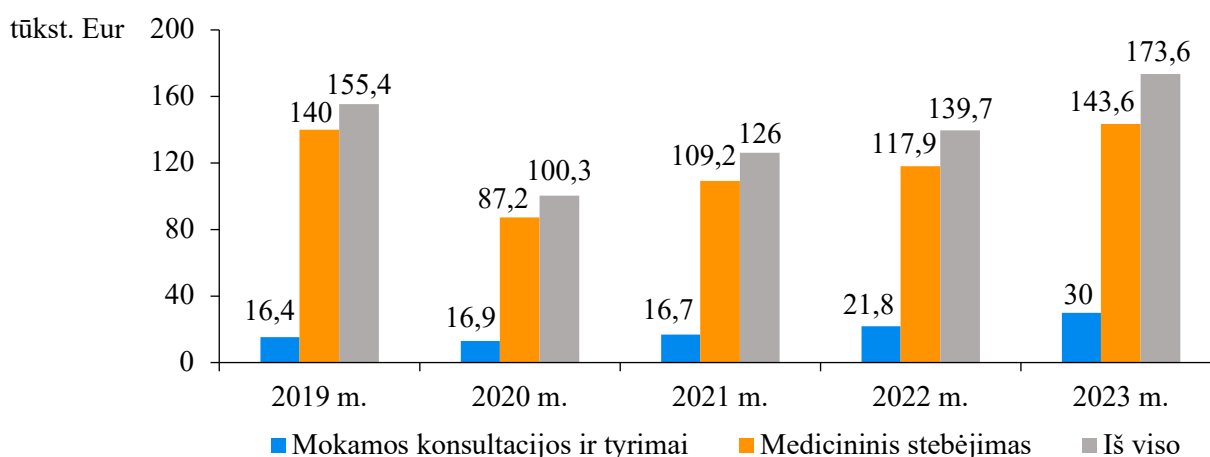
4.2.3.4.8 pav. Antrinių ambulatorinių gydytojų specialistų konsultacijų ir apsilankymų skaičiaus dinamika 2019–2023 m.

Mokamos paslaugos

Palangos klinikoje 2023 metais buvo teiktos šios mokamos paslaugos:

- specialistų konsultacijos ir diagnostiniai tyrimai (pacientams, neturintiems TLK siuntimų, arba nedraustiems PSDF lėšomis);
- medicininio stebėjimo ir dietinio maitinimo paslaugos.

2023 m. už suteiktas mokamas paslaugas buvo gauta 173,6 tūkst. Eur pajamų. Palyginti su 2022 metais, šios pajamos padidėjo 33,9 tūkst. eurų (24,3 proc.), iš jų: 25,7 tūkst. eurų (21,8 proc.) – medicininio stebėjimo ir dietinio maitinimo paslaugos ir 8,2 tūkst. eurų (37,6 proc.) – mokamos konsultacijos ir tyrimai (4.2.3.4.9 pav.).



4.2.3.4.9 pav. Pajamų už 2019–2023 m. suteiktas mokamas paslaugas dinamika.

Kitos veiklos pajamos:

Parama medikamentais sudarė 1,9 tūkst. eurų.

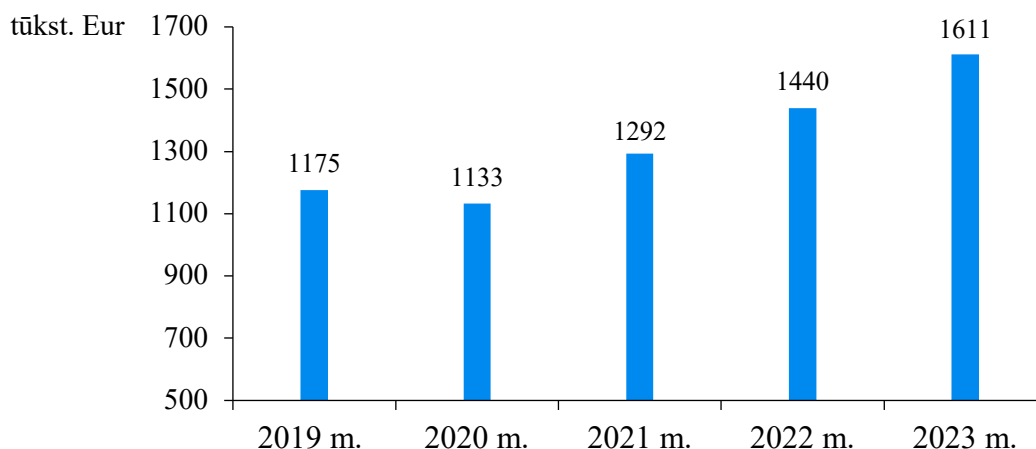
Individualių apsaugos priemonių, kurios buvo gautos iš Palangos m. savivaldybės, vertė sudarė 0,9 tūkst. eurų.

Stabilus finansinis rezultatas

Palaiapsniui didėjant TLK apmokamų paslaugų apimtims ir paslaugų įkainiui, 2023 metais Klinika gavo 1437 tūkst. Eur pajamų už PSDF lėšomis TLK apmokamas paslaugas (10,6 proc. daugiau negu 2022 metais). Didžiąją Klinikos gaunamų pajamų dalį – 1053 tūkst. eurų (65,3 proc.) – sudaro pajamos, gautos už suaugusiųjų stacionarinės reabilitacijos paslaugas.

Bendros Klinikos pajamos už asmens sveikatos priežiūros paslaugas 2023 metais sudarė 1611,9 tūkst. eurų; palyginti su 2022 metais, bendros pajamos padidėjo 171 tūkst. eurų (11,9 proc.), o palyginti su laikotarpiu prieš COVID pandemiją (2019 metais) – padidėjo 37,1 proc.

Planuota 2023 metų sąmata įvykdyta 106,7 proc. (4.2.3.4.10 pav.).



4.2.3.4.10 pav. Bendrų Klinikos pajamų už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas dinamika 2019–2023 m.

2023 m. pagrindinės veiklos sąnaudos sudarė 1520,4 tūkst. eurų (94,4 proc. pajamų). Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo dalis iš uždirbamų pajamų 2023 metais siekė 77 proc. 2023 metai užbaigti teigiamu finansinės veiklos rezultatu – 91,5 tūkst. eurų.

Aukštas stacionariųjų paslaugų kokybės vertinimas

Vykdamas stacionariųjų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės vertinimą pagal Reabilitacijos skyriaus pacientų užpildytų anketų duomenis (grįžtamasis ryšys iš 12,6 proc. pacientų), Klinikos paslaugų kokybės bendras vertinimo rodiklis 9,8 balo (iš 10 galimų) rodo didelį pacientų pasitenkinimą teikiamų paslaugų kokybe.

4.2.3.5. Darbuotojų fizinės ir psichikos sveikatos stiprinimas ir sveikos bendruomenės ugdymas

- Klinikos darbuotojams, esant poreikiui, skubią psichologinę pagalbą teikia Klinikos Psichologinės pagalbos komanda, kurią sudaro 2 gydytojai psichiatrai ir 6 medicinos psichologai.
- Vidutinis darbuotojo nedarbingumo dienų skaičius vienam darbuotojui per 2023 metus siekė 25,73 dienos. Palyginti su 2022 metais (29,63 dienos), nedarbingumo dienų skaičius sumažėjo 0,15 karto (pagrindinės priežastys traumos buityje, lėtinės ligos).
- Sveika ir racionali mityba užtikrinama suteikiant galimybę darbuotojams maistą užsisakyti Klinikos valgykloje (šia galimybe naudojosi 20 proc. darbuotojų) arba maitintis specialiai įrengtoje virtuvėlėje.
- Vykdoma pacientų ir darbuotojų sveikatos priežiūros ir tyrimo programa „HCV antikūnių atrankinis pacientų ištyrimas“.
- Tausojant gamtos išteklius, didžioji dalis Klinikos organizacinės, finansinės ir ūkinės veikos dokumentų archyvuojama elektroninėse laikmenose; naudojami atliekoms rūšiuoti skirti konteineriai.
- Kasdien vykdomi pacientų sveikatos mokymai.

4.2.3.6. Apibendrinimas

- Sėkmingai vyksta psichiatrijos ambulatorinių paslaugų plėtra: psichiatrijos ir psichoterapijos dienos stacionaro lovdienų skaičius, palyginti su 2022 metais, didėjo 6,8 proc., pajamos už dienos stacionaro paslaugas, didėjo net 51,8 proc.

- Bendros Klinikos pajamos už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, palyginti su 2023 metais, didėjo 11,9 proc. Planuota 2023 metų sąmata įvykdyta 106,7 proc.
- Tobulinant asmens sveikatos priežiūros paslaugas ir siekiant individualizuotosios išmaniosios reabilitacijos tikslų, įgyta moderni kineziterapijos įranga – Stabilometrijos platforma GEA MASTER, skirta pusiausvyros tyrimams, jų analizei ir individualizuotajai reabilitacijai.

4.2.3.7. *Siekiniai*

1. Tobulinti sveikatos priežiūros paslaugų teikimą, stiprinti žmonių išteklius ir kompetencijas, remtis mokslu grįstomis technologijomis, naujaisiais mokslo įrodymais ir atitikti pacientų lūkesčius bei poreikius.
2. Bendradarbiaujant su LSMU akademiniais padaliniais – tobulinti Klinikos, kaip rezidentūros bazės, veiklą bei suteikti daugiau galimybių studentų praktikai – taip gerinti studijų kokybę ir vertę.
3. Tęsti pradėtą stacionarinės reabilitacijos paslaugų plėtrą, siekiant neurologijos paslaugų licencijavimo bei planuojant mokslinės veiklos tęstinumą per Neuromokslų psichofiziologijos centro įkūrimą – vizija tapti individualizuotosios išmaniosios reabilitacijos centru.

4.3. Sveikas gyvūnas

Įgyvendindami šios krypties strateginį tikslą „Kryptingai panaudoti sutelktą Universiteto ir ligoninių potencialą žmogaus ir gyvūno sveikatai stiprinti bei priežiūrai“ LSMU VA padaliniai vykdė veiklas, skatinančias veterinarijos gydytojus kelti kvalifikaciją. LSMU VA VF padalinių organizuotuose kvalifikacijos tobulinimo kursuose (mokymuose) kvalifikaciją keliančių Lietuvos veterinarijos gydytojų skaičius didėjo ir 2023 metais siekė 943 asmenis (13 proc. didėjimas, palyginti su 2022 metais). LSMU VA VF Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos organizuotuose 4 kvalifikacijos tobulinimo kursuose dalyvavo 795 veterinarijos gydytojai: „Antimikrobinių vaistų naudojimas šiuolaikinėje veterinarijoje“ (231 dalyvis); „Antimikrobinių medžiagų naudojimas veterinarinėje medicinoje“ (299 dalyviai); „Gyvūnų augintinių gerovės užtikrinimas veterinarinės priežiūros metu“ (139 dalyviai) ir „Neurologine liga sergantis pacientas smulkiųjų gyvūnų praktikoje“ (126 dalyviai). LSMU VA VF Stambiųjų gyvūnų klinika kartu su partneriu UAB „DeLaval“ Jonavos rajone gyvulininkystės ūkyje organizavo seminarą „Inovatyvių priemonių taikymas bandos valdymo efektyvumui didinti“, kuriame dalyvavo 57 dalyviai. LSMU VA VF Maisto saugos ir kokybės katedra, bendradarbiaudama su LSMU VA VF Stambiųjų gyvūnų klinika, organizavo pradinį ir periodinį kursą asmenims, atsakingiems už radiacinę saugą veterinarijoje ir su jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniais dirbsiantiems veterinarijos gydytojams (iš viso 49 dalyviai).

2023 metais organizuoti 4 visuomenės švietimo ir informavimo renginiai (priemonė 3.7.1), skirti Pasaulinei gyvūnų dienai paminėti („Ištiesk ranką, ne grandinę“, „Gyvūnų gerovės diena“) ir atkreipti visuomenės dėmesį į ūkinių gyvūnų gerovės aktualijas („Tvarus ūkininkavimas šiandien ir rytoj“) bei informuoti visuomenę apie savalaikį savininko pasiruošimą ir gyvūno paruošimą vizitui pas veterinarijos gydytoją (mokomoji edukacinė paskaita gyvulininkystės parodoje VDU Žemės ūkio akademijoje).

Įgyvendinant priemonę 3.7.2 organizuoti 6 renginiai, skatinant racionalų antimikrobinių medžiagų panaudojimą, temomis: „Bakterijų atsparumas antimikrobinėms medžiagoms – iššūkis visuomenės sveikatai ir veterinarijai“, „Antibakterinių medžiagų naudojimas gyvūnams augintiniams“, „Antibakterinių medžiagų naudojimas egzotiniams gyvūnams“, „Antimikrobinės medžiagos žemės ūkyje. Analizė ir perspektyvos“, „Atsparumo antimikrobinėms medžiagoms problematika“ bei kitomis temomis veterinarijos gydytojų kompetencijoms tobulinti skirtuose renginiuose – Veterinarijos kongreso sekcijoje, nuotolinėje mokslinėje praktinėje konferencijoje ir kt.

2023 metais aktyviai dalyvauta įgyvendinant priemonės „3.8.1. Bendradarbiavimo plėtra su institucijomis, atsakingomis už gyvūnų sveikatingumą, gerovę bei agroinovacijų pažangą“ veiklas (iš viso 22 veiklos) ir teikti pasiūlymai bei ekspertinės nuomonės įvairioms institucijoms: VMVT (dėl šunų ausų kljavimo lipniomis juostomis, dėl pavojingų šunų įvežimo, įsigijimo, veisimo, dresavimo,

prekybos, laikymo ir kovinių šunų bei pavojingų šunų mišrūnų laikymo tvarkos aprašo, veterinarijos reikalavimų gyvūnų augintinių veisėjams ir kt.); Lietuvos Respublikos Seimui (dėl šunų rišimo ir arklių pančiojimo), LR aplinkos ministerijai (dėl šiltnamio efektą sukeliančių dujų apskaitos; dėl laukinių žinduolių laikymo patalpų reikalavimų, Laukinių gyvūnų naudojimo taisyklių darbo grupė) ir kt.

LSMU Gyvulininkystės institutas įgyvendino priemonės 3.8.2. „Tvaraus gyvūnų genetinių išteklių naudojimo skatinimas“ veiklas dalyvaudamas nacionalinių genetinių išteklių saugojimo strategijos įgyvendinimo procesuose (3.8.2-1. rodiklis) – išlaikydama 6 selekcinis branduolius, kurių bendras gyvūnų skaičius siekia 850 vnt. Kitus keturis vietinių veislių galvijų selekcinis branduolius palaiko VšĮ LSMU Baisogalos gyvulininkystės centras (gyvūnų skaičius 137 vnt.). LSMU GI laikomi Lietuvos vietinių ir senojo genotipo Lietuvos baltųjų kiaulių selekciniai branduoliai yra vieninteliai Lietuvoje, kurių funkcija – saugoti, atkurti ir platinti veislinę medžiagą. Per ataskaitinį 2023 metų laikotarpį buvo išplatinta 40 proc. žemaitukų, 83 proc. vištinių žąsų bei 56 proc. šturkščiavilnių avių atvesto prieauglio, o kitų veislių prieauglis paliktas selekcinis branduolių gyvybingumui užtikrinti, siekiant formuoti zootechninius ir genealoginius veislių struktūrinius vienetus. 2023 m. LR žemės ūkio ministerijai bei Tarptautinei maisto ir žemės ūkio organizacijai (FAO) pateiktos šalies mastu vykdytos Lietuvos vietinių veislių būklės stebėsenos rezultatų ataskaitos.

LSMU VA GMF Gyvūnų veisimo katedra dalyvavo genominės selekcijos modelio kūrimo ir jo integracijos į gyvūnų veisimo programas (3.8.2-2. rodiklis) atlikdama 3 ūkių pieninių galvijų veisimo programų auditą: selekcionuojamų požymių tyrimus ir analizę bei selekcijos ekonominio efekto įvertinimą ir prognozavimą. Šių ūkių selekcininkai konsultuoti dėl gyvūnų genominės selekcijos taikymo galimybių veisiant gerai pašarus pasisavinančius ir karščio stresui atsparius pieninius galvijus, taip pat ūkiams pateiktos veisimo programų audito išvados ir rekomendacijos. Be to, pagal jungtinės veiklos sutartį buvo teiktos mėšinių galvijų veislinių fenotipinių – genetinių savybių įvertinimo ir analizės paslaugos 6 ūkio subjektams – atlikti mėšinių galvijų genominiai tyrimai, siekiant juos integruoti į veisimo programas.

LSMU padaliniai vykdė veiklas įgyvendindami žaliajo kurso tikslus (rodiklis 3.8.3-1): VšĮ LSMU Baisogalos gyvulininkystės centras įdiegta mėšinių galvijų skrandžio stebėjimo sistema, turinti nuotolinį bandos valdymo ir analizės modulį galvijų sveikatingumui ir šėrimui kontroliuoti – taip užtikrinamas geresnis pašarų pasisavinimas bei mažesnis ŠESD išskyrimas, taikomos tiesioginės sėjos beariminės technologijos; VšĮ LSMU praktinio mokymo ir bandymų centras įdiegta karvių stebėjimo sistema ir karvių kūno būklę vertinančios infraraudonosios spinduliuotės kameros, taikoma tiesioginės sėjos technologija, melžimo robotuose sumontuoti lazeriniai pieno sudėties matuokliai ir kt.

Vykdytą gyvūnų sveikatos priežiūros veiklas ir siekiant skatinti perspektyvius veterinarijos gydytojus dirbti LSMU VA VF gyvūnų klinikose (3.9.3 priemonė) buvo užtikrintas gydomų gyvūnų skaičiaus (rodiklis 3.9.3-2) 8,48 proc. bendros apimties didėjimas, palyginti su 2022 m. (2023 m. – 32 790 pacientų, palyginti su 30 226 pacientais 2022 m.). Daugiausia padidėjo gydomų smulkių egzotinių gyvūnų (+22,15 proc.) skaičius.

4.3.1 lentelė

Strateginės plėtros krypties „Sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas“ strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos vertinimo rodikliai

Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siekiamas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Įvykdyta 2023 m.
3-1. Nuosaikiai mažėjantis nedarbingumo dienų skaičius (0,2 dienos) vienam darbuotojui per metus	2017–2020 m.: vidutiniškai 6,21 nedarbingumo diena vienam darbuotojui	0,2 dienos mažėjimas vienam darbuotojui kasmet.	5,99 nedarbingumo diena vienam darbuotojui (sumažėjo 0,22)	4,68 nedarbingumo diena vienam darbuotojui (sumažėjo 1,31)	Taip
3-2. Didėjantis (5 proc. kasmet) LSMU kvalifikaciją tobulinančių Lietuvos veterinarijos gydytojų skaičius	2017–2020 m. – vidutiniškai 590 gyd. kasmet	+5 proc. kasmet (2026 m. – 753 gyd.)	835 gyd. (+42 proc.)	943 gyd. (+13 proc.)	Taip

4.3.2 lentelė

Strateginės plėtros krypties „Sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas“ uždavinių ir priemonių įgyvendinimo pažangos vertinimo rodikliai

Priemonė	Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinasis rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Įvykdyta 2023 m.
3.1. Uždavinys: Stiprinti Universiteto darbuotojų ir studentų sveikatą						
–	3.1-1. Savo sveikatos vertinimas	2020 m. – 81,6 proc.	2026 m. – ne mažiau kaip 85 proc.	69,4 proc. darbuotojų 54,3 proc. studentų	74,6 proc. darbuotojų 62,9 proc. studentų	Vykdoma
	3.1-2. Darbuotojų pasitenkinimas sveikatinimo skatinimo veiklomis (teigiamai vertinantys)	Vertinama nuo 2022m.	Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas	29 proc.	39,9 proc.	Taip
	3.1-3. Studentų pasitenkinimas sveikatinimo skatinimo veiklomis (teigiamai vertinantys)	Vertinama nuo 2022 m.	Didėjantis studentų pasitenkinimas	24 proc.	58 proc.	Taip
3.1.1. Palankių infrastruktūrinių ir organizacinių sąlygų darbuotojų ir studentų mitybai sudarymas	3.1.1-1. Sukurti ir arba pritaikyti sprendimai darbuotojų ir studentų mitybai	2021 m. – nesudarytos galimybės VA miestelyje	Sukuriamos arba atnaujinamos galimybės 1 pastate per metus	2 sprendimai	2 sprendimai ²²	Taip
	3.1.1-2. Pietų pertraukų studentams įvedimas (etapais)	n. d.	Ne mažiau 2 programos iki 2026 m.	0 sprendimų	1 sprendimas ²³	Vykdoma
3.1.2. Sveikos fizinės ir ergonominės studijų, darbo ir poilsio aplinkos gerinimas	3.1.2-1. Pritaikyti sprendimai, skirti bendruomenės nariams su įvairia negalia	n. d.	Ne mažiau kaip 2 sprendimai iki 2026 m.	4 sprendimai	6 sprendimai ²⁴	Taip
	3.1.2-2. Universiteto žaliųjų, bendro naudojimo ir kitų erdvių pritaikymas bendruomenės poreikiams	n. d.	Ne mažiau kaip 1 sprendimas kasmet	1 sprendimas	1 sprendimas ²⁵	Taip
	3.1.2-3. Sprendimai, skirti sveikatos stiprinimui: gamtinių, energijos ir kitų išteklių tausojimui ir galimos taršos mažinimui	n. d.	Ne mažiau kaip 3 sprendimai iki 2026 m.	3 sprendimai	1 sprendimas ²⁶	Taip
	3.1.2-4. Sukurtas ir įdiegtas tipinės sveikos fizinės ir ergonominės darbo vietos standartas (patvirtintas rektoriaus įsakymu)	Ne	Taip	Ne	Ne	Vykdoma

²² 1. Poilsio patalpos (virtuvėlės) VA (4 korpusas); 2. A. Mickevičiaus g. CR.

²³ 1. Studijų programa Veterinarinė medicina (liet. ir anglų k.).

²⁴ 1. Įsigyta garsą stiprinanti sistema, kuri gali būti naudojama posėdžių metu, auditorijose, klausos negalių turintiems asmenims.

2. 2023-04-18 Rektoriaus įsakymu buvo sudaryta LSMU studentų ir darbuotojų, turinčių negalią ar kitų specialiųjų poreikių, reikalų koordinavimo komisija, kurios pirmininkė doc. R. Butkevičienė.

3. IVT vykdoma Neįgaliųjų reikalų departamento iniciuota statinių prieinamumo stebėseną (pildomos vertinimo anketos paremtos savideklaracijos principu).

4. Ruošiamas pranešimas pristatymui apie informacijos prieinamumo užtikrinimą asmenims su negalia LSMU. SRT iniciatyva 2 studentams turintiems negalią paskirtos Asociacijos Kauno Tauro LIONS klubas vienkartinės stipendijos (<https://lsmu.lt/lsmu-studentams-skirtos-vardines-stipendijos/>).

5. SRT iniciatyva atnaujinti LSMU pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų valstybės nefinansuojamose vietose studijuojančių studentų rėmimo nuostatai, papildant nauju punktu, dėl galimybės gauti finansinę paramą studentams, turintiems teisės aktų tvarka nustatytą neįgalumą.

6. Bendrabučių nuostatų atnaujinimas (nuolaidos).

²⁵ 1. Fontanas, suoliukai 1 bendrabutyje (Dainavos g. 3).

²⁶ 2023 m. ant Universiteto pastatų stogų įrengtos 9 saulės elektrinės.

4.3.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Įvykdyta 2023 m.
3.1.3. Modernios ir alternatyvios sveikatą tausojančios bei stiprinančios fizinio aktyvumo veiklos (jogos, tai chi, pilateso ir kt. treniruotės, darančios prie darbo ir studijų laiko)	3.1.3-1. Sportuojančiųjų skaičius	2017–2020 m. – vidutiniškai 752 asm. / m.	Didėjantis – > 752 asm. / m.	1404 asm.	1432 asm.	Taip
	3.1.3-2. Fizinį aktyvumą didinančių veiklų skaičius	n. d.	Ne mažiau kaip 5 veiklos iki 2026 m.	13 veiklų	14 veiklų ²⁷	Taip
3.1.4. Individualios psichologinės pagalbos prieinamumo didinimas darbuotojams ir studentams	3.1.4-1. Suteiktų psichologo konsultacijų skaičius	n. d.	Užtikrinamos psichologo konsultacijos	759 konsultacijos	1158 konsultacijos	Vykdoma
	3.1.4-2. Pasinaudojusiųjų psichologo konsultacijomis pasitenkinimas	n. d.	Didėjantis pasitenkinimo balas	4,54 balo	4,55 balo	Taip
3.1.5. Individualių sveikos gyvensenos konsultacijų prieinamumo didinimas darbuotojams ir studentams	3.1.5-1. Gyvensenos medicinos specialisto etatų skaičius	0 etatų	Ne mažiau 0,5 etatas	0 etatų	0,5 etato	Taip
3.1.6. Darbuotojų augintinių sveikatos priežiūros paslaugų užtikrinimas	3.1.6-1. Gyvūnų sveikatos priežiūros paslaugų, suteiktų darbuotojų gyvūnams, skaičius	n. d.	Didėjantis paslaugų skaičius	108 vnt.	52 vnt.	Ne
3.2. Uždavinys: Kurti ir stiprinti fizinę ir psichikos sveikatą bei socialinę gerovę stiprinančią organizacinę kultūrą						
–	3.2-1. Darbuotojų pasitenkinimas organizacine kultūra (teigiamai vertinantys)	Vertinama nuo 2022 m.	Didėjantis	46,4 proc.	49,6 proc. (95 proc. PI 46,1–53,0)	Taip
	3.2-2. Studentų pasitenkinimas organizacine kultūra (teigiamai vertinantys)	Vertinama nuo 2022 m.	Didėjantis	70,3 proc.	68,5 proc. (95 proc. PI 64,7–72,2) ²⁸	Ne
3.2.1. Sveikos gyvensenos ir tvaraus pasirinkimo iniciatyvos universiteto darbuotojams ir studentams	3.2.1-1. Rizikingos elgsenos mažinimo ir sveikos gyvensenos skatinimo bei psichikos ir dvasinės sveikatą stiprinančių mokymų, konkursų, akcijų ir kt. iniciatyvų skaičius	n. d.	Didėjantis iniciatyvų skaičius	52 iniciatyvos	64 iniciatyvos ²⁹	Taip
	3.2.1-2. Dalyvių skaičius rizikingos elgsenos mažinimo ir sveikos gyvensenos skatinimo bei psichikos ir dvasinės sveikatą stiprinančiose iniciatyvose	n. d.	Kasmet +2 proc. didėjantis dalyvių skaičius	2762 dalyviai	3217 dalyvių (+16,47 proc.)	Taip
3.2.2. Psichosocialinės darbo ir studijų aplinkos gerinimas	3.2.2-1. Psichosocialinių rizikos veiksnių vertinimas Universiteto padalinuose	n. d.	Ne mažiau kaip 1 padalinys kasmet	1 padalinys	2 padaliniai ³⁰	Taip
3.3. Uždavinys: Didinti akademinės bendruomenės indėlį į Lietuvos sveikatos stiprinimą						
–	3.3-1. LSMU bendruomenės atstovų ekspertinių pasisakymų sveikatos stiprinimo tematika dalis bendrojoje akademinėje ekspertų komunikacijoje	Vertinama nuo 2022 m.	Ne mažiau kaip 50 proc.	16 proc.	19 proc.	Ne

²⁷ 11 Priedas.²⁸ Studentai (N=580) buvo prašomi įvertinti teiginį „Universitete vyrauja etiška ir pagarbi bendravimo kultūra“.²⁹ 12 priedas.³⁰ VA Stambijų gyvūnų klinika ir VA Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinika.

4.3.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Įvykdyta 2023 m.
3.3.1. Universiteto akademinės bendruomenės dalyvavimas formuojant sveikatos ir socialinę politiką	3.3.1-1. Ekspertinėje veikloje dalyvaujančiųjų universiteto darbuotojų skaičius	2020 m. – 104 darbuotojai	Didėjantis	214 darbuotojai	260 darbuotojų ³¹	Taip
	3.3.1-2. Siūlymų sveikatos ir socialinės politikos formuotojams sveikatos ir socialinės gerovės klausimais skaičius	2020 m. – 287 siūlymai	Didėjantis	76 siūlymai	168 siūlymai	Taip
	3.3.2-3. Darbuotojų, esančių tarptautinių organizacijų nariais, skaičius	n. d.	Didėjantis	348 darbuotojai	459 darbuotojai	Taip
3.4. Uždavinys: Plėtoti mokslo ir studijų, sveikatos priežiūros veiklos galimybes Universiteto ligoninėse ir kituose sveikatos priežiūros veiklą vykdančiuose Universiteto padaliniuose						
–	3.4-1. Universiteto ligoninių darbuotojų, dalyvaujančių studijose ir mokslo projektuose skaičiaus augimas	2020 m. – 895 asm.	Stabilus arba didėjantis skaičius	1216 asm.	1232 asm.	Taip
–	3.4-2. Integralaus IT sprendimo studijų praktikoms ir tyrimų atlikimui Universiteto ligoninėse ir kituose sveikatos priežiūros veiklą vykdančiuose Universiteto padaliniuose sukūrimas	–	2026 sukurtas ir įdiegtas integralus IT sprendimas	Ne	Ne	Vykdoma
3.4.1. Studijoms skirtos infrastruktūros klinikinėse bazėse atnaujinimas	3.4.1-1. Atnaujintos auditorijos, skaičius	n. d.	Ne mažiau kaip 1 auditorija per metus 1 klinikinėje bazėje	7 auditorijos	24 auditorijos ³²	Taip
3.4.2. Bendros Universiteto ir Kauno klinikų mokslinės-klinikinės infrastruktūros sukūrimas	3.4.2-1. Branduolinės medicinos tyrimų centro projektas	Ne	Taip	Ne	Ne	Taip
	3.4.2-2. Biobankų projektas	Ne	Taip	Ne	Taip	Taip
	3.4.2-3. Integruotos Odontologijos studijų, mokslo ir klinikinės praktikos bazės sukūrimas	Ne	Taip	Ne	Ne	Vykdoma
3.5. Uždavinys: Tobulinti sveikatos priežiūros paslaugų teikimą Neuromokslų instituto Palangos klinikoje						
3.5.1. Individualios išmaniosios reabilitacijos centro sukūrimas	3.5.1-1. Sukurtas centras	Ne	2026 m. įkurtas centras	Ne	Ne	Vykdoma
3.6. Uždavinys: Plėtoti mokslinius tyrimus ir mokslu pagrįstą specializuotą asmens sveikatos priežiūrą Universiteto ligoninėse						
–	3.6-1. Naujai įdiegtų diagnostikos, gydymo, slaugos metodikų skaičius	2020 m. – 39 metodikos	2026 m. – 53 metodikos (+5 proc. kasmet)	123 metodikos (+215 proc.)	86 metodikos (+70 proc.)	Taip
3.6.1. Universiteto profilinių klinikų principu organizuota Universiteto ligoninių struktūra	3.6.1-1. Profilinių klinikų skaičius abiejose universiteto ligoninėse	2021 m. – 44 klinikos	Didėjantis skaičius	45 klinikos	49 klinikos ³³	Taip
3.6.2. Universiteto ligoninių prioritetinių krypčių nustatymas	3.6.2-1. Patvirtinti universiteto ligoninių strateginiai planai	n. d.	Patvirtinti universiteto ligoninių strateginiai planai	Patvirtina	Patvirtina	Vykdoma

³¹ 13 Priedas.³²Kauno klinikose pilnai atnaujinta – 1 (prof. Petro Avižonio auditorija), Kauno ligoninėje: Chirurgijos klinikai – 6, Infekcinių ligų klinikai – 7, Geriatrijos klinikai – 8, Slaugos klinikai – 2.³³Kauno klinikose veikė 39 profilinės klinikos. Kauno ligoninėje 10 – Kardiologijos klinika, Infekcinių ligų klinika, Geriatrijos klinika, Odos ir venerinių ligų klinika, Chirurgijos klinika, Vaikų ligų klinika, Slaugos klinika, Radiologijos klinika, Laboratorinės medicinos klinika, Patologijos klinika.

4.3.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Įvykdyta 2023 m.
3.6.3. Universiteto ir Universiteto ligoninių mokslinių tyrimų skatinimas	3.6.3-1. Universiteto ir Universiteto ligoninių mokslo projektai, skaičius	n. d.	Didėjantis projektų skaičius	9 projektai	7 projektai ³⁴	Ne
	3.6.3-2. Biomedicininų tyrimų skaičius	2020 m. – 283 tyrimai.	Didėjantis tyrimų skaičius	384 tyrimai	466 tyrimai ³⁵	Taip
	3.6.3-3. Doktorantų, dirbančių profilinėse klinikose, skaičius	2020 m. – 138 doktorantai.	Stabilus arba didėjantis doktorantų skaičius	129 doktorantai	151 doktorantai ³⁶	Taip
3.7. Uždavinys: Ugdyti atsakingą požiūrį į gyvūnus ir jų vaidmenį visuomenėje						
–	3.7-1. Visuomenės švietimo ir informavimo renginiai	2017–2020 m. vidurkis – 3 renginiai per metus	Ne mažiau kaip 3 renginiai kasmet	9 renginiai	4 renginiai ³⁷	Taip
3.7.1. Visuomenės informavimas formuojant laikmetį atliepiančių požiūrį į gyvūnus ir jų reikšmę visuomenei	3.7.1-1. Renginių skaičius gyvūnų gerovės tematikomis	2020 m. – 2 renginiai	Ne mažiau kaip 2 renginiai kasmet	4 renginiai	4 renginiai	Taip
3.7.2. Veiklų, skatinant racionalų antimikrobinių medžiagų panaudojimą ir atsparumo joms mažinimą, plėtra	3.7.2-1. Renginių skaičius skatinant racionalų antimikrobinių medžiagų panaudojimą	2020 m. – 3 renginiai	Ne mažiau kaip 3 renginiai kasmet	4 renginiai	6 renginiai	Taip
3.7.3. Funkcinio Zoonozių tyrimų centro įkūrimas ir veiklos plėtra	3.7.3-1. Funkcinio Zoonozių tyrimų centro įkūrimas	Ne	Taip	Taip	Taip ³⁸	Taip
	3.7.3-2. Funkcinio Zoonozių tyrimų centro veiklos plėtra	n. d.	Ne mažiau 4 paraiškos iki 2026 m.	0 paraiškų	4 paraiškos	Taip
3.8. Uždavinys: Dalyvauti įgyvendinant mokslo žiniomis grįstas gyvūnų sveikatos, gerovės ir žaliojo kurso gaires						
–	3.8-1. Ekspertinių paslaugų ir konsultacijų skaičius	2017–2020 m. vidurkis – 11 paslaugų per metus	Ne mažiau kaip 11 paslaugų kasmet	78 paslaugos	105 paslaugos	Taip
3.8.1. Bendradarbiavimo plėtra su institucijomis, atsakingomis už gyvūnų sveikatingumą, gerovę bei agroinovacijų pažangą	3.8.1-1. Dalyvavimas rengiant gyvūnų sveikatingumą, gerovę, agroinovacijų ir žaliojo kurso įgyvendinimą reglamentuojančius dokumentus	2017–2020 m. vidurkis – 10 siūlymų per metus	Pateiktų siūlymų skaičius rengiant teisės aktus ir rekomendacijas	23 siūlymai	22 siūlymai	Taip
3.8.2. Tvaraus gyvūnų genetinių išteklių naudojimo skatinimas	3.8.2-1. Dalyvavimas nacionalinių genetinių išteklių saugojimo strategijos įgyvendinime	n. d.	Formuojama ir koordinuojama nacionalinių genetinių išteklių saugojimo strategija ir vykdoma stebėseną (sutartis su ŽŪM)	10 branduolių, 1035 gyvūnai, sudarantys selekcinis branduolius	10 branduolių, 987 gyvūnai, sudarantys selekcinis branduolius ³⁹	Taip
	3.8.2-2. Dalyvavimas genominės selekcijos modelio kūrimo ir jo integracijoje į gyvūnų veisimo programas	2021 m. – 0 sutarčių/konsultacijų	Ne mažiau kaip 25 sutartys/konsultacijos iki 2026 m.	9 sutartys	9 sutartys	Vykdoma

³⁴ 14 priedas.³⁵ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikose – 440, LSMU Kauno ligoninėje – 26.³⁶ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikose – 129, LSMU Kauno ligoninėje – 22.³⁷ 15 priedas.³⁸ 2022 m. gruodžio 21 d. Senato nutarimu Nr. 165-16.³⁹ 16 priedas.

4.3.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Įvykdyta 2023 m.
3.8.3. Įsitraukimas įgyvendinant Žaliojo kurso tikslus	3.8.3-1. Žaliąjį kursą atitinkančių ir aplinką tausojančių sprendinių teikimas	2017–2020 m. vidurkis – 6 per metus	Ne mažiau kaip 30 sprendinių iki 2026 m.	6 sprendimai	9 sprendimai	Vykdoma
3.9. Uždavinys: Skatinti lyderystę specializuotoje gyvūnų sveikatos priežiūros srityje						
–	3.9-1. VF Stambiųjų gyvūnų ir dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikų suteiktų naujų diagnostikos ir gydymo paslaugų skaičius	2017–2020 m. – vidutiniškai 20 naujų paslaugų kasmet	Ne mažiau kaip +10 proc. kasmet (per 2026 m. – 32 paslaugos)	22 paslaugos (+10 proc.)	11 paslaugų ⁴⁰ (+50 proc.)	Taip
3.9.1. Neurologijos srities paslaugų sistemos sukūrimas	3.9.1-1. Neurologijos srityje suteiktų paslaugų skaičius naudojant MRT sistemą	n. d.	+10 proc. kasmet	401 paslauga	322 paslaugos (–20 proc.)	Ne
	3.9.1-2. Kitų (ne neurologijos) suteiktų paslaugų skaičius naudojant MRT sistemą	n. d.	+5 proc. kasmet	12 paslaugų	26 paslaugos (+17 proc.)	Taip
3.9.2. Žirgų reabilitacijos paslaugų plėtra	3.9.2-1. Suteiktų žirgų reabilitacijos paslaugų, skaičius	2021 m. – 51 paslauga	Ne mažiau kaip +5 proc. kasmet	57 paslaugos (+12 proc.)	68 paslaugos (+19 proc.)	Taip
3.9.3. Pritraukti ir skatinti perspektyvius veterinarijos gydytojus dirbti VA VF gyvūnų klinikose	3.9.3-1. Sukurta veterinarijos gydytojų kvalifikacijos įvertinimo ir skatinimo tvarka	Ne	Taip	Taip	Taip ⁴¹	Taip
	3.9.3-2. Atskirų gyvūnų rūšių (šunys, katės, galvijai, avys, ir kt.) pacientų skaičiaus augimas	2021 m. iš viso – 30 707 Šunys – 8 179 Katės – 2 725 Kiti (egzotiniai) – 583 Galvijai – 17 309 Arkliai – 664 Kiti gyvūnai – 1247	Ne mažiau kaip +5 proc. kasmet bendra apimtis	Iš viso – 30 226 (–1,6 proc. bendra apimtis) Šunys – 8 143 Katės – 3 020 Kiti (egzotiniai) – 772 Galvijai – 16 896 Arkliai – 681 Kiti gyvūnai – 714	Iš viso – 32 790 (+8,48 proc. bendra apimtis) Šunys – 8 205 Katės – 3 003 Kiti (egzotiniai) – 943 Galvijai – 20 029 Arkliai – 765 Kiti gyvūnai – 788	Taip

⁴⁰ 17 priedas.⁴¹ 2022 m. lapkričio 24 d. Senato nutarimu Nr. 164-05.

5. TVARUS UNIVERSITETAS

Universiteto tvarumas ir ilgalaikės pažangos perspektyva tiesiogiai priklauso nuo gebėjimo sutelkti aukščiausių kompetencijų bendruomenės narius, sukuriant jiems draugišką studijų, darbo ir poilsio aplinką bei sąlygas, gebėjimo inicijuoti ir plėtoti strategines partnerystes ir jų pagrindu vykdomus įvairius pažangos skatinimo projektus, užtikrinant modernią infrastruktūrą ir šiuolaikinius informacinių technologijų sprendimus bei efektyvius valdymo ir veiklos procesus, finansinį stabilumą, aktyvią komunikaciją.

Žmogiškieji ištekliai. 2023 metais Universitetas didelį dėmesį skyrė vykdomų veiklų ir jiems vykdyti bei aptarnauti reikalingų žmogiškųjų išteklių peržiūrai. Todėl nuo 2018 m. stabiliai didėjęs Universiteto darbuotojų skaičius (nuo 2 710 asm. 2018 m. iki 2 787 asm. 2022 m.) 2023 metais dar sumažėjo iki 2 767 asm., t. y. – 0,7 procentais lyginant su 2022 m. Darbuotojų iš užsienio skaičius kito neženkiai ir išliko santykinai mažas instituciniu lygmeniu – 2023 m. dirbo 26 asm., t. y. 0,9 proc. nuo visų Universiteto darbuotojų skaičiaus. Moterų ir vyrų santykis išliko stabilus ir sudarė 2 : 1.

2023 metais buvo paskelbti konkursai 293 pareigybėms eiti: 206 dėstytojų pareigybėms, 73 mokslo darbuotojų pareigybėms ir 14 akademinų padalinių vadovo pareigybei. Įvykdyta 91 eilinė atestacija darbuotojams: 74 dėstytojų ir 17 mokslo darbuotojų (18 priedas). Svarbu pabrėžti, kad 2023 m. kvalifikaciniai ir atestaciniai reikalavimai buvo atnaujinti dėstytojams ir mokslo darbuotojams, tęsiamas veterinarijos gydytojų kategorijų suteikimas bei atitikties kategorijai vertinimas, siekiant užtikrinti aiškias karjeros sąlygas, kurios būtų glaudžiai susijusios su atnaujinta darbo užmokesčio ir motyvacinė sistema. Bendras darbuotojų darbo užmokestis 2018–2023 m. padidėjo ~50 proc., didžiausias darbo užmokesčio augimas buvo mokslo darbuotojų pareigybių grupėje (~73 proc.), teigiamą dinamiką išlieka visose pareigybių grupėse. 2023 m. įvykdyta darbo užmokesčio tvarkos, kvalifikacijos ir atestacijos reikalavimų tvarkos peržiūra ir įvairiapusiškesnio motyvacinio paketo parengimas, siekiant Universitetui išlikti konkurencingu darbdaviu, gebančiu pritraukti ir išlaikyti aukščiausios kompetencijos darbuotojus.

2023 metais Universiteto senato Mokslininkų ir dėstytojų atestacijos komisija įvertino LSMU dėstytojų mokslinį ir pedagoginį darbą, Senatas 19 dėstytojų suteikė LSMU profesoriaus pedagoginį vardą, o 20 dėstytojų – LSMU docento pedagoginį vardą (19 priedas).

2023 m. 9 LSMU darbuotojai buvo LMA tikrieji nariai ir 4 darbuotojai – Jaunosios LMA nariai. Vienas buvęs LSMU darbuotojas 2022 m. taip pat buvo ir LMA narys emeritas (20 priedas).

2023 metais pradėta rengti nauja darbuotojo veiklos vertinimo ir metinių pokalbių vykdymo tvarka, kuri pakeis anksčiau Universitete taikytą vertinimą pagal 360 metodiką.

2023 m. visiems Universiteto darbuotojams buvo sudarytos sąlygos kelti kvalifikaciją įvairiuose vidiniuose bei išoriniuose renginiuose: bendrąsias ir specialiąsias kompetencijas tobulino 986 darbuotojai (t. y. 12,7 proc. daugiau nei 2022 m.), iš jų – 545 akademiniai ir 441 neakademinis darbuotojas. 2023 m. 133 akademinų ir administracinių padalinių darbuotojai išvyko į užsienį pagal Erasmus ir personalo judumo mokymosi tikslais.

2023 m. Universitetas skyrė didelį dėmesį struktūrinių padalinių vadovų grandžiai stiprinti ir jų kompetencijoms tobulinti – 67 asm. tobulino bendrąsias kompetencijas Universiteto surengtoje konferencijoje vadovams „Komandinio darbo iššūkiai ir privalumai.“ Kiekvieną mėnesį visiems Universiteto darbuotojams taip pat buvo vykdomi vidiniai mokymai „Info dienos“, kurie skiriami Universiteto veiklai reikalingoms kompetencijoms stiprinti ir žinioms įgyti.

2023 metais suformuotos kelios naujos darbuotojų motyvacinės priemonės: sveikos gyvensenos ugdytojo konsultacijos ir galimybė atsivesti gyvūną į darbo vietą, taip pat taikomos ankstesnės motyvacinės priemonės: sielovados ir psichologo paslaugos, sporto paslaugos, sporto infrastruktūros nuoma.

2023 m. Universitete atlikti svarbūs struktūriniai pokyčiai siekiant optimizuoti padalinių struktūrą ir gerinti jų veiklą, vykdyti naujas funkcijas ir įgyvendinti strateginius Universiteto tikslus. Veiklą pradėjo Laukinių gyvūnų globos centras, įsteigta sveikos gyvensenos ugdytojo pareigybė, Medicinos akademijos Medicinos fakulteto Bendrosios chirurgijos klinika prijungta prie Medicinos akademijos Medicinos fakulteto Chirurgijos klinikos, panaikintas Veterinarijos akademijos Gyvulinin-

kystės instituto Eksperimentinės plėtos ir bandymų skyrius, jo darbuotojai perkelti dirbti į VŠĮ LSMU Baisogalos gyvulininkystės centrą.

Finansiniai ištekliai. 2023 m. Universitetas toliau siekė finansinio tvarumo diversifikuodamas pajamas. Valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai sudarė apie 47,8 proc. visų gautų pajamų. 2023 m. iš kitų nei valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai šaltinių gautų lėšų dalis, palyginti su 2022 m., mažėjo (nuo 58,8 proc. – 2022 m. iki 52,2 proc. – 2023 m.). Tai lėmė tiesioginių valstybės biudžeto asignavimų didėjimas bei sumažėjusios pajamos iš projektų ir kitų tikslinės paskirties lėšų. 2023 m., palyginti su 2022 m., pajamų pokytis sudarė:

- Valstybės biudžeto tiesioginiai asignavimai + 17,8 proc.
- Pajamos už teikiamas paslaugas + 4,1 proc.
- Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos – 33,4 proc.

Pagrindinių Universiteto veiklų (studijų, mokslo, žmonių ir gyvūnų sveikatos priežiūros ir kt. veiklų) pajamos išliko didėjančios, išskyrus mokslo veiklos lėšas (tai lėmė pajamų iš mokslo projektų mažėjimas). Bendros pagrindinių Universiteto veiklų lėšos 2023 metais sudarė 90 633 tūkst. Eur, t. y. buvo 2,4 proc. didesnės, palyginti su 2022 m. Didžiausią įtaką pajamų iš pagrindinių Universiteto veiklų didėjimui sudarė pajamų iš studijų veiklų didėjimas (studijų veiklų pajamos didėjo 14,6 proc., palyginti su 2022 m.).

Pajamos iš nepagrindinių Universiteto veiklų (Vaistinės, Knygyno, neformaliojo ugdymo ir kt. veiklų) mažėjo. 2023 m. jos sudarė 4 464 tūkst. Eur, t. y. buvo 12,6 proc. mažesnės, palyginti su 2022 m. Didžiausią įtaką šiam mažėjimui turėjo Gyvulininkystės instituto Eksperimentinės plėtos ir bandymų skyriaus veiklos pabaiga (veiklą vykdant VŠĮ LSMU Baisogalos gyvulininkystės centrui).

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto pajamų struktūra ir dinamika pateikiama 21 priede.

Vienam studentui tenkančios Universiteto lėšos toliau šiek tiek didėjo. 2023 m. šis rodiklis siekė 12 176 Eur ir tai yra 47,3 Eur daugiau negu 2022 m.

2023 m. didžiausią Universiteto išlaidų dalį sudarė išlaidos iš valstybės biudžeto tiesioginių asignavimų – 45,9 proc. (t. y. 45 425 tūkst. Eur). Išlaidos iš pajamų už teikiamas paslaugas sudarė 32,4 proc. (t. y. 32 131 tūkst. Eur), iš projektų ir kitų tikslinės paskirties lėšų – 21,7 proc. (t. y. 21 496 tūkst. Eur) visų Universiteto išlaidų.

Analizuojant išlaidas pagal ekonominės klasifikacijos straipsnius, didžiausią dalį visų išlaidų sudarė darbo užmokesčio ir socialinio draudimo išlaidos – 61,2 proc. (t. y. 60 606 tūkst. Eur). Prekių, paslaugų ir kt. išlaidos sudarė 18,3 proc. (18 151 tūkst. Eur), išlaidos materialiajam ir nematerialiajam turtui (ilgalaikiam turtui) įsigyti – 15,8 proc. (15 603 tūkst. Eur), stipendijos – 4,4 proc. (4 358 tūkst. Eur), socialinės išmokos – 0,3 proc. (334 tūkst. Eur).

Palyginti su praėjusiais metais, Universiteto išlaidos padidėjo 15,7 proc. Išlaidos didėjo iš visų trijų pagrindinių Universiteto finansavimo šaltinių:

- Išlaidos iš valstybės biudžeto tiesioginių asignavimų padidėjo 17,8 proc.
- Išlaidos iš pajamų už teikiamas paslaugas padidėjo 1,8 proc.
- Išlaidos iš projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšų padidėjo 39,2 proc.

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto išlaidų struktūra ir dinamika pateikiama 22 priede.

Atsižvelgiant į nuolatinį Universiteto pajamų didėjimą, subalansuotą pajamų ir išlaidų struktūrą, pajamų ir išlaidų santykio pokyčius galima teigti, kad Universitete yra užtikrinamas finansinis tvarumas ir vyksta nuolatinė plėtra.

Infrastruktūriniai ištekliai. 2023 metais Universitetas baigė vykdyti šiuos reikšmingus infrastruktūros kūrimo ir/ar atnaujinimo projektus: Slaugos fakulteto studijų ir mokslo bazės, Laukinių gyvūnų globos centro, Dainavos g. Kaune bendrabučio, 9 saulės elektrinių ant pastatų stogų, kultūros paveldo statusą turinčių pastatų ir teritorijos tvarkybos Centrinų rūmų (A. Mickevičiaus g. 7 ir A. Mickevičiaus g. 9, Kaunas), Baisogalos dvaro sodybos rūmų Žebenkos g. 12 Baisogala ir kitų). 2023 metais Universitetas vykdo arba partnerio statusu tęsė reikšmingos Universiteto veikloms infrastruktūros plėtrą: kultūros paveldo statusą turinčių pastatų ir teritorijos tvarkybos darbų – Veterinarijos akademijos (Tilžės g. 18) teritorijos rangos darbus, sporto bazių, V. Kudirkos g. bendrabučio remonto darbus, Sajungos a. 5A, Lampėdžių g. 15 ir 17 bendrabučių techninio projekto parengimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų pirkimą, Eksperimentinių gyvūnų ir ikiklinikinių mokslinių

tyrimų bei Medicinos fakulteto studijų ir mokslo bazės infrastruktūros kūrimą ir daugelį kitų. Siekiama visus infrastruktūrinius projektus įgyvendinti iki Universiteto strateginių plėtros gairių įgyvendinimo plane numatytų terminų. Didelis dėmesys skiriamas gamtinių, energijos ir kitų išteklių tausoju ir galimos taršos mažinimo sprendimų įdiegimui į infrastruktūros objektus, siekiant Universiteto tvarumo užtikrinimo ir atsakomybės aplinkai.

Informacinės technologijos. 2023 metais Universitete tęsiama skaitmeninė transformacija plečiant informacines sistemas ir jų galimybes, skaitmenizuojant veiklos procesus.

Vienas iš pagrindinių būdų, kuriais siekta skaitmeninės transformacijos – informacinių sistemų plėtra diegiant naujas funkcijas ir skaitmenizuojant Universiteto veiklos procesus: sukurtas ir įdiegtas rezidentūros elektroninis dienynas. Procesų ir dokumentų valdymo sistemoje buvo skaitmenizuota 57 vidaus dokumentų pateikimo ir tvirtinimo procesų, toliau tobulinamas savitarnos portalas. Studijų ir dokumentų valdymo sistemose toliau plečiamos skaitmeninių dokumentų valdymo galimybės, tobulinami el. parašo sprendimai. 2023 metais buvo tęsiami strategiškai svarbių sistemų, pvz., Žmogiškųjų išteklių valdymo ir Gyvūnų informacinės sistemos kūrimo ir diegimo darbai.

2022 metais, įdiegus skaitmeninius įrankius, standartizuotos kompiuterinė darbo vieta (KDV) ir modernizuoti kompiuterinių darbo vietų priežiūros procesai. Tai leido efektyviai įvertinti apie 4000 KDV būklę bei nuotoliniu būdu atnaujinti ir įdiegti reikalingą programinę įrangą. 2022 metų pabaigoje Universitete buvo 37,5 proc. (apie 1500) KDV, atitinkančių naują standartą, tęsiant KTC naujinimo veiklą 2023 m. šis rodiklis pagerintas beveik 10 proc. – iki 47,3 proc.

Dėl didelės kibernetinių atakų grėsmės, siekiant apsaugoti jautrius duomenis ir sistemas, nuolat modernizuojami kibernetinės saugos bei atsarginių kopijų sprendimai ir procesai. 2023 m. atlikta atsparumo kibernetinėms atakoms patikra pasitelkiant išorinius ekspertus. Vadovaujantis išvadamis šalinamos saugumo spragos.

2023 m. baigoje patvirtina IT plėtros strategija 2024–2026 metams, kurioje dėmesys koncentruojamas į informacinių sistemų vystymą, veiklos tęstinumą, duomenų apsaugą ir bendrą kibernetinį saugumą.

5.1 lentelė

**Strateginės plėtros krypties „Tvarus universitetas“
strateginio tikslo įgyvendinimo pažangos vertinimo rodikliai**

Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Įvykdyta 2023 m.
4-1. Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas	Vertinama nuo 2022 m.	Didėjantis	56,7 proc.	58 proc. (95 proc. PI 54,6–61,4)	Taip
4-2. Iš kitų nei valstybės biudžeto tiesioginių asignavimų šaltinių gautų lėšų dalies augimas	2021 m. – 61 proc.	Nuosaukiai didėjanti gautų lėšų apimtis (proc.) siekiant išlaikyti metinį svyravimą intervale –2 proc. – +5 proc.	58,8 proc. (–2,2 proc. punkto)	52,1 proc. (–6,7 proc. punkto)	Ne

**Strateginės plėtros krypties „Tvarus universitetas“
uždavinių ir priemonių įgyvendinimo pažangos vertinimo rodikliai**

Priemonė	Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Įvykdyta 2023 m.
4.1. Uždavinys: Sukurti darbuotojų kompetencijų ugdymo sistemą, sudarančią sąlygas įgyti ir efektyviai pritaikyti veikloje reikalingas žinias ir gebėjimus						
4.1.1. Darbuotojų kompetencijų ugdymo modelio sukūrimas ir taikymas, atsižvelgiant į padalinių veiklos planus	4.1.1-1. Sukurtas ir taikomas modelis	Ne	Taip	–	Taip	Taip
4.1.2. Darbuotojų bendrųjų ir specialiųjų kompetencijų ugdymas, atsižvelgiant į padalinių veiklos planus	4.1.2-1. Darbuotojų, ugdžiusių bendrąsias kompetencijas, santykis (proc.) su visais darbuotojais	n. d.	Ne mažiau 10 proc. darbuotojų	n. d.	10,52 proc.	Taip
	Iš jų: 4.1.2-2. Darbuotojai, užimantys vadovaujančias pareigas	n. d.	Ne mažiau 80 proc. vadovaujančių darbuotojų	n. d.	50,41 proc.	Vykdoma
	4.1.2-3. Darbuotojų, ugdžiusių specialiąsias kompetencijas santykis (proc.) su visais darbuotojais	n. d.	Ne mažiau 30 proc. darbuotojų	n. d.	25,12 proc.	Vykdoma
	Iš jų: 4.1.2-4. Darbuotojai, ugde specialiąsias kompetencijas užsienyje	n. d.	Ne mažiau 10 proc.	n. d.	13,66 proc.	Taip
4.1.3. Darbuotojams tikslingai naudoti įgytas bendrąsias ir specialiąsias kompetencijas veikloje sąlygų sudarymas	4.1.3-1. Sukurtas informacinių technologijų įrankis (Sukurtas vienas langelis „SIŪLYK“)	Ne	Taip	Taip	Taip	Taip
	4.1.3-2. Darbuotojų, teikiančių iniciatyvas dėl veiklos ir/ar procesų tobulinimo universitete skaičius	n. d.	Skaičiaus didėjimas + 3 proc. kasmet	19 darbuotojų	11 darbuotojų	Ne
	4.1.3-3. Iniciatyvų dėl veiklos ir/ar procesų tobulinimo universitete skaičius	n. d.	Iniciatyvų skaičiaus didėjimas +3 proc. kasmet	21 iniciatyva	18 iniciatyvų	Ne
4.2. Uždavinys: Atnaujinti darbo užmokesčio, kvalifikacinių ir atestacijos reikalavimų tvarkas, motyvacinę sistemą, siekiant išlaikyti esamus ir pritraukti naujus aukščiausios kompetencijos darbuotojus						
4.2.1. Darbo užmokesčio sistemos atnaujinimas ir taikymas (etapais)	4.2.1-1. Atnaujinta ir pradėta taikyti (etapais) darbo užmokesčio sistema	Ne	Taip	n. d.	Taip	Taip
4.2.2. Kvalifikacinių ir atestacijos reikalavimų dėstytojams ir mokslo darbuotojams atnaujinimas ir taikymas	4.2.2-1. Atnaujinti ir pradėti taikyti kvalifikaciniai ir atestacijos reikalavimai dėstytojams ir mokslo darbuotojams	Ne	Taip (2023 m.)	Taip	Taip	Taip
4.2.3. Motyvacinių priemonių paketų darbuotojams parengimas	4.2.3-1. Motyvacinių priemonių paketų parengimas	n. d.	Ne mažiau 2 kaip priemonių paketai kasmet	4 vnt.	2 vnt.	Taip
	4.2.3-2. Darbuotojų, pasinaudojusių parengtomis motyvacinėmis priemonėmis, skaičiaus augimas	n. d.	Darbuotojų skaičius didėjimas +3 proc. kasmet	n. d.	1425 darbuotojai	Vykdoma
4.3. Uždavinys: Telkti universiteto bendruomenę, stiprinant tarpusavio ryšius tarp bendruomenės narių						
–	4.3-1. Bendruomenės pasitenkinimas Universiteto bendruomenės telkimo iniciatyvomis	n. d.	Didėjantis	46,1 proc.	50,5 proc. (95 proc. PI 47,9–53,2)	Taip

5.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Įvykdyta 2023 m.
4.3.1. Įvairių būrelių veiklos ir renginių skatinimas, ir sąlygų jiems sudarymas	4.3.1-1. Bendruomenės narių, dalyvaujančių įvairiuose būreliuose, draugijose, klubuose, skaičius	2017–2020 m. vidutiniškai 763 asm. kasmet	Didėjantis skaičius + 5 proc. kasmet	1798 asm. (+136 proc.)	2282 asm. (+27 proc.) ⁴²	Taip
	Iš jų (4.3.1-1): 4.3.1-2. Užsieniečių, dalyvaujančių įvairiuose būreliuose, draugijose, klubuose, santykis (proc.) su kitais bendruomenės nariais	n. d.	Kasmet +3 proc. didėjanti užsieniečių skaičiaus procentinė dalis	3,1 proc.	9,5 proc.	Taip
	4.3.1-3. Organizuotų ir įvykdytų renginių skaičius	2017–2020 m. – vidutiniškai 245 renginiai kasmet	Stabilus organizuotų ir vykdytų renginių skaičius universiteto bendruomenės nariams (vidutiniškai 245 renginiai kasmet)	306 renginiai	354 renginiai ⁴³	Taip
	Iš jų (4.3.1-3): 4.3.1-4. Renginiai, skirti tarptautinei (mišriai) tikslinei grupei	n. d.	Didėjantis renginių skaičius	21 renginys	24 renginiai	Taip
	Iš jų (4.3.1-3): 4.3.1-5. Renginiai, skirti inovacijų, verslumo, kūrybiškumo ir susijusių gebėjimų skatinimui	n. d.	Ne mažiau kaip 3 renginiai kasmet	7 renginiai	17 renginių	Taip
	Iš jų (4.3.1-3): 4.3.1-6. Renginiai, skirti darnaus vystymosi, lygių galimybių, socialinės atsakomybės, psichologinio atsparumo ugdymui	n. d.	Ne mažiau kaip 2 renginiai kasmet	9 renginiai	11 renginių	Taip
	Iš jų (4.3.1-3): 4.3.1-7. Studentų atstovybės renginiai, integruojant visas studentų organizacijas, lietuvių ir užsienio studentus	2017–2020 m. – vidutiniškai 10 renginių kasmet	Ne mažiau kaip 10 renginių kasmet	9 renginiai	18 renginių ⁴⁴	Taip
4.3.2. Universiteto ir alumnų ryšių ir bendros veiklos skatinimas, siekiant Universiteto strateginių tikslų įgyvendinimo	4.3.2-1. Absolventų, dalyvaujančių Alumni veikloje, skaičius	n. d.	Kasmet ne mažiau kaip +5 proc. didėjantis alumnų skaičius	44 į Alumni asociaciją įstoję absolventai	79 į Alumni asociaciją įstoję absolventai (+93 proc.)	Taip
	Iš jų (4.3.2-1): 4.3.2-2. Absolventų iš užsienio, dalyvaujančių Alumni veikloje, skaičius	n. d.	Kasmet ne mažiau kaip +5 proc. didėjantis alumnų skaičius	5 į Alumni asociaciją įstoję absolventai	11 į Alumni asociaciją įstoję absolventai (+80 proc.)	Taip
4.4. Uždavinys: Inicijuoti universiteto strateginių partnerysčių sudarymą ir jų plėtojimą						
4.4.1. Universiteto strateginių tarptautinių ir nacionalinių partnerių (institucijų) tinklo sukūrimas	4.4.1-1. Sukurtas strateginių partnerių (institucijų) tinklas	2017–2019 m. – 9 strateginės partnerystės (vertinamos naujos pasirašytos jungtinės veiklos sutartys)	1 vnt. (2026 m.)	0 vnt.	0 vnt.	Ne
	Iš jų (4.4.1-1): 4.4.1-2. Europos universiteto aljansas	2021 m. – 0 vnt.	Ne mažiau 1 vnt.	0 vnt.	0 vnt.	Ne
	Iš jų (4.4.1-1): 4.4.1-3. Europos, Šiaurės Amerikos valstybių institucijos	n. d.	Ne mažiau 2 partnerystės	2 vnt.	1 vnt.	Taip

⁴² 23 priedas.⁴³ 24 priedas.⁴⁴ 25 priedas.

5.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Ivykdyta 2023 m.
4.4.1. Universiteto strateginių tarptautinių ir nacionalinių partnerių (institucijų) tinklo sukūrimas	Iš jų (4.4.1-1): 4.4.1-4. Azijos, Vidurio ir Artimųjų Rytų valstybių institucijos	n. d.	Ne mažiau partnerystės	0 vnt.	3 vnt. (jung. veiklos sut.)	Taip
	Iš jų (4.4.1-1): 4.4.1-5. Lietuvos institucijos	n. d.	Ne mažiau 3 partnerystės	2 vnt.	0 vnt.	Ne
4.5. Uždavinys: Prisidėti prie darnios švietimo ir kultūros sistemos plėtros						
–	4.5-1. Bendras muziejų, Emanuelio Levino centro lankytojų skaičius	2021 m. – 4 602 asm.	2026 m. – 4 855 asm. (+2 proc. kasmet)	10 767 asm. (+234 proc.)	13 787 (+128 proc.)	Taip
4.5.1. Bendradarbiavimas su LSMU ligoninės Kauno klinikų lopšeliu-darželiu „Lašeliai“, LSMU gimnazija ir jos filialu pradinė mokykla, siekiant didinti ikimokyklinio, pradinio ir bendrojo ugdymo kokybę	4.5.1-1. Bendrų renginių skaičius (su LSMU ligoninės Kauno klinikų lopšeliu-darželiu „Lašeliai“, LSMU gimnazija ir jos filialu pradinė mokykla)	n. d.	Ne mažiau kaip 2 renginiai kasmet	12 renginių	8 renginiai ⁴⁵	Taip
4.5.2. Universiteto muziejų ir Emanuelio Levino centro veiklos skatinimas taip prisidedant prie istorinės atminties sklaidos visuomenėje	4.5.2-1. Lankytojų skaičius Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejuje	2021 m. – 3 232 asm.	+2 proc. kasmet	7 036 asm. (+118 proc.)	7627 asm. (+8 proc.)	Taip
	4.5.2-2. Lankytojų skaičius Medicinos fakulteto Anatomijos instituto Anatomijos muziejuje	2021 m. – 1 070 asm.	+2 proc. kasmet	2 174 asm. (+103 proc.)	2968 asm. (+37 proc.)	Taip
	4.5.2-3. Lankytojų skaičius Veterinarinės akademijos muziejuje	2021 m. – 300 asm.	+2 proc. kasmet	657 asm. (+119 proc.)	510 asm. (–22 proc.)	Ne
	4.5.2-4. Lankytojų skaičius E. Levino centre	n.d.	+2 proc. kasmet	900 asm.	2682 asm. (+198 proc.)	Taip
4.5.3. Kultūros sklaidos visuomenėje siekimas, vykdamas Komunikacijos tarnybos Renginių ir kultūros skyriaus organizuotų renginių skaičius	4.5.3-1. Komunikacijos tarnybos Renginių ir kultūros skyriaus organizuotų renginių skaičius	2017–2020 m. – vidutiniškai 10 renginių.	Ne mažiau kaip 10 renginių kasmet	13 renginių	12 renginių ⁴⁶	Taip
	4.5.3-2. Renginių, kuriuose pritaikyti kūrybiški ir inovatyvūs organizavimo sprendimai, santykis (proc.) nuo visų renginių.	n. d.	Ne mažiau kaip 20 proc. nuo visų renginių	38 proc.	43 proc.	Taip
4.6. Uždavinys: Tęsti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančios fizinės infrastruktūros kūrimą, pritaikant aplinkai draugiškus sprendimus						
–	4.6-1. Studijoms ir mokslui pritaikytų patalpų plotas, tenkantis vienam studentui, kv. m.	2021 m. – 11,1 kv. m.	2026 m. – 11,32 kv. m. (+2 proc. iki 2026)	11,26 kv. m.	11,11 kv. m.	Vykdoma
	4.6-2. Darbuotojų pasitenkinimas fizine infrastruktūra (teigiamai vertinantys)	Vertinama nuo 2022 m.	Didėjantis	66,8 proc.	68,2 proc. (95 proc. PI 65,0–71,4)	Taip
	4.6-3. Studentų pasitenkinimas fizine infrastruktūra (teigiamai vertinantys)	Vertinama nuo 2022 m.	Didėjantis	71,8 proc.	70,4 proc. (95 proc. PI 68,5–72,3)	Ne
4.6.1. Strateginės plėtros projektų įgyvendinimas	4.6.1-1. Įgyvendinti projektai (pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	–	Vykdoma
4.6.1.1. Medicinos akademijos Slaugos fakulteto studijų ir mokslo bazės sukūrimas	4.6.1-1. Įgyvendinti projektai: Medicinos akademijos Slaugos fakulteto studijų ir mokslo bazės sukūrimas	Ne	Taip (2023 m.)	Ne	Taip	Taip
4.6.1.2. Veterinarinės medicinos studijų programai reikalingos infrastruktūros sukūrimas	4.6.1-1. Įgyvendinti projektai (pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Ne	Vykdoma

⁴⁵ 26 priedas.⁴⁶ 27 priedas.

5.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Ivykdyta 2023 m.
4.6.1.3. Eksperimentinių gyvūnų ir ikiklinikinių mokslinių tyrimų infrastruktūros sukūrimas	4.6.1-1. Igyvendinti projektai (pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Ne	Vykdoma
4.6.1.4. Pažangiųjų imuninio atsako mokslinių tyrimų centro infrastruktūros sukūrimas	4.6.1-1. Igyvendinti projektai (pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Ne	Vykdoma
4.6.1.5. Neuromokslų psichofiziologinių tyrimų centro infrastruktūros sukūrimas	4.6.1-1. Igyvendinti projektai (pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Ne	Vykdoma
4.6.2. Kitų svarbių projektų įgyvendinimas	4.6.2-1. Igyvendinti projektai (pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Ne	Vykdoma
4.6.2.1. Laukinių gyvūnų globos centro sukūrimas	4.6.2-1. Igyvendinti projektai (pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Taip	Taip
4.6.2.2. Universiteto bendrabučių atnaujinimas	4.6.2-1. Igyvendinti projektai (pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Taip	Taip
4.6.2.3. Sporto bazių plėtra	4.6.2-1. Igyvendinti projektai (pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Ne	Vykdoma
4.6.2.4. Kultūros paveldo statusą turinčių pastatų ir teritorijos tvarkyba (Centriniai rūmai, Baisogalos dvaras, Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejus, Veterinarijos akademijos teritorija, kiti)	4.6.2-1. Igyvendinti projektai: Kultūros paveldo statusą turinčių pastatų ir teritorijos tvarkyba (Centriniai rūmai, Baisogalos dvaras, Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejus, Veterinarijos akademijos teritorija, kiti)	Ne	Taip	Taip	Taip ⁴⁷	Taip (iš dalies) / vykdoma
4.6.3. Efektyvių infrastruktūros valdymo ir naudojimo sprendimų, atitinkančių bendruomenės poreikius, taikymas	4.6.3-1. Infrastruktūros disponavimo ir tolesnės plėtros paketo suformavimas	Ne	Taip	Taip (1 vnt.)	Taip (85 vnt.)	Taip / vykdoma
4.7. Uždavinys: Pasirengti, ir, užtikrinus finansavimą, pradėti įgyvendinti perspektyvinius strateginės plėtros, svarbius ir kitus įprastinius projektus, pritaikant aplinkai draugiškus sprendimus						
–	4.7-1. Parengtumo lygmenį pagrindžiančių dokumentų skaičius	2021 m. – 1 vnt.	2026 m. – ne mažiau kaip 2 vnt. projektams iš 4.7.1–4.7.6 priemonių	1 vnt.	1 vnt.	Vykdoma
4.7.1. Medicinos fakulteto studijų ir mokslo bazės infrastruktūros sukūrimas	4.7.1-1. Pasirengimas projektų įgyvendinimui (konkrečiai pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Ne	Vykdoma
4.7.2. Mokslo paskirties pastato mokomojo laboratorinio korpuso plėtra	4.7.1-1. Pasirengimas projektų įgyvendinimui (konkrečiai pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Ne	Vykdoma
4.7.3. Veterinarijos akademijos praktinio mokymo ir eksperimentinių bazių infrastruktūros plėtra	4.7.1-1. Pasirengimas projektų įgyvendinimui: Veterinarijos akademijos praktinio mokymo ir eksperimentinių bazių infrastruktūros plėtra	Ne	Taip (2023 m.)	Taip	Ne	Vykdoma

⁴⁷ Vykdyti ir užbaigti II etapo Centrinį rūmų fasadų atnaujinimo rangos darbai ir kitų susijusių inžinerinių paslaugų atlikimas.

Įvykdyti Baisogalos dvaro fasado rangos darbai ir kitų susijusių inžinerinių paslaugų atlikimas.

Vykdytas rangos darbų pirkimo konkursas dėl Veterinarijos akademijos teritorijos gerbūvio sutvarkymo. Įsigytos kitos susijusios inžinerinės paslaugos.

Parengtas VA centrinių rūmų pastato, Tilžės g. 18, Kaunas, pirmo aukšto fojė grindų remonto tvarkybos projektas ir gautas KPD leidimas vykdyti tvarkybos darbus.

5.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Ivykdyta 2023 m.
4.7.4. Trakų g. (Kaunas) pastato pritaikymas bendruomenės poreikiams	4.7.1-1. Pasirengimas projektų įgyvendinimui (konkrečiai pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Ne	Ne
4.7.5. M. Jankaus g. (Kaunas) salės atnaujinimas ir pritaikymas bendruomenės poreikiams	4.7.1-1. Pasirengimas projektų įgyvendinimui (konkrečiai pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Ne	Vykdoma
4.7.6. Darbuotojų poilsio sąlygų gerinimas	4.7.1-1. Pasirengimas projektų įgyvendinimui (konkrečiai pagal nurodomą infrastruktūros objektą)	Ne	Taip	Ne	Ne	Vykdoma
4.8. Uždavinys: Toliau kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią studijoms, mokslui ir praktikai reikalingą IT infrastruktūrą						
–	4.8-1. Kritinių IT sutrikimų skaičius per metus	2017–2020 m. – vidutiniškai 4,5 sutrikimo	Ne daugiau kaip 2 sutrikimai kasmet	9 sutrikimai	2 sutrikimai	Taip
	4.8-2. Darbuotojų patenkinimas IT infrastruktūra (teigiamai vertinantys)	Vertinama nuo 2022 m.	Didėjantis	74,0 proc.	76,0 proc. (95 proc. PI 72,9–78,8)	Taip
	4.8-3. Studentų patenkinimas IT infrastruktūra (teigiamai vertinantys)	Vertinama kasmet nuo 2022 m.	Didėjantis	77,25 proc.	76,4 proc. (95 proc. PI 74,5–78,4)	Ne
4.8.1. IT plėtros strategijos atnaujinimas	4.8.1-1. Parengta IT plėtros strategija	Ne	Taip (2023 m.)	Ne	Taip	Taip
4.8.2. Universiteto kibernetinės erdvės saugumo ir nuolatinės saugumo kontrolės užtikrinimas	4.8.2-1. Kibernetinio saugumo audito atlikimas	Ne	Taip (2023 m.)	Ne	Taip	Taip
	4.8.2-2. Kibernetinės saugos strategiją nustatančių dokumentų parengimas ir nuolatinis atnaujinimas – 1 kompl.	–	1 kompl. (2023 m.)	Ne	Ne	Ne
	4.8.2-3. Įdiegtų saugumo priemonių skaičius	–	Ne mažiau kaip 1 vnt. (2023 m.)	1 vnt.	1 vnt.	Taip
4.8.3. Darnios informacinių technologijų programinės ir fizinės plėtros užtikrinimas	4.8.3-1. Pagrindinių universiteto naudojamų informacinių sistemų (FVAIS, HRM, PDVS, ECOCOST, LSMUSIS ir kt.) funkcionalumų diegimas ir nuolatinis tobulinimas	n. d.	Didėjantis	56 proc. nuo suplanuotų funkcionalumų	75 proc. nuo suplanuotų funkcionalumų	Taip
	4.8.3-2. Kompiuterizuotų darbo vietų, kuriose IT įranga atitinka išskeltus techninius rodiklius santykis (proc.) su visomis kompiuterizuotomis darbo vietomis	n. d.	Ne mažiau kaip 50 proc.	37,5 proc.	47,3 proc.	Ne
	4.8.3-3. Programinės įrangos diegimas ir/ar atnaujinimas darbo vietose	n. d.	Įdiegta ar atnaujinta programinės įrangos diegimas	100 proc.	100 proc.	Taip
	4.8.3-4. Darbuotojų ir studentų pažymėjimų skaitmenizavimas ir automatizuotos įeigos diegimas	n. d.	Skaitmenizuoti pažymėjimai ir automatizuota įeiga	28,3 proc.	28,30 proc.	Vykdoma
	4.8.3-5. Universiteto veiklos skaitmenizavimo tęsimas	n. d.	Ne mažiau kaip 1 procesas kasmet	15 procesų	57 procesai ⁴⁸	Taip
	4.8.3-6. Gyvūnų informacinės sistemos įdiegimas	Ne	Taip (2023 m.)	Ne	Ne	Ne

⁴⁸ 28 priedas.

5.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Ivykdyta 2023 m.
4.9. Uždavinys: Užtikrinti ekonominį (finansinį) universiteto tvarumą						
–	4.9-1. Stabili rezervo fondo veikla tolesnei plėtrai	2017–2020 m. – vidutiniškai 2,24 proc. kasmet	Ne mažiau kaip 2,5 proc. nuo visų PTP lėšų kasmet	3,5 proc.	3,5 proc.	Taip
4.9.1. Lėšų pritraukimo ir investavimo modelio atnaujinimas ir įdiegimas	4.9.1-1. Parengtas ir patvirtintas finansų valdymo modelio tvarkos aprašas	Ne	Taip	Ne	Ne	Ne
	4.9.1-2. Atnaujinti universiteto lėšų ir turto valdymo, naudojimo ir disponavimo tvarką	Ne	Taip	Taip	Taip	Taip
	4.9.1-3. Kuriamas ir/ar dalyvaujama kuriant investicijų fondą	Ne	Taip (2023 m.)	Ne	Taip	Taip
4.9.2. Pajamų diversifikavimas siekiant jų apimties didėjimo ir uždirbančių veiklų įvairovės plėtra	4.9.2-1. Pagrindinių universiteto veiklų lėšos	2021 m. – 76 351 tūkst. Eur	Ne mažiau kaip 8 proc. didėjimas kasmet	88 474 tūkst. Eur (+16 proc.)	90 418 tūkst. Eur. (+2 proc.)	Ne
	Iš jų (4.9.2-1.): 4.9.2-2. Studijų veiklos lėšos	2021 m. – 48 000 tūkst. Eur	Ne mažiau kaip 3 proc. didėjimas kasmet	53 790 tūkst. Eur (+12 proc.)	61 658 tūkst. Eur (+15 proc.)	Taip
	Iš jų (4.9.2-1.): 4.9.2-3. Mokslo veiklos lėšos	2021 m. – 16 988 tūkst. Eur	Ne mažiau kaip 10 proc. didėjimas kasmet	22 015 tūkst. Eur (+30 proc.)	16 079 tūkst. Eur (–22 proc.)	Ne
	Iš jų (4.9.2-1.): 4.9.2-4. NI Palangos klinikos asmens sveikatos priežiūros veiklos ir susijusių paslaugų pajamos	2021 m. – 1 289 tūkst. Eur	Ne mažiau kaip 8 proc. didėjimas kasmet	1 441 tūkst. Eur. (+12 proc.)	1612 tūkst. Eur. (+12 proc.)	Taip
	Iš jų (4.9.2-1.): 4.9.2-5. Gyvūnų klinikų sveikatos priežiūros veiklos ir susijusių paslaugų pajamos	2021 m. – 772 tūkst. Eur	Ne mažiau kaip 10 proc. didėjimas kasmet	919 tūkst. Eur (+19 proc.)	1 040 tūkst. Eur (+13 proc.)	Taip
	4.9.2-6. Nepagrindinių universiteto veiklų pajamos	2021 m. – 5 250 tūkst. Eur	Ne mažiau kaip 8 proc. didėjimas kasmet	5 110 tūkst. Eur (–3 proc.)	4464 tūkst. Eur. (–13 proc.)	Ne
	Iš jų (4.9.2-6.): 4.9.2-7. Ūkių veiklos pajamos	2021 m. – 2 160 tūkst. Eur	Ne mažiau kaip 20 proc. didėjimas kasmet	3406 tūkst. Eur (+58 proc.)	1837 tūkst. Eur. (–46 proc.)	Ne
	Iš jų (4.9.2-6.): 4.9.2-8. Vaisinės veiklos pajamos	2021 m. – 3 212 tūkst. Eur	Ne mažiau kaip 5 proc. didėjimas kasmet	2606 tūkst. Eur (–19 proc.)	2386 tūkst. Eur. (–8 proc.)	Ne
	Iš jų (4.9.2-6.): 4.9.2-9. Knygyno veiklos pajamos	2021 m. – 114 tūkst. Eur	Ne mažiau kaip 5 proc. didėjimas kasmet	118 tūkst. Eur (+4 proc.)	130 tūkst. Eur. (+10 proc.)	Taip
	Iš jų (4.9.2-6.): 4.9.2-10. Neformalaus ugdymo veiklos pajamos	2021 m. – 461 tūkst. Eur	Ne mažiau kaip 5 proc. didėjimas kasmet	609 tūkst. Eur (+32 proc.)	643 tūkst. Eur. (+6 proc.)	Taip
	Iš jų (4.9.2-6.): 4.9.2-11. Paramos lėšos	2021 m. – 94 tūkst. Eur	Ne mažiau kaip 5 proc. didėjimas kasmet	100 tūkst. Eur (+6 proc.)	82 tūkst. Eur. (–18 proc.)	Ne
4.10. Uždavinys: Didinti valdymo ir veiklos procesų efektyvumą						
–	4.10-1. Darbuotojų pasitenkinimas veiklos procesais (teigiamai vertinantys)	Duomenys renkami nuo 2022 m.	Didėjantis	58,5 proc.	78 proc. (95 proc. PI 74,9–81,0)	Taip
–	4.10-2. Studentų pasitenkinimas veiklos procesais (teigiamai vertinantys)	Duomenys renkami nuo 2022 m.	Didėjantis	65,9 proc.	70 proc. (95 proc. PI 68,6–71,4)	Taip
4.10.2. Valdymo ir veiklos procesų bei rizikų analizės atlikimas	4.10.2-1. Atlikta valdymo ir veiklos procesų, rizikų analizė ir identifikuoti galimi efektyviau organizuoti veiklos procesai	n. d.	Išanalizuojami ne mažiau kaip 2 procesai kasmet iki 2026 m.	12 procesų	23 procesai ⁴⁹	Taip

⁴⁹ 29 priedas.

5.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Ivykdyta 2023 m.
4.10.3. Veiklos procesų nuolatinis tobulinimas	4.10.3-1. Efektyviau organizuojamų procesų skaičius	n. d.	Atnaujinami ne mažiau kaip 2 procesai kasmet iki 2026 m.	8 procesai	16 procesų ⁵⁰	Taip
	Iš jų (4.10.3-1.): 4.10.3-2. Procesai, skirti gamtinių, energijos ir kitų išteklių tausojimui ir galimos taršos mažinimui	n. d.	Atnaujinami ne mažiau kaip 2 procesai kasmet iki 2025 m.	0 procesų	2 procesai	Taip
4.11. Uždavinys: Optimizuoti Universiteto padalinių struktūrą, siekiant įgyvendinti Universiteto strateginius tikslus						
–	4.11-1. Į Universiteto struktūrinius pakeitimus įtrauktų padalinių skaičius	Duomenys renkami nuo 2022 m.	2026 m. ne mažiau kaip 10 padalinių	10 padalinių	8 padaliniai ⁵¹	Taip
4.11.1. Padalinių pertvarkymas	4.11.1-1. Pertvarkytų padalinių, sujungiant ir/arba prijungiant, skaičius	n. d.	Ne mažiau kaip 4 padaliniai	6 padaliniai	4 padaliniai ⁵²	Taip
4.11.2. Esamų padalinių veiklos vystymas, atnaujinant ir/ar papildant vykdomas funkcijas	4.11.2-1. Pertvarkytų padalinių, atnaujinant ir/ar papildant vykdomas funkcijas, skaičius	n. d.	Ne mažiau kaip 2 padaliniai	8 padaliniai	4 padaliniai ⁵³	Taip
4.11.3. Naujų padalinių kūrimas ir/ar esamų padalinių išskyrimas iš Universiteto struktūros	4.11.3-1. Įkurtų padalinių skaičius	n. d.	Ne mažiau kaip 1 padalinys	1 padalinys	1 padalinys ⁵⁴	Taip
	4.11.3-2. Pertvarkytų padalinių skaičius	n. d.	Ne mažiau kaip 1 padalinys	2 padaliniai	1 padalinys ⁵⁵	Taip
4.12. Uždavinys: Panaudojant šiuolaikines rinkodaros ir komunikacijos priemones didinti Universiteto žinomumą ir formuoti įvaizdį Lietuvoje ir pasaulyje						
–	4.12-1. Didėjantis Universiteto žinomumas ir gerėjantis įvaizdis pagal visuomenės nuomonės tyrimą	2020 m. – 73 proc.	2026 m. – 79 proc. (+1 proc. kasmet)	75 proc.	77 proc.	Taip
4.12.1. Universiteto vidinės ir išorinės komunikacijos tobulinimas	4.12.1-1. Parengta vidinės ir išorinės komunikacijos strategija	Ne	Taip (2023 m.)	Ne	Taip	Taip
	4.12.1-2. Atnaujinta universiteto interneto svetainė	Ne	Taip	Taip	Taip	Taip
	4.12.1-3. Esamų socialinių profilių palaikymas ir naujų (esant poreikiui) kūrimas	2021 m. – 6 soc. profiliai	Esamų socialinių profilių palaikymas ir naujų (esant poreikiui) kūrimas	16 soc. profilių	31 soc. profilis	Taip
	4.12.1-4. Komunikacijos efektyvumas	2021 m. – 21 proc.	Stabilus arba didėjantis komunikacijos efektyvumas +0 proc. – +1 proc.	21 proc.	25 proc.	Taip

⁵⁰ 30 priedas.⁵¹ Tarybos sprendimai: 1. Medicinos akademijos Medicinos fakulteto Bendrosios chirurgijos klinika panaikinta; 2. Medicinos akademijos Medicinos fakulteto Chirurgijos klinikos veikla pertvarkyta perimant Bendrosios chirurgijos klinikos veiklas; 3. Panaikintas Veterinarijos akademijos Gyvulininkystės instituto Eksperimentinės plėtos ir bandymų skyrius. 4. Pradėjo veiklą Laukinių gyvūnų globos centras. Padalinių nuostatai atnaujinti arba patvirtinti nauji Senato nutarimai: 5. Laukinių gyvūnų globos centro; 6. Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnybos; 7. Dokumentų valdymo tarnybos; 8. Slaugos fakulteto.⁵² 1. Medicinos akademijos Medicinos fakulteto Bendrosios chirurgijos klinika (panaikinta). 2. Jos veikla integruota į Medicinos akademijos Medicinos fakulteto Chirurgijos kliniką. 3. Panaikintas Veterinarijos akademijos Gyvulininkystės instituto Eksperimentinės plėtos ir bandymų skyrius. 4. Pradėjo veiklą Laukinių gyvūnų globos centras.⁵³ Padalinių nuostatai atnaujinti arba patvirtinti nauji Senato nutarimai: 1. Laukinių gyvūnų globos centro, 2. Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnybos, 3. Dokumentų valdymo tarnybos; 4. Slaugos fakulteto.⁵⁴ Pradėjo veiklą Laukinių gyvūnų globos centras.⁵⁵ Medicinos akademijos Medicinos fakulteto Chirurgijos klinika.

5.2 lentelės tęsinys

Priemonė	Igyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siektinas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Ivykdyta 2023 m.
4.12.2. Vykdomų studijų programų, mokslinių tyrimų, sukurtų intelektualės nuosavybės ir kitų Universiteto veiklų rezultatų populiarinimas	4.12.2-1. Straipsnių apie pagrindines ir nepagrindines Universiteto veiklas skaičius	2017–2020 m. – vidutiniškai 50 straipsnių kasmet	~50 straipsnių kasmet	51 straipsnis ir TV reportažas	58 straipsnis ir TV reportažas ⁵⁶	Taip
	4.12.2-2. Universiteto pagrindinių ir nepagrindinių veiklų paminėjimų žiniasklaidoje skaičius	2017–2020 m. – vidutiniškai 1073 paminėjimai kasmet	+5 proc. paminėjimų skaičiaus didėjimas kasmet	2511 paminėjimų (+134 proc.)	2837 paminėjimų (+13 proc.)	Taip

⁵⁶ 31 priedas.

6. STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMO PAŽANGOS VERTINIMO RODIKLIAI

Įgyvendinimo pažangos rodiklis	Paskutinė žinoma reikšmė	Siekiamas rezultatas	Pasiektas rezultatas 2022 m.	Pasiektas rezultatas 2023 m.	Komentariai
1. Mokslo žiniomis grįsta sveikatos sistema ir tvarios technologijos					
1-1. Straipsnių <i>CA WoS</i> duomenų bazės leidiniuose citavimų skaičiaus vidurkio didėjimas	2017–2021 m. – 7,21	Ne mažiau kaip 8,29 (2026 m. +15 proc.)	7,62 per 2018–2022 m.	9,74	
1-2. Žinių ir technologijų perdavimo pajamų, tenkančių mokslininko visos darbo dienos atitikmeniui, augimas	2017–2021 m. – 840 Eur	Ne mažiau kaip 1345 Eur (2026 m. +60 proc.)	2051 Eur	1398 Eur	
2. Konkurencingi absolventai ir akademinis meistriškumas					
2-1. Absolventų įsidarbinamumas Lietuvoje po 12 mėn. pagal įgytą specialybę arba aukštą kvalifikaciją	2020 m. – 81,3 proc.	Ne mažiau kaip 85 proc.	84,9 proc.	88,06 proc.	
2-2. Absolventų stabili arba gerėjanti teigiama nuomonė apie Universitete įgytas žinias, įgūdžius ir gebėjimus	2020 m. – 90,1 proc.	Ne mažiau kaip 90 proc.	85,7 proc.	86,4 proc. (95 proc. PI 81,3-91,4)	2023 m. absolventų stabilios arba gerėjančios teigiamos nuomonės apie Universitete įgytas žinias, įgūdžius ir gebėjimus rodiklio pokytis +0,7 proc., palyginti su 2022 m.
2-3. Darbdavių stabili arba gerėjanti teigiama nuomonė apie absolventų pasirengimą darbui	2020 m. – 92,5 proc.	Ne mažiau kaip 92,5 proc.	91,8 proc.	92,4 proc. (95 proc. PI 89,6-95,2)	2023 m. darbdavių stabilios arba gerėjančios teigiamos nuomonės apie absolventų pasirengimą darbui rodiklio pokytis +0,6 proc., palyginti su 2022 m.
3. Sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas					
3-1. Nuosaikiai mažėjantis nedarbingumo dienų skaičius (0,2 dienos) vienam darbuotojui per metus	2017–2020 m.: vidutiniškai 6,21 nedarbingumo diena vienam darbuotojui	0,2 dienos mažėjimas vienam darbuotojui kasmet	5,99 nedarbingumo diena vienam darbuotojui (sumažėjo 0,22)	4,68 nedarbingumo diena vienam darbuotojui (sumažėjo 1,31)	
3-2. Didėjantis (5 proc. kasmet) LSMU kvalifikaciją tobulinančių Lietuvos veterinarijos gydytojų skaičius	2017–2020 m. – vidutiniškai 590 gyd. kasmet	+5 proc. kasmet (2026 m. – 753 gyd.)	835 gyd. (+42 proc.)	943 gyd. (+13 proc.)	
4. Tvarus universitetas					
4-1. Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas	Vertinama nuo 2022 m.	Didėjantis	56,7 proc.	58 proc. (95 proc. PI 54,6–61,4)	2023 m. bendruomenės pasitenkinimo rodiklio pokytis +1,3 proc., palyginti su 2022 m.
4-2. Iš kitų nei valstybės biudžeto tiesioginių asignavimų šaltinių gautų lėšų dalies augimas	2021 m. – 61 proc.	Nuosaikiai didėjanti gautų lėšų apimtis (proc.) siekiant išlaikyti metinį svyravimą intervale – 2 proc. – +5 proc.	58,8 proc. (–2,2 proc. punkto)	52,1 proc. (–6,7 proc. punkto)	Dėl 2023 m. ženkliai padidėjusių skiriamų valstybės biudžeto tiesioginių asignavimų lėšų, iš kitų šaltinių gaunamų lėšų apimtis sumažėjo –6,7 proc. punkto.

7. UNIVERSITETO 2023 M. VEIKLOS PASIEKIMAI

1. Mokslo žiniomis grįsta sveikatos sistema ir tvarios technologijos

- Neuromokslų instituto Biochemijos laboratorijos vyriausiajai mokslo darbuotojai prof. dr. Vilmantei Borutaitei paskirta vardinė Vlado Lašo premija už mokslo darbų ciklą „Mitochondrijų funkcijos ir jų sąsajos su sveikata ir širdies bei smegenų patologijomis“;
- Už ilgametę aktyvią ir reikšmingą mokslinę veiklą, aukščiausius mokslo pasiekimus respublikiniu ir tarptautiniu mastu, novatoriškas mokslines idėjas ir jų įgyvendinimą Kauno mieste Kauno miesto mokslo premija paskirta Ausų, nosies ir gerklės ligų klinikos profesoriui habil. dr. Virgilijui Ulozui;
- Palyginamojo ekspertinio universitetų ir mokslinių tyrimų institutų 2018–2022 metais vykdytos mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros vertinimo rezultatai ypač sėkmingi Universitetui. Medicinos ir sveikatos mokslų srityje Universitetas yra absoliutus lyderis Lietuvoje, o žemės ūkio mokslų srityje labai gerai įvertintos veterinarijos ir gyvūnų mokslų kryptys Universitete pripažintos kaip stiprios tarptautiniu mastu;
- Įsteigta Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Tarptautinė patariamoji taryba, kurios tikslas – teikti Universitetui rekomendacijas strateginiais mokslinių tyrimų ir inovacijų klausimais;
- 2023 m. buvo ypač sėkmingai plėtojami Universitete vykdomi tarptautiniai projektai, ženkliai padidėjo gautos tarptautinių projektų lėšos;
- Pagerėjo doktorantūros studijų baigiamumas, lyginant su ankstesniais metais;
- Atsižvelgiant į gerą doktorantūros studijų veiksmingumą, Universitetui buvo skirta daugiau valstybės finansuojamų doktorantūros studijų vietų;
- Universitetas ir Kauno klinikos drauge su partneriais Nacionaliniu vėžio institutu, Vilniaus universitetu, Vilniaus universiteto ligonine Santaros klinikomis ir Inovatyvios medicinos centru sėkmingai įvykdė jungtinės veiklos projektą „Žmogaus biologinių išteklių centras“, ir įsteigė bendrą Universiteto ir Kauno klinikų biobanką.

2. Konkurencingi absolventai ir akademinis meistriškumas:

- Visos vertintos 4 studijų krypčių grupės akredituotos maksimaliam terminui.
- LSMU studijų programoms teko didesnis valstybės finansuojamų vietų skaičius visose studijų krypčių grupėse, palyginti su 2022 m.
- LSMU įsitraukė į studentų *Erasmus+* trumpalaikio judumo Mišriąsias intensyvias programas ir dalinių studijų programas.
- Atidarytas pirmasis visų tikėjimų (konfesijų) Maldos kambarys.
- Pasirašyta Jungtinės veiklos sutartis dėl jungtinių ir tarpinstitucinių studijų dalykų (modulių) rengimo ir įgyvendinimo tarp keturių Kauno universitetų.
- Visiškai įdiegta naujos kartos debesų technologija, naudojanti pasaulyje moderniausią universitetų bibliotekų informacinę platformą *Alma/Primo*.
- Įgyvendinami du Universiteto bendruomenei reikšmingi projektai – „LSMU studijų kokybės ir „Skaitmeninė švietimo transformacija („EdTech“)“, kurių metu kompetencijas ugdė 643 dėstytojai ir 3000 studentų.
- Vertinamuoju laikotarpiu organizuoti 65 kompetencijų ugdymo renginiai, iš viso Universiteto darbuotojams išduoti 2003 pažymėjimai.
- Senate patvirtinti dokumentai, kurie sudaro pagrindus vieningai darbuotojų kompetencijų ugdymo sistemai užtikrinti, edukacinių tyrimų grupei sukurti ir edukacinių išteklių, skirtų dėstytojų kompetencijoms tobulinti virtualiojoje erdvėje, prieinamumui didinti.
- Maksimaliam terminui akredituotos Veterinarijos rezidentūros studijų programos, pagal pakopines kompetencijas atnaujintos visos Medicinos ir Odontologijos rezidentūros studijų programos.
- E-dienynas rezidentūroje

- Vykdomi Jaunojo ir ateities farmacininko vardinių stipendijų projektai.
- Reikšmingas užsienio studentų skaičiaus padidėjimas Universitete ir ypač Slaugos fakultete.
- Medicinos studijų programa pripažinta WFME (Pasaulinės medicinos išsilavinimo federacijoje), kurios pagrindu absolventai gali tęsti studijas ir karjerą JAV.

3. Sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas:

- Praplėsta Psichologinės gerovės ir sveikatos mokymų centro veikla, įsteigus gyvenamosios ugdytojo pareigybę;
- Sudaryta LSMU Studentų ir darbuotojų, turinčių negalią ar kitų specialiųjų poreikių, reikalų koordinavimo komisija;
- Ženkliai išaugo Universiteto bendruomenei suteiktų individualių ir grupinių psichologo konsultacijų skaičius (iš viso 1158);
- Veiklą pradėjo Laukinių gyvūnų globos centras;
- Didėjantis veterinarijos gydytojų, dalyvaujančių Veterinarijos fakulteto padalinių organizuojamuose kvalifikacijos tobulinimosi kursuose (mokymuose), skaičius.
- Didėjantis VF gyvūnų klinikose gydomų gyvūnų skaičius.
- Aktyvus dalyvavimas konsultuojant ir teikiant rekomendacijas dėl mokslo žiniomis grįsto gyvūnų sveikatos, gerovės ir žaliojo kurso gairių įgyvendinimo

4. Tvarus universitetas:

- Peržiūrėta ir atnaujinta darbo užmokesčio sistema;
- Parengta ir taikoma kompetencijų ugdymo tvarka;
- Suorganizuota kasmetinė LSMU Vadovų konferencija „Komandinio darbo iššūkiai ir privatumai“;
- Atnaujintos darbo tvarkos taisyklės;
- Atnaujintos vidaus tvarkos taisyklės;
- Atnaujinta smurto ir priekabiavimo prevencijos politika;
- Parengta atmintinė naujam darbuotojui;
- Įsigaliojo gyvūnų atsivedimo į darbo vietą tvarka;
- Pradėtos teikti sveikos gyvenamosios ugdytinio paslaugos Universiteto bendruomenei.

PRIEDAI

I PRIEDAS

2023 M. LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO SENATO PATVIRTINTI DOKUMENTAI

1. Studentų priėmimo į Lietuvos sveikatos mokslų universitetą 2023 metais taisyklės, 2023-01-26, Nr. 166-09;
2. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Veterinarijos akademijos Laukinių gyvūnų globos centro nuostatai, 2023-01-26, Nr. 166-10;
3. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Rezidentų judumo fondo 2022 m. veiklos ataskaita, 2023-03-30, Nr. 167-04;
4. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto medicinos ir sveikatos mokslų srities doktorantūros studijų reglamentas, 2023-05-25, Nr. 169-06;
5. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gamtos mokslų srities biologijos krypties doktorantūros studijų reglamentas, 2023-05-25, Nr. 169-07;
6. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto žemės ūkio mokslų srities doktorantūros studijų reglamentas, 2023-05-25, Nr. 169-08;
7. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ir Vytauto didžiojo universiteto gamtos mokslų srities biofizikos krypties doktorantūros studijų reglamentas, 2023-05-25, Nr. 169-09;
8. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Inkubavimo programos aprašas, 2023-05-25, Nr. 169-12;
9. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Rezidentūros studijų reglamentas, 2023-06-22, Nr. 170-03;
10. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Studijų reglamentas, 2023-06-22, Nr. 170-04;
11. Kvalifikacinių ir atestacijos reikalavimų dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybėms nustatymo, konkursų į dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigas skelbimo, organizavimo ir vykdymo bei dėstytojų ir mokslo darbuotojų atestavimo tvarka, 2023-11-30, Nr. 173-05;
12. Kvalifikacinių ir atestacijos reikalavimų dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybėms nustatymo, konkursų į dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigas skelbimo, organizavimo ir vykdymo bei dėstytojų ir mokslo darbuotojų atestavimo tvarka (2025), 2023-11-30, Nr. 173-05;
13. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto akademinė ir neakademinė darbuotojų kompetencijų ugdymo tvarkos aprašas, 2023-11-30, Nr. 173-06;
14. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Strateginės plėtros gairių 2022-2026 m. įgyvendinimo planas, 2023-11-30, Nr. 173-07;
15. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto pedagoginių ir garbės vardų suteikimo nuostatai, 2023-11-30, Nr. 173-08;
16. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Dokumentų valdymo tarnybos nuostatai, 2023-11-30, Nr. 173-10;
17. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnybos nuostatai, 2023-11-30, Nr. 173-11;
18. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Tarptautinės patariamosios tarybos: moksliniai tyrimai ir inovacijos nuostatai, 2023-12-20, Nr. 174-02;
19. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Edukacinių tyrimų grupės nuostatai, 2023-12-20, Nr. 174-09;
20. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Virtualaus edukacinių išteklių banko nuostatai, 2023-12-20, Nr. 174-10;
21. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros atviros prieigos centro veiklos taisyklės, 2023-12-20, Nr. 174-11;
22. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų valstybės nefinansuojamose vietose studijuojančių studentų finansinės paramos nuostatai, 2023-12-20, Nr. 174-12;
23. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Slaugos fakulteto nuostatai, 2023-12-20, Nr. 174-13.

**2023 M. LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO
TARYBOS PATVIRTINTI DOKUMENTAI**

1. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Praktinio mokymo ir bandymų centro 2022 m. veiklos ataskaita ir 2022 m. finansinių ataskaitų rinkinys, 2023-03-30, Nr. UT1-26-1;
2. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Baisogalos gyvulininkystės centro 2022 m. veiklos ataskaita ir 2022 m. finansinių ataskaitų rinkinys, 2023-03-30, Nr. UT1-26-2;
3. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos 2022 m. veiklos ataskaita ir 2022 m. finansinių ataskaitų rinkinys, 2023-03-30, Nr. UT1-26-3;
4. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2022 m. veiklos ataskaita, 2023-03-30, Nr. UT1-26-7;
5. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2022 m. pajamų ir išlaidų sąmatų patikslinimai, 2023-03-30, Nr. UT1-26-8;
6. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2022 m. finansinių ataskaitų rinkinys ir 2022 m. konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rinkinys, 2023-04-20, Nr. UT1-27-6;
7. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto struktūra (atnaujinta), 2023-05-25, Nr. UT1-28-3;
8. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto valdymo schema (atnaujinta), 2023-05-25, Nr. UT1-28-3;
9. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2022-2026 m. strateginės plėtros gairių įgyvendinimo planas ir stebėsenos rodikliai (iš dalies pakeista), 2023-11-30, Nr. UT1-33-1;
10. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto darbo tvarkos taisyklės, 2023-11-30, Nr. UT1-33-6;
11. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto vidaus tvarkos taisyklės, 2023-11-30, Nr. UT1-33-7;
12. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2023 m. pajamų ir išlaidų sąmatų patikslinimai, 2023-12-21, Nr. UT1-34-2;
13. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 2024 metų pajamų ir išlaidų sąmatos ir 2024-2026 metų strateginis veiklos planas: biudžeto tiesioginiai asignavimai, 2023-12-21, Nr. UT1-34-3;
14. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto darbuotojų darbo apmokėjimo sistema (nauja redakcija), 2023-12-21, Nr. UT1-34-5.

2023 METAIS REKTORIAUS ĮSAKYMAIS PATVIRTINTI DOKUMENTAI

1. Dėl Kauno regiono Biomedicininų tyrimų etikos komiteto nario veiklos sutarties ir nario veiklos ataskaitos formų patvirtinimo, 2023-01-10, Nr. 2023-V-0004.
2. Dėl 2017 m. spalio 31 d. įsakymo Nr. V-1018 „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Darbuotojų saugos ir sveikatos instrukcijų tvirtinimo“ pakeitimo, 2023-01-20, Nr. 2023-V-0023.
3. Dėl mokinių priėmimo į Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos filialo pradinės mokyklos 2023–2024 m. m. tvarkos patvirtinimo, 2023-01-31, Nr. 2023-V-0036.
4. Dėl darbuotojų asmeninių apsaugos priemonių tvarkos patvirtinimo, 2023-02-22, Nr. 2023-V-0052.
5. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos filialo pradinės mokyklos 2023 metų veiklos plano, 2023-02-27, Nr. 2023-PG-0002.
6. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ekstremaliųjų situacijų valdymo plano patvirtinimo, 2023-03-06, Nr. 2023-V-0062.
7. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rektoriaus 2021 m. vasario 28 d. įsakymo Nr. 2021-V-0090 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos mokėjimo už ugdymą tvarkos patvirtinimo“ pakeitimo, 2023-02-27, Nr. 2023-PG-0003.
8. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto rektoriaus 2017 m. kovo 24 d. įsakymo Nr. V-275 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto leidybos tvarkos patvirtinimo pakeitimo“, 2023-03-06, Nr. 2023-V-0063.
9. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto išmaniosios viešųjų pirkimų informacinės sistemos nuostatų patvirtinimo, 2023-03-13, Nr. 2023-V-0058.
10. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto virtualios mokymosi platformos (išorinis) nuostatų patvirtinimo, 2023-03-14, Nr. 2023-V-0077.
11. Dėl mokinių priėmimo į Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnaziją 2023–2024 m. m. tvarkos patvirtinimo, 2023-03-24, Nr. 2023-PG-0004.
12. Dėl pacientų maitinimo organizavimo Lietuvos sveikatos mokslų universiteto (LSMU) Neuromokslų instituto (NI) Palangos klinikoje tvarkos aprašo patvirtinimo, 2023-05-11, Nr. 2023-V-0125.
13. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto stojančiųjų į antrosios pakopos studijų programas motyvacijos vertinimo tvarkos aprašo pakeitimo, 2023-05-23, Nr. 2023-V-0130.
14. Dėl projekto „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, priežiūros komiteto darbo reglamento patvirtinimo, 2023-05-23, Nr. 2023-V-0141.
15. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto pranešimų apie smurtą ir priekabiavimą darbe nagrinėjimo komisijos darbo reglamento patvirtinimo, 2023-05-26, Nr. 2023-V-0143.
16. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų programų tvarkaraščių rengimo ir administravimo tvarkos aprašo tvirtinimo, 2023-05-26, Nr. 2023-V-0144.
17. Dėl prekių ir paslaugų viešojo pirkimo sutarčių pavyzdinės formos patvirtinimo, 2023-06-09, Nr. 2023-V-0158.
18. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos patvirtinimo, 2023-06-13, Nr. 2023-V-0164.
19. Dėl tipinės Lietuvos sveikatos mokslų universiteto dienos stovyklos sutarties formos tvirtinimo, 2023-06-26, Nr. 2023-V-0177.
20. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto mokslinės vasaros praktikos organizavimo tvarkos tvirtinimo, 2023-07-05, Nr. 2023-V-0188.
21. Dėl papildomo (II) mokinių priėmimo į Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos filialą pradinę mokyklą 2023–2024 m. m. tvarkos patvirtinimo, 2023-07-28, Nr. 2023-PG-0006.
22. Dėl darbuotojų veiksmų kilus gaisro pavojui planų tvirtinimo, 2023-08-01, Nr. 2023-V-0205.
23. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto finansinės rizikos valdymo taisyklės, 2023-08-03, Nr. 2023-V-0210.

24. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto priėmimo į pirmosios, antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programas ir papildomasias studijas komisijos nuostatų pakeitimo, 2023-08-04, Nr. 2023-V-0211.
25. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Infrastruktūros valdymo tarnybos Turto valdymo ir administravimo paslaugų skyriaus Transporto poskyrio nuostatų patvirtinimo, 2023-08-22, Nr. 2023-V-0220.
26. Dėl pritarimo Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos 2023-2024 m. m. ugdymo planui, 2023-09-08, Nr. 2023-PG-0007.
27. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto mokslinės semestrų praktikos organizavimo tvarkos tvirtinimo, 2023-10-09, Nr. 2023-V-0254.
28. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto darbuotojų saugos ir sveikatos bei gaisrinės saugos instrukcijų rengimo ir instruktavimo tvarkos patvirtinimo, 2023-10-16, Nr. 2023-V-0260.
29. Dėl pritarimo Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazijos filialo pradinės mokyklos 2023-2024 m. m. ugdymo planui, 2023-10-31, Nr. 2023-PG-0008.
30. Dėl Infrastruktūros valdymo tarnybos Remonto ir eksploatacijos skyriaus organizuojamų statinių ir inžinerinių sistemų paprastojo remonto darbų bei aptarnavimo paslaugų vykdymo tvarkos patvirtinimo, 2023-10-31, Nr. 2023-V-0286.
31. Dėl užkrečiamųjų ligų, nuo kurių skiepijami Lietuvos sveikatos mokslų universiteto darbuotojai, sąrašas ir skiepų profilaktikos tvarkos aprašas, 2023-11-06, Nr. 2023-V-0289.
32. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gyvenamosios vietos bendrabučiuose kainų nustatymo tvarkos aprašo tvirtinimo, 2023-11-06, Nr. 2023-V-0290.
33. Dėl gyvūnų augintinių atsivedimo ir (arba) laikymo galimybių Lietuvos sveikatos mokslų universiteto patalpose tvarkos tvirtinimo, 2023-11-07, Nr. 2023-V-0291.
34. Vidaus kontrolės politikos tvarkos aprašas, 2023-11-15, Nr. 2023-V-0302.
35. Dėl apskaitos politikos patvirtinimo, 2023-11-16, Nr. 2023-V-0306.
36. Dėl studentų bendrabučių nuostatų ir dokumentų tipinių formų patvirtinimo, 2023-11-27, Nr. 2023-V-0312.
37. Mokinių priėmimo į LSMU gimnazijos filialą pradinę mokyklą 2024-2025 m. m. tvarka, 2023-12-04, Nr. 2023-PG-0009.
38. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto priemonių plano išorinio vertinimo metu pateiktoms rekomendacijoms įgyvendinti ir veiklai tobulinti patvirtinimo, 2023-12-04, Nr. 2023-V-0316.
39. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto renginių tvarkos, 2023-12-04, Nr. 2023-V-0319.
40. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto veiklų grįžtamojo ryšio organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo, 2023-12-07, Nr. 2023-V-0320.
41. Dėl sveikos gyvensenos ugdymo paslaugų teikimo tvarkos, 2023-12-12, Nr. 2023-V-0325.
42. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendrabučių gyventojų apeliacijos dėl bendrabučių būklės indeksų ir kambario vietų koeficiento apskaičiavimo, teikimo ir nagrinėjimo tvarkos aprašo tvirtinimo, 2023-12-19, Nr. 2023-V-0331.
43. Dėl ekspertinio vertinimo (mokslinių išvadų) paslaugos pirkimo-pardavimo sutarties standartinės formos patvirtinimo ir įgaliojimų suteikimo, 2023-12-20, Nr. 2023-V-0334.
44. Dėl radiacinės saugos instrukcijos veterinarijos gydytojams, dirbantiems su jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniais Laukinių gyvūnų globos centre, patvirtinimo, 2023-12-22, Nr. 2023-V-0346.
45. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Vidaus audito tarnybos nuostatų patvirtinimo, 2023-12-22, Nr. 2023-V-0347.
46. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto atviros prieigos centro mokslinės įrangos naudojimo projektų, intelektinės nuosavybės ir technologijų perdavimo modulyje (INTTO) tvarkos aprašo patvirtinimo, 2023-12-29, Nr. 2023-V-0351.
47. Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto veterinarijos klinikų informacinės sistemos nuostatų patvirtinimo, 2023-12-29, Nr. 2023-V-0360.

2023 M. UNIVERSITETO MOKSLININKŲ PATEIKTOS PATENTINĖS PARAIŠKOS

Eil. Nr.	Paraiškos Nr.	Patento paraiškos registracijos vieta	Patento pavadinimas	Patento autoriai
1.	EP22215734.9	Europos patentų biuras (EPO)	Method for identifying gastric cancer-associated mutations in blood using a gene panel	Greta Varkalaitė, Jurgita Skiecevičienė, Juozas Kupčinskas
2.	LT2022 545	Lietuvos Respublikos Valstybinis patentų biuras	Ultragarsinis pėdos kraujotakos stimuliavimo įrenginys	LSMU: Vincentas Veikutis, Linas Velička, Darijus Skaudickas KTU: Vytautas Jūrėnas, Algimantas Bubulis, Joris Vėžys
3.	LT2022 546	Lietuvos Respublikos Valstybinis patentų biuras	Vakuuminės terapijos aparatas su ultragarsine stimuliacija ir tokio aparato valdymo būdas	LSMU: Edgaras Stankevičius, Silvijus Abramavičius KTU: Vytautas Ostaševičius, Vytautas Jūrėnas, Algimantas Bubulis, Mantas Venslauskas, Joris Vėžys
4.	EP22212117.0	Europos patentų biuras (EPO)	Vacuum therapy apparatus with ultrasonic stimulation and method of controlling such apparatus	LSMU: Edgaras Stankevičius, Silvijus Abramavičius KTU: Vytautas Ostaševičius, Vytautas Jūrėnas, Algimantas Bubulis, Mantas Venslauskas, Joris Vėžys
5.	LT2022 549	Lietuvos Respublikos Valstybinis patentų biuras	Stereotaktinio rėmo pozicionavimo sistema	LSMU: Andrius Radžiūnas, Arimantas Tamašauskas, Šarūnas Tamašauskas KTU: Vytautas Ostaševičius, Vytautas Jūrėnas, Algimantas Bubulis, Darius Eidukynas
6.	LT2023 516	Lietuvos Respublikos Valstybinis patentų biuras	Kojų kraujotakos stimuliavimo sistema ir žemo ir aukšto dažnio akustinių virpesių apjungimo būdas	LSMU: Vincentas Veikutis, Linas Velička KTU: Vytautas Ostaševičius, Vytautas Jūrėnas, Algimantas Bubulis, Venslauskas Mantas, Jorys Vėžys
7.	PCT/IB2023/057268	Pasaulinė intelektinės nuosavybės organizacija (WIPO)	Extracellular vesicles and particles from immune cells for providing anticancer activity	Aistė Jekabsone, Deimantė Kulakauskienė, Zbigniev Balion
8.	LT2023 532	Lietuvos Respublikos Valstybinis patentų biuras	Natrio dichloroacetato ir valpro rūgšties druskų derinys, skirtas virusinėms ir bakterinėms infekcijoms ir uždegiminėms ligoms gydyti	Vaiva Lesauskaitė, Donatas Stakišaitis, Linas Kapočius, Donatas Gečys, Angelija Valančiūtė, Ingrida Balnytė, Rūta Ugenskienė
9.	LT2023 536	Lietuvos Respublikos Valstybinis patentų biuras	<i>Staphylococcaceae</i> bakterijų šeimos ir <i>Staphylococcus hominis</i> bakterijų rūšies 16S rRNR geno sekų panaudojimas storosios žarnos vėžio minimaliai invaziniam diagnostikos būdui iš paciento kraujo plazmos	Juozas Kupčinskas, Jurgita Skiecevičienė, Darja Nikitina, Rokas Lukoševičius
10.	EP23220796.9	Europos patentų biuras (EPO)	<i>Melissa officinalis</i> plant-derived nanovesicle compositions and uses thereof	Aistė Jekabsone, Zbigniev Balion, Ineta Žukauskaitė, Vytenis Keturakis
11.	EP23215295.9	Europos patentų biuras (EPO)	Improvement of nutritional value of fish feed	LSMU: Nijolė Savickienė, Gabrielė Balčiūnaitė – Murzienė, Jurga Bernatoniene, Inga Matulytė, Arūnas Savickas, Aistė Jekabsone, Zoja Miknienė, Mindaugas Paleckaitis GTC: Danguolė Montvydienė, Vesta Skrodenytė-Arbačiauskienė, Živilė Jurgelėnė, Justas Dainys, Jūratė Karosienė, Jūratė Kasperovičienė, Dmitrij Morudov Naujasis Nevėžis: Romualdas Griškėtas, Ieva Kudlinskienė, Ernestas Katilauskas, Egidijus Dalmantas, Benediktas Bujanauskas, Rimvydas Milušauskas
12.	LR 2023 505	Lietuvos Respublikos Valstybinis patentų biuras	Medicininės paskirties audinių biologinės saugos parametru pagerinimo būdas, naudojant metalų ir/ar metalų oksidų nanoklasterius	Modestas Ružauskas, Rita Šiugždinienė, Agnė Giedraitienė

2023 M. UNIVERSITETO MOKSLININKŲ GAUTI PATENTAI

Eil. Nr.	Patento Nr.	Patento paraiškos registracijos vieta	Patento pavadinimas	Patento autoriai
1.	11,654,175	JAV patentų biuras	Elsholtzia ciliata essential oil extract as antiarrhythmic drug	Jurga Bernatienė, Lauryna Pudžiuvytė, Jonas Jurevičius, Regina Mačianskienė, Sandrita Šimonytė
2	6987	Lietuvos Respublikos Valstybinis patentų biuras	Karvės tešmens stimuliacijos sistema	Antanas Sederevičius, Rasa Želvytė, Judita Žymantienė, Vaidas Oberauskas, Kristina Musayeva
3.	7032	Lietuvos Respublikos Valstybinis patentų biuras	Būdas nustatyti su skrandžio vėžiu siejamas mutacijas kraujyje naudojant genų panele	Greta Varkalaitė, Jurgita Skiecevičienė, Juozas Kupčinskas
4.	6999	Lietuvos Respublikos Valstybinis patentų biuras	Odos polinkio į tam tikrus fenotipinius pokyčius nustatymo būdas ir atitinkamos odos priežiūros režimo parinkimas	Svajūnas Barakauskas, Ignas Galminas, Vitalija Bobyr, Ramunė Šepetienė, Vaiva Patamsytė, Dovydas Gečys, Ona Rūta Šereivienė, Vilius Skipskis, Lukas Žemaitis
5.	DK3925451	Danijos patentų biuras	Maistinė emulsija su klampia lengvai ryjama tekstūra ir bioaktyviomis medžiagomis / Nutritional emulsion with easily-swallowed viscous texture and bioactive ingredients	Daiva Leskauskaitė (KTU), Petras Rimantas Venskutonis (KTU), Milda Keršienė (KTU), Ina Jasutiene (KTU), Viktorija Eisinaitė (KTU), Gytė Damulevičienė (LSMU), Vita Lesauskaitė (LSMU), Jurgita Knašienė (LSMU)
6.	ES2938765	Ispanijos patentų biuras	Maistinė emulsija su klampia lengvai ryjama tekstūra ir bioaktyviomis medžiagomis / Nutritional emulsion with easily-swallowed viscous texture and bioactive ingredients	Daiva Leskauskaitė (KTU), Petras Rimantas Venskutonis (KTU), Milda Keršienė (KTU), Ina Jasutiene (KTU), Viktorija Eisinaitė (KTU), Gytė Damulevičienė (LSMU), Vita Lesauskaitė (LSMU), Jurgita Knašienė (LSMU)
7.	PL3925451	Lenkijos patentų biuras	Maistinė emulsija su klampia lengvai ryjama tekstūra ir bioaktyviomis medžiagomis / Nutritional emulsion with easily-swallowed viscous texture and bioactive ingredients	Daiva Leskauskaitė (KTU), Petras Rimantas Venskutonis (KTU), Milda Keršienė (KTU), Ina Jasutiene (KTU), Viktorija Eisinaitė (KTU), Gytė Damulevičienė (LSMU), Vita Lesauskaitė (LSMU), Jurgita Knašienė (LSMU)

**2023 M. PRIIMTŲ DOKTORANTŲ SKAIČIUS IR
IŠ JŲ UŽSIENIEČIŲ SKAIČIUS PAGAL MOKSLO KRYPTIS**

Mokslo kryptis	Iš viso priimtų doktorantų sk.	Iš jų užsieniečiai
Biologija – N 010	8	
Biofizika – N 011	1	
Biochemija – N 004		
Medicina – M 001	27	
Odontologija – M 002	3	1
Farmacija – M 003	4	1
Visuomenės sveikata – M 004	3	
Slauga – M 005	3	
Veterinarija – A 002	4	
Gyvūnų mokslai – A 003	4	
IŠ VISO	57	2

**2023 M. UNIVERSITETE PAGAL DARBO SUTARTIS DIRBĘ
UŽSIENIO AUKŠTO LYGIO MOKSLININKAI**

Eil. Nr.	Mokslininkas	Šalis	LSMU padalinys, kuriame dirbo 2023 m.
1.	Yuliia Maslii	Ukraina	MA Farmacijos fakultetas
2.	Nataliia Herbina	Ukraina	MA Farmacijos fakultetas
3.	Svitlana Boieva	Ukraina	MA Kardiologijos institutas
4.	Ulf Simonsen	Danija	MA Kardiologijos institutas
5.	Sergio Bordel Velasco	Ispanija	MA Kardiologijos institutas
6.	Christian Celia	Italija	MA Kardiologijos institutas
7.	Rytis Prekeris	JAV	MA Kardiologijos institutas
8.	Vytautas Kazimieras Verselis	JAV	MA Kardiologijos institutas
9.	Arturs Paparde	Latvija	MA Medicinos fakultetas
10.	Jacek Cezary Szepietowski	Lenkija	MA Medicinos fakultetas
11.	Barbara Broers	Nyderlandai	MA Medicinos fakultetas
12.	Cornelis Adrianus Johannes De Jong	Nyderlandai	MA Medicinos fakultetas
13.	Povilas Sladkevičius	Švedija	MA Medicinos fakultetas
14.	Olena Khmel	Ukraina	MA Medicinos fakultetas
15.	Ganna Nevoit	Ukraina	MA Medicinos fakultetas
16.	Christos Zouboulis	Vokietija	MA Medicinos fakultetas
17.	Harald Paul Martin Gollnick	Vokietija	MA Medicinos fakultetas
18.	John Stewart Gordon	Vokietija	MA Medicinos fakultetas
19.	Chien-Sheng	Taivanas	MA Neuromokslų institutas
20.	Bei Wu	JAV	MA Slaugos fakultetas
21.	Laima Maria Karosas	JAV	MA Slaugos fakultetas
22.	Mark James Thompson	Šveicarija	MA Visuomenės sveikatos fakultetas
23.	Walter Baumgartner	Austrija	VA Veterinarijos fakultetas
24.	Daina Marija Budreckis	JAV	VA Veterinarijos fakultetas
25.	Fatih Ozogul	Turkija	VA Veterinarijos fakultetas

**2023 M. LMT KONKURSUI PATEIKTOS PARAIŠKOS
PODOKTORANTŪRINIŲ STAŽUOČIŲ VIETOMS GAUTI**

Eil. Nr.	Pavadinimas	Vadovas	Stažuotojas
1.	Glioblastomos ekstraląstelinų pūslelių ir dalelių poveikis neurovaskulinėms ląstelėms	Aistė Jekabsone	Karolina Kriaučiūnaitė
2.	Invazinio augalo <i>Amelanchier × spicata</i> (Lam.) cheminės įvairovės ir biomedicininio potencialo tyrimas K. Koch siekiant tvaraus išteklių naudojimo	Lina Raudonė	Sandra Saunoriūtė
3.	Chirurginių komplikacijų mikrobiologinių ir biocheminių predikcinių ir ankstyvųjų diagnostinių veiksnių paieška	Antanas Gulbinas	Marius Kryžauskas
4.	Funkcionalizuotų farmacinių kompozicijų ir atrankių farmakoanalitinių metodų paieška gysločių vaistinių preparatų vystymui	Valdas Jakštas	Lijana Dienaitė
5.	Mirtingumo nuo ŠKL ryšys su tabako vartojimo prevencine politika Lietuvos savivaldybėse 2000–2019 m.	Ričardas Radišauskas	Nazim Nikiforov
6.	Teisės į darbą įgyvendinimas gamtos terapijos atveju	Daiva Petruševičienė	Gintarė Tamašauskaitė-Janickė
7.	PEMF spektro elektromagnetinių bangų poveikio kraujo cirkuliacinei sistemai tyrimai optimizuojant terapinius efektus <i>in vitro</i> ir <i>in vivo</i>	Vincentas Veikutis	Joris Vezys

2023 M. UNIVERSITETO KOFINANSUOJAMI PROJEKTAI

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Bendra projekto vertė, Eur	LSMU nuosavas indėlis, Eur	LSMU vaidmuo
1.	EduCation on Antimicrobial REsistance for the health workforce	3 407 467,43	44 948,56	Partneris
2.	TOWARDS GASTRIC CANCER SCREENING IMPLEMENTATION IN THE EUROPEAN UNION	11 337 063,01	118 292,36	Partneris
3.	Health Professionals' and the "DigitAl team" Skills advancement" (H-PASS)	3 605 413,14	49 124,77	Partneris
4.	Simulation medicine and Scenario-based learning for emergency care	643 334,00	3 739,00	Partneris
5.	Arts on Prescription in the Baltic Sea Region	2 809 028,43	24 755,08	Partneris
6.	Inovatyvaus vaistinio preparato vystymas	226 465,52	19 655,86	Partneris
7.	Mašiniu mokymu grindžiamų priešoperacinio planavimo sistemų ir inovatyvių personalizuotų biokeramikinių implantų gamybos technologijos sukūrimas	2 151 001,33	26 485,19	Partneris

**2023 M. UNIVERSITETO SPORTO VEIKLOSE DALYVAVUSIŲ
LSMU BENDRUOMENĖS NARIŲ SKAIČIUS**

Studentai		Darbuotojai	
Slaugos fakultetas	148	Dėstytojai	180
Veterinarijos fakultetas	170	Mokslo darbuotojai	20
Medicinos fakultetas	346	Administracija	14
Gyvūnų mokslų fakultetas	69	Gydytojai	80
Odontologijos fakultetas	127	Specialistai	66
Visuomenės sveikatos fakultetas	124	Aptarnaujantysis personalas	74
		Mokytojai	14
Iš viso	984	Iš viso	448

**2023 M. LSMU SPORTO CENTRE VYKDYTOS
FIZINĮ AKTYVUMĄ DIDINANČIOS VEIKLOS**

1. Krepšinis;
2. Futbolas;
3. Tinklinis;
4. Badmintonas;
5. Tenisas;
6. Plaukimas;
7. Stalo tenisas;
8. Lengvoji atletika;
9. Sveikatos stiprinimas treniruoklių salėje;
10. Savarankiškas sportas, treniruoklių salėje;
11. Rytiniai sveikatos stiprinimo užsiėmimai;
12. Grupiniai sveikatos stiprinimo užsiėmimai;
13. Nirvana Fitness;
14. Funkcinės treniruotės.

**2023 M. UNIVERSITETE VYKĘ RIZIKINGOS ELGSENOS MAŽINIMO
IR SVEIKOS GYVENSENOS SKATINIMO BEI PSICHIKOS IR DVASINĘ SVEIKATĄ
STIPRINANTYS MOKYMAI, KONKURSAI, AKCIJOS IR KITOS INICIATYVOS
BEI DALYVIŲ SKAIČIUS**

Eil. Nr.	Iniciatyvos pavadinimas	Dalyvių skaičius
1.	Alfa kursas studentams (su išvažiuojamuoju Šv. Dvasios savaitgalio).	26
2.	Aromaterapija LSMU Bioetikos katedroje.	15
3.	Asmeninės dvasinės konsultacijos.	10
4.	Atrask Kauną – ekskursija nuo Vytauto Didžiojo Karo muziejaus iki Šv. Jurgio konvento.	50
5.	Biržų krašto pažintinis žygis.	15
6.	Diskusija „Specialistų bendradarbiavimas teikiant psichologinę pagalbą: žvilgsnis iš arčiau“.	100
7.	Edukacinė/piligriminė kelionė į Vilniaus knygų mugę.	45
8.	Edukacinis renginys „Kūčių stalas – pykčiams galas“.	20
9.	Edukacinis renginys Pasaulinės maisto dienos paminėjimui.	34
10.	Emocinės krizės: kaip padėti sau ir kitam?	50
11.	Facebook tiesioginė transliacija Akušerijos ir ginekologijos puslapyje apie endometriozę su gyd. Povilu Jukna.	26
12.	Facebook tiesioginė transliacija Akušerijos ir ginekologijos puslapyje su Akušerijos ir ginekologijos klinikos akušere Ernesta Sakalauskiene apie nėščiosios ir šeimos pasiruošimą ultragarsiniam tyrimui nėštumo metu.	28
13.	Facebook tiesioginė transliacija Akušerijos ir ginekologijos puslapyje su Kauno klinikų Akušerijos ir ginekologijos klinikos Akušerijos skyriaus vadove prof. Meile Minkauskiene apie nėščiųjų priežiūrą bei skiepus nėštumo metu.	31
14.	Facebook tiesioginė transliacija Akušerijos ir ginekologijos puslapyje su Kauno klinikų Akušerijos ir ginekologijos klinikos gydytoja akušere ginekologe doc. dr. Gitana Ramonienė apie cezario pjūvio operacijos indikacijas, skubumą ir eigos ypatumus.	45
15.	Facebook tiesioginė transliacija Akušerijos ir ginekologijos puslapyje su Kauno klinikų Akušerijos ir ginekologijos klinikos gydytoja akušere ginekologe dr. Egle Savukyne apie randą gimdoje po cezario pjūvio operacijos, galimas komplikacijas ir nėštumo priežiūros rekomendacijas.	24
16.	Facebook tiesioginė transliacija Akušerijos ir ginekologijos puslapyje su Kauno klinikų Akušerijos ir ginekologijos klinikos gydytoja akušere ginekologe Justina Kačerauskiene apie nesivystantį nėštumą.	14
17.	Facebook tiesioginė transliacija Akušerijos ir ginekologijos puslapyje su Kauno klinikų Akušerijos ir ginekologijos klinikos Onkoginekologijos centro vadove, gydytoja akušere ginekologe prof. dr. Daiva Vaitkiene apie gimdos kaklelio vėžį, prevencijos galimybes ir patikros programos pokyčius.	32
18.	Facebook tiesioginė transliacija Akušerijos ir ginekologijos puslapyje su prof. Mindaugu Kliučinsku, Akušerijos ir ginekologijos klinikos vadovu, apie įvykusių pokyčius klinikoje bei aptariame patekimo į Akušerijos ir ginekologijos kliniką tvarką.	19
19.	Facebook tiesioginė transliacija Akušerijos ir ginekologijos puslapyje. Dr. Ingrida Basevičienė, Kauno klinikų Akušerijos ir ginekologijos klinikos gydytoja akušerė ginekologė, pasakoja apie vulvos infekcijas ir moters asmens higienos svarbą.	15
20.	Kassavaitinės Šv. Mišios Šv. Roko koplyčioje su agape po jų.	8
21.	Keramikos užsiėmimas „Lipdome kartu“.	39
22.	Komandinio pasitikėjimo stiprinimas „Juoko joga“.	20
23.	Kūčių pamaldos.	50
24.	Lytinio švietimo pamokos LSMU gimnazijos mokiniams.	169
25.	Mokymai studentams „Efektyvi komunikacija – kaip vienas iš streso mažinimo būdų“.	50
26.	Mokymai, viktorinos, konkursai „Išgelbėk draugą ir ne tik“.	58
27.	„Movember“ – vyrų psichologinės sveikatos mėnuo.	17
28.	Nuotoliniai mokymai LSMU darbuotojams „Konfliktai organizacijose ir jų valdymas“.	50
29.	Nuotoliniai mokymai LSMU darbuotojams „Mobingas: požymiai, pasekmės, reagavimo būdai“.	400
30.	Nuotolinis renginys: AIDS dienos paminėjimas.	40
31.	Nuotolinis renginys: Pasaulinės diabeto dienos minėjimas.	20
32.	Paroda „Sveikatos dienos 2023“, paskaitos: Pagalbinis apvaisinimas. Ką gali šiuolaikinis mokslas?; Vaisiaus tyrimai: ar „PRISCA“ ir NIPT gali pakeisti ultragarsinį tyrimą?; Vyresnėms moterims sunkiau susilaukti vaikų. Ar verta atidėlioti motinystę?; Gimdymas be iššūkių: ar tai įmanoma?; Nesusilaukiame vaikų. Ar tai nuosprendis?; Ar visada nėštumas ir gimdymas teikia vien džiaugsmą?.	29

Eil. Nr.	Iniciatyvos pavadinimas	Dalyvių skaičius
33.	Pasaulinės cukrinio diabeto dienos žygis.	15
34.	Paskaita studentams minint Pasaulinę kovos su vėžiu dieną.	70
35.	Paskaitos, skirtos šeimoms „Akademija šeimai“: Sklandi gimdymo eiga; Naujagimio žindymas; Pogimdyminis laikotarpis; Psichologiniai sunkumai po gimdymo; Iššūkis tėveliams po naujagimio gimimo. Naujagimio priežiūra; Kaip finansiškai pasiruošti vaikelio gimimui?	85
36.	Paskaitų ir diskusijų ciklas „Žmogaus slėpinys“, temos: Žmogus sukurtas ar save kuriantis?; Žmogus sužeistas ir (iš)gydomas; Žmogus pavergtas ir išlaisvinamas; Žmogus teisiantis ar teisiamas?	145
37.	Piligriminė kelionė į Šiluvos atlaidus.	35
38.	Piligriminė kelionė į Taizę Europos jaunimo susitikimą Liublianoje.	50
39.	Piligriminis žygis studentams Šiluvoje „Šiaulės kalnas – Šiluva“.	40
40.	Praktinis seminaras LSMU veterinarijos studentams (užsieniečiams) „Exploring the Potential of Antioxidant-rich Herbal Materials: Impact on Human and Animal Health“.	8
41.	Pranešimas LSMU Kultūros dienose „Moterų psichikos sveikata nėštumo metu ir po gimdymo“.	30
42.	Pranešimas LSMU Kultūros dienose „Paauglystės iššūkiai tėvams: kaip stiprinti ryšį su vaiku atsiskyrimo procese“.	30
43.	Pranešimas LSMU Kultūros dienose „Vyro psichikos sveikata“.	30
44.	Renginys „Gerumo savaitė“.	80
45.	Renginys „Pasaulinė antimikrobinio sąmoningumo savaitė“.	35
46.	Seminaras „Karas Ukrainoje: kaip mus tai veikia ir kaip su tuo išbūti?“.	80
47.	Seminaras LSMU darbuotojams „Darbo daugiakultūrinėje aplinkoje iššūkiai ir galimi sprendimai“.	120
48.	Seminaras užsienio studentams apie sklandesnę adaptaciją.	15
49.	Susitikimas – seminaras „Prader-Willi asociacija Lietuvoje“.	17
50.	Susitikimas skirtas Akromegalijos dienai paminėti.	25
51.	Sveiką gyvenimą skatinanti ir kolektyvo narių tarpusavio ryšius stiprinanti veikla „Golfo pamoka“.	18
52.	Sveikos mitybos diena LSMU.	20
53.	Šokių vakaras su „Just dance 2022“ programa.	15
54.	Šv. Mišios Jėzuitų bažnyčioje 20 val. su agape studentams.	50
55.	Šv. Mišios minint Farmacijos fakulteto šventąjį globėją Šv. Joną Leonardi.	10
56.	Šv. Mišios minint Odontologijos fakulteto šventąjį globėją Šv. Apoloniją.	3
57.	Šv. Mišios minint Pasaulinę ligonių dieną.	30
58.	Šv. Mišios minint Slaugos fakulteto šventąjį globėją Šv. Dievo Joną.	5
59.	Šv. Mišios minint Šv. Luką, medicinos darbuotojų globėją.	30
60.	Tarptautinė maisto diena.	50
61.	Universiteto kapeliono padalinių lankymas (15 padalinių).	350
62.	Varžytuvės „Judu, nes galiu“.	77
63.	Visų Šventųjų Šv. Mišios minint mirusius darbuotojus bei artimuosius.	80
64.	VSF žygis Senamiesčio šventovės. Tarpreliginio dialogo kontekste: Kauno choralinė sinagoga, Šv. Gertrūdos Bažnyčia, Švč. Jėzaus širdies koplyčia, Kauno Evangelikų liuteronų bažnyčia, Kauno kunigų seminarija.	20

2023 M. EKSPERTINĖJE VEIKLOJE DALYVAVĘ LSMU DARBUOTOJAI

Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
Adakrius Siudikas	Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0003.
Adomas Aladaitis	Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0004.
Agila Daukšienė	Gyvūnų auginimo technologijų institutas	Studijų kokybės vertinimo centro ekspertė.
Aistė Pranckevičienė	Sveikatos psichologijos katedra	Darbo grupės skirtos išnagrinėti naudojamų psichologinio vertinimo instrumentų situaciją švietimo ir sveikatos sistemose narė, 2023 m. ŠMSM ministerija.
		LPS (Lietuvos psichologų sąjunga) Klinikinės ir sveikatos psichologijos komiteto narė.
Alanta Žilinskienė	Nefrologijos klinika	Ekspertas projekte „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“.
Aleksandras Antušėvas	Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0018.
Alfonsas Vainoras	MA Kardiologijos institutas	Žurnalo „Complexity of Health Sciences“ vyr. redaktorius Širdies Matematikos Instituto, Kalifornija, JAV Mokslo Tarybos narys Indijos kompanijos „SunFox“ mokslinis konsultantas.
Algidas Basevičius	Radiologijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Algimantas Budrikis	Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0002.
Algirdas Dagys	Vaikų ligų klinika	SAM Skubios medicinos darbo grupė.
Alicja Juškienė	Sveikatos psichologijos katedra	Lietuvos Respublikos Sveikatos Apsaugos Ministerijos Valstybinio visuomenės sveikatos stiprinimo fondo lėšoms gauti prevencinių projektų paraiškų ekspertinis vertinimas.
		LPS (Lietuvos psichologų sąjunga) Klinikinės ir sveikatos psichologijos komiteto narė.
Alina Vašklytė	Slaugos klinika	SAM Darbo grupė Ankstyvosios intervencijos (ambulatorinių) paslaugų šeimoms neštumo laikotarpiu ir iki vaikai sueina 2 metai teikimo ir šių paslaugų išlaidų apmokėjimo Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšomis tvarkos aprašui parengti .
Alma Astafjeva	Šeimos medicinos klinika	SAM – Šeimos medicinos komiteto narė.
Almantas Maleckas	Chirurgijos klinika	SAM Traumų integruotos sveikatos priežiūros valdymo komiteto pirmininkas.
Andželika Balčiūnienė	Vaikų ligų klinika	Šiaulių technologijos mokymo centro mokytojos veiklos vertinimas; Karaliaus Mindaugo profesinio rengimo centro profesijos mokytojos veiklos vertinimas.
Antanas Gulbinas	Chirurgijos klinika	Kasos salelių transplantacijos paslaugos teikimo reikalavimų ir apmokėjimo privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšomis tvarkos aprašas – darbo grupė aprašo kūrimui.
Antanas Jankauskas	Radiologijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Armuntas Baginskas	Fizikos, matematikos ir biofizikos katedra	Europos komisijos mokslinių tyrimų agentūros (REA) ekspertas (eksperto Nr. EX2015D262478).
Arturas Inčiūra	Onkologijos institutas	„Gydytojų rezidentų pakopinių kompetencijų modelio sukūrimas“ ESFA_LSMU-GYD-KOM_PRM18-134 (S18119) Projektas „Pacientų, kuriems įtariama onkologinė liga, srautų valdymo optimizavimas, specializuotą onkologinę pagalbą teikiančiose gydymo įstaigose“ Nr. 08.4.2-ESFA-V-619-02-0001 CERN-LT konsorciumo Radiobiologijos mokslininkų grupės narys Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Artūras Kilda	Vaikų chirurgijos klinika	Ekspertai projekte „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“.

Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
Artūras Šiukščius	VA Gyvulininkystės institutas	Ūkinių gyvūnų veisimo organizacijų pripažinimo dokumentų ir veisimo programų vertinimo komisijos narys.
		Veislinių bulių vertinimo komisijos narys VĮ Žemės ūkio informacijos ir kaimo verslo centro (toliau – ŽŪIKVC) generalinio direktoriaus 2019 m. rugsėjo 17 d. įsakymas Nr. 1V-125 „Dėl Veislinių bulių vertinimo komisijos sudarymo ir jos darbo reglamento patvirtinimo“.
		Žemės ūkio mokslo tarybos narys (Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministro 2003-06-06 įsakymas Nr. 3D-230 „Dėl žemės ūkio mokslo tarybos sudėties ir nuostatų patvirtinimo“ pakeitimo.
Arūnas Savickas	Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedra	Ekspertinė veikla VVKT prie SAM Vaistininko, vaistininko padėjėjo (Farmakotekniko) profesinės kvalifikacijos vertinimo komisijoje.
Asta Krikščionaitienė	Ekstremaliosios medicinos katedra	Gaivinimo sistemų tobulinimas.
Asta Kubilienė	Analizinės ir toksikologinės chemijos katedra	VVKT kokybės ekspertė.
Asta Stankuvienė	Nefrologijos klinika	Ekspertas projekte „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“.
Asta Špadienė	Vaistų chemijos katedra	VVKT Vaistų registracijos skyrius, vyriausioji specialistė (kokybės ekspertė).
Audronė Prasauskienė	Vaikų reabilitacijos klinika	Dalyvavimas LR SAM darbo grupėse.
		Klinikinio logopedo aprašo rengimas.
Audronis Lukošius	Farmakognozijos katedra	Europos vaistų agentūros homeopatinių vaistinių preparatų darbo grupė.
		Ekspertinė veikla SAM darbo grupėje Lietuvos higienos normos HN 17:2016 „Maisto papildai“ pakeitimo projektui parengti.
		Europos Vaistų Agentūros vaistinių preparatų kokybinės dalies vertinimo ekspertas.
		Ekspertinė veikla VVKT prie SAM darbo grupėje standartiniams terminams ir terminų straipsniams rengti.
		VVKT Vaistinių preparatų kokybinės dalies vertinimo ekspertas.
Auksė Domeikienė	Profilaktinės medicinos katedra	Lietuvos šeimos gydytojų kolegijos narė.
		Lietuvos Gyvensenos medicinos asociacijos narė.
		Pasaulio teisingumo projekto teisinės valstybės indekso ekspertė 2023 m (angl. <i>expert respondent for the World Justice Project Rule of Law Index 2023</i>).
		ES mokslininkas remiantis „Nutri-Score Europoje“ ženklinimo sistemą (angl. <i>EU Scientists and Health Professionals supporting Nutri-Score in Europe</i>), ekspertė.
		European Association for the Study of Obesity (EASO) – atstovaujanti Lietuvos nutukimo asociaciją (<i>Lithuanian Obesity Association</i>) prezidentė, taryba narė.
Auksė Mickienė	Infekcinių ligų klinika	Nacionalinės imunoprofilaktikos 2019–2023 metų programos Nepriklausomų ekspertų grupė, narė.
		Darbo grupė vaistinių preparatų, naudojamų gydant sergančiuosius COVID-19 liga (koronaviruso infekcija), įsigijimo poreikiui vertinti, narė.
		Ekspertų grupė antimikrobiniams preparatams atsparių mikroorganizmų atsiradimo ir plitimo prevencijos klausimams spręsti, narė.
Aurelija Blaževičienė	Slaugos klinika	Ekspertinė veikla darbo grupėje, sudarytoje pagal įsakymą „Dėl nacionalinės slaugos politikos 2016–2025 metų gairių įgyvendinimo priežiūros komiteto sudarymo“.
		SAM Darbo grupė Ankstyvosios intervencijos (ambulatorinių) paslaugų šeimoms nėštumo laikotarpiu ir iki vaikai sueina 2 metai teikimo ir šių paslaugų išlaidų apmokėjimo Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšomis tvarkos aprašui parengti.
		SAM darbo grupė dėl MN Išplėstinė slaugos praktika.
Aurelija Vegienė	Ausų, nosies ir gerklės ligų klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Aurika Vanckavičienė	Slaugos klinika	Ekspertinė veikla darbo grupėje, sudarytoje pagal įsakymą „Dėl nacionalinės slaugos politikos 2016–2025 metų gairių įgyvendinimo priežiūros komiteto sudarymo“.

Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
Aurimas Rapalavičius	Šeimos medicinos klinika	Projektas Nr. 08.4.2-ESFA-K-616-01-0003 „Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)“.
Aušra Lukošiuūtė-Urbonienė	Vaikų chirurgijos klinika	Ekspertai projekte „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“.
Aušra Norė	Sveikatos psichologijos katedra	LPS (Lietuvos psichologų sąjunga) Klinikinės ir sveikatos psichologijos komiteto narė.
		LPS (Lietuvos psichologų sąjunga) valdybos narė.
Aušra Rimaitė	Bioetikos katedra	Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjungoje atlikti ekspertiniai vertinimai.
Aušrelė Kudrevičienė	Neonatologijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
		SAM ekspertas neonatologas.
Aušrinė Kontrimienė	Šeimos medicinos klinika	Projektas Nr. 08.4.2-ESFA-K-616-01-0003 „Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)“.
Birutė Kumpaitienė	Ekstremaliosios medicinos katedra	Gaivinimo sistemų tobulinimas.
Bridita Glebauskienė	Akių ligų klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001 otius-ekspertas.
		LSMU mokslo fondo ekspertas.
		Europos Komisijos nepriklausomas ekspertas.
		LSMU Medicinos mokslo krypties doktorantūros komitete.
Dainius Haroldas Pauža	Anatomijos institutas	Europos organizacijos COST mokslo komiteto ekspertas.
		Centrinės Europos struktūrinių fondų projektų valdymo agentūros (CPVA) ekspertas.
		Lietuvos mokslo tarybos ekspertas.
Dainius Karčiauskas	Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0005.
Dainius Pilipavičius	Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0006.
Dainius Razukevičius	Veido ir žandikaulių chirurgijos klinika	Profesorius-ekspertas Pakopinių kompetencijų projektas (LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001).
Daiva Zagurskienė	Slaugos klinika	Ekspertinė veikla darbo grupėje, sudarytoje pagal įsakymą Dėl nacionalinės slaugos politikos 2016–2025 metų gairių įgyvendinimo priežiūros komiteto sudarymo“.
Dalia Akramienė	Fiziologijos ir farmakologijos institutas	Europos vaistų agentūra, ikiklinikinė ir klinikinė ekspertė.
		Inovacijų agentūra, ekspertė.
Dalia Regina Railaitė	Akušerijos ir ginekologijos klinika	Profesorė-ekspertė projekte „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“ (Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001).
Dalia Skorupskienė	Onkologijos institutas	LR SAM darbo grupė Paliatyvios pagalbos politikos formavimui Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Dalia Stonienė	Neonatologijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
		Žindymo skatinimo komiteto narys.
Dalius Malcius	Vaikų chirurgijos klinika	Ekspertai projekte „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“.
Dalius Sakavičius	Veido ir žandikaulių chirurgijos klinika	Docentas-ekspertas Pakopinių kompetencijų projektas (LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001).
Danguolė Važnaisienė	Infekcinių ligų klinika	Defining competencies in Antimicrobial Stewardship – expert from Lithuania (ESCMID Study Group for Antimicrobial Stewardship project).
		Recenzentė 2 publikacijų „The Journal of arthroplasty“.
		UAB Evisit LT „Racionalus antimikrobinų vaistinių preparatų skyrimas ir vartojimas“ ilgalaikės edukacinės programos ekspertinis vertinimas.
Darius Jokūbonis	Psichiatrijos klinika	COST projekto OC-2023-1-26430 „Tackling the Opioid Crisis“ ekspertas.

Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
Darius Leskauskas	Psichiatrijos klinika	Žurnalo „International Forum of Psychoanalysis“ redakcijos skaitytojas. Asociacijos „Progetto sum“ (Italija) mokslinio komiteto narys.
Deimantė Hoppenot	Pulmonologijos klinika	ERS (European Respiratory Society) 13.01 grupės (Plautinės hipertenzijos) ekspertė recenzentė; Labai retų būklių komisijos narė (prie VLK).
Diana Meilutytė-Lukauskienė	Fizikos, matematikos ir biofizikos katedra	Žurnalo Atmosfera (https://www.mdpi.com/journal/atmosphere) kvietinė redaktorė.
Diana Remeikienė	Onkologijos institutas	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Diana Samiatina Morkūnienė	Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0007.
Diana Šopagienė	Radiologijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Diana Žaliaduonytė	Kardiologijos klinika	SAM ekspertė, teikianti ekspertines išvadas dėl pacientams padarytos žalos Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijai (Komisijai).
Dinas Vaitkaitis	Ekstremaliosios medicinos katedra	Pasirengimo ekstremalioms situacijoms vertinimas, skubios medicinos sistemų vystymas.
Domas Vaitiekus	Onkologijos institutas	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Donatas Inčiūra	Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinika	Nuotoliu valdomo skaitmeninio endovaskulinių instrumentų indefliatoriaus sukūrimo mtep (02-019-k-0067).
		Neurovaskulinėms intervencijoms skirtos robotinės sistemos sukūrimo MTEP (02-019-K-0036).
		Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0008.
Donatas Vajauskas	Radiologijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Donatas Venskutonis	LSMU MA Chirurgijos klinika	Pacientams padarytos žalos ekspertizė.
Dovilė Buteikienė	Akių ligų klinika	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2008 m. spalio 14 d. įsakymo Nr. V-986 „Dėl Oftalmologijos ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo reikalavimų aprašo patvirtinimo“ naujos redakcijos projektui parengti ir persvarstyti, bei prireikus parengti, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2016 m. balandžio 26 d. įsakymo Nr. V-526 „Dėl Oftalmologijos dienos stacionaro paslaugų teikimo ir šių paslaugų išlaidų apmokėjimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo projektą.
		Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001 otius-ekspertas.
Džilda Veličkienė	Endokrinologijos klinika	Rengė SAM metodiką „Suaugusiųjų cukriniu diabetu prevencija, diagnostika, gydymas“.
		Dalyvavo SAM Cukrinio diabeto profilaktikos, diagnostikos ir stebėsenos taryboje.
		Dalyvavo SAM ir Danijos ambasados organizuotame ekspertiniame susitikime 2023 06 01 „Nutukimo prevencija ir valdymas“.
		Verslo plano finansavimui gauti pagal 2022–2030 metų plėtros programos valdytojos Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos susisiekimo plėtros programos pažangos priemonės Nr. 10-001-05-04-01 „Didinti susisiekimo sistemos kuriamą vertę ir infrastruktūros panaudojimo efektyvumą“ veiklą „Skaitmeninių technologinių sprendimų, kuriems įgyvendinti būtinas 5 g ryšys, kūrimas, testavimas ir vystymas“.
		Žurnalo „Frontiers In Clinical Diabetes And Healthcare“ recenzavimas.
		Žurnalo „BMC Endocrine disorders“ recenzavimas.
Edita Žiginskienė	Nefrologijos klinika	Ekspertas projekte „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“.
Eglė Dalinkevičienė	Nefrologijos klinika	Ekspertas projekte „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“.

Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
Eglė Eremilienė	Kardiologijos klinika	Kauno klinikų Retų širdies ir kraujagyslių ligų centro ekspertė, Plautinės hipertenzijos centro ekspertė Baltijos šalių plautinės hipertenzijos ekspertė.
		Žurnalo „Journal of rare cardiovascular diseases“ redakcinės kolegijos narė, Specialaus „Medicinos“ žurnalo skyriaus, skirto plautinei hipertenzijai, redaktorės pareigos.
Eglė Jonaitienė	Radiologijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Eglė Markūnienė	Neonatologijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Eglė Rumbinaitė	Kardiologijos klinika	Ekspertinis darbas tarptautiniame transplantacijos projekte (TEODOR).
Eglė Slabšinskienė	Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos klinika	Nacionalinės burnos sveikatos programos rengimo grupė (prie SAM).
Eglė Vaitkaitienė	Ekstremaliosios medicinos katedra	Vaikų gyvenimo kokybės vertinimas įvairių susirgimų atvejais.
Eimantas Peičius	Bioetikos katedra	Kauno regioninio biomedicininų tyrimų etikos komiteto narys.
		Lietuvos Bioetikos komiteto kolegijos narys.
Elona Juozaitytė	Onkologijos institutas	Ekspertinė veikla Nacionalinėje vėžio profilaktikos ir kontrolės programos įgyvendinimo ir onkologinės pagalbos organizavimo stebėsenos taryboje CERN-LT konsorciavimo tarybos narė, vadovaujanti Radiobiologijos mokslininkų grupei CERN Baltijos šalių universitetų grupės (angl. <i>CERN Baltic Group</i>) narė Lietuvos mokslo tarybos mokslinių tyrimų infrastruktūrų komisijos pirmininkės pavaduotoja, šiuo metu einanti pirmininkės pareigas ES struktūrinių fondų finansuojamas projektas „Pacientų, kuriems įtariama onkologinė liga, srautų valdymo optimizavimas, specializuotą onkologinę pagalbą teikiančiose gydymo įstaigose“ Nr. 08.4.2-ESFA-V-619-02-0001; ES struktūrinių fondų lėšomis finansuojamas projektas „Sveikatos priežiūros kokybės gerinimas, parengiant pagrindines mirties priežastis Lietuvoje lemiančių ligų ir sveikatos sutrikimų integruotos sveikatos priežiūros standartus“ Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001 Projektas „Gydytojų rezidentų pakopinių kompetencijų modelio sukūrimas“ ESFA LSMU-GYD-KOM_PRM18-134 (S18119) Horizon ECHoS projektas „Establishing of Cancer Mission Hubs: Networks and Synergies“ liet. „Vėžio misijos centrų steigimas: tinklai ir sinergija“.
Erika Korobeinikova	Onkologijos institutas	CERN Baltijos šalių universitetų grupės (angl. <i>CERN Baltic Group</i>) narė. 2022–2023 m. SAM onkologijos darbo grupės vadovas: lūpų ir burnos ertmės vėžio, inksto ląstelių vėžio ir epitelinio kiaušidžių, kiaušintakių ir pirminio pilvaplovės vėžio profilaktikos diagnostikos ir gydymo, medicininės reabilitacijos ir slaugos metodikų rengėjas SAM 2023 m Burnos ir žandikaulių srities vėžio ankstyvosios diagnostikos ir gydymo paslaugų organizavimo, šių paslaugų kokybės ir prieinamumo rodiklių stebėsenos tvarkos aprašo recenzentas. Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Evaldas Padervinskis	Ausų, nosies ir gerklės ligų klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Gabrielė Balčiūnaitė Murzienė	Farmacinių technologijų institutas	Ekspertinė veikla Papildomosios ir alternatyviosios sveikatos priežiūros (toliau – PASP) produktų, gyvūnų ir kitų gyvų organizmų, naudojamų teikiant papildomosios ir alternatyviosios sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo ekspertų komisijoje.
		Ekspertinė veikla Europos vaistų agentūroje, Žolinių vaistų komiteto (<i>The Committee on Herbal Medicinal Products HMPC</i>) narė.
		VVKT kokybės ekspertė.
Gediminas Jaruševičius	MA kardiologijos institutas	Žurnalo „Complexity in Health Sciences“ redakcinės kolegijos narys.
Gediminas Raila	Šeimos medicinos klinika	Projektas Nr. 08.4.2-ESFA-K-616-01-0003 „Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)“.
Gediminas Urbonas	Šeimos medicinos klinika	SAM – Šeimos medicinos komiteto narys.
		Projektas Nr. 08.4.2-ESFA-K-616-01-0003 „Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)“.
Giedrė Širvinskienė	Sveikatos psichologijos katedra	Darbo grupės skirtos išnagrinėti naudojamų psichologinio vertinimo instrumentų situaciją švietimo ir sveikatos sistemose narė, 2023 m. ŠMSM ministerija.

Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
Giedrius Barauskas	LSMU Chirurgijos klinika	LMT ekspertas.
Giedrius Palubinskas	Gyvūnų veisimo katedra	Projektų, finansuotinių pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemones, III atrankos komiteto (išvadoms dėl projektų pagal programos priemonę „Žinių perdavimas ir informavimo veikla“ teikti) ekspertas. Valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos ūkinių gyvūnų veisimo organizacijų pripažinimo dokumentų ir veisimo programų vertinimo komisijos narys-ekspertas VMVT direktoriaus 2019 m. rugsėjo 2 d. įsakymas Nr. B1-642.
Gintaras Janužis	Veido ir žandikaulių chirurgijos klinika	Ekspertas „Dėl projekto įgyvendinimo plano (toliau – PIP) atitikties taikomiems moksliniams tyrimams ir eksperimentinei veiklai keliamiems reikalavimams“ Projektas: „Naujo aukštos pridėtinės vertės skaitmeninio sprendimo, skirto ortognatinei chirurgijai tobulinti, kūrimas“ PIP Nr. 02-020-K-005. Ekspertas projekte „Imunologinis kraujo tyrimas individualiai biomedžiagos tolerancijai nustatyti“ Projekto Nr.: 01.2.1-MITA-T-852-03-0014. Ekspertas „Dėl projekto įgyvendinimo plano (toliau – PIP) atitikties taikomiems moksliniams tyrimams ir eksperimentinei veiklai keliamiems reikalavimams“ Projektas: „Vieno vizito inovatyvios ortodontinės sistemos vystymas“ PIP Nr. 02-019-K-0023. Profesorius-ekspertas Pakopinių kompetencijų projektas (LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM), Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001). Gydytojas odontologas-ekspertas LR SAM ministro įsakymas „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. vasario 17 d. įsakymo Nr. V-176 „Dėl ekspertų sąrašo patvirtinimo“ pakeitimo 2021 m. gegužės 14 d. Nr. V-1108.
Gintaras Juodžbalys	Veido ir žandikaulių chirurgijos klinika	Audito ir akreditacijos ekspertas – Agency for Assessment and Accreditation of Higher Education – A3ES in Portugal 2017–2021 metais įvertintos trijų Portugalijos universitetų veiklos programos.
Gintarė Šakalytė	Kardiologijos klinika	Darbo grupės narys, LR SAM skirtos kardiologijos srities ligų diagnostikos ir gydymo aprašams parengti; LR SAM Asmens sveikatos priežiūros paslaugų vertinimo komiteto narė; LR SAM Vaistinių preparatų įtraukimo į kompensavimo sąrašus teisiniu reguliavimui tobulinti darbo grupės narė.
Greta Pšemeneckienė	Neurologijos klinika	Dalyvavimas SAM Demencijos sutrikimų konsultacinės darbo grupės veikloje.
Gvidas Urbonas	Bioetikos katedra	Tarptautinės sveikatos mokslinių tyrimų ir inovacijų 2023–2029 m. programos „Transforming Health and Care Systems“ konkurso Healthcare of the Future paraiškų vertinimas. Lietuvos Bioetikos komiteto Biomedicininiių tyrimų etikos ekspertų grupės narys. Tarptautinės mokslinių tyrimų programos JPIAMR-ACTION paraiškų etinis vertinimas. Lietuvos Bioetikos komiteto kolegijos narys. Kauno miesto savivaldybės Neformaliojo vaikų švietimo programų atitikties reikalavimams vertinimo komisijos narys.
Gytė Damulevičienė	Geriatrijos klinika	MN Gydytojas geriatras SAM kovo 28 d. Nr. V-376 2023 m. Geriatrijos dienos stacionaro veikla.
Henrikas Paužas	Chirurgijos klinika	„Dėl sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų profesinės kvalifikacijos tobulinimo ir jo finansavimo tvarkos“ pakeitimo Medikų tarybos darbo grupės narys. Krono liga sergančių pacientų anorektalinių fistulių gydymas. Paruoštos rekomendacijos.
Ida Liseckienė	Šeimos medicinos klinika	SAM – Demencijų darbo grupės narė. Projektas Nr. 08.4.2-ESFA-K-616-01-0003 „Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)“.
Ieva Paliokaitė	Skubiosios medicinos klinika	SAM veiklos darbo grupės narė; Išplėstinės slaugos normų atnaujinimas.
Ignas Gaidamavičius	Onkologijos institutas	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Ilona Aldakauskienė	Neonatologijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.

Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
Indrė Matulevičiūtė	Akių ligų klinika	LR SAM ekspertas Techninių specifikacijų rengime mikrokateriams kanaloplastikai įsigyti.
Indrė Šveikauskaitė-Radučienė	Klinikinės farmacijos katedra	Europos vaistų agentūros kokybės darbo grupės narė, EMA ESEC.
		VVKT, Kokybės ekspertė.
		MDPI International Journal of Molecular Sciences žurnalo recenzentų komisijos narė.
Inga Arūnė Bumblytė	Nefrologijos klinika	Ekspertas projekte „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“.
		„COST Action“ komiteto valdybos narys „Cognitive decline in Nephro-Neurology: European Cooperative Target“.
		Dalyvavimas ekspertų darbo grupėje vykdamas Europos Sąjungos Dvynių projektą Nr. SR 18 IPA HE 01 „Parama stiprinant atitinkamų institucijų gebėjimus žmogaus kilmės medžiagų (SoHO) sistemoje“.
		Dalyvavimas LSMU MA Medicinos fakulteto Dėstytojų ir mokslo darbuotojų priėmimo ir atestacijos komisijoje.
Inga Skarupskienė	Nefrologijos klinika	Ekspertas projekte „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“.
Ingrida Janulevičienė	Akių ligų klinika	Tarptautinės Oftalmologų tarybos egzamino komiteto narys International Council of Ophthalmology (ICO) Examination Committee Member, Pasaulio sveikatos organizacijos Akių intervencijų paketo ekspertė Expert of World Health Organization Package for eye care interventions.
		Tarptautinės Oftalmologų tarybos egzamino komiteto narys International Council of Ophthalmology (ICO) Examination Committee Member.
		Pasaulio sveikatos organizacijos Akių intervencijų paketo ekspertė Expert of World Health Organization Package for eye care interventions.
Ingrida Poškienė	Akušerijos ir ginekologijos klinika	SAM – Perinatologijos integruotos sveikatos priežiūros stebėsenos komiteto narė (SAM V-900 įsakymas).
Ingrida Stankutė	Endokrinologijos klinika	SAM darbo grupės narė, dėl dokumento rengimo: „Kasos salelių transplantacijos paslaugos teikimo reikalavimų ir apmokėjimo privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšomis tvarkos aprašas“.
Ingrida Ulozienė	Ausų, nosies ir gerklės ligų klinika	LMT nacionalinės mokslo programos Sveikas senėjimas valdybos pirmininko pavaduotoja.
Ingrida Vasiliauskienė	Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos klinika	SAM darbo grupė siekiant pagerinti mobiliųjų ambulatorinių odontologinė priežiūros (pagalbos) paslaugų teikimo sunkią negalią turinčių pacientų gyvenamojoje vietoje.
Irina Gineikienė	Radiologijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Jolanta Justina Vaškelytė	Kardiologijos klinika	Ekspertinis recenzavimas Hartstichting – Nyderlandų širdies fondo mokslinio projekto „The Left Atrium: Gatekeeper for the Development of Pulmonary Hypertension in patients with primary mitral regurgitation“ (Nr. 03-003-2023-0094).
Jolanta Šulinskienė	Neonatologijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Jonas Čeponis	Endokrinologijos klinika	SAM darbo grupės narys, dėl dokumento rengimo: „Kasos salelių transplantacijos paslaugos teikimo reikalavimų ir apmokėjimo privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšomis tvarkos aprašas“.
Jonas Šurkus	Nefrologijos klinika	Ekspertas projekte „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“.
Julija Narbutaitė	Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos klinika	Nacionalinės burnos sveikatos programos rengimo grupė (prie SAM).
Juozas Kupčinskas	Gastroenterologijos klinika	Nacionalinės sveikatos sistemos specialistų rengimo valstybinio užsakymo formavimo komiteto ir ekspertų tarybos narys.
Jūratė Masalskienė	Vaikų ligų klinika	VVKT Mokslo tarybos narė Vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių kompensavimo komisijos narė; LR SAM „Nacionalinės racionalaus antimikrobinių vaistinių preparatų vartojimo rekomendacijų sudarymo“ darbo grupės narė.
Jūratė Zūbienė	Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos klinika	Gydytojo odontologo pagalbininko kompetencijų aprašo svarstymas.
		SAM ekspertų grupėje nagrinėjanti pacientų skundus.

Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
Jurga Bernatienė	Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedra	Ekspertinė veikla Inovacijų agentūroje.
		Žurnalo „Polskie Towarzystwo Farmaceutyczne“ redakcinės kolegijos narė.
		Žurnalo „International Journal of Pharmaceutical Research and Technology“ redakcinės kolegijos narė.
		MDPI žurnalo „Pharmaceutics“ redakcinės kolegijos narė.
Jurgita Gudaitienė	Onkologijos institutas	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Jurgita Plisienė	Kardiologijos klinika	Darbo grupės narys, medicinos normos MN 55:2005 „Gydytojas kardiologas teisės, pareigos, kompetencija ir atsakomybė; darbo grupės narys, LR SAM Širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos ir ankstyvosios diagnostikos programos patvirtinimas; Ilgalaikės lėtinių ligų stebėsenos programa.
Jurgita Skiecevičienė	Virškinimo sistemos tyrimų institutas	Lietuvos mokslo premijų konkursui pateiktų darbų recenzentė.
		Europos Krono ligos ir kolito organizacijos (European Crohn's and Colitis organisation (ECCO)) mokslinių tezių recenzentė.
Jurgita Vladičkienė	Sveikatos vadybos katedra	Nepageidaujamų įvykių ekspertų komisijos narė.
Jurgita Zaveckienė	Radiologijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Justinas Vatikus	Ausų, nosies ir gerklės ligų klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Kęstutis Malakauskas	Pulmonologijos klinika	Leidyklų MDPI, Dove Medical Press recenzentas.
Kęstutis Petrikonis	Neurologijos klinika	Studijų kokybės vertinimo centro Tarybos pirmininkas.
Kęstutis Stašaitis	Skubiosios medicinos klinika	SAM ekspertinė veikla; Sveikatos priežiūros įstaigų infrastruktūros, plėtros, darbo organizavimo tobulinimas; Telemedicinos diegimas, vystymas.
Kęstutis Vaičiūnas	Urologijos klinika	Pakopinių kompetencijų projektas (LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM), Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001).
Konradas Vitkevičius	Analizinės ir toksikologinės chemijos katedra	Ekspertinė veikla Vaistų rinkodaros etikos komisijoje.
Kristina Jarienė	Akušerijos ir ginekologijos klinika	Mokymų medžiagų rengėjas-ekspertas akušerijos ginekologijos srityje projekte „Onkologinių ligų atrankinės patikros programų efektyvumo didinimas Vidurio ir Vakarų Lietuvos regionuose“ Nr. 08.4.2-ESFA-V-619-01-0002.
Kristina Lazaravičienė	Šeimos medicinos klinika	Projektas Nr. 08.4.2-ESFA-K-616-01-0003 „Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)“.
Kristina Petruilienė	Nefrologijos klinika	Ekspertas projekte „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“.
Kristina Štuikienė	Neonatologijos klinika	Projektas „Skaitmeninė švietimo transformacija („EDTech“)“ Nr. ŠMSM-V-004-0001.
Kristina Ziutelinė	Šeimos medicinos klinika	Projektas Nr. 08.4.2-ESFA-K-616-01-0003 „Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)“.
Kristina Žvinienė	Radiologijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Laimas Virginijus Jonaitis	Gastroenterologijos klinika	Lietuvos mokslo tarybos Gamtos ir technikos mokslų komiteto narys.
		World Journal of Gastroenterology redakcijos kolegijos narys.
Laimonas Jaruševičius	Onkologijos institutas	CERN Baltijos šalių universitetų grupės (angl. CERN Baltic Group) narys; „Gydytojų rezidentų pakopinių kompetencijų modelio sukūrimas“ ESFA_LSMU-GYD-KOM_PRM18-134 (S18119); Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Laura Kairevičė	Onkologijos institutas	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Laura Šalčiūnaitė-Nikonovė	Sveikatos psichologijos katedra	LPS (Lietuvos psichologų sąjunga) Klinikinės ir sveikatos psichologijos komiteto narė.
Leonas Valius	Šeimos medicinos klinika	SAM – Šeimos medicinos komiteto narys.
		Projektas „EduCation on AntimicrobiAl RESistance for health workforce (AMR-EDUCare) Nr. 101101208“.
		Projektas – Evaluation of a patient-centred biopsychosocial blended collaborative care pathway for the treatment of multimorbid elderly patients – ESCAPE.
		Projektas Nr. 08.4.2-ESFA-K-616-01-0003 „Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)“.

Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
Limas Kupčinskas	Gastroenterologijos klinika	Ekspertas Lietuvos mokslo tarybos „Europos horizontas“ komitete.
Lina Adomaitienė	Akušerijos ir ginekologijos klinika	Lektorė-ekspertė projekte „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“ (Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001).
Lina Anskienė	Gyvūnų veisimo katedra	Edukacinio projekto „LSMU studijų kokybės ir susijusių procesų gerinimas, didinant žmogiškųjų išteklių potencialą“ Gyvūnų mokslų fakulteto komandos veiklos vadovė ir ekspertė.
		Veislinių bulių vertinimo komisijos, sudarytos VĮ Žemės ūkio informacijos ir kaimo verslo centro (toliau – ŽŪIKVC) generalinio direktoriaus 2019 m. rugsėjo 17 d. įsakymu Nr. 1V-125 „Dėl Veislinių bulių vertinimo komisijos sudarymo ir jos darbo reglamento patvirtinimo“, narė-ekspertė.
Lina Danusevičienė	Bioetikos katedra	Atliktas stacionarines psichikos sveikatos priežiūros paslaugas teikiančios įstaigos paslaugų kokybės ir atitikties žmogaus teisių principams vertinimas.
Lina Jankauskaitė	Vaikų ligų klinika	SAM „Retų ligų politikos grupė“; LSMU Studijų kokybės stebėjimo komisija; Kauno regioninių biomedicininų tyrimų etikos komitetas.
Lina Raudonė	Farmakognozijos katedra	MDPI žurnalo Fitoterapia redakcinės kolegijos narė.
		MDPI žurnalo Plants patiriamosios redakcinės kolegijos narė.
Linas Darginavičius	Ekstremaliosios medicinos katedra	Gaivinimo sistemų tobulinimas.
Linas Šumskas	Profilaktinės medicinos katedra	Lietuvos aukštųjų mokyklų profesinių sąjungų susivienijimo (LAMPSS) tarybos narys.
		LSMU profesinės sąjungos komiteto narys.
Linas Velička	Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0009.
Liudas Ivanauskas	Analizinės ir toksikologinės chemijos katedra	Mokslinio žurnalo „ScienceRise“ redakcinės kolegijos narys.
Lolita Šileikienė	Profilaktinės medicinos katedra	Lietuvos kokybės vadybos ir inovacijų asociacijos narė.
		ASPPH pateiktų tarptautinių projektų vertinimas – ekspertė.
		Projekto „LSMU studijų kokybės ir susijusių procesų gerinimas, didinant žmogiškųjų išteklių potencialą“ (Nr. 09.3.1-ESFA-V-738-04-0001) ekspertė.
Mantas Malinauskas	Fiziologijos ir farmakologijos institutas	Europos vaistų agentūra, ikiklinikinis ekspertas.
		Lietuvos studijų kokybės vertinimo centro ekspertas.
Marius Leketas	Veido ir žandikaulių chirurgijos klinika	Docentas-ekspertas „Pakopinių kompetencijų projektas (LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001).
Marius Perminas	Nefrologijos klinika	Ekspertas projekte „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“.
Marius Rimaitis	Anesteziologijos klinika	LR SAM Apeliacinės komisijos skundams dėl Vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių kompensavimo ir Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo komisijų sprendimų nagrinėti narys.
Martynas Špečkauskas	Akių ligų klinika	LR SAM ekspertas Pacientų teisių ir žalos atlyginimo komisijos nagrinėjamų atvejų ekspertizė.
Meilė Minkauskienė	Akušerijos ir ginekologijos klinika	SAM – Perinatologijos integruotos sveikatos priežiūros stebėsenos komiteto narė (SAM V-900 įsakymas).
Milda Rudžianskienė	Onkologijos institutas	2022–2023 m. SAM hematologijos darbo grupės vadovas: Hodžkino limfomos, lėtinės leukemijos, lėtinės mieloleukemijos profilaktikos, diagnostikos ir gydymo, medicininės reabilitacijos ir slaugos metodikų rengėja. Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Milda Švagždienė	Anesteziologijos klinika	Darbo grupės Lietuvos medicinos normai MN 160:2017 „Išplėstinės praktikos slaugytojas Teisės, pareigos, kompetencija ir atsakomybė“ peržiūrėti ir naujam jos projektui parengti narė.
Mindaugas Jievaltas	Urologijos klinika	Pakopinių kompetencijų projektas (LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001).

Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspercinė veikla
Mindaugas Kliučinskas	Akušerijos ir ginekologijos klinika	LSMU ekspertas, rengiant galimybių studiją, skirtą Antrojo Šveicarijos finansavimo įnašo Lietuvai Programą „Motinos ir vaiko sveikatos priežiūros gerinimas“ – 2023-2024 m.
		Valdybos narys – FIGO (International Federation of Gynecology and Obstetrics) Committee on Health Systems Strengthening and Respectful Care 2023–2025 m.
		SAM – Perinatologijos integruotos sveikatos priežiūros stebėsenos komiteto pirmininko pavaduotojas (SAM V-900 įsakymas).
Mindaugas Stankūnas	Sveikatos vadybos katedra	LR Prezidento Sveikatos ekspertų tarybos narys.
Modestas Žilius	Klinikinės farmacijos katedra	MDPI Plants žurnalo recenzentų komisijos narys.
Monika Biesevičienė	Kardiologijos klinika	Mokslinių publikacijų ekspertinis vertinimas tokiems žurnalams kaip „Echocardiography“, „Aorta“, „Cardiovascular Toxicology“, „BMC Cardiovascular Disorders“.
Natalija Skorobogatova	Neonatologijos klinika	Perinatologijos integruotos sveikatos priežiūros valdymo komiteto narys.
Neda Kušleikaitė-Pere	Nefrologijos klinika	Ekspertas projekte „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“.
Nedas Jasinskas	Ekstremaliosios medicinos katedra	Pasirengimo ekstremalioms situacijoms vertinimas.
Neringa Balčiūnienė	Intensyviosios terapijos klinika	LR SAM darbo grupė.
Neringa Skučaitė	Dantų ir burnos ligų klinika	Docentas-ekspertas Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“ (Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001).
Nida Žemaitienė	Sveikatos psichologijos katedra	LRS Sveikatos reikalų komitetas „Dėl fizinio ir psichologinio smurto prieš sveikatos priežiūros specialistus prevencijos ir jų saugumo darbo vietoje užtikrinimo“.
		Lietuvos Respublikos Sveikatos Apsaugos Ministerijos darbo grupės narė „Dėl Nacionalinio savizudybių prevencijos veiksmų 2020–2024 metų plano tvirtinimo“.
		Lietuvos Respublikos Sveikatos Apsaugos Ministerijos Savizudybių prevencijos ekspertų tarybos narė.
		Lietuvos mokslo taryba: 2023 m Lietuvos mokslo premijų konkursui Socialinių mokslų srityje teikiamų darbų ekspertinis vertinimas.
		Lietuvos Respublikos Prezidento Gitano Nausėdos iniciatyva suformuotos COVID-19 pandemijos valdymo ekspertų Sveikatos ekspertų tarybos narė.
		LPS (Lietuvos psichologų sąjunga) Krizių ir katastrofų psichologijos komiteto narė.
Nijolė Savickienė	Farmakognozijos katedra	MDPI žurnalo Plants redakcinės kolegijos narė.
Nomeda Basevičienė	Dantų ir burnos ligų klinika	Profesorius-ekspertas Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“ (Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001).
Nora Ulozaitė-Stanienė	Ausų, nosies ir gerklės ligų klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001; Projektas „Dirbtiniu intelektu pagrįstų automatinių balso ir kalbos kokybės pagerinimo algoritmų sukūrimas pacientams po gerklų vėžio chirurginio gydymo“ (Nr. S-MIP-23-46 / Nr. P-MIP-23-136 / Nr. 2022-JV-00071).
Olga Riklikienė	Slaugos klinika	Europos Komisijos TAIEX ekspertė slaugos programų harmonizavimo klausimais (The Technical Assistance and Information Exchange instrument of the European Commission).
Paulius Dobožinskas	Ekstremaliosios medicinos katedra	Pasirengimo ekstremalioms situacijoms vertinimas, skubios medicinos sistemų vystymas.
Paulius Gradeckas	Profilaktinės medicinos katedra	Ekspertinė veikla darbo grupėje „Dėl ankstyvosios plaučių vėžio diagnostikos programos projekto“.
		Organų donorystės skatinimo ir organizavimo stebėsenos tarybos narys.
Paulius Vasilavičius	Aplinkos ir darbo medicinos katedra	CDMEK pirmininkas.
Povilas Aniulis	Urologijos klinika	Pakopinių kompetencijų projektas (LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001).

Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspercinė veikla
Povilas Jakuška	Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinika	Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos ekspertas.
		Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Raimonda Balkuvienė	Dantų ir burnos ligų klinika	Asistentas-ekspertas Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“ (Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001).
Raimonda Petrolienė	Sveikatos psichologijos katedra	LPS (Lietuvos psichologų sąjunga) valdybos narė.
		LPS (Lietuvos psichologų sąjunga) Nacionalinis EuroPsy suteikimo komiteto narė.
Raimondas Benetis	Vaistų chemijos katedra	VVKT Vaistų registracijos skyrius, vyriausiasis specialistas (kokybės ekspertas).
		Europos Vaistų Agentūros Pažangios Terapijos Komiteto (Committee for Advanced Therapies (CAT)) pakaitinis narys.
Raimondas Radžiūnas	Vaistų technologijos ir socialinės farmacijos katedra	Ekspercinė veikla SAM Farmacijos specialistų kompetencijos vertinimo komisijoje.
Raimundas Golubevas	Veido ir žandikaulių chirurgijos klinika	Asistentas-ekspertas Pakopinių kompetencijų projektas (LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001).
Ramūnas Bolys	Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0010.
Ramunė Kalėdienė	Sveikatos vadybos katedra	Lietuvos mokslo tarybos ekspertė.
		Nacionalinės sveikatos tarybos narė.
		LR Prezidento Sveikatos ekspertų tarybos narė.
		Nacionalinės sveikatos sistemos specialistų rengimo valstybinio užsakymo formavimo komiteto ir ekspertų tarybos narė.
		Lietuvos visuomenės sveikatos asociacijos prezidentė.
		Lietuvos visuomenės sveikatos stiprinimo fondo tarybos narė.
		Ekspercinė veikla SAM darbo grupėje, sudarytoje pagal įsakymą „Dėl farmacinės rūpybos paslaugos dėl receptinių vaistų pakartotinio išdavimo vaistinėje, kai gydytojas paskiria gydymą ilgesniam nei 6 mėn. gydymo kursui“.
Ekspercinė veikla ŠMSM SKVC darbo grupėje pateikti pasiūlymus dėl Sveikatos priežiūros ir grožio paslaugų sektoriaus profesinio standarto, patvirtinto Švietimo, mokslo ir sporto ministro 2020 m vasario 27 d įsakymu Nr. V1-32 „Dėl Sveikatos priežiūros ir grožio paslaugų sektoriaus profesinio standarto patvirtinimo“ papildymo.		
Ramunė Kalėdienė	Sveikatos vadybos katedra	Ekspercinė veikla LR Seimo Sveikatos reikalų komiteto darbo grupėje klausimams, susijusiems su vaistinininko padėjėjų (farmakoteknikų) rengimu, jų veikla ir galimybe teikti farmacinę paslaugą, nagrinėti bei spręsti dėl vaistinininkų padėjėjų (farmakoteknikų) veiklą reglamentuojančių teisės aktų tobulinimo reikalingumui.
		Ekspercinė veikla darbo grupėje, sudarytoje pagal įsakymą „Dėl darbo grupės vaistų politikos gairėms peržiūrėti sudarymo“.
		Ekspercinė veikla SAM darbo grupėje „Dėl farmacinės rūpybos paslaugoms reglamentuoti sudarymo“.
		Valstybinės vaistų kontrolės tarnybos prie SAM ekspertas Mokslo tarybos narė.
		ŠMSM SKVC sudarytos Kosmetologijos studijų krypties aprašo rengimo darbo grupės narė.
MDPI žurnalo „Molecules“ redakcinės kolegijos narė.		
Rasa Jančiauskienė	Onkologijos institutas	„Gydytojų rezidentų pakopinių kompetencijų modelio sukūrimas“ ESFA LSMU-GYD-KOM_PRM18-134 (S18119) Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001. Projektas „Pacientų, kuriems įtariama onkologinė liga, srautų valdymo optimizavimas, specializuotą onkologinę pagalbą teikiančiose gydymo įstaigose“ Nr. 08.4.2-ESFA-V-619-02-0001. Naujų technologijų vertinimas Lietuvos onkologų chemoterapeutų draugijoje; ekspercinė veikla Nacionalinėje vėžio profilaktikos ir kontrolės programos įgyvendinimo ir onkologinės pagalbos organizavimo stebėsenos taryboje.

Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
Rasa Tamelienė	Neonatologijos klinika	Perinatologijos integruotos sveikatos priežiūros valdymo komiteto narys.
		Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Rasa Ugenskienė	Genetikos ir molekulinės medicinos klinika	Genetiškai modifikuotų organizmų ekspertinė veikla, Aplinkos apsaugos ministerija.
		Personalizuotos medicinos galimybių studijos ekspertinė veikla, STRATA.
		Ekspertinė veikla, Lietuvos mokslų akademija.
Rasa Verkauskienė	Endokrinologijos klinika	Mokslinio žurnalo „Hormone Research in Paediatrics“ redakcinės kolegijos narė. LSMU medicinos krypties doktorantūros komiteto narė.
Reda Žemaitienė	Akių ligų klinika	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2008 m. spalio 14 d. įsakymo Nr. V-986 „Dėl Oftalmologijos ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo reikalavimų aprašo patvirtinimo“ naujos redakcijos projektui parengti ir persvarstyti, bei prireikus parengti, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2016 m. balandžio 26 d. įsakymo Nr. V-526 „Dėl Oftalmologijos dienos stacionaro paslaugų teikimo ir šių paslaugų išlaidų apmokėjimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo projektą.
Reda Žemaitienė	Akių ligų klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001 Docentas-ekspertas.
		Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001 Profesorius-ekspertas.
Regina Mačiulevičienė	Akušerijos ir ginekologijos klinika	Docentė-ekspertė projekte „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“ (Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001).
Remigijus Juška	VA Gyvulininkystės institutas	Nacionalinės išmetamų į atmosferą šiltnamio efektą sukeliančių dujų apskaitos ataskaitos rengimo komisijos narys (Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2011 m. liepos 1 d. įsakymas Nr. D1-538 „Dėl Nacionalinės išmetamų į atmosferą šiltnamio efektą sukeliančių dujų apskaitos ataskaitos rengimo komisijos personalinės sudėties ir jos darbo reglamento patvirtinimo“).
Remigijus Žaliūnas	Kardiologijos klinika	Lietuvos mokslo akademijos narys ekspertas.
Renata Balnytė	Neurologijos klinika	SAM ekspertė, teikianti ekspertines išvadas dėl pacientams padarytos žalos Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijai.
Renata Dzikienė	Neonatologijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Renata Kučienė	MA Kardiologijos institutas	Mokslinių žurnalų „Frontiers in Pediatrics“ ir „Frontiers in Public Health“ recenzentė ir redakcinės kolegijos narė.
Renata Paukštaitienė	Fizikos, matematikos ir biofizikos katedra	Žurnalo Lietuvos bendrosios praktikos gydytojas redakcinės kolegijos narė.
Renata Šadzevičienė	Dantų ir burnos ligų klinika	Lektorius-ekspertas Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“ (Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001).
Ričardas Kubilius	Veido ir žandikaulių chirurgijos klinika	Profesorius-ekspertas „Pakopinių kompetencijų projektas (LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001).
		Gydytojas odontologas-ekspertas LR SAM ministro įsakymas „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. vasario 17 d. įsakymo Nr. V-176 „Dėl ekspertų sąrašo patvirtinimo“ pakeitimo 2021 m. gegužės 14 d. Nr. V-1108.
Ričardas Radišauskas	Aplinkos ir darbo medicinos katedra	Žurnalų su citavimo indeksu PlosOne akademinis redaktorius.
		Žurnalo Applied Sciences redaktorius.
		Žurnalo Atmosphere kviestinis redaktorius.
		Žurnalų su citavimo indeksu „Medicina“, „Frontiers in Cardiovascular Medicine“, „Tumor“, „EC Pulmonology“, „Respiratory Medicine“ Redkolegijos narys.
Rimantas Kėvalas	Vaikų ligų klinika	SAM Skubios medicinos darbo grupė.

Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
Rita Kupčinskaitė-Noreikienė	Onkologijos institutas	2022–2023 m. SAM kiaušidžių ir pirminio pilvaplėvės vėžio profilaktikos diagnostikos ir gydymo, medicininės reabilitacijos ir slaugos metodikos darbo grupės vadovė. 2022–2023 m. SAM onkologijos darbo grupės narė, rengusios lūpų ir burnos ertmės vėžio, profilaktikos diagnostikos ir gydymo, medicininės reabilitacijos ir slaugos metodiką.
Rita Raškevičienė	Aplinkos ir darbo medicinos katedra	CDMEK narė. Lietuvos medicinos normos MN 73:2023 „Darbo medicinos gydytojas“ ekspertė.
Robertas Bagdzevičius	Vaikų chirurgijos klinika	Ekspertai projekte „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“.
Rokas Adamonis	Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0016.
Rokas Nekrošius	Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0017.
Rolandas Gerbutavičius	Onkologijos institutas	„Gydytojų rezidentų pakopinių kompetencijų modelio sukūrimas“ ESFA LSMU-GYD-KOM_PRM18-134 (S18119). Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001. Krešėjimo sistemos ligos, mieloproliferaciniai susirgimai.
Rolandas Stankevičius	Gyvūnų mitybos katedra	Žemės ūkio ministerijos X projektų atrankos komitetų ekspertas.
		Darbas ministerijų suformuotose darbo grupėse.
		Onkologinių ligų ankstyvosios diagnostikos programų teisės aktų rengimas.
		Nacionalinės vėžio profilaktikos ir kontrolės programos įgyvendinimo ir onkologinės pagalbos organizavimo stebėsenos tarybos narė.
		Gimdos kaklelio piktybinio naviko ankstyvosios diagnostikos programos metodiškai vadovaujanti darbo grupės narė.
Atrankinės patikros darbo grupės narė dėl gimdos kaklelio vėžio programos koordinavimo centrų funkcijų užtikrinimo skaitmeniniams sprendimams parengti ir įgyvendinti.		
Rūta Butkevičienė	Bioetikos katedra	Baltijos Tarptautinės Akademijos (BIA) (Latvija, Ryga) socialinio darbo studijų programų (BSW ir MSW) išorinio vertinimo grupės narė.
		LSMU studentų ir darbuotojų, turinčių negalią ar kitų specialiųjų poreikių, reikalų koordinavimo komisijos pirmininkė.
Rūta Dambrauskienė	Onkologijos institutas	2022–2023 m. SAM hematologijos darbo grupės narė: lėtinės mieloleukemijos profilaktikos, diagnostikos ir gydymo, medicininės reabilitacijos ir slaugos metodikos rengėja. Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Rūta Lekšienė	Nefrologijos klinika	Ekspertas projekte „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“.
Rūta Navardauskaitė	Endokrinologijos klinika	SAM darbo grupės narė „Dėl darbo grupės siūlymams dėl labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšomis teisinio reglamentavimo tobulinimo pateikti sudarymo“.
		Springer Nature žurnalų grupės „Endocrine“ straipsnių recenzavimas.
		MDPI grupės žurnalų recenzavimas.
Rūta Šveisitenė	VA Gyvulininkystės institutas	Tautinio paveldo produktų tarybos narė.
		Ūkinių gyvūnų genetinių išteklių koordinavimo tarybos narė.
Rūta Ustinavičienė	Aplinkos ir darbo medicinos katedra	Žurnalo „Atmosphere“ numerio kviestinis redaktorius.
Rūta Vaičiūnienė	Nefrologijos klinika	Straipsnių recenzijos: Journal of Clinical Medicine (2), Medicina (1), Journal of Personalized Medicine (1).
		Ekspertas projekte „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“.
Šarūnas Augustis	MA Kardiologijos institutas	Ekspertas rengiant Suaugusiųjų epilepsijos prevencijos, diagnostikos, gydymo, medicininės reabilitacijos ir slaugos metodiką, užsakovas Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerija (LR SAM).
Saulius Giedraitis	Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0011.

Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
Saulius Tušas	Gyvūnų auginimo technologijų institutas	Atestavimo komisijos narys vertinantis žemės ūkio veiklos subjektus Žaliajam diplomui įgyti.
		Ekspertas vykdamas tris sutartis – galvijų auginimo technologijų vertinimas.
		Ūkiuose naudojamos karvių melzimo įrangos ir technologijos vertinimas.
Saulius Vaitkus	Ausų, nosies ir gerklės ligų klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Sigita Liutkauskienė	Onkologijos institutas	„Gydytojų rezidentų pakopinių kompetencijų modelio sukūrimas“ ESFA LSMU-GYD-KOM PRM18-134 (S18119). Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001. Tarptautinis projektas CraNE, angl. Network Of Comprehensive Cancer Centres: Preparatory Activities On Creation Of National Comprehensive Cancer Centres And EU Networking LSMUL KK darbo grupės vadovas. Tarptautinis projektas JANE, angl. Network Of Comprehensive Cancer Centres: Establishment Of New EU Network Of Expertise On Cancers And Cancer Conditions LSMUL KK darbo grupės vadovė.
Silvija Ryškienė	Radiologijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Skaidra Valiukevičienė	Odos ir venerinių ligų klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“.
Sonata Trumbeckaitė	Farmakognozijos katedra	SAM vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių kompensavimo komisijos narė.
Sondra Kybartienė-Mačiulaitė	Nefrologijos klinika	Ekspertas projekte „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“.
Stasys Bojarskas	Veido ir žandikaulių chirurgijos klinika	Lektorius-ekspertas Pakopinių kompetencijų projektas (LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001).
Toma Kasperavičiūtė	Akušerijos ir ginekologijos klinika	Asistentas-ekspertas projekte „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“ (Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001).
Tomas Balsevičius	Ausų, nosies ir gerklės ligų klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Tomas Jurevičius	Radiologijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Tomas Lapinskas	Kardiologijos klinika	Darbo grupės narys, medicinos normos MN 55:2005 „Gydytojas kardiologas teisės, pareigos, kompetencija ir atsakomybė“.
Tomas Tamošaitis	Intensyviosios terapijos klinika	LR SAM Organų donorystės skatinimo ir organizavimo stebėsenos taryba, pirmininko pavaduotojas.
		LR SAM Anestezijos, intensyviosios terapijos ir intensyviosios priežiūros integruotos sveikatos priežiūros valdymo komitetas, pirmininko pavaduotojas.
Tomas Vanagas	LSMU Chirurgijos klinika	SAM darbo grupės: Kepenų transplantacijos paslaugų teikimo ir apmokėjimo tvarkos; Dienos chirurgijos paslaugų teikimo reikalavimams svarstyti naujinimo.
Vacis Tatarūnas	Vaistų chemijos katedra	Inovacijų agentūros ekspertas.
		Inovatyvios farmacijos pramonės asociacijos personalizuotos medicinos iniciatyvinės grupė.
		MDPI žurnalo Pharmaceutics redakcinės kolegijos narys.
Vaidas Grimuta	Veido ir žandikaulių chirurgijos klinika	Asistentas-ekspertas Pakopinių kompetencijų projektas (LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001).
Vaidotas Gurskis	Vaikų ligų klinika	Lietuvos Traumų integruotos sveikatos priežiūros valdymo komiteto narys prie SAM Valstybinės Akreditavimo Sveikatos priežiūros veiklai tarnybos ekspertas – vaikų intensyviosios terapijos gydytojas.

Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
Valdas Jakštas	MA Farmacijos fakultetas	Ekspertinė veikla SAM darbo grupėje, sudarytoje pagal įsakymą „Dėl farmacinės rūpybos paslaugos dėl receptinių vaistų pakartotinio išdavimo vaistinėje, kai gydytojas paskiria gydymą ilgesniam nei 6 mėn. gydymo kursui“.
		Ekspertinė veikla LR Seimo Sveikatos reikalų komiteto darbo grupėje klausimams, susijusiems su vaistinio padėjėjų (farmakotechnikų) rengimu, jų veikla ir galimybe teikti farmacinę paslaugą, nagrinėti bei spręsti dėl vaistininkų padėjėjų (farmakotechnikų) veiklą reglamentuojančių teisės aktų tobulinimo reikalingumui.
		LMT ekspertas.
		Tarptautinė ekspertinė veikla vystant bendradarbiavimą mokslinių tyrimų maitos saugos srityje ir dalyvaujant Centrinės Azijos šalių mokslinės veiklos analizėje Ekspertinės veiklos lėšos apmokamos iš tarptautinio projekto 2023-PRO-00099 (Grant Agreement number: 81295537).
		Ekspertinė veikla SAM organizuotos darbo grupės STV proceso peržiūrai.
		Ekspertinė veikla dalyvaujant Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos organizuojuose posėdžiuose dėl MN 183 „Fitoterapijos specialistas“.
Ekspertinė veikla SAM darbo grupėje vaistų politikos gairėms peržiūrėti.		
Vesta Guzevičienė	Veido ir žandikaulių chirurgijos klinika	Lektorius-ekspertas Pakopinių kompetencijų projektas (LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001).
Vesta Kučinskienė	Odos ir venerinių ligų klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“.
Vesta Steiblienė	Psichiatrijos klinika	Tarptautinėje psichiatrų organizacijoje- ECNP, Abstraktų ir posterų komitete-kongreso mokslinių abstraktų ekspertinis vertinimas.
		COST projekto kvietimo OC-20231-26627 ekspertas.
Vidmantas Barauskas	Vaikų chirurgijos klinika	Ekspertai projekte „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“.
Vidmantas Januškevičius	Aplinkos ir darbo medicinos katedra	Lietuvos medicinos normos MN 73:2023 „Darbo medicinos gydytojas“ ekspertas.
Vidmantas Vaičiulis	Aplinkos ir darbo medicinos katedra	Žurnalo „Atmosphere“ numerio kvietinis redaktorius.
Viktoras Rudžianskas	Onkologijos institutas	2022–2023 m. SAM onkologijos darbo grupės vadovas: lūpų ir burnos ertmės vėžio, inksto ląstelių vėžio ir epitelinio kiaušidžių, kiaušintakių ir pirminio pilvaplėvės vėžio profilaktikos diagnostikos ir gydymo, medicininės reabilitacijos ir slaugos metodikų rengėjas SAM 2023 m. Burnos ir žandikaulių srities vėžio ankstyvosios diagnostikos ir gydymo paslaugų organizavimo, šių paslaugų kokybės ir prieinamumo rodiklių stebėsenos tvarkos aprašo recenzentas Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Vilius Venckus	Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0015.
Vilma Jūratė Balčiūnienė	Akių ligų klinika	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2008 m. spalio 14 d. įsakymo Nr. V-986 „Dėl Oftalmologijos ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo reikalavimų aprašo patvirtinimo“ naujos redakcijos projektui parengti ir persvarstyti, bei prireikus parengti, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2016 m. balandžio 26 d. įsakymo Nr. V-526 „Dėl Oftalmologijos dienos stacionaro paslaugų teikimo ir šių paslaugų išlaidų apmokėjimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo projektą.
Vilma Kriaučionienė	Profilaktinės medicinos katedra	Kauno kolegijos Mitybos studijų krypties komiteto narė
		Projekto „LSMU studijų kokybės ir susijusių procesų gerinimas, didinant žmogiškųjų išteklių potencialą“ (Nr. 09.3.1-ESFA-V-738-04-0001) ekspertė.
Violeta Juškienė	VA Gyvulininkystės institutas	Ūkinių gyvūnų genetinių išteklių koordinavimo tarybos narė.
		Lietuvos zootechnikų sąjungos tarybos narė.
Virgilijus Ulozas	Ausų, nosies ir gerklės ligų klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001; Projektas „Dirbtiniu intelektu pagrįstų automatinių balso ir kalbos kokybės pagerinimo algoritmų sukūrimas pacientams po gerklų vėžio chirurginio gydymo“ (Nr. S-MIP-23-46 / Nr. P-MIP-23-136 / Nr. 2022-JV-00071); LMT ekspertas.

Vardas Pavardė	Padalinys	Ekspertinė veikla
Vita Lesauskaitė	Geriatrijos klinika	Ilgalaikės priežiūros darbo grupė.
Vita Mačiulskienė-Visockienė	Dantų ir burnos ligų klinika	Profesorius-ekspertas projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“ (Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001).
Vita Špečkauskienė	Fizikos, matematikos ir biofizikos katedra	Žurnalo „International Journal of Data Science and Analysis“ (http://www.ijdsa.org/reviewers) recenzentė.
Vitalis Briedis	Klinikinės farmacijos katedra	Europos vaistų agentūros Biologinių produktų darbo grupės narys. VVKT, Kokybės ekspertas.
Vykintas Liutkevičius	Ausų, nosies ir gerklės ligų klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001.
Vytautas Aukštakalnis	Skubiosios medicinos klinika	SAM projekto vadovas; Skubiosios telemedicinos paslaugų teikimas Skubiosios medicinos pagalbos skyriuose.
Vytenis Keturakis	Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0014.
Vytis Bajoriūnas	Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0012.
Žana Kavaliauskienė	Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinika	Projektas „LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0013.
Žilvinas Dambrasuskas	Chirurgijos klinika	Europos mokslo ir technologijų bendradarbiavimo (ang. European Cooperation in Science and Technology) projektų „COST Action“ tarptautinis išorinis vertinimas.
Žydrūnė Luneckaitė	Bioetikos katedra	Kauno regioninio biomedicininio tyrimų etikos komiteto narė.
Žygimantas Petronis	Veido ir žandikaulių chirurgijos klinika	Asistentas-ekspertas Pakopinių kompetencijų projektas (LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui (LSMU-GYD-KOM)“, Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-05-0001).

LSMU LIGONINĖJE KAUNO KLINIKOS VYKDOMI PROJEKTAI

1. UAB „AKVAVITA“ ir LSMU „Inovatyvių funkcinių gėrimų tyrimo su aktyviais ingredientais tyrimas“.
2. UAB „Birštono vandenys“ ir LSMU „Aukštos mineralizacijos vandens produktų su prisotintomis vandenilio, deguonies ir azoto dujomis tyrimas“.

LSMU KAUNO LIGONINĖJE VYKDOMI PROJEKTAI

1. Projektas „Horizon Europe: AI-DRIVEN TOOL FOR NON-INVASIVE ASSESSMENT OF CORONARY ARTERY DISEASE (CAD) PROGRESSION: VIRTUAL DATA POOLING ACROSS EUROPE“.
2. Projektas „Horizon Europe: Prevention of NCDs in the area of mental health including actions supporting vulnerable population groups, such as migrants, refugees, Roma people and displaced people from Ukraine (DP-g-23-32-02)“.
3. LMT: „Lietuvos mokslo tarptautiškumo didinimas – MTEP ryšių plėtojimas (LINO LT)“ veikla „Mokslininkų vizitai“, prof. Auksės Mickienės išvyka į mokslinį renginį Bordo, PR.
4. LMT: „Lietuvos mokslo tarptautiškumo didinimas – MTEP ryšių plėtojimas (LINO LT)“ veikla „Mokslininkų vizitai“, Inf. ligų gydytojos išvyka į mokslinį renginį Bordo, PR.
5. LMT: „Lietuvos mokslo tarptautiškumo didinimas – MTEP ryšių plėtojimas (LINO LT)“ veikla „Mokslininkų vizitai“, prof. Dianos Žaliaduonytės išvyka į renginį Paryžiuje, PR.

2023 M. VYKĘ VISUOMENĖS ŠVIETIMO IR INFORMAVIMO RENGINIAI

1. Mažosios medicinos mokyklos moksleiviai/Vasaros stovykla. Ekskursija KRSGK ir apsilankymas VA muziejuje ir/ar Anatomijos muziejuje.
2. Kačių, šunų ir šeškų ženklavimas ir duomenų teikimas Gyvūnų augintinių registru.
3. Asist. Karolina Jankauskaitė, asist. Martyna Daunytė, vet. gyd. rezid. Grėta Tičkūnaitė ir vet. gyd. rezid. Gabrielė Lapkūnaitė dalyvavo Gyvulininkystės parodoje 2023, kur konsultavo parodos dalyvius gyvūnų augintinių priežiūros, gydymo ir prevencijos klausimais. Asist. K. Jankauskaitė skaitė mokomąją edukacinę paskaitą „Kaip pasiruošti vizitui pas vet. gydytoją“.
4. Tobulinimosi kursai tyrėjams „Mokslo ir mokymo tikslais naudojamų gyvūnų laikymo, priežiūros ir naudojimo reikalavimai“ (80 val.).

2023 M. VYKĘ RENGINIAI GYVŪNŲ GEROVĖS TEMATIKA

1. Gyvūnų augintinių gerovės užtikrinimas veterinarinės priežiūros metu.
2. Kačių, šunų ir šeškų ženklavimas ir duomenų teikimas Gyvūnų augintinių registru.
3. Asist. Karolina Jankauskaitė, asist. Martyna Daunytė, vet. gyd. rezid. Grėta Tičkūnaitė ir vet. gyd. rezid. Gabrielė Lapkūnaitė dalyvavo Gyvulininkystės parodoje 2023, kur konsultavo parodos dalyvius gyvūnų augintinių priežiūros, gydymo ir prevencijos klausimais. Asist. K. Jankauskaitė skaitė mokomąją edukacinę paskaitą „Kaip pasiruošti vizitui pas vet. gydytoją“.
4. Tobulinimosi kursai tyrėjams „Mokslo ir mokymo tikslais naudojamų gyvūnų laikymo, priežiūros ir naudojimo reikalavimai“ (80 val.).

2023 M. VYKĘ RENGINIAI SKATINANT RACIONALŲ ANTIMIKROBINIŲ MEDŽIAGŲ PANAUDOJIMĄ

1. Antimikrobinų vaistų naudojimas šiuolaikinėje veterinarijoje. Nr. 326/LVGA.
2. Antimikrobinų medžiagų naudojimas veterinarinėje medicinoje. Nr. 407/LVGA.
3. Nacionalinio visuomenės sveikatos centro prie Sveikatos apsaugos ministerijos Kauno departamento, LSMU MA VSF ir Lietuvos visuomenės sveikatos asociacijos organizuota nuotolinė mokslinė – praktinė konferencija „Antimikrobinio atsparumo problema – antibiotikai aplinkoje“. Doc. dr. A. Novoslavskij žodinis pranešimas tema „Antimikrobinės medžiagos žemės ūkyje. Analizė ir perspektyvos“.
4. Doc. dr. A. Novoslavskij. Atsparumo antimikrobinėms medžiagoms problematika. Tarptautinis veterinarijos kongresas „LitVet 2023“.
5. Seminaras „Antibiotikų naudojimas. Klausimai kylantys dėstant MVI mikrobiologijos dalyką skirtingose studijų programose“.

SELEKČINIUS BRANDUOLIUS SUDARANČIŲ GYVŪNŲ SKAIČIUS

1. Žemaitukai – 85 vnt.
2. Lietuvos šiurkščiaivilnės avys – 152 vnt.
3. Lietuvos vietinės kiaulės – 111 vnt.
4. Senojo genotipo Lietuvos baltosios kiaulės – 241 vnt.
5. Vištinės žąsys – 218 vnt.
6. Lietuvos vietinės ožkos – 43 vnt.
7. Lietuvos baltnugariai – 52 vnt.
8. Lietuvos šemieji – 41 vnt.
9. Senojo genotipo Lietuvos žalieji – 32 vnt.
10. Senojo genotipo Lietuvos juodmargiai – 12 vnt.

**2023 M. VF STAMBIŪJŲ GYVŪNŲ IR DR. L. KRIAUCĖLIŪNO
SMULKIŪJŲ GYVŪNŲ KLINIKOSE SUTEIKTOS
NAUJOS DIAGNOSTIKOS IR GYDYMO PASLAUGOS**

Stambiųjų gyvūnų klinika:

1. Kraujo morfologinis tyrimas Abaxis VetScan HM5.
2. BHB ekspres testas.
3. FAST Test anaplazma rapid testas.
4. IgG nustatymo greitasis testas kumeliukams.
5. Kidney Vet ALB, T-Pro, CREA, IP (PHOS), BUN, Ca+(*BUN, Crea).
6. Liver Vet ALB, GLU, T-Bil, GGT, ALP, GPT (ALT).
7. COMPHE panel ALB, ALP, GPT (ALT), BUN, Ca, GGT, GLU, LDH, IP (Phos), TBIL, T-Pro.
8. Presurg Panel ALP, GPT (ALT), BUN, CREA, GLU, T-Pro.
9. EQUINE Panel ALB, GOT (AST), BUN, CREA, Ca, GGT, GLU, LDH, IP (Phos), TBIL, T-Pro.
10. Nutarimo akto surašymas, kai reikalinga konsultacija su užsienio gydytojais ar net jų vertinimas.

Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinika:

1. Mažos dozės deksametazono supresijos testas.

2023 M. AKADEMINIO PERSONALO KONKURSAI IR ATESTACIJOS

Pareigos	Konkursai	Atestacijos
Pedagogai	206	74
Mokslo darbuotojai	73	17
Vadovai	14	
Iš viso	293	91

2023 M. SUTEIKTI PROFESORIAUS IR DOCENTO PEDAGOGINIAI VARDAI

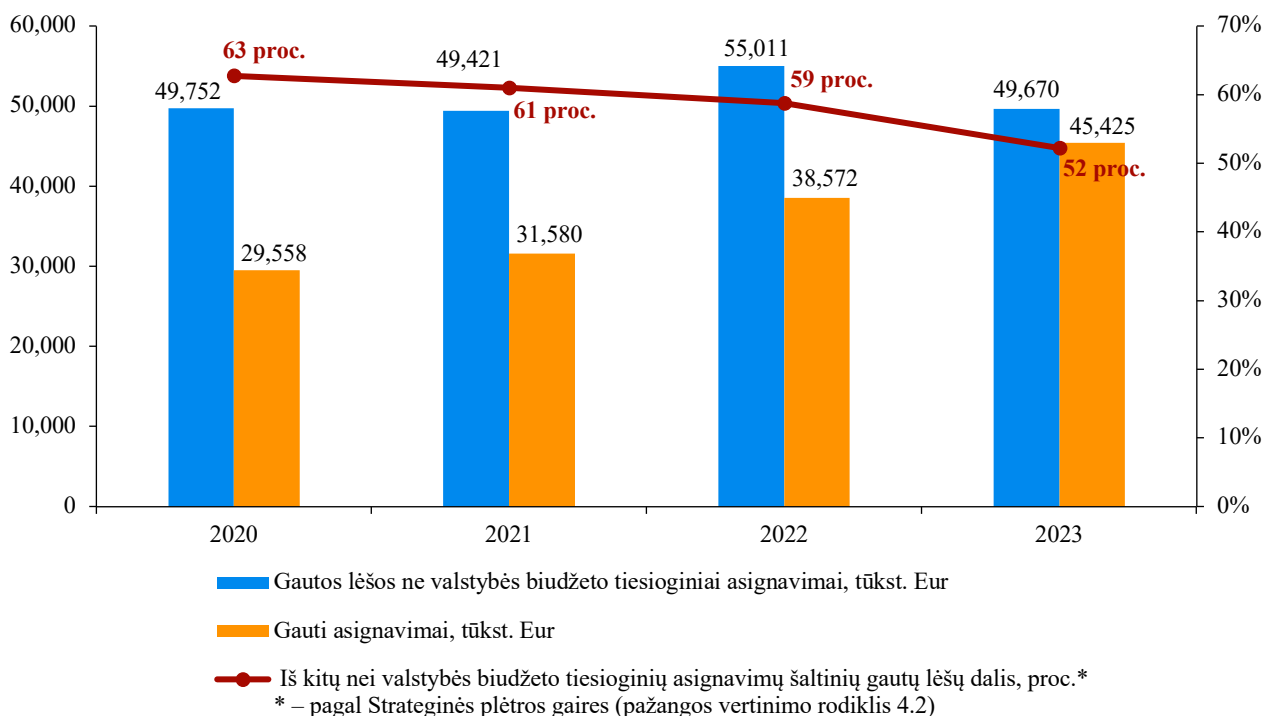
Eil. Nr.	Profesorius	Suteikimo data	Docentas	Suteikimo data
1.	Giedrė Jurkevičienė	2023-01-26	Adrius Gaurilėikas	2023-01-26
2.	Robertas Lažauskas	2023-01-26	Edita Mašanauskienė	2023-01-26
3.	Jūratė Gudaitytė	2023-04-20	Augusta Ževžikovienė	2023-01-26
4.	Gediminas Jaruševičius	2023-04-20	Asta Kubilienė	2023-04-20
5.	Olivija Dobilienė	2023-05-25	Rūta Kučinskienė	2023-04-20
6.	Jurgita Plisienė	2023-05-25	Saulius Švagždys	2023-04-20
7.	Kristina Žvinienė	2023-05-25	Linas Velička	2023-04-20
8.	Raimondas Kubilius	2023-09-28	Arūnas Bielevičius	2023-05-25
9.	Iłona Kulakienė	2023-09-28	Deividas Burdulis	2023-05-25
10.	Povilas Jakuška	2023-11-30	Agnė Giedraitienė	2023-05-25
11.	Rima Kregždytė	2023-11-30	Vaidotas Gurskis	2023-05-25
12.	Dalia Regina Railaitė	2023-11-30	Milda Švagždienė	2023-05-25
13.	Arūnas Vasiliauskas	2023-11-30	Linas Venclauskas	2023-05-25
14.	Arnoldas Bartusevičius	2023-12-20	Dovilė Evalda Grinkevičiūtė	2023-09-28
15.	Diana Bilskienė	2023-12-20	Aistė Kabašinskienė	2023-09-28
16.	Loreta Kubilienė	2023-12-20	Tadas Lenkutis	2023-09-28
17.	Kastytis Šmigelskas	2023-12-20	Valdonė Misevičienė	2023-09-28
18.	Vytautas Zabiela	2023-12-20	Stasys Auškalnis	2023-11-30
19.	Diana Žaliaduonytė	2023-12-20	Jurgita Zaveckienė	2023-11-30
20.			Inga Stanevičienė	2023-12-20

2023 M. LSMU DIRBĘ LIETUVOS MOKSLO AKADEMIJOS NARIAI

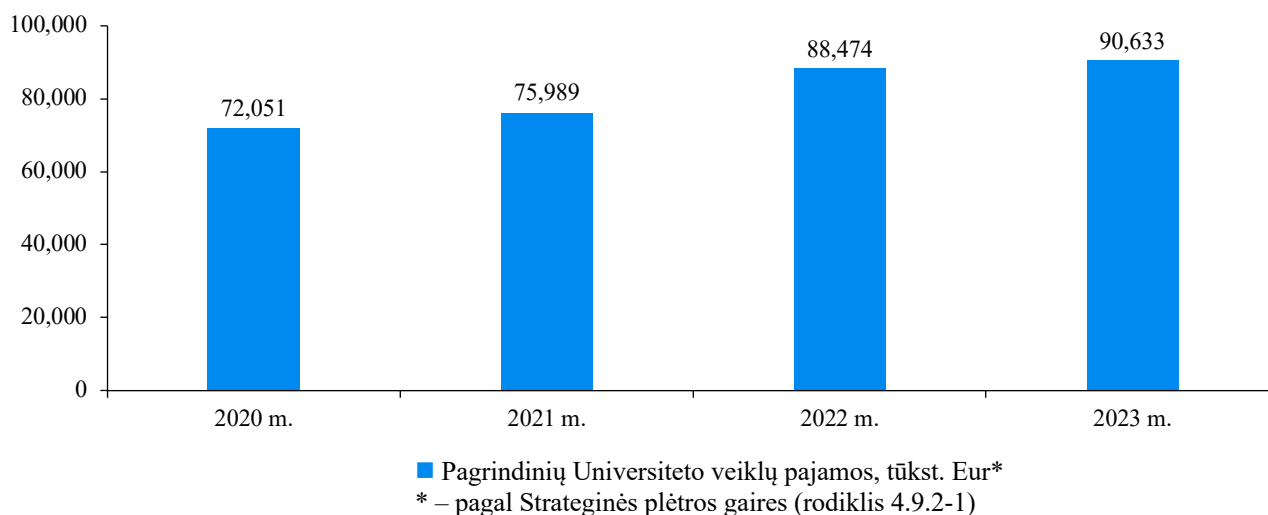
LMA tikrieji nariai (akademikai)	LMA nariai emeritai (akademikai), nedirbantys Universitete	Jaunosios LMA nariai	LMA Jaunosios akademijos alumnai
1. Rimantas Benetis 2. Vilmantė Borutaitė 3. Limas Kupčinskas 4. Daiva Rastenytė 5. Remigijus Žaliūnas 6. Henrikas Žilinskas 7. Antanas Sederevičius 8. Mindaugas Malakauskas 9. Elena Bartkienė 10. Vidmantas Bižokas	1. Česlovas Jukna	Biomedicinos mokslai 1. Vacis Tatarūnas 2. Tomas Lapinskas Žemės ūkio mokslai 3. Vita Lėlė 4. Juozas Grigas	Biomedicinos mokslai 1. Juozas Kupčinskas 2. Jurgita Skiecevičienė Žemės ūkio mokslai 3. Aleksandr Novoslavskij

LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO PAJAMŲ STRUKTŪRA IR DINAMIKA

Iš kitų nei valstybės biudžeto tiesioginių asignavimų šaltinių gautų lėšų dalies didėjimas

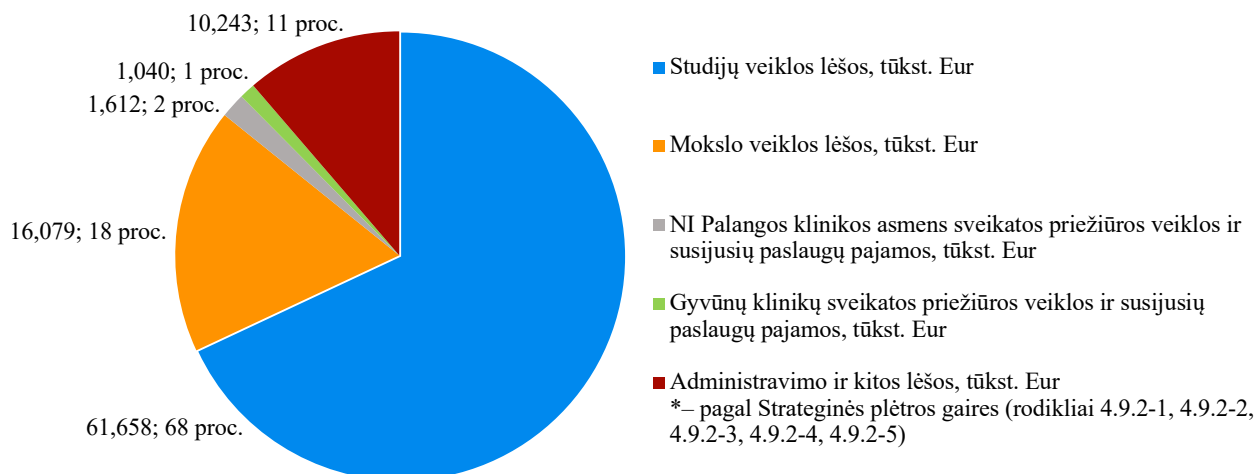


Pagrindinių Universiteto veiklų lėšos (dinamika)

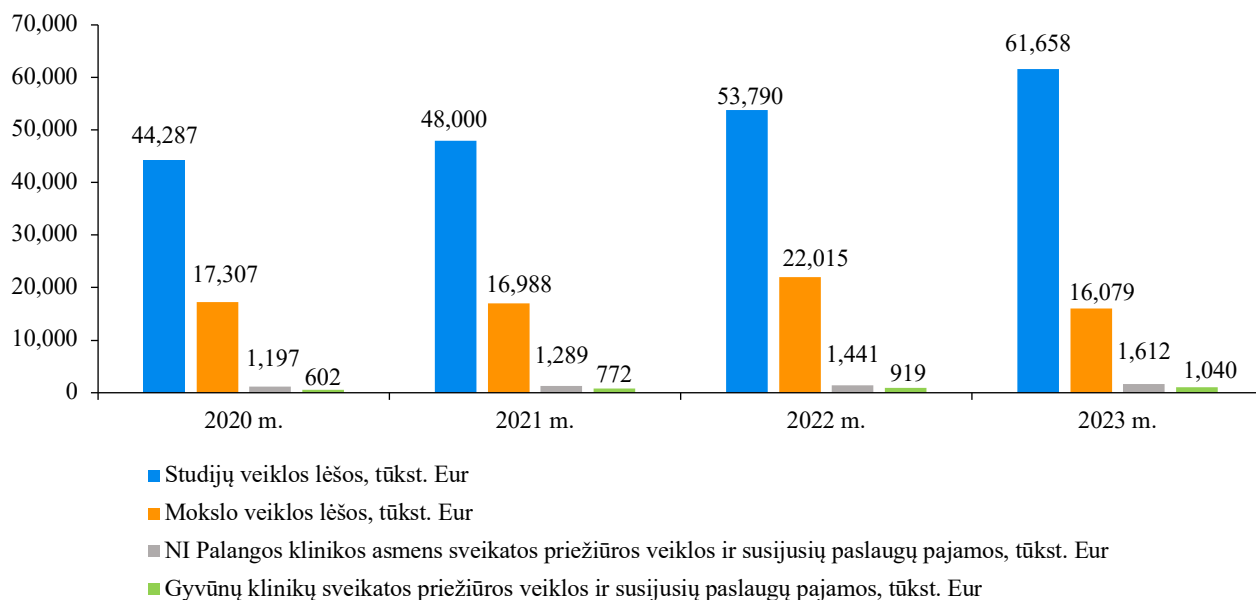


Pagrindinės Universiteto veiklos	Pokytis 2023 m., palyginti su 2022 m., proc.	Pokytis 2022 m., palyginti su 2021 m., proc.	Pokytis 2021 m., palyginti su 2020 m., proc.
Pagrindinių Universiteto veiklos pajamų pokytis, proc.	+2,4	+16,4	+5,5

Pagrindinių universiteto veiklų lėšos (struktūra)*



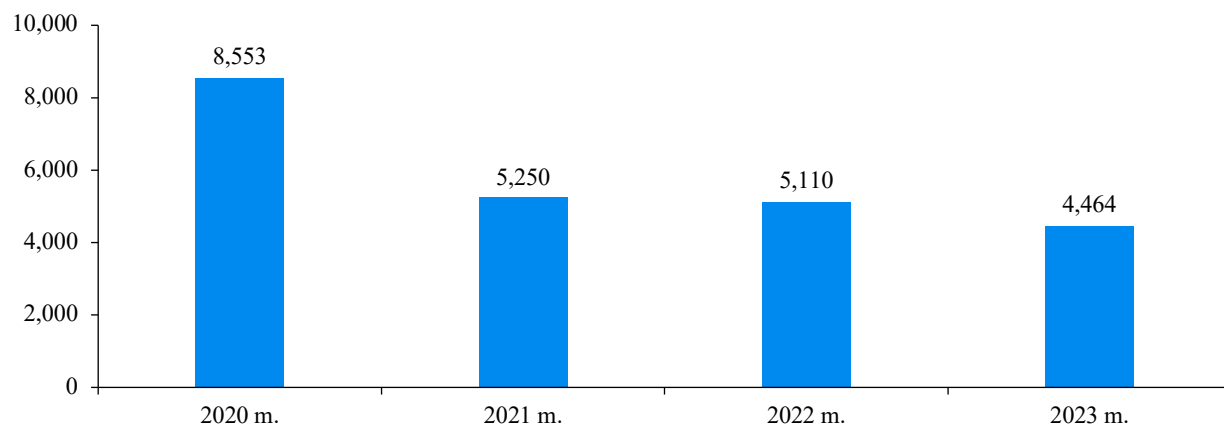
Pagrindinių Universiteto veiklų lėšos (dinamika)*



Pagrindinės Universiteto veiklos	Pokytis 2023 m., palyginti su 2022 m., proc.	Pokytis 2022 m., palyginti su 2021 m., proc.	Pokytis 2021 m., palyginti su 2020 m., proc.
Studijų veiklos lėšos	+14,6	+12,1	+8,4
Mokslo veiklos lėšos	-27,0	+29,6	-1,8
NI Palangos klinikos asmens sveikatos priežiūros veiklos ir susijusių paslaugų pajamos	+11,9	+11,8	+7,7
Gyvūnų klinikų sveikatos priežiūros veiklos ir susijusių paslaugų pajamos	+13,2	+19,0	+28,2

* – pagal Strateginės plėtros gaires (rodikliai 4.9.2-1, 4.9.2-2, 4.9.2-3, 4.9.2-4, 4.9.2-5)

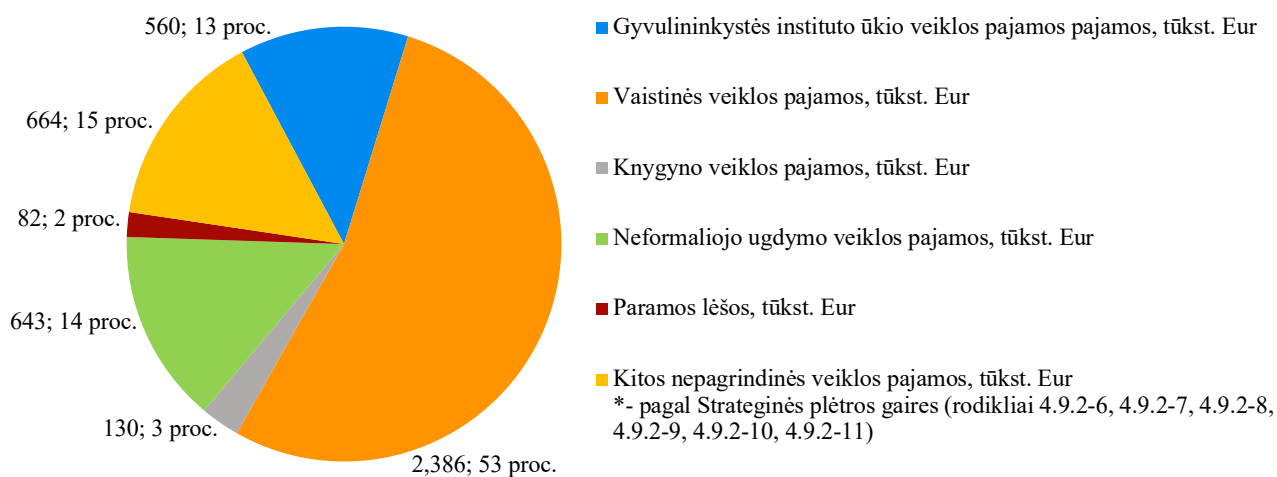
Nepagrindinių Universiteto veiklų lėšos (dinamika)



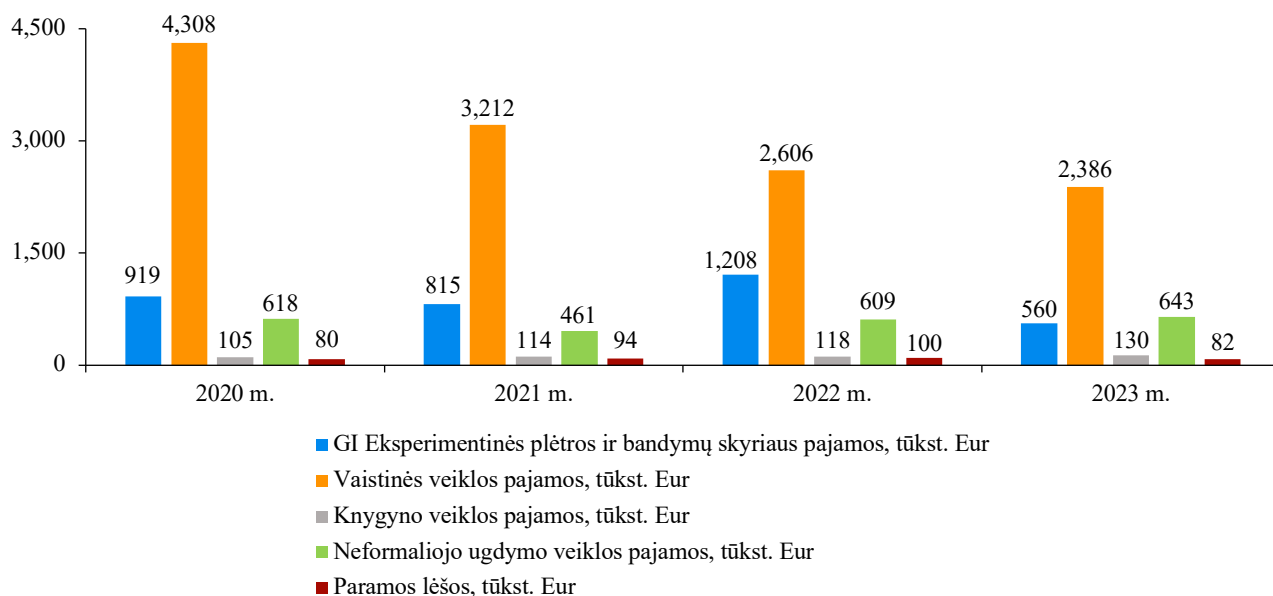
■ Nepagrindinių Universiteto veiklų pajamos, tūkst. Eur*
* – pagal Strateginės plėtros gaires (rodiklis 4.9.2-6)

	Pokytis 2023 m., palyginti su 2022 m., proc.	Pokytis 2022 m., palyginti su 2021 m., proc.	Pokytis 2021 m., palyginti su 2020 m., proc.
Nepagrindinės Universiteto veiklos	-12,6	-2,7	-38,6

Nepagrindinių Universiteto veiklų lėšos (struktūra)*



Nepagrindinių Universiteto veiklų lėšos (dinamika)*



Nepagrindinės Universiteto veiklos	Pokytis 2023 m., palyginti su 2022 m., proc.	Pokytis 2022 m., palyginti su 2021 m., proc.	Pokytis 2021 m., palyginti su 2020 m., proc.
GI Eksperimentinės plėtros ir bandymų skyriaus pajamos	**	+48,2	-11,3
Vaistinės veiklos pajamos	- 8,4	-18,9	-25,4
Knygyno veiklos pajamos	+10,2	+3,5	+8,5
Neformaliojo ugdymo veiklos pajamos	+5,6	+32,1	-25,4
Paramos lėšos	-18,0	+6,4	+17,5

* – pagal Strateginės plėtros gaires (rodikliai 4.9.2-6, 4.9.2-7, 4.9.2-8, 4.9.2-9, 4.9.2-10, 4.9.2-11); ** – atsiradus atskiram juridiniam vienetai – VŠĮ LSMU Baisogalos gyvulininkystės centrui – netikslinga skaičiuoti dėl duomenų nepalyginamumo.

Pajamos pagal finansavimo šaltinius (LR finansų ministerijos klasifikacija), 2023 m.

Finansavimo šaltinis	Pajamos, tūkst. Eur
Valstybės biudžeto lėšos (tiesioginiai valstybės biudžeto asignavimai)	45 425
Nuosavos lėšos	36 233
Europos Sąjungos ir kitos finansinės paramos pavedimų lėšos (iš biudžeto)	8 005
Valstybės biudžeto pavedimų lėšos	2 847
Europos Sąjungos finansinė parama (ne iš biudžeto)	1 939
Savivaldybių lėšos	190
Tarptautinių organizacijų lėšos	153
Užsienio valstybių lėšos	130
Tikslinės lėšos	92
Neatlygintinai, pagal dovanojimo sutartį gautas turtas, įskaitant Lietuvoje gautą finansinę ir nefinansinę paramą	82

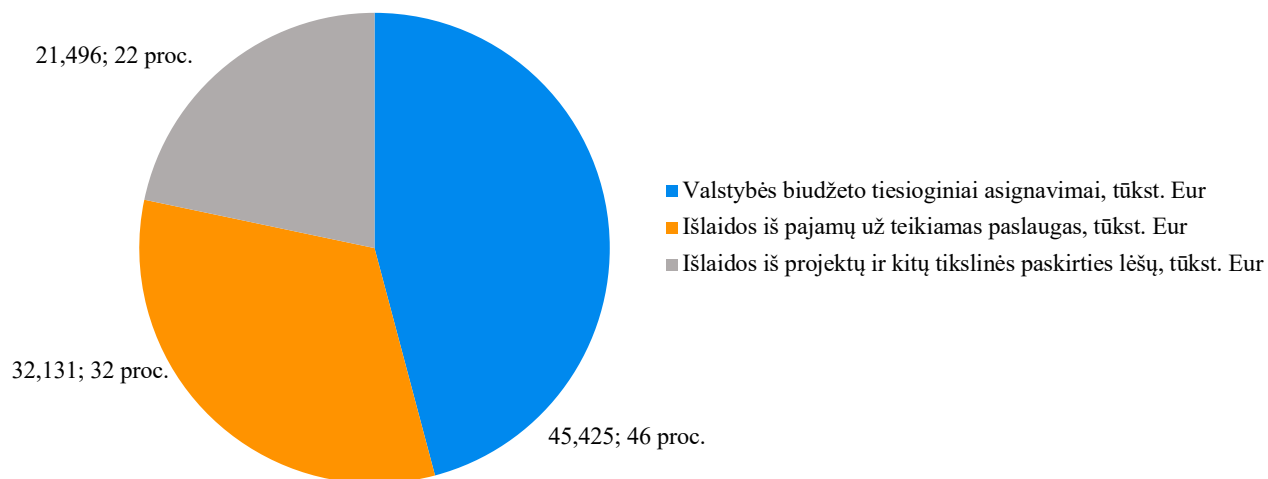
Studijoms ir mokslui pritaikytų patalpų plotas, tenkantis vienam studentui 2020–2023 m.*

Metai	Studijoms ir mokslui pritaikytų patalpų plotas, tenkantis vienam studentui, kv. m.
2020	11,1
2021	12,1
2022	11,3
2023	11,1

* – pagal Strateginės plėtros gaires (rodiklis 4.6-1).

LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO IŠLAIDŲ STRUKTŪRA IR DINAMIKA

Universiteto išlaidų struktūra pagal finansavimo šaltinius 2023 m.



**BENDRUOMENĖS NARIŲ, 2023 M. DALYVAVUSIŲ BŪRELIUOSE,
DRAUGIJOSE, KLUBUOSE, SKAIČIUS**

Organizacija	Narių skaičius
Studentų mokslinė draugija LSMU SMD	1341
Studentų farmacininkų draugija	75
Studentų odontologų asociacija	96
LSMU studentų ir gydytojų korporacija <i>Fraternitas Lituanica</i>	151
LSMU Veterinarijos akademijos Studentų asociacija	78
LSMU Doktorantų taryba	15
Farmakognozijos klubas	42
LipSA	26
LSMU SA	200
IQOSA	45
LIVSU	19
Tautinių šokių ansamblis „Ave Vita“	100
Tautinių šokių kolektyvas „Džigūnas“	30
Akademinis choras „Neris“	64

2023 M. ORGANIZUOTI RENGINIAI**Verslumo ir inovacijų skatinimo renginiai:**

1. EIT Health Info day
2. Idėjų turnyras „FarmTech“
3. Mokslo ir verslo bendradarbiavimo konferencija „Health for All. Rare disease“
4. Suinteresuotų šalių ryto pokalbiai „Morning Health Talks - Access to Data. Sharing Is Caring – Data Sharing Initiatives in Healthcare“
5. EIT Health Capacity Building praktinis seminaras „DigiPRO. The Life Cycle Of Our Health Data“
6. Kūrybinės dirbtuvės „SkillUp BootCamp“
7. Startuolių bendruomenės susitikimas „Kaunastic Startups Meetup #6“
8. Tinklinimo renginys „3rd IEEE-TEMS 2023. Brokerage Event Horizon Europe: Connect, Collaborate & Fund“
9. Inovacijų dienos EIT Health i-Days. EM x DeepTECH
10. EIT Health Capacity Building praktinis seminaras „Train The Trainers“
11. Sveikatos srities hakatonas „Hospiton Cardio. Cholesterol Hack“
12. Suinteresuotų šalių ryto pokalbiai „Morning Health Talks – Sveikatos duomenų dalijimosi iniciatyvos: šveskite sėkmę ir mokykitės iš iššūkių“
13. Kūrybinės dirbtuvės „SkillUp BootCamp“
14. TEO2 uždarymo – tinklaveikos renginys „From Zero to Hero“
15. „Health Data Catalyst: Unleashing the Potential of Health Data Reuse“
16. Baltic Sandbox Ventures inkubacinė startuolių programa
17. Renginių ciklas „Minkštųjų kompetencijų ugdymas“

Tarptautiniams studentams organizuoti renginiai:

1. Užgavėnės Erasmus mainų studentams, ESN, mentoriams
2. Lietuviškų valgių edukacija Erasmus mainų studentams
3. Kultūrinė edukacija Kryžių kalnas Erasmus mainų studentams
4. Kelionė į Nidą Erasmus mainų studentams
5. Socialinė akcija: apsilankymas gyvūnų prieglaudoje
6. Edukacija „Angelų takais“ ir ekskursija M. K. Čiurlionio muziejuje Erasmus mainų studentams
7. Futbolo turnyras Erasmus mainų studentams
8. Summer ball Erasmus mainų studentams
9. Pirmakursių stovykla „Fresher's camp“
10. Šventė užsienio studentams po diplomų įteikimo
11. Registracijos savaitė pirmakursiams
12. Pirmosios pagalbos pamokėlės Kauno miesto mokyklose
13. International Cultural evening

Renginiai skirti nuolatiniais užsienio studentams:

1. LSMU diplomų įteikimo šventė – žiemos teikimai.
2. LSMU Kultūros savaitė: skirtingi ir vieningi.
3. LSMU diplomų įteikimo šventė – vasaros teikimai.
4. Mokslo metų pradžios šventė (Rugsėjo 1-oji).
5. Studentų laisvalaikio mugė ir kraujo donorystės akcija su klinikomis.

Kiti Akademinio judumo skyriaus organizuoti renginiai:

1. Erasmus dienos
2. Erasmus staff week

Veterinarijos akademijos muziejaus organizuoti renginiai:

1. Edukaciniai renginiai: teminės ekskursijos su proto mūšiais
2. Žemės dienos minėjimas. Filmo Animus animalis peržiūra, susitikimas ir diskusija su režisierė A. Žegulyte. LSMU bendruomenei.
3. Filmo 1941 m. birželio sukilimas Kaune peržiūra. Susitikimas su kūrėjais.
4. Mokslo festivalio Erdvėlaivis žemė renginiai moksleiviams – Daktaro Dolitlio iššūkiai šiandien.
5. Studijų programų pristatymas Vilniaus kolegijos studentams. Su VA fakultetų atstovais.
6. Tarptautinis renginys: minėjimas ir knygos pristatymas, skirtas dr. P. Radvilos 120-mečiui. Dalyvavo svečiai iš Šveicarijos. Pranešimo parengimas ir skaitymas.
7. Dalyvavimas Lietuvos veterinarijos gydytojų asociacijos šimtmečio minėjime Lietuvos etnografijos muziejuje. Parengtas ir perskaitytas istorinis pranešimas Lietuvos veterinarijos gydytojų sąjungos veikla tarpukariu (1918–1940)
8. VA bendruomenės susitikimas su kapelionu A. Jagelavičiumi muziejuje
9. Istorinės medžiagos surinkimas, parengimas ir pateikimas standui prie VA centrinių rūmų, kuris skirtas rūmų 90-mečiui
10. Istorinės medžiagos parengimas ir pateikimas standui prie VA Stambiųjų gyvūnų klinikos, skirtas Serologijos instituto vadovo dr. P. Radvilos jubiliejui
11. Surinkta, parengta, pateikta istorinė medžiaga parodai, skirtai LVGS 100-čiui: Lietuvos veterinarijos gydytojų sąjungos veikla 1918–1940 metais (su Lietuvos veterinarijos gydytojų asociacija). Parodos atidarymas minėjime Lietuvos etnografijos muziejuje
12. Paroda, skirta LVGS 100-čiui, Veterinarijos akademijos Didžiosios salės fojė
13. Virtuali paroda Muziejaus tinklalapyje
14. Paroda 2023 – Žirgo metai VA muziejuje, skirta Žirgo metams paminėti.

Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejaus organizuoti renginiai:

1. „Lietuvos kardiochirurgas, profesorius, akademikas, diplomatas Jurgis Brėdikis“. Paroda eksponuota: LSMU Lietuvos medicinos ir farmacijos istorijos muziejuje, Lietuvos medicinos bibliotekoje Vilniuje, Klaipėdos jūrininkų ligoninėje;
2. „XX a. Lietuvos farmacijos istorija vaistininko, karikatūristo Adomo Mačiaus akimis“
3. „Pirmajam „Farmacijos žinios“ žurnalo numeriui – 100“
4. „Farmacininkei Reginai Žukienei 95“
5. „Senoji vaistininkystės tradicija Žagarėje“
6. „Gloriae pharmaciae Lituaniae 2023“ – nusipelnusių Lietuvos vaistininkų apdovanojimas.
7. Knygos pristatymas „Daktaras Juozas Nemeikša. Jautri siela, taurūs darbai“ (prof. Jūratė Janauskienė)
8. Knygos pristatymas „Reformų verpetuose“ (prof. Vilius Grabauskas) (kartu su Levino centru)
9. Knygos pristatymas „Vladas Kuzma: chirurgas, mokslininkas“ ir „Chirurgijos raida Kauno universitete: laikotarpiai, faktai“ (sudarytojas prof. Žilvinas Saladžinskas)
10. Filmo pristatymas „1941 m. birželio 23 d. sukilimas Kaune“ (prof. Aleksandras Vitkus)
11. Ekskursija „Trijų išminčių dovanos: mira, auksas ir smilkalai“
12. 3 ekskursijos „Meilės eliksyras – mitas ar tiesa?“
13. Ekskursija „Erdvėlaivis žemė“
14. Ekskursija „Vaistų istorija“
15. 2 ekskursijos „Šmėklų šnabždesiai“
16. Ekskursija „Kalėdinio stebuklo belaukiant“
17. Senosios medicinos pristatymas festivalyje „Gyvosios archeologijos dienos Kernavėje“
18. Senosios medicinos pristatymas festivalyje „Senujų amatų dienos Nidoje“
19. Senosios medicinos pristatymas Pasaulio lietuvių renginyje Palangoje;
20. Senosios medicinos pristatymas festivalyje „Geležinė Daubarių istorija“

Emanuelio Levino centras:

1. Joelle Hansel paskaita
2. Filosofijos skaitymai. Emanuelio Levino gimimo dienos minėjimas
3. LSMU pradinės mokyklos netradicinės edukacijos diena
4. LSMU Doktorantų knygų klubas
5. LSMU pradinė mokykla švenčia Kalbos dieną centre
6. LSMU bendruomenės Knygų klubas ir susitikimas su Dovile Zelčiūte, jos knygos „Augau Teatre“ pristatymas
7. LSMU pradinės mokyklos netradicinio ugdymo diena centre
8. Prof. V. Grabausko knygos pristatymas
9. Seminaras „Reflections on the Nature of „Help“ by W. David Harrison (USA)
10. Frankofonijos mėnesio atidarymas
11. LSMU ir Kauno krašto pramonininkų ir darbdavių asociacijos susirinkimas
12. Literatūrinis vakaras, susitikimas su 2022 m geriausios knygos kategorijoje „proza suaugusiems“ nominante rašytoja Egle Frank
13. Susitikimas su rašytoju, vertėju Valdu Papieviu. Moderuoja prof. Raimondas Kubilius
14. BRNO miesto delegacijos viešnagė
15. Studentų atstovybės kuratorių mokymai
16. Studentų dekanės ir ST susitikimas, nuovargio prevencija, šokiai
17. Doktorantų ir studentų diskusija, genetikos krypties pristatymas
18. CERN Baltic Group General Meeting
19. LSMU Neuromokslų instituto renginys
20. Kultūros savaitė/LSMU ST Protmūšis
21. Lietuvos Universitetų Rektorių Konferencija (LURK)
22. V. Putvinskio gatvės diena
23. TRSC/Staff Week
24. LSMU Alumni susitikimas
25. Knygų klubas „Arbatėlė pas Leviną“
26. LSMU Pradinės mokyklos mokytojų posėdis
27. Doktoranto Rimanto Ožiūno darbo gynimas
28. Prof. Liudo Mažylio parodos atidarymas
29. Rašytojo Ryčio Zemkausko knygos „Pasivaikščiojimai. Antroji dalis“ pristatymas
30. Prof. Sandy Goodhart paskaita
31. LSMU pradinės mokyklos netradicinio ugdymo diena centre
32. Doktorantų tarybos metinis susirinkimas
33. Dr. Hauso Patologinės kalėdos, protmūšis
34. Tarptautinė filosofijos konferencija „Levinas and the Anarchy of the Good“
35. „Health Data Catalyst: Unleashing the Potential of Health Data Reuse“
36. Baltic Sandbox Ventures inkubacinė startuolių programa
37. Baltic Sandbox Ventures baigiamasis Gala renginys
38. Renginių ciklas „Minkštųjų kompetencijų ugdymas“

Sveikatos inovacijų vystymo centro renginiai:

1. EIT Health Info day
2. Idėjų turnyras „FarmTech“
3. Mokslo ir verslo bendradarbiavimo konferencija „Health for All. Rare disease“
4. Suinteresuotų šalių ryto pokalbiai „Morning Health Talks - Access to Data. Sharing Is Caring - Data Sharing Initiatives in Healthcare“
5. EIT Health Capacity Building praktinis seminaras „DigiPRO. The Life Cycle Of Our Health Data“
6. Kūrybinės dirbtuvės „SkillUp BootCamp“
7. Startuolių bendruomenės susitikimas „Kaunastic Startups Meetup #6“

8. Tinklinimo renginys „3rd IEEE-TEMS 2023. BROKERAGE EVENT Horizon Europe: Connect, Collaborate & Fund“
9. Inovacijų dienos EIT Health i-Days. EM × DeepTECH
10. EIT Health Capacity Building praktinis seminaras „Train The Trainers“
11. Sveikatos srities hakatonas „Hospiton Cardio. Cholesterol Hack“
12. Suinteresuotų šalių ryto pokalbiai „Morning Health Talks - Sveikatos duomenų dalijimosi iniciatyvos: švęskite sėkmę ir mokykitės iš iššūkių“
13. Kūrybinės dirbtuvės „SkillUp BootCamp“
14. TTO2 uždarymo – tinklaveikos renginys „From Zero to Hero“

Renginių ir kultūros skyriaus renginiai:

1. LSMU diplomų įteikimo šventė – žiemos teikimai.
2. Iškilmingas Senato posėdis – Vasario 16-osios minėjimas.
3. LSMU Kultūros savaitė: skirtingi ir vieningi.
4. LSMU diplomų įteikimo šventė – vasaros teikimai.
5. Mokslo metų pradžios šventė (Rugsėjo 1-oji).
6. Studentų laisvalaikio mugė ir kraujo donorystės akcija su klinikomis.
7. Kalėdinis koncertas darbuotojų vaikams.
8. „Gražiausios Kalėdinės eglutės“ konkursas bendruomenei.
9. Kalėdinis renginys bendruomenei „Magiškos Kalėdos“ (Meno kolektyvų koncertas)
10. Tarptautinis vidutinio amžiaus tautinių šokių kolektyvų festivalis „Pasodinom Ažuolą“.
11. Europos sveikos mitybos diena
12. Pasaulinės maisto dienos minėjimas

Sporto renginiai:

1. Projektas „Stipresnė Aš“ organizuojamas bendradarbiaujant su LKF ir LSMU gimnazija
2. LSMU badmintono reitingų turnyras (atranka į Lietuvos studentų čempionatą)
3. LSMU badmintono dvejetų turnyras
4. 3 × 3 krepšinio turnyras –10 m. jubiliejus
5. LSMU plaukimo čempionatas
6. LSMU stalo teniso čempionatas
7. LSMU teniso reitingų turnyras (atranka į Lietuvos studentų čempionatą)
8. Baltijos šalių Veterinarijos gydytojų sporto žaidynės
9. LSMU paplūdimio tinklinio turnyras
10. Sportuokime taisyklingai su lauko treniruokliais
11. Farmacijos studentų sporto šventė
12. Virtualus 5 km bėgimas
13. IT renginys „Eik kartu su LSMU walk#15“
14. Sporto centro atvirų durų diena
15. LSMU Beactive savaitės krosas
16. Saugokime savo sveikatą sportuodami su treniruokliais
17. Senjorų sporto diena
18. „Gintarinė Jurmylė“ LSMU 1 jurmylės bėgimas
19. LSMU rudens tinklinio turnyras
20. LSMU futbolo turnyras „Sporto centro taurė - 2023“
21. Hospiton konferencija / sporto rungtys
22. Teniso gydytojų turnyras
23. Mugė Sporto / farmacija / atvirų durų diena
24. Sporto diena

Konferencijos:

1. Echoskopijos galimybės vertinant mioskeletinę patologiją klinikinėje FMRG praktikoje
2. Sąnarių ultragarsinės diagnostikos pagrindai
3. Klinikinės ir technologinės naujovės oftalmologijoje 2023
4. Masyvus kraujavimas, antikoagulantai ir antiagregantai: Europos ir Lietuvos anesteziologų reanimatologų draugijos gairių apžvalga
5. Ultragarsiniai ir neurofiziologiniai tyrimai kasdieninėje praktikoje
6. Aktualūs oftalmologijos klausimai
7. Vaikų endokrinologijos aktualijos
8. „Visada kartu, kad ir kas nutiktų...“
9. Periferinės nervų sistemos pažeidimai ir reabilitacijos naujovės
10. Skilvelinės aritmijos ir staigi širdinė mirtis kaip daugiaplanė problema
11. Ūminis miokardo infarktas: nuo prevencijos iki išiečių valdymo
12. Tarpprofesinis bendradarbiavimas valdant pokyčius sveikatos priežiūros sistemoje
13. Ginekologinės onkologijos slaugos ir vadybos aspektai ambulatorijoje
14. Burnos bei veido ir žandikaulių chirurgijos aktualijos
15. Plaučių arterijų tromboembolija. Pulmonologo požiūris. Radiologo požiūris. Radiologijos technologo požiūris
16. Krūtinės aortos ir jos šakų patologijų chirurginis gydymas. Rekonstrukcinė širdies vožtuvų chirurgija
17. Technologiniai sprendimai perioperaciniame medicinoje
18. Sveiko ilgaamžiškumo medicina'23
19. FARMACIJA: 2023 m. rudenio-žiema
20. Dermatologijos ir venerologijos aktualijos
21. Dermatologijos ir venerologijos aktualijos
22. Širdies ir kraujagyslių ligos, sergant cukriniu diabetu
23. Gydytojų anesteziologų-reanimatologų rengimas. Programų akreditacija. Technologinė anesteziologijos-reanimatologijos pažanga
24. Veido ir žandikaulių srities traumos, patirtos karo metu
25. Žalingų įpročių prevencijos diena
26. Endokrinologijos aktualijos
27. Ūminis inkstų pažeidimas ir pakaitinė inkstų terapija
28. E. sveikatos ir vidaus ligų aktualijos
29. Telemedicinos iššūkiai ir galimybės. Kaip pasinaudoti technologijos galimybėmis didinant asmens sveikatos paslaugų prieinamumą įvairiuose pagalbos teikimo lygiuose?
30. Neurologijos rudenio Kaune 2023: atsakyti klausimai ir naujos galimybės
31. 2023 m. kardiologijos gydymo naujovės. Profesinis edukacijos rudenio
32. Kaulų-raumenų sistemos vaizdinimas ir ne tik
33. Viena sveikata – galimybė išsaugoti antimikrobinių vaistų efektyvumą ateities kartoms
34. Laboratorinės diagnostikos klinikinė vertė ir iššūkiai
35. Aktualūs reabilitacijos klausimai
36. Apatinės galūnės atvirų kaulų lūžių ir minkštųjų audinių sužalojimų gydymo gairės
37. Kauno klinikų vadovų mokymai X – Kokybės valdymas ir nauja Kauno klinikų strategija
38. Ankstyvas ortodontinis ir daugiadisciplinis gydymas – mažiau yra daugiau (Early-age orthodontic and multidisciplinary treatment – less is more)
39. Pastoviųjų krūminių dantų ėduonies komplikacijos ir gydymo taktika
40. Dislipidemija ir širdies nepakankamumas: inovatyvios gydymo intensyvinimo strategijos
41. Laboratorinės diagnostikos ir klinikinės praktikos vienovė
42. Reumatinių ligų ultragarsinė diagnostika ir intervencijos
43. Neinvazinė ventiliacija: nuo titravimo iki stebėsenos
44. Tarptautinė kepenų transplantacijos ir uždegiminių žarnų ligų konferencija
45. Ūminis pilvo skausmas: skirtingų specialybių kompetencijos ribos

46. Dailės terapija ir asmens sveikata 2023
47. East-West Symposium: Update On Stomach Diseases
48. Nacionalinis sveikatos vadybos forumas
49. Nefrogenetika – proveržis retų inkstų ligų diagnostikoje
50. Vaikų gastroenterologija 2023 m. – diagnostikos ir gydymo naujienos
51. Įgimtos širdies ydos suaugusiems
52. Integrali priežiūra skausmo medicinoje
53. Farmacija ir estetinė medicina: lūkesčiai, iššūkiai ir naujienos
54. Nutukimo ligos kompleksinis gydymas Lietuvoje
55. Clinical Application of Stem Cells in Kidney Transplantation and Nephrology
56. Gyvūnų asistuojama terapija – poveikis žmogaus sveikatai ir ateities perspektyvos
57. Naujos periferinių neuritų ir neuropatijų gydymo galimybės
58. Topical issues of modern statistics of population health and health care. Advanced technical tools in the field of health data system
59. Pacientų sauga Kauno klinikose ir Lietuvoje 2023. Išgirskime pacientų balsą! Pacientų svarba kuriant pacientų saugos kultūrą sveikatos priežiūros sistemoje
60. 3rd Baltic School of Neuro-Myology: Motor Neuron Diseases
61. Motorinio neurono ligos: šiandien ir rytoj
62. Reumatologijos ir gastroenterologijos sąsajos
63. XVI Lietuvos ortopedų traumatologų draugijos suvažiavimas
64. Research Management in Biobanking
65. 16-toji Baltijos šalių vaikų chirurgų asociacijos konferencija
66. The First Baltic Cystic Fibrosis Conference
67. Anesteziologijos rudenio 2023: kaip jį pasitinkame?
68. Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos aktualijos 2023–2024
69. Dviejų centrų patirtis vykdant širdies ir kraujagyslių sistemos ligų radiologinę diagnostiką: LSMU Radiologijos klinika ir LHCH (Liverpool Heart and Chest Hospital, Liverpulio širdies ir krūtinės ląstos ligoninė, Liverpulis, JK)
70. Neurodermatologija ir retos odos ligos
71. Modern diagnosis and treatment of neuro-oncological diseases and patient care
72. Vaisiaus būklės vertinimas gimdymo metu. Pagalba gimstant sėdmenų pirmeigoje
73. Emocinių ir socialinių kompetencijų ugdymo pratybos ELLA ikimokyklinio amžiaus (3–6 metų) vaikams
74. Emocinių ir socialinių kompetencijų ugdymo pratybos ELLA ikimokyklinio amžiaus (3–6 metų) vaikams
75. „Komplikuotų chirurginių būklių ir komplikacijų prevencija, diagnostika ir valdymas“
76. Rytojaus kosmetologus ruošiamo šiandien: mokslo atradimai ir ateities perspektyvos
77. Gastroenterologijos aktualijos kasdieninėje praktikoje
78. Slaugytojų konventas – 2023 – mūsų slaugytojai. Mūsų ateitis
79. Išeminė širdies liga: 2023 metų kongresų naujovės
80. Biobank of Central Nervous System Tumors
81. Pažangi slauga kardiologijoje 2023 m.
82. Aktualūs ligų diagnostikos ir gydymo klausimai
83. Skirtingų specialistų požiūris į skrandžio ligas
84. Neuroendokrinologija: bendrų sprendimų beiėškant
85. Gerosios gyvensenos medicinos praktikos kūrimas Lietuvoje
86. Moderni lėtinėmis ligomis sergančių pacientų pirminė sveikatos priežiūra: TELELISPA projekto rezultatai
87. Paciento sauga sveikatos priežiūros įstaigose užtikrinant kokybiškas paslaugas
88. Aktualūs ortopedijos traumatologijos klausimai
89. Stereotactic and functional neurosurgery
90. KITAS ir BŪTI KITOKIU sergant epilepsija: psichosocialinio konsultavimo iššūkiai

91. Anaesthesia for general and metabolic surgery
92. 8th Kaunas / Lithuania International Hematology / Oncology Colloquium
93. Neurologijos pavasaris Kaune 2023: aktualūs ir rinktiniai klausimai
94. Aktualūs reabilitacijos klausimai
95. Minimally Invasive Bariatric and Metabolic Surgery and Surgery of Abdominal Hernia
96. Insulto simuliacijos praktinis seminaras
97. Širdies nepakankamumas ambulatorinėje grandyje – galimybės ir iššūkiai
98. IX metinė konferencija „Naujos technologijos vaikų reabilitacijoje“
99. Dauginėmis ligomis sergančio paciento priežiūra: kaip galima padėti pacientui, sergančiam cukriniu diabetu, širdies nepakankamumu ir lėtine inkstų liga?
100. Anaesthesia in general and metabolic surgery
101. Anaesthesia and Critical Care in Obstetrics and Gynecology
102. Klinikinių atvejų mokslinė analizė
103. Pacientų lėtinio skausmo multidisciplininė reabilitacija bei gydymo ypatumai esant pokovidinei būklei
104. Komandinio darbo iššūkiai ir privalumai
105. Diplomats for Life: EPAs in Lithuania – steps towards contemporary resident training
106. Lėtinio skausmo ir pokovidinio sindromo reabilitacijos aktualijos
107. Aktualūs vaisiaus medicinos klausimai akušerijoje
108. Aktualūs burnos bei veido ir žandikaulių chirurgijos klausimai
109. Daugiadalykis požiūris į miego sutrikimus
110. Fizioterapijos aktualijos
111. Aesthetic Trends For Summer Time
112. Aesthetic Trends For Summer Time
113. Rinktiniai kraujavimo valdymo perioperaciniu laikotarpiu klausimai
114. Šiuolaikinė farmacija: lūkesčiai, iššūkiai ir idėjos. Pavasaris 2023
115. Skausmo medicinos algoritmai šeimos gydytojams
116. Širdies ir kraujagyslių ligomis sergančių pacientų reabilitacija
117. Aktualūs refrakcijos korekcijos klausimai
118. Pulmoforum 2023
119. Psychology Science for Health
120. Profesinės sveikatos priežiūra – kas naujesnio?
121. Health for All 2023 | Rare Diseases
122. Laboratorinės diagnostikos naujienos 2023
123. Vaikų endokrinologijos aktualijos
124. Ortodontinių pacientų kompleksinio gydymo aktualijos
125. Vidaus ligos – diagnostika ir gydymas
126. Nuo Karolio Dineikos iki šiandieninės medicininės reabilitacijos ir kurortologijos
127. Visuomenės vaistinių 2023 metų veiklos ypatumai
128. Tarptautinė osteointegracijos ir periodontologijos diena 2023
129. Exercise for Health and Rehabilitation
130. Storosios žarnos ligų diagnostikos ir gydymo ypatumai: ikivėžiniai susirgimai
131. Nauji pasiekimai hepatologijoje ir gastroenterologijoje
132. Actualities in the Treatment and Diagnosis of Internal Diseases and Syndromes, Scientific Research News
133. Telemedicina reabilitacijoje
134. Galvos skausmų natiurmortai
135. Epilepsija. Ar epilepsija? Kopiant galimybių laiptais
136. We are not ready for the joint replacement!
137. Išeminis insultas: ką turėtų žinoti GMP darbuotojai?
138. Moterų sveikata šeimos gydytojo praktikoje
139. Retos akių ligos: gydytojo ir paciento požiūrio sankirta

140. Minimally Invasive Bariatric and Metabolic Surgery and Surgery of Abdominal Hernia
141. Nefrologija šiandien – krizių keliami iššūkiai
142. Saugos ir slaugos proceso paslaugų kokybės gerinimas slaugoje 2023 m.
143. Kauno seminarai: Vaikų alergologija ir pulmonologija 2023
144. Širdies ir kraujagyslių ligų rizikos įvertinimas ir gydymas prieš neširdines operacijas
145. Cukrinio diabeto valdymas: naujausios rekomendacijos ir gydymo kompensavimo tvarka
146. Otorinolaringologijos aktualijos
147. Naujos periferinių neuritų ir neuropatijų gydymo galimybės
148. Retų odos ligų aktualijos
149. Plant Research: from Phytochemistry to Phytoactivity
150. Novelties of renal replacement therapy
151. Kauno klinikų vadovų mokymai IX – Organizacinė kultūra: kaip ją kurti ir puoselėti?
152. Klinikinės refrakcijos ydos ir jų optinės korekcijos principai
153. Bendravimo kultūra medicinos įstaigoje
154. Balint'o grupių metodo mokymai
155. Slaugytojų žinios pažangios slaugos kontekste
156. Retos ligos: rytojūs yra šiandien!
157. Ūminis galvos smegenų insultas – ko tikimės iš radiologinio tyrimo?
158. Radiologijos mokslas ir praktika: 2023
159. Aktualūs slaugos aspektai 2023 m.
160. Slaugos specialisto sauga ir sveikatos sutrikimų prevencija
161. Naujagimio gaivinimo praktinių įgūdžių kartojimo dirbtuvės I dalis
162. Gastroenterologinių ligų aktualijos
163. Kraujo krešėjimo patologija: aktualūs diagnostikos ir gydymo klausimai
164. Slaugytojų kvalifikacijos kėlimas 2023 m.
165. 2023 m. mokslo ir praktikos integracija akušerinės, ginekologinės ir neonatologinės slaugos gerinimui
166. Farmacija: 2023 m. žiema-pavasaris
167. Akušerijos ir ginekologijos bei reabilitacijos aktualijos
168. Vidurinio veido trečdalis hialurono rūgšties užpildai. Teorija ir praktika
169. Vidurinio veido trečdalis hialurono rūgšties užpildai. Teorija ir praktika
170. Burnos ertmės ligų profilaktika, gydymo ir slaugos ypatumai 2
171. Klinikinė pastoracija: dėkingumas ir gailestingumas sveikatos priežiūros sistemoje
172. Skausmo naujienos 2023: pasitarkime su gydytoju ir vaistininku
173. Kokybiška vaikų slauga – komandinio darbo procese
174. Slaugos aktualijos 2023
175. „Slaugos aktualijos anesteziologijoje 2023 m.“
176. Skubiosios medicinos aktualūs klausimai 2023
177. Aktualūs slaugos klausimai 2023
178. Slaugos aktualijos terapijoje
179. Slaugos aktualijos nefrologijoje 2023 m.
180. Slaugos kokybės ir pacientų saugos gerinimas, teikiant mokslo įrodymais grįstas slaugos paslaugas
181. Vaikų neurologijos aktualijos 2023
182. Įvairios aktualios problemos intensyvioje terapijoje
183. Sunkių kvėpavimo takų valdymas
184. Pirmoji medicinos pagalba
185. Slaugos aktualijos onkologijoje ir hematologijoje
186. Aktualūs ortopedijos traumatologijos klausimai
187. Otorinolaringologijos aktualijos slaugoje
188. Diplomats for Life: Transforming resident training through EPAs
189. AccelEd: Training course on „Advanced qualitative methods in nursing“ Phase II

190. Multidisciplininis požiūris į širdies nepakankamumu sergantį pacientą: gydome ligas ar pacientą?
191. Naujausios technologijos ir inovacijos ortodontijoje
192. Skubiosios medicinos aktualijos III – 2023
193. Slaugos veiksmų aspektai individualizuotoje pacientų slaugoje
194. Ankstyvoji vyresnio amžiaus žmonėms būdingų ligų diagnostika
195. Neurologijos klinikos centrų veiklos analizė
196. Edukacijos pavasaris 2023: Skaitmeninis mokymasis, DI ir žmogus

2023 M. VYKĘ STUDENTŲ ATSTOVYBĖS RENGINIAI

1. Pasaulinės kovos su vėžiu dienos paminėjimas
2. Protmūšis „Valentino beieškant“
3. Pasaulinės autizmo supratimos dienos paminėjimas
4. LSMU GARBĖ 2023
5. Kraujo donorystės akcija
6. Kultūros savaitės protmūšis „Ar tikrai viską žinai?“
7. Pirmakursių stovykla OF, FF, VSF, SF
8. Pirmakursių stovykla VA
9. Pirmakursių stovykla MF
10. Žaidimų ir pokalbių vakaras
11. Mokymų ciklas universiteto organizacijoms
12. Kraujo donorystės akcija
13. Seniūnų mokymai
14. Bendraukime sąmoningai – Suprasti. Priimti. Dalintis.
15. Išminties pokalbiai: Dėstytojas irgi buvo studentas
16. Tarptautinė studentų dienos eisena
17. Football tournament
18. Full day suture courses

**BENDRI RENGINIAI SU LSMU LIGONINĖS KAUNO KLINIŲ
LOPŠELIU-DARŽELIU „LAŠELIAI“, LSMU GIMNAZIJA
IR JOS FILIALU PRADINĖ MOKYKLA, VYKĘ 2023 M.**

1. Kalėdinis renginys bendruomenei „Magiškos Kalėdos“ (Meno kolektyvų koncertas su LSMU gimnazijos pasirodymu)
2. Sveikatos srities hakatonas 5–8 klasių mokiniams „Hospiton Junior“
3. Vasario 16-osios minėjimas
4. LSMU pradinės mokyklos netradicinės edukacijos diena E. Levino centre
5. LSMU pradinė mokykla švenčia Kalbos dieną E. Levino centre
6. LSMU pradinės mokyklos netradicinio ugdymo diena E. Levino centre
7. LSMU pradinės mokyklos mokytojų posėdis E. Levino centre
8. LSMU pradinės mokyklos netradicinio ugdymo diena E. Levino centre

**KOMUNIKACIJOS TARNYBOS RENGINIŲ IR KULTŪROS SKYRIAUS
2023 M. ORGANIZUOTI RENGINIAI**

1. LSMU diplomų įteikimo šventė – žiemos teikimai.
2. Iškilmingas Senato posėdis – Vasario 16-osios minėjimas.
3. LSMU Kultūros savaitė: skirtingi ir vieningi.
4. LSMU diplomų įteikimo šventė – vasaros teikimai.
5. Mokslo metų pradžios šventė (Rugsėjo 1-oji).
6. Studentų laisvalaikio mugė ir kraujo donorystės akcija su klinikomis.
7. Kalėdinis koncertas darbuotojų vaikams.
8. „Gražiausios Kalėdinės eglutės“ konkursas bendruomenei.
9. Kalėdinis renginys bendruomenei „Magiškos Kalėdos“ (Meno kolektyvų koncertas).
10. Tarptautinis vidutinio amžiaus tautinių šokių kolektyvų festivalis „Pasodinom Ažuolą“.
11. Europos sveikos mitybos diena.
12. Pasaulinės maisto dienos minėjimas.

2023 M. UNIVERSITETE SKAITMENIZUOTI PROCESAI**REDe skaitmenizuoti procesai:**

1. Rezidentų studijų planų sudarymas (paskirstymas į bazes, vadovų priskyrimas, ciklo planų sudarymas)
2. Ciklų išskaidymas per kelias bazes, priskyrimas užsienio basei ir ciklo kaip vieno objekto kopijavimas perkeliant ir „tėvinius“ įgūdžius, atvejus ir teorines dalis.
3. Teorinių dalių planų sudarymas
4. Pakopinių kompetencijų aprašymas (subkompetencijos, PK įgijimo reikalavimai, klausimynai)
5. Pakopinių kompetencijų įgijimo ataskaitos suformavimas
6. Pakopinių kompetencijų pažymėjimų elektroninis pasirašymas
7. Rezidentų vadovų įgūdžių ir atvejų tvirtinimas neužbaigus ciklo
8. Power BI analitikos ataskaitos, skirtos sistemos administravimui ir duomenų vientisumui užtikrinti (ciklo ir pakopinių kompetencijų administravimo duomenų kontrolė, ciklų kokybės ir rezidentų vadovų vertinimai, bazių pasiskirstymas pagal programas, rezidentų dalyvavimas cikluose, ciklų pildymo ataskaitos, ciklo vadovų priskyrimas)

PDVSe skaitmenizuoti procesai:

1. PDVS savitarnos funkcionalumas (mano užduotys, mano dokumentai, mano prašymai, mano profilis ir kt.)
2. Komercializacijos saito suliejimas su rezervacijų modulio funkcionalumu
3. Sukurtas procesas sekti įrangos, laboratorijų rezervacijas
4. Suprogramuotas O365 kalendorius
5. Ekspertinio vertinimo (mokslinių išvadų) paslaugos pirkimo-pardavimo sutartis
6. VP sutartis (pagal pavyzdines formas)
7. KRBTEK nario veiklos ataskaitos
8. KRBTEK nario veiklos sutartys
9. Pardavimo ir MTEP sutartis (PR)
10. Prekių ir paslaugų užsakymas (Be MTEP sutarties iki 1000 EUR)
11. Pardavimo-priėmimo / darbų atlikimo aktas (MTEP sutartims)
12. Bendradarbiavimo (Archyvinė) sutartis
13. Projekto (paramos) (Archyvinė) sutartis
14. Pardavimo (Archyvinė) sutartis
15. Viešojo pirkimo ir CPO (Archyvinė) sutartis
16. Korespondencijos pranešimai
17. Užsakymas (tarp vidinių padalinių)
18. Prašymas dėl paslaugos, technologijos, įrangos ar laboratorijos
19. Priėmimo-pardavimo aktas (kai užsakymas įvykdytas – tarp vidinių padalinių)
20. Užsakymas (išorinėms užklausoms iki 1000 Eur)
21. Užsakymas (išorinėms užklausoms virš 1000 Eur)
22. Vidaus audito ataskaitos
23. Prašymas dėl mokslo publikacijų apmokėjimo
24. Prašymas dėl gyvūnų augintinių laikymo Universitete
25. Nereikalingo arba netinkamo naudoti trumpalaikio turto apžiūros pažyma
26. Pripažinto nereikalingo netinkamo naudoti trumpalaikio turto nurašymo aktas
27. Pagalbinės gamybos aktas
28. Atliktų darbų ir atsargų nurašymo aktas
29. Pripažinto nereikalingu arba netinkamu naudoti
30. Ilgalaikio turto naudojimo Universiteto veikloje
31. Tarnybinis pranešimas EPT ir BAAT (dėl DUF perkėlimo, pajamų ir išlaidų paskirstymo)
32. Prašymas dėl Objekto paprastojo remonto

33. Atsargų sunaudojimo (pergrupavimo) aktas
34. Prašymas dėl daktarinės disertacijos leidybos
35. Atsargų nurašymo aktas
36. Ilgalaikio turto perdavimo naudoti veikloje aktas
37. Ūkinio inventoriaus perdavimo naudoti veikloje aktas
38. Tarnybiai pranešimai susiję su rangos darbų ir su jais susijusių paslaugų sutarčių
39. Prašymas dėl kursų įkainių patvirtinimo
40. Prašymas dėl nuotolinio darbo
41. Dėl sutrumpintos darbo laiko normos auginantiems vaiką (-us)
42. Informacijos saugumo incidentų ataskaita
43. Poveikio duomenų apsaugai vertinimo ataskaita
44. Prašymas dėl tarptautinio darbo užmokesčio pervedimo
45. Biologinio turto nurašymo aktas
46. Biologinio turto perdavimo naudoti aktas
47. Avansinė apyskaita
48. Prašymas dėl atostogų atšaukimo
49. Prašymas dėl pareigybių eiliškumo keitimo

**2023 M. IDENTIFIKUOTI GALIMI EFEKTYVIAU
ORGANIZUOTI VEIKLOS PROCESAI**

1. Kvalifikacinių ir atestacijos reikalavimų dėstytojams ir mokslo darbuotojų pareigybėms nustatymas ir taikymas. 2023-11-30. Senato nutarimas Nr. 173-05.
2. Darbo apmokėjimo sistemos peržiūra ir atnaujinimas. 2023-12-21. Tarybos sprendimas Nr. UT1-34-5.
3. Rezidentūros studijų proceso peržiūra ir atnaujinimas. 2023-06-22. Senato nutarimas Nr. 170-03.
4. Veterinarijos akademijos Veterinarijos fakulteto gyvūnų klinikų gyvūnų sveikatos priežiūros ir studijų proceso derinimo analizė (galutiniai rezultatai). 2023-06-01. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0151.
5. Akademiinių ir neakademiinių darbuotojų kompetencijų ugdymo procesas. 2023-11-30. Senato nutarimas Nr. 173-06.
6. Atviros prieigos centro veikla, brangios įrangos panaudojimas ir valdymo procesas. 2023-12-22. Vidaus audito tarnybos ataskaita Nr. 2023-VA-2-00001, 2023-12-20. Senato nutarimas Nr. 174-11, 2023-12-29. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0351.
7. Darbo tvarkos ir vidaus tvarkos organizavimas. 2023-11-30. Tarybos sprendimas Nr. UT1-33-6, 2023-11-30. Tarybos sprendimas Nr. UT1-33-7.
8. Finansinės rizikos valdymo proceso peržiūra ir atnaujinimas. 2023-08-03. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0210.
9. Vidaus kontrolės proceso peržiūra ir atnaujinimas. 2023-11-15. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0302.
10. Universiteto veiklų grįžtamojo ryšio organizavimo procesas. 2023-12-07. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0320.
11. Tarptautiškumo situacijos apžvalga ir plėtros vertinimas (Tarptautiškumo strategija). 2023-12-18 Rektoratas.
12. Informacinių technologijų situacijos apžvalga ir plėtros vertinimas (IT plėtros strategija). 2023-12-18 Rektoratas.
13. Komunikacijos proceso apžvalga ir plėtros vertinimas (Vidinės ir išorinės komunikacijos strategija). 2023-12-18 Rektoratas.
14. Smurto ir priekabiavimo prevencijos proceso Universitete peržiūra ir atnaujinimas. 2023-05-26 Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0143, 2023-06-13. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0165.
15. Ekstremaliųjų situacijų valdymo proceso tęstinė peržiūra ir atnaujinimas. 2023 m. kovo 6 d. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0060.
16. Renginių organizavimo ir vykdymo proceso peržiūra ir atnaujinimas. 2023-12-04. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0319.
17. Transporto paslaugų proceso optimizavimas. 2023-08-22. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0220, 2023-10-23. Rektoratas.
18. Statinių ir inžinerinių sistemų paprastojo remonto darbų ir aptarnavimo paslaugų proceso peržiūra ir atnaujinimas. 2023-10-31. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0286.
19. Apgyvendinimo Universiteto bendrabučiuose, kainos nustatymo, tipinių dokumentų, apeliacijos principų atnaujinimas. 2023-11-06. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0290, 2023-11-27. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0312, 2023-12-19. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0331.
20. Su apskaita susijusių dokumentų skaitmenizavimo galimybių ir efektyvesnių procesų vertinimas. 2023-11-16. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0306.
21. Internetinės prekybos įvairioms Universiteto paslaugoms ir prekėms galimybių vertinimas. 2023-10-27. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0281.
22. Gyvūnų augintinių atsivedimo ir laikymo galimybių vertinimas Universitete. 2023-11-07. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0291.
23. Sveikos gyvensenos ugdymo paslaugų organizavimo ir vykdymo Universitete nustatymas. 2023-12-12. Rektoriaus įsakymu Nr. 2023-V-0325.

2023 M. SUEFEKTYVINTI UNIVERSITETO VEIKLOS PROCESAI

1. Rezidentūros studijų proceso peržiūra ir atnaujinimas. 2023-06-22. Senato nutarimas Nr. 170-03.
2. Veterinarijos akademijos Veterinarijos fakulteto gyvūnų klinikų gyvūnų sveikatos priežiūros ir studijų proceso derinimas (pagal galutinius rezultatus) 2023-06-01. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0151.
3. Akademinių ir neakademinių darbuotojų kompetencijų ugdymo procesas. 2023-11-30. Senato nutarimas Nr. 173-06.
4. Atviros prieigos centro veikla, brangios įrangos panaudojimas ir valdymo procesas. 2023-12-22. Vidaus audito tarnybos ataskaita Nr. 2023-VA-2-00001, 2023-12-20. Senato nutarimas Nr. 174-11, 2023-12-29 d. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0351.
5. Finansinės rizikos valdymo proceso peržiūra ir atnaujinimas. 2023-08-03. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0210.
6. Vidaus kontrolės proceso peržiūra ir atnaujinimas. 2023-11-15. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0302.
7. Universiteto veiklų grįžtamojo ryšio organizavimo procesas. 2023-12-07. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0320.
8. Smurto ir priekabiavimo prevencijos proceso Universitete peržiūra ir atnaujinimas. 2023-05-26 Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0143, 2023-06-13. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0165.
9. Ekstremaliųjų situacijų valdymo proceso tęstinė peržiūra ir atnaujinimas. 2023 m. kovo 6 d. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0060.
10. Renginių organizavimo ir vykdymo proceso peržiūra ir atnaujinimas. 2023-12-04. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0319.
11. Statinių ir inžinerinių sistemų paprastojo remonto darbų ir aptarnavimo paslaugų proceso peržiūra ir atnaujinimas. 2023-10-31. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0286.
12. Apgyvendinimo Universiteto bendrabučiuose, kainos nustatymo, tipinių dokumentų, apeliacijos principų atnaujinimas. 2023-11-06. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0290, 2023-11-27. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0312, 2023-12-19. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0331.
13. Su apskaita susijusių dokumentų skaitmenizavimo galimybių ir efektyvesnių procesų vertinimas. 2023-11-16. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0306.
14. Internetinės prekybos įvairioms Universiteto paslaugoms ir prekėms galimybių vertinimas. 2023-10-27. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0281.
15. Gyvūnų augintinių atsivedimo ir laikymo galimybių vertinimas Universitete. 2023-11-07. Rektoriaus įsakymas Nr. 2023-V-0291.
16. Sveikos gyvensenos ugdymo paslaugų organizavimo ir vykdymo Universitete nustatymas. 2023-12-12. Rektoriaus įsakymu Nr. 2023-V-0325.

**2023 M. IŠLEISTI STRAIPSNIAI APIE PAGRINDINES IR
NEPAGRINDINES UNIVERSITETO VEIKLAS**

1. Karantinas dėl pandemijos pablogino sergančiųjų psoriaze emocinę savijautą ir gyvenimo kokybę.
2. Psichologinė pagalba studentams – jau ir virtuali.
3. LSMU jungiasi prie Dirbtinio intelekto ekselencijos centro: plėtos medicinos tyrimus.
4. Studijuoti farmacijos LSMU – su „Jaunojo farmacininko“ stipendija.
5. Vaikų augimo stebėsenos tyrimas: pokyčiai – ne tik teigiami.
6. Pirmą kartą LSMU: paskata farmacijos studentams – iš mokslo sugeneruotų lėšų.
7. Keli tūkstančiai kauniečių vėl sulauks kvietimo nemokamai tirtis sveikatą.
8. Naujasis LSMU Medicinos fakulteto dekanas: „Laimingesni būtume pirmiau suvokę ne savo teises, o savo pareigas visuomenei“.
9. Naujusias tyrimas atskleidė: didėja nikotino gaminių ir alkoholio vartojimo paplitimas tarp vaikų ir paauglių.
10. Nenustebkime – šeimos gydytojas gali paklausti apie naudojimosi internetu įpročius.
11. Mokslinės konferencijos „Sveikata visiems“ dėmesys – retų ligų problematikai.
12. Vilniaus ir Kauno miestų bei rajonų gyventojai kviečiami dalyvauti COVID-19 seroepidemiologiniame tyrime.
13. Prestižinė narystė: LSMU prisijungė prie Tarptautinių sveikatos centrų aljanso.
14. Mokslinės konferencijos „Sveikata visiems“ atgarsiuose – LSMU lyderystės iniciatyvų įvertinimas retų ligų srityje.
15. Įstojusiems į žemės ūkio krypties programas LSMU – stipendijos visą studijų laikotarpį.
16. LSMU šuolis: geriausiųjų penketuke – antroji vieta.
17. Gyvenimas po pandemijos: ar internetas tebeveikia mūsų įpročius ir mąstymą apie savo kūną?
18. LSMU mokslininkų tyrimas žada svarbų proveržį kontroliuojant uždegimines žarnyno ligas.
19. Vaizdo žaidimai. Vokietijos pagalbos metodai priklausomybės atveju.
20. Konkursas LSMUL Kauno klinikų direktoriaus pareigoms užimti tęsiasi: paraiškoms pateikti – dar kelios dienos.
21. Tarp LMA stipendininkų – net trys LSMU jaunieji mokslininkai.
22. „Morning Health Talks“ dėmesio centre – pakartotinio sveikatos duomenų naudojimo iššūkiai ir sprendimų būdai.
23. LSMU mokslininkai sukūrė sprendimą greitesniam žaizdų gijimui.
24. Tarp pasaulio farmacijos srities lyderių – ir LSMU startuolio pasiekimai.
25. Po pandemijos: moksleivių ir suaugusiųjų gyvensenos pokyčių tyrimas verčia sunerinti.
26. LSMU absolventams įteikti diplomai: linkėta tobulėti, būti laimingais ir teikti viltį žmonėms.
27. LSMU mokslininkų sukurtas valgomas gelis – priemonė kognityvinėms funkcijoms stiprinti.
28. EIT Health Lietuva renginių ciklas atskleidė sveikatos duomenų antrinio panaudojimo potencialą.
29. LSMU mokslininkės kuria augalinių ekstraktų arbatas sveikatos sutrikimų rizikai mažinti.
30. LSMU mokslininkų komanda pristato natūralų lubrikantą, mažinantį šlapimo takų infekcijų riziką.
31. LSMU mokslininkai kuria nervinę įtampą mažinančią kramtomąją gumą.
32. Raumenų skausmui mažinti LSMU mokslininkai kuria CO₂ mineralinio vandens putas.
33. Veganiški akių lašai – dar viena perspektyvi LSMU mokslininkų inovacija.
34. LSMU mokslininkės sukūrė patogesnę alternatyvą sirupams ir tabletėms nuo peršalimo.
35. LSMU komanda sukūrė inovatyvų sveiką užkandį.
36. Pažangesnei burnos higienai – LSMU studento sukurtas ergonomiškas ir ekologiškas dantų šepetėlis.
37. Ekologinė problema LSMU mokslininkės įkvėpė sukurti gelį odos vėžio prevencijai.
38. LSMU mokslininkai sukūrė pirmąjį natūralios sudėties gelį nuo pūslelinės.
39. LSMU mokslininkai sukūrė technologinį sprendimą šeimos gydytojų darbo laiko optimizavimui.

40. Mokslininkai: sugriežtinus alkoholio kontrolę Lietuvoje mažėjo mirčių, augo gyvenimo trukmė.
41. Prasminga partnerystė po LSMU stogu subūrė sveikatos sektoriaus talentus ir inovatorius.
42. LSMU pradėjo veikti pirmasis validuotas trimatis vaistų spausdintuvas: farmacijos sričiai žada revoliucingų pokyčių.
43. Laukinių gyvūnų globos centre – įkurtuvių nuotaikos, gyvūnus priims nuo 2024 m. sausio mėn.
44. Prestižiniame THE WUR reitinge LSMU įvertinimai – vieni aukščiausių tarp šalies universitetų.
45. Vaikų ir paauglių psichikos sveikata Lietuvoje ir Europoje: naujausias HBSC tyrimas atskleidė prastėjančias tendencijas.
46. Kaune apsilankę CERN ekspertai: LSMU pažanga – akivaizdi.
47. Lietuvos sveikatos mokslų universitetas – šalies medicinos ir sveikatos srities lyderis.
48. Įkūnyta biotechnologijos mokslo ir verslo atstovus suvienijusi idėja – unikalus produktas burnos ertmės gijimui.
49. Jei Jūsų vaikas žaidžia vaizdo žaidimus – pasidalinkite patirtimi mokslo labui.
50. Sutelkę LSMU mokslo bendruomenės potencialą, kvapiosios aniužės tyrimai atskleidė naudingųjų savybių lobyną.
51. LSMU ir Kauno klinikose lankėsi žymus Japonijos profesorius: „Nebijokite eksperimentuoti“.
52. Visuomenės sveikatos vadybos magistre tapusi Kauno ligoninės vadovė D. Žaliaduonytė: „Studijuodama supratau, kas yra ligoninės balansas“.
53. Ant EIT Health „Morning Health Talks“ diskusijų stalo – sveikatos duomenų naudojimo aktualijos.
54. LSMU mokslininkai tyrė ryšius tarp miego kokybės ir nuovargio: kas paaiškėjo?
55. Naujausiuose reitinguose – LSMU lyderystė vientisose sveikatos mokslų studijose.
56. LSMU rektorius prof. Rimantas Benetis išrinktas Lietuvos universitetų rektorių konferencijos prezidentu.
57. LSMU profesoriui, atradusiam būdų diagnozuoti ligas iš balso, – šiųmetė Kauno miesto mokslo premija.